

# გიზენაჟი მ გია კარინალევსკია

**მარტი 2009**  
**№3**

Nº3

სამართლებრივი

# აცელითიქ ურ-პრესტიქალი ჟურნალი

რაზეორინგაზია 2008 წლიდან

[www.inovacia.ge](http://www.inovacia.ge)

შურალი ხელმძღვანელობას თავისე-  
ფალი პრეზიდენტი არის უკანასკნელი. რედაქციის  
აზრი შესაძლოა ყოველთვის არ ემთხვე-  
ოს ავტორისას. ზომისელი სტატიების  
შენარჩუნება და მონაცემთა სიზუსტეზე  
კასებისგანვითარებისა და მოწოდების

ნებაქშის მისამართი:

თბილისი, მშენები კავაბაძეების ქ. №22.

ତିର୍ଯ୍ୟକୀୟାଙ୍କଣ ପରିଷଦ୍ ପାଇଁ ଆମେ ଆମର ଜୀବନକୁ ଅନୁଭବ କରିଛୁ।

ვებ გვერდი: [www.inovacia.ge](http://www.inovacia.ge)

e-mail: [inovacia@caucasus.net](mailto:inovacia@caucasus.net)

# გაერთიანდი:

## სამართლებრივ სასტ „ინოვაცია“

ნებაზოგონია სახელმ. თავათეოგანი:

ზაურ ნატურალის

მოგვარი ნაბეჭდო:

ՈՐԻԿ ՅԱՅՆԱՌԱ, ՂԱՄԲՈԹՈՒԽԸ ՀԱՅՐԱՊԵՐԻ ԾՈՎԿԱԹԻ

ნარაშორის

Կոծա ծովագի, ՈՐՆԱՀ ՃՈՒՐՈՎՅՈՒՐՈՎ, ՐԱ ԽՈԹՄԵՐԱԳԻ.

საქართველოს სამართლი.

ეკონომიკურ მექანიზმებათა ღოქურობები, პროცესობრივი მოწყვეტილები:  
ისა მისახის (თავმჯდომარე), ნორა ჰითანავა,  
იღგავა მუშაობებით, ლევან ბიბიალაშვილი, ნორა ხალაშვილი, პასა  
კალავაშვილი, ლათანა კორიავაშვილი, ნორა ხახულავა, მოხაირ ჯიბაული,  
თამაზ შვერავალი, კვერანი არაიალავა, ლავითი არალიშვილი, ნაზი-  
ჩა კაჭაძე, თამაზ ხომალია, ურუკ არალაძე, ნიკოლოზ ჩიხარეძე,  
თამაზ ჯავახიშვილი, ცხილა თასახალაძე, ბირთვილი ლიხაძე,  
საქართველოს მექანიზმებათა აკადემიის წევზ-კომესპოლენი  
იკონიგრაფიკ სიტყვაში.

კონსალტანცია:

თამაზი გაშევით, სურის თურნაჟაბაძე, ანზომ მუსხებშვილი, ჯგუფი ბუმბაძე.

## მარკატინგის სამსახური:

მაკა ახახვამის (ხელმძღვანელი), მზის ნაჭყებია, ეკა სამხადაგ.

სახანკო ჩექვიზიტაცია:

საქართველოს ბანკის ცენტრალური ფილიალი;

Ə/Ə: №400467916;

კოდი: 220101502.

რეგისტრირებულია სასამართლოში;

ରେଗିସ୍ଟ୍ରେସନ୍ ନଂ ୦୬/୪-୧୫୨୧

<b>საბანერი ქრიზისი</b>	
<b>ლია ელიაზა</b>	
გაბერილი საბანკო სექტორი და პაერიდან შექმნილი კრედიტები ----- 3	
<b>ჰანიქა</b>	
<b>იღვარ გორელი შვილი</b>	
სამშენებლო კრიზისი და საბანკო ციებ-ცხელება ----- 7	
<b>მთავარი თემა</b>	
<b>მრგვალი გაგიდა</b>	
დემოკრატია – სტატისტიკის ბოროტად გამოყენება ----- 13	
<b>ექსარტის კრეატიური</b>	
<b>სულიკო ფუტკარაპე</b>	
საგადასახადო დავები ----- 20	
<b>ვინასეური აღმარიშვება</b>	
<b>ნაზარეთი კვატაშიძე</b>	
ფინანსური ანგარიშების ელემენტების შეფასების მეთოდები ----- 25	
<b>სარეპლამო ქრიზისი</b>	
<b>ნანა კაციტაპე</b>	
გლობალური ეკონომიკური კრიზისი – ფარიელი სარეკლამო კონსტრუქციები დედაქალაქის ქუჩებში ----- 31	
<b>ექსარტის კრეატიური</b>	
<b>იური კაპასეუა</b>	
დასაშვებია თუ არა თამბაქოს ნაწარმის რეკლამა ----- 35	
<b>ბიზნეს-სტრატეგია</b>	
<b>ელისო გველისიანი</b>	
როგორ გამოვიწიოთ ბუმი ----- 37	
<b>ქრიზისის ანაზომია</b>	
<b>თამაზ აქუგარდია</b>	
ეკონომიკური კრიზისი და K-ციკლები ----- 40	
<b>PR</b>	
<b>ევა ჯიმშელაპე</b>	
„ელიტკერამიკა“ – გაიღიმეთ თავდაჯერებულად! ----- 43	
<b>ოლეგ გორდევევი:</b>	
„რაც უფრო მშვიდად შევხვდებით კრიზისს, მით მაღლე გადაივლის...“ ----- 46	
„IBS პერსონალი“ – კადრების მართვის ახალი გადაწყვეტილება ----- 48	

<b>ლირა კეპელიძე</b>	
„სოფმარ“ – საიმედო და ეფექტური მომსახურების გარანტი ----- 50	
<b>თვალსაზრისი</b>	
<b>ნოდარ ჭითანავა</b>	
საქართველოს ეკონომიკის მეტამორფოზები ----- 52	
<b>რეგიონები</b>	
<b>ნიკო ჩიხლაძე</b>	
მცირე ბიზნესის მხარდაჭერის რეგიონული თავისებურებები საქართველოში ----- 64	
<b>შესრულება</b>	
<b>ლამარა ქოდიაშვილი</b> – გლობალური ეკონომიკური კრიზისი და საქართველო -- 68	
<b>ლალი სადალაშვილი</b> – საბრუნავი კაპიტალის, მიმდინარე და გრძელვადიანი ლიკვიდობის კოეფიციენტების გამოთვლის მნიშვნელობა აღრიცხვაში ----- 72	
<b>აბრარ ული სერგიოვი</b>	
<b>მალიტონ ბახიძე</b>	
როგორ გავაუმჯობესოთ მოხმარებითი ურთიერთობები ----- 74	
<b>ინვორმაციული გაზარი</b>	
<b>ნაზი ჭიკაიძე, ლალი სენიაშვილი</b>	
ტექნოლოგიის განვითარება – ქვეყნის განვითარების ინდიკატორი ----- 78	
<b>დაზღვევა</b>	
<b>ასი ციცაძე, ვლადიმერ ღლონტი</b>	
როგორ განვავითაროთ სადაზღვევო ბაზარი - 81	
<b>შესრულება</b>	
<b>მალვა გოგიაშვილი</b>	
კონკურენცია და მონოპოლიზმი ----- 78	
<b>მათოდოლოგია</b>	
<b>მარაგ ჯიება</b>	
როგორ სრულვყოთ პროდუქციის ხარისხის ანალიზის მეთოდიკა ----- 89	
<b>თვალსაზრისი</b>	
<b>პაატა კოლუაშვილი</b>	
ორი ილია საქართველოს სოფლის მეურნეობის შესახებ ----- 78	
<b>სულიერება</b>	
<b>აკაკი გილიაშვილი</b>	
იმ დღისა და უამის შესახებ არავინ იცის... --- 97	

# გაბერილი საბანკო სექტორი და ჰარიტან შექმნილი კრედიტები

**ზედამხედველობის დეფიციტი საბანკო სექტორის რეგულირებაში**

გასულ წელს საქართველოს ეროვნულ ბანკს ჩამოართვეს კომერციული ბანკების ზედამხედველობისა და რეგულირების ფუნქცია და იგი ახალ სამსახურს - საფინანსო ზედამხედველობის საგენეროს გადასცეს. სახარის დანცხადობა, რომ ამ ინსტიტუციონალური ცვლილებით გაიზრდებოდა საბანკო ზედამხედველობის ეფექტურობა და საბანკო სექტორის მდგრადივად. ფაქტობრივად, დღემდე განხორციელებულმა საზედამხედველო საქმიანობამ საქართველოს საბანკო სექტორზე და მთლიანად ეკონომიკაზე არანაირი პოზიტიური გავლენა არ იქნია, რამდენადაც ადგილი ჰქონდა ლატენტურ საბანკო კრიზისს და მის შედეგად განვითარებულ ეკონომიკური ზრდის შენელებას.



ლია ელიავა

ფინანსისტი, ექსპერტი

ბოლო წლების განმავლობაში საბანკო სექტორი იყო ერთადერთი დაწყები, რომელიც საფუძვლიანი ცომივით სწრაფად იზრდებოდა, ან, უფრო სწორად რომ ვთქვათ, ბერებიდა. საფუძვის ფუნქციას ასრულებდა უცხოური სპეციულაციური ინვესტიციები, რომელიც უხვად შემოვადინებოდა საქართველოს საბანკო სექტორში. ფინანსური კაპიტალის ასეთი დიდი ნაკადის მოძრაობას განაპირობებდა უზომნდ დიდი საპროცენტო მარება და საქართველოს ეროვნული ბანკის მიერ ლარის კურსის უსაფუძვლო და ეკონომიკურად გაუმართებელი გამყარება, რამაც უცხოული ინვესტორებისთვის სასათქმურე პირობები შექმნა და მსუბუქ მოგება დაუტოვა როგორც მათ, ასევე ადგილობრივ ბანკებს.

საბანკო სექტორის ზრდა მართლაც შთამბეჭდავი იყო. უკანასკნელი სამი წლის განმავლობაში არასაბანკო დეპოზიტების მოცულობა გაიზარდა 1,3 მლრდ. ლარიდან (2005 წელს) 3,6 მლრდ. ლარამდე (2008 წელს), ანუ 177 პროცენტით, ამავე პერიოდისთვის ბანკების საკრედიტო პორტფელი გაიზარდა 1,6 მლრდ. ლარიდან 5,5 მლრდ. ლარამდე, ანუ 244 პროცენტით, ხოლო ნასესხები სახსრები – 447 მლნ. ლარიდან 3,2 მლრ. ლარამდე, ანუ 610 პროცენ-

ტით. საზედამხედველო ორგანოები სიამაყით უპატაკებდნენ საზოგადოებას, თუ როგორ სწრაფად იზრდებოდა კომერციული ბანკების საკრედიტო პორტფელები და მოსახლეობის დეპოზიტები, თუ რაოდნენ დიდია უცხოური კაპიტალის შემოდინება. სამწუხაროდ, მათ არ ეყოთ ან ცოდნა, ან გამბედაობა, რომ თავის დროზე მოეხდინათ რეაგირება ამ კლასიკურ შემთხვევაზე, რომელიც დაწვრილებითაა აღნერილი საბანკო საქმიანობის ყველა სახელმძღვანელოში. ელემენტარულია ჭეშმარიტება, რომ გადაჭარბებული საკრედიტო ექსპანსია ეკონომიკური აღმავლობის პერიოდში არის საბანკო კრიზისის მაპროცენტებით ძირითადი ფაქტორი, რომ შეუძლებელია სტაბილური და ძლიერი საბანკო სისტემის არსებობა ქვეყანაში, სადაც სუსტია ნარმოება, განუვითარებელია და სტრუქტურულად დისპროპორციულია რეალური სექტორი და მთლიანად ეკონომიკა. საზედამხედველო ორგანოებმა ვერ უზრუნველყეს კომერციული ბანკებისაგან მოეთხოვათ მყისიერი ლიკვიდურობის კოეფიციენტის დაცვა, თუმცა, არც სავალდებულოდ დასაცავი საშუალო ლიკვიდურობის კოეფიციენტი იყო რეალურად დაცული. ფაქტობრივად, ბანკების ლიკვიდურობის პოზიციებზე ზედმხედველობა ატარებდა ფორმალურ ხასიათს, რამაც ნეგატიური გავლენა იქონია როგორც საბანკო სექტორზე, ასევე მთლიანად ეკონომიკაზე.

ზედამხედველებმა ვერ უზრუნველყეს დროული რეაგირება მეორე ისეთ მნიშვნელოვან გარემოებაზე, როგორიცაა: აქტივებისა და ვალდებულებების თანაფარდობა ვადიანობის მიხედვით. სწორედ ეს იყო ლიკვიდურობის კრიზისის განმაპირობებელი ერთერთი უმნიშვნელოვანესი მიზეზი, როდესაც ბანკებს არ დარჩათ საკმარისი სახსრები მიმდინარე ანგარიშებზე ოპერაციებისთვის, ვინაიდან მათი მეტი წილი გასესხებული აღმოჩნდა. საზედამხედველო ორგანოებმა არ ჩათვალის საჭიროდ ბანკებისაგან მოეთხოვათ მყისიერი ლიკვიდურობის კოეფიციენტის დაცვა, თუმცა, არც სავალდებულოდ დასაცავი საშუალო ლიკვიდურობის კოეფიციენტი იყო რეალურად დაცული. ფაქტობრივად, ბანკების ლიკვიდურობის პოზიციებზე ზედმხედველობა ატარებდა ფორმალურ ხასიათს, რამაც ნეგატიური გავლენა იქონია როგორც საბანკო სექტორზე, ასევე მთლიანად ეკონომიკაზე.

ზედამხედველობის მიღმა დარ-



ჩა, აგრეთვე საბანკო სექტორის მთლიან სააქციო კაპიტალში ასახული კაპიტალის რეზერვები, რაც სხვა არაფერია, თუ არა სპეციულაციურად გაზრდილი საბაზრო ფასებით გადაფასებული ფიქსირებული აქტივები. თუ 2006 წლის დასაწყისში კაპიტალის გადაფასების რეზერვი საბანკო სისტემის მთლიან სააქციო კაპიტალი მხოლოდ 18%-ს შეადგენდა, 2008 წლის ბოლოსათვის მან 56%-ს მიაღწია და რეალურ გამოხატულებაში 850 მლნ. ლარს გაუთანაბრდა. შეიძლება დაისვას კითხვა, რა უნდა იყოს საგანგაშო იმაში, რომ ბანკებს საკუთარი ფიქსირებული აქტივები საბაზრო ფასებში აქვთ გამოსახული? საგანგაშო ისაა, რომ ეს თანხა ბუნებაში რეალურად არ არსებობს მანამ, სანამ ფიქსირებული აქტივები არ გაიყიდება, თუმცა, იგი წარმატებით გამოიყენება ბანკების მიერ როგორც ჰაერიდან წარმოქმნილი საკრედიტო რესურსი.

ის, რომ ბანკები კრედიტებს ქმნიან ჰაერიდან, ძალიან საინტერესო და ცალკე სადისკუსიო თემაა. აქ კი მხოლოდ აღვნიშნავ, რომ ასეთი სახის კრედიტები წარმოადგენენ ინფლაციური პროცესების მასშიმული რეზელ ფაქტორს. საქმე იმაშია, რომ ასეთი სახის კრედიტები ეკონომიკაში ზრდიან არაუზრუნველყოფილი ფილის მასას, მაგრამ თუ კრედიტი ბრუნდება, ეს ნიშნავს, რომ შეიქმნა მისი ექვივალენტი საქონელი, ან მომსახურება და

**მისი ნეგატიური გავლენა ეკონომიკაზე განეიტრალდა.** მაგრამ, თუ კრედიტი არ დაბრუნდა, ასეთი სახის საკრედიტო რესურსი წმინდა ინფლაციური ფულია. ამის ნათელი მაგალითა საბანკო სექტორის გაზრდილი დარეზერვება, რომელმაც მიმდინარე წლის დასაწყისში 550 მლნ. ლარს გადააჭარბადა და ადეკვატურად შეფასების პირობებში ბევრად მეტიც უნდა ყოფილიყო. ასევე, ვადაგადაცილებული კრედიტების მოცულობა, რომელმაც ყველაზე ოპტიმისტური შეფასებით, გასული წლის ბოლოსათვის 209 მლნ. ლარს მიაღწია. გამომდინარე აქედან, შეიძლება გაეთდეს დასკვნა, რომ ერთის მხრივ, საზედამხედველო ორგანოების არაკომპეტენტური საქმიანობა ხელს უწყობს ინფლაციის პროცესებს, ხოლო მეორე მხრივ, არაკომპეტენტურად ცდილობენ ინფლაციის მოთვევას.

ზემოხსენებულ მოვლენებს დაემატა ინფლაციის ზრდის მაღალი ტემპები, რომლის გავლენა საბანკო სექტორზე გამოხატა საპროცენტო განაკვეთების ზრდაში, დაზოგვის სტიმულების შესუსტებასა და სადეპოზიტო ბაზის შემცირებაში, ეროვნული კაპიტალის საზღვარგარეთ გადინებაში. ინფლაციამ საბანკო აქტივების სწრაფად გაზარდა, მათ შორის რეალურ გამოხატულებაშიც და ეს მოხდა მაღალი საპროცენტო მარჟის ფონზე.

საბანკო სისტემის დასუსტებისა და ეკონომიკური განვი-

თარების შენელების ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი ფაქტორი (რომელიც ასევე დარჩა რეგულირების მიღმა), არის საკრედიტო რესურსებზე მაღალი საპროცენტო განაკვეთები, რომლებმაც შეაფერებს საქმიანი აქტივობის ზრდა, გააძვირეს კაპიტალი და მიმართეს იგი საფინანსო სპეკულაციებში, შეამცირეს მოსახლეობის გადახდისუნარიანი მოთხოვნა. ამიტომაც მაღალი საპროცენტო განაკვეთები წარმოადგენენ წარმოების ზრდის ტემპების დაცემის უმნიშვნელოვანეს ფაქტორს. სახელმწიფოს მცდლობა, შეეწინააღმდეგოს ეკონომიკის ვარდნას თუნდაც მცირე და ფარული ფულად-საკრედიტო ემისით, უბიძებებს მოსახლეობის არაპროპორციულად მაღალი ინფლაციური მოღლოდინის წარმოქმნას, „ფულისაგან გაქცევას“, ფულის მასის გაუფასურებას, არგადახდებს, ფასების და თვით საპროცენტო განაკვეთების ზრდას.

ამ მანკიერი წრის გარღვევა შეუძლებელია საპროცენტო განაკვეთების სახელმწიფო რეგულირების გარეშე. ცხადია, ინფლაციის შემცირებამ თეორიულად უნდა შეამციროს საპროცენტო განაკვეთების დონე, თუმცა, ფაქტობრივად, მარტი ინფლაციის შემცირება არ არის ამისათვის საკმარისი, ვინაიდან რეალური საპროცენტო განაკვეთები თავისით ჯერ კიდევ დიდხანს არ შემცირდება.

საპროცენტო განაკვეთების ფორმირებას საფუძვლად უდევს პროცენტის ნორმა — საზოგადოდ მიღებული წარმოდგენა მის შესახებ, თუ როგორი უნდა იყოს საპროცენტო განაკვეთები. ცივილიზებულ ქვეყნებში პროცენტის ნორმა ჩვეულებრივ არ აღმატება დაბანდებულ კაპიტალზე მოგების ნორმას, მაგრამ ის შეიძლება იყოს მასზე არსებითად მეტი, ან ნაკლები. პროცენტის ნორმა არ განისაზღვრება უმუალოდ რეალური ეკონომიკური ფაქტორებით, ისეთით, როგორიცაა: ინფლაციის ტემპი, არამედ მისი ფორმირება ხდება უფრო ინფლაციის ტემპების მოღლოდინით,

ლიკვიდურობის დონის მიღწევის მიზნებით, ტრადიციული წარმოდგენით საპროცენტო განაკვეთების შესახებ, რეკლამის ზემოქმედებით და სხვა სოციალურ-ფინანსურული მიზეზებით. ამიტომაც „ბაზრის უხილავი ხელი“ ვერასოდეს ვერ დაახლოებს პროცენტის ნორმას ისეთ ოპტიმალურ დონესთან, რომელიც უზრუნველყოფს ეკონომიკის დაჩქარებულ განვითარებას.

**საპროცენტო განაკვეთების სახელმწიფო რეგულირება ხორციელდებოდა ჯერ კიდევ წინა საუკუნეებში, როდესაც გამოიცემოდა კანონები მევასშეობითა და მიწით, როგორც ყველაზე ლიკვიდური საქონლით, სპეკულაციის წინააღმდეგ, - პროცენტი იზღუდებოდა ფულად და სასაქონლო ფორმაში. დღეს მსოფლიოში უპირატესად გამოიყენება რეფინანსირების განაკვეთი და სახელმწიფო სავალო ვალდებულებების შემოსავლიანობის რეგულირება, ასევე სხვადასხვა სახის საგადასახადო შეღათები და მოსახლეობის საბანკო ანაბრების სავალდებულო დაზღვევა. მაგრამ იმისათვის, რომ საპროცენტო განაკვეთების სახელმწიფო რეგულირების ეფექტურობა იყოს მაქსიმალური, აუცილებელია პროცენტის მაღალი ნორმის განმაპირობებელი მიზეზების ლიკვიდაცია. გამომდინარე აქედან, აუცილებელია, რომ საზედამ-ხედველო ორგანოებმა მონეტა-**

რულ ხელისუფლებასთან ერთად მიიღონ გადამჭრელი ზომები საპროცენტო განაკვეთების შემცირების მიმართულებით.

პრაქტიკულად, საქართველოს საბანკო სექტორი ვითარდებოდა და იზრდებოდა უკონტროლირების პირობებში და იგი საკუთარი სურვილისამებრ იღებდა ნებისმიერ გადაწყვეტილებას. ამაში კომერციულ ბანკებს ვერ დავადანაშაულებთ, ვინაიდან პრინციპი – რაც არ არის აკრძალული, ის ნებადართულია, მოქმედებს ყველგან, მათ შორის, საბანკო სექტორშიც. მთელი პასუხისმგებლობა ამ შემთხვევაში ეკისრება სწორედ საზედამხედველო ორგანოებს, საქართველოს ეროვნულ ბანკსა და საფინანსო ზედამხედველობის სააგენტოს, რომელთა მინიმალური რეგულირების პრინციპმა საბანკო სექტორს დაუკარგა მისი მთავარი ფუნქცია, რაც გამოიხატება ფინანსური რესურსების ეფექტურად განაწილებაში.

საქართველოს ეროვნული ბანკის მიერ თავისი ძირითადი ფუნქციის – ფასების სტაბილურობის უზრუნველყოფის – შეუსრულებლობის შედეგად ფასების მაღალი ზრდის პირობებში ბანკებმა მინიმუნელოვნად შეამცირეს საკურედიტო ხელშეკრულებების ვადები და ორიენტაცია აიღეს კაპიტალის მაღალი ბრუნვადობის მქონე მსესხებლებზე, კერძოდ კი, სავაჭრო სექტორზე. შეიძლება ხაზგასმით

ითქვას, საკრედიტო ხელშეკრულებების ვადების მკვეთრი შემცირება შეიძლება განვიხილოთ როგორც ბანკების მიკროსაფინანსო ორგანიზაციებად გადაქცევის პროცესი. ვინაიდან საკრედიტო კონტრაქტების ვადის შემცირება მნიშვნელოვნად ასუსტებს ბანკების მდგრადობას და მათ რისკების მიმართ უფრო მგრძნობიარეს ხდის.

ინფლაციის მაღალმა ტემპებმა ხელი შეუწყობ ბანკების საქმიანობის კონცენტრირებას ოპერაციებზე უცხოურ ვალუტასთან. ფაქტობრივად, ბანკები გახდა ეროვნული ეკონომიკის დოლარიზაციის დონის ზრდის მთავარი მიზეზი, მაგრამ ეს ფაქტიც დარჩა სათანადო რეაგირების გარეშე საზედამხედველო ორგანოების მხრიდან.

კრედიტებზე მოთხოვნა მდგრადი იყო მანამ, სანამ ეკონომიკა ვითარდებოდა. რეცესიის პერიოდში ბანკების საკრედიტო პორტფელების გაუარესებაში მეტნილად ნეგატიური როლი შეასრულა მკაცრმა ფულად-საკრედიტო პოლიტიკამ, რომელსაც ატარებს მთავრობა და ეროვნული ბანკი. ეს გამოიხატა იმაში, რომ კაპიტალის მსხვილი შემოდინების დროს მათ არ უზრუნველყოვას ლარის ლირებულების რეალური ცვლილება და შემდგომ ეტაპზე, როდესაც მოხდა უცხოური კაპიტალის მკვეთრი გადინება, შეემნილი ვითარების მიმართ ლარის ლირებულება არაადეკვატური დატოვეს.

აქვე უნდა აღნიშნოს ეროვნული ბანკის ფიქსირებული სავალუტო კურსის პოლიტიკის შესახებ, რომელიც გამოიყენება ფასების სტაბილიზაციის მიზნით. ლარის კურსის ხელოვნურად მაღალ დონეზე შენარჩუნება მოითხოვს დიდი მოცულობის სავალუტო ინტერვენციების განხორციელებას, რაც ინვესტ ეროვნული ბანკის უცხოური ვალუტის რეზერვების ამონურვას. ეს კი, თავის მხრივ, ამწვავებს საგარეო ვალის მომსახურების პრობლემას, ვინაიდან ქვეყნის ხელისუფლება მაღლიერების გრძნობით იღებს



სესხებს, რომლებსაც საერთაშორისო საფინანსო ორგანიზაციები ხელგაშლილად გასცემენ განვითარებად ქვეყნებზე. შედეგად საქართველო თანდათანობით ეფლობა ვალების ჭაობში, რომლიდანაც ამოსვლა პრატიკულად შეუძლებელია არც უახლოეს და არც შორეულ პერიოდში! საგარეო ვალის ზრდის შედეგად ჩნდება პარალელური სავალუტო ბაზარი, საპროცენტო განაკვეთები აღწევენ ძალიან მაღალ დონეს, უარესდება მსესხებლების გადახდის სუნარიისანობა.

პარალელური სავალუტო ბაზი-  
რის წარმოქმნასთან დაკავშირე-  
ბით უნდა ითქვას, რომ ეროვნული  
ბანკი შეეცადა ეს პროცესი აეღო  
თავის ხელში. კერძოდ, მან მიიღო  
გადაწყვეტილება ბანკთაშორისის  
სავალუტო ბირჟის პარალელურად  
განეხორციელებინა სავალუტო  
აუქციონების ჩატარება. ამასთან,  
ნიშანდობლივია ეროვნული ბან-  
კის კომენტარი ამ სახის ინსტრუ-  
მენტზე, რომელიც, თურმე, ფარ-  
თოდ გამოიყენება განვითარებული  
ქვეყნის სავალუტო ინტერვენცი-  
ებში და ემსახურება აშშ დოლარის  
ლიკვიდურობის ამაღლებას. ერ-  
თობ დამაფიქრებელია ეროვნუ-  
ლი ბანკის ასეთი ზრუნვა აშშ დო-  
ლარის სიჯანსაღეზე, თუმცა, თუ  
მხედველობაში მივიღებთ იმას,  
რომ საქართველოს საფინანსო  
სისტემას რეალურად საერთა-  
შორისო სავალუტო ფონდისა და  
სხვა საერთაშორისო საფინანსო  
ინსტიტუტები მართავენ, არ იქ-  
ნება რთული ამ დაუსაბუთებელ  
„მზრუნველობას“ სათანადო ახს-  
ნა მოეძებნოს.

დღეს მონეტარული ხელისუფ-  
ლება და საბანკო სექტორი ცდი-  
ლობს საზოგადოება დაარწმუნოს  
იმაში, რომ საქართველოში არ  
არსებობს საბანკო კრიზისი. ვერ  
გავიზიარებ ასეთ გადაჭარბებულ  
ოპტიმიზმს. თუ რა ნიშნებით ხასი-  
ათდება საბანკო კრიზისი, ეს დაწ-  
ვრილებით აღნირილია სტუდენ-  
ტებისათვის განკუთვნილ სახელ-  
მშენებლებში. საქართველოში  
საბანკო კრიზისი გამოვლინდა  
როგორც საბანკო სექტორის

დღეს ლატენტური კრიზისის  
პირობებში ბანკები აგრძელე-  
ბენ ფუნქციონირებას მხოლოდ  
ეროვნული ბანკის ლინალობის  
გამო, მან არა მარტო შეარბილა  
საზედამხედველო მოთხოვნები,  
არამედ აქარად თვალს ხუჭავს,  
ან ვერ აცნობიერებს საკუთარ  
ნაკლოვანებებს, ბანკების მე-  
ნეჯმენტის ხარვეზებს, ვაჭრო-  
ბის პირობების გაუარესებას, სე-  
რიოზულ ეკონომიკურ ვარდნას,  
პოლიტიკურ ჩარევას საბანკო  
საქმიანობის სფეროში, სპეცუ-  
ლაციური „ბუშტის“ არსებობას,  
თაღლითობას, კაპიტალის მნიშ-  
ვნელოვან გადინებას და სხვა  
მრავალ წევაზე ფაქტორებს.

სტრატეგიული და ფინანსური დაგენერიკისა და კონტროლის, რისკების ნორმალური მართვისა არარსებობა, ოპერაციების გაუმართლებელი ზრდა, რომელიც არ იყო გამყარებული კაპიტალითა და კორპორატიული მენეჯმენტის მაღლალი დონით, დამატული ზარალი, ანგარიშგების დამახილურება, საბანკო ზედამხედველობის ორგანოებისა და საკუთარი თავის მოტყუება, რეალობისთვის თვალის გასწორების შეში, გარეშე პირებისათვის მოულოდნებელი ლიკვიდურობის დაკარგვა და ბანკებიდან ფულის გაყვანა — ვინ არის ამაში დამნაშავე? პირველ რიგში, საზედამხედველო და მარეგულირებელი ორგანოები, რომლებიც დღესაც კი ვერ ფლობენ მთელ სიტუაციას, არ შესწევთ უნარი მიეცილურად გაანალიზონ თავის საქმიანობაში დაშვებული შეცდომები და დასახონ სამორმავლო მოქმედების ოპტიმალური და ეფექტური გეგმა.

# სამშენებლო კრიზისი და საპანკო ცივ-ცხელება

კარგა ხნის წინათ, მაშინ, როცა აგვისტოს ომი მხოლოდ რესული და სხვა უცხოური სპეციალისახურების საიდუმლო კაბინეტებში იგეგმებოდა და მსოფლიო გლობალური კრიზისის მოახლოება საერთოდ ვერ იგრძნობოდა, ჩვენი ურნალის მიერ ორგანიზებული ტრადიციული „მრგვალი მაგიდის“ მსვლელობისას, რომელიც ქართულ საბანეო სექტორში გაჩენილ პრობლემებს მიერთვნა, გაისმა ფრაზა: „საქართველო ერთადერთი ქუყანა, რომელშიც დიდი ფული ჰაერიდან ეკოდანისათვის“ ამ რეპლიკის ავტორი ეკონომიკის ექსპერტი დემურ გიორგელიძე გახლდათ. შეხვედრაზე, რომელსაც საბანეო საქმის პროფესიონალუბითან ერთად, ცნობილი მეცნიერები და ექსპერტები ესწრებოდნენ, ხმამაღლა პირველად დაფიქსირდა მოსაზრება, რომ ქართული ბანკების მიერ მოსახლეობაზე გაცემული 20-30%-იანი იპოთეკური და სხვა სამომხმარებლო სესხები და ქართველ მშენებელთა მიერ საკუთარ ფართებზე დადგებული არარეალური ფასები, საბოლოო ჯამში, ორივე სექტორს შეუქმნიდა სერიოზულ პრობლემებს.

## ოგიეპტური რეალობა თუ თავის მართლების მფლეობა?

ქართველ პროფესიონალთა და ექსპერტთა წინასარი პროგნოზი ახდა. დედაქალაქი და საერთოდ, ქუყანაში დაწყებული სამშენებლო ბუმი ერთბაშად ჩაცხრა და ერთი მეორის მიყოლებით შეწყვიტეს ფუნქციონირებას მცირეთუ შედარებით მოზრდილმა სანარმოებმა, რომლებიც ქართულ სამშენებლო სექტორს მასალებით ამარაგებდნენ, მშენებლობებიდან გამოთავისუფლებულმა მუშახელმა კი უმუშევართა არმია საგრძნობლად გაზარდა.

კარგი დღე არც საბანეო სექტორს დაადგა - ქართული ბანკებიდან გათავისუფლებული ათასობით თანამშრომლის ხარჯზე თბილისი ტაქსების ქალაქად იქცა. ეს საღამოს საათებში განსაკუთრებულად ნიშანდობლივი ხდება, როცა ტაქსის ყვითელი სადგამების ნათება ერთგვარ უწყვეტ ზოლად მიჰყება ხოლმე ცენტრალურ ტრასებს. - რა ვენა, 3 შვილი მყავს სარჩენი და უცებ, რაც მოვიფიქრე, „ტაქსაობა“ დავიწყე, - რატომლაც ასეთი ახსნა-განმარტება ჩათვალა საჭიროდ ინტელიგენტური გარეგნობის მქონე ერთ-ერთი ტაქსის მძღოლმა (როგორც საუბრიდან გაირკვა, სოლიდური ბანკიდან ახალ-

გათავისუფლებულმა) და დაამატა, ჯერ სად ხართ, მე კიდევ დროზე მოვასარი, კიდევ უფრო უარესი იქნებაო!

მოკლედ, ის, რაც გუშინ ქართული ეკონომიკის სიამაყე და ძლიერება იყო (ბანკები და მშენებლობა), დღეს სერიოზულ კრიზისშია. ბანკი მშენებლებს, მშენებლები კი ბანკს ადანაშაულებენ. მიუხედავად იმისა, რომ დღეს ყველა თავის ტკივილის სალბური „გლობალური ეკონომიკური კრიზისია“, ექსპერტები არგუმენტირებულად აცხადებენ, რომ დამნაშავე ორივე სექტორის მიერ სწრაფ და დიდ მოგებაზე აღებული ორიენტირი, ე.წ., „მოსწრების სინდრომია“, რაც არასტაბილური პოლიტიკური გარემოთი აიხსნება. შექმნილმა კრიზისმა ქართულ ბიზნესსა და პოლიტიკაში მოქმედი „მოსწრების“ რეფიმი „მოლოდინის“ რეფიმით შეცვალა და თუ აშშ-მა უკვე დაიწყო რეცესიონან გამოსვლა (სადაც 2008 წლის მაისიდან დაწყებული მწვავე რეცესიის შემდეგ, უოლ-სტრიტზე პირველად დაფიქსირდა დოუ-ჯონსის ინდექსის ორკვირიანი ზრდა) არავინ იცის, როდის და რით დასრულდება „ქართული კრიზისი“, რომლის ყველაზე ხმაურიან გამოძახილად ბანკებსა და მშენებლებს შორის გაჩენილი კონფლიქტი იქცა.



ხანია

## ილიარ გორელიშვილი

უურნალ „ბიზნესი და კანონმდებლობის“ რედაქტორი

თუმცა, ამ ყველაფერს კონფლიქტს ვერც დავარქმევთ, ეს საქართველოში ახალაშენებული ბინების მომლოდინება და ბანკების იმედზე საქმის დაწყების მქონე ადამიანებისთვის ახსნა-განმარტების მიცემის კომპლექსური მცდელობაა, რომელიც ჩვენი აზრით, უშედეგოდ დამთავრდა. თუმცა, თავად ის ფაქტი, რომ ვიღაცამ ასეთი ახსნა-განმარტების მიცემა ჩათვალა საჭიროდ, უდავოდ მისასალმებელია, რადგანაც ეს კომპანიების მხრიდან გარკვეული პასუხისმგებლობის არსებობაზე მიუთითებს.

## ვინ არის დამნაშავე?

„ცენტრ პოინტი ჯგუფი“ პირველად აღაპარაკდა და მის მიერ არა მხოლოდ სამშენებლო ბიზნესის შეფერხებაში, არამედ საერთოდ, ქეყანაში შექმნილ პრობლემებში ბანკების დადანაშაულებამ მშენებლებსა და ბანკებს მორის არსებული დაძაბულობა საჯარო გახადა. ბანკების მიმართ ამ კომპანიის დამფუძნებლის მაია რჩეულიშვილის მიერ წაყენებული ბრალდება: „საქართველოში ფინანსური კრიზისი არც ყოფილა და არც არის. მოსახლეობა ბანკების მხრიდან არასწორმა დამოკიდებულებამ გააკოტრა. როცა აღამიანს 20 და 30%-იან

სესხს სთავაზობ, აპრილი იცი, რომ მას აკოტრებ“, საქმაოდ რეალისტურად უდერდა. თუმცა, ის ფაქტი, რომ საქართველოში სამშენებლო კომპანიები 300 დოლარის თვითონირებულების აშენებულ ფართებს 3000 და მეტ დოლარად ჰყიდდნენ (რომ არა კრიზისი, ასევე გაავრძელებდნენ), მოსახლეობის გაკოტრების არანაკლებ მცდელობად შეიძლება ჩავთვალოთ.

ის, რომ პრობლემა კომპლექსურია და შექმნილ მდგომარეობაზე ერთი კონკრეტული პასუხისმგებლის მოქებნა შეუძლებელია, ბანკებისა და მშენებლების მიერ ერთმანეთისადმი წაყინებული ბრალდებებიდანც ჩანს. სამშენებლო ბიზნესი ბანეს დეველოპერის ფუნქციების მითვისებაში (არცთუ უსაფუძვლოდ), ბანკი კი პირიქით, დეველოპერებს საბანკო საქმიანობის მცდელობაში ადანაშაულებს. როგორც საბანკო ასოციაციის პრეზიდენტი ზურაბ გვარაშვილი აცხადებს, „დეველოპერულმა კომპანიებმა სრულიად უკანონოდ დაიწყეს ბანკის გარკვეული ფუნქციების მითვისება, როცა მოსახლეობა შესთავაზეს, სამშენებლო ბიზნესში ჩაედოთ ფული. სანაცვლოდ ჰპირდებოდნენ, რომ ჩადებულ თანხას მოგებით დაუბრუნებდნენ. მოსახლეობისგან თანხე-

ბის მოზიდვის უფლება კანონით მხოლოდ ლიცენზირებულ ბანკს აქვს მინიჭებული. იმ პირობებში, როდესაც მიკროსაფინანსო ინსტიტუტებსაც კი არა აქვთ მოსახლეობისგან თანხების მოზიდვის უფლება, სამშენებლო ბიზნესმა ეს ფუნქციაც შეითავსა“.

ბანკების ასოციაციის პრეზიდენტი სამშენებლო კომპანიებს არაპროფესიონალიზმიც ადანაშაულებს და აცხადებს, რომ სწორი მენეჯმენტის მქონე კომპანიებს ბანკებთან პრობლემები არა აქვთ და არც ექნებათ. „მეტნილ კომპანიებში მენეჯმენტი და მართვა არასწორია. მოგება თვითონირებულებაზე წარმოუდგენლად მეტი ჰქონდათ. არარეალური ფასების პირობებშიც კი სამშენებლო კომპანიებმა არათუ არ დააკლეს, ვერ დააკლეს ფასები, რადგან ერთი ასაშენებელი სახლის თანხით ცხრა სახლის საძირკველი იყო გათხრილი. ბუნებრივია, ასეთი კომპანიები, დაფინანსების თვალსაზრისით, ნამდვილად ვერ მიიღებდნენ ბანკების კეთილგანწყობას... როდესაც ნებისმიერი ბანკი საკრედიტო ინვესტიციებას ახორციელებს, კარგად სწავლობს ბიზნესს და გამომდინარე იქიდან, რამდენად კომფორტულად გრძნობს იგი თავს, იღებს გადაწყვეტილებას“.

**ზურაბ გვარაშვილი** აქვე აზესტებს, რომ ბანკებმა მოსახლეობაზე სესხების გაცემის პოლიტიკაც შეცვალეს: „საკრედიტო სესხებით ხალხი კომპანიების მიერ აშენებულ ბიზნესს კი არ იძენს, წინასწარ იხდის ფულს ჰაერის საყიდლად, რომელსაც სამშენებლო კომპანიები ჰყიდიან... დღემდე მომატებული სესხები გაიცემოდა და ძალიან მაღალი რისკები გრძნდა. სამშენებლო კომპანიები ჰაერს ყიდდნენ. შეიძლება, რომ ბანკმა ჰაერის შესყიდვაზე ფული გასცეს? თქვენ წარმოიდგინთ, რამდენი ჩვენი მოქალაქე ჩავარდა მძმე მდგომარეობაში, რადგან სამშენებლო კომპანიებს ჰყავთ ისეთი მყიდველები, რომელთაც თანხა 100%-ით აქვთ დაფარული, მშენებლობა კი ჯერ არც დაწყებულა. ბევრად უფრო მეტი მოსახლე ჩავარდებოდა ამ დღეში, ბანკებს რომ დაწყებული პოლიტიკა გაეგრძელებინათ და სესხების გაცემა არ შეეჩერებენათ“.

ალანიშვილია, რომ ბანკების ასოციაციის პრეზიდენტი საქართველოში მოქმედი ყველა ბანკის საერთო პოზიციას აფიქსირებს, ისევე როგორც **მაია რჩეულივალის** მიერ გამოთხმულ ბრალდებას - ბანკებიდან ფინანსების შეწყვეტაში სამშენებლო ბიზნესის განვითარებას ბოლო მოუღოვო, - იზიარებდა ყველა სამშენებლო კომპანია.

თუმცა, როგორც ჩანს, მშენებლები დროზე მიხვდნენ, რომ მათი კეთილდღეობა მხოლოდ და მხოლოდ მათ მიმართ ბანკების კეთილგანწყობაზე იყო დამოკიდებული. ბანკების საერთო პოზიცია - „**საქართველოში არცერთ სამშენებლო კომპანიას ფართო არასრული ფასია ჩადეგული.** ამითომ ვერ შეძლეს ფასდაკლება. პირამიდა, რომელსაც ისინი აშენებდნენ, ადრე თუ გვიან, აუცილებლად დაინგრეოდა. უგრძელოდ, იგ სიტუაციაში, რაც აგვისტოს ომია და მსოფლიო კრიზისა შექ-



**მთა საქართველოში, დააჩარ-  
რა ეს პროცესი** - მშენებლების  
ყველზე მგრძნობიარე საკითხს შე-  
ეხო და მათი „განრისხებაც“ ჩაქრა.

### პარეგი - მშენებლები - 1 : 0!

ჩვენ რამდენიმე კითხვით  
მივმართეთ სამშენებლო კომ-  
პანიერსა და ბანკებს აღნიშნულ  
საკითხთან დაკავშირებით. რამ-  
დენიმე სამშენებლო კომპანიაშ  
გაურკვეველი მიზეზებით გან-  
მარტების მოცემაზე უარი გან-  
გვიცხადა, იმათი პოზიცია კი,  
ვინც პასუხი გავდა, საკმაოდ  
შერჩილებული გვერცხნა, უბირ-  
ველეს ყოვლისა, თავად „ცენტრ  
პოინტი ჯგუფისა“.

რაც შეეხება ბანკებს, ნათლად  
გამოჩენდა, რომ დაპირისპირების  
ეს რაუნდი აშკარად მათ მოიგეს.

„პ. პ.“ - როგორ აისახა ეს  
კრიზისი თქვენს კომპანიაზე,  
შემცირდა თუ არა მშენებ-  
ლობის ტემპები და გაყიდვე-  
ბი და თუ შემცირდა, რა რაო-  
დენობით (პროცენტული სტა-  
ტისტიკური მაჩვენებელი).  
არის თუ არა დღევანდელი  
მდგომარეობა თქვენი კომპა-  
ნიისთვის კრიზისული?

**მამუკა პახტაძე - „ცენტრ  
პოინტი ჯგუფის“ ფინანსური  
დირექტორი:**

- ზოგადად სამშენებლო ინ-  
დუსტრია საკმაოდ მგრძნობიარეა  
ასეთი კრიზისების მიმართ. გა-  
ყიდვების ტემპი უდავოდ შემცი-  
რებულია და პოტენციური მომხმ-  
არებელი გადასულია მოლოდინის  
რეჟიმში. თუმცადა დღევანდელ  
მთავარ გამოწვევად გაყიდვების  
სტიმულირებასთან ერთად, წარ-  
მოადგენს მომხმარებლის დეპი-  
ტორული დავალიანების შემცირე-  
ბა. სხვა კონკურენტებთან შედარე-  
ბით „ცენტრ პოინტ ჯგუფის“ აქვს  
მინიმალური ვალდებულება ფი-  
ნანსური ინსტიტუტების მიმართ,  
რასაც ემატება მაღალი უკუგების  
მქონე აქტივები და შესაბამისად  
ჩვენი მდგომარეობა კრიზისული-  
დან საკმაოდ შორს არის.

**გიორგი პაპანაძე - „აქსი-  
სის“ დირექტორი:**

- არსებული მდგომარეობის  
გამო კომპანიამ შეიმუშავა ან-  
ტიკრიზისული გეგმა, რაც თა-  
ვის მხრივ შეიცავს მოკლე ვადიან  
სტრატეგიებს და მიმართულე-  
ბებს. კომპანიამ მოახდინა არსე-  
ბული რესურსების ოპტიმიზაცია.  
გაყიდვების შემცირება მოხდა. თუ  
ავიღებთ წინა წლის გაყიდვებს,  
შემცირება დაახლოებით სამოც-  
დაათ პროცენტს შეადგენს. რაც  
შეეხება მშენებლობას, კომპანია  
აგრძელებს ნაკისრი ვალდებულე-  
ბების შესრულებას, მშენებლობა  
გრძელდება.

„პ. პ.“ - ექსპერტთა შეფა-  
სებით, კრიზისი ქართულ სამ-  
შენებლო ბიზნესში საბანკო  
სექტორში დაწყებულმა სე-  
რიოზულმა პრობლემებმა გა-  
მოიწვია. რამდენად იზიარებთ  
ამ აზრს და ფიქრობთ თუ არა,  
რომ ფაქტობრივად თავად დე-  
ველოპერად ქცეული ბანკი  
მართლაც აფერხებს სამშენებ-  
ლო ბიზნესს საქართველოში?

**მამუკა პახტაძე:** ალბათ არ  
იქნება ბოლომდე მართებული  
სამშენებლო ბიზნესის პრობლე-  
მების მთლიანად საბანკო სექ-  
ტორთან დაკავშირება. ზოგადად  
ბანკები ნებისმიერი ეკონომიკის  
მთავარი მამოძრავებელი ძალაა  
და, შესაბამისად, ნებისმიერი ტი-  
პის შეზღუდვა საკრედიტო რე-  
სურსაზე უარყოფით ასახვას პპო-  
ვებს სხვა ინდუსტრიებზეც.

**ბატონმა გიორგი პაპანაძე:** ამ კითხვაზე პასუხის გაცე-  
მისგან თავი შეიკავა (!!!!!!)

„პ. პ.“ - ამ ბოლო დროს  
სულ უფრო ხშირად საუბრო-  
ბენ სამშენებლო და საბანკო  
სექტორებს შორის არსებულ  
განხეთქილებაზე. რამდენად  
მაღალია ქართული ბანკების  
სანდოობის ხარისხი, სრულად  
არის თუ არა დაცული კლიენ-  
ტის ინტერესები ბანკთან ურ-  
თიერთობისას და ფიქრობთ  
თუ არა, რომ სამშენებლო ბიზ-

ნესის დამოუკიდებლობის ხა-  
რისხი მეტნილად პარტნიორი  
ბანკის საიმედოობის ხარისხ-  
ზეა დამოუკიდებული?

**მამუკა პახტაძე:** ამ კუთხით

ჩვენს მომსახურე ბანკებთან კომ-  
ფორტული ურთიერთობა გვაქვს.  
მიუხედავად აგვისტოს ომისა და  
მსოფლიო ფინანსური კრიზისისა, ქართულმა საბანკო სისტემამ მა-  
ღლალი სიცოცხლისუნარიანობა  
აჩვენა. საუბრები სამშენებლო  
და საბანკო სექტორებს შორის  
არსებულ განხეთქილებაზე გაზ-  
ვიადებულად გვეჩვენება. უფრო  
მეტს გეტყვით, ჩვენი კომპანია  
ყოველთვის აფიქსირებდა პო-  
ზიციას, რომ სახელმწიფოსთვის  
პრიორიტეტული უნდა იყოს არა  
ცალკეული კომპანიების კრიზი-  
სის დროს მხარდაჭერა, არამედ  
საბანკო სექტორში ლიკვიდურო-  
ბის ზრდა, რომელიც ყველაზე და-  
დებით ზეგავლენას მოახდენდა  
ეროვნულ ეკონომიკაზე.

**ბატონმა გიორგი პაპანაძე:** ამ კითხვაზე პასუხის გაცე-  
მისგან თავი შეიკავა (!!!!!!)

„პ. პ.“ - ხელისუფლების  
მიერ ინიცირებული ბიზნე-  
სის ხელშეწყობისა და განვი-  
თარების ესა თუ ის პროექტი  
რამდენად შეეხო სამშენებლო  
სექტორს და პირადად თქვენს  
კომპანიას?

**მამუკა პახტაძე:** ჩვენ საქმის  
კურსში ვართ სახელმწიფოს მხრი-  
დან დაწყებულ მასშტაბურ საინ-  
ვესტიციო პროგრამაზე ქვეყნის  
ინფრასტრუქტურაში, რაც თითო-  
ეული ეკონომიკური სუბიექტის-  
თვის მნიშვნელოვანი პოზიტური  
მოვლენაა.

**გიორგი პაპანაძე:** სახელ-  
მწიფო აცხადებს ტერიტორიებს  
სხვადასხვა სახის სამშენებლო  
სამუშაოებზე, ასევე ხდება საკა-  
ნონმდებლო კუთხით გარკვეული  
ხელშეწყობები სამშენებლო და  
დეველოპერული კომპანიების-  
თვის, რაც თავისთავად საკმა-  
ოდ პოზიტიური ნაბიჯებია, ჩვენ  
ტენდერებში ვიღებთ მონაწილე-  
ობას და ვფიქრობთ, რომ ამ ტი-

პის მხარდაჭერა ხელისუფლების მხრიდან არსებობს და მისასალ-მებილია.

**„პ. პ.“ – თქვენი შეფასე-ბით, სავარაუდოდ რამდენ ხანს შეიძლება გაგრძელდეს შექმნილი მდგომარეობა და რაში ხედავთ გამოსავალს?**

**მამუკა გახტაძე:** ჩვენი შეფასებით, მიმდინარე წლის ზაფხულის ბოლოს უკვე თავს იჩენს ბაზრის ზრდის ტენდენციები. გამოსავალი კი მდგომარეობს მჭიდრო კოორდინაციაში სახელმწიფოსა და კერძო სექტორს შორის, სტაბილურობის განცდის შექმნასა და კომპანიების მხრიდან უფრო ეფექტურ მენეჯმენტში.

**გიორგი კაპანაძე:** მთავარია, კრიზისმა პიკს მიაღწიოს, ანუ მოხდეს ვარდნის შეჩერება, ამის შემდგომ კი ნელნელა დაინტება რეაბილიტაცია, ჩვენ ვფიქრობთ, რომ კრიზისი 2009 წლის გაზაფხულზე მიაღწევს პიკს. შემდეგ კი დაახლოებით ერთი წელი დაგვჭირდება, რომ ოპტიმალურ ფორმაში ჩავდგეთ, თუმცა, მინდა აღვნიშნო, რომ კომპანია „აქსისმა“ კრიზისის ყველაზე რთული ეტაპი გადალახა, დღესდღეობით სტაბილურად განვავრძობთ მუშაობას და ახალ პროდუქტებსაც ვთავაზობთ მომხმარებელს.

**„პ. პ.“ – რა გავლენა იქონია მსოფლიო ფინანსურმა კრიზისმა ქართულ საბანკო სისტემაზე და რამდენად გამართლდა უცხოულ ექსპერტთა დამამშვიდებელი პროგნოზები იმასთან დაკავშირებით, რომ გლობალური კრიზისი ქართულ ეკონომიკაზე გავლენას ვერ მოახდენდა? რამდენად აისახავს კრიზისი კონკრეტულად თქვენს ბანკზე?**

**„საქართველოს ბანკი“:** ბანკების მდგრადობის შეფასების უმთავრესი ფაქტორია საბანკო კაპიტალი, ანუ ბანკის საკუთარი სახსრები. საქართველოში მოქმედ ბანკებს ძლიერი კაპიტალის ბაზა გააჩნიათ. ბანკის საზედამ-

ხედველო კაპიტალის ადექვატურობის კოეფიციენტი (ანუ კაპიტალის თანაფარდობა რისკების მიხედვით შეწონილ აქტივებთან) ეროვნული ბანკის მოთხოვნის თანახმად, მინიმუმ 12%-ს უნდა შეადგენდეს. საშუალოდ, საქართველოს საბანკო სექტორში ეს მაჩვენებელი დადგენილ ნორმატივზე მაღალია და 2009 წლის თებერვლის მიხედვით 14,7%-ს უტოლდება. ადსანიშნავია, საქართველოს საბანკო სექტორის ლიკვიდურობის მაღალი მაჩვენებელი. საბანკო საქმიანობის შეფასების მნიშვნელოვანი მაჩვენებელია ლიკვიდობა. ლიკვიდობის მაჩვენებელი განსაზღვრავს ბანკის უნარს, გაისტუმროს მიმდინარე ვალდებულებები. საქართველოს ეროვნული ბანკის მოთხოვნის თანახმად, ბანკის ლიკვიდურობის მაჩვენებელი ამ ბანკის ვალდებულებები 20%-ს უნდა შეადგენდეს. დღეისათვის ლიკვიდურობის საშუალო მაჩვენებელი საბანკო სექტორისთვის საშუალოდ 30%-ია, რაც მნიშვნელოვანად აღემატება ეროვნული ბანკის მიერ დადგენილ 20%-ს. აღსანიშნავია საფინანსო რესურსების გლობალური ბაზრებიდან დაფინანსების მოზიდვის მაჩვენებლებიც. ქართულმა ბანკებმა მიიღეს დაფინანსება საერთაშორისო საფინანსო ორგანიზაციებისგან, რაც კიდევ ერთხელ ხაზს უსვამს ამ ორგანიზაციების ნდობას ქართული საბანკო სექტორის მიმართ“.

**„თი-ბი-სი“:** მსოფლიო კრიზისმა არასასურველი გავლენა იქონია ქართულ საბანკო სექტორზე, თუმცა, ეს პროცესი საქართველოში შედარებით უმტკიცენულოდ განვითარდა, ვიდრე სხვა პოსტსაბჭოთა ქვეყნებში, მაგლითად რუსეთში, სადაც რამდენიმე მსხვილი ბანკი არათუ კრედი-



ტებს, არამედ კლიენტების ანგარიშებზე ჩარიცხულ თანხებსაც კი ვეღარ გასცემს. ქართულ ბანკებს მსგავსი პრობლემები არ შექმნიათ.

**„თი-ბი-სი“** ბანკმა, ისეცე, როგორც სხვა ქართულმა ბანკებმა, მსოფლიო ერთი დღით შეაფერხა მუშაობა აგვისტოს ომის პერიოდში. დღეისათვის იგი ჩვეული დატვირთვით ემსახურება მომხმარებელს.

საქართველოს საბანკო სივრცეში სესხების გაცემის პირობებში ცვლილებები ჯერ კიდევ ომამდე დაიწყო, რაც გლობალური ფინანსური კრიზისით იყო გამოწვეული. საქმე ისაა, რომ მსოფლიოში და შესაბამისად საქართველოშიც ბანკებისთვის გართულდა ფინანსური ინსტიტუტებიდან თანხების მოზიდვა, ხოლო მოზიდული რესურსი მკვეთრად გაძვირდა. სწორედ ამიტომ, მოხდა სესხებზე პროცენტების მომატება, როგორც „თი-ბი-სი“ ბანკში, ასევე ზოგადად საბანკო სექტორში.

რაც შეეხება სესხის გაცემის პირობების კონკრეტულ ცვლილებებს, ამჟამად „თი-ბი-სი“ ბანკი სესხებს გასცემს შემდეგი საპროცენტო განაკვეთებით: იპოთეკურ სესხზე 18%-დან, სამომხმარებლო სესხებზე 26-დან, ავტოგანვადებებზე – 20%-დან, ხოლო „თი-ბი-სი ქარდის“ საპროცენტო განაკვეთები არ შეცვლილა.

**„ბ. პ.“. - იმდროს, როდესაც გლობალური ეკონომიკური კრიზისის დასაძლევად განვითარებული მსოფლიო ასობით მიღიარდ დოლარს საბანკო სისტემაში დებს, რა ხდება საქართველოში და აქვს თუ არა ეროვნულ ბანკს იმის რეზერვები, რომ შეინარჩუნოს მთლიანი საბანკო სისტემის მდგრადობა? მდგრადობის შენარჩუნების რა ღონისძიებები გაფარდა თქვენს ბანკში?**

**„საქართველოს ბანკი“:** საბანკო სექტორის მდგრადობასთან დაკავშირებით ზემოთ მოგახსენეთ. ჩვენს ბანკთან დაკავშირებით გეტყვით, რომ ბანკის მთლიანმა აქტივებმა 2008 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით 3.0 მილიარდი ლარი შეადგინა და 2007 წელთან

შედარებით 18.8%-ით გაიზარდა. წმინდა სესხებმა 1.9 მილიარდ ლარს მიაღწია და 2007 წელთან შედარებით 25%-ით გაიზარდა. 2008 წლის მეოთხე კვარტალში ბანკის დეპოზიტები 95.7 მილიონი ლარით გაიზარდა და 2008 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით 1.1 მილიარდ ლარს გაუტოლდა. 2008 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით ბანკის სააქციო კაპიტალი 2007 წელთან შედარებით 33.1%-ით გაიზარდა და 688.6 მილიონ ლარს გაუტოლდა. 2008 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ბანკის საშუალო ლიკვიდურობის მაჩვენებელი 27.3%-ს შეადგინს, რაც მნიშვნელოვნად აღმატება ეროვნული ბანკის მიერ დადგენილ 20%-ს. 2009 წლის 31 იანვრის მდგომარეობით, პირველადი კაპიტალის ადექვატურობის მაჩვენებელმა შეადგინა 15.8%, ხოლო მთლიანი კაპიტალის ადექვატურობის მაჩვენებელმა 16%. 2008 წლის დეკემბერში საქართველოს ბანკმა მიიღო 239 მილიონი აშშ დოლარის დაფინანსება EBRD, IFC და OPIC-ისგან.

**„თი-ბი-სი“:** ბანკმა კრიზისის ნიშნების გაჩერისანავე შეიმუშავა ახტიკრიზისული გეგმა და მისი განხორციელებაც მაშინვე დაიწყო. კერძოდ:

ბანკმა, ბაზარზე გაზრდილი რისკების გათვალისწინებით, გაამკაცრა დაკრედიტების პოლიტიკა. შეზღუდვები შეეხო როგორც სამომხმარებლო და იპოთეკურ, ასევე პიზნეს-სესხებს.

ამავდროულად, ბანკმა გაითვალისწინა კლიენტების წინაშე მდგარი პრობლემები და იმ მსესხებლებისთვის, რომელთა ბიზნესი სიცოცხლისუნარისა შეცვლილ გარემოში, განხორციელდა სესხების რესტრუქტურიზაციები (გადავადება).

ოქტომბერ-ნოემბერში ბანკმა, პარტნიორ საერთაშორისო ინსტიტუტებთან ერთად, ჩაატარა არსებული საკრედიტო პორტფელის გაზრდილი რისკების დეტალური ანალიზი.

ანალიზის შედეგების საფუძველზე მოხდა რეზირვების გაზრდა და დღეს შექმნილი რეზირვები 220%-ით ფარავს პოტენციურად პრობლემურ ყველა სესხს.

ბანკმა დაარეზერვა 191 მლნ ლარი, რაც იმას ნიშნავს, რომ, თუ 2009 წელს წარმოიქმნება ზარალის საფრთხე, „თი-ბი-სის“ ეს რეზირვი საშუალებას მისცემს ზარალი თავიდან აიცილოს. ხოლო თუ ეს საფრთხე არ შეიქმნება, მაშინ ეს დარეზირვებული თანხა 2009 წლის ბოლოს გადავა ბანკის მოგებაში.

**„თი-ბი-სი“** ბანკის სტრატეგია მიმართულია კომპანიის მუშაობის ეფექტურიზაციის გაზრდისაკენ, რაც სხვა ფაქტორებთან ერთად, გულისხმობს ხარჯების დაზოგვას.

ამ მიმართულებით „თი-ბი-სი-ში“ განხორციელდა საკმაოდ მძიმე რეორგანიზაცია, რას შედეგადაც შტატიანი თანამშრომლების რაოდენობა 300 კაცით (10%-ით) შემცირდა. კერძოდ, ივლისში „თი-ბი-სი“ ბანკში მუშაობდა 3.000 შტატიანი თანამშრომელი. შემცირების შედეგად მათი რაოდენობა 2.700 გახდა.

**„ბ. პ.“. - რამდენად მაღლია ქართული ბანკების სანდოობის ხარისხი, სრულადაა თუ არა დაცული კლიენტის ინტერესები ბანკთან ურთიერთობისას იმ პირობებში,**





**როცა საქართველოს თითქმის მთელი მოსახლეობა, ამათუ იმ ფორმით, ე.წ. „საბანკო ხაფანგშია“ გამჭული?**

**„საქართველოს ბანკი“:** იცით, აქ ცოტა გაუგებარია თქვენი კითხვა, რას ნიშნავს „ხაფანგი“?

**„ბ. პ.“:** - რამდენადაა თქვენი ბანკი ჩართული სამშენებლო პიზნებში? როგორია იპოთეკური დაკრედიტების მაჩვენებელი თქვენს საბანკო მომსახურებაში? როგორ შეიცვალა სამომხმარებლო და იპოთეკური სესხების საპროცენტო განაკვეთები და რითი იყო ეს განპირობებული?

**„საქართველოს ბანკი“:** 2009 წლის თებერვალში ბანკმა განაცხადა სამშენებლო კომპანიებთან თანამშრომლობის ახალი პროექტის შესახებ, რომლის საერთო მოცულობა 28 მილიონი აშშ დოლარია. პროექტი გულისხმობს რამდენიმე სამშენებლო კომპანიის კონკრეტული პროექტებისთვის სესხის გამოყოფას და ამ პროექტებში გასაყიდი ბინებისთვის იპოთეკური სესხების გაცემას. თანამშრომლობის პროექტი 15 სხვადასხვა სამშენებლო პროექტს მოიცავს. პირველ ეტაპზე თანამშრომლობის მემორანდუმი სამ კომპანიისთან გაფორმდა და გულისხმობს ექვს პროექტს. ეს პროექტებია: საცხოვრებელი კომპლექსი „იბერია ჰილსი“, საცოხვრებელი სახლები ყიფშიძის ქ. 7-ში, აბაშიძის

ქ. 73-სა და რადიანის ქ. 13-ში, რომელსაც უძღვება კომპანია „იბერია უძრავი ქონება“; საცხოვრებელი კომპლექსი „ვაკე პალასი“, რომელსაც სამშენებლო კომპანია „ვალასი“ აშენებს და საცხოვრებელი კომპლექსი „პარკ გეითი“ „ბაგები სითი ჯგუფისგან“. რამდენიმე სხვა სამშენებლო კომპანიასთან ანალოგიურ მემორანდუმს ბანკი უახლოეს მომავალში გააფორმებს.

„საქართველოს ბანკს“ 2008 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით 386,8 მილიონი ლარის მოცულობის იპოთეკური სესხი აქვს გაცემული. იპოთეკურ სესხებზე საპროცენტო განაკვეთი არ გაზრდილა. უფრო მეტიც – გასული წლის ოქტომბერში, „საქართველოს ბანკმა“ ახალი იპო + დანერგა. ახალი იპო + მომხმარებლებს აძლევს შესაძლებლობას ისარგებლონ არამარტო დაბალი საპროცენტო განაკვეთით, არამედ იმ მომსახურებათა მრავალფეროვნებით, რასაც აღნიშნული პროდუქტის პაკეტი ითვალისწინებს. ახალი იპო +-ის მაქსიმალური საპროცენტო განაკვეთი 14%-მდეა; ვადა 14 წლამდე; თანხის მოცულობა 240,000 ლარამდე, ხოლო მინიმალური თანამონანილება 24%-ზე მეტი. რაც ყველაზე მთავარია, პანგუბი ყიფშიძის ქ. 7-ში, აბაშიძის

P.S. „თი-ბი-სი“ ბანკმა სამშენებლო და საბანკო სექტორებს შორის არსებულ კონფლიქტთან დაკავშირებულ შეკითხვებზე პასუხად ბატონი ზურაბ გვასალიას კომენტარებზე მიგვითითა. კიდევ ერთი ბანკი, რომელსაც შეკითხვებით მივმართეთ, „პროპრედიტბანკი“ იყო, რომელმაც ხელმძღვანელობის ქვეყანაში არყოფნის მომიზეზებით, პასუხის გაცემაზე ზრდილობიანი უარი განვიცხადა.

აღნიშნული პროდუქტით, სარგებლობისას, მომხმარებელს უჩინდება საკუთარი სახსრების დაგროვების არაჩვეულებრივი საშუალება, პირველადი თანამონანილეობის გაკეთებითა და პროდუქტის პაკეტში შემავალი იფსეტ ფუნქციონალით სარგებლობით.

**„ბ. პ.“:** - ექსპერტთა შეფასებით, კრიზისი ქართული სამშენებლო ბიზნესში საბანკო სექტორში დაწყებულმა პრობლემებმა გამოიწვია. რამდენად იზიარებთ ამ აზრს, ეთანხმებით თუ არა მშენებლოთა პრალდებას იმასთან დაკავშირებით, რომ დღეს თავად ბანკი იქცა დეველოპერად, რაც მნიშვნელოვნად აფერხებს სამშენებლო ბიზნესს საქართველოში?

**„საქართველოს ბანკი“:** ამ საკითხებთან დაკავშირებით, ამომწურავი პასუხი გასცა საბანკო ასოციაციის სახელით ბ-მა ზურაბ გვასალიამ.

**„ბ. პ.“:** - ამ ბოლო დროს სულ უფრო ხშირად საუბრობენ სამშენებლოდა საბანკო სექტორებს შორის არსებულ განხეთილებაზე. რამდენად მაღალია ქართული ბანკების სანდოობის ხარისხი, სრულადაა თუ არა დაცული კლიენტის ინტერესები ბანკთან ურთიერთობისას და ფიქრობით თუ არა, რომ სამშენებლო ბიზნესის დამოუკიდებლობის ხარისხი მეტნილად პარტნიორი ბანკის საიმედოობის ხარისხზე დამოუკიდებული?

**„საქართველოს ბანკი“:** ჩვენი ბანკის თანამშრომლობაზე სამშენებლო სექტორთან ზემოთ უკვე მოგახსენეთ.

# ლეიკორატია – სტატისტიკუს ბოროტალ გამოყენება

**სახელმწიფოს ციფრები კი არ მართავენ, არამედ ისინი  
გვიჩვენებენ როგორ იმართება ქვეყანა**



ა.ნ. 25 მარტს საქართველოს პარლამენტის კონფერენცდარბაზში უურნაღ „ბიზნესიდა კანონმდებლობის“ ინიციატივით გაიმართა მრგვალი მაგიდა თემაზე: „როგორი სტატისტიკა გვჭირდება დღეს“.

მრგვალი მაგიდის მუშაობაში მონაწილეობდნენ სტატისტიკის სისტემის პრაქტიკოსები და მეცნიერ-სპეციალისტები. ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორები, პროფესორები: იაკობ მესხია, ნოდარ ჭითანავა, თემურ ბერიძე, ეკონომიკის აკადემიური დოქტორები: სოსო არჩევაძე, დავით კბილაძე, დავით ჯალალია, იური პაპასქაუა, მირიან ტუღლუში, ნინო აბე-საძე, ექსპერტი რუსუდან მინაძე. სპეციალისტებმა

და მეცნიერ-ექსპერტებმა განიხილეს მთავრობის მიერ პარლამენტში ინიცირებული კანონპროექტი „სახელმწიფო სტატისტიკის შესახებ“ (რომელიც პარლამენტმა პირველი მოსმენით უკვე მიიღო). განხილვისას კანონპროექტის მისამართით ვამოთქვა არსებითი ხასიათის შენიშვნები და რეკომენდაციები, რომლის ანგარიშსაც უურნალის მკითხველებს ვთავაზობთ.

მრგვალ მაგიდას უძღვებოდა, უურნაღ „ბიზნესი და კანონმდებლობის“ სამეცნიერო საპროგრამობო მარშრუტის ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი იაკობ მესხია.

**იაკობ მესხია:** ბატონებო, დღეისათვის სტატისტიკა ყველაზე ჩამოყალიბებული და გამართული მეცნიერებაა, რომელსაც თავისი კვლევის მეთოდები, ფორმები და ამოცანები გააჩნია. ერთი რამ ყველასთვის ნათელია: სტატისტიკიკა უნდა იყოს სარკე ჩვენი ყოფა-ცხოვრებისა. 2004 წლამდე, სანამ იგი ეკონომიკის სამინისტროს შეუერთდებოდა, ასე თუ ისე, დამოუკიდებელი იყო. 2004 წლიდან კი სტატისტიკიკა აღარ არსებობს...

რა მოხდა? ხელისუფლებამ სტატისტიკა გამოიყენა, როგორც ინსტრუმენტი, ანუ იარაღი პიარ-კამპანიებისთვის, რასაც იგი ეწეოდა და დღესაც წარმატებით

იყენებს. ის, რომ საქართველოში ყველაზე მეტი ინვესტიცია შემოდის, რომ ეკონომიკური ზრდა შეუდარებლად მაღალია, რომ საქართველოში უმუშევრობა არ არის და ფულად-საკრედიტო პოლიტიკაც მისაბაძია, ეს თანამედროვე ქართული სტატისტიკის უდაო დამსახურებაა. გეთანხმებით, სტატისტიკიკა იყენებს იმ მეთოდებას, რის თანახმადაც, სოფლად მცხოვრები თვითდასაქმებული მოსახლეობა დასაქმებულად ითვლება, მაგრამ განვითარებულ ქვეყნებში, სოფლისა და ქალაქის მოსახლეობას შორის დიდი სხვაობაა.

2006 წელს პარლამენტში წარვადგინე დოკუმენტი, სადაც აღვ-

ნიშნავდი, რომ საქართველოში ერთ სულზე მოიხმარებოდა 43 გრამი პური. სტატისტიკური მონაცემებით, წარმოებისა და იმპორტის გაანალიზებით და კონტროლის პალატის დასკვნით, ასეთი სურათი იხატებოდა. თუ ეს სტატისტიკამ სწორად აღრიცხა, ეს ნიშნავდა, რომ საქართველოში კონტრაბანდის მოცულობა ძალზე დიდი იყო. ატყდა ხმაური პარლამენტში. ამის მიუხედავად, კანონის პროექტს გავეცანი და თმა ყალბზე დამიდგა: ფინანსთა სამინისტრო, ეროვნული ბანკი, ეკონომიკის სამინისტრო, რაღაც საზოგადოებრივი მაუწყებლის მაგვარი საპროგრამობის შექმნილი. პროფესიონალებმა ვიცით, არის

თუ არა სტატიისტიკის მართვის ასე-  
თი მოდელი რომელიმე ქვეყანაში  
და, საერთოდ, მისაღებია თუ არა  
ეს. უნდა აღვნიშნო, რომ პროფე-  
სორმა ლადო პაპავაშ პირველმა  
ამოილო ხმა, რომ სტატიისტიკა არ  
შეიძლება ექვემდებარებოდეს ეკო-  
ნომიკის სამინისტროს, რომ იგი და-  
მოუკიდებელი უნდა იყოს.

**დავით პბილაძე:** რეგულა-  
რული სტატიისტიკური კვლევების  
ისტორია მე-17 საუკუნის მეორე  
ნახევრიდან იწყება. აქედან ჩამოყა-  
ლიბდა როგორც მეცნიერება. მეც-  
ნიერება, როგორც წესი, გზას უნდა  
უკვალავდეს პრაქტიკას. ადრე ძა-  
ლიან კარგი კონტაქტები გვქონ-  
და სამეცნიერო ინსტიტუტებთან,  
მაგრამ სამწუხაროდ, დღეს ეს სის-  
ტემა აღარ არის. სტატიისტიკის  
ათასამდე განმარტება არსებობს.  
მეცნიერების ერთ ნაწილს გაფე-  
ტიშებული აქვს იგი. მაგალითად,  
ინგლისელი მეცნიერი რეიხმანი  
აღნიშნავს, რომ „ჩვენ ცხოვრობთ  
სტატიისტიკის საუკუნეში“. ასეთი  
დიდი განმარტების გვერდით ინ-  
გლისელი სახელმწიფო მოღვაწეები,  
ყოფილი ფინანსთა და პრემიერ-  
მინისტრი დიზრაელი აღნიშნავს,  
რომ არსებობს სამი სახის ტყუილი:  
„ტყუილი, უტიფარი ტყუილი და  
სტატიისტიკა“. 12 წელია, რაც ჩვე-  
ნი ქვეყანა „სტატიისტიკის შესახებ“  
კანონით ცხოვრობს, რომელიც  
დამოუკიდებლობის შემდეგ დიდი  
ხნის მუშაობის შედეგად შეიქმნა.

ამავე პერიოდში მიიღო ქვეყანაში  
კანონი „მოსახლეობის აღწერის  
შესახებ“. ასე რომ, ჩვენს ქვეყანას  
საკანონმდებლო ბაზა გააჩნია. ახ-  
ლა ყველაზე მეტად იმ კანონში ჩა-  
მოყალიბებულ დებულებებს მინდა  
გაფუსვა ხაზი, რომელიც დღეს ჯერ  
კიდევ მოქმედებს, რომ მენარმეს  
ევალება, ოფიციალურ ორგანიზა-  
ში უსასყიდლოდ წარმოადგინოს  
უტყუარი ინფორმაცია. ხოლო სტა-  
ტიისტიკის ორგანოების საქმეა მისი  
გადამუშავება და საზოგადოებისთ-  
ვის მიწოდება. სამწუხაროდ, ძველი  
კანონის ყველაზე უფრო ქმედითი  
ნაწილი, ანუ მენარმეებზე ზემოქმე-  
დების ზომა ამოვარდა კანონიდან,  
რომლის მეშვეობითაც ქვეყანაში  
აღრიცხვის რეგულირება ხდებოდა.  
თუ სანარმო არ წარმოადგენდა სა-  
ვალდებული ინფორმაციას, ამაზე  
ადმინისტრაციული პასუხისმგებე-  
ლობა მას მინიმალური, ჯარიმის  
სახით, მაგრამ მაინც ეკისრებოდა.  
ის, რაც ბოლო წლებში ჩვენს ქვე-  
ყანაში, ამ კუთხით გაკეთდა, გა-  
დასახედია. ახალი კანონის მიღება  
მაშინ იქნება გამართლებული, თუ  
ის ძველთან შედარებით პროგრე-  
სული იქნება, ჩაიდება ის მუხლები,  
რაც ძველ კანონში არ იყო, მაგრამ  
საქმე სამწუხაროდ გაუარესდა.

ახლა ვეცდები ეს სტატიისტიკუ-  
რი კვლევის მაგალითზე ავსახო.

ოფიციალური სტატიისტიკური  
ორგანოები საქართველოში, და-  
ახლოებით 100 მსგავსს კვლევას

ატარებენ და იგი მოიცავს რესპო-  
ნდენტებს, სანარმოებს, მოსახლე-  
ობას, შინამეურნეობებს და სხვა.  
განსაზღვრული იყო ისიც, ვინც  
მოიხმარდა სტატიისტიკურ ინფორ-  
მაციას. ესნია: ხელისუფლება,  
სამეცნიერო-კვლევითი დაწეს-  
ბულებები, მედია, პიზნესმენები,  
მეცნიერები და საერთაშორისო  
ორგანიზაციები. გარევეული ხი-  
დის ფუნქციას სტატიისტიკური  
ინფორმაციის პირველად მნარმო-  
ებლებსა და მათ მომხმარებლებს  
შერის ეროვნული სტატიისტიკური  
სამსახური ასრულებს. ასე განი-  
საზღვრება გამოკვლევის მიზნები,  
რომელშიც აუცილებლად მონაწი-  
ლეობენ ინფორმაციის მომხმარებ-  
ლები, კითხვარების შემუშავება,  
გეგმის შედგენა, მონაცემთა შეგ-  
როვება, მონაცემთა დაჯგუფება  
და მათი ანალიზი ბოლო ეტაპია. ამ  
ეტაპებიდან თუ რომელიმე არაკ-  
ვალიურიციურად შესრულდა, რა-  
საკირველია, საბოლოო შედეგი  
სწორი არ იქნება. ასე რომ, სტატიი-  
სტიკური გამოკვლევა — ისევე რო-  
გორც მშენებლობა და სხვა სამე-  
ურნეო საქმიანობა მრავალეტაპია-  
ნი სამუშაოა. ციფრები მარტო ლი-  
ლაკზე თითოს დაჭრით არ ჩნდება,  
ამას მრავალი მუშავის დიდი და  
ნაყოფიერი შრომა სჭირდება. ახალ  
კანონმდებლობაში, სამწუხაროდ,  
რესპონდენტების ვალდებულე-  
ბა სახელმწიფოს წინაშე გაურ-  
კვეველია. იგი გათანაბრებულია  
ნებაყოფლობით პრინციპთან, ანუ,  
სანარმოს თუ უნდა, წარმოადგენს  
ანგარიშს, თუ არ უნდა — არა. გამო-  
დის, რომ რაზეც შენდება სტატიი-  
სტიკური კვლევის ცალკეული ეტა-  
პები, ის ფუნდამენტი ერყევა და,  
საბოლოო ჯამში, სტატიისტიკის მო-  
ნაცემებს რეალურად ვერ ასახავს.  
კარგია, რომ ეს პროექტი ჯერ გან-  
ხილვის სტადიაშია. აუცილებლად  
უნდა გაჩნდეს ამ ჯაჭვში რესპონ-  
დენტების ვალდებულება, თორემ  
ჩვენს ქვეყანაში სტატიისტიკის წარ-  
მოების პროცესი, აღარ გვექნება.  
ან, რაც გვექნება, დღევანდელზე  
გაცილებით უარესი იქნება.

როგორ არის საქმე დანარჩენ  
მსოფლიოში? მაგალითთავის ავი-  
ლოთ გერმანია. გერმანიაში თითო-  
ეულ ანგარიშზე ცალკე კანონი არ-  
სებობს. მაგალითად, პროდუქციის



შესახებ ანგარიში: იქ პირდაპირ არის გაწერილი, რომ მეწარმემ რომელ რიცხვში რა ინფორმაცია უნდა წარადგინოს. უფრო მეტიც, თუ არ წარადგენს, საქმე სასამართლოში გადადის.

სტატისტიკის ორგანიზების დებულებები წებისმიერ ქვეყანაში გაეროს მიერ მიღებული 10 ფუნდამენტური პრინციპით განისაზღვრება. რამდენიმე პრინციპი ამ კანონპროექტში გათვალისწინებულია, მაგრამ ისეთი მნიშვნელოვნი პრინციპები, როგორიცაა: სტატისტიკური ინფორმაციის ობიექტურობა, მიუკერძოებლობა, საჯაროობა, მეცნიერული დასაბუთებულობა და ა.შ., ამოღებულია. კანონპროექტი ასევე არ განსაზღვრავს, როგორ უნდა მოიპოვებოდეს ადმინისტრაციული ორგანოებიდან სახელმწიფო პროგრამით გათვალისწინებული ინფორმაციები, მაკროეკონომიკური სტატისტიკის ისეთი მიმართულებები, როგორიცაა: საგარეო-ეკონომიკური ურთიერთობები, საბაზო სტატისტიკა, სამართალდამცავი ორგანოების სტატისტიკა და სხვა... ახალმა ორგანომ, „საქართველო“ სამნლიანი ხელშეკრულება უნდა დადოს მთავრობასთან და მასთან ითანამშრომლონ. მაგრამ თუ არ იქნება ნაჩვენები, რომ მათ მიერ ჩატარებული დამოუკიდებელი კვლევები ზუსტად ამ ტექნოლოგით უნდა ტარდებოდეს, თუნდაც მაკროეკონებლებში, მათ მიერ ნამოღვანარის ასახვა, რომ არ დაიკარგოს... ინსტიტუციური სექტორების მიხედვით, რომლითაც ჩვენ 2007 წლის მიხედვით მშპ-ს ვითვლით, რომ იქ ყველა ასპექტი იყოს, რა ოპერაციებიც ტარდება ჩვენს ქვეყანაში. ეროვნულ სტატისტიკურ სამსახურს თუ შეკვლით, ადმინისტრაციული ორგანოთი სტატისტიკური კვლევის წარმოდგენილ ტიპურ სქემაში ადმინისტრაციული ორგანოების მიერ ჩატარებული კვლევებისას, დანარჩენი ეტაპები სრულიად იდენტური დარჩება. რა ფორმით უნდა მიეწოდოს კვლევის შედეგები სტატისტიკურ სამსახურს, ამის შესახებ ამ კანონპროექტში არაფერია ნათქვამი. ეს პირად ნაცნობობაზე კი არ უნდა იყოს დამყარებული ვის, როდის მოესურვება, მაშინ მიაწოდეს



ასეთი მაჩვენებელი სტატისტიკურ სამსახურს, არამედ კანონით უნდა იყოს განმარტებული. თუ ეს ასე არ იქნება, თუ სანარმოებთან, მოსახლეობასთან და შინამეურნეობებთან ურთიერთობები არ მოგვარდება, რა მონაცემებს დაეყრდნობა სტატისტიკა? მოსახლეობის აღწერის დღევანდელი კანონი 2001 წელს არის მიღებული. მის შექმნაში აქტიურად მონაწილეობდა ყველა საერთაშორისო ორგანიზაცია. მათ შორის, გაეროც, რომლის სტატისტიკის უწყების ხელმძღვანელი ჰაბერმანი რამდენჯერმე იმყოფებოდა საქართველოში და საბოლოოდ კანონი მისი კონსულტაციების შემდეგ დამტკიცდა. სამწუხაოდ, „სახელმწიფო სტატისტიკას“ კანონის პროექტში ამ კანონის რამდენიმე თავი შეტანილია, მაგრამ სამიოთხი ისეთი მუხლია ამოღებული, რაც ფუნდამენტურად ცვლის ვითარებას. არ მესმის, კანონმა, რომელმაც ერთი აღნერა უკვე ჩაატარა დამირუკიდებელი საქართველოს პირობებში 2002 წელს და მისი შედეგები სცნო მთელმა მსოფლიომ, მისი ახალ კანონში გამეორება რა საჭიროა.

მოკლედ შევჩერდეთ უწყების

სტატუსზე. მეც და ჩემს კოლეგებსაც ხშირად გვიფიქრია, როგორ გაეხადოთ სტატისტიკა დამოუკიდებელი. ახლა ისეთი ფორმაა მოძებნილი, გარეგნულად რომ შეხედავ, თითქოს იგი არცერთ სახელისუფლებო ინსტიტუტს არ ექვემდებარება და მხოლოდ სამეცნიერო საბჭოს წინაშეა ანგარიშვალდებული, მაგრამ ამ საბჭოში სწორედ ფინანსთა, ეკონომიკის სამინისტროების, ეროვნული ბანკის ხელმძღვანელები არიან წარმოდგენილნი. მათ ნაცვლად საზოგადოებრივი ორგანიზაციები, პროფესიონელები, არასამთავრობო ორგანიზაციები, მეცნიერები და მეწარმეებიც რომ იყვნენ, შესაძლოა მას თავისი ფუნქცია მართლაც შეესრულებინა. თუმცა, ამ შემთხვევაშიც რამდენიმე სარისკო მომენტთან გვექნება საქმე. ეს დაფინანსების საკითხია. ახალი კანონის პროექტში წერია, რომ სამწუხაო ჰაბერმანი უნდა დაფინანსდეს. ასეთი საბჭო პირებისად სომხეთში შეიქმნა და ხელფასთან დაკავშირებით მათ მუდმივად პრობლემა ექმნებოდათ. არ გინდოდათ, მთავრობასთან ყოფნა? იყავით ახლა ხელფასის გარეშეო, იყო პასუხი.

დიდი ალბათობაა, რომ დამკვეთს არ მოეწონოს ხელშეკრულების ფარგლებში გაკეთებული სამუშაო და ამან გარკვეული პრობლემები გამოიწვიოს. და კიდევ: თუ ძალიან მყაცრად არ გაინტერება კანონში, რომ საჯარო სამართლის იურიდიულ პირს, „საქსტატს“ ფინანსთა სამინისტრო, ეროვნული ბანკი და სხვა, მათ მიერ ჩატარებული კვლევებს დადგენილ ვადაში არ მიაწვდის საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად, უფრო მეტ უხერხულობას შექმნის. ამიტომ კანონში ამაზე განსაკუთრებული აქცენტი უნდა გაკეთდეს, რათა ეს რისკები მოიხსნას.

კანონპროექტიდან ასევე არ ჩანს, სამეთვალყურეო საბჭოს წევრობა, ეს, საზოგადოებრივი დატვირთვაა, თუ ანაზღაურებადი სამუშაო. არც ის პრინციპებია გამოკვეთილი, როს მიხედვითაც შეირჩევა ეს ხალხი. იქ თუ არ იქნებიან პროფესიონალები, სტატისტიკას ძალიან გაუჭირდება.

აქ ერთმა მომენტმაც მიიქცია ჩვენი კოლეგების ყურადღება: „საქსტატის“ აღმასრულებელი დორექტორი შეიძლება საქართველოს არარეზიდენტი პირი იყოს, ანუ, უცხოელმა შეიძლება გაიგოს ის საიდუმლო ინფორმაცია, რაც საქართველოში არსებობს. რას ნიშნავს ეს?! მიგვაჩნია, რომ ეს არასწორი ჩანაწერი და უნდა გასწორდეს.

რაც შეეხება კოორდინაციის საკითხებს, კანონში ამაზე მეტი ადგი-

ლი უნდა დაიკავოს სტატისტიკის წარმოების პროცესის მიმდინარეობამ. მთავარი არ არის, ვის დაექვემდებარება ეს უწყება – პრეზიდენტს, პრემიერს, პარლამენტს თუ სრულიად თავისუფალი გახდება. მთავარია, სტატისტიკის წარმოების პროცესში არავინ ჩაერისო. გერმანიაში, მაგალითად, ეს უწყება შინაგან საქმეთა სამინისტროსთან ფუნქციონირებს, მაგრამ მოსახლეობის იმდენად დიდი ნდობა აქვს, რომ იქ ფედერალური სტატისტიკის სამსახური და მისი ტერიტორიული ორგანოები ყველა დონის არჩევნებსაც კა ატარებს. ეს პრაქტიკა საქართველოშიც რომ დაინტერგოს, აღარ იქნება საჭირო ამდენი ცენტრალური საარჩევნო კომისიები, აურზაური.

პოლიტიკური პროცესები, მიტინგები და სხვა პოლიტიკური სტატისტიკის შემადგენელი ელემენტია, ჩვენ ვედარ მოვესწარით, არადა, სწორედ იმ ეტაპზე ვიყავით, რომ ამ სტატისტიკის დანერგვა დაგვეწყო. მიტინგი სოციალური მოვლენაა, ხალხი ქუჩაში გამოდის, რა მოტივით, რამდენი კაცი მონაწილეობს დინამიკში უნდა აისახოს. ამ მოვლენების შესახებ ქვეყანას გარკვეული სტატისტიკური მონაცემები უნდა გააჩნდეს.

მეტსაც მოგახსენებთ. საქართველომ ახლახანს რუსული აგრესია გადაიტანა. მას შემდეგ არავის მოსვლია აზრად, დაეთვალა, რა ეკონომიკური ზარალი ნახა ქვეყანამ. ვინ

უნდა გააკეთოს ეს, თუ არა სტატისტიკის დეპარტამენტმა და სხვა ეკონომიკურმა უწყებებმა?

**ნინო აბესაძე:** მთავარი პრინციპია ობიექტურად აისახოს სინამდვილე. ეს სტატისტიკის მთავარი ფუნქციაა. თუ სტატისტიკამ ვერ მოიპოვა ობიექტური ინფორმაცია, გამოკვლევის შემდგომი ეტაპები, მიღებული შედეგი აბსოლუტურად არასამიერდ იქნება. იმ 10 ძირითადი პრინციპიდან, რომელიც საკმაოდ აღიარებულია, კანონპროექტში მხოლოდ ხუთია მოტანილი. რაც შეეხება მოსახლეობის აღწერის შესახებ კანონს, ეს კანონი საკმაოდ გამართულია და, ვფიქრობ, მისი შეცვლა საჭირო არაა.

**თიმოშრაზ ბერიძე:** ვინაიდან სტატისტიკა სახელმწიფოს საქმიანობის სარეკა ორგანიზაციულად ქვეყნის სახელმწიფოებრივ-ტერიტორიულ მოწყობას უნდა პასუხობდეს. თუ ეს ცენტრალიზებული სახელმწიფოა – უნდა იყოს ცენტრალიზებული სტატისტიკა, თუ ფედერაციული, როგორც გერმანიაში – სტატისტიკაც ფედერალურია. ეს კანონი არ ჩანს. რაც შეეხება სათაუროს: „სახელმწიფო სტატისტიკის შესახებ“, ჯერჯერობით მოქმედ კანონს კვლავ „სტატისტიკის შესახებ“ ჰქვია, ანუ უფრო ფართო ცნებაა, მოიცავს როგორც სახელმწიფო სტატისტიკას, ასევე სტატისტიკურ გამოკვლევებსაც.

არსებული კანონპროექტიდან ისეთი შთაბეჭდილება რჩება, თითქოს ის მხოლოდ სახელმწიფო ინსტიტუტებს შორის ურთიერთობებს არეგულირებს და არ მოიცავს მთელ საზოგადოებას. ჩვენს მიგვაჩნია, რომ თუ ეს პროექტი გავიდა სათაურით, კანონი „სტატისტიკის შესახებ“, იგი უფრო ასახავს საზოგადოების დემოკრატიზაციის თვალსაზრისს.

მოგეხსენებათ, საკმაოდ დეტალურად არის ლაპარაკი საბჭოს ნომინაციაზე, იმის გარდა, რომ ჩამოთვლილია სამი უწყება, ბოლო მუხლში ახალი ტერმინი, ტენიკური კომიტეტის ინსტიტუტია შემოტანილი. სიტყვას ნუ გამოვეკიდებით, მას დასავლურ ლიტერატურაში ტექნიკურ კომიტეტს ეძნიან, ანუ იმ ორგანოს, რასაც ჩვენ მეთოდურ საბჭოს ვეძახით. მაგრამ





რაც შეეხება ინსტიტუტების ხელმძღვანელების ნომინაციას, ჩვენი წინადადებაა (ამას მოვამზადებთ და გადავცემთ პარლამენტს), ამ სამი უწყების წარმომადგენლები შეიყვანონ იმ ტექნიკურ კომიტეტში. მათ შეეძლებათ აქტუალური მონაწილეობა მიიღონ სახელმწიფო პროგრამების, ანუ სტატისტიკური სამუშაოების პროგრამის შედგენაში. ეს თავისთავად, ძალიან ბევრს ნიშნავს, რადგან პრაქტიკულად, სწორედ ისინი დაუკვეთავენ სტატისტიკურ სამსახურს, რა სტატისტიკურ ინფორმაცია სჭირდება ეკონომიკის სამინისტროს, ეროვნულ ბანკს, ფინანსთა სამინისტროს, მაგრამ მათ სისტემის მართვაში მონაწილეობა არანაირი ფორმით არ უნდა მიიღონ.

დაფინანსებასთან დაკავშირებით ერთ შტრიხს გაუსვამ ხახს. შვედეთის სტატისტიკის სამსახური მსოფლიოში საკმაოდ მოწინავეა, ძალიან ბევრ გამოკვლევას ატარებს. ჰყილის მათ და მნიშვნელოვანი შემოსავალიც აქვს. მთლიანი ბიუჯეტის, დახსლოებით 15 პროცენტი, მაგრამ 85 პროცენტი, ანუ დაფინანსების მთავარი წყარო სახელმწიფო ბიუჯეტია. ვფიქრობთ, ჩვენთანაც ოფიციალური სტატისტიკის დაფინანსების მთავარი წყარო ბიუჯეტი უნდა იყოს.

კანონპროექტში ასეთი ჩანაწერია: სტატისტიკის სამსახურის ურთიერთობა აკადემიურ წრეებთან და ლამის ნორმატიულ უდერადობას იძენს ერთი წინადადება: რომ ინფორმაცია, რომელსაც სტატისტიკის სამსახური მოიპოვებს არ უნდა გადაეცეს აკადემიურ წრეებს. ეს წონებისა, რადგან სტატისტიკური მონაცემების ერთ-ერთი მთავარი მომხმარებელი მეცნიერები და სამეცნიერო-კვლევითი და სასწავლო დაწესებულებები არიან.

ტერიტორიულ ორგანოებთან დაკავშირებითაც გაკვრით არის ნათევამი: სტატისტიკური სამსახური ქმნის ტერიტორიულ იფისებს. არ ჩანს ამ ოფისების სამართლებრივი ფორმა, რა ამოცანები აქვთ, შეესაბამება თუ არა მათი შექმნა სახელმწიფო ტერიტორიულ სისტემას. 2002 წლის აღწერისათვის 4-5 წლით ადრე დავიწყეთ მზადება. მოსახლეობის აღწერის ჩატარე-

ბა, ადგილობრივი ტერიტორიული ორგანოების ხელმძღვანელების (გამგეობები თუ გუბერნატორები) მხარდაჭერის გარეშე წარმოუდგენელი იქნებოდა. აქედან გამომდინარე, კანონში მკაფიოდ უნდა ჩანდეს ტერიტორიული ორგანოების, მათი როლის, მნიშვნელობის სტატუსის შესახებ, ვინაიდან მარტო ცენტრალური აპარატი, რომელიც თბილისში მდებარეობს, აღნერას და სხვა რომელიმე მსხვილ სტატისტიკურ სამუშაოს ვერაფრით ვერ ჩატარებს.

**იოსეპ არჩაძე:** სტატისტიკოსებიც და საზოგადოებაც დიდი ხანია ამ კანონპროექტს ველოდებოდით. თუ, აქმდე სტატისტიკა ერთ ინსტიტუტს ექვემდებარებოდა, ახლა სამეთვალყურეო საბჭოში სამი ინსტიტუტის წარმომადგენელი იქნება – ის, ვინც წინავს და ათავისუფლებს აღმასრულებელ დირექტორს, მეტიც დანარჩენ წევრებს, ნიშნავს პრეზიდენტის წარდგენით პარლამენტი. ფაქტობრივად, გამოდის, რომ მას მთლიანად ხელისუფლება აკონტროლებს. პერსონალურად ადამიანები შეიძლება იყვნენ ობიექტურები, პრინციპულები, მაგრამ როდესაც საბჭოს წევრთა განსაზღვრაში ასეთი დამოკიდებულება შემოიდის, იქ ძალზე ბევრი კითხვა ჩნდება. თუ ფსიქოანალიზის კუთხით შეეხდავთ, ადამიანს ხშირად ის წამოცდება-ხოლმე, რაც ქვეცნობიერად გონებაში უტრიალებს, მაგრამ

მალავს. ის, რომ ობიექტურობის პრინციპის ჩადება დაავიწყდათ, სწორედ ამის მანიშნებელია...

**ნოდარ ჭითანავა:** თქვენ ამბობთ, რომ ქვეყანაში არსებული ეკონომიკური, სოციალური, დემოგრაფიული და ბუნებრივი გარემოს მდგომარეობის ამსახველ სტატისტიკურ მონაცემებს, განსაზღვრავს „საქსტატსა“ და საქართველოს მთავრობას შორის დადებული ხელშეკრულებით. თუ სწორად გავიგე, ეს ნიშნავს, რომ ხელშეკრულებით განისაზღვრება, რომელი მონაცემები დამუშავდეს. მაშასადამე, იმ მთავარი მონაცემების დამუშავების ვალდებულება კანონით განსაზღვრული არ არის! მე კი ვფიქრობ, ხელშეკრულების გაფორმებამდე კანონით უნდა იყოს განსაზღვრული ყველა ის მონაცემი, რისი დამუშავებაც მას ევალება. ჩვენ როცა ეროვნულ ანგარიშთა სისტემა დავნერგეთ, ვიციულისხმეთ სტატისტიკის ათივე პრინციპი, რომელიც მსოფლიომ აღიმარს, ახლა კი ვიღებთ სპეციალურ კანონს ამ სამსახურის თაობაზე და ჩვენს მიერვე აღიატებული ათი ფუძემდებლური პრინციპიდან ხუთ მთავარს უარყოფთ, ესეიგი, უარს ვამბობთ, ობიექტურობაზე? კანონის მიღება, ფაქტობრივად, გულისხმობს, რომ შენ რაც დანერგე, მთავარი, ფუძემდებლური პრინციპი, იქვე კორექტივები შეგაქვს და უმთავრეს – ობიექტურობას აცლი საფუძველს?! აქ სხვა ამბებია ჩადებული.

**მიზანი ტურიზმი:** სამეთვალყურეო საბჭოს დაკომპლექტების პრინციპიდან გამოჩენდება ყველაფერი. თუ ის მოდელი დარჩა, რაც დღეს არის, მაშინ დიდი ეჭვი დამრჩება, რომ არანაირ ობიექტურ ინფორმაციაზე ლაბარაკი არ შეიძლება, იმიტომ, რომ ეს აბსოლუტურად სამთავრობო სტრუქტურა გამოვა.

საპარლამენტო უმრავლესობაში საკითხისადმი განხყობა, მართლაც სახელმწიფო ბრივი მიდგომის გამომხატველია. ისინი დაინტერესებული არიან, რომ რაშიც შეიძლება, თანადგომა აღმოუჩინონ ამ სპეციალისტებს და მათ მიერ მიღებული დასკვნები კანონში აისახოს. ამ საკითხის მიმართ არც ანტიკიზისული საბჭოა გულგრილი.

**ნოდარ ჟითაძეავა:** ძალიან მენიშნა ბატონ მირონის მოსაზრება. იქნებ ჩვენ ეს რედაქცია გავაკეთილში ბილით, შევავსოთ და ჩვენი პოზიცია, ამ კანონპროექტის ახალი შესწორებები წარვადგინოთ პარლამენტში. იქნებ უმცირესობამაც

განხილოს ჩვენი მოსაზრებები.

**რუსული მინისტრი:** ვერ ნარმოიდებთ, რა როულია ყველა სანარმოდან და სავაჭრო ობიექტიდან ინფორმაციის მოპოვება. ჩვენ საუკეთესო სპეციალისტები გვყავს, რომელიც არჩევენ, გრადაცასაც აკეთებენ, მათი მუშაობით კმაყოფილები არიან ჩვენი ევროპელი მასწავლებლებიც. ევროსტატის ექსპერტები გვასწავლიდნენ, რა, როგორ გავვეკეთებინა. ბენდუქიძის ინიციატივით გაუქმდებული დაჯარიშების ინსტიტუტმა უარყოფითად იმუშავა. ყველა მენარმე მაქსიმალურად ცდილობდა, ვადაში ჩატეულიყო და სრულყოფილი ინფორმაცია დროულად შემოტანა, რაც მუშაობაში ძალიან გვეხმარებოდა. მას შემდეგ, რაც ეს ვალდებულება კანონიდან ამოღეს, კატასტროფულად შემცირდა ინფორმაციის დროულად წარმოდგენა, ამიტომ, სტატისტიკის კანონის დახვეწისათვის დიდი სამუშაოა ჩასატარებელი. ეს მარტო სტატის-

ტიკოსებს კი არა, სახელმწიფოს დაეხმარება, თუ სრულყოფილი არ იქნება ეს კანონი და ისე დარჩება, როგორც არის, დამერწმუნეთ, სტატისტიკისა და არსებებს.

**დავით ჯალაღოძის:** ჩვენ ვინდეს წინააღმდეგი კი არ გამოვდივართ, არამედ, გვინდა, რომ ჩვენი შენიშვნები გამოვთქვათ, რათა სტატისტიკურ დეპარტამენტში შეგროვილი ინფორმაცია იყოს ისეთი, რაზედაც დავეყრდნობით, რათა მიღებული გადაწყვეტილება მარტო ჩვენთვის კი არა, სახელმწიფოსთვისაც სასარგებლო იყოს. ყველაფერი თუ ვიღაცის სუბიექტურ აზრზე იქნება დამოკიდებული, მაშინ, რანაირი მეთოდოლოგიაც არ უნდა შემუშავდეს, შედეგს ვერ გამოიღებს.

**იაკობ მესხის:** დიდი მადლობა მოპრანებისთვის. სტატისტიკის ქვეყნის მართვის ერთ-ერთი უძლიერესი ბერკეტია საიმისოდ, რომ ეს ინსტიტუტი გაძლიერდეს, ჩვენ ძალისხმევა არ უნდა დავიწყოთ.

## შენიშვნები: საქართველოს კანონმდებლობის „სახელმწიფო სტატისტიკის შესახებ“

როგორც ვთქვით, კანონპროექტის განხილვისას გამოვლინდა არსებითი ხასიათის შენიშვნებიც ქვეყნის ეკონომიკურ, სოციალურ, დემოგრაფიულ და ეკოლოგიურ სფეროებში მიმდინარე მოვლენებისა და პროცესების სამართლებრივი უზრუნველყოფის თვალსაზრისით, გამოითქვა რეკომენდაციებიც, კერძოდ:

1. სტატისტიკური წარმოების პროცესის მონაწილეთა (რესპონდენტები, ეროვნული სტატისტიკური სამსახური, სტატისტიკური ინფორმაციის მომსახურებელი) უფლება-მოვალეობებისა და კოორდინაციის საკითხები დასაზუსტებელია;

2. საჭიროა კანონპროექტით მკაფიოდ განისაზღვროს ეროვნული სტატისტიკური სამსახურის და ადმინისტრაციული ორგანოების მიერ ჩატარებული სტატისტიკური გამოკვლევების კოორდინაციის, კვლევების მეთოდოლოგიის შეთანხმებისა და მათი შედეგების ურთიერთგაცვლის საკითხები, რომლებც სტატისტიკურ სამუშაოთა სახელმწიფო პროგრამაში უნდა აისახოს. ამასთან, საჭიროა განიმარტოს, რომ ადმინისტრაციული ორგანოების სტატისტიკური საქმიანობის კოორდინაციას ეროვნული სტატისტიკური სამსახური ახორციელებს;

3. კანონპროექტში უნდა აისახოს, რომ სტატისტიკურ სამუშაოთა პროგრამით გათვალისწინებული სამუშაოების შესრულება (სექტორალური სტა-

ტისტიკისა) რესპონდენტებისა და ადმინისტრაციული ორგანოებისათვის სავალდებულოა. მოცემული პუნქტით განსაზღვრული ვალდებულებების დარღვევა კანონმდებლობის შესაბამის პასუხისმგებლობას გამოიზვევს;

4. „ტექნიკური კომიტეტის“ სახელწოდება უკეთესია შეიცვალოს სამეცნიერო მეთოდოლოგიური საბჭოთა. მიზანშენონილია მის საქმიანობაში მონაწილეობა მიიღონ საქართველოს ფინანსთა, ეკონომიკის სამინისტროსა და ეროვნული ბანკის წარმომადგენლებმა;

5. კანონპროექტში მოსახლეობის საყოველთაო აღწერის საკითხების მოთავსება ზედმეტად მიგვაჩინა, რადგან ამჟამად მოქმედი კანონი გაცილებით სრულყოფილი და ყოვლისმომცველია, მის შედეგენაში თავის დროზე აქტიურად მონაწილეობდენ საერთაშორისო ორგანიზაციების, მათ შორის გაეროს ექსპერტები. ამჟამად მოქმედი კანონმდებლობით დამოუკიდებელი საქართველოს პირობებში მოსახლეობის პირველი საყოველთაო აღწერა (2002 წ.)-უკვე ჩატარდა;

6. სტატისტიკური საქმიანობის ერთ-ერთი ძირითადი პრინციპი, ქვაკუთხედი – სტატისტიკური ინფორმაციის ობიექტურობა, სახელმწიფო სტატისტიკის პრინციპებში (მუხლი 5) აუცილებლად უნდა აისახოს.

აქვე უნდა ითქვას, რომ სახელმწიფო სტატის-



ტიკის პრინციპები სელექციურადაა წარმოდგენილი და მასში არ არის გაეროს მიერ დამტკიცებული სტატისტიკის ისეთი ფუნდამენტური პრინციპები, როგორიცაა: სტატინფორმაციის საჯაროობა, მეცნიერული დასაბუთებულობა და სხვა;

7. ძნელია, წინასწარ ზუსტად და ამომწურავად განისაზღვროს სტატინფორმაციის მოპოვების ის მოთხოვნები და პრიორიტეტები, რაც მთავრობას უახლოესი სამი წლის მანძილზე (მუხლი 13), მით უფრო ამჟამინდელი გლობალური ეკონომიკური კრიზისის ფონზე შეექმნება. ამიტომ აღნიშნული პუნქტი დეკლარაციული უფროა, ვიდრე რეალური დატვირთვის მქონე;

8. კანონპროექტიდან არ ჩანს, რომ სამეთვალყურეო საბჭოს წევრობა საზოგადოებრივი დატვირთვაა, თუ ანაზღაურებადი. თუ ანაზღაურებადია, მაშინ ბიუჯეტის ხარჯვით წარიღმაში ეს შესაბამის ფინანსურ ცვლილებებს გამოიწვევს.

ბიუჯეტის ხარჯვით წარიღმაში ასევე მოახდენს გავლენას საქატატოან ტექნიკური კომიტეტის შექმნა (მუხლი 10);

9. კანონპროექტი აღწერებიდან ლაპარაკია მხოლოდ მოსახლეობის აღწერებზე, მაშინ როდე-საც არსებობს სხვა კატეგორიის აღწერებიც (საწარმოთა საყოველთაო ეკონომიკური, სასოფლო-სამეურნეო, საცხოვრისის, ძირითადი კაპიტალის ელემენტების და ა.შ.);

10. კანონპროექტით ძირითადად რეგლამენტირებულია ურთიერთობები მთავრობასა და საქატატის შორის. მთავრობა, აღმასრულებელი ხელისუფლება სტატისტიკური ინფორმაციის ძირითადი მომხმარებელია, მაგრამ არა ერთადერთი. შესაბამისად, კანონპროექტში უფრო მკაფიოდ უნდა ასახულიყო დანარჩენ მომხმარებლებთან (მედია, არასამთავრობოები, კერძო და იურიდიული პირები, საერთაშორისო ორგანიზაციები, არარეზიდენტები და ა.შ.) საქატატის ურთიერთობები;

11. კანონპროექტში უნდა ასახულიყო ის საქმიანი, პროფესიული თვისებები და ცენზი, რის მიხედ-

ვითაც შეიძლება არჩეულიყვნენ სამეთვალყურეო საბჭოს წევრები და საქატატის აღმასრულებელი დირექტორი;

12. სტატისტიკის ორგანიზაციის სისტემა და სტრუქტურა ქვეყნის სახელმწიფოებრივ-ტერიტორიულ მოწყობას უნდა პასუხობდეს, ანუ ის საქართველოში (თუმცა, მსოფლიოში არსებობს სხვა გამოცდილებაც), შესაბამისი ტერიტორიული ორგანოების არსებობის გათვალისწინებით და შესაბამისი სამართლებრივი უზრუნველყოფით უნდა იყოს ცენტრალიზებული. ეს საკითხი მოცემული კანონში არ არის;

13. მიუღებელია სამეთვალყურეო საბჭოში ეკონომიკის, ფინანსთა და ეროვნული ბანკის წარმომადგენლების შეყვანა (ისინი დაინტერესებული პირები, ინსტიტუტები არიან და, შესაბამისად, მათი მონაწილეობა მართვისა და მონიტორინგის პროცესში მიუღებელია), მაქსიმუმ, რაც შეიძლება გაკეთდეს, ეს საქატატის ტექნიკურ კომიტეტში მათი განევრიანებაა. ამით მათ სახელის სრული უფლება ექნებათ სტატისტიკის სახელმწიფო პროგრამების შემუშავებაში მიიღონ მონაწილეობა;

14. ვერანაირ კრიტიკას ვერ უძლებს დებულება, რომ საქატატის აღმასრულებელი დირექტორი შეიძლება საქართველოს არარეზიდენტი პირი იყოს. საქართველოს კონსტიტუციით სტატისტიკური საქმიანობა ქვეყნის, მხოლოდ უმაღლეს ორგანოთა განსაკუთრებული გამგებლობის საგანს განეკუთვნება, შესაბამისად, ამ სამსახურის ხელმძღვანელი მხოლოდ რეზიდენტი ფიზიკური პირი უნდა იყოს. ამას ემატება ის ფაქტორიც, რომ სტატისტიკა კონფიდენციალურ საიდუმლო ინფორმაციას ფლობს, რაც სხვა ქვეყნის რეზიდენტი პირისათვის არავითარ შემთხვევაში არ უნდა გახდეს გამუღანებული და ცნობილი;

15. კანონში საერთოდ არ ეთმობა შესაბამისი ადგილი სტატისტიკურ რეგისტრებს და მათ მნიშვნელობას სტატისტიკური გამოკვლევების დაგეგმვაში.

# საგადასახადო ლევები

(გადამხდელთა ყველაზე მწვავე  
და მტკიცნეული პრობლემა)

საგადასახადო კოლექსში 2008 წლის 26 დეკემბრის №871 კანონით შექანილი ცვლილებები და დამატებები გარეკულად საგადასახადო დავებსაც შექმნა. წინამდებარე სტატუსი მინდა ყურადღება გავამახვილოთ იმ პრობლემებზე, რომელიც თან ახლავს საგადასახადო დავებს, რომლებიც გადამხდელებსა და საგადასახადო ორგანოებს არათანაბარ პირობებში აყენებს. საბოლოო ჯამში კი გადამხდელთა ინტერესებისა და უფლებების შელახვას იწვევს.

როცა საგადასახადო დავებზე ვიწყებთ საუბარს, პირველ რიგში აღსანიშნავია ის გარემოება, რომ საგადასახადო კოდექსის მოქმედი დებულებებით გადასახადის გადამხდელი და საგადასახადო ორგანო თავიდანვე არათანასწორ პირობებში იმყოფებიან, კერძოდ, საქმის არს მდგომარეობს იმაში, რომ მოუხედავად იმისა, ვინ იტყვის უარს მოთხოვნის შესრულებაზე, საგადასახადო დავის დაწყება ყველა შემთხვევაში მაინც გადასახადის გადამხდელს უხდება, კერძოდ:

1. თუ გადასახადის გადამხდელი საგადასახადო ორგანოსგან მიიღებს საგადასახადო მოთხოვნას, ან რაიმე ინდივიდუალურ-სამართლებრივ აქტს და არ ეთანხმება მას, იგი ვალდებულია, აღნიშნული დოკუმენტების მიღებიდან 20 კალენდარული დღის ვადაში გაასაჩივროს იგი საკ-ის 44-ე მუხლით დადგენილი წესით საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს სისტემაში, ან კიდევ სასამართლოში (ამ უკანასკნელის შემთხვევაში გადამხდელი საგადასახადო ორგანოს უგზვნის წერილობით შეტყობინებას, რომ მან დავის გადამხდელის ფორმად

აირჩია დავის გადაწყვეტა სასამართლოს მიერ).

2. თუ გადასახადის გადამხდელი საგადასახადო ორგანოში შეიტანს შესაგებებებს, ან კიდევ საჩივარს და მასზე დადგენილ ვადაში (20 კალენდარული დღე) საერთოდ ვერ მიიღებს რაიმე პასუხს (გადაწყვეტილებას საჩივრის განხილვის ვადის შეჩერებაზე, საჩივრის ნაწილობრივ დაკმაყოფილებაზე, საჩივრის საერთოდ დაუკმაყოფილებლობაზე) ავტომატურად გადამხდელის მოთხოვნის დაკმაყოფილებაზე უარად ითვლება და გადამხდელი ვალდებულია 5 კალენდარული დღის ვადაში გაასაჩივროს იგი შემდგომ ინსტანციაში, ან ფინანსთა სამინისტროს სისტემაში, ან კიდევ სასამართლოში.

როგორც ვხედავთ, დავის დაწყება ორივე შემთხვევაში გადასახადის გადამხდელს უხდება. გამოდის, რომ ფინანსთა სამინისტროს ფაქტობრივად მიეცა უფლება, თავის სისტემაში არ განიხილოს გადასახადის გადამხდელის საჩივარი და პასუხიც კი არ მისცეს მას – ეს კი პირდაპირ ენინააღმდეგება ზოგად ადმინისტრაციულ კოდექსს, მეტიც, იგი ენინააღმდე-



სულიკო ფუტკარაძე

საქართველოს პიზნესმენთა ფედერაციის აჭარის რეგიონული ფილიალის თავმჯდომარე, ექსპერტი

გება სახელმწიფო ორგანოთა კონსტიტუციურ ვალდებულებას.

აღნიშნულს თან ახლავს ის პრობლემაც, რომ რამდენადაც საგადასახადო დავის დაწყება, ყველა შემთხვევაში გადასახადის გადამხდელს უხდება, სასამართლოში დავის დაწყების შემთხვევაში სახელმწიფო ბაჟის გადახდის ვალდებულებაც მასვე წარმოექმნება, რაც გადამხდელისთვის გარკვეული ხარჯია, რომ აღარაფერი ვთქვათ სხვა დამატებით ხარჯებზე, რომლებიც თან ახლავს სასამართლო წესით დავებს.

აქვე მკითხველის ყურადღება მინდა გავამახვილო იმ გარემოებაზეც, რომ სასამართლოში დავის დაწყების შემთხვევაში გადასახადის გადამხდელი თავიდანვე უნდა განეწყოს იმისათვის, რომ საგადასახადო დავა ბოლო ინსტანციის (უზენაესი სასამართლოს) ჩათვლით გაგრძელდება, რამდენადაც, თუ საგადასახადო დავა სასამართლოს პირველ (რაიონულ, საქალაქო) ან მეორე (სააპელაციო) ინსტანციებში გადამხდელის სასარგებლოდ არ დაკმაყოფილდა, ან ნაწილობრივ დაკმაყოფილდა, გადასახადის გადამხდელს ავტომატურად მოუხდება სამივე ინს-

ტანცისთვის გათვალისწინებული სახელმწიფო ბაჟის შესაბამისად 3%-ის, 4%-ის და 5%-ის გადახდა. თუ მოხდა, ისე რომ რომელიმე ინსტანციამ დავა გადამხდელის სასარგებლოდ მთლიანად დააკმაყოფილა, საგადასახადო ორგანოები (გადამხდელი ცამდე მართალი რომც იყოს) ბოლო ინსტანციამდე, მაინც გაასაჩივრებენ, რაც მნიშვნელოვნ ხარჯებთან ერთად გადასახადის გადამხდელს მორალურზიანსაც აყენებს.

გამომდინარე საგადასახადო დავების პრაქტიკიდან (პირადი გამოცდილებიდან), მინდა მკითხველს უურჩიო, რომ თუ მათ ამ თვალსაზრისით პრობლემა წარმოქმნათ, უმჯობესია დავა ფინანსთა სამინისტროს სისტემაში განხილვით დაიწყონ – ჯერ ერთი, ამით თავიდან აიცილებენ იმ ფინანსურ ხარჯებს (სახელმწიფო ბაჟის სახით), რომელიც თან ახლავს საგადასახადო დავებს სასამართლოს სისტემაში. თუ თქვენი დავა სამართლიანია, მასში ფინანსთა სამინისტროს სისტემის მუშაკთა (დავების საბჭოს ნევრების) დარწმუნება უფრო იოლია, ვიდრე სასამართლოში სიმართლის დამტკიცება. ეს გზა მიმომაც მიმართავა გამართლებულად, რომ თუ თქვენი საჩივარი ფინანსთა სამინისტროს სისტემაში არ დაკმაყოფილდა, საშუალება გრჩებათ იგი სასამართლოში გაავრცელოთ, ხოლო სასამართლო სისტემაში დავის დაწყებისას გადამხდელს აღარ აქვს საშუალება, საგადასახადო დავა ფინანსთა სამინისტროს სისტემაში გადაიტანოს.

ახლა კი იმ კონკრეტულ ცვლილებზე გადავიდეთ, რაც საგადასახადო კოდექსში საგადასახადო დავებთან მიმართებაში 2008 წლის 26 დეკემბრის ცვლილებით და დამატებით განხორციელდა.

ცვლილები საგადასახადო დავების (კარი VIII, თავები XIX, XX) 17 მუხლიდან (145-161) მხოლოდ ორს (145,148) არ შეხებია, დანარჩენმა 15-მა მუხლმა მეტნაკლებად ტექნიკური და რედაქციული ხასიათის ცვლილებები განიცადა, ბევრ მათგანში კი გარკ-

ვეული დამატებებიც შევიდა. ტექნიკური ხასიათის ცვლილებები ძირითადში გამოიხატება იმაში, რომ საგადასახადო კოდექსში ადრე გამოყენებული სიტყვები „გადასახადის გადამხდელმა/საგადასახადო აგენტმა ან სხვა ვალდებულმა პირმა“, ისე, როგორც მთელ საგადასახადო კოდექსში, მოცემულ მე-8 კარში შეცვლილია სიტყვა – „პირით“, რაც არსებოთად არ ცვლის საგადასახადო კოდექსის ამ მუხლების შინაარსს.

რედაქციული ხასიათის ცვლილებები შევიდა სსკ-ის 146-ე მუხლის მე-8 ნაწილის „გ“ ქვეპუნქტში, რომლის მიხედვითაც, ზუსტდება, რომ თუ შემოსავლების სამსახურის ან საბჭოს მიერ (იგულისხმება ფინანსთა სამინისტროსთან არსებული საგადასახადო დავების საბჭო) პირის მიმართ უკვე მიღებულია გადაწყვეტილება, იმავე პირის საჩივარი მათ მიერ ხელახლა აღარ განიხილება, ხოლო ამავე მუხლის მე-11 ნაწილში შეტანილი დამატებით ზუსტდება ის დოკუმენტები, რომელთა არარსებობის შემთხვევაში საჩივარი ითვლება არასრულყოფილად და აღნიშნული საჩივრის განხილვის შეჩერების საფუძველი გახდება. აქედან გამომდინარე, გადამხდელების უურადღება უნდა მივაპყროთ, იმ გარემოებას, რომ საჩივრის წარდგენისას საჭიროა უურადღებით მოვეკიდოთ საჩივრის შედგენას. საჩივარი უნდა აკმაყოფილებდეს სსკ-ის 147-ე მუხლის მე-3 და მე-4 ნაწილის მოთხოვნებს, კერძოდ:

**3. საჩივარი და მისი დანართების ყველა გვერდი უნდა დაინომროს და საჩივრის ბოლოში ხელის მოწერამდე სიტყვიერად მიეთითოს შევსებული ფურცლების რაოდენობა.**

**4. მოდავე მხარე ვალდებულია ხელი მოაწეროს საჩივრისა და დანართების ყველა გვერდზე.**

ახალი რედაქციიდან გამომდინარე, დამატებითი მოთხოვნაა, რომ საჩივარს თან დაერთოს გასაჩივრებული საგადასახადო მოთხოვნა, საგადასახადო ორგანოს შესაგებელი, წერილობითი

შეტყობინება (ასეთის არსებობის შემთხვევაში), ან საგადასახადო/საბაჟო ორგანოს მიერ გამოცემული სხვა ინდივიდუალური ადმინისტრაციულ-სამართლებრივი აქტი, შემონმების აქტი (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) და გასაჩივრებული აქტის მომჩივანისათვის ჩაბარების დამადასტურებელი დოკუმენტი.

აქვე გადამხდელთა უურადღება მინდა მივაპყრო იმ სიახლესაც, რომ სსკ-ის 149-ე მუხლის პირველი ნაწილის „გ“ ქვეპუნქტის ახალი რედაქციის შესაბამისად მომჩივანი ვალდებულია საჩივარში მიუთითოს მისთვის გადაწყვეტილების ჩაბარების თარიღი და არა ზოგადად მიღების თარიღი, როგორც ეს 2008 წლის 26 დეკემბრის ცვლილებამდე მოქმედ რედაქციის იყო. ამასთან (როგორც უკვე ზემოთ აღნიშნე) გადაწყვეტილების ჩაბარების თარიღი მომჩივანის მიერ უნდა დადასტურდეს შესაბამისი მტკიცებულებით.

ახალი რედაქციით სსკ-ის 152-ე მუხლის პირველი ნაწილი ასე ჩამოყალიბდა:

პირს უფლება აქვს საგადასახადო ორგანოსგან შესაგებლის მიღებიდან 20 კალენდარული დღის ვადაში, ხოლო ამ კოდექსის 147-ე მუხლის პირველი ნაწილით განსაზღვრულ ვადაში მისი მიღებებლობის შემთხვევაში – ამ ვადის ამონურვიდან 20 კალენდარული დღის ვადაში დავა გააგრძელოს ამ კოდექსით გათვალისწინებული ფორმით.

გადამხდელთათვის სასიკეთო სიახლეა, ის რომ თუ აქამდე მოქმედი რედაქციით პირს (გადამხდელს) უფლება ჰქონდა საგადასახადო ორგანოსგან შესაგებლის მიღებიდან 5 კალენდარული დღის ვადაში ან კიდევ გადამხდელის შესაგებელზე საგადასახადო ორგანოდან 15 კალენდარული დღის ვადაში პასუხის მიუღებლობისას (რაც გადამხდელის შესაგებებელზე ავტომატურად უარის თქმას ნიშნავს) – აღნიშნული ვადების ამონურვიდან 5 კალენდარული დღის ვადაში გადამხდელს დავა



უნდა გაეგრძელებინა დადგენილი ფორმით ან ფინანსთა სამინისტროს სისტემაში, ან კიდევ სასამართლოში, ეს ვადა 20 კალენდარულ დღემდე გაიზარდა, რაც ვფიქრობთ სავსებით კანონზომი-ერია.

**ანალოგიურად ცვლილებები შევიდა სსკ-ის 155-ე მუხლში და მასში მითითებული საგადასახადო ორგანოს გადაწყვეტილების გასაჩივრების ვადა 5 კალენდარულ დღის ნაცვლად 20 კალენდარულ დღემდე გაიზარდა.**

სსკ-ის 156-ე მუხლის პირველი ნაწილის ცვლილებებამდე მოქმედი რედაქციის შესაბამისად თუ საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს შემოსავლების სამსახური დაასკვნიდა, რომ სათანადოდ არ იყო გამოკვლეული საქმისათვის არსებითი მნიშვნელობის გარემობები, იგი უფლებამოსილი იყო გასაჩივრებული გადაწყვეტილების გამოქმცემ საგადასახადო ორგანოსთვის დაევალებინა, განმეორებით განეხილა და შეესწავლა მხოლოდ სადაო საკითხი საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს შემოსავლების სამსახურის მიერ მითითებულ ვადაში, რომელიც არ შეიძლება აღმატებოდეს 30 სამუშაო დღეს.

კანონპროექტის ავტორთა ინიციატივით, კოდექსის აღნიშნულ მუხლში დამატებით მოთხოვნად ჩაიდო, რომ ამ ვადის გაგრძელება შეიძლება სამჯერ – ვადის თითოეული გაგრძელება შესაძლებელია

15 სამუშაო დღით.

საგადასახადო კოდექსის 158-ე მუხლში (საბჭო, საბჭოს სხდომა და რეგლამენტი) შეტანილი ცვლილებებით ამ მუხლის მე-2 ნაწილი შემდეგნაირად ჩამოყალიბდა:

**,2. საბჭო დავას სხდომაზე იხილავს საჩივრის მიღებიდან 20 კალენდარული დღის ვადაში, თუ ამ მუხლით სხვა რამ არ არის გათვალისწინებული. აღნიშნულ ვადაში საბჭოს აპარატს უფლება აქვს ჩაატაროს მოსამზადებელი სხდომები. თუ საბჭო დაასკვნის, რომ სათანადოდ არ არის გამოკვლეული საქმისათვის არსებითი მნიშვნელობის მქონე გარემობები, იგი უფლებამოსილია, გასაჩივრებული გადაწყვეტილების გამომცემ საგადასახადო ორგანოს დაავალოს, განმეორებით განიხილოს და შეისწავლოს მხოლოდ სადაო საკითხი საბჭოს მიერ მითითებულ ვადაში, რომელიც არ შეიძლება იყოს 30 სამუშაო დღეზე მეტი. აღნიშნულ პერიოდში დავის განხილვა ჩერდება. ამ ვადის გაგრძელება შეიძლება სამჯერ, ვადის თითოეული გაგრძელებისას-არა უმეტეს 15 სამუშაო დღით.“**

კოდექსის 158-ე მუხლის მე-2 ნაწილის ყოფილ რედაქციაში ჩანაწერი „ამ მუხლის პირველ ნაწილში მითითებულ ვადაში ჩაატაროს მოსამზადებელი სხდომები (ეს ნაწილი ისედაც გაუმართავი იყო, რამდენადც ამ მუხლის (158-ე) 1 ნაწილში საერთოდ არ იყო მითითე-

ბული ვადა, ვადა მითითებული იყო მე-2 ნაწილის შესავალ ნაწილში) შეიცვალა ჩანაწერით „აღნიშნულ ვადაში საბჭოს აპარატს უფლება აქვს ჩაატაროს მოსამზადებელი სხდომები (ცხადია, ლაპარაკია ამავე მე-2 ნაწილის შესავალში აღნიშნულ 30 კალენდარული დღის ვადაზე). მოცემულ ცვლილებათა კანონპროექტის ავტორები (საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო) კანონპროექტის განმარტებით ბარათით მიანიშნებენ, რომ აღნიშნულ ჩანაწერის აუცილებლობა განპირობებულია საბჭოს უფლება-მოვალეობის გაზრდის აუცილებლობიდან გამომდინარე. ამ ჩანაწერით ადრე არსებული სხდომების ჩატარების შესაძლებლობა შეიცვალა, აუცილებელი უფლებით – ჩატაროს მოსამზადებელი სხდომები.

საქართველოს საგადასახადო კოდექსის 159-ე მუხლის (საბჭოს გადაწყვეტილება) ყოფილ რედაქციის პირველი ნაწილით განსაზღვრული იყო საბჭოს მიერ მისაღები გადაწყვეტილების სახეები. მის ჩამონათვალში მითითებული არ იყო საჩივრის განუხილველად დატოვების თაობაზე, როგორც საბჭოს გადაწყვეტილების ერთეულთ სახეზე, არადა, ამის უფლებას საბჭოს საგადასახადო კოდექსის 147-ე მუხლის მე-6, 152-ე მუხლის მე-3 და 155-ე მუხლის მე-3 ნაწილები აღლევდა, სრულიად კანონზომიერად კოდექსის 159-ე მუხლის პირველ ნაწილში საბჭოს გადაწყვეტილების ჩამონათვალს დაემატა ახალი „დ“ ქვეპუნქტი: „**განუხილველად დატოვოს საჩივრი**“, შესაბამისად, აღნიშნული დამატების გათვალისწინებით საგადასახადო კოდექსის 159-ე მუხლის პირველი ნაწილი ახლა უკვე ასე ჩამოყალიბდა:

**,1. საბჭო უფლებამოსილია დავის განხილვის საფუძველზე:**

**ა) დააკმაყოფილოს საჩივრი და გააუქმნოს საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს შემოსავლების სამსახურის გადაწყვეტილება;**

**ბ) ნაწილობრივ დააკმაყოფილოს საჩივრი და ნაწილობრივ**



გააუქმოს საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს შემოსავლების სამსახურის გადაწყვეტილება;

გ) არ დააკმაყოფილოს საჩივარი;

დ) საჩივარი განუხილველი დატოვოს.“

საგადასახადო კოდექსის 159-ე მუხლის დაემატა მე-6 ნაწილი:

„გადასახადის გადამხდელმა/ საგადასახადო აგენტმა ან სხვა ვალდებულმა პირმა (წარმომადგენელმა), საბჭოს მიერ დავის განხილვის დროს მიღებული გადაწყვეტილება შეიძლება გაასაჩივროს მხოლოდ ამ მუხლის პირველი ნაწილით გათვალისწინებულ გადაწყვეტილებასთან ერთად, თუ არსებობს პირის კანონიერი ინციდენტის“.

ამ ნაწილის დამატებით შეტანა 159-ე მუხლში კანონმდებლის ავტორთა მიერ საკმაოდ ვრცლადაა დასაბუთებული „საგადასახადო კოდექსში ცვლილებებისა და დამატებების შესახებ“ განმარტებით ბარათში, კერძოდ ისინი მიუთითებენ, რომ:

საქართველოს ზოგადი ადმინისტრაციული კოდექსის 177-ე მუხლის მე-4 ნაწილის თანახმად: „ცალკე გასაჩივრებას არ ექვემდებარება ადმინისტრაციული წარმოების საკითხთან დაკავშირებით მიღებული ადმინისტრაციული ორგანოს გადაწყვეტილება, გარდა იმ შემთხვევისა, თუ ეს პირდაპირ არის გათვალისწინებული კანონით...“ როგორც ჩანს, კანონმდებლებმა ადმინისტრაციული ორგანოს კონკრეტული გადაწყვეტილების ცალკე გასაჩივრების უფლება დაადგინეს, თუმცა, ძალზედ შეზღუდულ ფარგლებში.

საქართველოს საგადასახადო კოდექსი პირდაპირ არ უთითებს, რომ საბჭოს მიერ დავის განხილვის დროს მიღებული რომელიმე კონკრეტული გადაწყვეტილება, არ შეიძლება გასაჩივრდეს, საგადასახადო კოდექსის 159-ე მუხლის პირველი ნაწილით გათვალისწინებული ერთ-ერთი გადაწყვეტილების გარეშე, კერძოდ: საჩივარის დაკმაყოფილების და საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს შემოსავლების სამსახურის გადაწყვეტილების გაუქმების, საჩივრის ნაწილობრივ დაქმაყოფილების და საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს შემოსავლების სამსახურის გადაწყვეტილების გაუქმების, სამსახურის გადაწყვეტილების ნაწილობრივ გაუქმების, საჩივრის არ დაკმაყოფილების, ან საჩივრის განუხილველად დატოვების შესახებ გადაწყვეტილებასთან ერთად.

აღნიშნულიდან გამომდინარე გამოდის, რომ გადასახადის გადამხდელმა/საგადასახადო აგენტმა ან სხვა ვალდებულმა პირმა, თუ შემოსავლების სამსახურის გადაწყვეტილება ფინანსთა სამინისტროს დავების საბჭოში გაასაჩივრა, ვალდებული ხდება დაელოდოს დავების საბჭოს გა-

დაწყვეტილებას. იმ შემთხვევაში, თუ მას არ დააკმაყოფილებს ეს გადაწყვეტილება, 159-ე მუხლის მე-6 ნაწილის შესაბამისად გასაბირვოს მხოლოდ ამ მუხლის პირველი ნაწილით გათვალისწინებულ გადაწყვეტილებასთან ერთად. კეთილი და პატიოსანი...! ამ მუხლის პირველი ნაწილის ა), ბ) და გ) ქვეპუნქტების შესაბამისად გადამხდელი მიღების საბჭოს რაიმე სახის გადაწყვეტილებას საჩივრის დაკმაყოფილების, ან კიდევ დაუკმაყოფილების შესახებ, მაგრამ რა უნდა დაურთოს, გადამხდელმა სასამართლოში შესატან სარჩელს, თუ მოხდა ისე, რომ საბჭომ საჩივარი განუხილველი დატოვა და ამის შესახებ გადამხდელს არავითარი შეტყობინება (წერილობითი პასუხი) არ მისცა? არადა, ამის შესაძლებლობას კოდექსის სხვა მუხლები იძლევა. თუმცა, ისიც მინდა აღვინიშნო, რომ ფინანსთა სამინისტროს დავების საბჭოდან როცა გადამხდელი დროულად ვერ დებულობს სათანადო შეტყობინებას (გადაწყვეტილებას, ან კიდევ საჩივრის განხილვის შეჩერების შესახებ საფოსტო გზავნილს), აღნიშნული სამსახურის წარმომადგენლები თავგამოდებით გვიმტკიცებენ, რომ მსგავსი შემთხვევა, რომ გადამხდელს პასუხი არ ეცნობოს პრაქტიკულად გამორიცხულია (ანალოგიურად ინწმუნებიან შემოსავლების სამსახურის საჩივრების სამმართველოს თანამშრომლებიც).

აქვე მინდა მკითხველთა ყურადღება გავამახვილო ერთ გარემოებაზე. ხშირად გადამხდელები სწორად ვერ აითვლიან ვადებს,

რაც გამოიხატება იმაში, რომ საჩივრის განხილვის ვადის შეჩერების (სსკ-ის 156-ე და 158-ე მუხლის პირველი ნაწილის შესაბამისად) პერიოდი არ ჩაითვლება საჩივრის განხილვის ვადის დადგენილ 20 კალენდარულ დღიან ვადაში, ან კიდევ დროულად ვერ ლებულობენ საფოსტო გზავნილს საჩივრის განხილვის ვადის შეჩერებაზე სსკ-ის 157-ე და 160-ე მუხლების პირველი ნაწილების შესაბამისად. იმის შიშით, რომ პირველ შემთხვევაში – შემოსავლების სამსახურიდან გადაწყვეტილების მიუღებლობა ეთვლებათ უარად და 5 კალენდარული დღის ვადაში უნდა გაასაჩივრონ შემდგომ ინსტანციაში (დავების საბჭოში ან სასამართლოში), ხოლო მეორე შემთხვევაში დავების საბჭოში განხილვის ვადის ამონურვიდან მე-10 კალენდარულ დღეს შედის ძალაში და აღნიშნული ვადების დარღვევის შემთხვევაში საჩივრი განსახილველად აღარ მიიღება სასამართლოს პირველივე ინსტანციაში (რაიონულ, საქალაქო) სასამართლოში, ზოგჯერ ნაჩერავად უხდებათ საჩივრების შეტანა შემდგომ ინსტანციაში, რაც გადამხდელთა ზედმეტი ფაცი-ფუცისა და ქალალდების გაგზავნ-გამოგზავნის საფუძველი ხდება.

ჩემის აზრით, კარგი იქნებოდა მას შემდეგ, რაც სსკ-ის 152-ე მუხლით დადგენილი საგადასახადო ორგანოდან მიღებული შესაგებებლის გასაჩივრების 5 დღიანი ვადა, ცვლილებების შესაბამისად 20 კალენდარულ დღემდე გაიზარდა, შემოსავლების სამსახურიდან და დავების საბჭოდან მიღებული, ან მიუღებელი გადაწყვეტილებების (ავტომატური უარი საჩივრის განხილვის ამონურვიდან 20 კალენდარული დღის გასვლის შემდეგ) გასაჩივრებს ვადა 20 თუ არა, 15 კალენდარულ დღემდე მაინც გაზრდილიყო.

როცა ვსაუბრობთ საგადასახადო დავების პრაქტიკაზე, არ შეიძლება გვერდი ავუაროთ საგადასახადო კოდექსით დადგენილ კიდევ ერთ დისკრიმინაციულ წესს, რომელსაც საგადასახადო კოდექსის

68-ე მუხლის (გადასახადის თანხების დარიცხვა) მე-2 ნაწილის „გ“ ქვეპუნქტი ადგენს, აღნიშნულის შესაბამისად, საგადასახადო ორგანოს უფლება აქვს გადასახადის გადამხდელს/საგადასახადო აგენტს, სხვა ვალდებულ პირს „სსკ სათანადო ინფორმაციის“ საფუძველზე დაარიცხოს გადასახადები (ფინანსური სანქციებით), თუმცა კოდექსში განმარტებული არ არის, რა შეიძლება იყოს ეს „სათანადო ინფორმაცია“, ან როგორ და ვის მიერ დგინდება ინფორმაციის სათანადობა.

ამავე მუხლის პირველი ნაწილის შესაბამისად საგადასახადო ორგანოს უფლება აქვს (აღბათ სწორედ ზემოთ აღნიშნული „სათანადო ინფორმაციის“ საფუძველზე) გადასახადის გადამხდელის პირადი აღრიცხვის ბარათზე (მუხლი-73) ასახვით განახორციელოს ჯერ სავარაუდო, შემდეგ კი შესწორებითი დარიცხვა. ეს უკანასკნელი აუქმებს სავარაუდო დარიცხვას.

ერთი შეხედვით, ეს არც თუ ისე საგანგაშოა. მითუმეტეს, თუ შესწორებითი დარიცხვით საბოლოო ჯამში რეალობა დადგინდება და გადამხდელს რეალურად (ფაქტორივად) გადასახდელი გადასახადები და შესაბამისი ფინანსური სანქციები დაეკისრება, მაგრამ ხშირად საგადასახადო ორგანოები სწორედ ზემოთ აღნიშნული „სსკ სათანადო ინფორმაციის“ საფუძველზე, საკითხის საფუძვლიანად შეუსწავლელად, არამართლზომიერად ახორციელებენ გადამხდელებზე გადასახადებისა და შესაბამისი ფინანსური სანქციების (ჯარიმა, საურავების) დარიცხვას და თუ გადამხდელი აღნიშნული არამართლზომიერი დარიცხვის გამო ატეხს განვითს და საგადასახადო დავას მოიგებს, საგადასახადო ორგანოები თავს იმით იმართლებენ, რომ ეს დარიცხვა სავარაუდოა, იგი „სათანადო ინფორმაციის“ საფუძველზე განხორციელდა და ახლა შეგვიძლია ამ დარიცხვის შემასწორებელი დარიცხვა განვახორციელოთ.

ამ საკითხს თან სდევს კიდევ ერთი პრობლემაც, რაც იმაში გა-

მოიხატება, რომ თუ საგადასახადო ორგანომ „სსკ ინფორმაციის“ საფუძველზე განახორციელობა გადასახადის დარიცხვის შემდეგ პირს „სსკ სათანადო ინფორმაციის“ საფუძველზე დაარიცხოს გადასახადო აგენტს, საქართველოს სისხლის სამართლის კოდექსის 218-ე მუხლის მოთხოვნებიდან გამომდინარე, გადამხდელი ვალდებული ხდება საგადასახადო მოთხოვნის მიღებიდან 45 კალენდარული დღის ვადაში გადაიხადოს აღნიშნული ძირითადი გადასახადი, წინააღმდეგ შემთხვევაში მის მიმართ აღიძრება სისხლის სამართლის საქმე.

მოლით წარმოვიდგინოთ, რომ გადამხდელს, რომელმაც 2 თუ 3 წლის წინ შეწყვიტა ეკონომიკური საქმიანობა და პრაქტიკულად არავითარი შემოსავლები არ გააჩნია, საგადასახადო ორგანომ ზემოთ აღნიშნული „სსკ ინფორმაციის“ საფუძველზე 6 წლის ხანდაზმულობის ვადის გათვალისწინებით წინა პერიოდზე (როცა ეკონომიკურ საქმიანობას ახორციელებდა) აღმოუჩინა რაღაც სავარაუდო დარღვევა და შესაბამისად მასზე განახორციელა გადასახადის სავარაუდო დარიცხვა, რომლის ძირითადი გადასახადელი 25 ათას ლარს აღემატება. ინყება გადამხდელის ნერვიულობა. იგი სასწაფოდ იწყებს საგადასახადო დავას, მაგრამ დავის განხილვის პირველ ინსტანციაში, როგორც წესი, 45 სამუშაო დღის ვადაში (ცამდე მართალიც რომ იყოს) ვერ ხერხდება მისი გადაწყვეტა და მის მიმართ იწყება სისხლის სამართლებრივი დევნა (რაც კიდევ უფლება განვითარება), არა და საბოლოოდ შეიძლება აღმოჩინდეს, რომ ეს ყველაფერი არარეალურია და გადამხდელს აღნიშნული გადასახადების გადახდა საერთოდ, ან იმ რაოდენობით არ ეკუთვნოდა, რომ მასზე სისხლის სამართლებრივი დევნა დაწყებულიყო.

ვფიქრობ, აღნიშნულით ირლევა პიროვნების კონსტიტუციური უფლებები. ამდენად, საგადასახადო კოდექსით დაწესებულ აღნიშნულ ნორმას დემოკრატიულობის ჩარჩოში მოქცევა სჭირდება.

# ფინანსური ანგარიშგების ილეგანტების შეფასების მეთოლები



ნადეჟდა კვათაშიძე

ივ.ჯავახიშვილის სახელობის  
თბილისის სახელმწიფო  
უნივერსიტეტის  
ასოცირებული პროფესორი

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისა და წარდგენის სტრუქტურული საფუძვლების ერთ-ერთი უმთავრესი მოთხოვნაა – წარდგენილი ინფორმაციის საიმედოობა და შესაძარისობა, რაც მნიშვნელოვნადაა დამოკიდებული მათი შეფასებების მეთოლებზე. სტრუქტურული საფუძვლების თანახმად, „შეფასება არის ფულადი თანხების განსაზღვრის პროცესი, რომლის მიხედვითაც ხდება ფინანსური ანგარიშგების მოცემული ელექტრონური აღიარება საწარმოს ბალანსსა და მოგებისა და ზარალის ანგარიშგებაში“<sup>1</sup>.

ფინანსური ანგარიშგების შედგენისას, გამოიყენება „შეფასების სხვადასხვა მეთოლები – სხვადასხვა ხარისხითა და მრავალი კომბინაციით. ფინანსური ანგარიშგების მუხლების შეფასების მეთოლებია:

**ა) პირვანდელი დირექტულება.** აქტივების აღრიცხვა ხდება მათი შეძენის დროს გადახდილი ფულადი სახსრების ან მათი ეკვივალენტების ოდენობით, ან იმ რეალური დირექტულებით, რომელიც უნდა გადახდილიყო მათი შეძენის მომენტში. ვალდებულებები აღირიცხება იმ აქტივების თანხის სიდიდით, რომელიც მიღებულია მოცემული ვალდებულებების სანაცვლოდ.

**ბ) მიმდინარე დირექტულება.** აქტივების აღრიცხვა ხდება ფულადი სახსრების, ან მათი ეკვივალენტების იმ თანხით, რომელიც უნდა გადახდილიყო საწარმოს მიერ მისი, ან ანალოგიური აქტივის შეძენისას. ვალდებულებები აღირიცხება არადისკონტრირებული ფულადი თანხებით, რომელიც საჭიროა მის დასაფარავად მიმდინარე პერიოდში.

**გ) სარეალიზაციო დირექტულება.** აქტივების აღრიცხვა ხდება ფულადი სახსრების ან მათი ეკვივალენტების იმ თანხით, რომლის მიღება შესაძლებელია ამ აქტივის გაყიდვის შედეგად მიმდინარე პერიოდში. ვალდებულებები აღირიცხება არადისკონტრირებული ფულადი თანხით, რომელიც გადახდილი უნდა იქნეს მის დასაფარავად საწარმოს ჩეკელებრივი საქმიანობის პირობებში.

<sup>1</sup> ფინანსური ანგარიშგების ელექტრონური შემოსავადები, ხარჯები, აქტივები, გალდებულებები და კაპიტალი. ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისა და წარდგენის სტრუქტურული საფუძვლები. თბ. 2007, მეხლი 99-100.

<sup>2</sup> ფასს-ი – ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტები; ბასს-ი – ბუღალტრული აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტები.

2. შეფასების მიზანი – ფინანსურ ანგარიშგებაში ასახვა; გადაწყვეტილების მიღება; ბიზნესისა და საინვესტიციო პროექტების შეფასება.

წინამდებარე სტატიაში შევეცდები განვიხილო ფასებით და ბასესით დადგენილი შეფასების სახები. უპირველესად, განვიხილო აქტივების შეფასება. აქტივები, როგორც გრძელვადიანი მატერიალური და არამატერიალური, ასევე მოკლევადიანი, შეძენისა და წარმოების დროს ფასები პირვანდელი ლირებულებით/თვითფირებულებით. როდესაც აქტივი მიღება ჩექებით ან გაცვლით, ის უნდა შეფასდეს რეალური ლირებულებით. რეალური ლირებულება არის ის თანხა, რომლითაც შეიძლება აქტივი გაიცვალოს ან ვალდებულება დაიფაროს საქმის მცოდნე და გარიგების მსურველ მხარეებს შორის „გაშლილი ხელის მანილის პრინციპით“<sup>1</sup>. ხოლო, თუ მიღებული აქტივის რეალური ლირებულების დადგენა შეუძლებელია, მაშინ – შეფასება უნდა მოხდეს ანალოგიური აქტივის რეალური ლირებულებით.

გრძელვადიანი აქტივების გამოყენების დაწყებამდე უნდა განისაზღვროს მათი სასარგებლო მომსახურების ვადა და ნარჩენი დირებულება. აქტივის ნარჩენი ლირებულება არის შეფასებითი თანხა, რომელსაც საწარმო ამჟამად მიღებდა აქტივის გაყიდვიდან, გაყიდვისათვის საჭირო შეფასებული დანახარჯების გამოკლებით, თუ აქტივს უკვე ექნებოდა მისი სასარგებლო მომსახურების ვადის ბოლოს მოსალოდნელი ასაკი და მდგომარეობა. სხვაგვარად, ეს არის აქტივის შესაძლო წმინდა სარეალიზაციო ლირებულება. ნეტო (წმინდა) სარეალიზაციო ლირებულება არის ჩეულებრივი სამურნეო პროცესისთვის შეფასებითი გასაყიდი ფასი, პროდუქციის დასრულებისა და გაყიდვისათვის საჭირო შეფასებითი დანახარჯების გამოკლებით.

განვიხილოთ ცალკეული სახის აქტივების შეფასების მეთოდები. გრძელვადიან აქტივს სასარგებლო მომსახურების ვადის განმავლობაში ერიცხება ცვეთა და ბალანსში აისახება საბალანსო ლირებულებით. საბალანსო ლირებულება ის თანხაა, რომლითაც აქტივი აღიარებულია დაგროვილი ცვეთისა და დაგროვილი გაუფასურების ზარალის თანხების გამოკლების შემდეგ.

ამ შეფასებებში უკეთ გარკვევისათვის მოვიყვანოთ მაგალით: შეძენილია შენობა 200.000 ლარად, რომლის იურიდიული გაფორმების დანახარჯებმა შეადგინა 2.000 ლარი, ხოლო კეთილმოწყობის – 10.000 ლარი. აქტივის გამოყენების ვადა განისაზღვრა 25 წლით, ხოლო ნეტო სარეალიზაციო ლირებულება სასარგებ-

ლო ვადის ამოწურვის შემდეგ შეფასდა 40.000 ლარად. აქტივს ცვეთა ერიცხება წრფივი მეორედით. შევაფასოთ აქტივი გამოყენებიდან მეორე წლის ბოლოსათვის (იხ. ცხრილი 1).

წინამდებარე ანგარიშგების წარდგენის თარიღისათვის ბალანსში აქტივების ღირებულება უნდა იქნეს სამართლიანად ასახული, მისი შეფასება უნდა მოხდეს რეალური ვითარების გათვალისწინებით, ანუ აქტივის საბალანსო ღირებულება არსებითად არ უნდა განსხვავდებოდეს მისი რეალური ლირებულებისაგან. ამიტომ, აქტივად აღიარების შემდეგ, მირითადი საშუალებების ესა თუ ის ობიექტი, რომლის რეალური ლირებულების განსაზღვრა შესაძლებელია საიმედოდ, უნდა აისახოს გადაფასებული თანხით, რომელიც გადაფასების მომენტისათვის არსებული აქტივის რეალური ლირებულების ტოლია, დაგროვილი ცვეთისა და დაგროვილი გაუფასურების ზარალის თანხების გამოკლებით. გაუფასურების ზარალი არის თანხა, რომლითაც აქტივის საბალანსო ლირებულება აღემატება მის აღდგენით ლირებულებას.

ამდენად, გადაფასების მიზანია აქტივის საბალანსო ლირებულების მოყვანა შესაბამისობაში მის რეალურ ლირებულებასთან.

განსაკუთრებულ მოთხოვნებს წარადგენს ბასს 36 „აქტივების გაუფასურება“, რომელიც მოითხოვს, რომ თუ შეიმჩნევა აქტივის გაუფასურების ნიშნები, მას აუცილებლად უნდა ჩაუტარდეს ტესტირება გაუფასურებაზე. საქმე ის არის, რომ კელავ უმთავრესია წარდგენილი ინფორმაციის სამართლიანობა – აქტივის საბალანსო ლირებულება არ უნდა აღემატებოდეს მის აღდგენით (ანაზღაურებად) ლირებულებას. აღდგენითი (ანაზღაურებადი)<sup>2</sup> ლირებულება არის უდიდესი აქტივის წმინდა გასაყიდ ფასსა და გამოყენების ლირებულებას შორის. აქტივის გამოყენების ლირებულება არის აქტივიდან ან უულადი სახსრების წარმომქმნელი ერთეულიდან მომავალში მისაღები ფულადი სახსრების ნაკადების დისკონტირებული დირებულება.

უნდა აღინიშნოს, რომ არც ერთი სტანდარტი არ განსაზღვრავს საბაზო ლირებულებას, ამიტომ ამ ცნების განსამარტავად მივმართეთ ლექსიკონს, რომლის თანახმად, საბაზო ლირებულება არის „საქონლის, მომსახურების, მ.შ. ბირჟის საქონლის, საფონდო ფასეულობებისა და გალუტის მიმდინარე ლირებულება, რომელიც ბაზაზე თითოეულ პონტეტულ მომენტში მოთხოვნისა და მიწოდების საფუძველზე განისაზღვრება“. ასევე ლექსიკონი განმარტავს, რომ მიმდინარე ლირებულება არის „შერჩეული აქტივის შესანაცვლებლად შესყიდვის ფასი.

1 ბასს 16 მირითადი საშუალებები. თბ. 2007, მუხლი 6.

2 ბასს 16 იუნებს ტერმინს „ანაზღაურებადი ლირებულება“ (მუხლი 6), ბასს 36 – „აღდგენითი ლირებულება“ (მუხლი 6).

ახალი აქტივის გამოყენებას ისეთივე პირობები უნდა ახასიათებდეს, როგორც გამოსაცელელს\*. ამდენად, სააღრიცხვო მიზნებისათვის საბაზო დირებულება, იგივეა რაც მიმდინარე და ჩანაცვლების დირებულება.

საკითხის უკეთ გარკვევისთვის განვიხილოთ მაგალითი: კომპანიამ შეიძინა ჩარხი, რომლის შეძენის ფასია 120.000 ლარი; განბაჟების, ტრანსპორტირების, დამოწავებისა და დემონტაჟის (შეფასებითი მაჩვენებელი) ხარჯებმა შეადგინა 50.000 ლარი. გამოყენების მესამე წლის ბოლოს, როდესაც დარიცხულმა ცვეთამ შეადგინა 60.000 ლარი, გამოვლინდა აქტივის გაუფასურების ზარალის ნიშნები: ფიზიკური დაზიანება; მწარმოებლურობის გაუარესება; ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი ოპერაციის წარმოების შეწყვეტა; აქტივის საბაზო დირებულების დაცემა.

გამოკვლევით დადგინდა შემდეგი: აქტივის გამოყენების დირებულება (გამოყენების დარჩენილი გადის განხმავლობაში მისაღები ფულადი ნაკადების დისკონტირებული დირებულება) შეადგინს 90.000 ლარს, ნეტო სარეალიზაციო დირებულება – 87.000 ლარს, ხოლო საბაზო დირებულება – 140.000 ლარს.

მენეჯერების წინაშე დაისვა საკითხი: აქტივის გადაფასება და შეფასება აღდგენითი დირებულებით; გადაწყვეტილების მიღება – გრძელვადიანი აქტივის გამოყენების გაგრძელებისა ან გაყიდვის შესახებ.

გადაწყვეტილების მისაღებად საჭიროა გარკვეული გაანგარიშებების გაკეთება (იხ. ცხრილი 2 და 3).

მიღებული მონაცემების საფუძველზე შეიძლება გაკეთდეს შემდეგი დასკვნა:

1. აქტივის გამოყენების დირებულება (90.000 ლარი) აღვ-

### შენობის შეფასებები (ცხრილი 1)

მაჩვენებლები	ლარი
თვითღირებულება ( $200.000 + 2.000 + 10.000$ )	212.000
ნარჩენი დირებულება	40.000
ორი წლის დაგროვილი ცვეთა $[(212.000 - 40.000) / 25\% * 2\%]$	13.760
საბალანსო დირებულება ( $212.000 - 13.760$ )	198.240

### აქტივის საბალანსო დირებულება (ცხრილი 2)

მაჩვენებლი	ლარი
პირვანდელი დირებულება ( $120.000 + 50.000$ )	170.000
დაგროვილი ცვეთა	60.000
საბალანსო დირებულება	110.000

### აქტივის გაუფასურების ზარალის დადგენა (ცხრილი 3)

მაჩვენებლები	ლარი
საბალანსო დირებულება	110.000
გამოყენების დირებულება	90.000
ნეტო სარეალიზაციო დირებულება	87.000
საბაზო დირებულება	140.000
აღდგენითი დირებულება	90.000
გაუფასურების ზარალი ( $110.000 - 90.000$ )	20.000

მატება ნეტო სარეალიზაციო დირებულებას ( $87.000$  ლარი), რაც იმის ნიშავს, რომ მიღებულ უნდა იქნეს გადაწყვეტილება აქტივის შემდგომი გამოყენების შესახებ;

2. აქტივის საბალანსო დირებულება ( $110.000$  ლარი) აღვმატება მის აღდგენით დირებულებას ( $90.000$  ლარი);

3. აქტივის გამოყენებით მაქსიმალურად მისაღები ეკონომიკური სარგებელი შეადგინს  $90.000$  ლარს, რაც  $20.000$  ლარით ნაკლებია მის საბალანსო დირებულებაზე და ეს თანხა უნდა აღიარდეს გაუფასურების ზარალად.

სასაქონლო-მატერიალური ფასეულობები ბასს 2-ის შესაბამისად თავდაპირველად (შეძენის დროს) ფასდება თვითღირებულებით, ხოლო წარდგენის მიზნებისათვის ბალანსში ფასდება უმცირესი თანხით

პირვანდელ დირებულებასა და ნეტო სარეალიზაციო დირებულებას შორის. კონკრეტულ მაგალითზე გავერკვეთ ამ შეფასებებში: წლის ბოლოსათვის კომპანიაში არსებული საქონლის ნაშთი შეფასებულია  $125.000$  ლარად. გაყიდვების მენეჯერების დასკვნით ამ საქონლის სარეალიზაციო დირებულება ბალანსის შედგნის თარიღისათვის შეადგინს  $102.000$  ლარს, ხოლო რეალიზაციასთან დაკავშირებული ხარჯები (საქონლის შეფასების ხარჯები, გამყიდველების ხელფასი და რეალიზაციის სხვა ზედნადები ხარჯები) –  $4.000$  ლარს.

ფინანსურ ანგარიშგებაში ასახვის მიზნებისათვის შეფაფასოთ საქონელი (იხ. ცხრილი 4). ფინანსური აქტივები ბასს 32-ის „ფინანსური ინსტრუმენტები: წარდგენა“ და ბასს 39-ის

1 ბასს 2 „სასაქონლო-მატერიალური ფასეულობები“. თბ., 2007, მუხლი 9.

მაჩვენებლები	ლარი
თვითდირებულება	125.000
ნეტო სარეალიზაციო ღირებულება (102.000-4.000)	98.000
ბალანსში შესატანი ღირებულება	98.000
მოგებისა და ზარალის ანგარიშებაში შესატანი თანხა: ზარალი (125.000 – 98.000)	27.000

ფინანსური აქტივების შეფასება (ცხრილი 5)

ფინანსური აქტივები	თავდაპირველი შეფასება	შემდგომი შეფასება (ბალანსში ასახვის მიზნებისათვის)
დაფარვის ვადამდე ფლობილი ინვესტიციები (მაგალითად, ობლიგაციები, თამასუქები)	პირვანდელი ღირებულებით	ეფექტური საპროცენტო განაკვეთით <sup>1</sup> ამორტიზირებული პირვანდელი ღირებულებით
გაცემული სესხები და მოთხოვნები	პირვანდელი ღირებულებით	ეფექტური საპროცენტო განაკვეთით ამორტიზირებული პირვანდელი ღირებულებით
გასაყიდად არსებული (სპეციალური, მაგალითად, აქციები)	პირვანდელი ღირებულებით	რეალური/საბაზო ღირებულებით (კოტირების შემთხვევაში)

ობლიგაციის ამორტიზირებული ღირებულება (ცხრილი 6)

წელი	ამორტიზირებული ღირებულება წლის დასაწყისში (ლარი)	საპროცენტო შემოსავალი (განაკვეთი 15%)	ამორტიზირებული ღირებულება წლის ბოლოს (ლარი)
1	60.000	9.000 (60.000 * 15%)	69.000 (60.000 + 9.000)
2	69.000	10.350 (69.000 * 15%)	79.350 (69.000 + 10.350)
3	79.350	11.903 (79.350 * 15%)	91.253 (79.350 + 11.903)

პირობითი ვალდებულების შეფასება (ცხრილი 7)

პროცენტი	წარმოებული პროცენტის თვითდირებულება (ლარი)	შეცვლის ალბათობა (%)	პროცენტის შეცვლისათვის საჭირო ანარიცხები (ს.2 * ს.3)
1	2	3	4
A	820.000	10	82.000
B	55.000	11	6.050
C	47.800	7	3.346
ს.ჯ	X	X	91.396

<sup>1</sup> ეფექტური საპროცენტო განაკვეთი არის განაკვეთი, რომელიც ზუსტად ახდენს დისკონტირებას სავარაუდო მომავალში მისაღებ ან გადასახდელ ფულად სახსრებს. ბასს 39 „ფინანსური ინსტრუმენტები: აღიარება და შეფასება“-თბ., 2007, მუხლი 9.

„ფინანსური ინსტრუმენტები: აღიარება და შეფასება“ თანახმად, ეს აქტივები შემდგენა-ირად აისახება ფინანსურ ანგარიშებისაში (იხ. ცხრილი 5).

განვიხილოთ მაგალითი ამორტიზირებულ ღირებულებაზე: კომპანიაში 60.000 ლარად შეიძინა უცაპონო ობლიგაციები, რომელთა ნომინალური ღირებულება 91.253 ლარია, დაფარვის ვადა – 3 წელი.

ობლიგაციები შემენილია დისკონტი (ფასდაკლებით), რაც არის კომპანიისათვის შემოსავალი, რომელიც უნდა იქნეს ამორტიზირებული – გადანაწილებული წლებზე ეფექტური საპროცენტო განაკვეთი. მენეჯერებმა ეფექტურ საპროცენტო განაკვეთად მიიჩნიეს 15%-ი. დისკონტის ამორტიზირებით ობლიგაციების შემცირებულება (60.000 ლარი) დაფარვის დროისათვის გაუტოლდება ნომინალურ (დასაფარავ) ღირებულებას – 91.253 ლარს. ცხრილში წარმოდგენილია ობლიგაციების ამორტიზირებული ღირებულება (იხ. ცხრილი 6).

ფინანსური იჯარით მიღებული აქტივი ბასს 17 „იჯარა“-ის თანახმად, ბალანსში აისახება უმცირესი თანხით რეალურ ღირებულებასა და დისკონტირებულ ღირებულებას შორის. მაგალითად, თუ ფინანსური იჯარით მიღებული აქტივის რეალური ღირებულება 140.000 ლარია, იჯარის ვადა 4 წელი და ყოველწლიური საიჯარო გადასახდელები განისაზღვრა 43.000 ლარით, ხოლო ბაზარზე ანალოგურ აქტივებზე სასესხო განაკვეთი 18%-ია, დისკონტირებული ღირებულება იქნება: PVA (4,18%) = 43.000 \* 2,69006 = 115.673 ლარი. აქტივი ბალანსში აისახება 115.673 ლარად.

ფინანსურ ანგარიშგებაში ჩვეულებრივი (არა ფინანსური) ვალდებულებები (სავარაუდო კრედიტორული დავალიანება,

საგადასახადო ვალდებულებები) აისახება ნომინალური ღირებულებით. მაგრამ, არის გარევული სახეობა ვალდებულებებისა, რომელიც აისახება დისკონტირებული ღირებულებით, მაგალითად, საპენსიო უზრუნველყოფის ვალდებულება, ფინანსური იჯარით აღებული ვალდებულება. გრძელვადიანი სასესხო ვალდებულება აისახება ამორტიზირებული ღირებულებით, მაგალითად, გამოშვებული ობლიგაციები და თამასუქები.

ისეთი წილობრივი ინსტრუმენტი, როგორიცაა: საკუთარ კაპიტალში კონვერტირებადი სასესხო ვალდებულება ან ობლიგაციები არის რთული ფინანსური ინსტრუმენტი, რადგან შეიცავს ორ კომპონენტს: ვალდებულებას და საკუთარ კაპიტალს. ამიტომ ბალანსში ასახვის მიზნებისათვის უნდა მოხდეს მათი გამიჯვნა და ცალ-ცალკე ასახვა. ბასს 39-ის თანახმად, რთული ფინანსური ინსტრუმენტის კომპონენტებად დაყოფის ერთ-ერთი მეთოდია ე.წ. „წილობრივი კომპონენტის ნარჩენი ღირებულების“ მეთოდი. ამ მეთოდის თანახმად, ჯერ გამოითვლება ვალის ინსტრუმენტზე მისაკუთვნებული თანხა, როგორც წმინდა ფულადი ნაკადების დისკონტირებული ღირებულება, ხოლო შემდეგ – წილობრივ კომპონენტზე მისაკუთვნებული თანხა, როგორც სხვაობა საემისიო შემოსავალსა და ვალის კომპონენტს შორის. მაგალითად, თუ კორპორაციამ გამოუშვა 600 ათასი ლარის საკუთარ კაპიტალში კონვერტირებადი სასესხო ვალდებულება, ხოლო სასესხო ვალდებულების, საბაზრო საპროცენტო განაკვეთისა და კველა სხვა პირობების გათვალისწინებით, დისკონტირებული ღირებულება, დაუუშვათ, არის 550 ათასი ლარი, ბალანსში სესხი უნდა აისახოს ამ დისკონტირებული ღირებულებით – 550 ათას ლარად, ხოლო 50 ათასი ლარი არის ე.წ. „ნარჩენი ღირებულება“, ანუ საკუთარ კაპიტალზე მისაკუთვნებული წილი და შესაბამისად, უნდა აისახოს ბალანსში – კაპიტალის ნაწილში თვალისწილების სახით.

რიგი ვალდებულებებისა, რომელთა სიდიდე დამოკიდებულია მომავალში განსახორციელებელ მოვლენებზე, ვერ კონტროლდება საწარმოს მიერ. ასეთი ტიპის ვალდებულებები არის პირობითი ვალდებულებები, მაგალითად, საგარანტიო მომსახურების ან სასამართლო დაგეთან დაკავშირებული ანარიცხები. ბასს 37-ის „ანარიცხები, პირობითი ვალდებულებები და „პირობითი აქტივები“ თანახმად, „თანხა, რომელიც აღიარება ანარიცხებად, უნდა წარმოადგენდეს იმ დანახარჯების საუკეთესო შე-

ფასებას, რომელიც საჭიროა მიმდინარე მოვალეობის შესასრულებლად ბალანსის შედგენის თარიღისათვის<sup>1</sup>. ანარიცხების თანხის შეფასების დროს უნდა იქნეს გათვალისწინებული ის რისკები და განუსაზღვრელობა, რომელიც თან ახლავს მოვლენებს და გარემოებებს. როდესაც ანარიცხების თანხის შეფასების დროს მნიშვნელოვანია ფულის დროითი ეფექტი, ანარიცხების თანხა უნდა წარმოადგენდეს იმ დანახარჯების მიმდინარე ღირებულებას, რომელიც მოსალოდნელია, რომ საჭირო იქნება მოვალეობის შესასრულებლად, მაგალითად, საპენსიო უზრუნველყოფის ვალდებულების დროს.

განვიხილოთ მაგალითი: კომპანია აწარმოებს და ყიდის საკონდიტრო ნაწარმს ერთ თვეში გადაგადაცილებული პროდუქციის შეცვლის პირობით მიმდინარე წელს მომზღვეულების შესწავლით და მომავალი მოვლენების პროგნოზირებით შემდგენ მონაცემების საფუძველზე შეფასდა პირობითი ანარიცხები – ვალდებულება ვადაგადაცილებული პროდუქციის შეცვლაზე (იხ. ცხრილი 7).

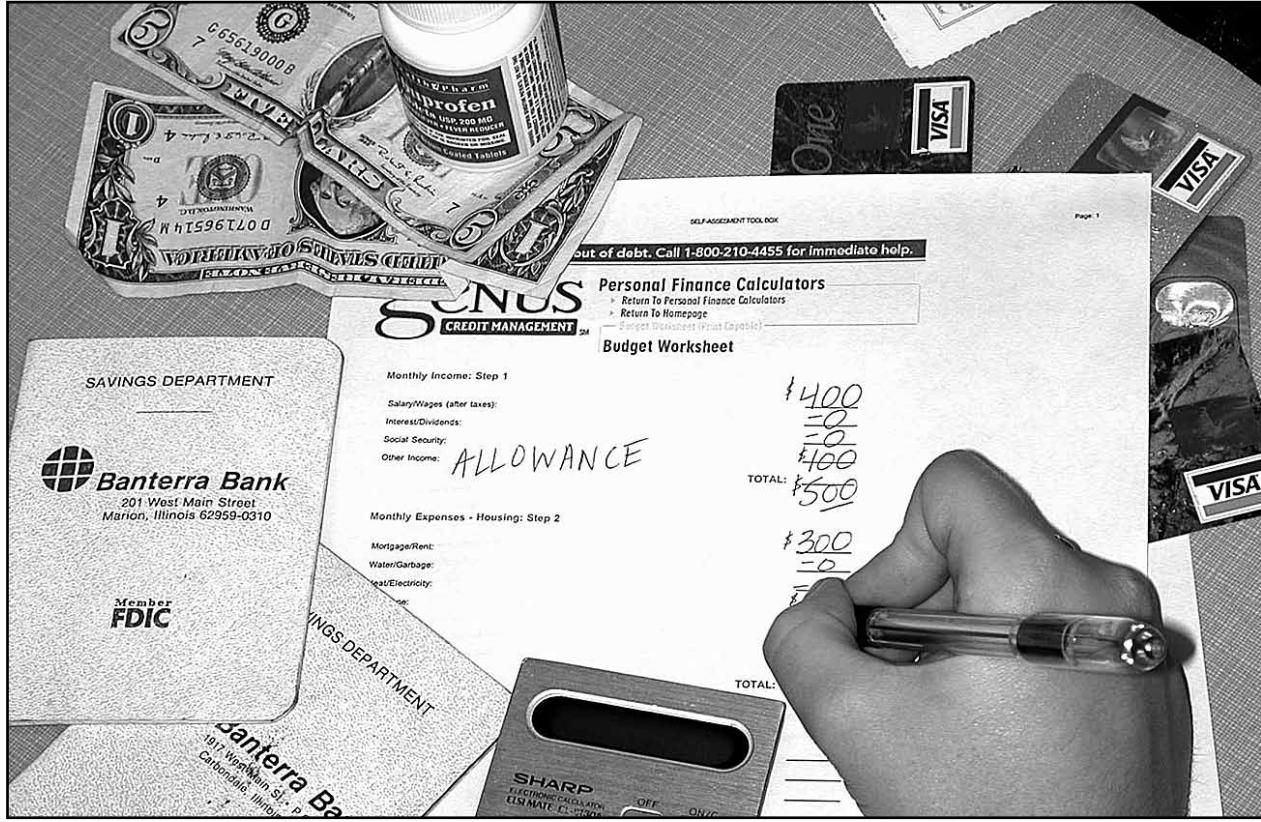
შეფასებითი ღირებულება ასევე გამოიყენება სხვა პირობითი ვალდებულებების აღიარების შემთხვევაში, ანუ სხვადასხვა ანარიცხების შექმნის დროს: ძირითადი საშუალებების დემონტაჟის ანარიცხები, საეჭვო და უძიდოვალების ანარიცხების, სასამართლო დავების და სხვა.

ეველა ანარიცხების შექმნის დროს უნდა იქნეს გამოყენებული ე.წ. „საუკეთესო შეფასების“ მიღვმები – რისკებისა და განუსაზღვრელობების გათვალისწინება, წარსული გამოცდილებისა და პროგნოზების საფუძველზე. ამდენად, ჩემის აზრით, შეფასების სხვა ჩამოთვლილ მეთოდებთან ერთად, შეფასებითი მუხლებისათვის გამოიყენება ე.წ. „შეფასებითი“ მეთოდი.

დასკვნის სახით შეიძლება ვთქვათ, რომ განხილული შეფასების მეთოდებიდან გაუკავევლობას იწვევს ტერმინები მიმდინარე ღირებულება, და საბაზრო და ჩანაცვლების დირებულება. ხოლო, რეალური ღირებულება ძირითადად გამოიყენება გრძელვადიანი აქტივებისა (ბასს 16, 17, 38) და ფინანსური ინსტრუმენტების (ბასს 39) შესაფასებლად. გრძელვადიანი აქტივების რეალური ღირებულების დაგენა შედარებით უფრო ობიექტურად ხდება, რადგან მათზე, როგორც წესი, არსებობს აქტიური ბაზარი<sup>2</sup>. მაგალითად, კომ-

<sup>1</sup> ბასს 37 „ანარიცხები, პირობითი ვალდებულებები და პირობითი აქტივები“. თბ., 2007, მუხლი 36.

<sup>2</sup> აქტიური ბაზარი არის ბაზარი, სადაც არსებობს ყველა ერთგარევანია; როგორც წესი, კეთილი ნებით მოქმედი მყიდველებისა და გამყიდველების მოძებნა შესაძლებელია ნებისმიერ დროს; და ფასების კოტირებები ხელმისაწვდომია საზოგადოებისათვის. ბასს 36. მუხლი 6.



პანიამ შეიძინა კომპიუტერი 1.500 ლარად. ხუთი წლის განმავლობაში მასზე დარიცხულ იქნა 1.000 ლარის ცვეთა. მეხუთე წლის ბოლოს მოდგრულ იქნა გადაწყვეტილება ამ კომპიუტერის გაყიდვის შესახებ. ბაზარზე ანალოგიური კომპიუტერის შეძენის ფასია 1.000 ლარი. კომპანიამ მოძებნა მყიდველი, რომელთანაც შეთანხმდნენ გასაყიდ ფასზე – 700 ლარზე. ეს არის კომპიუტერის ის ღირებულება, რომელზედაც შეთანხმდა გარიგებაში მონაწილე მხარეები აქტივის ფიზიკური და მორალური მდგომარეობის გათვალისწინებით, ანუ 700 ლარი აქტივის რეალური ღირებულებაა.

რეალური ღირებულების გამოყენების საუკეთესო საშუალებას იძლევა აქტიური ბაზარი. ბაზრის არარსებობა ართულებს რეალური ღი-

რებულების დადგენას და ამიტომ ფასს-ი რთავს ნებას რეალური ღირებულების გაანგარიშების ალტერნატიული მეთოდების გამოყენებას, რამაც ზოგჯერ შეიძლება დაამახინჯოს ფინანსური ანგარიშება. ცნობილი რესი მეცნიერი პროფესორი გ. პალი წერს, რომ რეალური (სამართლიანი) ღირებულება არის იდეალიზირებული და მისი გამოყენება პრაქტიკაში არც თუ ისე მარტივია და საკმაოდ სუბიექტურიც. ასე, გაეროს საინვესტიციო კომიტეტის აღრიცხვისა და სტატისტიკის ექსპერტთა მოხსენებაში (ჟენევა, 2002წ.) იყო აღნიშნული, რომ ცნობილია ფაქტები, როდესაც რეალური ღირებულებით შეფასებისას ახდენენ საკუთარი მიზნებისთვის ზოგიერთი აქტივების ფასების მნიშვნელოვან ზრდას და მოგების მანიაჟლირებას.

## ANNOTATION

### THE EVALUATION METHODS OF FINANCIAL STATEMENT SECTIONS

N.Kvatashidze,  
the associate professor of Ivane Javakhishvili Tbilisi State

In the article is discussed the evaluation methods of financial statements sections determined by IFRS and IAS. On concrete examples is discussed cost, residual, NBV, discounted, current, real,

amortized, and assumed values. There is done comparison between real and market values, also is expressed critical opinion about objectivity of real value.

# გლობალური ეკონომიკური კრიზისი – სარიცხვი სარეკლამო კონსტრუქციები დედაქალაქის ქუჩებში

თანამედროვე მსოფლიო მეურნეობის გლობალიზაციის მაღალი ხარისხი უზრუნველყოფს ნებისმიერი ეკონომიკური პროცესის ჯაჭვური რეაქციის მსგავს ცვლილებებს, თუნდაც სრულიად განსხვავებულ ქვეყნებსა და რეგიონებში. ბუნებრივია მსოფლიო ეკონომიკურმა კრიზისმა მოაღწია საქართველომ-დეც და შესაბამისად გამოჩნდა შედეგებიც, ისეთ დინამიკურად მზარდ სფეროში, როგორიცაა: სარეკლამო ბიზნესი. შედეგი სახეზე, იგი შეუძლებელი თვალითაც აღვილად ჩანს - ქალაქის გამზირებზე სამი ბილბორდიდან ორი ცარიელია.



ნინო კაცითაძე

სოხუმის უნივერსიტეტის  
ასოცირებული პროფესორი

არადა, ბოლო ათი წლის გან-  
მავლიბაში თბილისის ქუჩებში გამრავლებული რეკლამები გვამ-  
ცნობდნენ ქვეყნის ეკონომიკის განვითარებაზე. არსებობს აზრი, რომ რეკლამის ბაზარი ნაბისმიერი ქვეყნის საერთო ეკონომიკური განვითარების ინდიკატორია. ჩვე-  
ნი ქვეყნის საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლამ მოთხოვნა რეკლამა-  
ზეც გააჩინა. მიუხედავად ასე-  
თი საქმიანობის გამოცდილების არასებობისა, გასული საუკუნის 90-იან წლებში სარეკლამო ბიზ-  
ნესში საქართველოშიც წარმატე-  
ბით დაიწყო ფუნქციონირება. იგი ქართულ ბაზარზე ერთ-ერთი სა-  
ჭირო, მზარდი და მაღალშემოსავ-  
ლიანი სფერო გახდა.

ამჯერად, სარეკლამო ბიზ-  
ნესში მხოლოდ გარე რეკლამის განვითარების თავისებურებებს განვიხილავთ საქართველოს დე-  
დაქალაქის მაგალითზე, სადაც ყველაზე ნათლად ჩანს საქართ-  
ველობი ამ დარღმი წინსვლაც და პრობლემებიც. გარე რეკლამის ცნება მოიცავს რეკლამის გავრცე-  
ლების ყველა საშუალებას, რომე-  
ლიც მოქმედებს მომხმარებელზე სახლს გარეთ. მათ მიეკუთვნე-  
ბა სარეკლამო ფარები, დაფები, ელექტრონული მოძრავი სტრიქო-  
ნები, სარეკლამო ეკრანები, კიბერ-  
ნეტიკური მოწყობილებები, დახა-

ტული კედლები და სხვა მრავალი სახე რეკლამისა, რომელიც გამოი-  
ყენება საზოგადოებრივ ადგილებ-  
ში. თბილისის ქუჩებში ასევე ინ-  
ტენსიურად ჩნდება რეკლამა სატ-  
რანსპორტო საშუალებებზე. ბო-  
ლო წლებში აშკარად სახეზე გარე რეკლამების სიმრავლის ზრდა, მასში თანამედროვე ტექნიკის და ახალი ტექნოლოგიების გამოყენე-  
ბა და კრეატივიც უფრო სრულყო-  
ფილადაა წარმოდგენილი.

სარეკლამო ბიზნესს, როგორც ვაჭრობისგან დამოუკიდებელ ცა-  
ლკე საქმიანობას, ორი-სამი სა-  
უკუნის ისტორია გააჩნია, ხოლო თვითონ რეკლამის წარმოშობისა და განვითარების 5000 წლიანი ის-  
ტორია ისევე ძველია, როგორც თვად კაცობრიობის განვითარე-  
ბის ისტორია. იგი მსოფლიო ცივი-  
ლიზაციის უდიდესი მონაპოვარია და სამართლიანად განიხილება ზოგადსაკაცობრიო კულტურის ისეთ დამოუკიდებელ შემადგენელ ნაწილად, რომელიც თავისი შინა-  
განი, მხოლოდ მისთვის დამახასი-  
ათებელი კანონებით ვითარდება. ის ჩაისახა უძველეს მსოფლიოში, როცა ასევე უძველეს ცივილიზა-  
ციებში მიმდინარე ეკონომიკურმა პროცესებმა და ურთიერთობებმა მოითხოვა ინფორმაციების გადა-  
ცემის აუცილებლობა.

გარე რეკლამის უძველესი ნი-

მუშები ასევე მრავლად იყო თბი-  
ლისის ქუჩებში. ეს ბუნებრივიცაა, რადგან იგი აზისა და ევროპის სავაჭრო გზების ერთ-ერთ მნიშვ-  
ნელოვან შესაყარზე მდებარეობ-  
და. მოგვიანებით კი XIX საუკუნის ბოლოსათვის ქალაქის ქუჩებსა და ფეხით სასიარულო ადგილებში, ბაზრობებსა და საზოგადოებრივ თავშეყრის ადგილებში ჩნდება სო-  
ციალური შინაარსის მიმართვები და სარეკლამო განცხადებებიც. ასე მაგალითად, საცირკო სანა-  
ხაობის სეზონის გახსნის შესახებ, თეატრალური აფიშები და სხვა, რომელებიც იმ დროინდელ თბილი-  
სის ცხოვრებაზე მოგვითხრობენ. იმავე პერიოდში თბილისის ქუჩებში ისევე როგორც ევროპის ქალაქებ-  
ში, აფიშების გასაკრავად სარეკლა-  
მო ტუმბებიც იდგა. რეკლამის სა-  
უკეთესო ნიმუშებს წარმოადგენს უნიტიერესი ქართველი მხატვრის ნიკო ფიროსმანის ნახატები, რო-  
მელებსაც დუქნებისათვის სარეკ-  
ლამოდ უკეთავდნენ.

გარე რეკლამამ გაუძლოდროის გამოცდას, ზეპირი ინფორმაციები კი წარმატებით შეცვალა ინფორმა-  
ციის გადაცემის ახალმა საშუალე-  
ბებმა – ელექტრონულმა და ბეჭ-  
დურმა მედიამ. XIX საუკუნის და-  
საწყისში გარე რეკლამის თანამედ-  
როვე ეპოქა დაიწყო, რასაც ხელი შეუწყო ავტომობილების მასიურმა

გავრცელებაშ და მოსახლეობის მობილურობის ზრდაშ. როგორც რეკლამის ყველა სხვა დანარჩენმა სახემ, თავისი არსებობის მანძილზე გარე რეკლამამაც განიცადა ცვლილებები. გარე რეკლამა – რეკლამის ერთ-ერთი ადაპტაციური და დრეკადი მეთოდია. იგი მომზმარებლებთან კონტაქტის დასამყარებლად შესყიდვის წინ ერთ-ერთი ბოლო შესაძლებლობაა. ამ მოსაზრებით გარე რეკლამა თავის თავში აერთიანებს რეკლამის უკეთეს ხარისხს შესყიდვის ადგილის შესახებ. გარე რეკლამას შეუძლია იყოს მედიაგეგმის კონტინური დამატება და მისი მთავარი ობიექტი. მარტო მისი საშუალებითაა შესაძლებელი მომზმარებელთა ზოგიერთი გეოგრაფიული და დემოგრაფიული სეგმენტების მოცვა. იგი უნივერსალური მატარებელია, სარგებლობს სულ უფრო მეტი პოპულარობით იმ კომპანიებში, რომელთათვისაც აუცილებელია მომზმარებელთა გათვითცნობიერება მისი სავაჭრო მარკების შესახებ.

გარე რეკლამის ძირითადი უპირატესობაა, მოსახლეობის თავშეყრის ადგილებზე განთავსების ეფექტიანობა და მარკის კომუნიკაციური ეფექტიანობა. მონაცემების შეჯერების შედეგები ავლენენ ქალაქების გეოგრაფიული ორგანიზაციის სპეციფიკას. არსებობენ ქალაქები მკვეთრად გამოხატული ცენტრით, სადაც ქალაქის პრაქტიკულად ყოველი მაცხოვრებელი რეგულარულად იმყოფება ცენ-

ტრში და ქალაქები გადანაწილებელი ცენტრით, სადაც მთავარი მაგისტრალი სუბიექტურად არ აღიქმება მაცხოვრებლების მიერ როგორც კულტურული ცხოვრებისა და ვაჭრობის ერთიანი ცენტრი. თბილისი ამ თვალსაზრისით მიეკუთვნება მეორე ტიპს, რადგან ქალაქის ორივე სანაპიროზე გადანაწილებულია ასეთი ცენტრები. კონცენტრირებულობა და რაციონალიზმი – ესაა საგზაო რეკლამის დამამზადებლის ძირითადი სტრატეგია. როგორც წესი, პოსტერები გამოიყენება ბაზრის დიდი ნაწილის სწრაფი და იაფი ათვისებისათვის. გარდა ამისა, თუ გავითვალისწინებთ გეომარკეტინგის შესაძლებლობებს, საინტერესოა რამდენად ეფექტურადაა განლაგებული გარე რეკლამის ფარები ქალაქში. დაკვირვებამ აჩვენა, რომ ფართოდ გამოიყენება გარე რეკლამის ფარების განლაგების შემდეგი მოდელები: **ქსელი – მოდელი**, რომლის დროსაც ყველა ფარი განლაგებულია კომპანიის (რეკლამის შემკვეთის) ოფიციალური;

**მაგისტრალი** – ფარები განლაგებულია ქალაქის ძირითადი (ყველაზე ხალხმრავალი) მაგისტრალის გასწროვ ცალმხრივად ან ორმხრივად;

**ბუდეები** – ფარები განლაგებულია ქალაქში გროვებად, რამოდენიმე ცალდა (ბუდე). ჩვეულებრივ, ფარებს აყენებენ ყველაზე ხალხმრავალ ადგილებში: საავტომობილო გზების ბოლოს და გადაკვეთა-

ზე, ბაზრებთან და მოედნებთან.

მაგრამ ყველაზე მეტად ხვდებით ფარებს განლაგებულს რეკლამისტის მზერისთვის ყველაზე მოხერხებულ ადგილებში. ეს მოდელი ხასიათდება, როგორც ყველაზე ქალსური და სუსტი ყველა ჩამოთვლილი ვარიანტებიდან, მაგრამ ჩვენი რეალობა ისეთია, რომ ხშირად სარეკლამო კამპანიის მომზადება და განხორციელება იკავებს თვეზე ნაკლებ დროს, ხოლო ამ პერიოდში ფარებისთვის რაიმე გააზრებული ადგილების დაჯავშნა შეუძლებელი ხდება. შესაბამისად, გარე რეკლამის ეფექტიანობა ნაკლებია. ამ მოდელის გამოყენების აუცილებლობა, როგორც ჩანს გამოწვეული იყო მასზე მოთხოვნის სწრაფი ზრდით.

სპეციალისტთა პროგნოზით „**სახლს გარეთ**“ რეკლამის პოპულარობის ზრდა მომავალშიც უნდა შენარჩუნებულყო, ვინაიდან ამას ხელს შეუწყობდა შემდეგი ფაქტორები:

**1. მოსახლეობის მობილურობის ზრდა;**

**2. გარე რეკლამის ლირებულება.** CPM-ის მონაცემებით, გარე რეკლამას ვერ შეედრება ვერც ერთი სხვა საშუალება. სახლს გარეთ რეკლამის შედარებით დაბალი ლირებულება ნიშნავს, რომ რეკლამის დაკვეთმა შეიძლება მიაღწიოს ძალიან მაღალ შედეგს მინიმალური დანახარჯებით;

**3. მედიის ფრაგმენტირება.** სხვა მედიის აუდიტორიის მზარდი ფრაგმენტაცია ხელს უწყობს გარე რეკლამის მნიშვნელობის ზრდას;

**4. რეკლამის დამკვეთების მრავალფეროვნება.** შედეგი არის შემოსავლების ზრდა და გარე რეკლამის იმიჯის გაუმჯობესება საზოგადოების თვალში.

ამრიგად, გარე რეკლამას მეტად მნიშვნელოვანი როლი აკისრია სარეკლამო ბიზნესის განვითარებაში, რადგან იგი რეკლამის უნივერსალური მატარებელია. გარე რეკლამა უზრუნველყოფს მოსახლეობაში კონტაქტს პრაქტიკულად ყველა რეგიონში, მუშაობს დღე-ღამეში ოცდაოთხი საა-

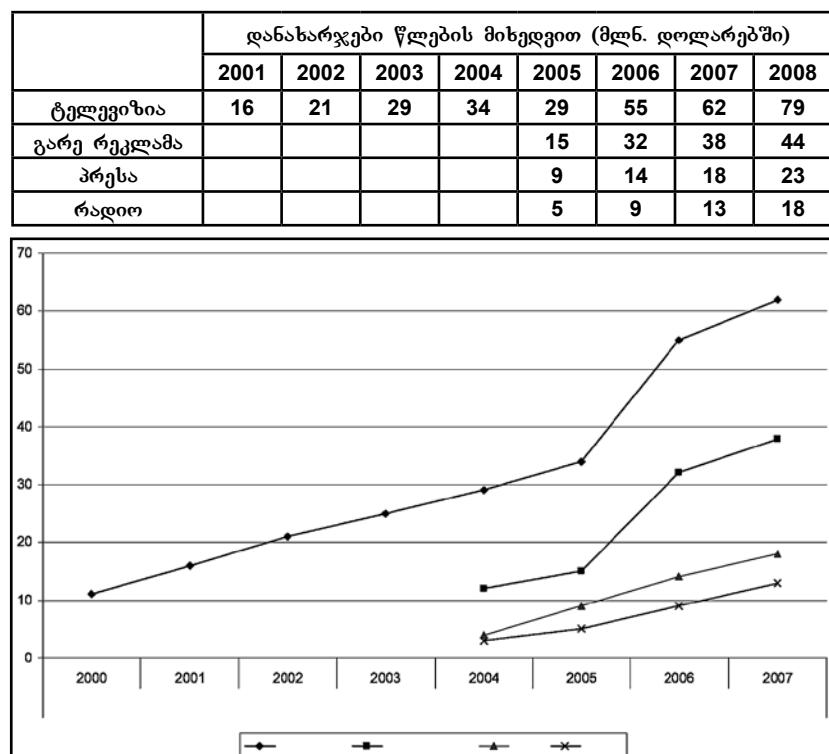


თი, რაც მას ხდის ლამაზ დანამატს რეკლამაზე სხვა მედიაში.

IPM Georgia-ს 2001-2008 წლებში გაკეთებული მონიტორინგის შედეგების ანალიზის მიხედვით რეკლამაზე განეული ხარჯების სიდიდე მიაწიმებს, რომ ძირითადი პოზიცია სარეკლამო ბიზნესში ტელე-რეკლამის შემდეგ გარე რეკლამას ანუ რეკლამას სახლ-გარეთ (Out Door) უკავია. ამასთან, აშკარაა ზრდის ტენდენციები ყველა სახის რეკლამაზე. ასე მაგალითად: 2004-2008 წლებში რაღიო-რეკლამაზე დანახარჯები 5 მლნ. დოლარიდან 18 მლნ. დოლარამდე გაიზარდა; რეკლამა პრესაში იმავე ჰერიონში 9 მლნ. დოლარიდან 23 მლნ. დოლარამდე; ტელე-რეკლამაზე ხარჯებმა 29 მლნ. დოლარიდან 79 მლნ. დოლარამდე ავიდა, ხოლო გარე რეკლამაზე გასამაგდა და 15 მლნ. დოლარიდან 44 მლნ. დოლარს მიაღწია. თუ შევადარებთ სარეკლამო სახეების მიხედვით რეკლამაში განხორციელებულ ინვესტიციებს, აშკარად ჩანს გარე რეკლამის ყველაზე მაღალი ზრდის ტემპი. ასეთი მკვეთრი ზრდის ტენდენცია აიხსნება სარეკლამო ბიზნესის ნულოვანი სასტარტო პოზიციით, რომელსაც მომდევნო წლებში შესაძლოა მოჰყოლოდა ზრდის ტემპის შენელება წინა წლებთან შედარებით, რაც რეკლამის როლის შესუსტებასთან არ იქნებოდა დაკავშირებული. ეს ბუნებრივი მოვლენად შეიძლება ჩათვლილიყო. ნულოვანი სასტარტო პოზიციიდან გარკვეული დროის შემდეგ ტემპის მკვეთრი ზრდის შემცირების პერიოდი დგება, მაგრამ არა ის სურათი, რომელიც ბიზნესის ამ სფეროზე მსოფლიო ეკონომიკური კრიზისის შედეგად უკვე გამოჩნდა. 2009 წლის და 2008 წლის იანვარ-თებერვლის მონაცემების შედარების შედეგად გვაქს-თანხები მხოლოდ 25%-ით ზრდა, ხოლო მონიტორინგით კონსტრუქციების რაოდენობის 78%-ით შემცირება (ადგილი აქვს მედია ინფლაციას) მაშინ, როცა 2008 წლის იანვარ-თებერვალში თანხის ზრდა 22%-ით, ხოლო კონსტრუქციების რაოდენობის 35%-ით. 2008 წელს ასეთი ზრდა შეიძლება აიხსნას სა-

## 2001-2008წლებში რეკლამაზე განეული ხარჯები სარეკლამო საშუალებების მიხედვით

ცხრილი №1



## 2007-2008-2009 წლებში (იანვარ-თებერვალი) გარე რეკლამაში ბილბორდების რაოდენობა

ცხრილი №2

დროის მონაცემი	2007 (იან - თებ)	2008 (იან - თებ)	%
ხარჯები	787 275 \$	1233 776 \$	35%
კონსტრუქციების რაოდენობა	1 066 354 \$	1776465 \$	22%
დროის მონაცემი	2008 (იან - თებ)	2009 (იან - თებ)	%
ხარჯები	787 275 \$	981 684 \$	25%
კონსტრუქციების რაოდენობა	1 066 354 \$	239 465 \$	-78%

არჩევნო პერიოდით. მართლაც, რომ ქალაქში არ არსებობს ცარიელი კონსტრუქციები, განსაკუთრებით მომატა სოციალურმა რეკლამებმა. მაგრამ ასევე უფრო მკვეთრი ზრდა აღინიშნებოდა 2005-2006 წლებში (იხ. ცხრ.1).

სარეკლამო ბიზნესში ასეთი მკვეთრი დაღმა სვლა, რა თქმა უნდა, გლობალურმა კრიზისმა განაპირობა, რასაც დაემატა ომი ჩვენს ქვეყანაში, რომლის გამოც ინვესტიციების შემოსულა მნიშვნელოვნად შემცირდა. ჯაჭვური რეაქციის მსგავსად მან გამოიწვია რეკლა-

მის მსხვილი დამკვეთების კრიზისული მდგომარეობა. ბანკები და სამშენებლო ფირმები, რომლებიც რეკლამის მნიშვნელოვანი მსხვილი დამკვეთები იყვნენ, გადავიდნენ პასიურ მდგომარეობაში. ბანკები, რომლებიც წელიწადში სულ ცოტა 6 მლნ. დოლარს ხარჯავდნენ მარტო ტელე-რეკლამაზე 2009 წლის მონაცემებით, მათი ხარჯები სამჯერ შემცირდა. ზოგიერთმა ბანკმა საერთოდ შეწყვიტა რეკლამირება. ეს ტენდენცია ადვილი შესამჩნევია ნებისმიერი მომხმა-



რებლისათვის. სულ რამდენიმე თვის წინ პანკები ერთმანეთთან შეჯიბრის რეჟიმში რეკლამის საშუალებით მრავალფეროვან პროდუქტს ინტენსიურად სთავაზობდნენ მომხმარებლებს. ასეთოვე ტენდენცია შეიმჩნევა სამშენებლო კომპანიებში, რომლებიც დღეს რეკლამებს ძირითადად ფასდაკლებების გამოცხადებისთვის უკვეთავენ. ამას ემატება ისიც, რომ რეკლამის მნიშვნელოვანი დამკვეთები ცნობილი ბრენდები გადიან ქართული ბაზრიდან. გამომდინარე იქნება, რომ მათთვის ჩვენს ბაზარზე მუშაობა ძირითადად საიმიჯო იყო, ხოლო კრიზისის პერიოდში მცირე ბაზრების შესანარჩუნებლად ძალისხმევის გაწევა აღარ უღირთ.

საყურადღებოა ის ფაქტიც, რომ ბოლო წლებში იმატა მომსახურების სფეროს რეკლამები. გაჩნდა რეკლამა ფუფუნების საგნებზეც. ეს იმაზე მეტყველებს,

რომ ჩვენს ქვეყანაში უკვე არსებობდა ასეთი საქონლის მომხმარებელის არც თუ ისე პატარა სეგმენტი. დღეისათვის ასეთი შინაარსის რეკლამები ნაკლებად ჩანს.

გარე რეკლამის შესწავლამ ნათლად აჩვენა, რომ საერთაშორისო რეკლამას დიდი წილი უკავია. ეს კი იმას ნიშნავს, რომ ქართული სარეკლამო სააგენტოები ფინანსდება უცხოელი დამკვეთებისაგან, ხოლო დანარჩენი, შედარებით მცირე ნაწილი მოდის ადგილობრივ საცალო სავაჭრო რეკლამაზე და მომსახურების სფეროს რეკლამაზე. ბუნებრივია რეკლამები პრობლემების ნარმექმნაზე ამ ფაქტორმაც მოახდინა ზეგავლენა.

ლასაჭვების თუ არა  
თამაშების ნაწარმის  
რეკლამა

შემოსულ კითხვებზე კომენტარს იძლევა  
ეურნალ „ბიზნესი და კანონმდებლო-  
ბის“ მთავარი რედაქტორი, ეკონომიკის  
აკადემიური დოქტორი ბ-ნი იური პაპასუა.



პირება:

- რეკლამის შესახებ საქართველოს კანონის (თბილისი, 1998 წლის 18 ოქტომბერი, №1228-III) მე-8 მუხლის მე-7 პუნქტის თანახმად: “აკრძალულია მა-გარი სპირტინი სასმელებისა და თამბაქოს ნაწარ-მის რეკლამის გავრცელება რადიოსა და ტელევიზი-ის საშუალებებით, გაზიერების კაბადონებზე, ურნა-ლების გარეკანზე”.

აღნიშნულ მუხლში 2001 წლის 21 დეკემბერს  
შეტანილია ცვლილება (21. 12. 2001 №1220) და მე-8  
მუხლს დაემატა მე-9 პუნქტი შემდეგი რედაქციით:  
„რადიო და ტელევიზიის საშუალებებით თამ-  
ბაქოს ნაწარმის რეკლამირებისას საქართველოს  
შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის  
სამინისტროს მიერ დამტკიცებული ინფორმაცია  
თამბაქოს მოწევის მავნეობის შესახებ უნდა იყოს  
გახმოვანებული“.

კანონის ჩვენეული გავებით აღნიშნული დამა-

ტება გულისსხმობს შემდეგს: მე-8 მუხლში მე-9 პუნქტის დამატებით ამავე მუხლის მე-7 პუნქტი ნაწილობრივ გაძათილებულია ან წინააღმდეგობაში მოდის მე-7 პუნქტთან და რადიო და ტელევიზიის საშუალებებით თამაჯოს ნაწარმის რეკლამირება დასაშვებია იმ შემთხვევაში, თუ რეკლამას თან ახლავს საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტროს მიერ დამტკიცებული გახმოვანებული ინფორმაცია თამბაქოს მოწევის მავნეობის შესახებ.

მიუხედავად ამისა, სამაცუნებლო საშუალებები თავს იკავებენ თამბაქოს ნაწარმის რეკლამირებისაგან, თუმცა ვერ ახერხებენ უარის იურიდიული ნორმებით დასაბუთებას და ჩვენს მიერ მოყვანილი არგუმენტების გაბათილებას.

გთხოვთ, გაგვაცნოთ თქვენი მოსაზრება და გაგ-  
ვცეთ კომპეტენტური პასუხი აღნიშნულ საკითხთან  
დაკავშირებით თქვენი გამოცემის საშუალებით.

፩፻፲፭

– ფაქტობრივად, პასუხი თქვენ-სავა მომართვაშია მოუგამოო.

რეელამის შესახებ საქართველოს კანონის მე-8 მუხლის მე-7 და მე-9 პუნქტებს შორის მართლაც იკითხება ნინააღმდეგობრივი დებულებები. ერთის მხრივ, მე-7 პუნქტით „აკრძალულია მაგარი სპირტიანი სასმელებისა და თამბაქოს ნაწარმის რეელამის გავრცელება რადიოსა და ტელევიზიის საშუალებით, გაზეთების კაბადინებზე, ჟურ-

ნალების გარეკანზე“, ხოლო მე-9  
პუნქტის მიხედვით კი „რადიო  
და ტელევიზიონის საშუალებებით  
თამბაქოს ნანარმის რეკლამი-  
რებისას საქართველოს შრომის,  
ჯანმრთელობისა და სოციალუ-  
რი დაცვის სამინისტროს მიერ  
დამტკიცებული ინფორმაცია  
თამბაქოს მოწევის მავნეობის  
შესახებ უნდა იყოს გახმოვანე-  
ბული“, ანუ თუ ტექსტის გავყვე-  
ბით, უნდა ვალიაროთ, რომ რადიო  
და ტელევიზიონის საშუალებებით  
თამბაქოს ნანარმის რეკლამირე-  
ბა დასაშეგებია, თუ რეკლამას თან  
ახლავს საქართველოს შრომის,  
ჯანმრთელობისა და სოციალუ-  
რი დაცვის სამინისტროს მიერ  
დამტკიცებული გახმოვანებული

ინფორმაცია თამბაქოს მოწევის  
მავნეობის შესახებ.



ლობისა და სოციალური დაცვის სამინისტროს მიერ დამტკიცებული ინფორმაცია თამბაქოს მოწევის მავნეობის შესახებ უნდა იყოს გახმოვანებული“) ისე, როგორც ეს მე-3, მე-4, მე-5 და ა.შ. პუნქტებშია მოცემული – რეკლამისთვის დაშვებულია გარკვეული ადგილი, დრო და პირობა.

ამდენად, უნდა ჩავჯდეთ ამ სივრცეში და გავითვალისწინოთ მე-8 მუხლის სხვა პუნქტების მოთხოვნებიც. ცალსახად იმის დათქმა, რომ „რეკლამა დასაშვებია იმ შემთხვევაში, თუ მას თან ახლავს საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტროს მიერ დამტკიცებული გახმოვანებული ინფორმაცია თამბაქოს მოწევის მავნეობის შესახებ, მთლად ზუსტი არაა. ანუ რეკლამა დასაშვებია გარკვეული კრიტერიუმების შემცველი ხმოვანი ტექსტის თანხლებით (ვთქვათ, საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო გაფრთხილებით, რომ მოწევა მავნებელია თქვენი ჯანმრთელობისთვის, ან ინვევს კიბოს და სხვა), თუმცა,

ასეთ რეკლამასაც ვერ განათავსებ დილის, საბავშვო და ა.შ. გადაცემებში. უნდა შეირჩეს დრო, ადგილი და მისალები ვარიანტი. ასეთი თანხვედრის არეალი ძალიან ვიწროა და არაეფექტური, ყოველ შემთხვევაში, უკუგების მაჩვენებელი ხარჯებთან შედარებით მინიმალურს ვერ გასცილდება.

უნდა შევნიშნოთ, რომ კანონის მუხლებში ასეთი ჩანაწერები ძალიან ჰქონის „ჭრელო პეპელას“ მოტივს – უშვებ და არც უშვებ. სამწუხაროდ, ჩვენს საკანონმდებლო სივრცეში ასეთი შემთხვევები არაერთია. ამ მხრივ, „რეკლამის შესახებ“ კანონი არსებითად დასახვენია.

და ბოლოს: საკითხის უფრო სრულად ნარმოდენისთვის დავსძენ იმასაც, რომ 2008 წლის მიწურულს (30 დეკემბერს) საქართველოს კანონში „რეკლამის შესახებ“ შევიდა ცვლილებები, მათ შრომის, მე-8 მუხლშიც და ამ მუხლის მე-8 პუნქტი ჩამოყალიბდა შემდეგი რედაქციით: „თამბაქოს ნაწარმის რეკლამის გავრცელებას (გარდა რაღიოს და ტელევიზიის საშუალებით) უნდა ახლდეს გაფრთხილება.

თამბაქოს მოწევის მავნებლობის შესახებ, რომლის ტექსტს, კომპიუტერულ შრიფტს და ზომას ადგენს საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო. ამგვარი ინფორმაცია უნდა ავსებდეს რეკლამის მთელი მოცულობის არანაკლებ 20 პროცენტს“.

ეს მუხლი ამოქმედდება „საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტროს მიერ თამბაქოს რეკლამაზე განსავთავსებელი გაფრთხილების დამტკიცებიდან 2 თვის ვადაში“. რამდენადაც ვიცი, ჯერ ასეთი ტექსტის ახალი რედაქცია ან ნიმუში შემუშავებული არაა. სავარაუდოდ, საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო აღნიშნულთან დაკავშირებით აღბათ გამოსცემს შესაბამის სათანადო კანონქვემდებარე აქტს და არ გამოვრიცხავ, მასში გათვალისწინებული იქნება (სასურველია იყოს) რადიოს და ტელევიზიის მეშვეობით თამბაქოს რეკლამირებისას მე-9 პუნქტთან დაკავშირებული უფრო კონკრეტული (ყველასათვის გასაგები) დეტალები.

# როგორ გამოვიწვიოთ ბუმი

კრიზისი ბუმის ანტიპოდია, მაგრამ მათ საერთო თვის სებაც გააჩნიათ - ეს არის მომხმარებელთა ფართო მასების ერთსულოვნება. კრიზისის დროს მომხმარებელთა უმრავლესობა ერთსულოვნად პანიკაშია, მაშინ როგორსაც ბუმის დროს იგივე მომხმარებლები ერთსულოვნად აღფრთოვანებულნი არიან.

როგორ შევცვალოთ პანიკა აღფრთოვანებით? - ეს თითქოს შეუძლებელია კრიზისის პირობებში. მაგრამ გავიხსენოთ, რომ ადამიანთა გრძნობები ხშირად ირაციონალურია და არაა დეკვატური მოლოდინებითაა გამოწვეული.

მთავარი პრობლემა თვითონ მწარმოებლის განწყობაა. მენარმები, როგორც წესი, ცდილობენ რაიმე ახალი სეგმენტი აღმოჩინონ და როგორმე იქ დაიმკვიდრონ ადგილი. ასეთი ტაქტიკა ზოგადად გამართლებულია, მაგრამ ხანდახან უფრო მასშტაბურადაც უნდა შეფასდეს პერსპექტივები.

იქნებ და ამ საქონელს არა მხოლოდ ერთი სეგმენტის, არამედ მთელი ბაზრის დაპყრობა შეუძლია? იქნებ სეგმენტისადმი ადაპტაციის მცდელობის დროს მხედველობის მიღმა რჩება ის მარკეტინგული პოტენციალი, რომელიც უფრო მეტ მომხმარებლს მოიზიდავს?

ამიტომ ახალი პროდუქციის გამოშვებისას აუცილებლად უნდა დაისვას შეკითხვა - შეუძლია თუ არა ამ პროდუქციის რომელიმე თვისებას, რომ ბუმი გამოიწვიოს?

რა რაკურსით უნდა მოხდეს ახალი პროდუქციის წარდგენა, რომ მან მომხმარებელთა მასობრივი დაინტერესება დაიმსახუროს?

ბუმის გამომწვევი მთავარი ფაქტორი არის პროდუქციის რაიმე ახალი უჩვეულო თვისება. მაგა-

ლითად, ბუმი თავის დროზე გამოიწვია ელექტროსაათებმა, რადგან მათი მანათობელი ციფერბლატი „კოსმიურად“ გამოიყურებოდა. შემდეგ ბუმის საგანი გახდა იგივე ელექტროსაათები - ოლონდ უკვე წყალგაუმტარი, შემდეგ ელექტროსაათა ტელეეკრანით და ა.შ.

ასეთი გასაოცარი „ნოუ-ჰინ“ მოფიქრება სრულიად ტრადიციულ დარგებშიაც შეიძლება. მაგალითად, ერთმა ფრანგულმა კომპანიამ ჩვეულებრივი შამპანურის ბოთლებში რაღაც სამკურნალო ბალახის ფოთლები მოათავსა. როგორც ავტორები ამტკიცებენ, ეს ბალახი შამპანურს განსაკუთრებულ არომატს ანიჭებს და თან სამკურნალო თვისებებითაც „მუხტავს“. ასეთი შამპანურის ერთი ბოთლი 2500 დოლარი ლირს, მაშინ როდესაც ისეთივე შამპანურის ბოთლი ბალახის გარეშე მხოლოდ 50 დოლარი. ეს ბალახი კი სრულიად უფასოდ მოიპოვება საფრანგეთის მინდვრებსა და ტყეებში. რა თქმაუნდა, ასეთი შამპანურის ჩამოსხმის ექსკლუზიური უფლება მხოლოდ ამ კომპანიას აქვს...

მაგრამ ბუმის გამოწვევა შეიძლება არა მხოლოდ განსაკუთრებული თვისებებით, არამედ ასევე პროდუქციის შეთავაზების მანერითაც. ერთმა დანიურმა კომპანიამ ახალი არომატის გამაგრილებელი სასმელი გამოუშვა და რეკლა-



ელისო გველაძიანი,

ქუთაისის ა. წერეთლის სახ. უნივერსიტეტის აკადემიური დოქტორის ხარისხის მაჩიერელი

მირების ყველაზე იაფიდა ეფექტური ხერხი აირჩია: ზაფხულის ცხელ დღეებში ამ კომპანიის ავტოცისტერნები დადიოდნენ ქალაქის ქუჩებში და გამვლელ-გამომვლელებს უფასოდ სთავაზობდნენ ჭიქა სასმელს. საჩუქარი ყველას სიამოვნებს და შედეგმაც არ დაყვითა - რამდენიმე დღეში ამ სასმელის გაყიდვები უკვე ათეულ ათასებს ითვლიდა... ამ კომპანიას სატელევიზიო რეკლამებში რომ მილიონები დახეხარჯა და მომხმარებლებისათვის ყურები გამოეჭედა - გინდა თუ არა ეს ახალი პროდუქტი გასინჯეთ და თან ამაში ფული გადაიხადეთ - ეფექტი გაცილებით ნაკლები იქნებოდა.

შეიძლება ითქვას, რომ ასეთი ზოგადი მეთოდები უკვე მომველდა. საქონელთა ასორტიმენტის გამრავალფეროვნების კვალდაკვალ მომხმარებელთა მოლოდინები უფრო პრეტენზიული გახდა. ამიტომ ბუმის სტრატეგიის სწორი შემუშავებისათვის უფრო დაწვრილებით უნდა გაერკვიოთ თუ ვინ არიან თქვენი კლიენტები.

პოტენციური კლიენტურა ყველა ასპექტში უნდა შევისწავლოთ: ასაკი, პროფესია, ფსიქო-მენტალური ორიენტირები და ა.შ.

პოტენციური კლიენტურა კურ უნდა დაიყოს ცალკეულ კატეგორიებად და შემდეგ უნდა დაჯგუფდეს გარკვეული ნიშნების მიხედვით.

ამის შემდეგ უნდა შეფასდეს

**ახალი პროდუქციის მახასიათებლების შესაბამისობა მყიდველთა მოლოდინებთან.**

ასეთი მრავალმხრივი შედარება-შეჯერების შემდეგ უფრო ადვილი იქნება ბუმის სტრატეგიის კონკრეტული ფორმის არჩევა.

**ერთ შემთხვევაში** ბუმი შეიძლება გამოიწვიოს ორიგინალურმა სლოგანმა. კრიზისულ პერიოდში ყველაზე ეფექტურია იმის მტკიცება, რომ თქვენი ფასები მაქსიმალურად დაბალია და რომ ამ ხარისხის პროდუქციას უფრო დაბალ ფასად ვერსად იყიდიან. მაგალითად, ე.ნ. „**ელავას ბაზრობის**“ წარმატება მნიშვნელოვნად განაპირობა ერთი შეხედვით მდაბიურმა, მაგრამ საკმაოდ ეფექტურმა ფრაზამ: „**არსად არ არის იაფი ამაზე – დიდი ბაზრობა ელიავაზე**“...

**სხვა შემთხვევაში** უფრო ეფექტური შეიძლება აღმოჩნდეს პიარ-კამპანია, რომელიც ორიენტირებული იქნება მომხმარებელთა ამა თუ იმ გრძნობაზე. პიარ-კამპანიის მთავარი მიზანია დაიმსახურო კლიენტების ნდობა და პატივისცემა. **კლიენტებმა კარგად იციან, რომ უფასო ყველი მხოლოდ სათაგურშია.** ისიც კარგად იციან, რომ მოგებაზე ორიენტირებული ბიზნესმენი მხოლოდ ახლობლებზე თუ იზრუნებს უანგაროდ, მაგრამ კეთილი წების თუ პატივისცემის უსატი მანც დადებითად მოქმედებს მომხმარებლებზე – გულწრფელ მიზანტროპიას ისევ და ისევ არაგულრნფელი

### კეთილგანწყობა სჯობს...

მაგალითად, თუ რესტორანი თავის კლიენტს საჩუქრად მიართმევს დესერტს (თუნდაც 1-ლარიან წვენს, ან ყავას) – ეს ფაქტი სხვა კლიენტებსაც მიიზიდავს. **ხალხური სიბრძნე გვამცნობს,** რომ „ზოგიერთი მუქეთა კუბოს ხათრით მოკვდებაო“. „**მუქეთა**“ დესერტის „ხათრით“ კი შეიძლება კლიენტმა საკმაოდ ძვირი კერძები შეუკვეთოს.

ყოველ ბიზნესს და ყოველ ახალ პროდუქტს თავისებური და განუმეორებელი პიარ-სტრატეგია სჭირდება. კომაპანიამ პიარისთვის არ უნდა აირჩიოს ის სფერო, რაც მისი საქმე არ არის. მაგალითად, „**ღვინის კრიზისის**“ დროს ერთმა სახელგანთქმულმა გაზრდითა ხელი მიჰყო მეღვინეობის მხარდაჭერას „**არასაგაზეთო ფორმატში**“ და მალევე გაკოტრდა, რადგან მას არც საკუთარი წარმოება პერნდა და არც დისტრიბუციის ქსელი.

**„მოკლე-დისტანციანი“** გადამყიდველი კი მეღვინებისათვის ზედმეტი აღმოჩნდა და მას-მედიის აღნიშნული ფლაგმანიც „**გადააგდეს**“ თუ ამოაგდეს ღვინის ბიზნესიდან.

ამ გაზრდის რომ მოეწყო ღვინის ფესტივალები ან სხვადასხვა კომპანიების დაჯილდოების ცერემონიები თავისი რეკლამებითურთ – გაცილებით მოგებული დარჩებოდა და თან მინიმალური დანახარზე – გულწრფელ მიზანტროპიას ისევ და ისევ არ იქნება მართებული

თუ მაგალითად, ცემენტის მნარმნებელი პიარ-აქციის ფარგლებში უფასო პამპერსებს დაურიგებს მზრუნველობამოკლებულ ბავშვებს. ელემენტარულია, რომ ცემენტის მნარმობელმა იგივე ბავშვებს უფასოდ უნდა აუშენოს ერთი შენობა მაინც.

პიარ-აქციას უფრო მეტი დატვირთვა უნდა პქონდეს, ვიდრე რეკლამის მიზანი – ეს არის კონკრეტული პროდუქციის დანერგვა ბაზარზე. პიარი კი მიზნად უნდა ისახავდეს მომხმარებელთა პოზიტიური განწყობების გაძლიერებას. ამას დიდი მნიშვნელობა აქვს კრიზისის პირობებში. ბევრი ბიზნესმენი ამცირებს სარეკლამო ხარჯებს იმ მოტივით, რომ კრიზისის დროს რეკლამა არ მუშაობს – შეშინებულ მომხმარებელს ვერანაირი რეკლამით ვერ დაარნმუნებ, რომ რაიმე ახალი და ძვირი იყიდონ. მაგრამ პანიკაში ჩავარდნილ კლიენტურას სჭირდება არა პროდუქციის უპირატესობაში დარწმუნება, არამედ გამნევება და დაიმედება. ამის საუკეთესო საშუალება კი პიარია და არა რეკლამა. კრიზისმა შეამცირა მოსახლეობის აქტივობა, მაგრამ არსებული შესაძლებელები არ გაუუქმებია. პირიქით, კრიზისმა სრულიად ახალი შესაძლებლობები შექმნა. მენარმებუნდა შეძლოს ამ ახალი შესაძლებლობების დანახვა და თავისი კლიენტებისადმი გაზიარება. რა გააუქმა კრიზისმა?

– არც არაფერი: ისევ არსებობენ ბუნებრივი რესურსები, ქართველებს ისევ შეუძლიათ პროდუქციის წარმოება, დედამინას ჯერ კიდევ შეუძლია 9 მილიარდამდე ადამიანის გამოკვება (ჯერ-ჯერობით კი 6 მილიარდი ვართ), სახელმწიფოების უმეტესობას ისევ გააჩნიათ უზარმაზარი საგალუტო თუ საბიუჯეტო რეზიურვები და ა.შ.

**ადამიანებმა თვითონვე შეიზღუდეს თავიანთი შესაძლებლობები ჯერ სპეციალაციის, შემდეგ კი პანიკის შედეგად.** ამ პანიკას აძლიერებს სხვადასხვა კვლევითი ცენტრების „**საშინო**“ პროპაგანდა: მაგალითად,



ზოგიერთი ექსპერტი ამტკიცებს, რომ ამერიკულებმა 30 ტრილიონი დოლარი დაკარგეს შენობა-ნაგებობების გაიაფების გამო! კი მაგრამ, მარტივად და ხალხურად რომ ვიკითხოთ, ჯერ სად იყო ამ-დენი ფული და შემდეგ სად გაქრა? გამოდის, რომ თითოეულ(?!?) ამერიკელს 100 000 დოლარი და-უკარგავს და 400 000 კიდევ დარჩენია! – სინამდვილეში ეს ფული არც ყოფილა და არც გამქრალა – ეს ციფრი არის უბრალოდ ფა-სების შემცირების შეფასება. ე.ი. თუ ადრე ამერიკის უძრავი ქონება შეფასებული იყო, ვთქვათ, 100 ტრილიონ დოლარად, დღეს იგი შეფასებულია 70 ტრილიონად. ვინ და რა კრიტერიუმით შეაფასა ეს ქონება? იქნებ და ის 100 ტრილიონი სპეციულაციურად გაზრდილი შეფასება იყო და ეხლანდელი 70 ტრილიონი დოლარია უფრო რე-ალური და სამართლიანი? ე.ი. 30 ტრილიონი კი არ დაიკარგა, არა-მედ შეიცვალა ქონების შეფასება. ამ „შეფასებული“ ფულის მცირე ნაწილი (სულ რაღაც 650 - მილი-არდი დოლარი) ვერ მიიღეს სპეციულანტებმა. სანაცვლოდ ეს ფული დარჩათ მათ, ვის „გაძარცვასაც“ ეს სპეციულანტები აპირებდნენ. ამრიგად, თვითონ ეკონომიკუში არაფერი არ დაკარგულა – რაც იყო – იგივე დარჩა. შეიცვალნენ მხოლოდ ქონების შეფასებები და ადრესატები. მაგრამ მოხდა ის, რომ არსებული აქტივები არ მუ-შაობს. ამ გაყიდვული აქტივების ამოქმედების ერთ-ერთი ძლიერი საშუალებაა მასობრივი პი-არ-აქციები და მათ საფუძველზე მოწყობილი მინი-ბუმები.

ევროპამერიკულები უკვე მიმართავენ ასეთ ტაქტიკას – აიაფებენ პროდუქციას, ამცირებენ საიჯარო გადასახადს... საქართველოში კი პირიქით ხდება. საიჯარო გადასახადი გაიზარდა და ნიუ-იორკის დონეს გადააჭარბა, ფა-სები სურსათზე და ძირითადი მოხმარების საგნებზე იზრდება. მხოლოდ ბენზინი და ფულუნების საგნები გაიაფდა, რაც ბუმს ნამ-დვილად არ გამოიწვევს.

როგორც ცნობილი ბიზნეს-გუ-



რუები ამტკიცებენ, გაყიდვის ყველაზე არაეფექტური ფორმა – ეს ფასების უაპელაციო ზრდა. ლაბორატორიულმა კვლევებმა აჩვენა, რომ როდესაც მომხმარებელი მისთვის ჩვეულ საქონელზე გაზრდილ ფასს ხედავს, მას უაქტიურდება ტვინის ის ნანილი, რომელიც „პასუნიმებელია“ ფიზიურ ტევილზე. ე.ი. მომხმარებელს ფასების მოულოდნელი ზრდა „სტკივა“.

ტკივილზე რეაქცია კი ცნობილია – ყველა ცდილობს იგი აიცილოს. შესაბამისად, კლიენტი სხვა, უფრო იაფი პროდუქციის ძიებას დაიწყებს. თუ ფასის ზრდა გარდაუვალია – ამ ტკივილს „გამაყუჩებელი“ უნდა უძლოდეს წინ: მომხმარებელს უნდა განემარტოს, რომ ფასი იზრდება არა კომპანიის ცუდი მდგომარეობის გამო, არა-მედ იმიტომ, რომ პროდუქციაში გამოიყენება ვთქვათ ახალი, ეკო-ლოგიურად სუფთა კომპონენტი. ან ფასამატი დაიხსარვება ქველ-მოქმედების მიზნით და ა.შ.

თუ ეს „ტკივილგამაყუჩებელი“ პროფესიულად მიენიდება მომხმარებელს, მაშინ ფასის ზრდა შეიძლება დამატებითი სტიმული გახდეს: ბევრი მზად არის გადაიხადოს უფრო მეტი უფრო მაღალ ხარისხში.

„გამაყუჩებლის“ ფუნქცია შეიძლება შესარულოს საბითუმო ფასდაკლებამ. თუ პროდუქციის ფასს 15%-ით გაზრდით, მაგრამ მის 10 ეგზემპლარის შეძენაზე 10%-იან ფასდაკლებას დააწებთ, ესეც შეიძლება ეფექტური ალმოჩნდეს!

როგორც ფსიქოლოგებმა და-ადგინეს, ადამიანი მით უფრო წუნურაქდება, რაც უფრო „სა-თითაოდ“ ითვლის ფასებს. აღნიშ-ნული საბითუმო ფასდაკლებით კი პროდუქციაც მეტი გასაღდება და 5%-იანი ფასნამატიც დარჩება.

ასევე ეფექტურია ფასდაკლებები პლასტიკური ბართებით ან-გარიშმანორებებზე, უნიფიცირე-ბული ტარიფები და ა.შ.

მაგალითად, ერთი ამერიკული კომპანიის კლიენტურა ლამის გა-ათმაგდა მას შემდეგ, რაც ამ კომ-პანიამ ინტერნეტზე საათობრივი გადასახადი ყოველთვიური საა-ბონენტო გადასახადით შეცვალა. როგორც აღმოჩნდა, მომხმარებ-ლებს ნერვებს აწყვეტდა ის ფაქტი, რომ მათ ყოველი საათი უნდა ეთ-ვალათ, რომ ზედმეტი არ დაეხარ-ჯათ ინტერნეტისათვის.

ასე რომ, ბუმის გამოწვევის იმდენი ვარიანტი არსებობს, რამ-დენიც პროდუქციაა. მთავარი წინაპირობა – ეს არის კომპანიის უნარი შეუქმნას მომხმარებელს მომავლის იმედის და კეთილდღე-ობის განცდა. პროდუქციის მახა-სიათებლების რეკლამა – ეს მეო-რეხარისხოვანი ამოცანაა. უფრო ზუსტად მარკეტინგი პიარის კონ-ტექსტში უნდა ჯდებოდეს და არა პირიქით.

ასევე მნიშვნელოვანია საფასო პოლიტიკა – ფასები რაც შეიძლება „ნაკლებადმტკივნეული“ უნ-და იყოს, მათ ცვალებადობას კი წინ უნდა უსწრებდეს შესაბამისი „გამაყუჩებლები“ ან „სტიმულა-ტორები“.

# ეკონომიკური პრიზისი და K-ციკლები

ცნობილმა რესმა ეკონომისტმა ნოემბრაი კონფრატივება ჯერ კიდევ 1926 წელს ნამოაყენა თეორია კაპიტალისტური ეკონომიკის განვითარების ნახევარსაუკუნოვანი ციკლების შესახებ. ამ თეორიის თანახმად, ყოველ ციკლს ტალღის ორი ფაზა გააჩნია - აღმავალი და დაღმავალი. იმ დროისათვის მან და-აფიქსირა ორი სრულფასოვანი ციკლი და მესამე ციკლის ნახევარი. ამასთან, მან გააფრთხილა საზოგადოება, რომ მსოფლიო იმყოფებოდა ციკლის დაღმავალ ფაზაში, რითაც პრაქტიკულად იწინასწარმეტყველა დიდი დეპრესია ამერიკაში, რაც მისი თეორიის სამართლიანობის საუკეთესო დასაბუთება იყო.

იმავე 1926 წელს მან მოამზადა მოხსენება სათაურით „ეკონომიკური კონიუნქტურის დიდი ციკლები“, რომელმაც, სამწუხაროდ, დღის სინათლე ვერ იხილა და, რომ არა მისი ორი სტატია, რომელიც გამოქვეყნდა ვერმანიაში და რომელიც ცნობილი გერმანელი ეკონომისტის იოზეფ შუმპეტერის თვალთახედვის არეში მოექცა, მისი სახელი აღბათ არც არავის ეცოდინებოდა. **შუმპეტერმა ავტორისეული ხედვების აღმიარების ნიშნად მსოფლიო ეკონომიკურ მეცნიერებაში შემოილო „კონდრატიევის ციკლის“ ცნება.**

რიგი ავტორებისაზრით, მსოფლიო ეკონომიკაში მიმდინარე აღმავლობისა და დაღმასვლის პროცესები, ჯდება ე.წ. „კონდრატიევის ციკლები“, ანუ K-ციკლები. ამ თეორიის მიხედვით, ყოველი ახალი ციკლი იწყება გლობალური აღმოჩენით, ეპოქალური მნიშვნელობის ინვაციებით, რომელიც კარდინალურად ცვლის ნარმოების და მოხმარების სტრუქტურას, ქმნის რა თვისობრივად ახალი ტიპის საქონელსა და მომსახურებას. ამის შედეგად ადგილი აქვს ციკლის აღმავალ ტალღას.

„კონდრატიევის ციკლების“ თეორიის თანახმად, მე-18 საუკუნიდან, ვიდრე დღემდე 5 ციკლს ჰქონდა ადგილი (იხ. დიაგრამა).

**პირველი ციკლის აღმავალი**

ტალღა მოდის 1780-1790 წლებზე. პიკი 1810-1817 წლებზე, ხოლო დაღმავალი ტალღა გრძელდება 1844-1851 წლამდე.

**მეორე ციკლის** აღმავალი ტალღა გრძელდება 1870-1875 წლებამდე, ხოლო დაღმავალი ტალღა – 1890-1896 წლებამდე.

**მესამე ციკლის** აღმავალი ტალღა გრძელდება 1914-1920 წლებამდე, ხოლო დაღმავალი ტალღა – 1936-1940 წლებამდე.

**მეოთხე ციკლის** აღმავალი ტალღა გრძელდება 1966-1971 წლებამდე, ხოლო დაღმავალი ფაზა – 1980-1985 წლებამდე.

**მეხუთე ციკლის** აღმავალი ტალღა გრძელდება 2000-2007 წლებამდე, ხოლო დაღმავალი ფაზა პროგნოზების თანახმად, გაგრძელდება 2015-2025 წლებამდე.

ამგვარად, მეექვსე ციკლის აღმავლობის ტალღასა უნდა ველოდით 2015 წლიდან.

ცხადია, ეს ციკლები, კონდრატიევის თეორიაზე დაყრდნობით, მისმა მიმდევრებმა შეადგინეს. მისი ერთ-ერთი წარმომადგენელია რუსი ეკონომისტი **ანდრეი კობიაკოვი**, რომელმაც 2003 წელს თანაავტორობით გამოსცა წიგნი „დოლარის იმპერიის მზის ჩასვენება და „პაქს ამერიკანას“ დასასრული“. იგი ასევე ე.წ. „რუსული დოქტრინის“ ერთ-ერთი ავტორია.



## თავაზ აპუბლიკია

ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი

**კობიაკოვის** თანახმად, მე-20 საუკუნის მეორე ნახევრიდან სამეცნიერო-ტექნიკური პროგრესის ინტენსიუტიკული კვალობაზე ციკლების სიხშირე იზრდება და იკუმშება საშუალოდ 40 წლამდე, განსხვავებით მე-19 საუკუნის ციკლების ხანგრძლივობის 50-55 წლისა.

როგორც უკვე ითქვა, ყოველი ციკლის აღმავლობის მიზეზი რაიმე ძალზე მნიშვნელოვანი აღმოჩენა იყო. **კონდრატიევის** ციკლების თეორიის მიმდევრების აზრით, თავიდან ასეთი აღმოჩენა იყო ორთქლის ძრავა, რამაც გამოიწვია ახალი ფაზრიკებისა და ქარხნების მშენებლობა, რკინიგზების ქსელის განვითარება და ა.შ. შიგანვის ძრავის გამოგონებამ გამოიწვია ნავთობზე მოთხოვნის ზრდა, რამაც თავის მხრივ მძლავრი ბიძგი მისცა ქიმიური მრეწველობის განვითარებას.

**მეხუთე ციკლის** აღმავალი ტალღის დაწყების მიზეზი იყო მიკროელექტრონიკა, კომპიუტერული ტექნიკა, ინტერნეტი და მობილური კავშირგაბმულობა. მათი აზრით, ამ ეპოქალური მნიშვნელობის აღმოჩენების შემდეგ წარმოების ბევრმა დარგმა ჩინეთში და აზის სხვა ქვეყნებში გადაინაცვლა. დაბალი გადასახადები, იაფი მუშახელი და გარემოს დაბინძურებისადმი ლოიალური

დამოკიდებულება იყო ის, რაც კაპიტალისათვის მიმზიდველ გარემოს ქმნიდა. მაგრამ ეს პროცესი არ შეიძლებოდა უსასრულოდ გაგრძელებულიყო. ბოლოს დაბოლოს ბაზარი გაჯერდა და მსოფლიო მიადგა ციკლის ყველაზე მაღლა მდებარე წერტილს, რაც პრაქტიკულად ათასწლეულების მიჯნას დაემთხვა. ამის შემდეგ კონდრატიევის ციკლის დაღმავალი ტალღა დაინტერირდა.

ეკონომიკური კრიზისების ჩვენები მოდელისთვის უაღრესად დიდი მნიშვნელობა ენიჭება დაღმავალი ტალღის კონდრატიევის ციკლების თეორიის მიმდევრების ახსნას. ამ დროს იწყება საერთო ციებ-ცხელება იმაზე, თუ სად მოხდეს კაპიტალის ჩადება მაღლალი უკუგებით. ასეთ პანაცეას, როგორც წესი, წარმოადგენს ფიქტიური კაპიტალის ბაზრები. ასე იქმნება ფინანსური ბუშტები. ასე იყო მესამე ციკლის დაღმავალი ტალღის შემთხვევაში, რამაც გამოიწვია საფონდო ბირჟის კრახი, დიდი დეპრესია და დოლარის პირველი დევალვაცია. დაახლოებით ასევე დამთავრდა კონდრატიევის შეოთხე ციკლი. ადგილი ჰქონდა დოლარის დეფლაცია 1971 წელს. მაშინ ამერიკის პრეზიდენტმა რიჩარდ ნიქსონმა განაცხადა, რომ იკრძალებოდა დოლარის გაცვლა ოქროზე ფიქსირებული კურსით, რითაც პრაქტიკულად დაარღვია ბრეტონ-ვუდის საერთაშორისო სავალუტო სისტემა.

მეუთე ციკლის დასრულებისას ჩვენ იგივე სურათი გვაქვა. ზუსტად ისევე უზარმაზარი ხმაურით სკედება ფინანსური ბუშტები და კრიზისი გაგრძელდება მანამ, სანამ არ „აორთქლდება“ კაპიტალის ფიქტიური მდგრელის უდიდესი ნაწილი, რომლის უკანაც არ დგას რეალური ლირებულებები. ეს არის ის ერთადერთი გზა, რომლითაც შესაძლებელია კონდრატიევის ციკლიდან გამოსვლა.

დიდი დეპრესიის უშუალო გავლენას საბჭოთა კავშირის მოსახლეობა არ გრძნობდა, რადგანაც

იგი კაპიტალისტური სისტემის გარეთ ფუნქციონირებდა, ისევე როგორც არ უგრძენია ნიქსონის მმართველობის პერიოდში დოლარის დევალვაციის შედეგები, იმ უბრალო მიზეზის გამო, რომ მათ ეს დოლარები თვალითაც კი არ უნახავთ. მაგრამ მსოფლიო დღეს მთლიანად კაპიტალისტურია და ამდენად, მსოფლიოში მიმდინარე კრიზისი ყველა ქვეყანას მეტ-ნაკლებად შეეხება, რაც ამ ქვეყნის მსოფლიო ინტეგრაციულ პროცესში ჩართულობის ხარისხზე დამოკიდებული.

იმას, რომ ე. ნ. ფიქტიური კაპიტალი „აორთქლდეს“, გარკვეული დრო სჭირდება. როგორ აკეთებენ ამას ამერიკელები? ამ თეორიის მიმდევრების აზრით ისინი ხანძრის ჩაქრობას ბენზინის დასხმით ცდილობენ, ანუ ეკონომიკას გარედან ფულს აყრიან. ამით კი არგადახდების მხოლოდ სამომავლოდ გადადება ხდება. შედეგად კი ვალების კიდევ უფრო ზრდა გვექნება. მაგრამ პრობლემა მაინც არ დამალავს თავს. ასე რომ, გვინდა ეს ჩვენ თუ არა, ფიქტიური კაპიტალის „აორთქლდების“ პროცესი აუცილებლად მოხდება, მაგრამ მსოფლიო ვალუტის, – დოლარის გლობალური დევალვაციის ფონზე.

ფიქტიური კაპიტალის „აორთქლდება“ ეს მხოლოდ საქმის ნახევარია. იმისათვის, რომ ეკონომიკური აღმავლობა განხორციელდეს, აუცილებელია სრულიად ახალი ინოვაცია. ისეთი, რომელიც მომგებიანი იქმნება კაპიტალის დაპანდებისთვის. როგორც კონდრატიევი ამბობდა, შემდეგი ციკლის ყველა ინოვაციები ჯერ კიდევ წინა ციკლის ბოლო პერიოდში იჩენს თავს. უბრალოდ ხერხდება ამ აღმოჩენის ისეთი ტექნოლოგიებით დამზადება, რომელიც თვისისობრივად აიაფებს წარმოების პროცესს და იგი მასიბრივი მოხმარებისთვის მიზანშენონილი ხდება. მაგალითისთვის შესაძლებელია ავტომობილები ავილოთ. ავტომობილი ჯერ კიდევ მე-19 საუკუნეში შეიქმნა, მაგრამ მხოლოდ ჰერიფორდმა შეძლო წარმოების ისე-

თი ორგანიზაცია და შედეგად მისი ისე გაიაფება, რომ ავტომობილის ყიდვა რიგითი ამერიკელისთვის შესაძლებელი გამხდარიყო. იგივე შეიძლება ითქვას პერსონალურ კომპიუტერზე. როგორც ირკვევა, „აი-ბი-ემმა“ პირველმა შექმნა პერსონალური კომპიუტერი, მაგრამ მათ ვერ შეაფასეს ამ ნოვაციის მოელი მნიშვნელობა და ეს მიმართულება დაბურეს კიდევ, როგორც უპერსპექტივო. დღეს პერსონალური კომპიუტერის გარეშე წარმოუდგენელია ცხოვრება, ისევე, როგორც მობილური კავშირგაბმულობის გარეშე.

აი, ეს გახლავთ ძალზე სქემატურად „კონდრატიევის ციკლების“ არსი. ჩვენთვის ეს თეორია იმდენადაა მნიშვნელოვანი, რამდენადაც საშუალებას გვაძლევს შევამოწმოთ კრიზისების ჩვენეული თეორიის სისწორე.

თავიდანვე უნდა აღვნიშნო, რომ, თუ გავითვალისწინებთ იმ პერიოდს, როდესაც ეს თეორია შეიქმნა და ავტორის ასაკს (აღარაფერს ვამბობთ მის ტრაგიკულ ბედზე), ცხადია, ამ თეორიის ავტორი სამართლიანად იმსახურებს იმ უდიდეს პატივისცემას, რასაც მის მიმართ მსოფლიო სამეცნიერო საზოგადოებრიობა იჩენს. ამის საუკეთესო მაგალითია 1992 წელი – მეცნიერის დაბადების ასი წლისთავი, რომელიც იუნესკომ ნ. კონდრატიევის ხსოვნის წლად გამოაცხადა.

რაც შეეხება თეორიებს, ჩემი თეორიის თანახმად ეკონომიკური კრიზისის ძირითად მდგრენელს წარმოადგენს ფინანსური კრიზისი, მაგრამ ფინანსური კრიზისის არსებობა თავისთავად არ განსაზღვრავს კრიზისის ეკონომიკურ კრიზისში გადასვლას. ფინანსური კრიზისის არსებობა აუცილებელი, მაგრამ არასაკმარისი პირობაა იმისათვის, რომ ადგილი ჰქონდეს ეკონომიკურ კრიზისს.

ის თუ რა წარმოშობს ფინანსურ კრიზისს, აქ ჩემსადაც კონდრატიევის თეორიას შორის მნიშვნელოვანი განსხვავებაა, რადგანაც, როგორც ზემოთ ვახსენეთ, მისი

აზრით, ყოველი კრიზისის აღმავა-  
ლი ფაზის მიზეზს მნიშვნელოვანი  
ინოვაცია წარმოადგენს, მაშინ რო-  
დესაც მე საერთოდ არ ვეხები ამ  
ფაზაში ინოვაციების არსებობას,  
რაც შექება დაღმავალ ფაზას, აუ-  
ამ ორ თეორიას შორის პრატიკუ-  
ლოდ განსხვავება არ არსებობს.

უფრო დაწვრილებით შევეხოთ  
აღმავალ ფაზას. აյ ჩემი თეორია  
ეყრდნობა იმ პარადიგმას, რომ  
ბაზარი თავისი არსით ირაციო-  
ნალურია. ეს ნიშნავს იმას, რომ  
ხშირად ბაზრის მონაწილეთა გა-  
დაწყვეტილებები ლოგიკურ ახს-  
ნას არ ექვემდებარება და უფრო  
ფსიქოლოგიურ ფაქტორებზეა  
დაფუძნებული. ეს კი გახდლავთ  
საბაზო ჩავარდნის ის უმნიშ-  
ვნელოვანესი, მაგრამ სამწუ-  
ხაროდ ნაკლებად შესწავლილი  
შემთხვევა, რომელიც განაპი-  
რობებს ფინანსური კრიზისის  
პერმანენტულად წარმოშობის  
შესაძლებლობას.

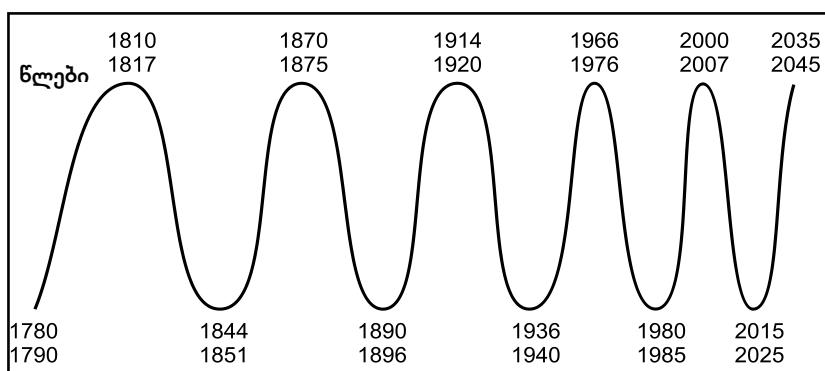
მართლაც, „ხვალინდელი  
დღის“ ბიოლოგიური შიში ადა-  
მიანებს აიძულებს ხშირად არა-  
ადექვატურად აღიქვან მიმდინა-  
რე პროცესები, რაც იწვევს მათი  
მხრიდან მოთხოვნის შემცირე-  
ბას, ეს კი ერთობლივი მოთხოვ-  
ნის მრუდის მარცხნივ გადაად-  
გილებას იწვევს. ამას მოყვება  
ჩემს მიერ ახლებურად გააზრე-  
ბული სტაგნაციური პროცესე-  
ბის წარმოშობის საშიშროება,  
წარმოების მოცულობის შემცი-  
რება, უმუშევრობის ზრდა და  
რაც ყველაზე უცნაურად შეიძ-  
ლება მოგვეჩენოს, ფასების შემ-  
(კირება.

რადგანაც ასეთი პროცესის

ნარმოშობის საშიძროება მუდ-  
მივად არსებობს, ამიტომ, ხელი-  
სუფლებამ ისწავლა მონეტარის-  
ტული პოლიტიკის ინსტრუმენ-  
ტების გამოყენებით ანტიდეფლა-  
ციური პოლიტიკის გატარება, ანუ  
ფულის მინოდების ზრდა, რათა  
გამოიწვიოს მოთხოვნის სტიმუ-  
ლირება.

ასეთი ღონისძიების გატარებით ბით ხდება ფასების ყოველწლიური 2-3 პროცენტიანი მიზან-მიმართული ზრდა, რომელიც სამწუხაროდ კუმულატიური, ანუ დაგროვებითი ეფექტით ხასიათდება. ეს პროცესი შეგვიძლია შევადაროთ ფინანსური ბუშტის პერმანენტული გაბერვის პროცესს, რომელიც ხელი სუფლების მხრიდან მიზანმიმართულად ხორციელდება, რათა არ მოხდეს უკუპროცესი, ანუ ფინანსური ბუშტის ჩაფულშვის პროცესი, რაც ყველა ნეგატიურ პროცესებთან ერთად ფასების შემცირებაშიც აისახება, ეს კი თავისი არსით ხელისუფლების თვის გამანადგურებელი შედეგია. მართალია ხელისუფლების მხრიდან გატარებული ღონისძიება ფეთქებად საშიშია, მაგრამ რამდენადაც იგი მართვა-დია და ამასთან, სხვა არჩევანი არც არსებობს, იგი მაინც ხორციელდება.

ამგვარად, ფინანსური კრიზისის მოხდების მიზეზი თავად ხელისუფლების მიერ გატარებულ, პრატეტიკულად იძულებით განხორციელებულ პოლიტიკაში უნდა ვეძებოთ. ამ პოლიტიკის იძულებით თი ხასიათი იმაში მდგომარეობს, რომ ფასების ხელოვნურად გაზრდა



**ლიაგრამა. კონდრატიევის ციკლები**

დით ხელისუფლება თავიდან იცი-  
ლებს ფასების შემცირებით გამოწ-  
ვეულ კრიზისა. მაგვარად, ხდება  
„დღეს“ შესაძლო კრიზისების თა-  
ვიდან აცილება და მისი გადატანა  
„ხვალ“. მაგრამ ეს „ხვალ“ აუცი-  
ლებლად ამონტურავს თავის თავს  
და ფინანსური კრიზისი აუცილებ-  
ლად დადგება. მისი სიძლიერე და  
მასშტაბები ბევრ გარემოებაზეა  
დამოკიდებული, მაგრამ ყველაზე  
მნიშვნელოვანია, რომ იგი არ გა-  
დაიზარდოს ეკონომიკურ კრიზის-  
ში, რომელიც უკვე სტაგფლაციურ  
პროცესებს გულისხმობს, ანუ ად-  
გილი აქვს ნარმოების შემცირებას,  
უმუშევრობის ზრდას და ფასების  
ზრდას, აქედან გამომდინარე ყვე-  
ლა ნებაზრიული შედეგით.

გადაიზრდება თუ არა ფინანსური კრიზისი ეკონომიკურ კრიზისში, ეს უკვე ეკონომიკური კრიზისის პოლიტიკურ მდგენელზეა დამოკიდებული. პოლიტიკური მდგენელის ასახსნელად მე ხმარებაში შემოვიტანე ენ. „ნაპოლეონის სინდრომი“, რაც ნიშნავს ადამიანის ბუნებრივ სურვილს – მის ლტოლვას ერთპიროვნული მმართველობისაკენ, რომელიც, რაოდენ პარადოქსულად არ უნდა გვეჩვენოს, სელისუფლების „გუნდური პრონციპით დაკომპლექტებით“ რეალიზდება.

როგორც წესი, ხელისუფლებაში მოსული სუზერენი ერთპიროვნულ მმართველობას ახორციელებს „მონური მორჩილების“ მქონე გუნდის მეშვეობით. თუმცა, ეს „მონური მორჩილება“ უანგარო არ არის. იგი სუზერენის მხრიდან გარკვეული საზღაურის გადახდას მოითხოვს, რაც ხშირად ქვეყნის ინტერესების საზიანოდ ხდება.

თუ ხელისუფალი ვერ მოახერ-  
ხებს „გუნდის“ გაკონტროლებას,  
მაშინ იგი მისი მძევალი ხდება,  
რამაც შესაძლოა ისეთი ქმედებე-  
ბი გამოიწვიოს, რომ გარკვეულ  
პირობებში, ფინანსური კრიზისი  
ეკონომიკურ კრიზისში გადაიყ-  
ვანოს, რისი საუკეთესო მაგალი-  
თიც დღეს მსოფლიოში მიმდინარე  
პროცესებია.

# „ელიტკარამიკო“

## გადიმეთ თავდაჯერებულად!

ღიმილი ხალისს მატებს ადამიანს და მის გაშემო მყოფთ. თავდაჯერებული, მომხიბლელი ღიმილი წარმატების, განუმეორებელი იმიჯის შექმნის მნიშვნელოვანი წინაპირობაა, ჯანსაღი კბილები კი – ჯანმრთელობის საწინდარი, ძველი ჩინური სიბრძნე დაღადებს: გაუცინარმა ადამიანმა მაღაზია არ უნდა გახსნასო... ასე რომ, სწორად შერჩეული სტომატოლოგი თქვენი მხნეობისა და კეთილდღების ამ შესანიშნავ საშუალებაზე ზრუნვაში დაგეხმარებათ და, თქვენ წარმოიდგინეთ, ნაადრევ სიბერესაც კი აგაცილებთ.



PR

ჩვენი ჟურნალის დღვევანდელ ნომერში გაგაცნობთ სტომატოლოგიურ კლინიკას, რომელიც მსოფლიოს ერთ-ერთი წამყვანი კომპანიის Sirona-ს წარმომადგენელია საქართველოში. კლინიკის კაბინეტები სწორედ ამ ფირმის უახლესი აპარატურითა აღჭურებით და გამოცდილი მაღალკვალიფიციური სპეციალისტებით დაკომპლექტებული. „ელიტკერამიკო“ სრულყოფილი ღიმილის შექმნას უმტკიცენებულოდ გაირდებათ. ეკროპული სტანდარტების შესაბამისი მომსახურება, თანამედროვე ინტერიერი, მშევიდი და კომფორტული გარემო, მეგობრულად განწყობილი პერსონალი –

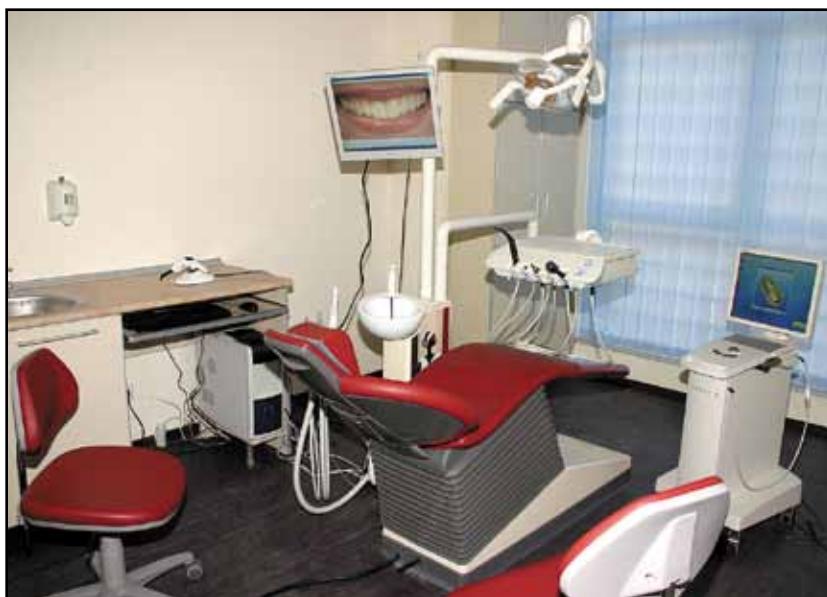
აი, რა გელით „ელიტკერამიკო“-ში. ამ კლინიკის გამორჩეულობაში პირველად მაშინ დავრწმუნდი, როდესაც კლინიკის შენობაში შესულს სახელგანთქმული „სტომატოლოგიური“ სუნი არ შემომეაბა...

„ელიტკერამიკო“-ში დანერგილია მსოფლიოში დღეისათვის არსებული ერთადერთი კომპიუტერიზებული სისტემა CEREC 3D, რომელიც დაზიანებული კბილების სტომატოლოგთან ერთი ვიზიტის ფარგლებში აღდგენის საშუალებას იძლევა. ამ სისტემის დახმარებით მზადდება წმინდა კერამიკული გვირგვინი, ხიდები, ჩანართი და ვინირი. ეს კი პა-

ციენტისთვის ნაკლებ ინექციას, კბილის ნაკლებ ბურდვას და ისე-დაც დატვირთული გრაფიკიდან სტომატოლოგთან ვიზიტისათვის ნაკლები დროის გამოყოფას ნიშნავს. ამ მეთოდის ეფექტურობა 20 წლის განმავლობაში ჩატარებულმა 100-ზე მეტმა კვლევამ დაადასტურა.

1996 წელს ქართულ-გერმანული კლინიკის გახსნა მოწინავე გერმანული გამოცდილების საქართველოში დანერგების პირველი ნაბიჯი იყო. 2002 წლიდან კომპანიამ სტომატოლოგიური მასალების იმპორტისა და დისტრიბუციის საკუთარი ქსელი შექმნა, 2004 წელს საქართველოში გერმანული კომპანია Vita-ს ექსკლუზიური დილევრი გახდა, სამ წელიწადში კი მსოფლიოში წამყვანი გერმანულ სტომატოლოგიურ კომპანია Sirona-სთან დაიწყო თანამშრომლობა. ეს გახლავთ მსოფლიოში ყველაზე ინოვაციური, კომპანია „Siemens“-ის შეკლილი სტომატოლოგიური კლინიკა, რომლის აპარატურა მსოფლიოში ყველაზე ელიტარულად ითვლება.

ამ წარმატებული წამოწევების სულისხმადგმელი პროფესიონალი ორთოპედი, სტომატოლოგი, CEREC-ის კლუბის წევრი, ხუთი შეილის მამა, ბატონი კახა ხარგავა გახლავთ. სწორედ მან დაიფუძნა Vita-სა და Dentaurum-ის პირველი სატექნიკო ლაბორატორია და სასწავლო ცენტრი სა-



გიზნესი  
და არეალების  
მიმღები

ნომრის სპონსორია სატრანსპორტო  
გადაზიდვების კომპანია „სოფმარ“



43



**განა ხარებაგა:**  
კლინიკა „ელიტერამიკო“-ს  
ხელმძღვანელი

ქართველოში, „ელიტერამიკო“-ს სახით კი ჭავჭავაძის გამზირის №37/14-ში Sirona-ს საქვენებელი კლინიკა მოაწყო. დაბორატორიაში ინერგება ყველა საინტერესო სიახლე, რაც კი მსოფლიო სტომატოლოგიურ ბაზარზე შემოდის.

„ელიტერამიკო“-ს ერთ-ერთმა ექიმმა თეა ჩუბინიძემ პოლტავაში გამართულ კიბილების მხატვრული რესტავრაციის საერთაშორისო კონკურსში გამარჯვებაც მოიპოვა. თავად კლინიკის ხელმძღვანელს კი მსოფლიო ყველაზე ცნობილი სტომატოლოგთა კლუბის წევრობა სახელგანმანათებულ კოლეგებთან ნებისმიერ სიახლეზე, თუ პრობლემურ პაციენტზე სწრაფად – „Skype-ს“ საშუალებით გასაუბრების საშუალებას აძლევს.

კლინიკაში სავარძლებიც კი განსაკუთრებულია: მოხერხებული, კომფორტული, მოქნილი, ჰიგიენური... თანაც, პაციენტისა და ექიმის ინდივიდუალური მოთხოვნილებების შესაბამისად ადვილად იმართება. უკეთესი განათების პირობებში მოხერხებული არ მიუძღვის: უბრალოდ, უწინ ბაზარზე, უმთავრესად, იაფუზასიან მასალებსა და მომსახურებაზე იყო მოთხოვნა. მერწმუნეთ, 50 ლარად ნერგის ამოდება და არხის დაბუნება უკროპული სტანდარტების შესაბამისად ყოფილ შეუძლებელია! დეპულპაცია

წვეულებრივზე სამჯერ-ოთხჯერ უფრო ძვირი... წვეულებრივ და საუკეთესო სტომატოლოგიურ ინსტრუმენტებს შორის საქმაოდ დიდი განსხვავებაა. კბილის ბურლვისას გამოყენებული უმაღლესი ხარისხის ბუნიტი მინანქარს იცავს გადახურებისგან, ვიბრაციისგან, ზედმეტი მოქლიბგისგან... ასეთი ინსტრუმენტის ღირებულება, ხარისხის შესაბამისად, მაღალია.

განა ხარებაგა: შესაძლოა, წვეულებრივ პირობებში გაეთენდები ძექნი თრიოდე წლის განმავლობაში არ ამოვარდეს და პროცესი მხოლოდ 5-7 წლის შემდეგ დაიწყოს. საგულისხმოა, რომ ამ დროისთვის ექიმს არავინ ადანაშაულებს... ხელახალი დაბუნება კი უკვე ახალი თანხაა, ახალი დროა, კბილის ახალი ქსოვილებია, რომელიც თანდათან პატარავდება. თუ კვლავ არათანამედროვე ტექნოლოგიით აღდგა კბილი, რამდენიმე წელიწადში პროცესი კვლავ მეორდება, საბოლოოდ კი კბილი, რომლის შენარჩუნება შესაძლებელი იყო, ამოსალები ხდება და პროთეზირება საჭირო. ამაში ექიმს ბრალი არ მიუძღვის: უბრალოდ, უწინ ბაზარზე, უმთავრესად, იაფუზასიან მასალებსა და მომსახურებაზე იყო მოთხოვნა. მერწმუნეთ, 50 ლარად ნერგის ამოდება და არხის დაბუნება უკროპული სტანდარტების შესაბამისად ყოფილ შეუძლებელია! დეპულპაცია

ფაქტობრივად, ოპერაციაა, რომლის შემდგომი პროცესები შესაბამისად უნდა იყოს დაცული. ეს კი დიდ თანხას მოითხოვს. არხის სათანადოდ დასამუშავებლად 7-8 ინსტრუმენტია საჭირო. რასაკვირვებია, ეს ორი ინსტრუმენტითაც გაეკეთდება – ამას ვერავინ გაიგებს და ბუნიც საემაო ხანს გაძლებს, მაგრამ ასეთ შემთხვევაში კბილის დაბარგების რისკი მაღალია. ერთ ამოდებულ კბილს ხშირად თამაშიდან გათიშული მისი ანტაგონისტი კბილიც მიყენდა-ხოლმე. გვერდით მდგომი კბილები გადმოიწევს ერთმანეთისკენ, დაკვის პროცესი ირლვევა, ერთ მხარეს გადადის და მის გადატევითგას იწვევს, წარმოიქმნება უამრავი პრობლემა, რომლებსაც, საბოლოო ჯამში, ნააღრევ დაბერებამდე მივყავართ, რაღაც სახის კუნთები ერთ მხარეს დუნდება, მეორე მხარეს კი ძლიერდება, სახეზე ჩნდება ნაოჭები... ასე რომ, ერთი კბილის არხის დაბუნებაში შესაბამის თანხას თუ გადაიხდით, ოქროს ძაფები აღარ დაგჭირდებათ! ნაცნობობით ექიმთან მისვლა პროგრიციალიზმის ნიშანია. სასურველია, ჯერ გაარკვიოთ, რას გთავაზობთ სტომატოლოგი, შემდეგ კი მოიძიოთ ინფორმაცია ინტერნეტში და დაადგინოთ, რამდენად მისაღებია მისი შემოთავაზებული მიმართულებები. სწორედ ეს გახლავთ თანამედროვე პაციენტის მიღობა საკუთარ ჯანმრთელობასთან...





კბილის ნებისმიერი რესტავრაციის (ორთოპედიული თუ თერაპიული) ხანგრძლივად გარანტირებული შედეგისათვის აუცილებელია, ექიმმა პაციენტს კბილის ჯაგრისის საშუალებით გასუფთავებაზე ტრენინგი ჩაუტაროს და შესაბამისი კბილის პასტადაუნიშნოს. ასევე, პირის ღრუს სრული ჰიგიენისათვის (რაც ძალიან მნიშვნელოვანია) ექიმმა უნდა დანიშნოს ბუნებრივ კომპონენტებზე დამზადებული ერთადერთი სავლები საშუალება „ლისტერინი“. იგი არ არღვევს პირის ღრუს მიკროფლორას და არ ამჟამებს კბილებს. „ლისტერინი“ სრულიად ანადგურებს პათოლოგიურ მიკროფლორას, მათ შორის, ცუდი სუნის გამომწვევა მიკრობებს.

კლინიკაში დანერგილია კომპიუტერული აროგრამა **SIDEXIS XG**, რომელიც სტომატოლოგიაში ასალ ერად ითვლება. პროგრამა უზრუნველყოფს სტომატოლოგიური კლინიკის ქსელურ ფუნქციონირებას, დიაგნოზის დასმის სისტრაფესა და მოხერხებულობას. მასში დეტალურად აისახება კლინიკის მიერ გაწეული მომსახურება და იქმნება პაციენტის ინდივიდუალური ისტორია. რენტგენის აპარატთან ინტეგრირებული პროგრამა პაციენტის ციფრული გამოსახულების, დიაგნოზისა და შენიშვნების სწრაფად შენახვის, ან განახლების საშუალებას იძლევა. პაციენტის კლინიკური სურათის ისტორია მკურნალობამდე და მის შემდეგ ცალკეულ საქაღალდედ აღინუსება.

წარსულში სტომატოლოგებს დაზიანებული კბილის აღსაღებნად მცირე არჩევანი პქონდათ: ამაღამა, ოქრო და სხვა მეტალები. თანამედროვე ტექნოლოგიების დახმარებით ძლიერი, კბილის ფერის კერამიკული მასალა კბილს სიძლიერება და სილამაზეს უბრუნებს. ეს მასალები ბუნებრივი კბილის სტრუქტურის მსგავსია, ცხელი და ცივი საკვების მიღებისას „რესტავრაცია“ და კბილი ერთნაირად იუზმება და ფართოვდება. ასე რომ, მინახარი არ იძარება. ჩამოტეხილი და შეცვლილი ფერის მქონე კბილი **CEREC**-ის ულამაზესი ფაიფურის წინა გვირგვინებითა და ვინირებით იცვლება, რათა



თქვენმა ღიმილმა დაუეიჭარი შოაბეჭდილება დატოვოს.

„**ელიტერამიკ**“ წარმატებით თანამშრომლობს მსოფლიოს სხვადასხვა ქვეყნის წამყვან კლინიკებთან, კურსები კი დაინტერუსებულ პირებს სტომატოლოგიაში დახელოვნების შესანიშნავ საშუალებას – მაღალი დონის მასტერ-კლასებს სთაგაზობას...“

დაწერილებითი ინფორმაციის მისაღებად შეგიძლიათ, ესტუმროთ კლინიკის ვებ-გვერდს: [www.elitkeramico.ge](http://www.elitkeramico.ge) ან თქვენი შეკითხვები რედაქციაში გამოგვიგზავნოთ, პასუხებს კი ჩვენი ჟურნალის ფურცლებზე გაეცნობით.

ეკა ჯიმშელაძე

**პლინიპა „ელიტერამიკ“:**

**თბილისი, ჭავჭავაძის გამზირი №37/14**

**პლინიპა „პერამიკო“:**

**თბილისი, აღმაშენებლის გამზირი №89/24**

# ოლეგ გორდოვი:

## რაც უფრო მავილად შევხვდებით კრიზისს, მით მას გადაივლის...



**დაბადების თარიღი და ადგილი:**  
1973 წლის 30 მაისი, ქალაქი სარატოვი.

საქმიანობა საგამოცემლო კომპლექსში, სარეკლამო განცხადებების გაზეთის ბიზნეს-ჩანართში თანამშრომლობით დაიწყო. სარატოვის სახელმწიფო ეკონომიკური აკადემიის დამთავრების შემდეგ დახურული სააქციო საზოგადოება „სარატოვ-მობაილის“ მთავარი ბუღალტერი გახდა, სამი წლის შემდეგ კი – „ვოლგატრანსტელეკომის“ გენერალური დირექტორის მოადგილე ფინანსურ საკითხებში. ოლეგ გორდევი 2001 წლიდან 6 წლის განმავლობაში ხელმძღვანელობდა კომპანია „ვიმპელკომის“ სარატოვის ფილიალს. ამ ორგანიზაციის რეგიონულ ლიდერად გადაქცევაც სწორედ მისი დამსახურებაა.

ბიზნესში მთავარ პრიორიტეტად

შედეგს ასახელებს, პირად ცხოვრებაში კი – ჰარმონიას. დარწმუნებულია, რომ ბიზნესში ნარმატების მიღწევის საწინდარი ის ხალხია, ვის გვერდითაც მუშაობ.

რაც შეეხება ნინსვლისთვის აუცილებელ უნარ-ჩვევებს: „უარავ ადამიანს ვიცნობ, რომლებმაც ბრწყინვალე ბიზნეს-განათლება მიიღეს, აკადემიური წყობის ტვინი აქვთ, თუმცა არანაირი სიმაღლისთვის არ მიუღევიათ და, პირიქით: ისეთი ადამიანიც მრავლადაა, რომლებსაც, რბილად რომ ვთქვათ, უმაღლესი განათლება საერთოდ არ მიუღიათ ან, სულაც, ყალბი დიპლომი იშოვეს (ასეც ხდება!), მაგრამ საკმაოდ სერიოზულ საქმიანობას ეწევიან. ისე, ამ ბოლო დროს სამოსნები და „ხულიგნები“ უფრო მეტად ახერხებენ ნარმატების მიღწევას, ვიდრე

ხუთოსნები და წყნარები... ერთი სიტყვით, ყველაფერი ინდივიდუალურია...“

ოლეგ გორდევის მტკიცედ სჯერა, რომ ნებისმიერი არასტანდარტული სიტუაციიდან გამოსვლის შესაძლებლობები არსებობს. თუმცა, იმასაც აღიარებს, რომ დღეს მსოფლიოში არსებული სიტუაცია უნიკალურია გლობალურობის თვალსაზრისით. „არსებობს ფინანსურ კრიზისთან დაკავშირებული ობიექტური საგნებიც და სუბიექტურიც, რომელიც ადამიანების თავებში არსებულ კრიზისს უკავშირდება: ხალხს უჩნდება ნებისმიერი საქმის კეთების შიში, უმოქმედობას კი ეკონომიკური კრიზისით ხსნიან. ისე კი, სხვადასხვა ბაზარი სხვადასხვაგვარად ზარალდება კრიზისისგან: რაც უფრო გახსნილია, ღიაა ეკონომიკა, მით უფრო მეტ გავლენას მოახდენს



ნომრის სპონსორია საჭრანსპორტო  
გადაზიდვების კომპანია „სოფმარ“



მასზე კრიზისი და კრიზისიდან გამოსვლაც ამ შემთხვევაში უფრო სწრაფად და ეფექტურად მოხდება. ვფიქრობ, რაც უფრო მეტად მშვიდად მივუდგებით ამ კრიზისს, „უფრო მაღლე გადაივლის...“

რაც შეეხება ოლეგ გორდევი-სეულ წარმატების ფორმულას, ესაა „პიზნეს-ყონსვა“ და უნარი, იცხოვ-რო პარმონიაში საკუთარ თავთან.

**ოლეგ გორდევის** მეუღლე მოსკოვის ერთ-ერთ მსხვილ ბანქში მუშაობს, ვაჟიშვილს 10 წელი შეუსრულდა, გატაცებულია ფეხბურთით და, ასევე, კარგად თამაშობს მაგიდის ჩინგბურთს. რა თქმა უნდა, ძეგლია შორიშ-შორს ცხოვრება, მაგრამ ცდილობენ, ხშირად იფრინონ ერთ-მანეთან. საყვარელი ადამიანები ბატონ ოლეგს საქართველოში უკვე ოთხეურ სტუმრობდნენ და აქაურობაც ძალიან მოეწონათ.

**საინტერესოა, რას ფიქრობს ჩვენს ქვეყანაზე თავად ოლეგ გორდევი?**

რაც შეეხება ქართულ ბაზარს, „პილაინის“ გენერალური დირექტორი თვლის, რომ კონკურენციის თვალსაზრისით აქ მუშაობა არაა ადვილი, ხოლო სამართლებრივი თვალსაზრისით მეტად კომფორტულია. რაც მთავარია, ფიქუროკავშირ-გაბმულობის სამივე კომპანიის კონ-

კურენცია ჯანსაღ ხასიათს ატარებს. „ბილაინის“ ქსელი გათვლილია მილიონამდე აბონენტზე, მას აქვს 350 საბაზო სადგური ქვეყნის ტერიტორიაზე. ეს მუშაობის ორნლიანი პერიოდისთვის განვითარების კარგი ტემპია. უკვე განხორციელებულია 70 მილიონ აშშ დოლარზე მეტი ინვესტიცია. კომპანია მომავალშიც აპირებს, შეინარჩუნოს ქსელის განვითარების მაღალი ტემპი, შემოიტანოს ახალი სერვისები, უზრუნველყოს სიგნალის მიღება შორეულ მცირედასახლებულ პუნქტებში და წარმოადგინოს ახალი სატარიფო ხაზი, ასევე, მიმზიდველი წინადადებები ბიზნეს-სექტორისათვის.

**რა აკავშირებს ბატონ ოლეგს საქართველოსთან, გარდა პიზნესისა?**

„ესაა სრულიად ფანტასტიური მეგობრობა ადამიანებთან, რომლებიც საქართველოში გაიციანი“. ქართველ თანამშრომლებთან საერთო ენის გამონახვა არ გასჭირებია. ამბობს, რომ ყველანი ერთად ერთი გუნდის წევრები არიან და საერთო საქმეს აკეთებენ. იგი მიიჩნევს, რომ ამ ხნის მანძილზე თვითონაც ცოტა-თი დაემგვანა ქართველებს. მოსწონს ქართული სამზარეულო, განსაკუთრებით, ელარჯი. ღვინოებიდან კი „ტვიშს“ და „ცოლიკაურს“ ანიჭებს

უპირატესობას. აღტაცებულია აჭარით და სამეგრელოთი, თბილისში კი ყველაზე მეტად კუს ტბა მოსწონს. რაც შეეხება ჰობს, ეს მეგობრებთან ერთად თევზაობაა, ასევე, გატაცებულია მაგიდის ჩინგბურთით.

„საქართველო არის ქვეყანა განუმეორებელი, დიდებული შარმით. ეს არის საინტერესო გამოცანა, რომლის ამოხსნაც ყოველ-დღიურად გინევს. უნიკალური ბუნებრივი მდებარეობა, ხალხი, ისტორია... ყველაფერი ეს საოცრად გინიდაგას... ვერ ვიტყოდი, რომ ქართველ საქმიან ადამიანებს მკვეთრად გამოხატული რაიმე განსაკუთრებული თვისება ახასიათებთ. მაგალითად, ზარმაცები რუსეთშიც არიან, ამერიკაშიც, ინგლისშიცა და ინდოეთშიცა... ასევეა საქართველოშიც... და პირიქით: თქვენს ქვეყანაში უამრავი საოცრად შრომისმოყვარე, შრომისუნარიანი, მიზანდასახული, ინტელექტუალი ადამიანი ცხოვრობს... მე არაერთი ასეთი პიროვნება გავიცანი თქვენთან... თუმცა, მაინც არსებობს გარკვეული თავისებურებანი, რაც განუმეორებელ კოლორიტულობას ანიჭებს ქართველ ბიზნესმენებთან ერთად განსორციელებულ პროექტს და ორიგინალურს ხდის მას.“





# «IBS პარსონალი»

# კადრების მართვის ახალი გადაწყვეტილება



[www.ibs.ge](http://www.ibs.ge)

კომპანია „არ-ბი-ეს“-მა (ინტეგრირებული ბიზნეს გადაწყვეტილებები), რომელიც აღმოსავალეთ ეკროპის ქვეყნებში პოპულარული პროგრამული უზრუნველყოფის მწარმოებელი ფირმა 1C-ის ოფიციალური პარტნიორია, სულ ახლანან ადამიანური რესურსებისა და სახელმწიფო სისტემის მართვის პროგრამულ პროდუქტზე დაასრულა მუშაობა. გადაწყვეტილება «IBS პერსონალი» 1C-ის პროგრამის - „ხელფასი და პერსონალის მართვა“ ბაზაზე შემუშავდა. მიუხედავად იმისა, რომ პროდუქტი ბაზარზე სულ ცოტა ხნის წინ გამოჩნდა, ის უკვე დაინირვა ისეთ კომპანიებში, როგორებიც არიან: „გაერთიანებული ტელეკომი“, „რუსთავი 2“ და კომ

პანია „თო-ემ-სი“ (თბილისის მენეჯერები და ქონსულტანტები). «IBS პერსონალი» დაკავშირებულია „აი-ბი-ეს“-ის კიდევ ერთ ახალ პროდუქტთან „IBS ბუღალტერია“, რაც კომპანიებს კადრების მართვისა და ბუღალტერიის ერთო-ან სისტემაში წარმოების საშუალებას აძლევს. უახლოეს მომავალში «IBS პერსონალი», „IBS კორპორატიული პორტალის“ ვებ-გადაწყვეტილებას დაუკავშირდება, რომლის შემუშავებაც ამჟამად მიმდინარეობს „IC-ბიტრიქსის“ ინტრანეტის პროდუქტის ბაზაზე. «IBS პერსონალის» შესახებ კომპანია „აი-ბი-ეს“-ის პერსონალის მართვის გადაწყვეტილების მენეჯერს, მაცდა მაჟამარიანის გესაუბრეთ.

— რა ტიპის კლიენტებზე  
ზეა გათვლილი პროგრამული  
პროდუქტი „IBS პერსონალი“  
და გინ არიან მისი მომხმარებ-  
ლები?

– გადაწყვეტილება „IBS პერსონალი“ განცუთვნილია როგორც მარტივი, ისე როგოლი ორგანიზაციული სტრუქტურის მქონე კომპანიებისათვის. პროგრამის მომხმარებლები არიან ადამიანური რესურსების მართვის დეპარტამენტების თანამშრომლები, ბუღალტრები და კომპანიის ხელმძღვანელი პირები, რადგან „IBS პერსონალი“ ორგანიზაციის კადრების აღრიცხვებისა და მართვის პროცესის ფარგლებაში მიმღებადი საკადრო და სახელფასო ოპერაციის აგტორისა და მონაცემების მიზნით, ნებისმიერი პერიოდულობით, ნებისმიერ ჭრილში, სურვილისამებრ აწყობადი რეპორტინგის წარმოების საშუალებას იძლევა.

- რა საკადოო და სახელ-

ფასო ოპერატორის ავტომატიზაციისას „IBS კორპორაცია“?

– პოლიტიკური გათვალისწინებულების შემდეგი საკადრო ფუნქციონალობა: ორგანიზაციის საკადრო მოთხოვნილების დაგეგმვა, პერსონალის შექმნა, საკადრო გეგმის შესრულების უფლებულობის ანალიზი, ორგანიზაციის საშტატო განრიგის შედეგება, სახელმწიფო ბიუჯეტის დაგეგმვა, თანამშრომლების პირადი და სამსახურებრივი მონაცემთა ბაზის შექმნა და ნებისმიერი თანამშრომლის მონაცემების ოპერატორულად მოძიება, როგორც კომპანიის კადრების მოძრაობის (სამსახურში მი-

დების, დაწინაურება-დაქვეი-  
თებისა და გათავისუფლების),  
ისე არგამოცხადების (შეებუ-  
ლების, დეკრეტის, მიღლინე-  
ბის, ბიულეტენის, საპატიო და  
არასაპატიო გაცდენის) რეგის-  
ტრაცია, თანამშრომლების წა-  
ხალისება-საყვედლერის ფორმე-

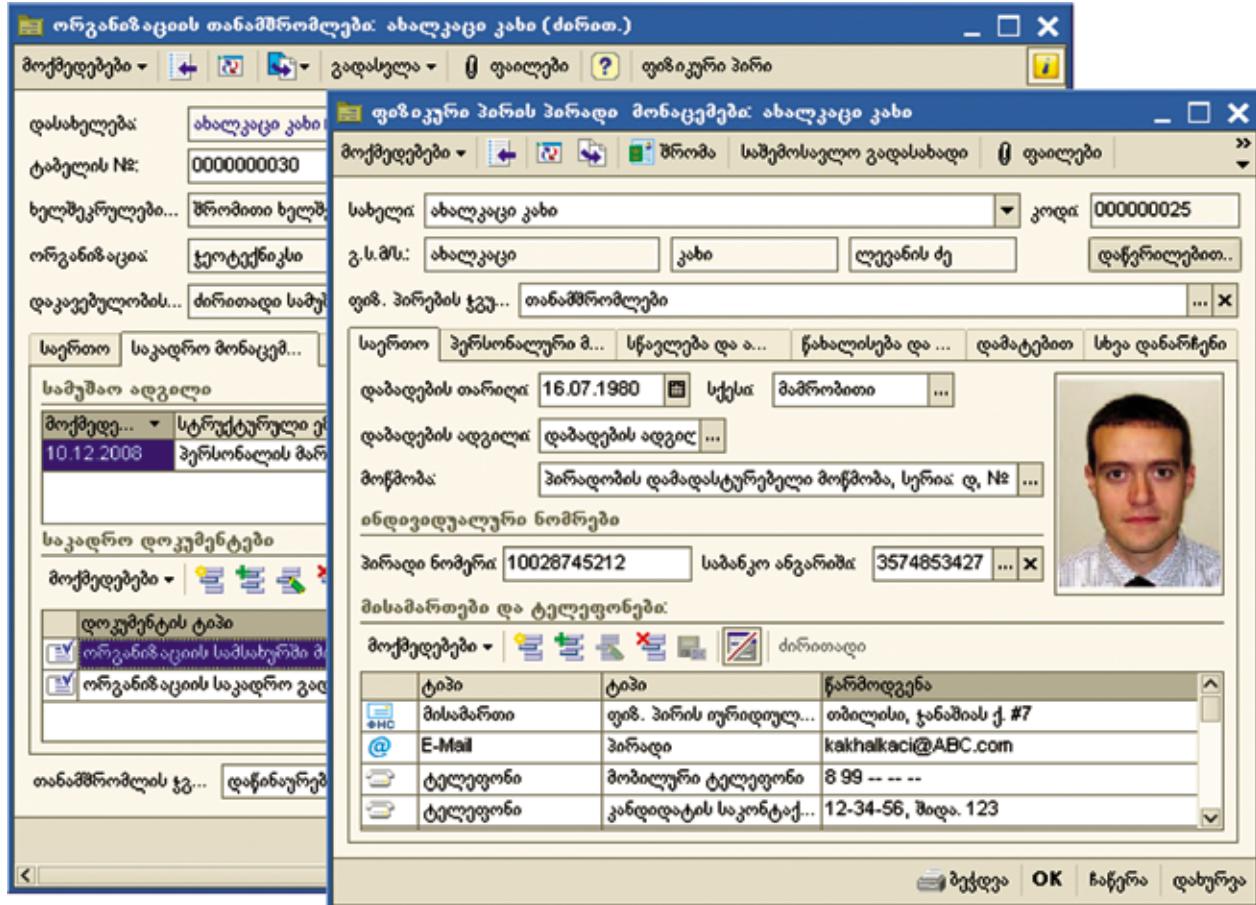
ბი, თანამშრომლების შეფასების სისტემა და განვითარების პროცესის მართვა. რაც შეეხება სახელფასო ოპერაციების ავტომატიზაციას, გადაწყვეტილების მეშვეობით თანამშრომლების შრომის ანაზღაურება შესაძლებელია როგორც სხვადასხვა ტიპის სამუშაო გრაფიკებითა და ტაბელით, ისე სანარდო ფორმით. პროგრამაში გათვალისწინებულია პერსონალის ფინანსური მოტივაციის მართვა სურვილისამებრ აწყობადი ბონუსებით, პრემიებითა და ზეგანაკვეთური საათების ანაზღაურებით. ხელფასის გაცემა ხდება როგორც სალაროდან, ისე, ბანკიდან.

— რამდენად დიდია საქართველოს ბაზარზე კონკურენცია კადრების მართვის გადაწყვეტილებების სფეროში და რითი გამოირჩევა თქვენს მიერ შემოთავაზებული გადაწყვეტილება?

— კონკურენცია თავისთავად



ნომრის სპონსორია სატრანსპორტო  
გარაზიორვების კომპანია „სოფტმარ“



დადებითი მოვლენაა, რადგან ჩვენი პროდუქტების მუდმივად განვითარებისა და დახვეწისების გვიძინების, ხოლო კლიენტებს კარგსა და საუკეთესოს შორის არჩევანის გაკეთების საშუალებას აძლევს. რაც შეეხება „IBS პერსონალის“ გამორჩეულ მხარეს, მისი ფართო ფუნქციური შესაძლებლობების გარდა, აღსანიშნავია ტიპური პროდუქტების მოქნილობა, რაც კონკრეტული კლიენტის სპეციფიკური მოთხოვნების შესაბამისად, სისტემის ადაპტაციისა და კლიენტზე მოქნილების საშუალებას იძლევა. რაც შეეხება „IBS პერსონალის“ გამორჩეულ მხარეს, მისი ფართო ფუნქციური შესაძლებლობების გარდა, აღსანიშნავია ტიპური პროდუქტების მოქნილობა, რაც კონკრეტული კლიენტის სპეციფიკური მოთხოვნების შესაბამისად, სისტემის ადაპტაციისა და კლიენტზე მორგების საშუალებას იძლევა. ასევე, საგულისხმოა, რომ პროგრამის მეშვეობით შესაძლებელია მომხმარებლების ავტორიზაციის დოკუმენტის აწყობა. ჩვენ კლიენტს ვთავაზობთ კეთილ იმ მომსახურებას, რომელიც კლიენტ კომპანიაში „IBS პერსონალის“ წარმატებით დანერგვისთვის არსებითია: მომხმარებლების დატრენინგებას 1C-ის სერტიფიცირებულ სასწავლო

ცენტრში, სახელმძღვანელოებს, „აი-ბი-ეს“-ის სერტიფიცირებული სპეციალისტების თანხლებასა და კონსულტაციებს, მხარდაჭერის სააბონენტო მომსახურების პაკეტებს, უფასო სატელეფონო საკონსულტაციო მომსახურებას. გარდა ამისა, 1 აპრილიდან 1 მაისამდე კომპანია „აი-ბი-ეს“-მა როგორც პროგრამულ პროდუქტზე (მათ შორის, „IBS პერსონალზე“), ასევე მომსახურებებზე 15%-იანი სპეციალური ფასდაკლება გამოაცხადა. გარდა ამისა, ამ პერიოდის განმავლობაში ნებისმიერი კომპანია, რომელიც IBS-ის როგორიმე პროდუქტს შეიძენს, მომხმარებლის ტრენინგების სახურად მიიღებს. ეს არის სპეციალური შეთავაზება იმ ორგანიზაციებისთვის, რომელთაც რეალურად სურთ მართვის ავტომატიზაციის სისტემების დანერგვა, თუმცა, გარეკეული გარემოებების გამო, თავს იკავებენ შექმნის გადაწყვეტილების მიღებისაგან.

– რა ეფექტს მიიღებს კლიენტი „IBS პერსონალით“ სარგებლობის შედეგად?

– კომპანია, რომელიც „IBS პერსონალით“ განახორციელებს კადრების აღრიცხვისა და მართვის ავტომატიზაციის, დაზოგვას დროს, ადამიანურ და ფინანსურ რესურსებს, გაიადვილებს საკადრო შემადგენლობის კონტროლს, ექნება ეფექტური სახელფასო სისტემა, ეკონომიკური კვალიფიციური კადრებით დაკომპლექსულ ული და ფინანსურად მოტივირებული პერსონალი, მენეჯმენტს ექნება საკადრო და სახელფასო მონაცემების დეტალური ანალიზის საშუალება და სრულად იქნება ინფორმირებული პერსონალის მართვის პროცესების შესახებ. შედეგად, გაიზრდება ადამიანური რესურსების მოტივაცია და პროდუქტიულობა, ხოლო კომპანია განიმზირებს წარმატებული კომპანიის იმიჯს.

ეგა ჰიმშელამა



ვახტანგ ალანია  
„სოფმარ“-ის გენერალური  
დირექტორი

# „სოფმარ“

## – საიმედო და ეფექტური მომსახურების გარანტი

საზოგაო სააგენტო „სოფმარ“-მა საერთაშორისო სატვირთო გადაზიდვებისა და ექსპეციონების სფეროში დამსახურებულად დაიმკვიდრა ყუთვნილი აღგილი და დღითიდღი იზრდება და ვითარდება. კერძოდ, სააგენტოს მომსახურებაში შედის: საკონტეინერო გადაზიდვები მთელ მსოფლიოში, სავტომობილო გადაზიდვები ევროპისა და ამირკავკასიის სივრცეში, სარკინიგზო გადაზიდვები, არაგაბარიტული ტვირთების გადაზიდვა, საბაჟო გაფორმება, გემების აგენტირება და სხვა.

„სოფმარ“-ის სათაო ოფისი ფოთშია, ხოლო წარმომადგენლობები თბილისში, ერევანსა და ბათუმში...

პროფესიონალიზმის ამაღლებასთან ერთად, ორგანიზაცია მაქსიმალურად ცდილობს მოვადეს თანამედროვე მოთხოვნებთან შესაბამისობაში, განსაკუთრებული კიდევ უფრო დახვეწოს მომხმარებელთან და პარტნიორებთან ურთიერთობების კულტურა.

ამის გათვალისწინებით მარტის ბოლო დღეებში შპს „სოფმარ“-ის წამყვანმა და დამწყებმა სპეციალისტებმა შპს „პარტნიორები – საქართველო“-ს ოფისში გაიარეს ტრენინგი „კლიენტის ეფექტური მომსახურება და გაყიდვები“. აღსანიშნავია, რომ აღნიშნული კომპანია ქართულ და უცხოურ ბიზნეს-სტრუქტურებს სთავაზობს ტრენინგებსა და კონსულტაციებს ორგანიზაციული მართვისა და განვითარების სფეროში. ტრენინგი მიზნად ისახავს კლიენტის სწორად მომსახურების სფანდარტებისა და გაყიდვის ტექნიკის სწავლებას. კურსის გავლის შემდეგ პერსონალი ეფექტურად ახერხებს რთული, პრობლემური, სამართლიანი თუ უსამართლო პრეტენზიების მქონება და დამსახურებას; სამუშაო დღის ბოლომდე შეძლებს შეინარჩუნოს კლიენტის მიმართ პოზიტიური განწყობა.

დღევანდელი მსოფლიო ექინომიკური კრიზისიდან გამომდინარე, რაც ხელს უწყობს სამუშაოთა მოცულობის შემცირებას, ეს იყო სწორედ იმ ტიპის ტრენინგი, რომელსაც ითხოვდა „სოფმარ“-ის განვითარების სტრატეგია.

განსაკუთრებული მაღლიე-

რება დამსახურეს „პარტნიორები – საქართველოს“ კონსულტაციებმა, ვაჟა კვერნაძემ და ლელა გიორგობიანმა, რომელთა დახმარებით განვიხილეთ ისეთი პრობლემური საკითხები, როგორიცაა: ეფექტური მომსახურების ძირითადი პრინციპები, მოსმენისა და შეკითხვის დასმის ტექნიკა, კომუნიკაციის ბარიერები საქმიან ურთიერთობებში, ასევე საგელეფონო საუბრის ეტიკეტი, გაყიდვის პროცესის ეფაპები, პრეზენტაცია და სხვა.



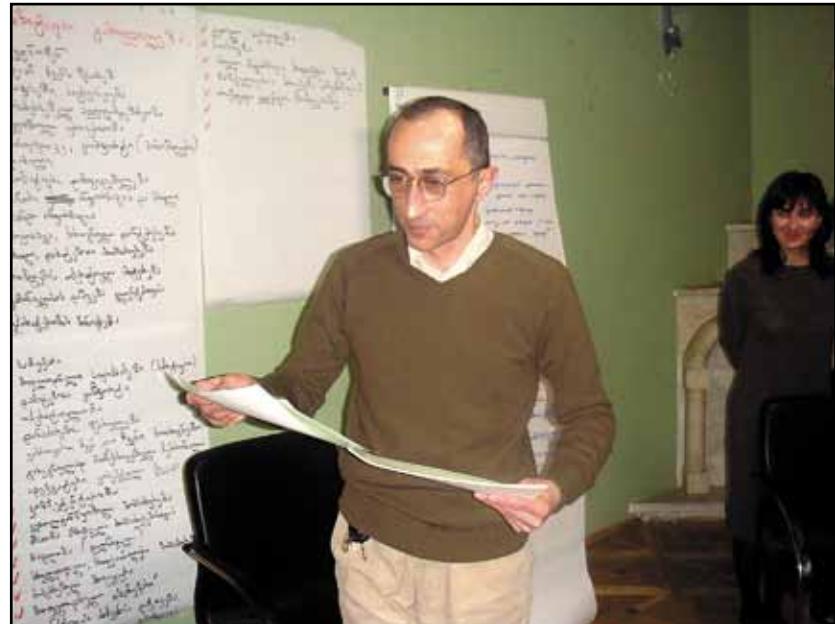
- რა სიახლეები წარმოჩინდა ტრენინგზე და როგორ დაეხმარა „სოფმარ“-ს პრაქტიკულ საქმიანობაში?

რამდენიმე კითხვით მივმართეთ შპს „სოფმარ“-ის გენერალურ დირექტორს ბატონ ვახტანგ ალანიას:

- არსებითი ხასიათის სიახლეები არ ყოფილა. ტრენინგი იყო საშუალება, უფრო კარგად, გულდასმით გაგვერკვია ჩვენი კლიენტებისა და პარტნიორების სურვილები და მოთხოვნილებები, რათა ჩვენი მომსახურების დონე სასურველს მიუახლოვდეს. დღეს ეს მნიშვნელოვანია, რადგან ეკონომიკური კრიზისის პირობებში გაიზარდა კონკურენცია და „სოფმარ“-ს ურს ყოველთვის იყოს ლიდერი სატვირთო გადაბიდვების სფეროში. ამ მიზნის მისაღწევად აუცილებელია გამუდმებით მივიღოთ ცოდნა და გავამდიდროთ ჩვენი გამოცდილება.

- რა გავლენა მოახდინა „სოფმარ“-ზე ეკონომიკურმა კრიზისმა, ინარჩუნებს თუ არა იგი დღესაც ლიდერის პოზიციებს კონკურენცულ ფირმებს შორის და რა ახალ პროდუქტებს შესთავაზებს მომხმარებელს?

- მსოფლიო ეკონომიკურმა კრიზისმა გამოავლინა ის, რომ ჩვენ მეტნაკლებად ინტეგრირებული ვართ საერთაშორისო ეკონომიკურ სისტემაში და ამდენად, ნებისმიერი ცვლილება აისახება ჩვენს საქმიანობაზეც. ეს შეიძლება განვიხილოთ, როგორც დადებითი მხარე. უარყოფითია ის, რომ ამ ეკონომიკური კრიზისის შედეგად შეგვიძირდა ტვირთბრუნვა და აქედან გამომდინარე ფინანსური შემოსავალიც, რამაც მოითხოვა შეგვეცვალა ჩვენი ორგანიზაციის სტრატეგია: დღეს ვფიქრობთ არა განვითარებაზე, არამედ ვცდილობთ შევინარჩუნოთ მოპოვებული პოზიციები. ამასთან, ვეძებთ ინტელექტუალურ ფინანსურ და ტექნიკურ შიდა რეზერვებს, რათა „სოფმარ“-ის საქმიანობა გავხადოთ ეფექტური. ჩვენ



გავაფართოვეთ საბლვაო-სახმელეთო გადაბიდვების სერვისი. იმისათვის, რომ კლიენტი იყოს კმაყოფილი და, ამასთან ერთად, მაქსიმალურად მივიღოთ შემოსავალი შეკვეთილი სამუშაო მოცულობიდან, საბლვაო სააგენტო „სოფმარ“-ი სთავაზობს კლიენტს მომსახურების სრულ კომპლექსს ყველა მიმართულებით, – იქნება ეს საკონფეინერო, სარკინიგზო თუ საავტომობილო გადაბიდვები და ეს ყველაფერი კეთდება კლიენტისთვის მისაღებ, კონკურენცუნარიან ფასებში, სწრაფად და საიმედო.

- „სოფმარ“-ი ცნობილია როგორც ქველმოქმედი ორგანიზაცია, აგრძელებთ თუ არა ტრადიციებს დღევანდელი სიტუაციის გათვალისწინებით?

- ჩვენ დღესაც ვაგრძელებთ საქველმოქმედო აქციებს შესაძლებლობების ფარგლებში. ძირითადი პრიორიტეტებია განათლება და შეჭირვებულთა თანადგომა. რაც უფრო მეტად გავძლიერდებით მომავალში, მით უფრო მეტ საქველმოქმედო პროექტს განვახორციელებთ.

**ლირა ენერგია**



# საქართველოს ეკონომიკის განვითარების მინისტრი

მეცნიერებელი

**საქართველოს ეკონომიკის გარდაქმნების  
კონცეპტუალურ-მეთოდოლოგიური  
ანალიზი (1990–2007 წწ.)**

## წერილი პირველი



### ცოდარ ჭითანავა

ეკ. მეცნიერებათა დოქტორი,  
პროფესორი, უურნალ „ბიზნესი  
და კანონმდებლობის“  
სამეცნიერო საბჭოს წევრი

**გარდაქმნების პოლიტიკა:  
უცოდინარობა,  
თუ უკასესისგანმდებარება?**

საქართველოს ეკონომიკა XX საუკუნის 90-იანი წლების დასაწყისში პოლიტიკური კატაკლიზმების ფონზე მსოფლიო ინტერაციულ სივრცეში სპონტანურად ჩაერთო და უცხო გარემოში ადაპტირების უცილებლობის წინაშე დადგა. საბჭოთა სისტემის ნერგვის მყისიერ პროცესში საქართველომ პოლიტიკურ სუვერენიტეტსა და ეკონომიკურ დემოკრატიაზე აიღო ორიენტაცია. სტრატეგიულად ეს სწორი მიზანი იყო. გარე (ეგზოგენური) ფაქტორების გავლენით (სოციალისტური სისტემის დაშლის პროცესის სწრაფი და წინააღმდეგობრივი ხასიათი) ქვეყანა ორი ისტორიული პროცესის ერთდროულად დაწყებისა და გადაკვეთის ეპიცენტრში აღმოჩნდა – ერთმანეთს შეერწყა ერთი მხრივ, პოლიტიკური დამოუკიდებლობის რეალურად დაწყებული პროცესი – შესაძლებლობა, და მეორეს მხრივ, სოციალისტური ეკონომიკის საბაზო ურთიერთობებზე გადასვლის ობიექტური უცილებლობა. კაცობრიობის ისტორიაში ქვეყნების განვითარების ასეთ პრეცედენტს ანალოგი არ ჰქონდა.

საქართველოში ორი რთული პროცესის ერთდროულად დაწყებისა და მათი კოორდინაციის უცილებლობის უნიკალური შემთხვევა – პირობა, ბუნებრივია, მოითხოვდა ერთს მატერიალური და სულიერი პიტენციალის მაქსიმალურად გამოყენებას, ქვეყნის

სტრატეგიის სწორად განსაზღვრას და ეროვნული ინტერესების ერთიანი ნებისადმი მის დაქვემდებარებას, პოლიტიკურ, ეკონომიკურ და ორგანიზაციულ ფაქტორთა კომპლექსურ ამოქმედებას, რათა ქვეყანა ასალ თვისებრიობაში ნაკლები ტკივილებით (სოციალური დანახარჯებით) გადასულყო.

სამწუხაროდ, აღნიშნული ისტორიული და საგანგებო ამოცანების შესრულებისთვის ერთ, თავად ფორმირებადი სახელმწიფო, ახლად აღმოცენებული პოლიტიკური და საზოგადოებრივი ძალები, საერთოდ ინტელიგენცია, მზად არ აღმოჩნდა. ერთს ენერგია, მისი მატერიალური და ინტელექტუალურ პოტენციალი ცალკეულ, სტიქიურად აღმოცენებულ პოლიტიკურ თუ საზოგადოებრივ ნარმონაქმნთა ამბიციებში გაიფანტა, დანანერვდა, რის გამოცემების მომავლის განსაზღვრას საფუძვლად დაედო პოლიტიკური სტიქიით ქუჩიდან ახვეტილ „რევოლუციონერთა“ და ცალკეულ კრიმინალურ დაჯგუფებათა ე.ნ. კონცეპტუალური და მეთოდოლოგიური მიზანი და დღენად ძლიერი იყო პოლიტიკური თავისუფლების მოპოვების სურვილი, რომ საზოგადოება აღტაცებით შესვდა ისტერიულ ლოზუნგებს: „მზად ვართ ბალაზით ვიკვებოთ“, „ბორჯომის წყალი გადაგვარჩენს“, „სახელმწიფო არ უნდა ჩაერიოს ეკონომიკაში“, „საკმარისია ქართველ გლეხს მინა მივცეთ, რომ ქვეყანა გამდიდრდეს“, „ბაზარი ყოვლის შემძლეა, იგი თვითონ უზრუნველყოფს კეთილდღეობას“ და სხვ. სწორედ ასეთი და

მსგავსი ლოზუნგებით ცდილობდა საზოგადოების ე.ნ. გააქტიურდული ნაწილი ქვეყნის შემდგომ განვითარებას (მაშინ, როცა განვითარების რეალურ მიმართულებებზე წარმოდგენაც არ ჰქონდა). მოსახლეობის უდიდესი ნაწილი სტიქიურ პროცესებში უშუალოდ ჩაერთო. დანაწყო სახალხო ქონების საყველთა ძარცვა (ლოზუნგით „ყველაფერი შინ წავილოთ“), რასაც გარკვეული ინიციატივით ეროვნული სექტორის შექმნის უცილებლობით, „ასაბუთებდნენ“. სამართლიანობა მოითხოვს ითქვას, რომ 1990 წელს საბჭოთა სივრცეში თავისი ფორმითა და შინაარსით დემოკრატიულად ჩატარებული არჩევნების შედეგად მოსულმა ხელისუფლებამ ადრინდელი რატიკალური მიზანი თვისებრივად ახალი (დროის ადეკვატური) და უფრო რეალური პოზიციით შეცვალა. პრეზიდენტმა ზვიად გამსახურდიამ წამოაყენა სოციალურებული მიზანის შემთხვევაში თეორიის (როგორც კონცეფცია – მეთოდოლოგიის) გამოყენების მიზანშეწონილობის საკითხი. ეს კი საქართველოს ინტერესებს ესადაგებოდა და ფაქტობრივად ნიშანვდა შერეული ეკონომიკური სისტემის ადეკვატურ ეროვნულ მოდელზე გადასვლას. მაგრამ ამ იდეას განხორციელება არ დასცალდა - 1992 წელს სამხედრო გადატრიალებით კონვერგენციის თეორია და მისი ავტორი ხელისუფლება დამხობილ იქნა. მოვიდა ახალი ძალა, ე.ნ. დროებითი მთავრობა. სახელმწიფო-ეროვნულ ინტერესებს ჩაენაცვლა პირადული და ჯგუფური ინტერესები, გაძლიერდა ეროვნული სიმდიდრის

ძარცვის (კუნთმიერის კრიმინალზუ-  
ციის), კულტურულ ფასეულობათა  
და კანინგბის, პიროვნული ლირსებების  
შელახვის პროცესი, გაჩნდა ქვეყნის  
ტერიტორიული მთლიანობის დაკარ-  
გვის რეალურ საფრთხეს. სპონტანუ-  
რად აღმოცენებული ცალკეული ჯგუ-  
ფები ერთმანეთს დაუპირისპირდნენ....  
მომძლავრდა გენეტიკური „შადიმა-  
ნიზმი“, როგორც ღალატზე აღმოცე-  
ნებული მსოფლმხედველობა და ახალ  
სიტუაციამ იგი ძალმომრეობაზე დაყ-  
რდნობით ფაქტობრივად იქცა ქვეყნის  
პოლიტიკური ცხოვრების „რეგული-  
რების“ არაფორმალურ განმსაზღვ-  
რელ ძალად.

ა ლნიშნულ პერიოდში დაწყო და  
მწვავე ხსაიათი მიღღო ეთნიკურმა  
კონფლიქტებმა. სამოქალაქო ღია და-  
პირისპირება ჩვეულებრივ მოვლენად  
იქცა, მასობრივად გავრცელდა ადამი-  
ანების სიცოცხლის და ქონების ხელ-  
ყოფა. საზოგადოება დაითვალისწინა. ქაო-  
სი გაბატონდა.

იმ პერიოდში არასრული მონაცემებით, ეთნიკური კონფლიქტებით მიყენებულმა ზარალმა 3 მლრდ ლარს გადააჭარბა.

საზოგადოებრივ ურთიერთობათა  
ასეთ ფონზე სტიქიურად მიმდინარე-  
ობდა საბაზრო პრინციპებზე ეროვნუ-  
ლი ეკონომიკის გადასცლის პროცესა,  
ეს მაშინ, როცა ქვეყანას შესაბამისი  
სამართლებრივი ბაზა, ეკონომიკური  
გარდაქმნების კონცეფცია, აგრძელებე-  
სურსათისა და ენერგეტიკული რე-  
სურსების მინიმალური მარაგიც არ  
გააჩნდა. ქუჩის აქტიური მხარდაჭე-  
რით განისაზღვრა ეკონომიკური გარ-  
დაქმნების „სტრატეგია“ და არსებული  
სისტემის ნულოვან საძირკულამდე-  
ნერების შეუძლებელ პროცესსაც აქტ-  
დანვე დაედო სათავე.

ପ୍ରକାଶନ ମାତ୍ରାଳୀ  
ଫିଲେଟ୍ ଏବଂ ପାଇଁ  
ବିଦ୍ୟାଲୟରେ

„საბაზრო ეკონომიკაზე“ გადას-  
ვლა დაწყო სახელმწიფო ქონების  
პრივატიზაციით. პრივატიზაციის  
დაწყების პერიოდში მოსახლეობის ა-  
სოლუციურ უმრავლესობას სახსრები  
არ გაჩნდა, შემნაცველ ბანკებში არ-  
სებული მათი ანაბრები უკვე გაუფა-  
სურებული (გაყინული) იყო. ქვეყნის  
შეგნით არ არსებობდა ინფრასტრუქტურის  
რეალური წყარო, მოწლოლი იყო საკ-  
რედიტო-საფინანსო სისტემა. არ იყო  
შექმნილი პრივატიზაციის გლობალუ-  
რი პროცესის ხელშემწყობი ეკონომი-  
კური, ორგანიზაციული და ფინანსო-  
გერიული გარემო.

საინვესტიციო პერსპექტივა მხოლოდ უცხოური ინვესტიციების მო-

ზიდვის იმედზე იყო მთლიანად და-  
მოკიდებული. ამიტომ, ბუნებრივია-  
რევანში ზომის სულისკვეთებით დაწყე-  
ბული მასპინვე პრივატიზაციის  
პროცესი წინააღმდეგობრივად წარი-  
მართა.

1996 წლის ივლისში დასრულდა პრივატიზაციის პირველი ეტაპი. მნიშვნელოვანი სამი ძირითადი სფერო მოიცავა: ბინების, მცირებულების და სავაუჩერო პრივატიზაცია. მასობრივი პრივატიზაცია გამოიხატა სანარმოთა აქციების გაყიდვაში მოქალაქეებზე დარიგებულ ვაუჩერებზე. აქციონირების პროცესში გამოშევებულ იქნა 497 მლნ. აქცია, ამათგან, 25% 1996 წლის მეორე

კვარტალისთვის კერძო საკუთრებამი  
იყო გადაცემული. ყველა მოქალაქე  
იღებდა გაუჩერს ნომინალური ლირები  
ბულებით 30 აშშ დოლარი. 1995 წელს  
5098736 კაცს დაურიგდა 4.264.541  
საპრივატიზებო ბრაზი (83,6%). 1996  
წლის 1 ნოემბრისათვის შრომით კო-  
ლექტივებზე შედავათების, მოსახლე-  
ობაზე ვაუჩერების და საცხოვრებელი  
ბინების უფასას პრაცეტიზების სახით  
გაიცა 4.505 მლნ აშშ დოლარის ექვივა-  
ლენტი აქციები, ვაუჩერები და ქონება.  
1998 წლის 1 აპრილის მდგრადი

1998 წლის ოქტომბრისათვის სახელმწიფო სტატისტიკურ რეგისტრში ჩართულ სანარმოთა და ორგანიზაციათა მთლიან რაოდენობაში კერძო სექტორის ნილი შეადგენდა 90,6%-ს, მუშავთა რიცხოვნობაში - 57,2%-ს, მაგრა 74,7%-ს. სოფლის მეურნეობაში მთელი პროცენტის 90%-ზე მეტს, მათ შორის, მარცვლის - 70%-ს, კარტოფილის - 95%-ს, ბოსტნეულის - 93%-ს, ხილის - 95%-ს, ყურძნის - 80%-ს, ციტრუსების - 96%-ს, ჩაის - 50%-ს, ხორცის - 97%-ს, რძის - 95%-ს, კვერცხის - 98%-ს კერძო სექტორი იძლეოდა. მსხვილფეხა პირუტყვის სულადობის 95,8%, ღორის - 97,3%, (ცხვრისა და თხის 84,9% - კერძო სექტორში იყო). 1997 წლის აპრილის მონაცემებით, სასოფლო-სამეურნეო სავარგულების 29,5%-ს, მათ შორის: სახნავის 61,5%-ს, მრავალწლიან ნარგავების 81,5%-ს, სათიბის 54%-ს, საძოვრების 6%-ს კერძო სექტორი ფლობდა.

ନୂଠମଣି ପ୍ରଯୋ ଅଳ୍ପତାକିଳିରେ ଆପଣୁଣ୍ଡି  
ଆରମ୍ଭାସିଲେ ଥର୍ମନା ବେଳୀଏଟା  
ଦିନତେରାସାହିତୀ ଏହା ନୂଠମଣି  
ଥର୍ମନେରଖେଳା ମାତ୍ର  
ଶୁଣିବାରିତିକାରେଖାକା?

პრივატიზაციის პროცესის ცენტრალური ფინანსურა (მონაწილე) სა-ხელმძღვანი იყო. გასაყიდი ქონება მას ეკუთვნოდა. ხელისუფლებამ პრივა-ტიზაციის მიზანი განსაზღვრა არა ეკონომიკური მიზანებითი. არამედ წინადა პოლიტიკური მოტივი

ვით – ძირდეს ვიანად დანგრეულიყო  
სოციალისტური სისტემის მატერი-  
ალური საფუძველი. ეს ამოცანა წარ-  
მატებით შესრულდა. ასეთი რამ მოხდა  
არა მხოლოდ საქართველოში, არამედ  
მთლიანად პოსტსოციალისტურ სივრ-  
ცეშიც.

პრივატიზაციას თან ახლდა მძიმე  
შედეგები. დღეს, ცხადია, რომ პრივა-  
ტიზაციის ორგანიზატორებმა ჯეროვ-  
ნად ვერ შეაფასეს თვით ამ პროცეს-  
ბის დანაკარგები, გამასკუთრებით კი  
- პოლიტიკური, აგრეთვე, ის დაბრკო-  
ლებები, რომლებსაც დაჩატარებული  
პრივატიზაცია უქმნის შემდგომ რე-  
ფორმებს.

ამრიგად, საქართველოში პრი-  
ვატიზაციის პროცესის მთავარმა  
სუბიექტმა – სახელმწიფომ თავი-  
სი პოლიტიკური და ეკონომიკური  
ფუნქცია ვერ შეასრულა და პროცე-  
სის დაჩქარებითა და არასწორად ჩა-  
ტარებით შემდგომ რეფორმებს დიდი  
სიძლელები შეუქმნა.

პრივატიზაციის პროცესის მეორე მონანილე - მყიდველი (ინვესტორი) იყო ის „აქტიური სუბიექტი“, ვისაც ადრე უკანონო შემოსავლები პერნიდა და ნებისმიერი ქონება საკუთარი კაპიტალის ლეგალიზების საგნად სჭირდებოდა. ასეთი მყიდველის მიზანიც ხელისუფლების პოლიტიკური ინტერესების „ჩარჩოში“ განთავსდა და დაჩქრდა იაფი პრივატიზაციის პროცესი, რაც ორივე მხარისათვის მისალები აღმოჩნდა.

პრივატიზების პროცესის მენა-  
მე მონაწილე პრივატიზებული სა-  
ნარმოს კოლექტივი და საერთოდ  
ქვეყნის მოქალაქეთა („პასიური სუ-  
ბიექტების“) უდიდესი ნაწილი დაზა-  
რალდა.

სახელმწიფო ქრინების იავად ხელ-  
ში ჩაგდების მიზნებისთვის, „ფარულ  
მეპატრონეთა“ მიერ ხელოვნურად  
იძარცვებოდა, პარტაზდებოდა, ფუნ-  
ქციას და დანიშნულებს კარგავდა  
ადრე მოქმედი, მაღალრენტაზელური  
საწარმო. ამ გზით მშორებდნენ იქ და-  
საქმებულ „ზედმეტ პირებს, შემდგომ,  
უკვე ფუნქცია და იერსახე დაკარგული  
ობიექტი შეჰქონდათ საპრივატიზა-  
ციონ ქრინების ნუსხაში და წინასწარვე  
შეთანხმებული პირობებით გადადიო-  
და ის „ახალი ინვესტორის“ კერძო სა-  
კუთრებაში.

პრივატიზაციის პროცესში ალინიშნა ისეთი მოვლენაც, როგორიცაა: „ფულის გარეცხვა“. საზოგადოების ის ნაწილი, რომელსაც არასწორი გზით ნამოგნი ფული გააჩნდა, ძირითადი ფონდების დაბალი ფასების გამო (ასევე ვაუჩერების შესყიდვით), „მალაქონიანი“ მესაკუთრე გახდა. მათ შეძლეს, უკანონოდ შეძენილი ქონების ფორმალურად ლეგალიზება.

თუ როგორ, „შეუწყის“ ხელი პრივატული ციზაციის ფორმის უსრულებელმა პროცესმა ეკონომიკის საერთო ეფექტუანობას, ჩანს შემდეგი მონაცემებიდან:

1998 წელს მშპ მოცულობამ 1988 წლის მიმართ შეადგინა 36,6%, სამრეწველო პროდუქციის ნარმოებამ – 15%, სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციისამდე 59,6%, კაპიტალურმა დაბანდებებმა 13,4% და სხვ.

1998 წელს ქვეყანაში შექმნილი  
იყო 1138 სააკციო საზოგადოება. მათ  
შორის: 126-ს 1997 წელს ჰქონდა მო-  
გება (სულ 1,7 მლნ. ლარი). 1997 წელს  
სახელმწიფო ბიუჯეტმა მიიღო სახელ-  
მწიფოს კუთხით დივიდენტები 11,8  
ათასი ლარის ოდენობით (?!). ამასთან  
პრივატიზაციის პროცესს თან ახლდა  
კრიმინალურზაციისა და კორუფციის  
გაღმრმავება, სამრეწველო და სამეცნი-  
ერო პოტენციალის გაჩანაგება, უმუ-  
შევრობის ზრდა და სხვ.

პრივატულურა, როგორც პრო-ცესი, ყურადღებას იმსახურებს კონ-ცეპტუალური და მეთოდოლოგური თვალსაზრისითაც. დადასტურდა- რომ სახელმწიფო ქინების პრივატი- ზაცალი პოსტსოცალისტურ ქვეყანაში ინსტიტუციური გარდაქმნების ერთ- ერთი მნიშვნელოვანი ფორმაა, რომე- ლიც ინვესტ საზოგადოებრივ ურთი- ერთობათა ღრმა ცვლილებებს, გან- საზღვრავს თვისისტრივად ახალი ტიპის სოციალურ-ეკონომიკური სისტემის ჩამოყალიბების საფუძვლელს. პრივატი- ზაციის ფორმები, მასშტაბი, განხორ- ცილების მეთოდი დამოკიდებულია ქვეყნის ეკონომიკის სტრუქტურაზე მნარმოებლური ძალების განვითარე- ბის დონეზე, სახელმწიფოს ეკონომი- კურის სტრატეგიის მიზანსა და თავად პროექტსს მომზადებაზე.

პრივატზაფაა, რომელიც საქართველოში განხორციელდა, თავისი შინაარსით, თავისებურებებით ტრადიციული ფორმებისაგან არსებობა დანახვა გვდება. ჯერ ერთი, მან მოიცვა მთლიანად ეროვნული კურნომიკა, რამაც სირთულეები შექმნა დარგების ქვედარებს სპეციფიკის გამო. მეორე, პრივატზაფა საქართველოში განხორციელდა როგორც მიზანი მისური დეოლოგიური მხარის გათვალისწინებით, თამაც კურნომიკური რევანშიზმის სულისკვეთებით), მაშინ, როცა იგი თავისი შინაარსით კურნომიკური ეფექტუანობის ამაღლების საშუალებაა.

კვერცხურობით, პრივატიზაციას, როგორც სისტემური გარდაქმნების ფენომენს სათანადო გავლენა არ მოუხდენა ეკონომიკის ეცენტრის ბაზე, ადეკვატური ინსტრუმენტების ცვლილებები არ გამოუწვევენ, კონკურენცული გარემო არ შექმნილა.

მიუხედავად იმისა, რომ პრივატი-

ზაცია მოუმზადებლად დაიწყო (მის სამივე ეტაპზე – მომზადება, საკუთრივ პრივატიზაცია, პისტპრივატიზაციული პერიოდი) და წინააღმდეგობრივად წარიმართა, დადებით ასპექტებთან ერთად, სერიოზული სამართლებრივი დარღვევებიც ახლდა.

პრივატიზაციის მთავარ პოლი-  
ტიკურ შედეგად უნდა ვალიროვთ ის,  
რომ მან კერძო სექტორის ფორმი-  
რების რეალური საფუძვლები შექმნა.  
ა. ამასთან, ისიც დადასტურდა, რომ  
პრივატიზაციის პროცესი განსა-  
კუთრებულ ყურადღებას მოითხოვს  
და ის სახელმწიფოს საგანგებო ფუნ-  
ქციაა.

პრივატიზაციის პროცესშა, განსაკუთრებით უკანასკნელ წლებში (2004 წლიდან) გვიჩვენა, რომ ქვეყანაში შეიქმნა ახალი ტიპის ელიტა – კორუფციის, ქვეყნისა და მოსახლეობის ძარცვის გზით ნაშოვნი კაპიტალის მფლობელი. იგი სამკვდრო-სასიცოცხლო ბრძოლას ეწევა ეროვნული ქონების უფლების ნაწილის დასაკუთრებისა და სახელისუფლებო პოზიციების გაძლიერებისთვის. ამ მიზნით ხორციელდება სახიცოცხლო და სტრატეგიული მნიშვნელობის ისეთი სახელმწიფო ობიექტების გასხვისება, რომლებსაც თანამედროვე მენეჯმენტის პირობებში შეეძლო მაქსიმალური შეღების მიღება. საჭირო იყო არა ხელალებით სახელმწიფო საწარმოების გაყიდვა, არამედ მათი კომერციალური და მონოპოლური მდგრამარეობის შეცვლა, იმისათვის ხელის შეწყობა, რომ უფრო მრავალფეროვანი გამხდარიყო საბზრო ეპრაქტიკა.

## საქართველოს ეკონომიკის განვითარების ძირითადი ეტაპები

პოსტის ცილინდრულ პერიოდზე ში პირობითად შეიძლება გამოვყოთ საქართველოს ეკონომიკის განვითარების ერთმანეთისაგან გარკვეულ-წილად განსხვავებული 4 ძრითადი ეტაპი: I - 1991-1995 წწ., II - 1996-2003 წწ., III - 2003-2008 წწ., IV - 2008 წლის მეორე ნახევრიდან.

। ეტაპზე სტიქიურად დაინტენცირდა მემკვიდრეობით მიღებული ქვეყნის პოლიტიკური, ეკონომიკური და ორგანიზაციული სტრუქტურების (ინსტიტუციების) მყისიერი დაშლა-დანგრევა (და არა დემონტაჟი), ლიბერალური ფულად-საკრედიტო პოლიტიკის განხორციელება;

**II ეტაპისათვის დამახასიათებელი იყო:** ეკონომიკური (მშპ) ზრდის შედარებით მაღალი ტემპები, საპაზრო სისტემის მატერიალური და ორგანიზაციული საფუძვლების მომზადება, მსოფლიო ინტერნაციულ პროცესებში ქვეყნის ეკონომიკის მონაწილეობის გაფართოება, საერთაშორისო ეკონომიკურ და ფინანსურ სტრუქტურებთან მჭიდრო ურთიერთობათა დამყარება, საქართველოს ვაჭრობის მსოფლიო ორგანიზაციაში წევრად მიღება (1999), ეროვნული ეკონომიკის სოციალური მიმართულების განსაზღვრა, ჩრდილოვანი ეკონომიკისა და კორუფციის აღზევება, 1998 წლის მსოფლიო ფინანსური კრიზისის ნეგატიური გავლენა და ა.შ.

**III ეტაპზე:** გაძლიერდა კორუფციასთან, ეკონომიკურ დანაშაულთან კომპლექსური ბრძოლა, გაღრმავდა საერთაშორისო სტრუქტურებთან კავშირები, პრიორიტეტული მხარდაჭერა მიიღო ინფრასტრუქტურის სწრაფი ტემპებით განვითარებამ, რადგალურად შეიცვალა სოციალური სფეროს ფუნქციონირების პრინციპები (განსაკუთრებით განათლებისა და მეცნიერების), მნიშვნელოვნად გაიზარდა უცხოური პირდაპირი ინტენსიური ციიები, გადიდდა სახელმწიფო შემოსავლებული გამოიკვეთა ეკონომიკური ზრდის ტენდენცია. ამ ეტაპზე რუსეთის ინიციატივით საქართველოს ეკონომიკა მოწყდა ტრადიციულ ტაზარს. იგი ფაქტობრივად პარალიზებული აღმოჩნდა.

**IV ეტაპი** მოკლე პერიოდს მოიცავს და მისთვის დამახასიათებელია: 2008 წლის აგვისტოს მოვლენების შემდეგ (რუსეთის აგრძელა) ეკონომიკური განვითარების მკვეთრი შენელება (წარმოების ვარდნა, უმუშევრობის ზრდა).

ეროვნული ეკონომიკის ეტაპობრივად ტრანსფორმაციის ზემოთ მოცემული ზოგადი ნიშან-თვის ესტები, არ იძლევა საკმარის საფუძველს სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების თავისებურებების, ტენდენციებისა და კანონმომიერებათა ობიექტურად შეფასებისათვის. ამიტომ საჭიროა ქვეყნის ეკონომიკის განვითარების და ნიბიალმდევგობრივი და მრავალმხრივი პროცესის სისტემური ანალიზი, რათა გამოვლინდეს და შეფასდეს უკანასკნელ წლებში ეროვნული ეკონომიკის განვითარება, ობიექტური და სუბიექტური, ასევე, გარე (ეგზოგრანური) და შიდა (ენდოგრანური) დაცვითობის.

პირველ ეტაპზე მყისიერად დაეცა მშპ-ის მოცულობა: 1994 წელს მან შეადგინა რეფორმამდელი პერიოდის მშპ-ის მხოლოდ 27,8%. ამავე პერიოდში კატასტროფულად დაეცა: სამრეწველო პროდუქციის ნარმოება (85

პროცენტული პუნქტით), სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის წარმოება (2-ჯერ), კაპიტალური დაბანდებები (97,2 პროცენტული პუნქტი), ტექირთბრუნვის მოცულობა (67 პროცენტული პუნქტით) და ა.შ.

ნიშანდობლივია, რომ 1994 წლის ეკონომიკური მაჩვენებლები საქართველოში პირველად მიღწეული იყო: მრეწველობაში – 40 წლის წინ (1954 წელს), სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის წარმოებაში – 49 წლის წინ (1945 წელს), კაპიტალურ დაბანდებებში 35 წლის წინ (1959 წელს), ტექირთბრუნვის (რეინიგზის ტრანსპორტით) 54 წლის წინ (1940 წელს).

წარმოების მკვეთრად დაცემისას ე.წ. ლიბერალური ფულად-საკერძოტო პოლიტიკის განხორციელებამ საფინანსო მეურნეობის სრულ მოშლას შეუწყო ხელი. 1993 წელს დაიფიქსირდა ჰიპერინფლაციური პროცესები. 1993 წლის მეორე ნახევრიდან 1994 წლის ოქტომბრამდე, ინფლაციის ტემპი საშუალოდ თვეში შეადგინდა 60-70%-ს. გაუფასურდა ეროვნული ბანკის კუპონი.

როგორც ჩანს, აღნიშნულ პერიოდში კატასტროფულად დაცა ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების დონე - ეკონომიკა სისტემურ კრიზისში შევიდა. ეს მოვლენა ამ ეტაპის მკაფიოდ გამოკვეთილი ტენდენცია და ლოგიკური შედეგიც. ამასთან, 1994 წელს ანტიკრიზისული პროგრამის მიღებით, 1995 წელს ეროვნული ვალუტის - ლარის ამოქმედებით, ინფლაციური პროცესების რეგულირებით, რაც მთავარია 1995 წელს

ქვეყნის კონსტიტუციის მიღებით, რომელმაც ეროვნული ეკონომიკის სოციალური ორიენტაცია განსაზღვრა, მეცნიერებულად-საკრედიტო პოლიტიკით, ინდიკატორით დაგეგმვის, როგორც განვითარების რეგულირების აღიარებით, თავად ფორმირებადმა სახელმწიფო უკვე ერთისში მყოფი ეკონომიკის გავანსაღების გარკვეული პოზიტიური ფონის შექმნა. ეს მოვლენა თავისეურებაცა და ტენდენციაც აქვე აღვინოშნავთ, რომ პოზიტიური ფონი საკმარისი არ აღმოჩნდა წარმატებული სოციალურ-ეკონომიკური გარდაქმნებისათვის.

სტატისტიკის სამსახურის ინფორმაციით დასტურდება, რომ მშპ ზრდის ტემპებმა შეადგინა წინა წელთან შედარებით: 1996 წელს – 111,2%, 1997 წელს – 110,8%, 2000 წელს – 101,8%, 2001 წელს – 104,2%, 2002 წელს – 105,5%, 2003 წელს – 111,1%, 2004 წელს – 105,9%, 2005 წელს – 109,6%, 2006 წელს – 109,4%, 2007 წელს – 112,4%, 2008 წლის პირველ ნახევარში – 108,5%.

კლასიკური გაგებით, ეკონომიკური ზრდის ზემოთ მოცემული მაჩვენებლები თითქოს ერთობ წარმატებული, შთამბეჭდავი და სტაბილურობის არგუმენტადაც გამოიყენება. რეალურად კი მათი პოზიტიური გავლენა მოსახლეობის ცხოვრების დონეზე (ზრდის მთავარი მიზანი) უმნიშვნელოა და ეროვნული ეკონომიკის საჭირო მასშტაბებით განვითარებას, უფრო სწორად სისტემური კრიზისიდან გამოსვლის დაჩქარებას ვერ უზრუნველყოფენ. განვითარების

#### ცხრილი 1

#### საქართველოს სამრეწველო პროდუქციის ზოგიერთ უმნიშვნელოვანეს სახეობათა წარმოება (1988-2007 წლები)

მაჩვენებლები	1988	1995	2000	2004	2006	2006 წლის მიმართ.
1 ელექტროენერგია მლნ. კვტ/სთ	14599,7	7082	7451,3	6923,5	7599,2	50,7
2 ქვანახშირი ათასი ტ.	1426	42,6	7,3	8,1	10,6	0,7
3 ნავობი	185,6	42,7	109,5	97,6	63,5	34,2
4 მანგანუმი ათასი ტ.	1839	41,9	63,1	218,5	296,5	16,1
5 ცემენტი	1351	59	347,7	441,5	789,5	58,4
6 მინერალური წყლები ათასი ნახევარ დაბრი	333,9	9403,9	72344,7	8168,4	156474	48,3
7 არაყი, ათასი დალი	429,0	102,6	439,4	425,3	776,5	181
8 ღვინო, ათასი დალი	15,830	3669,6	1665,4	26662	2117,8	13,4
9 კონიაკი (ბრენდი) ათასი დალი	2209	157,9	71,3	193,0	151,6	6,9
10 ცქრიალა ღვინო, ათასი დალი	1954,5	49,8	87,7	163,8	136,9	7,1
11 ჩაი ნატურალური, ტონა	122584	4230	3014,7	4052,2	3481,6	2,8

მაღალი მაჩვენებლები ფაქტობრივად ეროვნული ეკონომიკის აღდგენით, საკომპენსაციო ზრდის პროცესს ასახავს და განისაზღვრება დაბალი საწყისი დონით. თუ მშპ ზრდის მონაცემებს შევუდარებთ რეფორმადელი პერიოდის ანალოგიურ მაჩვენებლებს, იპივეტურად გამოიჩინდა მაჩვენებლების რეალური მიშნელობა. მაგრამ 1990 წლის მიმართ მშპ წელს – 38,1%, 2007 წელს – 67,6% როგორც ჩანს, ტრანსფორმაციული პროცესების 17 წლის მანძილზე მთავარი მაჩვენებელი 33%-ული პუნქტით დაეცა.

აქვე აღვინიშნავთ, რომ 2005 წლისათვის მშპ წარმოების რეფორმადელი დონე დაძლეული პერიოდათ რესესტს, ბელარუსს, ყაზახეთს, უზბეკეთს, სომხეთს, აზერბაიჯანს, ლატვიას, ლიტვას და ესტონეთს. თანაც ბალტიისპირეთის სამიერე ქვეყანაში 2-ჯერ მეტად, ქართველ ექსპერტთა ანალიზით, თუ 2008 წლამდე მიღწეულ მაღალ ტემპებს შევინარჩუნებდით, 1990 წლის დონის მიღწევა, საგარაუდოდ შეიძლებოდა 2017 წლისათვის. თუ იმასაც გავითვალისწინებთ, რომ საქართველოს რეფორმადელი (საბჭოთა) ეკონომიკა თითქმის 50 წლით (ორი თაობით) ჩამორჩებოდა მაშინდელ განვითარებულ ქვეყნებს, სისტემური ეკონომიკური კრიზისის შედეგად ჩამორჩება რამდენიმე ათეული წლით განისაზღვრება.

მშპ მოცულობის მკვეთრად შემცირების ფონზე მიზანშენონილი მსის შემადგენელი ელემენტებს (ცვლილებების ანალიზიც) (იხ. ცხრილი 1).

როგორც ცხრილიდან ჩანს, სამრეწველო პროდუქციის უმნიშვნელოვანეს სახეობათა წარმოება მკვეთრად დაეცა. თვისებრივად მშპ დარგობრივი სტრუქტურაც. საფულისხმოა ერთობ ნიუანსიც: თუ საქართველოს მრეწველობაში 1990 წლამდე საშუალოდ იქმნებოდა 12,4 მლრდ მანების პროდუქცია, 2007 წელს ამ მაჩვენებლმა შედგინა 2381,6 მლნ ლარი. ნიშანდობლივია, რომ სამრეწველო პროდუქციის მოცულობის 77%-ზე მეტი ორ დარგზე - სასურათო პროდუქციისა და ელექტროენერგიის წარმოებაზე მოდიოდა.

ამრიგად, გარდაქმნების განვლილ პერიოდში ქვეყანამ ძლიერი სამრეწველო პოტენციალი ფაქტობრივად დაკარგდა და ამით გახანგრძლივდა კრიზისიც.

1990-2007 წლებში მკვეთრად დაეცა აგრარული სექტორის პოტენციალი. ჩაის ფინანსის წარმოება შემ

ცირდა 69-ჯერ, ყურძნისა - 3-ჯერ, ხილისა - 2,6-ჯერ, ციტრუსებისა - 3,8-ჯერ, ხორცისა - 2,4-ჯერ, რძისა - 1,5-ჯერ, კვერცხისა - 1,8-ჯერ. და-ინგრა დარგის საწარმოო და ორგა-ნიზაციული ბაზა. კატასტროფულად დაეცა მნის ნაყოფიერება. ერთზიას განიცდის სავარგულების 40%, დამ-ლაშებული და ბიცობანია 218 ათა-სი ჰა. აღსანიშნავია, რომ 2007 წელს საქართველოში ნარმობულ იქნა 75 ათასი ტონა ხორცალი. მაშინ, როცა მისი ნლიური მოხმარება ფიზიოლო-გიური ნორმით 800-850 ათას ტონას შეადგენს. დღეს აგრარული სექტო-რი დიდი ხნის ნინანდლელი ფორმის - ნატურალური მეურნეობის ბაზაზე ფუნქციონირებს. მან სავარგულო რე-სურსების ფორმირების დარგის ფუნ-ქციად დაკარგა. ჩანასახობრივ მდგომა-რეობაშია სოფლად საწარმოო კოოპე-რაცია. ინფრასტრუქტურა ფაქტობ-რივად არ ფუნქციონირებს.

ମାତ୍ରେରାଳୁରି ନାରମୋହିଣୀ ଅଧିକାରୀଙ୍କ ପାଇଁ ଦେଇଲାଗଲା  
ମୁଖ୍ୟମାନୀ ପାଇଁ ପାଇଁ ଦେଇଲାଗଲା ଏହାରେ କିମ୍ବା କିମ୍ବା  
କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା

დემოგრაფიული  
სიტუაცია გამოვავლა

თუ 1990 წელს ქვეყნის მოსახლეობა შეადგინდა 5424,4 ათას კაცს, 2006 წელს შეადგინა 4403,3 ათასი, ანუ შემცირდა ერთ მონ 23 ათასით. თუ 1990 წელს ყოველ 1000 კაცზე მატება (პრომილე) შეადგინდა 7,8 კაცს, 2002 წელს ბუნებრივი მატება საერთოდ არ აღნიშნულა. მნიშვნელოვნად შეიცვალა მოსახლეობის ასაკობრივი სტრუქტურაც. მაგალითად, 15 წლამდე ასაკის მოსახლეობის რიცხოვნობა შემცირდა **24,9%-დან 20,9%-მდე**, 65 წელს გადაცილებული მოსახლეობა გაიზარდა **8,9%-დან 12,8%-მდე**. ეს ნიშანის იმას, რომ მოსახლეობის დაბერების პროცესი ღრმავდება. 1989-2006 წლებში ქვეყნის მოსახლეობის საშუალო ასაკი 33,9 წლიდან 37,6 წლამდე გაიზარდა. ასევე შობადობის ჯამშინები კოეფიციენტის მიხედვით ქვეყანა ნორმალური რეპროდუქტულობის დონეზე ბევრად დაბალი მაჩვენებლით ხსიათდება ( $1,35$  ბავშვი - ერთ ქალზე), მაგრამ, როცა მოსახლეობის აღნარმოებისათვის ეს მაჩვენებელი უნდა იყოს  $2,14$  მაინც). მაღალია 1 წლამდე ბავშვთა მოკვდაობის კოეფიციენტი. მაგალითად, 2005 წელს 1000 ცოცხალშიძილზე იგი შეადგენდა  $19,7$ -ს. ეს ყველაზე უარესი მაჩვენებელია პოსტიონიალისტურ ქვეყნებთან შედა-

რებითაც (აზერბაიჯანში – 9,8, სომხეთში – 11,5, უკრაინაში – 9,4, რუსეთში – 11,4, ბელარუსში – 6,9).

ზემოთ მოცემული ანალიზი გვიჩვენებს, რომ ქვეყანაში საქმე გვაქვს დღიოგრაფიულა სიტუაციის გამწვავებასთან: **შობადობის კრიზისულ ზღვრამდე** შემცირება, დეფორმირებული სქესობრივ-ასაკობრივი სტრუქტურა, მოსახლეობის ჯანმრთელობის მკვეთრი გაუარესება, გარე და შიდა მიგრაციის ფართო მასშტაბები, დემოგრაფიული პროცესების „მართვის“ სპონტანური (უფრო სწორად, კონიუნქტურული) ხასიათი.

## ԱՐԵՎԱՏԻՆԱԴՐԱԳՐԱ

1990 წელს საქართველოში მომარების საზოგადოებრივი ფონდებიდან გასაცემლებისა და შეღავაზების ჩათვლით, საშუალო თვიური ხელფასი 293,1 მანეტს შეადგენდა. რა თქმა უნდა, ეს დიდი თანხა არ იყო, თუმცა, მას მაღალი მსყიდველობითუნარისობა პკონდა. მაგალითად, მაშინ ერთი მანეტით ადამიანს შეეძლო ეყიდა 500 გრამი პური, 50 გრამი კარაქი, 150 გრამი საქონლის ხორცი, ერთი ლიტრი რძე, ერთი ცალი კვერცხი. ერთ თვეში 30 მანეტი, ანუ თვიური შემოსავლის 10,2% უზრუნველყოფდა ზემოთ აღნიშნული პროდუქტების მოხმარევას თითქმის განვითარებული ქავეყნების დონეზე. 1996 წელს ზემოთ აღნიშნული მოცულობით პროდუქტების შექნას საბაზორ ფასებით 4 ლარი სჭირდებოდა. ამ პერიოდში საღიეროდის მოხმარებამ 1695 კ/კალორია შეადგინა. 2006 წელს ექსპერტთა ჯგუფის მიერ ჩატარებული ანალიზიდან ჩანს, რომ თუ 1989-90 წლებში მინიმალური პენსიით (70 მანეტი) შეიძლებოდა 233 კგ. პურის შეძენა, 2006 წლის თებერვალში მინიმალური პენსიით (**28 ლარი**) შესაძლებელი იყო მხოლოდ **28 კგ-ის** (ანუ 8-ჯერ ნაკლები). განვლილ პერიოდში ხორცისა და ხორცულობუქტების წლიური მოხმარება შემცირდა თითქმის ორჯერ, რძისა – 4-ჯერ. დაბალია თევზეულის, კვერცხის, ბოსტნეულის მოხმარებაც. მოხმარებულ კალორიებში მნიშვნელოვნად გაიზარდა პურ-პროდუქტების ხევდრითი ნილი. განვლილ პერიოდში შემცირდა მოსახლეობის საყიდვაცხოვრებო (ხანგრძლივი მოხმარების) საგრებით უზრუნველყოფის მაჩვენებელიც. აღსანიშნავია, რომ ამ დანიშნულების საგრების უდიდესი ნანილი რეფორმაზე დელ პერიოდში შეძნილი და ფიზიკური ცვეტის გამო სხრაფად გამოდის მწყობრიდან.

სიღარიპე -  
გლობალური მოვლენა

თანამედროვე პირობებში სიღარიბის პრობლემამ გლობალური ხასიათი მიიღო. გაეროს მონაცემებით, მსოფლიოში შიმშილობს 1 მლრდ. კაცი, ყოველწლიურად ამ მიზეზით იღუპება 70 მლნ. აღნიშნულმა პრობლემამ გაამწვავა სოციალური დაბატულობა. ნიშანობლივია, რომ სიღარიბის ადგილი აქვს როგორც განვითარებად, ასევე, განვითარებულ ქვეყნებშიც. 2000 წლის მონაცემებით, აშშ-ში 32 მლნ კაცი, ანუ 14,1% სიღარიბის ზღვარს ქვემოთ იყო. მსოფლიოში 3 მლრდ კაცი შემოსავლის სახით დღეში 2 დოლარამდე იღებდა, მათ შორის 1,3 მლრდ-ს დღე-ღამეში ერთი დოლარი შემოსავალი გააჩნდა. XXI საუკუნის დასაწყისსთვის მსოფლიოში მოსახლეობის 20% მოიხმარდა მსოფლიო შემოსავლების 85%-ს, 80% იღებდა შემოსავლების მხოლოდ 15%-ს, ხოლო 20% ყველა დაბალ შემოსავლიანი მოსახლეობის – 1,3%-ს. ექსპერტთა პროგნოზით, 2015 წელს მსოფლიოში სიღარიბის ზღვისნ ქვემოთ 2 მლრდ ადამიანი იცხოვრებს. ცნობილა, რომ სიღარიბის დონე დგინდება საარსებო მინიმუმის მიმდან. იგი სიღარიბის აპსოლუტური ზღვარია. მინიმუმად ითვლება მრომისუნარიანი ასაკის მამაკაცის საარსებო მინიმუმი, რომელიც განისაზღვრება სამომხმარებლო კალათის მხედვით. განასხვავებენ კალათის რაციონალურ და მინიმალურ დონეებს. პირველი ყალბდება მეცნიერულად დასაბუთებული ნორმების შესაბამისად, ხოლო მეორე განსაზღვრავს ადამიანების მოთხოვნილების დაკამაყოფილებას კვებაზე, ტანსაცმელზე, საცხოვრებელზე იმ დონით, რომლის დაბლა მისი არსებობა შეუძლებელია. სამომხმარებლო კალათა ფაქტობრივად აღიარებულია სასიცოცხლო მინიმუმად, სიდიდედ, რომლითაც განისაზღვრება კვების პრიდუქტებისა და კალორიების რაოდენობა, აგრეთვე არასასურსათო საჭირებლსა და მომსახურებაზე, სავალდებულო გადასახადებზე განეული ხაჯვები. აღსანიშნავა, რომ საქართველოში საარსებო მინიმუმის გაანგარშების საყოველთაოდ მიღებული მეთოდიკა შეიცვალა. თუ ადრე იყო იანგარშებოდა ნორმატიული სტატისტიკური მეთოდით და ემყარებოდა 2500 კოლოკალორიის სასურსათო კალათის ლირებულებასა და მინიმალურ არასასურსათო ხაჯვებს, 2005 წლიდან საარსებო მი-

ნიმუში იანგარიშება სტატისტიკური მეთოდით, რომელიც ყეყარება მოსახლეობის ყველაზე უჭირნელი 10%-ის ფაქტობრივ მინიმალურ მოხმარებას. ასეთმა მიდგომამ სიღარიბის ადრინდელი მაჩვენებლების კორელაციონება გამოიწვია. მაგალითად, თუ 2002 წელს საქართველოში ოფიციალურად საარსებო მინიმუმი შეადგენდა 127,9 ლარს, 2004 წლისთვის იგი თვითნებურად შეიცვალა 84,3 ლარით, შესაბამისად სიღარიბის დონე 2004 წლის ოფიციალური მაჩვენებელი 52%-ის ნაცვლად სტატისტიკის სამსახურმა დააფიქსირა 35,7%, ხოლო 2005 წლისა - 39,4%, ეს მაშინ, როცა ადრინდელი მეთოდიკით იგი 2005 წელს ფაქტობრივად შეადგენდა 57,7%-ს. 2006 წელს სიღარიბის მაჩვენებელმა (ახალი მეთოდიკით) შეადგინა 40,3%. შემდეგ ეს მონაცემებიც შეიცვალა და ამჟამინდელი ოფიციალური ინფორმაციით ნაჩვენებია, რომ 2004 წელს საქართველოში სიღარიბის დონე თითქოს შეადგენდა 24,6%-ს, 2005 წელს - 24,1%-ს, 2006 წელს - 23,3%-ს, 2007 წელს - 21,3%-ს. აღმოჩნდა, რომ ქვეყანაში ერთი წლის მანძილზე სიღარიბის დონის მაჩვენებელი თითქმის 30 პროცენტული პუნქტით შემცირდა და ამით 2015 წლისათვის განსაზღვრული მიჯნა (26%) 10 წლით ადრე დაძლევული იქნა (?!).

საზღვანი უნდა ითქვას, რომ სი-  
ლარიბის ზღვარი (საარსებო მინიმუმი)  
უმნიშვნელოვანესი სოციალურ-ეკო-  
ნომიკური ინდიკატორია, რომელიც  
ლირგძულებითი ფორმით ახსიათებს  
საზოგადოების წევრთა სხვადასხვა  
ტაიპის შენამუშავების ფუნქციონი-  
რებისთვის აუცილებელ მინიმალურ  
საშუალებათა (სასურსათო, არასა-  
სურსათო საქონელი, მომსახურება)  
ერთობლიობას ეკონომიკის განვითა-  
რების მოცემული მომენტისათვის.  
ამდენად, მის განსაზღვრაში პოლიტი-  
კური კონიტუნგტურის გავლენით უხეში  
სუბიექტური ჩარევები უნდა გამოი-  
რიცხოს.

**რას გვეუპნება მოსახლეობის  
შემოსავლებისა და გასავლების  
სტრუქტურა?**

განვლილ პერიოდში არსებოთად შეიცვალა ქვეყნის მოსახლეობის შემოსავლების სტრუქტურა და მოცულობა. თუ 1990 წელს საშუალო ოვიური ნომინალური ხელფასი შეადგენდა 214 მანეთს, 1995 წელს შეადგინა 13,6 ლარი, 1996 წელს – 35 ლარი (ეკონომიკის დარღვები), 27 ლარი საბიუჯეტო ორგანიზაციებში, 45 ლარი არასაბიუჯეტო ორგანიზაციებში. 2000 წელს – 72,5 ლარი, 2003 წელს – 101,5

ლარი, 2007 წელს – 241 ლარი, მათ შორის სახელმწიფო სექტორში 224 ლარი, კერძო სექტორში – 300,6 ლარი. 1996 წელს პენსია შეადგენდა 8 ლარსა და 50 თეთრს, 2007 წელს – 75 ლარს, ამავე წელს შინაგაურნეობათა მთლიანმა ფულადმა შემოსავალმა შეადგინა 348,1 ლარი. მათ შორის ხელფასზე მოდიოდა 31%, ფულად გზავნილებზე – 14%, ფულის სესხებით, დანაზოგბის გამოყენებით ან ქონების გაყიდვით მიღებულ შემოსავლებზე – 12,5%. ალანიშვნავია, რომ 2000-2007 წლებში სოფლის მეურნეობის პროდუქციის გაყიდვიდან შემოსავალი გაიზარდა მხოლოდ 7 ლარით (ძეგინა 27,2 ლარი, ანუ ფულადი შემოსავლების 7,8%).

რაც შეეხება შინამუელნებიათა ხარჯების სტრუქტურას, იგი როგორ თავისებურებებით ხსაისათდება. მაგალითთად, სამომხმარებლო ხარჯებზე მოდის შემოსავლების **93,8%**, ამათგან ნახევარი საკვებზე, სასმელსა და თამბაქოზე. კანმრთელობაზე თვიური ფულადი შემოსავლებიდან თუ 2000 წელს დაიხარჯა **10,2** ლარი (4,7%), 2005 წელს – **19,5** ლარი (6,7%), 2007 წელს **27,9** ლარი (8%). განათლებაზე, კულტურასა და დასვენებაზე გაწეულმა ხარჯებმ 2007 წელს შეადგინა **12,9** ლარი (3,7%). ქვეყნის მოსახლეობის შემოსავლებისა და ხარჯების სტრუქტურა, როგორც ჩანს, მინიმალურად ვერ პასუხობს მოსახლეობის საარსებო მინიმუმით განსაზღვრულ დონეს. განსაკუთრებით საგანგაშოა მდგომარეობა განათლებისა და კულტურის სფეროში.

გარდამავალი პერიოდისათვის დამახასიათებელია შემოსავლების მიხედვით დიფერენციაციის სახით ფათო ტენდენცია. მაგალითად, 1996 წელს ქართველ ექსპერტთა გამოკვლევებით, მოსახლეობის 1% ფლობდა ეროვნული სიმდიდრის 1/3-ს, დაგროვილი სამინარ ქონების - 25-30%-ს. მოსახლეობის უმდიდრესა 10%-ის ნილად მოდიოდა ფარული პრივატიზების 9-10%, ღია პრივატიზების 35-40%, მიმდინარე შემოსავლების 35%. კერძოდ და აქციონერულ საკუთრებაში გადასული ძირითადი ფონდების - 70-75%. ამავე პერიოდში ყველაზე მაღალშემოსავლიანი 10% შემოსავალი ყველაზე დაბალშემოსავლიანი 10%-ის შემოსავლებს აღემატებოდა 50-ჯერ, 2005 წელს - 49,1-ჯერ. ყურადღებას იმსახურებს ექსპერტთა შემდეგი ონფორმაციაც: მსოფლიოში აღიარებულ კლასიკურ სამფენოვან დაყოფას (მდიდრები, საშუალო ფენა (კლასი), ღარიბები) საქართველოში დაუმატეს შეძლებულების (სოციალური ფენა მდიდრებას და საშუალო კლასს შორის) და ღატაკთა (უკიდურესად ღატაკთა და მარტინის მდიდრებას და საშუალო კლასს შორის) და ღატაკთა (უკიდურესად ღატაკთა და მარტინის მდიდრებას და საშუალო კლასს შორის).

რიბი) კატეგორიებიც. სტატისტიკის დეპარტამენტის მიერ მდიდრებად ჩაითვალა ის ოჯახები, რომელთა შემოსავალი საარსებო მინიმუმს სულ ცოტა 4-ჯერ აღემატებოდა (იმ დროისათვის 4 სულიანი ოჯახისათვის მინიმუმი შეადგენდა 196, 6 ლარს). ასეთ იჯებათა რაოდენობად მთლიანად დაიზუსტებოდა 6,70% მათგანის

ეკვეთამ ძრადგინა 6-7%. ძერლებულ ოჯახებს მიაკუთვნეს ისინ, ვისი შემოსავლები 3-4-ჯერ აღმატებოდა საარსებო მინიმუმს (ასეთი აღმოჩნდა 6-7%). საშუალო ფენას მიეკუთვნა ოჯახები, რომლებსაც საარსებო მინიმუმზე არა უმეტეს 3-ჯერ მეტი შემოსავალი ჰქონდა (მათმა საერთო რაოდენობამ შეადგინა 21-23%). ყველა ის ოჯახი, რომელსაც საარსებო

გვეყოლება კი  
საშუალო ფენა?

გარდაქმნების წინააღმდეგობრივ პროცესში, ბუნებრივია გამოიკვეთა საშუალო ფენის ფორმირების პრობლემა. მცირე და საშუალო ბიზნესის სოციალურ-ეკონომიკური როლი ისტორიულად ცნობილია. მაგალითად, მისი სოციალურ-ეკონომიკურ ფუნქციად აღიარებულია საზოგადოების საშუალო ფენის ფორმირება, რომელიც სტაბილიზაციის ძლიერი საშუალებაა, ორგანიზაციულ-ეკონომიკურ ფუნქციად – კონკურენტულ გარემოში აქტიური პოზიცია, პოლიტიკურ ფუნქციად დასაქმებისათვის ყოველმხრივი ხელშეწყობა.

საქართველოში შექმნილია მცირე  
მენარმების განვითარების ხელშემ-  
წყობის ობიექტური პირობები: ბუნება-

რივი რესურსების მრავალფეროვნება, ეკონომიკის რესურსული პოტენციალი, უნიკალური სასოფლო-სამეურნეო კულტურებს მოყვანის ხელსაყრდელი პირობები და ა.შ. ერთ-ერთ პოზიტიურ პირობად უნდა მივწჩნიოთ საქართველოს ტერიტორიის ვერტიკალური დაყოფის პრინციპი. საქართველო, როგორც კლასიკური მთანი ქვეყანა დასახლეული პუნქტების სიმრავლით გამოირჩევა. ეს კი მოსახლეობის დასაქმებისათვის ხელსაყრდელად აქცევს მცირე სანარმოთა განვითარებას. ცნობილია, რომ მცირე მენარმეობა უშუალო გავლენას ახდენს ეკონომიკურ განვითარებაზე (ზრდაზე): მეცნიერულ-ტექნიკური სიახლეების დაწერვით, დასაქმების, შრომის ინტენსივიაციის ზრდით, დანახარჯების შემცირების შესაძლებლობით და რაც არსებითა, სწრაფად ცვალებად სიტუაციებთან ადაპტირების უნარით.

**ქართველ ექსპერტთა გათვლით, საქართველოში საშუალო კლასს ამჟამად მიეკუთვნება მოსახლეობის მხოლოდ 10-11%. ამიტომ მისი პოზიტიური გავლენა საზოგადოების სტაბილურობაზე, მითუმეტეს, ეკონომიკურ ეფექტინობაზე ჯერ კიდევ სუსტია, რაც სისტემური კრიზისის გახანგრძლივებას უწყობს ხელს. გასათვალისწინებელია ის თავისებურებებიც, რომ საშუალო ფენა გარკვეული წილად ბუფერულ როლს ასრულებს და ერთმანეთთან უშუალოდ აკავშირებს მდიდარ და ღარიბ ფენებს, არეგულირებს მათ შორის წარმიმინდნიხალმდეგობას და თავისი შუალედური მდგომარეობით მათთვის ორიენტირის ფუნქციასაც ასრულებს.**

დასაქმების (საერთოდ, უმუშევრობის) პრობლემა ყველაზე მნიშვნელოვანია მასშტაბურობით საშიშ ხასიათს იქნის. ოფიციალური ინფორმაციით, 2007 წელს 15 წლისა და უფროსი ასაკის მოსახლეობა შეადგენდა 3350,8 ათას კაცს, მათ შორის ეკონომიკურად აქტიური ნანილი 1965,3 ათასს (58,6%). ამავე პერიოდში დასაქმებულად ალიარებული იყო 1704,2 ათასი (86,7%), აღსანიშნავა, რომ 2000-2007 წლებში დასაქმებულთა რაოდენობა 135 ათასი კაცით შემცირდა. 2007 წელს თვითდასაქმებულთა რაოდენობა დაქირავებულებს აღმოატებოდა 453 ათასი კაცით. ამასთან, თვითდასაქმებულთა 71% სოფლის მეურნეობაში, 15% კი ვაჭრობაში მუშაობს.

### საგარეო-ეკონომიკური ურთიერთობების შუალედილები

განვლილ პერიოდში ეროვნული ეკონომიკის განვითარებში მკაფიოდ

გამოიკვეთა საგარეო-ეკონომიკური ფაქტორების მზარდი, მაგრამ ხშირად ურთიერთობამომრიცხავი როლიც. ეს თავად ტრანსფორმაციული პროცესების რიგი თავისებურებებით უნდა აიხსნას.

ამჟამად საქართველო ჩართულია გლობალურ პროცესებში. 2008 წელს მას სავაჭრო ეკონომიკური ურთიერთობები ჰქონდა 128 ქვეყანასთან. გამოიკვეთა ევროკავშირის ქვეყნებთან მისი ურთიერთობების მზარდი ტერდენცია. 1999 წლიდან საქართველო ვაჭრობის მსოფლიო ორგანიზაციის და რიგი რეგიონული აღიანსების წევრია.

2008 წელს საგარეო სავაჭრო ბრუნვაზე **7555,8 მლნ.** აშშ დოლარი შეადგინა. აქედან ექსპორტზე **1497,7, ხოლო იმპორტზე 6058,1 მლნ** მოდიოდა, ანუ 4-ჯერ მეტი. ქვეყნის უარყოფითი სავაჭრო ბალანსი **4560,4 მლნ დოლარს** შეადგენდა. აღსანიშნავა, რომ 2000 წელთან შედარებით ექსპორტი გაიზარდა 4-ჯერ, იმპორტი 8,5-ჯერ.

2008 წელს საქართველოს უარყოფითი სავაჭრო ბალანსი ჰქონდა 107 პარტნიორ ქვეყნასთან (დადგითი 21 ქვეყანასთან), დასაქმების წილად მოდის საგარეო-სავაჭრო ბრუნვის 33,7%, მათ შორის ექსპორტის 36,2 და იმპორტის 33%. 2008 წელს უმსხვილეს სავაჭრო პარტნიორებს შორის პირველ ადგილზეა თურქეთი (15,9%). თურქეთში ექსპორტი 262,9 მლნ. დოლარს შეადგენდა, მათ შორის 63,6 მლნ დოლარი მოდიოდა ფერომენადნობებზე, 30 მლნ. - შავი ლითონების ჯართზე, 6,4 მლნ - აზოტოვან სასუქებზე.

განვიხილოთ თუ როგორ უწყობს ხელს ექსპორტ-იმპორტის სტრუქტურა ეროვნული ეკონომიკის განვითარებას.

2008 წლის ტრადიციულად იმპორტის სტრუქტურაში წამყვანი პაზიზიცა უჭირავს ნავთობსა და ნავთობპროდუქტებს (10,7%), სამურნალო საშუალებებს (2,8%), მსუბუქ ავტომობილებს (7,1%), ხორბალს (2,7%) და ა.შ. რაც შეეხება ექსპორტს, იგი განვლილ პერიოდში ხასათდება ქვეყნიდნ ძრითადად სხვადასხვა სახის ნედლეულის გატანის ტენდენციით. მაგალითად, 1995-2007 წლებში ექსპორტის სტრუქტურაში სტაბილურად ყველაზე მნიშვნელოვანი იყო შავი ლითონის ჯართი, ხე-ტყე, დაუმუშავებელი, ან ნახევრად დამუშავებული ოქრო, ახალი, ან გამხმარი კაკალი, სასუქები, ფერომენადნობები და სხვ. ნიმანდობლოვა, რომ 2000-2007 წლებში ქვეყნიდან გატანილ იქნა 500 მლნ-ზე მეტი დოლარის ლირებულების შავი ლითონის ჯართი, რაც იმას ადასტურებს, რომ ექსპორტი, როგორც პროცესი, ხელს

უწყობს ჯერ კიდევ არსებული დანადგარ-მოწყობების, მათ შორის, მისი ვარგისი ნანილისა და საერთოდ ნედლეულის გატანას. ეს ის შემთხვევა, როცა თვითონ სახელმწიფო ასტიმულორებს ეროვნული სიმდიდრის ანაზოვებას და თვითდინებაზე უშვებს საექსპორტო პროდუქტის ნარმოების პროცესს. იმპორტის სტრუქტურა გვიჩვენებს, რომ მაღალი ტემპებით იზრდება ისეთი პროდუქტის შემოტანა, რომლის ნარმოების ხელსაყრელი პირობები ქვეყანას გააჩნია. მაგალითად, ხოლის შემოტანა 2007 წელს 2000 წელთან შედარებით გაიზარდა 4,7-ჯერ, შექრისა - 3,6-ჯერ და სხვ.

საგარეო ვალის დინამიკა საშიშ ტენდენციებზე მიუთითებს. 1995 წელს საგარეო ვალმა შეადგინა 1149,7 მლნ აშშ დოლარი, 2000 წელს - 1556,1 მლნ დოლარი, 2003 წელს - 1753,8 მლნ. დოლარი. 2009 წლის 31 იანვრის მდგრადიერითი, საგარეო ვალმა შეადგინა 4 მლრდ 367 მლნ 579 ათასი ლარი (2650 მლნ აშშ დოლარი). როგორც ჩანს, ქვეყანა არსებითადაა დამოკიდებული უცხოურ კაპიტალზე, შესაბამისად, კრედიტორთა (სხვადასხვა ეკონომიკური და ფინანსური სტრუქტურები) შემოთავაზებულ სხვადასხვა სახის რეკომენდაციებზე (პოლიტიკური ზეგავლენის მექანიზმები).

### გარდაქმნების სოციალურ-ეკონომიკური გენერაცია

**განვიხილოთ თუ როგორ უწყობს ხელს ექსპორტ-იმპორტის სტრუქტურა ეროვნული ეკონომიკის განვითარებას.** აკედან შეადგინდა არსებითადაა დამოკიდებული უცხოურ კაპიტალზე, შესაბამისად, კრედიტორთა (სხვადასხვა ეკონომიკური და ფინანსური სტრუქტურები) შემოთავაზებულ სხვადასხვა სახის რეკომენდაციებზე (პოლიტიკური ზეგავლენის მექანიზმები).

**1. კერძო კაპიტალისტური წყობა.** იგი მოიცავს ეკონომიკის მთავარი დარგების მსხვილ და საშუალო სანარმოებს, ასევე შერეული ტიპის ეკონომიკურ სუბიექტებს. საქართველოს სტატისტიკის სახელმწიფო დეპარტამენტის მიერ ჩატარებული სტატისტიკური წელი 2006 წელს საქართველოში მიერთობდა არასახლო მნიშვნელოვანი სტატისტიკური წელი.

რეც და ამჟამადაც საზოგადოებრივ პროგრესს ხელს არ უწყობს. პირიქით, დაბალია მისი ეფექტუანობა. მაგალითად, 2005 წელს სახელმწიფო სექტორში მოქმედმა სანარმოებმა იზარალეს 156833,7 მლნ. ლარით (მთლიანი ზარალის 42,4%).

### 3. ნვრილსასაქონლო ნუობა.

მას მიეკუთვნება მცირე საწარმოები (სამწუხაოდ, მათი რაოდენობა დაზუსტებული არ არის. ყველა მათგანი სტატისტიკურ აღრიცხვაში არ ხდება). სტატისტიკის დეპარტამენტის ინფორმაციით, 2006 წელს მცირე საწარმოების 94,5% ფუნქციონირებდა არასახელმწიფო სექტორში.

მცირე სანარმოების დიდი ნაწილი არაეფუტანად ფუნქციონირებს, იმ იურიდიული პრ-სანარმოთა საერთო რაოდენობაში, რომლებმაც 2005 წელი ზარალით დაამთავრეს – 76,2% – მცირე სანარმოებია. ზარალის საერთო თანხამ 32,2 მლნ ლარი შეაფინინა.

ახალ წყობაში ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი ნარმონასტნია გლეხური (ფერმერული) მეურნეობები (სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის ნარმონების 98%-ს კერძო სექტორი იძლევა).<sup>1</sup> ასევე, შინა მეურნეობები, მოსახლეობის ის ნაწილი, რომელიც პროდუქციას არა მხოლოდ თავისითვის ანარმობს, არამედ აწვდის ბაზარსაც, ე.ნ. ჯიხურების მფლობელნი, რომლებიც მცირება საწარმოებად რეგისტრირებულნი არ არიან.

ეს წყობა, მიუხედავად იმისა, რომ  
ჯერჯერობით მაღლეფეტანი არ  
არის, პერსპექტივის თვალსაზრისით,  
სიცოცხლისუნარიანია. იგი მომავალი  
საშუალო ფენის ფორმირების რეა-  
ლურ საფუძველს ქმნის.

გარდა ქმნების ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი პოზიტიური შედეგია ის, რომ საზოგადოებაში მოწყველია კონსენსუსი სამერთანი სტრატეგიული ამოცანის გაგებასა და მათი განხორციელების მიზანშეწონილობის აღიარებაში: სოციალური, სამართლებრივი სახელმწიფოს აქცენტი, სამოქალაქო საზოგადოების ჩამოყალიბება; ეფექტურიანი საპაზრო ეკონომიკის ფორმირება.

შედარებით სტაბილურია ეროვნუ-

ଲ୍ଲି ଗାଲ୍ପୁଥିବା, ନେତ୍ରଲାଙ୍କିଯାରୀ ଶରୀରପ୍ରେସବିଦୀ ଗାର୍କ୍‌ପ୍ରେସନିଲାଏ ର୍କ୍‌ଗ୍ୟୁଣିର୍କ୍‌ବାଦୀବା,  
ତୁମିପା, ଏହି କେବଳିତ୍‌ପ୍ରେସରୀ ଶେଫେଗି (ଫାକ୍-  
ଫିରିତା ର୍କ୍‌ରିତାପାଦିଲାପା) ଏହିକ୍ରିବାନାଏ  
ଦା ମିଥାନିମିତାରିତ୍‌ପ୍ରେସାଦ ଏହି ଗାମିଯିଗ୍-  
ନେବା ଏକାନିମିତାକୁ ମାଲାଲି ତ୍ରେମିବେବିତ  
ଗାନ୍ଧିତାର୍କ୍‌ବିଦିଶ କେବଳିତ୍‌ପ୍ରେସରୀ ମର୍ମାଶିଖ-  
ଦ୍ୟବ୍ରାଦ.

მიზანმცენობილია აქვთ შევეხოთ გარდამავალი პერიოდის ერთ კონ-ცეპტუალურ თავისებურებას. თუ კაპიტალიზმიდან სოციალიზმშე გარდამავალ პერიოდში მრავალწყო-ბიანობა განხილული როგორც გარდამავალი ეკონომიკის თვისება, აუცილებელი წინაპირობა შემდგომში ერთწყობიან (სოციალისტურ) ეკო-ნომიკურ სისტემაზე გადასვლისათ-ვის, სოციალისტური ეკონომიკური სისტემიდან თანამედროვე საპაზრო ურთიერთობებზე დაფუძნებულ ეკო-ნომიკურ სისტემაზე გარდამავალ პერიოდში ფორმირებული მრავალ-წყობიანობა (მრავალსუბიექტიანობა) უნდა განვიხილოთ, როგორც ახალი საპაზრო ეკონომიკური სისტემის მა-ტერიალური, სამართლებრივი და ორგანიზაციული საფუძველი. მომა-ვალში საკუთრების ერთ რომელიმე ფორმაზე საპაზრო ურთიერთობების ჩამოყალიბება, საზოგადოებრივი ურ-თიერთობათა განვითარების ლოგი-კით არარეალურია. ამიტომ პრაქტი-კულუად დგას ამჟამად ჩამოყალიბე-ბული კვაზისაპაზრო მრავალწყო-ბიანი (მრავალსუბიექტიანი) ეკო-ნომიკის ეფექტუანობის ამაღლების სტრატეგიული ამოგანა.

გარდამავალ პერიოდში საქართველომ, ისევე როგორც სხვა პოსტ-სოციალისტურმა ქვეყანამ განიცადა ახალი მოვლენის - გლობალიზაციისა და ლოკალურზაფის ობიექტური ნინა-აღმდეგობრივი პროცესების უშუალო გავლენა, გაძლიერდა კაპიტალისა და შრომის საერთაშორისო მიგრაციის ტემპები, ინტეგრაციული კავშირები. გლობალურზაციის პროცესის ყველაზე რეალურ სუბიექტებად ჩამოყალიბდა ტრანსეროვნელი კორპორაციები და საერთაშორისო ეკონომიკური და ფინანსური სტრუქტურები. რაც შეეხდა სუვერენულ სახელმწიფოს, იგი გლობალური პროცესების პრესაზე განიცდის. მისი ფუნქციების მიმშვილოვანი ნაწილი თანდათანობით გადადის, ერთის მხრივ, საერთაშორისო სტრუქტურებზე, მეორე მხრივ, დერეგულირების პროცესით - პერიფერიულზე (რეგიონებზე).

გარდამავალ პერიოდში საქართველოსა და სერტიფიცირებულისტური ქვეყნების ეკონომიკურ ტრანსფორმაციაზე განსაკუთრებული გავლენა მოახდინა გეოპოლიტიკურმა და გეოეკონომიკურმა ფაქტორებმა.

დამოუკიდებლობის მოპოვების  
შემდეგ საქართველომ გეოპოლიტი-  
კური და გეოეკონომიკური ინტერესე-  
ბის სფეროში საკუთარი ადგილი, შესა-  
ბამისად, ფუნქციაც მოიპოვა.

თუ სოციალიზმზე გარდამავალ  
პერიოდში ტრანსფორმაციული  
პროცესების რეგულირება წარმო-  
ადგენდა სახელმწიფოს ექსკლუზი-  
ურ ფუნქციას, საბაზრო ურთიერ-  
თობებზე გარდამავალი პერიოდის  
სასტარტო ეტაპზე სახელმწიფომ  
სწორად ვერ განხაზღვრა სტრატე-  
გიული განვითარების კურსი, უარი  
თქვა საკუთარ, თანაც ექსკლუზიუ-  
რი ფუნქციების შესრულებაზეც.

სოციალურზმზე გადასცვლის პერიოდში (არა მხოლოდ საქართველოში) მაღალი ტემპებით განვითარდა ეკონომიკა, შეიქმნა სრულიად ახალი დარგები, არნახულ დონეს მიაღწია განათლების, კულტურის, მეცნიერების განვითარებამ. მაგალითად, 1997 წელს საქართველოში ჩატარებული მოსახლეობის აღწერის მიხედვით, სოფლად ცხოვრობდა 85%, მათ შორის, წერა-კითხვის უცოდინარი 78% იყო. 1989 წლის მოსახლეობის აღწერის მიხედვით კი საქართველოს მოსახლეობის 99,85% წერა-კითხვის მცოდნე იყო, რაც მოსფლიოში ერთ-ერთი მაღალი მაჩვენებელია.

საზოგადოებრივ ურთიერთობების ში მთავარი მოთამაშე სახელმწიფოა. იგი თავის ისტორიულ (ექსკლუზიურ) ფუნქციებს, როგორც ზემოთ აღინძნა, ვერ ასრულებდა და დღესაც ვერ ასრულებს. ამიტომ, იგი მნიშვნელოვანნილად აფერხებს სოციალურ-ეკონომიკურ განვითარებას. ეს საშიში ტერიტორიაა.

გარდამავალ პერიოდში ჩამოყალიბდა არასამთავრობო ინსტიტუტები, რომლებიც მონოდებული არა-ან ყოველმხრივ ხელი შეუწყობ ახალი ტიპის სამოქალაქო საზოგადოების აშენებას, ეკონომიკურ სტაბილიზაციას. სამწუხაროდ, მათი მოქმედების „საზღვრები“ ერთობ შეზღუდულია. ისინი ტრანსფორმაციულ პროცესებზე სერიოზულ გავლენას ვერ ახდენენ. პოლიტიკური პარტიები, რომლებიც მრავალრიცხოვნობით გამოირჩევან, კლასიკური გაგებით იდეოლოგიურად და ორგანიზაციულად ფორმირების პროცესში არიან: როგორც მათი პროგრამებიდან ჩანს, სწორად არა აქვთ გაცნობიერებული (იშვიათი გამონაკლისის გარდა) სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების ამჟამინდელი ტენდენციები. ამიტომ, უფრო ხშირად ცდილობენ ზოგად ქრესტომათულ ჩარჩოში პრობლემების გადაწყვეტას. ალბათ ამით აისხება ის, რომ პოლიტიკური დაპირისპირების ეპიცენტრში ქვეყნის განვითარების

სტრატეგია, როგორც ასეთი, კი არ დგას, არამედ მეტ ყურადღებას უთმობენ სახელმწიფო პოლიტიკის ცალკეული ფრაგმენტების (ჩხირად არა მთავარი მოვლენების) შეფასებას. პოლიტიკური პარტიების შემდგომი განვითარება-გაძლიერება ქვეყანაში დღიოკრატიულ ფასეულობათა დამკავილების გარანტია უზნდა გახდეს!

ლოგიკურად ქვეყნის სოცია-ლურ-ეკონომიკურ ცხოვრებაში აქტიურ როლს უნდა ასრულებდნენ პროფესიუალისტები. სამწუხაოოდ, ისინი ჯერ კიდევ სუსტ გავლენას ახდენენ გარდაქმნების პროცესებზე, მათ მიერ შემოთავაზებული ღონისძიებები სპონსორაციის ხასიათისაა. სოციალური პარტნიორობის საყოველთაოდ აღიარებული გამოცდილება, მშრომელთა ინსტერესების დაცვის აპონიარებული თანამედროვე მექანიზმები ფაქტობრივად არ გამოიყენება, ან ჩანასახობრივ მდგრამარეობაში.

საქართველოს მეცნიერება ქვეყნის ინტელექტუალური პოტენციალის ცენტრალური ბირთვი, საზოგადოებრივ ურთიერთობათა გარდაქმნების პროცესს ფაქტობრივად ჩამოსცილდა, იგი პასუურ როლს ასრულებს ეკონომიკის განვითარებაში, საკუთარი ორგანიზაციული პოტენციალის მოშლით ქვეყნის განვითარებაზე გავლენას თანდათანმიმდინარე კარგავს, ნაცვლად იმისა, რომ ქვეყნის განვითარების ღიადერის ფუნქციას ასრულებდეს.

ქვეყნის კონსოლიდირების პროცესია  
აქცეს, თუმცა იგი, ჯერ კიდევ სუსტია.  
ბიზნესის მის წილ პასუხისმგებლობას არ იღებს კონსოლიდირი ეფექტო-  
ანობის ზრდისა და სისტემური კრი-  
ზისიდან გამოსვლისთვის. საქართ-  
ველიშიც ჩამოყალიბდა ახალი ტიპის  
ოლიგოპირია, რომელიც ბიზნესს ნარმა-  
ტებით ვერ უძღვებოდა (ვერ უძღვება),  
სამაგივროდ, ქვეყნის პოლიტიკური  
მართვის ექსკლუზიური უფლების მო-  
პოვებისათვის ყველა (მათ შორის აკრ-  
ძალული) ფორმითა და ხერხით იძრდო-  
და და იძრდება. ასეთ სიტუაციას იმით  
ამართლებენ, რომ სახელმწიფოს სა-  
ხით დღეს ბიზნესს ძლიერი და საიმე-  
დო პარტნიორი არ ჰყავს. ორივე სკო-  
დავდა და სცოდავს. ვერც ერთი საკუ-  
თარ ფუნქციას ჯეროვნად ვერ ასრუ-  
ლებდა (ვერ ასრულებს). დღეს ორივე  
სჭირდება ქვეყანას: როგორც ძლიერი  
და სიმედი სახელმწიფო (პოლიტიკა),  
ასევე ძლიერი და მოქნილი კონსოლიდა-  
(ბიზნესი), სხვანაირად, მენარმეობის  
განვითარების ხელსაყრელი გარემო  
არ შეიქმნება - ქვეყანას ისტორიული  
პერსპექტივია არ უნდება.

კონომიკაში შექმნილი მდგო-  
მარეობისთვის პასუხისმგებლობის

უფლესი ნანილი საერთაშორისო ეკონომიკურმა და ფინანსურმა სტრუქტურებმა უნდა აილონ. ისანი ამას გაურჩიან და მათ მიერ შემოთავაზებული „რეკომენდაციებით“ შექმნილი სისტემური კრიზისის შედეგებისათვის – ქვეყნის ეკონომიკის გაჩანაგებისათვის მთელ პასუხისმგებლობას მხოლოდ საქართველოს მხარეს აკისრებენ.

ამრიგად, საზოგადოებრივ ასპარეზზე მთავარი სუბიექტების მოქმედების ზემოთ განხილული სქემიდან ნათლად ჩანს, რომ არც ერთი მათგანი საკუთარ ფუნქციასაც ვერ ასრულებს, მით უმეტეს, მათ ერთობლივ, კოორდინირებულ საქმიანობაზე მსჯელობა საფუძველს მოკლებულია.

## გარდამავალი პაროლის მორალურ-ზეორგიკი ვიზი შემატებაზე

საქართველოში გარდამავალი  
პერიოდისათვის (როგორც ასეთის),  
მთავარი მამოძრავებელი იდეა იყო:  
ძველი საძირკულშივე მოისპონს  
(იგულისხმება ეკონომიკა, კულ-  
ტურა, მორალი), ეკონომიკური  
ლანდშაფტი მოსწორდეს, საბჭოთა  
სისტემაში ცხოვრება ჩაითვლოს  
მოქალაქეობრივ ნაკლად, ხოლო  
აქტიური მოღვაწეობა ერთს სანია-  
ლდმდეგო ქმედებად. ასეთი „სულის-  
კვეთებით“ დაიწყო ახალი პერიოდი  
– ძველის მყისიერად ნგრევისა და  
ჯერ კიდევ უცნობი, მაგრამ ლოგი-  
კით თითქოს ახლის მშენებლობისა.  
ამ უკანასკნელის შესახებ ბუნდოვა-  
ნი წარმოდგენა ჰქონდა არა მხოლოდ  
გამოსაცდელ, „პოლიგონ – ქვეყნას“,  
არამედ მსოფლიო თანამეგობრობის  
სახელით მოქმედ სტრუქტურებსაც,  
რომელთა „რეცეპტებით“ საქართ-  
ველოში უნდა აშენებულიყო ახალი  
დემოკრატია, ახალი ეკონომიკა,  
ახალი სამოქალაქო საზოგადოება,  
ახალი მორალი და სხვა ბევრი რამ  
ახალი, მაგრამ ისე, რომ შემოთა-  
ვაზებული ახლის ბუნება, თუნდაც  
ზოგადი კონტურები დღესაც გაც-  
ნობილი არ არის.

ქვეყანა ფუჭ ილუზიებში მოექცა, იმის მოლოდინშია, რომ ვიღაც მოწყვალების თველით გადმოხედავს, უნიკაროდ დახმარებას გაუწეს, ყოველმხრივ შეეცდება დაქუცმაცებული, დროსა და სივრცეში გაფართული ინტელექტუალური პოტენციალი აღუდგინს და ქვეყანა შეძლებს თავისი ისტორიული როლის მომავალშიც შესრულებას. ასეთ ეიფორიაში დიდხანს ყოფნაშ საზოგადოებაში დამკვიდრა სხვის ხარჯზე ცხოვრების ლილოსოფთა, ჯააძლიერა

გულგრილობისა და უპასუხისმგებლობის ინსტინქტი, რაც დღევანდელი ცხოვრების განვითარების ფაქტორად გვევლინება.

სამწუხაორიდ, კაცობის, მაულიშვილობის, სამშობლოსათვის თავგანწირვით გამორჩეული ერის მნიშვნელოვანი ნაწილი, როგორც ზემოთაღინიშვნა, კრიმინალურ აზროვნებას იძულებით ეზიარა და პასუხისმგებლობას ქვეყნის წინაშე უნდობლად ეკიდება. ქვეყნის დიდი მომავლის იმედად და არგუმენტად იშვებლიერს სენტენციას: „ყველა ქვეყნანამ გამოიარა ასეთი გზა, მაგრამ დღეს დიდებულად ცხოვრობენ“. ჩვენი აზრით, ყველაზე დიდი საფრთხე ქვეყნისთვის ასეთი განწყობიდან მოითხოვთ. საზოგადოებაში დამკიდრდა მეტად საშიში აზრი, რომ დემოკრატიულ ფასეულობებს მხოლოდ ისინი უნდა ეზიარონ, ვინც სოციალისტურ სისიტემას არ ემსახურებოდა, ან ისინი, ვინც საბჭოთა სისტემაში აქტიურ საზოგადოებრივ ცხოვრებას კი ეწეოდა, მაგრამ არასოდეს სჯეროდათ სისტემის მიზნისა. მათ თურმე მაბინაც ჰქონდათ დემოკრატიული მსოფლმხედველობა, მაგრამ საბჭოთა დეტატურა გა-საქანს არ აძლევდა და თრთგუზნავდა და მათი ცხოვრების დემოკრატიულ საწყისს. მავანთა აზრით, ზოგიერთი იმდენად ნიჭიერი აღმოჩნდა, რომ, სწრაფად „გარდაიქმნა“ და ახალი ცხოვრების „მებარიანატრობა“ განგებად მხოლოდ მათ არგუნა.

## რატომ მოსდა „აიმონა-დაიმონას“ პრიცეპის გაკოლექტიზირება?

ჩვენი საზოგადოების სოფის და  
მახასიათებელი ნიშან-თვისებები  
ადეკვატურად ასახავს საყოველ-  
თაოდ გაურცელებული გულგრი-  
ლობისა და უპასუხისმგებლობის  
თითქმის განუკურნებელ სენს, რომელიც ტრადიციულად, ყველა-  
დროს ღრნიდა ქართულ ფენომენს.  
ასეთ სიტუაციას გარკვეულად ხე-  
ლი შეუწყო „ძელის“ და „ახლის“  
დაპირისპირებამ, რაც კატაკლიზ-  
მების გაღრმავების გარე და შეიგ-  
ინიციატივრთა წასევილზე ასაშძა-  
წყალს. მათ ოსტატურად გამოიყე-  
ნეს ბასრი იარაღი - „კლასობრივი  
ბრძოლას“ ფილოსოფიით ნასაზ-  
რდოები, „შადიმანიზმზე“ როგორც  
მსოფლმხედველობაზე მორგებული  
დაბეზღუბის, ცილისნამების, თანა-  
მედროვე ინფორმაციული ტექნოლო-  
გიების მოთხოვნებით „ანგარიშს-  
რება განსხვავებული აზრისათვის“.  
ვინ არანა ისინ, ვინც საზოგადოება-  
ში უნდობობას ნირგვადა და დოკ-

გარდაჯრების  
თეორიული და  
ეთოლოგიური  
შეცდომები

საც ამას აკეთებს? გენეტიკურად სოციალისტური სისტემის პირმშორი, მშობლების (საბჭოთა მოქალაქეების) ცხოვრებით წესებზე აღზრდილი, საზოგადოების ყველა სიკეთით მოსარგებლენი. ხელისუფლებაში ახალგაზრდა თაობა ლოგიკურად მოვიდა, მგრძნო, ნაჩერევად, სპონტანურად შექმნილ სიტუაციაში, ისე, რომ მინიმალურადაც ცხოვრებისეული გამოცდილების შეძენაც ვერ მოსწრო. ცნობილია, რომ ყველა ეპოქაში სამი თაობა ცხოვრობს. უფროსი (ცხოვრებით დაბრძენებული), საშუალო (მოცემულ დროსთან მიმართებაში უფრო განათლებული, მობილური, ალტერნატიული ორიენტირების არჩევის უნარით აღჭურილი) და უმცროსი (ქვეყნის სოციალური ენერგიის განახლების წყარო). საქართველოში ქვეყნის ბედის გადაწყვეტის გზაზე, დრომ უმცროს თაობას თავს მოახვია არაბუნებრივი ამოცანა – ეკისრა ექსტრემალურ პირობებში ქვეყნის სტრატეგიული განვითარების ლიდერის ფუნქცია! ქვეყნის განვითარების ახალ ტრაექტორიაზე გადასასვლელი ხილი მხოლოდ ცენტრალურ საყრდენის ამარად დარჩა (საერთაშორისო თანამეგობრობისა და ქვეყნის უმცროსი თაობის ენერგიის ფოკუსირებით) და, ბუნებრივია, საზოგადოების განვითარების ბურუსით მოცულ პირობებში დაიწყო გარდამნების პროცესის ერთი „ნაპირობან“ – მეორეზე გადასვლა „აინონა-დაინონას“ პრიციპით. შედეგები სახეზეა, ქვეყანამ განვითარებაში დიდი ჰაუზა დაუშვა. დღესაც აღმოფხვრილი არ არის საზოგადოების სხვადასხვა ნაწლის ერთმნიერთან მკეთრად დაპირისპირების ხელოვნურად შექმნილი ხელშემწყობი გარემო. მაგალითად, ძველი თაობის მოქალაქეობრივი მრნაში, მათი ერთგულება ქვეყნისადმი, მათი კეთილსწილისერი შრომა და უდიდესი პასუხისმგებლობა სამშაბდოს წინაშე, ალმშენებლობის უნარი და შედეგები საჯაროდ იგნორირებული და არარაობის გამოგონილ პერსონაჟებად და საზოგადოების „კორუმპორებულ ფენებად“ მოიხსენებოდა დამსახურებულ ადამიანებს. როგორც ბუნებრივი, ასევე საზოგადოებაში უნივერსალური კანონ მოქმედება: ცოცხალი არსება იბადება, იზრდება, კვდება. მოდის ახალი, ისიც თავის დროზე იმავე გზას გაივლის, მაგრამ განსხვავებულ გარემოში. მხოლოდ დროა სხვადასხვა. განვითარების ასეთ ლოგიკას ყოველთვის ანგარიში უნდა გაუუწიოთ. საზოგადოებაში განსხვავებული ინტერესების (შესაბამისად პოზიციების) არა დაპირისპირება, როგორც საქართველოსათ-

ვის დამხასიათებელი ტენდენციაა დღეს, არამედ ინტერესების ერთმანეთის „შეუბლალავად და დაუმონებლად ბედნიერი მორიგება“ (ილია) სისტემური კრიზისიდან გამოსვლის პოლიტიკურ-ზნეობრივი პრინციპი.

საქართველოში გარდაქმნების პროცესში დაიფიქსირდა ინტერნაციონალური ბუნების წიუანს, რომელიც ფაქტობრივად შეუმნეველი დარჩა. საბჭოთა სისტემის წესებებში მყოფმა კრიმინალიზმმა, როგორც განსაკუთრებულ შეხედულებათა და ქვევის სისტემამ, საზოგადოებრივი პროცესების რეგულირების ფუნქცია იყისრა საბჭოთა ხელისუფლების შეცვლისთანავე (რომელშიც ექსალუზიური როლიც შეხასრულა) და ასაპარზეზე გამოვიდა დემოკრატიისა და ეროვნული მოძრაობის ლოზუნგებით. მოხდა ის, რაც ასეთ სიტუაციაშია მოსახლეობის ერთმინალური და სახელისუფლებო სტრუქტურების ინტეგრირება. ეს ორივესაგან, ერთდროულად და იძულებით გადადგმული ნაბიჯი იყო. მოცემულ სიტუაციაში ორივეს ერთმანეთი სტირდებოდათ. თუმცა, ორივე იცოდა, რომ ეს დროებითი შეთანხმება იყო მხოლოდ ქვეყანაში კრიმინალური აზროვნება არა მხოლოდ საზოგადოების ცნობიერების, არამედ, ადამინების ქვეების მოტივაციის ხელშემწყობ ფაქტორად ჩამოყალიბდა. ქართულმა საზოგადოებამ, ბუნებრივია, მისი გავლენა უშუალოდ განიცადა (ყანაღობა, ძარცვა, მკლულობები, შეიარაღებულ ბანდები მცირებლოვანთა, ასევე ქალების მონაწილეობა და სხვ. შემთხვევით მოვლენები არ იყო). ახალი ტიპის კრიმინალიზმი, რომელიც ყველა პოსტსოციალისტურ ქვეყანაში „დემოკრატიული გზით“ არჩეულ ხელისუფლებას შეერწყა, ერთ-ერთი ყველაზე გაფლენიანი „დამფუძნებელა“ უდიდესი პოტენციალის მქინე მონსტრისა, რომელიც ყოველდღიურ ცხოვრებაში თანამედროვე სერთაშორისო ტერორიზმად მოიხსენიება. იგი ინტერნაციონალიზაციის არანახულ მასშტაბებს იძენს და ფაქტობრივდა ცდილობს საკუთარი „მსოფლმხედველობა“ თავს მოახვიოს დანარჩენ მსოფლიოს, ნაცვლად დაპირისპირებისა „აღმოსავლეთ – დასავლეთი“ ფაქტობრივად შეიქმნა დაპირისპირების ახალი მოდელი – „დემოკრატია“ თუ ტერორიზმი. მათ ბევრი რამ აქვთ საერთო. ყალბად გაგებულმა დემოკრატიამ, კრიმინალიზმი, როგორც ასეთი მიზანმიმართულად სახელმწიფო მართვის სტრუქტურებში მიიყვანა და ერთად შექმნილი, კაცობრიობისათვის საშიში ძალის უშუალოდ დამორჩილებისათვის ერთმანეთს სამკვდრო-სასიცოცხლოდ ებრძვიან.

ურთიერთობებზე გადასვლისათვის.  
2. თეორიულ-ეკონომიკური ხა-  
სიათის სტრატეგიული შეცდომა იყო-  
ს, რომ სწორად (ობიექტურად) ვერ-  
განისაზღვრა ქვეყნის ეკონომიკის  
ახალ თვისებრიობაში გადასვლის  
სასტარტო გარემო და პოტენცია-  
ლი, ყურადღება არ მიეკცა განვი-  
თარების უნიკალურ ხასიათს, რომ  
საბაზრო ურთიერთობებზე გადას-  
ვლა იწყებოდა თვისებრივად სსვა-  
სასტარტო პირობებიდან, ვიდრე ეს  
ისტორიულად განხორციელდა თა-  
ვად კაპიტალიზმის განვითარების  
პერიოდში. საქართველოში გეგმიანი  
ეკონომიკა იყო გარდაქმნების სას-  
ტარტო ბაზა. მას გააჩნდა საწარმოო-  
ძალების განვითარების არც თუ და-  
ბალი დონე, საკუთარი საწარმოო-  
სამეცნიერო, სოციალური, საკადრო-  
პოტენციალი, მენეჯმენტის სათანა-  
დო ფორმები, ინტეგრაციული პრო-  
ცესების მართვის გამოცდილება. ამ-  
ისტორიულ მემკვიდრეობას ანგა-  
რიში არ გაერია და დაწყო გადას-  
ვლა „კლასიკურ კაპიტალიზმზე“  
ამიტომ განვითარების ობიექტური  
პროცესი (საბაზრო ურთიერთობებ-  
ზე გადასვლა) ნეგატიურ, დამან-  
გრეველ ფაქტორად იქცა. ანმყოს  
წარსულში გადაყვანის უბადრუკი  
ცდა კრახით დამთვარდა. პოლიტი-  
კურ-ეკონომიკური მნიშვნელობის  
ეს მოვლენა ძირითადად ქართული  
ხელწერისაა.

3. თეორიული და პოლიტიკურ-სამართლებრივი ხასიათის შეცდო-  
მა იყო არსებული სოციალურ-ეკო-  
ნომიკური სისტემის სტიქიურად,  
შესაბამისი საკანონმდებლო ბაზის  
გარეშე დაშლა, საბაზრო ურთიერ-  
თობებზე გადასვლის რთული პრო-  
ცესის სახელმწიფოებრივი რეგუ-  
ლირების მიზანშენონილობის უგუ-  
ლებელყოფა სახელმწიფომ უარი-  
თქვა იმ ფუნქციების შესრულებაზე,  
რასაც მისგან დრო მოითხოვდა სა-  
ბაზრო პრინციპების დამკვიდრე-  
ბისათვის. სახელმწიფომ თავისი  
„ნიშა“ დაუთმო კრიმინალური ცნო-  
ბიერების საფუძველზე სპონტანუ-  
რად აღმოცენებულ სტრუქტურებს  
(კეგულებს), რომლებიც ოლიგარქი-  
ის ტრადიციული პრინციპებით შე-  
ერწყა სახელისუფლებო ინსტიტუ-  
ტებს და საბოლოოდ ჩამოყალიბდა  
საზოგადოებრივი გარდაქმნების  
„ლიდერად“. ეკონომიკურ პროცე-  
სი აღმოჩნდა ბაზრის კრიმინალურ-  
მაფიიზური რეგულირების სტადია-  
ში, რომელმაც ეროვნული სიმდიდ-  
რის დატაცების ხელსაყრელი გარე-  
მოს შექმნა დაჩაწერა. სასაქონლო-  
ფულად მიმოქცევის კონტროლის  
ფუნქცია ახალი ტიპის ოლიგარქიამ  
მიითვისა. ამასთან, სახელმწიფოს

პოლიტიკაში „ქუჩის ელემენტი“ გაძლიერდა, ქალაქის უბნების (რეგიონების) „პოლიტიკურმა“ ფენომენმა მონაცვლეობით დომინირება-და და ადგილი დაიმკვიდრა და ფართო გზა მისცა ქვეყნის დოკუმენტის მიწაცებას, ახალი ტიპის ოლიგარქიული ინტერესების ჩამოყალიბებას, რასაც, ბუნებრივია, მოჰყვა ამ ინსტიტუტის გაძლიერება. სახელმწიფოს „პოლიტიკაში“. „ახალი აზროვნებით“ მოსულთა უმრავლესობამ ისტორიული ამოცანა შეასრულა და სოციალისტურად აღიარებული ეროვნული ეკონომიკა „ნულოვან საძირკვლამდე“ (ცალკეული ეროვნული მოღვაწეების მოწოდება-დევიზი) დაანგრია, დროებით ასაკერძიდან გავიდა. დღეს იგი ქართული ეკონომიკის დაუძლეურებული ორგანიზმის გადარჩენილ, ჯანსაღ ნაიღლასაც ითვისებს, თანაც მამულიშვილობის ამბიციებით, მიტაცებული ქონებიდან დარიცხული დივდენების სახით ყოველმხრივ ცდილობს დაიცვას კონკრეტული სიტუაციით შემოთავაზებული „თამაშის წესები“. ეს ორი მიზეზით უნდა ავსხნათ. პირველი, სახელმწიფო ბაზა არ აღმოჩნდა დროის შესაბამისად განესაზღვრა განვითარების სტრატეგია, საბედისნერო როლი შეასრულა კაფრების შერჩევის პრინციპების დარღვევით სახელმწიფოს მართვაში პირდაპირ ქუჩიდან მოსულთა არაკომპეტენტურობამ მეორე, სახელმწიფო იძულებული გახდა გარედან თავს მოხვეული დოგმების გავლენით საშიშ კომპრომისებზე წასულიყო (ამ მოვლენას ვრცლად ქვევით განვიხილავთ). ასეთ პირობებში სახელმწიფოს პოლიტიკას აღმშენებლობისათვის საჭირო სოციალური ენერგია, საზოგადოებრივის მხარდაჭერა და მართვის ბერებულებიც არ აღმოაჩნდა.

4. ქვეყანაში პოლიტიკური და სოციალურ-ეკონომიკური გარდაქმნების განხილვის ცენტრებისა და საზოგადო იქნა სტრატეგიული ხასიათის თეორიულ-მეოროდოლოგიური შეცდომებიც.

კერძოდ, „რეფორმები“ ეკონომიკის დარღების მხედვით ერთმანეთისაგან იზოლირებულად წარმართა. მას კომპლექსური, თანმიმდევრული ხასიათი, ერთაუნი მეთოდოლოგია არ ჰქონდა (ამჟამადაც არ აქვს). რეფორმების ლიბერალურ-მონეტარისტული მოდელი, რომელიც „შოკური თერაპიით“ განისაზღვრა, ოთხ ძირითად „კონსტრუქციას“ ემყარებოდა. კერძოდ, რადიკალურ ლიბერალიზაციას, მასობრივ პრივატიზაციას, ფინანსურ სტაბილიზაციას (რომელიც

ლიც მიღწეული უნდა ყოფილიყო  
ფულად-საკრედიტო და საფინანსო  
მექანიზმებით), სახელმწიფოს ეკო-  
ნომიკური როლის მინიმიზაციას.  
აღნიშნული მოდელი თავისთავად,  
კონცეპტუალურ-მეთოდოლოგიუ-  
რი თვალსაზრისით, საინტერესოა  
და თითქოს ლოგიკურიც. მაგრამ მი-  
სი გამოყენება, როგორც „შოკური  
თერაპიის“ ნარჩენი პრიციპებისა,  
ახალ საბაზრო ურთიერთობათა ჩა-  
მოყალიბების პროცესში მიუღებე-  
ლია. მსოფლიო პრაქტიკაში ასეთი  
მოდელის, მისი ყველა ელემენტის  
ერთდროულად კონკრეტულ  
სო-  
ციალურ გარემოში გამოყენების  
გამოცდილებაც არ არსებობდა (სა-  
ქართველომ ამჯერადაც მორიგი  
„პიონერული“ ფუნქცია შეასრულა).  
ამ მოდელთა უგულებელყოფილა  
რეალური მდგრამარეობა, საბაზ-  
რო ურთიერთობებზე გადასვლის  
თვისებურებები. ნაცვლად იმისა,  
რომ სახელმწიფოს ექსკლუზიური  
პოლიტიკური და სოციალურ-ეკო-  
ნომიკური ფუნქცია (საბაზრო სის-  
ტემის შემქმნელი ფაქტორი) სწო-  
რად ყოფილიყო გაცნობიერებული,  
განხილული ეკონომიკურ პრო-  
ცესებში მისი მინიმიზაციისა, ანუ  
საზოგადოებრივ ურთიერთობათა  
ტრანსფორმაციის როტული პროცე-  
სილან ფაქტობრივად ჩამოცილების  
კურსი. ლიბერალიზაცია, როგორც  
ეკონომიკური პროცესების რეგუ-  
ლირების ფორმა, მექანიზმი, არა  
სრულყოფილად იქნა გამოყენებუ-  
ლი. ფაქტობრივად, იგი გახდა ეკო-  
ნომიკური რეფორმების სტიქიური  
განვითარების სინონიმი. დადას-  
ტურდა, რომ, როდესაც ეკინომიკის  
განვითარებაში ლიბერალიზმი  
ძირითად ფუნქციას დაკარგავას  
(პირველ რიგში, თვითგანვითარების  
ხელშეწყობა და ამით „მოვლემარე“  
ძალების, პროგრესიული პროცესე-  
ბის ამოქმედება, რათა განვითარება  
ბუნებრივი კალაპოტით წარიმარ-  
ოთს) სტიქიურ ძალად გადაიქცევა  
და ეკონომიკურ გარდაქმნებს შეა-  
ფერხებს. ლიბერალიზმი (მეთოდი,  
მექანიზმი) აუცილებელია, იგი გან-  
ვითარების მუდმივად თანამდევი  
ნაკადია, მაგრამ არ შეიძლებოდა,  
რომ მას ექსტრემალურ პირობებში  
საბაზრო ეკონომიკის ფორმირები-  
სა და ფუნქციონირებს ერთ-ერთი  
მთავარი ფაქტორის როლი დაკის-  
რებოდა. მსოფლიო ლიბერალიზა-  
ცია, როგორც ასეთი, ვერ უზრუნ-  
ველყოფს გაფართოებული აღნარ-  
მოების „მზიდი კონსტრუქციის“  
როლის შესრულებას. მას რეგული-  
რების სხვა მექანიზმებიც სჭირდე-  
ბა, რაც უპირველეს ყოვლისა, ძლი-  
ერი სახელმწიფო ინსტიტუტების

## აუცილებლობას გულისხმობს

ეკონომიკური რეფლორმების ცენტრალურ ამოცანად მიჩნეულ იქნა შეზღუდულ და ექსტრემალურ (სამოქალაქო დაპირისპირება) პირობებში სახელმწიფო საკუთრების მასობრივი პრივატიზაცია, მაშინ, როცა მისი დიფერენცირებულად, თანმიმდევრულად და ეტაპობრივად განხორციელება იყო საჭირო. როგორც მოსალოდნელი იყო, კერძო სექტორის დეკლარირებით (მისი გაფეტიშებით) ეკონომიკური ეფექტურანობა არ ამაღლებულა, თუმცა გარკვეულნილად მისი ობიექტური პირობები შეიქმნა. პრივატიზაციას საფუძვლად დაედო არა ეკონომიკური მიზანშეწონილობა, არამედ პოლიტიკური. საქართველოში პრივატიზაციის პროცესი იდეოლოგიზებული აღმოჩნდა.

როგორც ალინაშვილი ფინანსური  
სტაბილიზაციის ერთ-ერთი მნიშ-  
ვნელოვანი პოზიტიური შედეგია  
ეროვნული ვალუტის სტაბილუ-  
რი ფუნქციონირება და ინფლაცი-  
ური პროცესების რეგულირება.  
სამწუხაროდ, მიღწეული შედეგი  
საკმარისი არ აღმოჩნდა გაფართო-  
ებული აღნარმობებისა და ეკონო-  
მიკური ზრდის ოვისებრივად ახალ  
ტრაექტორიაზე გადაყვანისათვის.  
ფაქტობრივად, ორივე პოზიტიური  
შედეგი ჯერ კიდევ არ ნიშნავს ფი-  
ნანსურ სტაბილიზაციას, არამედ  
სტაბილიზაციის პირობა - ფაქტო-  
რებია, რომლებიც მიზანმიმართუ-  
ლად და ეტაპობრივად უნდა იქნეს  
გამოყენებული სისტემური კრიზი-  
სიდან გამოსვლისათვის. ეს კი სა-  
ხელმწიფოს პრეროგატივაა.

ამრიგად, რეფორმების ლაბერა-ლურ-მონეტარისტული მოდელის ძირითადი ელემენტები ტრანსფორმაციის რთულ პროცესებში ცალკალკულ და თავის „საზღვრობში“ მოქმედებენ, ერთმანეთთან დაპირისპირების პროცესს – ნაკადებს წარმოშობენ შესაბამისი მექანიზმებით, რომელსაც საფუძვლად უდევთ თამაშის საკუთარი წესები და ხელს უშლიან ეკონომიკური რეფორმების ექსტრემალური პირობების შესაბამისად (გარდამავალი პერიოდის თავისებურება) კომპლექსურად, ეტაპობრივად და თანმიმდევრულად განხორცილებას. ეს იმიტომ ხდება, რომ თავად მოდელი მეოთოდოლოგიურად არასწორ მიღდომებზე აიგო. კერძოდ, რადიკალური ლაბერალიზაციის, მასობრივი პრივატიზაციის, ფინანსური სტაბილიზაციის (ფულის მასის რეგულირების მექანიზმის) ეფექტიანობა არსებითად დამოკიდებული იყო სახელმწიფოს არა პასულურ (მან საკუთარი „ნიშა“,

როგორც ალინიშნა, მაფიოზურ-კრი-  
მინალურ სტრუქტურებს დაუთმო), არამედ მის აქტიურ, რეფორმების  
რთული პროცესების წარმმართველ  
პოლიტიკაზე. სამწუხაროდ, გარდაქ-  
მნების ყველაზე საპასუხისმგებლო  
ეტაპზე სახელმწიფომ საკუთარი  
როლი ვერ გააცნობიერა და ამით  
საზოგადოებრივი პროგრესის შეაფ-  
რეხა. ყოველივე ამან დააჩქარა სა-  
ბაზრო ეკონომიკის დეფორმირებუ-  
ლი სტრუქტურების ჩამოყალიბება,  
მათი „ფუნქციონირება“. ამ ფონზე  
ქვეყნის ეკონომიკური მეცნიერე-  
ბის პოტენციალი, ფაქტობრივად,  
იგნორირებული იყო. თუმცა, საწყის  
ეტაპზე ხელისუფლების სხვადასხვა  
სტრუქტურების „გამეცნიერების“  
ტრადენციამ იმძლავრა და სახელმ-  
წიფოს მართვის ორგანოებში ეკო-  
ნომიკური რეფორმების ფავორიტე-  
ბად ვინწრო პარტიულ ინტერესებს  
მისადაგებული სამეცნიერო ხარის-  
ხებისა და წოდებების მქონე კადრე-  
ბი მიინვიეს. მათ კი ის შეძლეს, რომ  
წინააღმდეგობის გარეშე ქვეყანა  
უცხოურ ეკონომიკურ იდეოლოგიას  
მძღვლად ჩაბარეს („ველური კაბი-  
ტალიზმის“ მოდიფიცირებული სქე-  
მა).

ზემოთ აღნიშნული კონცეპტუალურ-მეთოდოლოგიური მიდგომებით განხორციელებული „რეფორმების“ შედეგად ქვეყანაში ჩამოყალიბდა კაზინ-საბაზო ეკონომიკა – კონგლომერატი, თვისებრივად ახალი ისტორიულ-ეკონომიკური ტიპი, რომელშიც გამოიკვეთა ნებისმიერი საშუალებით ფულის შოვნის დაუკებელი მისნრაფება (ყალბად გაგებული საბაზო მოტივაცია), ადამიანებისა და რესურსების მკარის ექსპლუატაცია (პოლიტიკურ-ეკონომიკური ქედვა) და საზოგადოების ზნებრივი საფუძვლების მოშლა.

გარდამავალმა პერიოდმა აჩვენა, რომ თავისუფლება და წესრიგი თავსებადია, მაგრამ იგი ავტომატურად არ მიიღწევა. აუცილებელია სახელმწიფოს მრავალმხრივი ძალისხმევა (მათი სპეციფიკური მხარეების სწორად გაანალიზებით), პროფესიული მიღობა, სოციალურ-ეკონომიკური პროცესების გეგმაზომიერი მართვა იდეოლოგია კი არ არის, არამედ საზოგადოების განვითარების საყოველთაოდ აღიარებული კანონზომიერება; საზოგადოება ბაზარს კი არ ემსახურება, პირიქით, ბაზარი საზოგადოებსა, თანაც არა მხოლოდ მის შემთხვევით (ინტერესებით) შერჩეულ ნაწილს, არამედ ადამიანს საერთოდ. სახელმწიფოს პოლიტიკა ქვეყნის განვითარების გრძელვადიან სტრა-

ტეგიას „უნდა დაეფუძნოს. „ცდისა და შეცდომების“ პრინციპებით ქვეყნის განვითარება უნდა გამოირიცხოს, სახელმწიფოს უნდა ჰქონდეს გრძელვადიანი სტრატეგია, მისი განხორციელების ყველა ბერკეტი და ინსტრუმენტი.

მთავარი დასკვნა, რომელიც გარდამავალ პერიოდში ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების ზემოთ მოცულმული ანალიზიდან გამომდინარეობს, მდგომარეობს იმაში, რომ სახელმწიფო როგორც ასეთი პოლიტიკური დემოკრატიისა და ეკონომიკური ლიბერალიზაციისთვის ადგევატური მექანიზმებით, მეთოდებითა და ფორმებით, კომპლექსურად და თანმიმდევრულად ერთიანკონცეპტუალურ და მეთოდოლოგიურ საფუძველზე უნდა ახორციელებდეს განვითარების სტრატეგიას, უზრუნველყოფების საზოგადოებრივი ძალების კონსულითაციას, მათი ინტერესების დაპალანსებას, ეკონომიკის ეფექტუალურობას, მისი შედეგების სოციალური სამართლიანობის პრინციპებით განახილებას.

ზემოთ მოცემული ანალიზი  
იძლევა საფუძველს ვთქვათ, რომ  
ეროვნული ეკონომიკა სისტემურ  
კრიზისშია, ტრანსფორმაციული  
პროცესები ნინააღმდეგობრივად  
მიმდინარეობს, გამოიკვეთა რიგი  
თავისებურებები, სრულიად ახალი  
რაკურსით გამოვლინდა ეკონომი-  
კური განვითარების ტრადიციუ-  
ლი ტენდენციები. პრაქტიკაში არ  
დადასტურდა ზოგიერთი კონცეპ-  
ტუალური და მეთოდოლოგიური  
მიდგომა, საერთაშორისო სტრუქ-  
ტურების რეკომენდაციების მარ-  
თებულობა, საბაზრო მექანიზმების  
უნივერსალური ხასიათის შესახებ  
გაპატონებული სტერეოტიპები  
დაიმსცვრა. ამასთან, ჩამოყალიბ-  
და განვითარების ხელშემწყობი  
პოლიტიკური, სოციალურ-ეკონო-  
მიკური ფაქტორები და პირობები.  
მაგალითად, ქვეყნის ეკონომიკის  
მონაცილეობა გლობალურ პრო-  
ცესში, ეკონომიკურ დემოკრატი-  
ის ფუძემდებლური პრინციპების  
დამცვიდრების შეუქცევადი ხასია-  
თი, ეკონომიკაში კერძო სექტორის  
განმსაზღვრელ როლი და ადგილი,  
საკუთრების ფორმების პლურა-  
ლიზმი, ეკონომიკის სოციალური  
ორიენტაცია, საბაზრო მენტალი-  
ტეტის ფორმირების მზარდ ტენ-  
დენციები, ხელსაყრელი გეოპო-  
ლიტიკური და გეოეკონომიკური  
გარემო, თანამედროვე საბანკო  
სისტემის ფორმირება და ფუნქცი-  
ონირება (არსებითად მისი ორგანი-  
ზაციულ-მმართველობითი ასპექ-  
ტი) და ა.შ.

# მსირე ბიზნესის მხარდაჭერის რეგიონული თავისებურები საქართველოში



**ნინო ჩიხელაძე,**

ეკონ. მეცნ. დოქტორი, აკაკი წერეთ-ლის სახელობის სახელმწიფო უნივერ-სიტეტის სრული პროფესორი, ქუთაი-სის სამართლისა და ეკონომიკის უნივერსიტეტის სრული პროფესორი

ბოლო ორი ათწლეულის განმავლობაში პოსტსაბჭოური სივრცის რღვევით დასრულდა სწრაფვა გიგანტობანიისაკენ და საბაზრო ურთიერთობების პირობებში დღის წესრიგში დაის-ვა მცირე და საშუალო საწარმოთა ხელშეწყობისა და განვითა-რების აუცილებლობა. შესაბამისად, ადგილი აქვს მცირე ეკო-ნომიკური სუბიექტების სწრაფვას ბაზრის გარევეული ნაწილის საუკეთესო პირობებისა და ადგილის მოსაპოვებლად.

მრავალი სახელმწიფოსთვის ეკონომიკური ცხოვრების თით-ქმის ყველა ეტაპზე, მათ შორის ღრმა კრიზისის პერიოდშიც კი, მცირე ბიზნესი ხელს უწყობდა დასაქმებას და ბაზრის ინტერესების დაკმაყოფილებას, რომელიც თავის მხრივ ქვეყნის საფინანსო რესურსების ფორმირების წინაპირობაა. ამ პოზიტივული დანობილი დარღინისული ცნობილი თეზის „ეკონომიკური პერიფრა-ზით“ სიცოცხლისუნარიანია და გადარჩენის მეტი შანსი აქვთ არა მსხვილ ფირმებს, არამედ ცვლი-ლებებისადმი შემგუებლურ კომ-პანიებს. ამ მოსაზრების ჭეშმა-რიტებაში და შესაბამისად მცირე ფირმების რიგ უპირატესობებ-ში კიდევ ერთხელ დაგვარწმუნა მსოფლიო ეკონომიკაში განვი-თარებულმა კრიზისულმა პრო-ცესებმაც.

როგორც მსოფლიო გამოცდი-ლების ანალიზი ცხადყოფს, მცირე ეკონომიკურ სუბიექტებს უმნიშვ-ნელოვანესი პოტენციალი გააჩნია-თ. „მცირე საწარმოს“ კატეგორია, შეიძლება ითქვას, პირობითია და იგი განისაზღვრება ქვეყნის სიდი-დის, მისი ეკონომიკური სიძლიე-რის, თუ პოტენციალის და რიგი

სხვა სპეციფიურობების გათვა-ლისწინებით. მაგალითად, აშშ-ში მცირე საწარმო 10-დან 500 კა-ცამდე დასაქმებულით, იტალიაში 20-დან 100-მდე, საფრანგეთში 10-დან 50-მდე, დიდ ბრიტანეთში 100 კაცამდე, გერმანიაში 50 კაცამდე და ა.შ. აღნიშნულის გამო მცირე საწარმოების როლი განსხვავებუ-ლია სხვადასხვა სახელმწიფოთა მაკროეკონომიკურ მაჩვენებლებ-ში.

საქართველოს ეკონომიკის პოტენციალის, სპეციფიურობების, მასშტაბების, თავისებურებებისა და რეგიონული „სიქრელის“ გათ-ვალისწინებით, ამ ზომის ბიზნესს გადამწყვეტი როლის შესრულება შეუძლია ქვეყნის ეკონომიკისათ-ვის.

პოსტსოციალისტურ სახელ-მწიფოებში, მათ შორის საქართ-ველოში, მცირე საწარმოთა გან-ვითარება ვერ ასკდა ინსტიტუ-ციონალურ სირთულეებს.<sup>1</sup> უნდა აღინიშნოს, ისიც, რომ 1997-99 წლებში მცირე საწარმოებთან მი-მართებაში ერთგვარი საკანონმ-დებლო ვაკუუმი არსებობდა („მე-

<sup>1</sup> ჩიხელაძე ნ., რეგიონებში მცირე საწარმოთა ფუნქციონირების საკითხის საფინანსებლის კ. „გადასაბადები“, 2004, №9, გვ. 45-48.

წარმეთა კანონი“ მცირე საწარმოდ 10 კაცამდე დასაქმებულით აღია-რებდა, ოფიციალური ეკონომიკუ-რი სტრუქტურები კი 50 კაცამდე). 1999 წელს იქნა მიღებული კანონი „მცირე საწარმოთა მხარდაჭე-რის შესახებ“, რომელმაც სამწუ-ხაროდ, „ვერ იმუშავა“ და 2006 წლის 26 მაისს ძალადაკარგულად გამოცხადდა. კანონი განსაზღვ-რავდა მცირე საწარმოთა დეფინი-ციას და ფაქტობრივად არავითარ შეღავათებს არ უნდა და დამწყებ (ან მცირე ზომის) ბიზნესს, თუმცა, კვლევების დროს ამ ტიპის საწარ-მოთა მიმართ ამჟამადაც დასახე-ლებულ კანონში მოტანილი კრი-ტერიუმები მიღება.

საქართველოში საწარმოები ზომის მიხედვით დაიყოფა შემდე-გი სახით: **მსხვილი, საშუალო და მცირე.** მცირე და საშუალო სა-წარმოებს განეკუთვნება ყველა ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმის საწარმო, რომელშიც და-საქმებულთა საშუალო წლიური რაოდენობა და წლიური ბრუნვა არ აღემატება შემდეგ ზღვრულ ოდე-ნობებს:

**მცირე საწარმოებისათვის**  
- 20 დასაქმებულსა და 500 ათას ლარს;

**საშუალო საწარმოებისათვის**  
- 100 დასაქმებულსა და 1500 ათას ლარს;

**მსხვილ საწარმოებს** განეკუთვნება საწარმო, სადაც დასაქმებულთა რაოდენობა აღმემატება 100 კაცს და წლიური ბრუნვის მოცულობა 1500 ათას ლარს.

2008 წლის შედეგებით, საქართველოში მთლიანი ბრუნვა საწარმოს ზომის მიხედვით შემდეგნაირად ნაწილდება: საშუალო საწარმოები – 60,3%, მცირე საწარმოები – 39,7%.

2008 წელს, ოფიციალურად დეკლარირებული მონაცემებით, მცირე საწარმოების მთლიანმა ბრუნვამ საქართველოში 411,8 მლნ. ლარი (ბიზნეს სექტორის მთლიანი ბრუნვის 8,1%), ხოლო პროდუქციის მთლიანმა გამოშვებამ – 197,3 მილიონი ლარი შეადგინა (ბიზნეს სექტორის პროდუქციის გამოშვების 7,3%). მცირე საწარმოებში საქონლისა და მომსახურების მთლიანმა შესყიდვებმა 321,7 მლნ. ლარი (ბიზნეს სექტორის 7,7%), გადასაყიდად განკუთვნილი საქონლისა და მომსახურების ყიდვებმა – 222,3 მლნ. ლარი (ბიზნეს სექტორის 8,6%), ხოლო მთლიანმა ინვესტიციებმა ფიქსირებულ კაპიტალში 8,1 მილიონი ლარი შეადგინა (ბიზნეს სექტორის 3,7%).

მცირე ბიზნესში დასაქმებულთა მთლიანი რაოდენობა 66569 კაცით განისაზღვრა (ბიზნეს სექტორში დასაქმებულთა 20,3%), რომელთაგან 43% ქალია, ხოლო 57%-კაცი. დასაქმებულთაგან დაქირავებულია 51908 პირი (ბიზნეს სექტორში დაქირავებულთა 16,7%). მცირე საწარმოებში მთლიანმა დანახარჯებმა პერსონალზე 47,6 მილიონი (ბიზნეს სექტორის 9,0 პროცენტი) ხოლო, საშუალოთვიურმა ხელფასმა – 252,0 ლარი შეადგინა (მათ შორის, ქალების – 176,0 ლარი).

რეგიონების მიხედვით, მცირე საწარმოთა პროდუქციის მთლიან გამოშვებაში წამყვანია ქალაქი თბილისი (56.9%) და სხვა რეგიონები შემდეგი თანმიმდევრობით: იმერეთი – 9.8%; აჭარის ა/რ. –

8.6%; სამეგრელო-ზემო სვანეთი – 7.2%; ქვემო ქართლი – 6%.

ბოლო წლებში საქართველოში მიმდინარე რეფორმების მიუხედავად, მცირე ბიზნესის ქმედითი მხარდაჭერა კვლავ მნიშვნელოვან პრობლემად რჩება ეროვნული ეკონომიკისთვის.

საზოგადოდ, სამენარმეო საქმინობის აქტივობის სტიმულირების ადმინისტრაციული ფორმა მოიცავს სხვადასხვა პროცედურების, კერძოდ, რეგისტრაციის, ლიკვიდაციის, ლიცენზირებისა და სერტიფიკაციების მიღების, აკრედიტაციის, დაბეგვრის გამარტივებას, ასევე ნორმატიულ-სამართლებრივი ბაზის განვითარებასა და სხვადასხვა საფინანსო-საკონსულტინგო მექანიზმების დანერგვას, კრედიტებზე სახელმწიფო გარანტიებს, პირდაპირ დაკონტაქტებას, საგადასახადო შეღავათებს და ა.შ.

მეორეს მხრივ, მცირე ბიზნესის პირდაპირი სახელმწიფო მხარდაჭერის პრიორიტეტულ მიმართულებებად, ზოგიერთი ავტორი სამართლიანად მოიაზრებს ფინანსურ მხარდაჭერას, ანუ დოტაციებს, სუბსიდიებს, შეღავათიან კრედიტებს, კომბანკების კრედიტებზე გარანტიებს და მიუღებელი მოგების კომპენსაციას. მცირე სამენარმეო სუბიექტების მიმართ ირიბი მხარდაჭერა შეიძლება გამოისახოს დაბეგვრის გამარტივებული სქემების შემოღებით, დაჩქარებული ამორტიზაციით და ლიზინგის სისტემის გაფართოებით.

მიმართია, რომ საქართველოში განსაკუთრებით აქტუალურად უნდა იქცეს მცირე საწარმოთა სახელმწიფო მხარდაჭერის „ვერტიკალური“ სტრუქტურა, რომელიც ქვეყნის ადმინისტრაციულ-ტერიტორიული მოწყობისა თავისებურებებს გაითვალისწინებს. კერძოდ, უპრიანია განისაზღვროს, რაღონებზე „ჩერდება“ სახელმწიფო მხარდაჭერა და რომლიდან დაიწყებს მოქმედებას, უკვე უფრო ქვედა დონეებზე, რეგიონები და მუნიციპალიტეტები. განვითარებულ ქვეყნებში რეგიონული მმართველობები მაქსიმალურად არიან დაინტერესებული თავი-

ანთ „სამოქმედო“ ტერიტორიაზე ხელი შეუწყონ ბიზნესის განვითარებას, მიიღონ მეტი შემოსავლები. უფრო მეტიც, სხვადასხვა შელავათებით, პრეფერენციებით და ა.შ. ისინი მეტოქეობენ ურთიერთშორის ბიზნესის გასაქტიურებლად და ინვესტიციების მოსაზიდად.<sup>2</sup>

საქართველოს სინამდვილის გათვალისწინებით, რეგიონება და მუნიციპალურ წარმონაქმნებს, საშემოსავლო ბაზის გაუმჯობესების შემთხვევაში, შეუძლიათ გამოიყენონ მხარდაჭერის ისეთი ინსტრუმენტები, როგორიცაა: მცირე ბიზნესის სუბიექტების მიკროდაკონტინება, კომბანკებისათვის გარანტიების გაცემა და სხვა. თუმცა, აღნიშნულისათვის აუცილებელია მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის შეფასება, ერთიანი ეკონომიკური პოლიტიკა ამ სფეროში, შესაბამისი სქემების ფორმირება და უპრალოდ, პოლიტიკური ნების არსებობა.

მცირე ბიზნესის მხარდაჭერაში ტერიტორიული იერარქიის დონეთა გამიჯვნა აუცილებლად მიგვაჩინია, რამდენადაც, მცირე მასშტაბების მქონე სამენარმეო საქმიანობა, უპირველესად რეგიონული მოვლენა და ამ ბიზნესის ვექტორი ლოკალური ბაზებისკენა მიმართული. შესაბამისად, ამ ტიპის ბიზნესს მჭიდრო ურთიერთობები უყალიბდება ადგილობრივ ადმინისტრაციებთან და თუ ეკონომიკურ ლოგიკასაც მოვიშველიებთ, შემოსავლებმა ამ ბიზნესიდან უნინარესად ადგილობრივი (რეგიონული) ბიუკეტები უნდა შეავსონ.

აღსანიშნავია, მცირე ბიზნესის აქტიური პოზიტიური ზემოქმედების შესაძლებლობა რეგიონის სოციალურ-ეკონომიკური დონეების განვითარების პროცესზე, რაც ნათლად სჩანს საქართველოს ზოგიერთი რეგიონის, მათ შორის, იმერეთის მაგალითზე.

რეგიონულ ქრიოლში ზოგიერთი გამოკვლევა ჩავტარებულ იმერეთის მხარის სამენარმეო სექტორზე. ამ რეგიონში ყოველთვის თვალშისა-

2 ფეთის გ.გ., Օრეშინ ვ.П. Региональная экономика и управление: Учебник. — М.:ИИФРА-М, 2006. с. 371.

ცემი იყო ყოფილი საკავშირო დაქვემდებარების გიგანტური სამრეწველო სანარმოების მაღალი ხევედრითი წილი, რამაც სოციალურ-ეკონომიკურ პროცესებზე უარყოფითად იმოქმედა და შედეგად მივიღეთ გასაღების ბაზრების დაკარგვა, ტრადიციული კავშირების რღვევა, მაღალი მუდმივი ხარჯები, დასაქმების პრობლემები და ა.შ.

საინტერესო შედეგები მოგვცა მცირე სანარმოთა დარგობრივი სტრუქტურის ანალიზმა. ჩვენს მიერ შეირჩა იმერეთის რეგიონული ცენტრის – ქ.ქუთაისის 125 მცირე სანარმოიანი აგრეგატი, რომლის მიერ ნარმობული პროდუქციის მოცულობამ 30 მლნ. ლარი შეადგინა. სურათი დამახასიათებელია – მოქმედ სანარმოთა 82% პროდუქციის მხოლოდ 14%-ს ანარმოებს, ანუ სამეწარმეო სექტორში აქაც რეგიონისათვის დამახასიათებელი ვითარება იკვეთება. ქუთაისში მცირე სანარმოების მიერ ნარმობული პროდუქციის 91% მხოლოდ 6 დარგზე მოდის. მათში ძირითადია კვების პროდუქტების ნარმოება, რომელშიც არსებითია პურისა და პურფუნთუშეულის ნარმოება. დანარჩენი კი მოიცავს ხორცის, ხორცპროდუქტების, ღვინის, სპირტიანი და უალკოჰოლო სასმელების ნარმოებას. აგრეგატი

უმნიშვნელოდაა ნარმოდგენილი ისეთი დარგებით, როგორიცაა: ავეჯის, სატრანსპორტო მოწყობილობების ნარმოება, საფეიქრო მრეწველობა და პოლიგრაფია.

მცირე ბიზნესის სახელმწიფო რეგულირებისთვის და მისი ეფექტური მიზანის, დასაქმების, ფისკალურ და ეკონომიკურ პროცესებზე ზემოქმედების გაზრდისათვის აუცილებელია სახელმწიფოს როლისა და მარეგულირებელი ბერკეტების რეალური ამოქმედება (სასტარტო შეღავათები, საკანონმდებლო უზრუნველყოფა, შეღავათიანი დაკრედიტება და ა.შ.).

ბუნებრივია, ისეთ პირობებში, როდესაც ადგილობრივი ბიუჯეტები დეფიციტურია, რაც ცენტრალური ბიუჯეტიდან ტრანსფერებით ივსება, ადგილობრივი ბიუჯეტების ბუნება ძირითადად სოციალურია (ხარჯების 75-85%). ამიტომ, ცხადია, ცერიტორიულ ერთეულთა ბიუჯეტებში ფაქტობრივად არ ხდება მცირე ბიზნესის ხელშეწყობის ღონისძიებათა გათვალისწინება, პირდაპირი ან ირიბი დაფინანსება.

რეგიონებსა და თვითმმართველების მცირე ბიზნესის ხელშეწყობის კუთხით მიზანშეწონილად მიმართავი შემდეგი ღონისძიებების გატარება:



1. აუცილებელია მცირე სანარმოთა ხელშეწყობისთვის შეიქმნას რეგიონული და ცალკეულ ტერიტორიულ ერთეულთა პროგრამები. ამასთან, რეგიონების ინტერესების მაქსიმალური გათვალისწინების უზრუნველსაყოფად, უპრიანი იქნება „იაფი კრედიტის“ პროგრამის განისაზღვროს ე.ნ. „რეგიონული ქვოტები“ (2009 წლის სახელმწიფო ბიუჯეტში „იაფი კრედიტის“ პროგრამისათვის ერთ ბენეფიციარი იურიდიულ პირზე (სანარმოზე) გასაცემი სესხის ოდენობა უნდა იყოს 20.0 ათას ლარზე მეტი, კრედიტით სარგებლობის მაქსიმალური ვადა 7 წელია, საშეღავათო პერიოდი - 2 წლამდე, ხოლო სესხით სარგებლობის წლიური განაკვეთი: პარტნიორი კომერციული ბანკებისათვის - წლიური 2%, ხოლო ბენეფიციარი ფიზიკური და იურიდიული პირებისათვის - არა უმეტეს 12%-სა).

2. თვითმმართველი ერთეულების ბიუჯეტებში გათვალისწინებულ უნდა იქნას განვითარების ელემენტები, სახსრები მცირე ბიზნესის განვითარებისათვის. აღნიშნული თანხების გასანაწილებლად მიზანშეწილად მიმართა თრი მეთოდის გამოყენება: ა) თვითმმართველობის ორგანოების მიერ მცირე ბიზნესის განვითარებისათვის სესხებზე ბანკების წინაშე თავდებობის წესის განსაზღვრა და მისი რეალური განხორციელება. ბანკების წინაშე თავდებობის მიზანია ხელი შეუწყოს სანარმოებს ისარგებლონ საკრედიტო რესურსებით. ადგილობრივი თვითმმართველობა ბანკების წინაშე თავდებად გამოდის იმ სანარმოების მიმართ, რომლებიც ვერ აკმაყოფილებენ საკრედიტო დაწესებულებების მოთხოვნებს სამეწარმეო საქმიანობის რისკის ან საგარანტიო უზრუნველყოფის კუთხით; ბ) მცირე ბიზნესის განვითარებისათვის რიგი მუნიციპალური დაქვემდებარების ობიექტების პროგრამების საფუძველზე შეღავათიანი

პირობების ჩამოყალიბება. მისი მიზანია მცირე ბიზნესის ხელშეწყობისათვის ადგილობრივი ბიუჯეტით გათვალისწინებული თანხებით პრივატიზება გაუკეთდეს იმ ობიექტებს, რომელთა განკარგვა ვერ განხორციელდა 50%-იანი (75%-იანი) ფასდაკლებით და აღნიშნული პროცესი გახადოს ხელმისაწვდომი საწარმოებისათვის. ბუნებრივია, გათვალისწინებულ უნდა იქნას ტერიტორიული ერთეულის ბიუჯეტის მოცულობა, განვითარების დონე, ეკონომიკის სპეციფიკა, ასევე ეკონომიკური და სოციალური განვითარების პროგრამების ძირითადი პრიორიტეტები.

3. მცირე საწარმოებისათვის დამახასიათებელი საპრუნავი საშუალებების ქრონიკული დეფიციტის და კრედიტების ნაკლები ხელმისაწვდომობის პირობებში ჩვენთან ნაკლებადა გამოყენებული ლიზინგის შესაძლებლობანი მათი განვითარებისათვის. ოპერატორული ლიზინგის განხორციელება მცირე საწარმოებს თავიდან ააცილებს იმ დანადგარის შე-

ძენას, რომლის გამოყენებაც და რომლის მეშვეობითაც პროდუქციის გამოშვება ალარ იქნება მიზანშეწონილი ამ პროდუქციაზე მოთხოვნის შემცირების შემდეგ. ლიზინგი არ მოითხოვს მეწარმე-მეიჯარისაგან მნიშვნელოვან ერთვერად დაბანდებებს, რაც საწარმოსათვის შიდა ფინანსური რესურსების გამოთავისუფლების და აქედან გამომდინარე, მათი სხვა საწარმო მიზნებისათვის გამოყენების საწინააღმდეგო მიმდინარე, ადგილობრივი ბიუჯეტებიდან მცირე ბიზნესის ხელშეწყობის ღონისძიებებში ერთ-ერთ საკვანძო მიმართულებად სწორედ ლიზინგი უნდა განვიხილოთ. ამით მცირე საწარმოთა ნაწილისათვის ხელმისაწვდომი გახდება მონინავე ტექნიკის გამოყენება სწრაფი მორალური ცვეთის პირობებში.

4. პირდაპირი რეგიონთაშორისი კავშირებისა და მცირე ბიზნესის სუბიექტებისათვის კოოპერირებული ურთიერთობების გაღრმავების მიზნით საქართველოს მხარეებში რეგიონული

მარკეტინგული ცენტრების ჩამოყალიბების საკითხის განხილვა;

5. მცირე საწარმოთა უზრუნველყოფა კვალიფიციური საინფორმაციო, კონსალტინგური და საგანმანათლებლო მომსახურებით, მხარდაჭერის სპეციალური ტერიტორიული სტრუქტურების მეშვეობით (საკონსულტაციო ცენტრები, ბიზნეს-ინკუბატორები და ა.შ.);

6. ადგილობრივი გადასახადებიდან და მოსაკრებლებიდან იმ დამწყები ფირმების სრული ან ნაწილობრივი განთავისუფლების საკითხის განხილვა, რომელიც პრიორიტეტულ დარგებში ფუნქციონირებს;

7. საჭიროა განისაზღვროს (გაიმიჯნოს თუნდაც დამუკიდებელი ნორმატიული აქტით), სახელმწიფო და რეგიონული (მუნიციპალური) მხარდაჭერის დონეები.

ვფიქრობ, ამ ღონისძიებებით მნიშვნელოვანი სტამულირების ფონი შექმნება თვითმმართველ ერთეულებსა და რეგიონებში მცირე ბიზნესის განვითარებისათვის.

## АНОТАЦИЯ

### РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПОДДЕРЖКИ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ГРУЗИИ

**Нико Чихладзе, д. э. н., полный профессор Кутаисского Государственного университета им. Акакия Церетели, полный профессор Кутаисского университета экономики и права**

Анализ опыта развитых стран с учетом потенциала Грузии показывают, что в нашей стране существуют реальные возможности для вложения капитала в малые предприятия и управления ими. Несмотря на очень высокую текучесть в этой области, в целом малый бизнес демонстрирует значительную «живучую силу» и устойчиво удерживает свое положение в экономике. В развитых странах правительства региональных властей заинтересованы в том, чтобы привлекать, «затащить» на свою территорию как можно больше бизнеса. Они соревнуются между собой, конкурируют за привлечение бизнеса, для чего предоставляют им разные льготы и преференции. На реальном этапе это у нас фактически

невозможно, так как органы местного управления и самоуправления могут не могут предоставить значительные льготы малым предпринимателям. Надо учитывать, что: возвращается эпоха высоких энергетических затрат, что делает транспортировку гораздо более дорогостоящей; растет доля сектора услуг во всех отраслях экономики, которая в большой степени исконно локальна по своему характеру; значительная часть потребителей и инвесторов отдает предпочтение местным альтернативам. В свою очередь, в развитии малого бизнеса в регионах эффективную роль может играть и государственная программа «дешевого кредита», если будет учтено т.ч. «региональные квоты».



# გლობალური ეკონომიკური კრიზისი და საქართველო



**ლაშარა ერებაშვილი**

ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი, თსუ პროფესორი

გარდამავალ პერიოდში, საქართველოს საზოგადოების დემოკრატიზაციის უკანასკნელი აღებულის კურსმა, რადიკალურმა ეკონომიკურმა რეფორმებმა და მსოფლიო ეკონომიკურ თანამეგობრობაში ინტეგრაციის უკანასკნელი სწრაფვამ ინვესტიციის ბაზარს რეალური ნანამძღვრები შეუქმნა.

საქართველოს ეკონომიკა მსოფლიო ეკონომიკის შემაღებული ნაწილია და ბუნებრივია მსოფლიო ფინანსურმა კრიზისი-მა მის ეკონომიკაზე ნებატიურად იმოქმედა და ქვეყანა მრავალი გამორჩევის წინაშე დააყენა. კრიზისის პირველი შედეგები 2009 წლის დასწყისშივე გამოვლინდა და იგი წლის განმავლობაში კიდევ უფრო გალრმავდება.

საქართველოში ეკონომიკური ზრდის ძირითად ფაქტორს უცხოეთიდან ბოლო წლებში კერძო კაპიტალის (პირდაპირი უცხოური ინვესტიციები და საბანკო კრედიტები) და საბიუჯეტო სახსრების მუდმივი ზრდა წარმოადგენდა. ამდენად, პირდაპირი უცხოური ინვესტიციების და საბანკო კრედიტების შემცირება 2009 წელს ეკონომიკური ზრდის შეფერხების მნიშვნელოვანი ფაქტორები იქნება. მსოფლიო ეკონომიკურ კრიზისამდე საქართველოს ხელისუფლება მშპ-ს ნომინალურ 21535,9 მლნ ლარის მოცულობით ივარაუდებოდა, ხოლო კრიზისის შედეგების გამოვლენის შემდეგ ხელისუფლების პროგნოზი 21308,7 მლნ. ლარია (შემცირება ნავარაუდევით 227,2 მლნ. ლარით, რაც დაახლოებით 1,05%-იანი შემცირება).<sup>1</sup> რეალური მშპ-ს ზრდა თავდაპირველად 4,0%-ით იყო ნავარაუდევი, ხოლო კრიზისის შედეგების გამოვლენის შემდეგ – 2,5%-ით. 2008 წელს რეალური მშპ-ს ზრდა, დაგეგმილი 8%-ის ნაცვლად, ხელისუფლების პროგნოზით მხოლოდ 2,0% იქნება. თუმცა, რეალური ვითარება შესაძლებელია უფრო პესიმისტური იყოს და ორპიროცენტიანი ზრდის მიღწევა მხოლოდ დონო-

რებიდან მიღებული დაფინანსებით მოხერხდეს.

**რას უკავშირდება ინვესტიციების შემცირება?** საქართველოში ინვესტიციების მნიშვნელოვანი შემცირება ჯერ კიდევ აგვისტოს მოვლენების შემდევ დაიწყო. ასევე იგი საქართველოში მსხვილი საპრივატიზაციო ობიექტების შემცირებასაც უკავშირდება, მცირე საპრივატიზაციო ობიექტები აქ მნიშვნელოვან ამინდს ვერ ქმნის.

როგორც წესი, მშპ-ს და საინვესტიციო ნაკადების შემცირება საბიუჯეტო შემოსავლების შემცირების უმთავრესი ფაქტორია. ამას ემატება გადასახადების შემცირებით გამოწვეული საბიუჯეტო დანაკარგები (ამ შემთხვევაში იგულისხმება საშემოსავლო გადასახადის განაკვეთის 25%-დან 20%-მდე დაწევა), ამის მიუხედავად, საქართველოს ხელისუფლება საბიუჯეტო შემოსავლების ზრდას ვარაუდობს. 2009 წლის საბიუჯეტო შემოსავლები საქართველო მომდინარე აღმოჩნდა. იგი დღეს არც თუ სახარბიელო ვითარებაშია. 2009 წელი საქართველოს საბანკო სექტორისთვის ძალის მძიმე გახდა.

ამდენად, სხვადასხვა სფეროში არსებული კრიზისიდან გამომდინარე, საბანკო სფერო ერთ-ერთი მგრძნობიარე აღმოჩნდა. იგი დღეს არც თუ სახარბიელო ვითარებაშია. 2009 წელი საქართველოს საბანკო სექტორისთვის ძალის მძიმე იქნება და კონიუნქტურის მნიშვნელოვან ცვლილებას პირველ ნახევარში უნდა ველიდოთ.

ჯერ კიდევ 2008 წელს საქართველოში ბანკების მიერ კრედიტებზე საპროცენტო განაკვეთის გაზრდა სწორედ საერთაშორისო კრედიტებზე განაკვეთების გაზრდამ და საქართველოში რეალური ინფლაციის მაღალმა მაჩვენებელმა გამოიწვია შარშანდელი საკრედიტო ბუმი, დეპოზიტებისა და კრედიტების ვადიანობის შეუსაბამობის გადაფარვა, საბანკო რისკების გაძლიერებას იწვევდა. თუ გავითვალისწინებთ, რომ საქართველოში ბანკები კრედიტებს სწორედ იპოთეკური საქონლის შესაქმნელად გასცემდნენ (სამშენებლო კომპანიებზე უძრავი ქონების მშენებლობისათვის, ხოლო ფიზიკურ და იურიდიულ პირებზე უძრავი ქონების შესაძნად), სამშენებლო სექტორისთვის კრედიტების გაცემა ძალზე სარისკო საქმე გახდა.

ამდენად, სხვადასხვა სფეროში არსებული კრიზისიდან გამომდინარე, საბანკო სფერო ერთ-ერთი მგრძნობიარე აღმოჩნდა. იგი დღეს არც თუ სახარბიელო ვითარებაშია. 2009 წელი საქართველოს საბანკო სექტორისთვის ძალის მძიმე იქნება და კონიუნქტურის მნიშვნელოვან ცვლილებას პირველ ნახევარში უნდა ველიდოთ.

ჯერ კიდევ აგვისტოს მოვლენების შემდგომ, მოგვიანებით კი საფინანსო კრიზისის გაღრმავების პერიოდში ბევრმა დაქირავებულ-

<sup>1</sup> ფიფრობრივი მასალა აღმულა უწყნლების „საქართველოს კონიმუნიკაციების მიზნების და კანონმდებლობა“, გაზითქის „24 საათი“ და „კვირის პალიტრის“ ეკონომიკური დამატებით.

მა სამუშაო ადგილი დაკარგა. ბანკების მიერ კრედიტების გაცემის შეწყვეტამ განსაკუთრებით სამშენებლო და საავტომობილო ბიზნესი დააზარალა. ფაქტურად გაჩერდა სამშენებლო საქმიანობა და საბანკო სფეროს პრობლემებიდან გამომდინარე, საკრედიტო პორტფელი ბანკებმა მნიშვნელოვნად შეამცირეს. შედევად, საქართველოს სხვადასხვა ბანკებიდან და სამშენებლო კომპანიებიდან რამდენიმე ათასი თანამშრომელია დათხოვნილი, რამაც უმუშევრობის ისედაც მაღალი მაჩვენებელი გაზიარდა.

საქართველოში უკანასკნელ წლებში სიღარიბის დონე იზდებოდა. ჯერ კიდევ აგვისტოს მოვლენებამდე და მსოფლიო ფინანსური კრიზისის დაწყებამდე, სიღარიბის ზღვარს მიღმა მყოფი ადამიანების რაოდენობა 1 მლნ.-ზე მეტი იყო. გაზრდილი უმუშევრობისა და სამომხმარებლო პროდუქციაზე მაღალი ფასების გამო, 2009 წელს სიღარიბის მაჩვენებლის კიდევ უფრო ზრდას უნდა ველოდოთ.

**კრიზისის გამომწვევი პრობლემები საქართველოში.** საფინანსო სექტორზე მეტად ინვესტორებზე აგვისტოს ომმა იმოქმედა, ბანკებში დეპოზიტები შემცირდა, ფული უმეტესად მსხვილმა მეანაბრებმა გაიტანეს, რამაც ბანკებს ლიკვიდობის პრობლემაც შეუქმნა.

ომმა გააღრმავა პრობლემები, რაც არსებობდა საბანკო სექტორში აპრილიდან. სახიფათო ნაშენები გაზაფხულზე გაჩნდა და ხალხმა ანგარიშებიდან ფულის გატანა დაიწყო. მიმდინარე ანგარიშის დიდი დეფიციტი საქართველოს უამისოდაც ჰქონდა. ექსპორტიდან მიღებულ შემოსავალსა და იმ თანხას შორის, რასაც იმპორტზე ვხარჯავთ (დოლარებში) საკმაოდ უარყოფითია. ამ სხვაობას ნაწილობრივ პირდაპირი უცხოური ინვესტიციები და უცხოეთში სამუშაოდ წასული ჩვენი მოქალაქეების მიერ გადმორიცხული თანხები ავსებდა. აგვისტოს შემდეგ ინვესტიციების ნაკადმა იკლო. შემცირდა გადმო-

რიცხული ფულის რაოდენობაც. სხვაობა იმ დახმარებით უნდა შემცირდეს, რასაც საქართველო დონორებისგან ელოდა.

#### დონორები და საქართველო.

აშშ-ისა და ევროპის სახელმწიფოების მიერ 4,5 მილიარდი დოლარის უპრეცედენტო დახმარების გამოყოფა 2008 წელს მნიშვნელოვანი ფაქტი იყო. მეორე მსოფლიო ომის შემდგომ დანგრეული ევროპის აღსადგენად ე.წ. „მარშალის გეგმით“ 2,5 მილიარდი დოლარი გაითვალისწინეს და ეს თანხა ევროპაში 17 ქვეყანაზე გადანაწილდა. ამ დახმარების წყალობით ევროპის ეკონომიკური სამიწლის შემდეგ 30%-იანი ზრდა აღინიშნა. მაშინდელი დოლარი, მართალია, უფრო მყარი იყო, მაგრამ ამის მიუხედავად, ახლა ეს დახმარება, რასაც საქართველოს დაპირდნენ, „მარშალის გეგმაზე“ მასშტაბურია. ამსთან, იგი უცხოელ ინვესტორს არწმუნებს, რომ აქ ფულის ჩადება გამართლებულია. აშშ-თან თანამშრომლობის ხელშეკრულებაც ხელმოწერა ინვესტორის რჩმენის გამყარებას უწყობს ხელს.

**დახმარების გამოყენების გზები.** თანხის ნაწილი, ბუნებრივია, მოსახლეობის სოციალურ დაცვას ხმარდება. დიდი ნაწილი კი ინფრასტრუქტურის განვითარებაზე უნდა დაიხარჯოს, რაც სამუშაო ადგილების შექმნას შეუწყობს ხელს.

თანხის ნაწილი მკაცრი რეგულირებისა და ზედამხედველობის პირობებში ბანკების ლიკვიდობის გაუმჯობესებას უნდა მოხმარდეს. პირველ რიგში, ბანკები უნდა იყოს საიმედო. სანარმოო სიმძლავრეებს სახელმწიფო თვითონვერ შექმნის, ის ბანკის მეშვეობით ბიზნესს უნდა დახმაროს. მთავრობას შეუძლია ეს თანხები სახელმწიფო გარანტიებით, შესაბამისი დაზღვევით გასცეს. უცხოელი ინვესტორსაც შესთავაზოს – შენ ბიზნესი აწარმოე და პოლიტიკური რისკებს მე დაგიზღვევო.

**რას მივიღებთ შედეგად?** შემოსავლის შემცირების შემდეგ კომპანიები იძულებული გახდნენ,

ხარჯების ეკონომია გაეწიათ. პირველ რიგში, თანამშრომლების გაშვება და მარკეტინგული ხარჯების შემცირება დაიწყეს. განვადებების სერვისის შეზღუდვა რითეილერებს გაყიდვას შეუმცირებს, მაგრამ დროებით. გაყიდვის გასაზრდელად ისინი სხვა გზებს მონახავენ. ზოგიერთი დაიხურება, ეს საპაზრო პრინციპია, მაგრამ სხვა – ბიზნესს შექმნის. რაც უკეთესად გამოუვა, იმ მიმართულებით განვითარდება. მთავარია, ამან მასობრივი ხასიათი არ მიიღოს.

**რა მოელის ლარს?** ექსპორტიმპორტის შემორიგენითი სალიდო რაღაცით უნდა დავაფინანსოთ. ექსპორტი შეზღუდული გვაქს, არც ნავთობი, არც სხვა ბუნებრივი რესურსი მოგვეპოვება. ის, რაც ექსპორტზე გადის, ძალიან მცირეა. შესაბამისად, დოლარზე ჭარბი მოთხოვნაა, რისი დაქმაყოფილება ეროვნულ ბანკს სავალუტო რეზერვებით უხდებოდა. რეზერვები ულევი არ არის და მანაც გადაწყვიტა, ლარი რბილად მიაბას დოლარს და მის კურსს მიჰყევს.

საერთაშორისო ბაზარზე დოლარისა და ევროს კურსზე ძალიან ბევრი ფაქტორი მოქმედებს. ამჟამად დოლარი საერთაშორისო ბაზარზე შესუსტებულია. მისი კურსი დამოკიდებული იქნება იმაზე, შეერთებული შტატების ბაზარზე რამდენ ხანს გაგრძელდება პრობლემები. თუ ეს კრიზისი 2009 წლის ბოლოს ამოინურა და ინვესტორებს იაფი აქტივების მიმართ ინტერესი გაუჩნდებათ, დოლარი ამ დორისათვის გამყარებას დაიწყებს.

შედეგად, მსოფლიო ბაზარზე ვითარება ჯერ კიდევ გაუარესდება. საქართველომდე არ მოაღწევს მკვეთრი რყევები, რადგან კაპიტალის ბაზარი არ გვაქს. ჩვენთან სიღრმმასული პრობლემები არ ყოფილა. თუ იქ კრიზისი დიდიან, 2-3 წელს გაგრძელდა, მაშინ პრობლემები ჩვენამდევც მიაღწევს. უცხოეთის ბაზარზე კრიზისი რამდენიმე თვეში რომ დასრულებულიყო, ჩვენ ვერც ვიგრძნობდით. ვფიქრობ, ვითარების გაუმჯობესებას რამდენიმე თვე დასჭირდება.

2009 წლის მეორე ნახევრიდან და-დებითი ტენდენციები გაჩნდება.

**რატომ გახდა სახელმწიფო მთავარი ინვესტორი?** ქვეყნის მოსახლეობის რაოდენობისა და მათი მსყიდველობითი უნარის გათვალისწინებით, საქართველო მცირე ბაზარია და მისდამი უცხოელი ინვესტორების ინტერესიც ძალიან დაბალია. ინვესტორისთვის ქვეყნა ჯერ ფინანსური თვალსაზრისით უნდა იყოს მომგებიანი და დაწვრილებითი ანალიზი საქართველოში არსებულ პოლიტიკურ და ბიზნესრისკებზეც მხოლოდ ამის შემდეგ გაკეთდება.

საზოგადოებისათვის უკვე ცნობილია, რომ 2009 წელს ქვეყანაში სახელმწიფო მთავარი ინვესტორი გახდება. კერძოდ, ქვეყნის ეკონომიკაში რამდენიმე თვეში 1 მილიარდი დოლარის „გადასროლა“ მოხდება.

გამოცხადდა ტენდერები, გაგრძელდა გზების რეაბილიტაციის პროგრამა. ეკონომიკური პროექტები სოფლის მეურნეობის სექტორშიც ამოქმედდება. კვლავ აქტუალურია ქართული პროდუქციისათვის ევროკავშირის და ამერიკის შეერთებული შტატების ბაზრების გახსნის პერსპექტივა,

რომელიც ამ ეტაპზე ჯერჯერობით მხოლოდ დისკუსიის თემაა. ექსპერტები ხელისუფლების ამ ინიციატივას კრიტიკულად აფასებენ და კარგად ჩამოყალიბებულ და სწორად გათვლილ ეკონომიკურ სტრატეგიას ითხოვენ. ომის და ფინანსური კრიზისის შედეგად დაზარალებული ბიზნესი ხელისუფლებისაგან დროებით საგადასახადო შედავათების რეჟიმის დაწესებას, იაფი კრედიტის ხელმისაწვდომობას და უცხოელი და ადგილობრივი ინვესტორების მოძიებას მოელის.

**რატომ არ იზიდავს ინვესტორებს საქართველო დღეს?** ცნობილია, რომ ბიზნესმენი პოლიტიკურისკენ მაღლა ფინანსურ მოგებას აყენებს. ნებისმიერი ბიზნესმენისთვის უსარგებლობა ის ქვეყანა, სადაც წლიური მოგება ჩადებული თანხის 3% არ აღემატება. წინააღმდეგ შემთხვევაში, ის ამ თანხას ბანკში შეინახავს, სადაც წელიწადში გარანტირებულად 3%-ზე მეტ მოგებას მიიღებს. ამჟამად საერთაშორისო ბიზნესს საქართველოზე მეტად პონკონგისა და ტაივანის რეიტინგი აინტერესებს. ბიზნესის პოლიტიკური რისკები ფინანსური რისკებისგან განსხვავებულია. ის

დაკავშირებულია მაკროეკონომიკურ და მაკროპოლიტიკურ მოვალეობთან, რომელზედაც ბიზნესს არანაირი გათვლის მოხდენა არ შეუძლია.

**რა ვაკეთოთ?!?** მსოფლიო კატასტროფის წინაშე რომ არ აღმოჩნდეს, ეკონომიკურმა სტრატეგებმა, ანალიტიკოსების აზრით, ორი მიმართულებით უნდა იმუშავონ: გაგრძელდეს რეალური ეკონომიკის დაკრედიტება და მოხმარების თუნდაც დღეს არსებული დონე შენარჩუნდეს.

პირველი მიმართულება საკმაოდ რთულია. ყოველდღიურად ახალ-ახალი ინფორმაციები ჩნდება „ეკონომიკური კატასტროფების“ შესახებ, რისი მიზეზი კრედიტების გაყინვაა. საფინანსო სტრუქტურებს მხოლოდ ნალიდი ფულის პატრონებთან თანამშრომლობა სურთ, არადა, კრიზისმა კაპიტალისგან თითქმის ყველა დაცალა. ექსპერტების აზრით, გადარჩენის ერთადერთი გზა, რაც შეიძლება მეტი კაპიტალის ჩართვა ეკონომიკაში. რეკაპიტალიზაციის მოცულობა უფრო და უფრო უნდა გაფართოვდეს და სახელმწიფო კონტროლი ისე უხდა გამკაცრდეს, რომ საფინანსო სისტემის მნიშვნელოვანი ნაწილის დროებით, თითქმის ნაციონალიზაცია მოახდინოს, შემდეგ კი, როცა სიტუაცია ჩვეულ რეზუმში ჩადგება, მოხდეს მისი დენაციონალიზაცია. ამის მაგალითად ექსპერტებს შვეიცარია მოჰყავთ, რომელმაც 1990-იანი წლების დასაწყისში კრიზისთან პრძოლის შემდეგ თავის წილები ბანკში დააბრუნა.

კრიზისის გამო ბევრ ქვეყანაში მოხდა ბანკების სრული ან ნაწილობრივი ნაციონალიზაცია. ამ ცოტა ხნის წინ დიდმა ბრიტანეთმა უმსხვილესი ბრიტანული ბანკების რეკაპიტალიზაციისთვის 50 მილიარდი გირვანება სტერლინგი გამოყო (დაახლოებით 64 მილიარდი ევრო).

როგორც აღვნიშნეთ, დღეს კრიზისის პირველ ეტაპზე ვართ, მაგრამ ეკონომისტების ვარაუდი გამართლდა და ახალი წლიდან ვი-



თარების გამწვავება დაიწყო, რა-  
მაც ბანკებს, სამრეწველო საწარ-  
მოებს, ლაბორატორიასა და უნი-  
ვერსიტეტს, სამუშაო ადგილებს,  
ბოლოს და ბოლოს ადამიანებს  
ბევრი პრობლემა შეუქმნა.

### **პრიზისის ნინააღმდეგ „პროლის“ ხეთოდები**

ეკონომიკურ კრიზისს დღეს  
სხვადასხვა ქვეყანა განსხვავებუ-  
ლი მეთოდებით “მკურნალობს”:

**პირველი,** როცა მთლიანი თან-  
ხები საფინანსო სფეროში მიედი-  
ნება, ანუ ის, რაც აშშ-მ გააკეთა,  
მან ბანკებს დასახმარებლად 2,3  
ტრილიონი დოლარი გამოყენო,  
ხო-  
ლო რეალური ეკონომიკის მხარ-  
დასაჭრად – ათჯერ ნაკლები.  
კანადის, ირლანდიის, ნიდერლან-  
დების და შვედეთის მთავრობები  
ასეთივე პრინციპით მოქმედებენ.

**მეორე მოდელი,** როცა მთავ-  
რობა მთელს ძალისხმევას ეკონო-  
მიკის რეალური სექტორებისკენ  
მიმართავს. ასეთი გზა სოცია-  
ლისტურმა ჩინეთმა აირჩია. მის-  
მა ხელისუფლებამ ინვესტირება  
მოახდინა ინფრასტრუქტურაში,  
სოფლის მეურნეობასა და სოცი-  
ალურ სფეროში. კომპანია Merrill  
Lynch-ის ანალიტიკოსების აზრით,

სწორედ ეს გახდა მიზეზი, რომ ჩი-  
ნეთის ბაზარი ინვესტორებისთვის  
ჯერ კიდევ მიმზიდველია.

ზოგიერთი ქვეყანა ცდილობს  
თანაბრად დაეხმაროს როგორც  
საფინანსო სექტორს, ასევე რეა-  
ლურ ეკონომიკას. ამ მოდელს სა-  
ხელმწიფოებმა აშშ-ს ცუდი მაგა-  
ლითის შემდეგ მიმართეს. ბევრი  
ქვეყანა დარწმუნდა, რომ მხოლოდ  
საფინანსო სფეროს დახმარებით  
კრიზისი ვერ დაიძლეოდა. ასეთ  
ქვეყნებს შეიძლება გერმანია, საფ-  
რანგეთი, იტალია, შვეიცარია და  
იპონია მივაკუთვნოთ.

ევროკავშირის ლიდერებმა  
წევრი ქვეყნებისთვის 200 მილი-  
არდიანი დახმარების შესახებ ჯერ  
კიდევ ნოემბერში გამოაცხადეს.  
12 დეკემბერს ბრიტუსელში სწორედ  
ეს ანტიკრიზისული გეგმა დაამ-  
ტკიცეს. გეგმის მიხედვით, ყველა  
წევრი ქვეყანა საკუთარი მშპ-ის  
დახლოებით 1,5%-ის ოდენობის  
თანხას გამოყოფს. 200 მილიარდი  
ევროდან 30-ს ევროპის საინვეს-  
ტიციონ ბანკი გაიღებს. დეკლარა-  
ციაში ხაზგასმულია, რომ ევრო-  
კავშირის ქვეყნებს შეხედულე-  
ბისამებრ შეუძლია ეკონომიკის  
ცალკეულ სექტორებში საგადა-  
სახადო განაკვეთების შემცირე-

ბა და დამატებითი ღირებულების  
გადასახადის დაწევა. შეთანხმების  
მიხედვით, ევროკავშირი არ დაუშ-  
ვებს არც ერთი მსხვილი ფინანსუ-  
რი ორგანიზაციის გაკოტრებას.  
ბანკების კრედიტუნარიანობის შე-  
სანარჩუნებლად მთავრობები მა-  
თი აქციების შეძენას გეგმავენ. ერ-  
თი სიტყვით, ეკონომიკური ზრდის  
სტიმულირებისთვის ევროკავშირი  
კოორდინირებულ ღონისძიებებს  
გაატარებს.

ექსპერტების გამოთვლით,  
მსოფლიოს წამყვანმა სახელმ-  
წიფოებმა ანტიკრიზისული ღო-  
ნისძიებებისთვის ჯამში უკვე 9,4  
ტრილიონი დოლარი დახარჯეს.<sup>2</sup>  
ყველანაირი ფულადი რესურსი,  
რაც კი დღეს ეკონომიკურ ზრდას  
მოხმარდება, გამართლებულია.  
ის დანახარჯები, რასაც სახელ-  
მწიფოები სოციალურ პროგრა-  
მებსა და ეკონომიკური აქტივო-  
ბისთვის ხარჯავს, შესაძლოა ძა-  
ლიან მძიმე ტვირთი იყოს, მაგრამ  
დანახარჯი, რასაც დღევანდელი  
უმოქმედობის გამო მომავალში,  
ბევრად დიდ ტვირთად დააწვება  
ქვეყანას, ვიდრე დღეს დაზოგი-  
ლი თანხები.

2 წყარო: საინვესტიციო ჯგუფი „რენესანს კაპიტალი“

## **ANNOTATION**

### **GLOBAL ECONOMIC CRISIS AND GEORGIA**

**Lamara Qoqiauri, Doctor of Economics, Professor**

In Georgia reduction of investment began after August's event. Nowadays reduction of investments are result of the world financial crisis. This tendency is also connected to the running out of great private objects. Small private objects don't make any important changes.

Due to the packet of economic stimulation planned by government percentage amount of using of the whole inner products and state buying components is growing, but investment components will be reduced. At the end it will lead to the complete unnoticed distribution. Declining of industry will grow the negative debt between export-import and as a result the negative indicator of pure export has grown.

In order not to appear at the edge of disaster the world economic strategies, according, must work through two

directions: real economic crediting must be continued and even today's level of usage must be kept.

The first direction is quite difficult but very indispensable everyday new information appears about "economic depression" and the reason is economic freezing. Financial structures want to have relations with owners by cash. It is obvious that crisis emptied everybody from capital. To experts' view the only way to save economic is involving as much capital as possible.

The area of recapitalization must be enlarged and state control must be so strict that it could nationalize the important part of financial system for a short time and afterwards, when the situation stabilizes, it must be de-nationalized.

# საბრუნავი კაპიტალის, მიმდინარე და ტრანსფორმირების სამსახურის გამოთვლის მნიშვნელობა აღრიცხვაში

ბიზნესის ანალიტიკურსთა შორის გავრცელებულია აზრი, რომ საქმიანი ორგანიზაციის გადახდისუნარიანობა მიმდინარე ვალდებულებების მიმართ დამაკაყოფილებელია, თუ მისი მიმდინარე აქტივების ჯამი არანაკლებ 2-ჯერ აღემატება მიმდინარე ვალდებულებების კონტაქტის გადახდისუნარიანობას.

მიმდინარე აქტივები, ანუ საბრუნავი საშუალებები შეიცავს ფულს და იმ აქტივებს, რომელთა ნაღდ ფულად ქცევა შესაძლებელია ახლო მომავალში, ჩვეულებრივ ერთი წლის ან ერთი საოპერაციო ციკლის განმავლობაში ბალანსის შედეგენის თარიღიდან, ისე, რომ ამან არ გამოიწვიოს შეფერხებები ძირითად სამეურნეო საქმიანობაში. საოპერაციო ციკლი, ეს არის დროის საშუალო პერიოდი საქონლის ან.და ნედლეულის შეძენიდან მზა პროდუქციის გაყიდვის შედეგად ფულის უკან მიღებამდე. სრული საოპერაციო ციკლი მოიცავს შემდეგ საქმიან გარიგებებს: 1) საქონლის ან ნედლეულის შეძენა; 2) მზა პროდუქციის გაყიდვა კრედიტში; 3) ფულის მიღება დებიტორებისაგან. როგორც ვხედავთ, საოპერაციო ციკლი იწყება ფულით, სადაც იგულისხმება ფულის დახარჯვა და მთავრდება ფულის მიღებით. აქტივი მით უფრო მაღალლიკვიდურია, რაც უფრო ადვილია აქტივის ფულად გადაქცევა. ცხადია, ყველაზე მაღალლიკვიდურ აქტივებს ფული წარმო

ბის ჯამს. ამიტომ ბანკიორები, კრედიტორები და სხვა დაინტერესებული პირები საქმიანი ორგანიზაციის გადახდისუნარიანობის შეფასების მიზნით, პირველ რიგში, სწორედ ამ თანაფარდობას, ანუ მიმდინარე ლიკვიდირების კონტაქტის გადახდისუნარიანობას ითვლიან.

ადგენს. მიმდინარე ვალდებულებები წარმოადგენენ გარეშე პირების მიმართ საქმიანი ორგანიზაციის დავალიანებას, რომელთა დაფარვის ვადა არ აღმატება ერთ წელიწადს, ან ერთ საოპერაციო ციკლის სანგრძლივობას, თუ იგი 1 წელიწადზე მეტია.

მიმდინარე ვალდებულებებს მიეკუთვნება: კრედიტორული ანგარიშები, კრედიტორული თამასუქები, დავალიანება გადასახადზე, გასაცემი ხელფასები და სხვა.

მიმდინარე ლიკვიდირების კონტაქტის შეიძლება გამოვთვალით:

$$\text{მლკ} = \frac{\text{მიმდინარე აქტივები}}{\text{მიმდინარე ვალდებულებები}}$$

თუ რომელიმე ფირმის მიმდინარე ლიკვიდირების კონტაქტი, რომელიც საბალანსო უნივისიდან ჩანს, მაგალითისთვის ტოლია:

$$\text{მლკ} = \frac{250\ 000}{100\ 000} = 2,5$$

ეს მაჩვენებელი 2-ზე მეტია, რაც იმაზე მიუთითებს, რომ ფირმას შეუძლია მიმდინარე აქტივების გარკვეული სიდიდის შემცირება ისე, რომ არ შემცირდეს მისი გადახდისუნარიანობა მიმდინარე ვალდებულებების გარდა დაინტერესებულნი უნდა იყვნენ ლიკვიდობის საერთო კონტაქტისა და მთლიანად კაპიტალის ათვლით. ყურადღება

ფირმა გაუმართლებლად ინარჩუნებს დიდი რაოდენობის მიმდინარე აქტივებს და არ იყენებს საკუთარი ზრდის მიზნისათვის.

**საბრუნავი კაპიტალი არის სხვაობა მიმდინარე აქტივებსა და მიმდინარე ვალდებულებებს შორის.** საბრუნავი კაპიტალის სიდიდის მიხედვით შესაძლებელია ფირმის მიმდინარე ვალდებულებების გადახდისუნარიანობაზე მსჯელობა. რაც უფრო დიდია საბრუნავი კაპიტალის სიდიდე, მით მეტია ფირმის მიმდინარე ვალდებულებების გადახდისუნარიანობა. საბრუნავი კაპიტალის სიმცირე ხშირად გამხდარა ფირმის გაკოტრების მიზეზი, მიუხედავად იმისა, რომ ფირმის აქტივობის ჯამი ხშირად ბევრად მეტი იყო ვალდებულებების ჯამზე. საბრუნავი კაპიტალი ასევე გამოიყენება ფირმის მიმდინარე გადახდისუნარიანობის დასახასიათებლად მოკლევადიანი ვალდებულებების მიმართ. იგი წარმოადგენს სხვაობას მიმდინარე აქტივებსა და მიმდინარე ვალდებულებებს შორის.

ბანკიორები, კრედიტორები და სხვა დაინტერესებული პირები საქმიანი ორგანიზაციის გადახდისუნარიანობის შეფასების მიზნით საბრუნავი კაპიტალისა და მიმდინარე ლიკვიდურობის კონტაქტის გარდა დაინტერესებულნი უნდა იყვნენ ლიკვიდობის საერთო კონტაქტისა და მთლიანად კაპიტალის ათვლით. ყურადღება

უნდა მიექცეს ფიქსირებულ აქტივებს. ფიქსირებული აქტივები აერთიანებს იმ აქტივებს, რომლებიც გამოყენებიან ან იქნებიან გამოყენებული ფირმის სამეურნეო საქმიანობაში, ე. ი. არ არიან შეძენილი გასაყიდად და რომელთა გამოყენების ხანგრძლივობა აღემატება საოპერაციო ციკლის ხანგრძლივობას ან 1 წელინადს (ესენია: მიწა, შენობა-ნაგებობები, მანქანა-დანადგარები, ოფისის აღჭურვილობა და სხვა). მოხერხებულია ფიქსირებული აქტივების დაყოფა გრძელვადიან ინვესტიციებად, მატერიალურ და არამატერიალურ ფიქსირებულ აქტივებად. ინვესტიციები ეს არის ფირმის მიერ შეძენილი ფასიანი ქაღალდები, რომლებიც არ იქნებიან გაყიდული უახლოეს მომავალში, აგრეთვე ხანგრძლივი ვადით გაცემული დებიტორული თამასუქები, გაცემული გრძელვადიანი სესხები, მიწა სამომავლო შენობა-ნაგებობებისათვის, მანქანა-დანადგარები და სხვა. მატერიალური ფიქსირებული აქტივები, რომლებიც არსებობენ ხელშესხები, ფორმით, მაგალითად, მიწა, შენობა-ნაგებობანი და ა. შ. არამატერიალური ფიქსირებული აქტივების მაგალითად შეგვიძლია დავასახე-

ლოთ: ფირმის მიერ შეძენილი პატენტები, სავაჭრო ნიშნები, გუდვილი ანუ ფირმის იმიჯი. გრძელვადიანი ვალდებულებების დაფარვის ვადა აღემატება ერთი სააღრიცხვო ციკლის ხანგრძლივობას ან წელიწადს. მათ შეიძლება მივაკუთვნოთ იპოთეკა, გრძელვადიანი თამასუქები, ვალდებულებები ობლიგაციებზე, გრძელვადიანი იჯარა და სხვა. ბუღალტრული აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების თანახმად, აქტივებში განივთებული ეკონომიკური სარგებელი არის აქტივების უნარი, ხელი შეუწყოს ფულად სახსრებისა და მათი ექვივალენტების შემოსავალს საწარმოში. აღნიშნულმა უნარმა შეიძლება შეამციროს საწარმოდან ფულადი სახსრების დაცვა. რაც შეეხება გრძელვადიან ვალდებულებებს მიეკუთვნება გრძელვადიანი სასესხო ვალდებულებები, გადავადებული გადასახადები და სხვა გრძელვადიანი ვალდებულებები, სხვადასხვა ანარიცხები და გადავადებული შემოსავლები.

გრძელვადიანი ლიკვიდირების კოეფიციენტი წარმოადგენს გრძელვადიანი აქტივებისა და გრძელვადიანი ვალდებულებების ჯამურ მნიშვნელობათა თანაფარდობას. იგი ახასიათებს ფირმის მიერ გრძელვადიანი

ვალდებულებების გადახდისუნარიანობას, რაც ესოდენ საჭიროა ბიზნეს ანალიტიკოსისათვის ამ კუთხით ანალიზის ჩატარების თვალსაზრისით.

ჩემის აზრით, საპრუნავი კაპიტალისა და მიმდინარე გრძელვადიანი ლიკვიდობის კოეფიციენტების მნიშვნელობის გამოთვლის დროს აღრიცხვაში უნდა მოხდეს:

- ლიკვიდობის კოეფიციენტების ერთდროული გამოთვლა, რათა შესაძლებელი იყოს ფირმის ბიზნესმენებისთვის რეალური ანალიზის ჩატარება მათი ურთიერთშედარების კუთხით, რომელიც საშუალებას მოვცემს ისე შევამციროთ ფიქსირებული აქტივები, რომ არ შემცირდეს მისი გადახდისუნარიანობა როგორც მოკლევადიანის, ასევე გრძელვადიანი ვალდებულებების მიმართებაში.

- ამასთან, შესაძლებელი იქნება საბრუნავი კაპიტალის გამოყენება გადახდისუნარიანობის დასახასიათებლად აღნიშნული ვალდებულებების მიმართ, რაც მიიღწევა ფიქსირებული სხვაობით შესაბამის ვალდებულებებს შორის.

**ლალი სადალაშვილი,**  
გორის სახელმწიფო  
უნივერსიტეტის პროფესიონალური

## ANNOTATION

### THE IMPORTANCE OF CALCULATING CIRCULATING CAPITAL, COEFFICIENTS OF BOTH CURRENT AND LONG-TERM LIQUID IN ACCOUNTING

Lali Sadagashvili

We have provided three following issues of accounting:

1. Calculation of liquid coefficients at the same in order businessmen to be able to provide a relevant analysis by comprising them against each other;
2. That analysis provides an opportunity to decrease to decrease fixed assets without declining their solvency.
3. It will be possible to use circulating capital to characterize solvency.

The work discusses the following concepts: intangible assets-fixed assets that don't exist in a material form; long-term liabilities – date to meet them exceed one operating year; long-term investments – fixed assets item in which these assets are reflected. In the research there are defined current assets and its importance. The research provides the directions that will not cause any obstacles in economic activities of a firm. Using these coefficients is necessary to analyze business in this case.

# როგორ გავაუმჯობესოთ მოხმარებითი ურთიერთობები

საქართველოს აგრძარულ სექტორს საბაზრო ეკონომიკის პირობებში მეშაობისას შეუძლია საუთარი წარმოების პროცესებით ძირითადად განახორციელოს ქვეყნის სურსათით უზრუნველყოფის პოლიტიკა, ამ დასკვნის საფუძველს იძლევა რადიკალური აგრძარული რეფორმის კურსის სწორად გატარება, ქვეყნის აგრძარული სექტორის საწარმოო ეკონომიკური პოტენციალი და მისი ამოქმედების დიდი შესაძლებლობანი.

ამ ქვეყნად არ არსებობს დოკუმატის ის რაოდენობა, რომ ყოველმა ადამიანმა მიიღოს იმდენი, რამდენიც მოესურვება. ვინაიდან, არ არსებობს იმდენი დოკუმატი, რომ მან დააკმაყოფილოს ადამიანთა მოთხოვნილებები, უნდა არსებობდეს სისტემა, რისი საშუალებითაც ეს პრობლემა მოგვარდებოდა.

საბაზრო ეკონომიკა არის სახელდობრ ის სისტემა, რომლის მეშვეობითაც გადაწყვდება, თუ წარმოებული მატერიალური დოკუმატიდან ვის რა შესვდეს.

საბაზრო ეკონომიკა არ არის სისტემა, რომელიც წყვეტს, თუ ვინ რა ანარმონოს. იგი აძლევს ადამიანებს სტიმულს, რათა მათ მიიღონ გადაწყვეტილება, თუ რა აკეთონ.

საბჭოთა სისტემაში საბაზრო ეკონომიკას დაუპირისპირდა ისეთი სამეურნეო მექანიზმი, სადაც გადამწყვეტ როლს ასრულებდა წარმოების საშუალებებზე მონოპოლიური სახელმწიფო საკუთრება და დირექტიული დაგეგმვა, შესაბამისი ეკონომიკური ბერკეტებითა და ელემენტებით. თუ თავისუფალი საბაზრო ეკონომიკის პირობებში ადამიანი თავისუფლად ირჩევს თავის საქმიანობის სფეროს, მხოლოდ სამეურნეო მოსაზრებებით, ე. წ. დირექტიული დაგეგმვის პირობებში იგი შეიცვალა იდეოლოგიური დაწოლითა

და პოლიტიკური შეხედულებებით. ჩამოყალიბდა სრულიად ახალი იდეოლოგიური სისტემა, რომელიც თითქმის საუკუნის მანძილზე თავისუფალი საბაზრო მექანიზმის დისკრეტიზაციითა და ყოველგვარი მემკვიდრეობითობის გამორიცხვით აშენდა, ე.წ. სოციალისტური სისტემის მოსინჯვისა და შეცდომების გზით. ეს იყო მუდმივი ექსპერიმენტების, წინააღმდეგობების დაძლევის, უმტკისწილად ულოგიკო და გაუმართლებელი გზა. საბაზრო ეკონომიკა კი პირველი და ხანგრძლივი გზაა წარმოებასა და მოხმარებას შორის ორგანიზაციული კავშირების დამყარებისათვის. წარმოებას ადგილი აქვს არა წარმოებისათვის, ასეთი რამ უაზრობაა, მოხმარებისათვის, ამიტომაცაა, რომ ნებისმიერი საზოგადოების ეკონომიკურ სტრუქტურაში განსაკუთრებული ადგილი სწორედ მოხმარებით ურთიერთობას უქირავს. პირადი მოხმარების პრობლემაში თავს იყრის ისეთი მნიშვნელოვანი პროცესები, როგორიცაა: სამუშაო ძალის კვლავნარმოება, საზოგადოების თითოეული წევრის მატერიალური და სულიერი მოთხოვნილებების დაკმაყოფილება, პიროვნების სოციალური ორიენტაცია, თავისუფალი სამეურნეო საქმიანობის სტიმულირება შრომითი რესურ-



**გელიტონ ბახია,**

საქართველოს სახელმწიფო  
სასოფლო-სამეურნეო უნივერსიტეტის  
ტის ასოცირებული პროფესორი

## სეპის დასაქმება და სხვა.

საქართველოში ამ თვალსაზრისით მეტად რთული მდგომარეობაა. მოსახლეობის დიდი ნაწილის ცხოვრების პირობები საქართველის არ არის იმისათვის, რომ სრულად დააკმაყოფილოს მოთხოვნილებათა თუნდაც მინიმუმი. კიდევ უფრო მძიმე მდგომარეობაა სოფლად, სადაც შემოსავლები, არასწორი რეფორმის კურსის გატარებით, შემცირებულია.

ამდენად, საჭიროა დღის წესრიგში დადგეს მოხმარებითი ურთიერთობის კატეგორია და იგი ავსენათ და გავანალიზოთ საქართველოს სოფლის მეურნეობის მაგალითზე.

ცნობილია, რომ თითოეული ქვეყნის ეკონომიკის განვითარება ხდებოდა და ხდება მკვეთრად განსხვავებულ ისტორიულ, ბუნებრივ, სოციალურ-პოლიტიკურ, ეკონომიკურ, კულტურულ, ეროვნულ პირობებში, რასაც არ შეეძლო გადამწყვეტი ზეგავლენა არ მოეხდინა ეროვნული ცხოვრების ჩამოყალიბების თავისებურებებზე.

სანარმოო ურთიერთობათა ზემოთ მოხსენიებული ფუძემდებლური პირინციპების გარკვეულად მსგავსების პირობებში სხვადასხვა ქვეყანაში მოქმედი ეკონომიკის მოდელები პრინციპულად განსხვავდებიან (და უნდა განსხვავდებოდნენ კიდეც) ერთმანეთისგან

(ასეთია კერძოდ, მათი მოქმედების ხასიათი, მოტივაციათა სისტემა, ეფექტური კრიტერიუმები, საწარმოო და ორგანიზაციული მმართველობითი სტრუქტურები...). ამ გაგებით თანამდებროვე ქვეყნები შეიძლება პირობითად დაიყოს ორ ძირითად მიმართულებად: **ლიბერალური და სოციალურად ორიენტირებული.** ეკონომიკის მართვის ლიბერალური ფორმა ხასიათდება კერძო საკუთრების გაბატონებული მდგომარეობით. ხოლო, სოციალურად ორიენტირებული გამოიჩინება საკუთრების მრავალხმიანობით – სახელმწიფო საკუთრების მაღალი ხევდრითი წონით, შესაბამისად სახელმწიფოს აქტიური მონაწილეობით ეკონომიკური და სოციალური განვითარების რეგულირებაში, ადამიანთა სოციალური დაცვის საკითხების გადაწყვეტისადმი თავისებური მიღებობით.

შეიძლება განვიხილოთ და შევისწავლოთ პატარა და დიდი ქვეყნების ნიდერლანდებისა და ჩილეს მაგალითები.

ომის შემდგომ პერიოდში ნიდერლანდებში, რომლის ტერიტორია ჩვენს ქვეყანაზე მცირეა, მთელი სიმწვავით დადგა ეკონომიკური პრობლემები. ხალხის საყველთაოდ ცნობილმა, საოცარმა შრომისმოყვარეობამ ისეთი შედეგი გამოიღო, დღეს მსოფლიოში ამ ქვეყანას ბადალი არა ჰყავს. იგი ერთიან ყვავილნარად იქცა, მოიცვა სასათბურე მეურნეობამ, რომელიც მნიშვნელოვნად აღმატებოდა ყოფილი სსრ კავშირის რესპუბლიკების ასეთსავე მეურნეობას. მეზილეობაში საქექტარო მოსავლიანობა 3-ჯერ და მეტად აჭარბებს ჩვენი ქვეყნის მონაცემებს. ასევე წველადობაში, თითოეულ ფურზე მარცვლეულის წარმოებაში და საკვები კულტურების მოვლა-მოყვანაშიც. და ეს ხდება იქ, სადაც საქართველოსთან შედარებით, ცუდი სახნავ-სათესი მიწა და კლიმატური პირობებია.

საქმე ის არის, რომ ქვეყანა გარდაიქმნა დროის შესაბამისად ყველა თანაბრად ინაწილებს პასუხისმგებლობას, მუშაობს შეთანხმებულად და როცა საჭიროა უსასყიდლოთაც კი! გაიგეს და ინამეს სოფლის მეურნეობის ფასი. ჩვენ-

თან კი რა ხდება? იგივე შეიძლება ჩვენთანაც მოხდეს და გაკეთდეს.

ჩვენთან დანაკარგები მინდორში, საწყობებში, სარეალიზაციო ბაზრებში 10-15-ჯერ მეტია, ვიდრე ნიდერლანდებში, სწორედ უყაირათო და გულგრილი შრომის შედეგია. სოციალურ-ეკონომიკური და აგრარული კრიზისი.

ასევე სინტერესო თუ რას გვასწავლის საზოგადოებრივ-ეკონომიკური წყობის განვითარების ჩინური მოდელი?

ჩინეთში ეკონომიკური რეფორმა 1978 წელს დაიწყო. 10 წლის მანძილზე (1978-1988 წე.) რეფორმები ეკონომიკური განვითარების თითქმის ყველა სფეროში განხორციელდა. მიზანი ერთი იყო – **შეექმნათ ისეთი სამეურნეო მექანიზმი, რომელიც სიცოცხლისუნარიანს გახდიდა ეკონომიკას, გააქტიურებდა შრომით კოლექტივებს, მაღალ დონეზე აიყვანდა ხალხის ცხოვრების დონესა და ინტელექტუალურ შესაძლებლობას.** ამ საკითხების გადაწყვეტა ძირითადად ეყიდვული პრინციპების მიხედვის მიზანით მიმართოთ მათ უზრუნველსაყოფად. ასეთ პრიორიტეტულ ფორმად ამ ეტაპზე გვესახება სასურსათო პრობლემის უსწრაფესად გადაჭრის მიმართულებისადმი ორიენტაციის კურსის აღება და პროგრამული რეალიზაცია.

საქართველოში შექმნილ მეტად მძიმე პოლიტიკურ და სოციალურ-ეკონომიკურ სიტუაციაში მინის რეფორმის დაბალ ორგანიზებულ დონეზე ჩატარებამ, არსებული სანარმოო თანაბრანდიული სტრუქტურების სპონტანურმა რღვევამ და მათ ნაცვლად პროგრესული სამართლებრივო რეგულიზაციული ფორმების ჩამოყალიბების გაუმართლებელმა გაჭიანურებამ უკანასკნელ წლებში უარყოფითი გავლენა იქნია აგროსამრენველო და სასურსათო კომპლექსების განვითარებაზე. დაუცა პროდუქციის წარმოების მოცულობები, გაუარესდა სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის დარღობის შემცირება ეძლევათ თანდათანობით შეეგუონ ახალ პირობებში მუშაობას.

ამ გზით 70-იანი წლების დამლევიდან მოყოლებული, ჩინეთის ეკონომიკა ვითარდება დაჩქარებული ტემპით, რაც ორჯერ უფრო

მეტად აღემატება წამყვანი კაპიტალისტური ქვეყნების მონაცემებს.

ერთი სიტყვით, საქართველოს განვითარების დღევანდელ ეტაპზე კონკრეტული ამოცანაა შეიცვალოს წარმოებითი ურთიერთობები, რაც უპირველესად სოფლის მეურნეობის თანამედროვე, ცივილიზებულ დარგად გადაქცევას გულისხმობას. ამ პირობის უზრუნველსაყოფად საჭიროა სოფლის მეურნეობის სამინისტროს სისტემის ძირული რეორგანიზაცია. ამ პირობებში მთავარი ამოცანაა სასათბურე პირობები შევუქმნათ ფერმერებს, ყველა კატეგორიის მიწათმოსარგებლებს. რაც შეეხება მთლიანად აგრომრენვის სისტემას, იგი ძირფესვიან რეკონსტრუქციას საჭიროებს, უწინარეს ყოვლისა, უნდა შეიქმნას მკვეთრი ვერტიკალი, სადაც ყველას ეცოდინება თავისი ფუნქციები. აუცილებელია წარმოვნით პრიორიტეტები და მთელი ძალისხმევა მივმართოთ მათ უზრუნველსაყოფად. ასეთ პრიორიტეტულ ფორმად ამ ეტაპზე გვესახება სასურსათო პრობლემის უსწრაფესად გადაჭრის მიმართულებისადმი ორიენტაციის კურსის აღება და პროგრამული რეალიზაცია.

საქართველოში შექმნილ მეტად მძიმე პოლიტიკურ და სოციალურ-ეკონომიკურ სიტუაციაში მინის რეფორმის დაბალ ორგანიზებულ დონეზე ჩატარებამ, არსებული სანარმოო თანაბრანდიული სტრუქტურების სპონტანურმა რღვევამ და მათ ნაცვლად პროგრესული სამართლებრივო რეგულიზაციული ფორმების ჩამოყალიბების გაუმართლებელმა გაჭიანურებამ უკანასკნელ წლებში უარყოფითი გავლენა იქნია აგროსამრენველო და სასურსათო კომპლექსების განვითარებაზე. დაუცა პროდუქციის წარმოების მოცულობები, გაუარესდა სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის დარღობის შემცირება ეძლევათ თანდათანობით შეეგუონ ახალ პირობებში მუშაობას.

დეგებზე მნიშვნელოვანი გავლენა იქნია, აგრეთვე ქვეყანაში მაკროეკონომიკური სტაბილიზაციის თვალსაზრისით შექმნილმა არასასურველმა გარემომ. მინის გასახელმწიფო პროგრამისა და პროგრამიზაციის მნიშვნელოვანი ხარვეზებით ჩატარების შედეგად დღეს სახეზე გვაქვს ძირითადად დაწვრილ-ერთეულებული, პარტელური სოფლის მეურნეობა, რომელსაც როგორც მსოფლიო პრაქტიკა გვიჩვენებს სერიოზული ამოცანების გადაწყვეტა არ შეუძლია გამსხვილებისა და სათანადო მხარდაჭერის გარეშე.

სერიოზული ნაკლოვანებები აღინიშნება აკრარული რეფორმის მეორე მიმართულებების (ყოფილი სასოფლო-სამეურნეო საწარმოთა რეორგანიზაცია) გატარებაშიც. რეფორმის წინა პერიოდში არსებული 1341 სასოფლო-სამეურნეო საწარმოებიდან რეორგანიზებულია და სხვადასხვა ორგანიზაციულ-სამართლებრივ ფორმად დაფუძნებულია მხოლოდ 950-მდე საწარმო, ლიკვიდირებულია, როგორც უპერსაპეტივო 101. რეორგანიზაციის გარეშე დარჩენილ საწარმოების უმრავლესობაში შემორჩენილია დიდი რაოდენობით გამოუყენებელი ქონება, ფუნქციის გარეშე დარჩენილია ადმინისტრაციული პერსონალი, რომელთა შენახვა სხვადასხვა ქონების გაყიდვით ამოღებული სახსრებით

ხდება. მათ დიდი ოდენობის კრედიტორული დავალიანება არიცხიათ და ფაქტობრივად გაკოტერბული არაან. მიუხედავად ამისა, ისინი მაინც განაგრძობენ ფუნქციონირებას და ხშირ შემთხვევაში სახაზინო სტატუსის მოპოვებას.

აგრარული სექტორის რეფორმირების პრეველი ეტაპი უარყოფით მხარეებთან ერთად რიგი დადგებითი შედეგებითაც ხასიათდება, კერძოდ, პრაქტიკულად საფუძველი გამოვცალა მინაზე სახელმწიფო საკუთრებას და დამკვიდრდა მინაზე კერძო საკუთრების მრავალფეროვნება (მ.შ. კერძო საკუთრება). სოფლად ყალიბდება მენარმეთა ახალი ფენა, რომელიც როგორც მესაკუთრე გამოდის მიწების დეგრადირებისა და განივებისაგან დაცვის გარანტი ისინი თავისუფალი არიან სამენარმეო საქმიანობაში ნებისმიერი ჩარევისაგან (გარდა კანონით გათვალისწინებული მოთხოვნებისა), რაც მათი საწარმო და სოციალური აქტივობის გაზრდისა და ახლო პერსპექტივაში სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის ნარმოების გადიდების ერთ-ერთი მყარი საფუძველი გახდება.

**სასურსათო კომპლექსში საწარმოთა გამოცოცხლების ერთერთ გზად მიჩნეული უნდა იქნას მათი ინტეგრირება, როგორც საკუთრების ერთნაირი, ისე განსხვავებული ფორმის საწარმოებ-**

თან. განსაკუთრებული ადგილი უნდა დაეთმოს გადამამუშავებელი საწარმოების ბაზაზე კოოპერაციული საწარმოების შექმნას, საწარმოს სანედლეულო ზონაში განლაგებული საქონელმწარმოებლის მონაცილეობით. ჩვენის აზრით, ეს ფორმა განსაკუთრებით ხელსაყრელი იქნება მთის ზონის რაიონებში, სადაც ახლა ფაქტიურად გაუქმებულია საზოგადოებრივი მეურნეობები და მათ ადგილზე გლეხური მეურნეობები ყალიბდება.

საქართველოს ბუნებრივ-ეკონომიკური პირობების თავისებურებებითა და მეურნეობების ისტორიულად ჩამოყალიბებული ტრადიციების გათვალისწინებით, პირველ ეტაპზე უპირატესობა უნდა მიენიჭოს გლეხური მეურნეობების განვითარებას, რომელიც მინის განკარგვისა და სასოფლო-სამეურნეო კოოპერაციის მრავალმხრივი ფორმების განვითარების პირობებში, აგრეთვე, მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის მიღწევების დანერგვის საფუძველზე თანდათანობით გადაიზრდებიან ფერმერულ მეურნეობებად და ქვეყანაში სასურსათო რესურსების წარმოებისა და რეალიზაციის ძირითად ორგანიზაციულ ფორმად გადაიცევიან. გლეხური მეურნეობების შექმნისა და მათი ნორმალური ფუნქციონირებისთვის საჭიროა მიღებული იქნეს სამართლებრივი აქტი „გლეხური მეურნეობების“, როგორც სოფლად მენარმეობის ერთ-ერთი სამართლებრივ-ორგანიზაციული ფორმის შესახებ.

ბაზარზე გლეხურ-ფერმერული მეურნეობის პოზიციის განმტკიცებისათვის განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია სოფლის მეურნეობის პროდუქტების გადამუშავება-გასაღების კოოპერატივებისა და აგრეთვე, საწარმო და სოციალური ინფრასტრუქტურის ჩამოყალიბება.

სოფლად მენარმეობის ფართოდ განვითარებისათვის, საჭიროა შეიქმნას საფინანსო-საკრედიტო და სადაზღვევო ბაზარი. ამასთან, უნდა გამარტივდეს საგადასახადო პოლიტიკა (სისტემა), გასაგები და ხელმისაწვდომი გახდეს მენარმისათვის. საფინან-



სო მეურნეობის ეფექტიანობის ამაღლებისათვის, აუცილებელია აგროკურედიტის სისტემისა (ეროვნული სალარო) და **საკრედიტო კავშირების** (ურთიერთდამარების ადგილობრივი სალაროები, რომელიც კოოპერაციული ხასა-ათისა) შექმნა ქვეყნის, სოფლისა და რაიონულ დონეზე.

საქართველოს აგრარულ სექტორს საბაზრო ეკონომიკის პირობებში მუშაობისას შეუძლია საკუთარი წარმოების პროდუქტებით ძირითადად განახორციელოს ქვეყნის სურსათით თვითუზრუნველყოფის პოლიტიკა. ამ დასკვნის საფუძველს იძლევა რადიკალური აგრარული რეფორმის კურსის სწორად გატარება, ქვეყნის აგრარული სექტორის საწარმოო ეკონომიკური პოტენციალი და მისი ამოქმედების დიდი შესაძლებლობანი.

სოფლის მეურნეობის პირადი მოხმარების ფონდიდან ცალკე უნდა გამოიყოს სამი ძირითადი წყარო: 1. **შემოსავლები საზოგადოებრივი მეურნეობებიდან;** 2. **შემოსავლები საკარმიდამო (კომლური)** და გლეხური (ფერმერული) მეურნეობებიდან; 3. **შემოსავლები სოციალური ფონდიდან.**

- სოფლის მოსახლეობის პირადი მოხმარების ფონდების შეესების მნიშვნელოვან წყაროს სახელმწიფო ქონების პრივატიზებიდან მიღებული სახსრები წარმოადგინა.

პრივატიზების მრავალი ვარიანტიდან, ჩვენი აზრით, ყველაზე სამართლიანია პრივატიზების ნულოვანი ვარიანტი, როცა ხდება მშრომელთა მიერ საზოგადოებრივ მეურნეობებში

მუშაობით დაგროვილი ღირებულების ისევ მათ განკარგულებაში გადასვლა.

- სოფლად საბაზრო ურთიერთობების პრინციპების დამკვიდრებისათვის მთავარია მესაკუთრის, მნარმოებლის ფიგურა და სოფლად ახალი საკუთრებითი ურთიერთობების ჩამოყალიბება – განვითარება. ეს კი მიღლწევა გონივრული და არა სტიქიური განსახელმწიფოებრიობისა და პრივატიზაციის გზით.

- ანალიზმა გვიჩვენა, რომ 1992 წლის ბოლოსათვის ქვეყანაში არსებული 601 სახელმწიფო მეურნეობიდან რეორგანიზაციის შემდეგ 1998 წლის დასწყისისათვის სახელმწიფო მეურნეობის სახით შენარჩუნებული იქნა 348 (57,9%), საიდანაც 82 (13,6%) მეურნეობა სპეციალიზებულია. დანარჩენი 253 (42,1%) სხვადასხვა სახის სამართლებრივ-ორგანიზაციულ ფორმად იქნა გარდაქმნილი. 1341 კოლმეურნეობიდან კი რეორგანიზაცია განიცადა 993-მა (74,1%), მათ ბაზაზე ჩამოყალიბდა 516 მცირე სასოფლო-სამეურნეო საწარმო, 592 სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივი და 16 მსხვილი კერძო მეურნეობა. ამ პერიოდში შექმნილია 55 სააჯიო საზოგადოება. ქვეყნის სოფლის მეურნეობაში საწარმოთა რეორგანიზაციის სახით ფართო ხასიათს ჯერჯერობით მოსალოდნელი, სასურველი შედეგი არ მოყოლია, არც წარმოების და არც რეალური შემოსავლების გაზრდის თვალსაზრისით, რაც ჩვენი აზრით სასოფლო-სამეურნეო წარმოების რეორგანიზაციის განხორციელებისას დაშვებული შეცდომებითა გამოწვეული.

- პირადი მოხმარების პრობლემის სწორად გადაწყვეტა მჭიდრო კავშირშია საბანკო სისტემის განვითარებასთან, რომელიც საქართველოში საწყის ეტაპზე იმყოფება, რამდენადაც სხვა მომენტებთან ერთად კიდევ სუსტია მათი გავლენა, ასეთ პირობებში განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება ფინანსური რესურსების აღტერნატიული წყაროების ძიებას. სოფლის მეურნეობაში ერთერთის ფორმაა სოფლად საკრედიტო კავშირები, რომელიც ხელს უწყობს ეკონომიკის გამოცოცხლების იმ დანაზოგების გაერთიანებითა და ამოქმედებით, რომელიც მანამდე ინახებოდა ნაღდი ფულის სახით, ან ნაკლებად ეფექტიანად შეიძლებოდა დახარჯულიყო, წარმოების ამოქმედება თავის მხრივ ინვესტიციების მოსახლეობის დასაქმებისა და შემოსავლების ზრდას.

- საბაზრო ეკონომიკაზე გარდამავალ პერიოდში სახელმწიფომ ფაქტობრივად შეწყვიტა სოფლის მეურნეობის ფინანსური მხარდაჭერა, რის გამოც მკვეთრადაა შემცირებული აუცილებელი პროდუქტების მოხმარების დონე აგრარულ სექტორში, გაუარესებულია მისი სტრუქტურა, რაც საფრთხეს უქმნის ადამიანის ჯანმრთელობას, მოსახლეობის უმეტესობა სოფლად სილარიბის ზღვარს ქვემოთ იმყოფება, მწყობრიდანაა გამოსული სოციალური დანიშნულების ობიექტების დიდი ნაწილი. ამიტომ, საჭიროა აგრარული პოლიტიკის ძირითადი პრინციპების გადასინჯვა და აგრარული სექტორის რეგულირებისა და მხარდაჭერის სახელმწიფოებრივი ღონისძიებების შემუშავება.

## АНОТАЦИЯ

### КАК УСОВЕРШЕНСТВОВАТЬ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ ОТНОШЕНИЯ

**Мелитон Бахия**

В условиях рыночной экономики аграрный сектор Грузии может обеспечить страну продовольствием собственного производства. Этому должно способствовать нормальное про-

ведение радикальной аграрной реформы, существующий производственный экономический потенциал и большие возможности ее задействования.

# ტექნოლოგის განვითარება – ქვეყნის განვითარების ინდიკატორი

ინფორმაციული ტექნოლოგიების გავლენამ წარმოებისა და მომსახურების პროცესი, ადამიანთა ცხოვრების წესი, აზროვნება შეცვალა და საზოგადოებისათვის ახალი თავისებურებები მოიტანა. თანამედროვე ეტაპზე ინფორმაცია წარმოების ფაქტორად გვევლინება, ხოლო ინფორმაციული ტექნოლოგიის განვითარება ქვეყნის განვითარების ინდიკატორადაა მიჩნეული.

ინფორმაციული საქმიანობა, როგორც ინტელექტუალური მრომისა და არამატერიალურ სფეროში სპეციალიზაციის ერთ-ერთი მიმღინარეობა, სამეცნიერო, პოლიტიკური და სამეცნიერო მმართველობის საქმიანობიდან რეტინული მრომის გარკვეული ნაწილის შესასრულებლად გამოიყო.



**ნინო ჭიკვაძე**

ეკონომიკის აკადემიური  
დოქტორი



**ლელა ცერეთელი**

ეკონომიკის აკადემიური  
დოქტორი

ინფორმაციული მომსახურების პირველ სახედ ინფორმაციის შენახვის მომსახურება იქცა – **დოკუ-მენტები ხელნაწერი წიგნებისა და ხელნაწერების სახით, ასევე მისი მოძებნის მომსახურება – ბიბლიოთეკების საავტორო და სისტემატური კატალოგები, რაც აუცილებელი ინფორმაციის მოძებნას აადვილებდა. ამ დროს საინფორმაციო მომსახურების ისეთი სახეები გამოჩენდა, როგორიცაა: დოკუმენტების და ფრაგმენტების ასლების გადაღება, ასევე მოცემული თემის მიხედვით მიმოხილვითი, ანალიტიკური ინფორმაციების მომზადება, რაც ბიბლიოთეკის თანამშრომლები ახორციელებდნენ.**

ახალი ინფორმაციული ტექნოლოგიის (წიგნის ბეჭდვა) გამოჩენამ და საზოგადოების ინდუსტრიულ სტადიაზე გადასცლამ ვერ შეცვალა ინფორმაციული საქმიანო-

ბის მონაწილეთა შემადგენლობა. ცოდნისა და ინფორმაციის ზრდის სწრაფ ტემპებთან დაკავშირებით გამოჩენდა პირველი რეფერატული ჟურნალი – **ინფორმაციული პროდუქტი**, რომელიც უშესალოდ დოკუმენტის გაცნობამდე მისი შინაარსის გაცნობის საშუალებას იძლეოდა. წიგნის გამოცემამ გამოიწვია წიგნის ბაზრის აღმოცენება, რაც თავის მხრივ ინფორმაციული რესურსების ბაზრის მოდელი გახდა.

გასული საუკუნის 60-იანი წლების დასაწყისამდე რეფერატული ჟურნალი ინფორმაციული რესურსების ბაზრის საფუძველს წარმოადგენდა.

XVIII ს-ის ბოლოს საქმიანი სფეროს და ვაჭრობის გაფართოებასთან ერთად, ბიზნესის ყურადღებას არა მარტო სამეცნიერო-ტექნიკური და სპეციალისტებისთვის განკუთვნი-

ლი ინფორმაცია იპყრობდა, არამედ სპეციალური საქმიანი და კომერციული ინფორმაციაც. განუწყვეტლივ იზრდებოდა გაზეთების როლი – XIX ს-ის პირველ ნახევარში სპეციალური გაზეთები გამოჩენდა, რომლებიც ძირითადად საქმიანი ადამიანებისთვის იყო განკუთვნილი.

ინფორმაციული მომსახურების ახალი სახის გამოჩენას ბიძგი აშშ დასავლეთის ტერიტორიების ათვისებამ მისცა. მიუხედავად დიდი მანძილისა, სატელეგრაფო ხაზების აგება დიდ სიძნელეებთან არ იყო დაკავშირებული და უზომიდდ დიდ ინვესტიციებს არ მოითხოვდა. ამასთან ერთად, ბიზნესს საქმიან და კომერციულ ინფორმაციაზე ახალი მოთხოვნილებები გაუჩინდა. მათ ბირჟაზე მიმღინარე ფასების, პოტენციური სავაჭრო და საქმიანი პარტნიორების ან ბანკის სესხების შესახებ მონაცემები სჭირდებო-

დათ. ამ მოთხოვნილების პასუხად ტელეგრაფის გამოყენების მეშვეობით ოპერატორი საბირჟო ინფორმაციის მიღების მომსახურება გამოჩენდა.

ბაზარზე საბირჟო და კომერციული ინფორმაციის სამსახურების გამოჩენასთან ერთად, ინფორმაციულ საქმიანობაში ჯერ ეროვნულ, შემდეგ კი საერთაშორისო დონეზე განვითარების პროცესები დაიწყო. XX ს-ის დასაწყისისათვის ბაზრის მოცემულ სექტორზე მხოლოდ რამდენიმე მსხვილი კომპანია დომინირებდა.

რეალიზაციის პროცესების გამნენებამ, გლობალურმა ეკონომიკურმა კრიზისებმა და XX ს-ის პირველ ნახევარში მარკეტინგული სტრატეგიის პრინციპებზე ბიზნესის ორგანიზაციაში სპეციალური სტატისტიკური და დემოგრაფიული ინფორმაციის როლი გააძლიერა – გამოჩენა სამსახურები, რომლებიც ასეთი სახის ინფორმაციას წინასწარ დამუშავებული სახით სთავაზობდნენ მომხმარებლებს და რომლებიც უშუალოდ მარკეტინგის სფეროში გამოყენებისთვის იყო საჭირო – მათი მომსახურება თავიდანავე ფასით იყო.

XX ს-ის 50-იანი წლების შუა რიცხვებიდან ინფორმაციული მომსახურების მყარი, დამოუკიდებელი მსოფლიო ბაზრის ჩამოყალიბება დაიწყო. 60-იანი წლების დასაწყისამდე აქ ძირითადი მომწოდებლები აკადემიური, პროფესიონალური, სამეცნიერო-ტექნიკური, საქმიანი საზოგადოების და ასოციაციების, სასანალო დაწესებულებების, სახელმწიფო და მცირერიცხოვანი კომერციული სამსახურები იყვნენ. მათ შეიძლება სასაქონლო და საფონდო ბიზნესების საინფორმაციო ქვედანაყოფიც მივაკუთვნოთ.

გასული საუკუნის 60-იანი წლების დასაწყისიდან საინფორმაციო სამსახურის ბაზრის პარალელურად მონაცემების ელექტრონული დამუშავების და გადაცემის სამსახურის მსოფლიო ბაზარში დაიწყო ფორმირება.

**საქართველოში ელექტრონული ბაზრის ჩამოყალიბებამ, საინფორმაციო – საკომუნიკა-**

ციო ტექნოლოგიების შექმნამ, ინფორმაციული სისტემებისა და ტექნოლოგიების დამკავიდრებამ, პოსტკომუნისტურ ქვეყნებში მიმღინარე მოვლენათა გამო ძალიან დაიგვიანა, ამიტომ განვითარების დონით, ქართული ელექტრონული ბაზარი მსოფლიო მასტებებს მკვეთრად ჩამორჩება, თუმცა, მარკეტინგული კვლევების საფუძველზე ბაზრის ფორმირების აუცილებლობა უკვე არსებობს.

საინფორმაციო საქმიანობის სტრუქტურის ახალ ელემენტებთან ერთად ინფორმაციული მომსახურების ახალი სახეები და ახალი მომხმარებლები გამოჩენდნენ.

ინფორმაციულ საქმიანობაში გამოთვლითი ტექნიკის გამოყენებაზე დაფუძნებული ახალი ინფორმაციული ტექნოლოგიების ფართოდ დაწერების შედეგად ბაზარზე ინფორმაციული მომსახურების უმნიშვნელოვანეს სახე – მონაცემთა ბაზები გახდა. ისინი შეიცავდნენ როგორც ბიბლიოგრაფიულ, რეფერატულ, ფაქტოგრაფიულ და საცნობარო, სამეცნიერო-ტექნიკურ, ასევე სხვა სახის ინფორმაციებს სპეციალისტებისთვის.

საქმიანობის კომერციალიზაცია ინფორმაციული საქმიანობის განვითარების მაგისტრალური ხაზი გახდა. მეცნიერების, ტექნიკისა და ბიზნესის განვითარებასა და გართულებასთან ერთად ახალი სახის ინფორმაციული მომსახურების მოთხოვნილება წარმოიშვა. ინფორმაციული მომსახურების მსოფლიო ბაზარზე ლიდერობა აშშ-მ მიისაკუთრა. **1971-1977 წწ. ინფორმაციული მომსახურების საშუალო წლიურმა ზრდის ტეპებმა ლირებულებით გამოხატულებაში 24% შეადგინა.** ინფორმაციული სამსახურის მოხმარების ძირითადი მოცულობა იმ სპეციალისტებზე მოდიდა, რომლებიც ბიზნესის, ვაჭრობის, მრეწველობის და სამართლის სფეროებში მუშაობდნენ.

70-იანი წლებიდან დაწყებული, მონაცემთა გადაცემის ეროვნული და გლობალური ქსელების შექმნასთან ერთად, საინფორმაციო მომსახურების ნამყვანი სახე მომ-

ხმარებლიდან მოშორებულ მონაცემთა ბაზებში ინფორმაციის დიალოგური ძებნა გახდა.

თანამედროვე პერიოდში მონაცემთა ბაზების საერთაშორისო საინფორმაციო ბაზარზე „თამაშის წესებს“ შემდეგი კომპანიები განსაზღვრავენ: LEXIS-NEXIS, Westlaw, Knight-Ridder, QUESTEL-ORBIT, Dow Jones/News Retrieval System, Datetime, Stn, NewsNet.

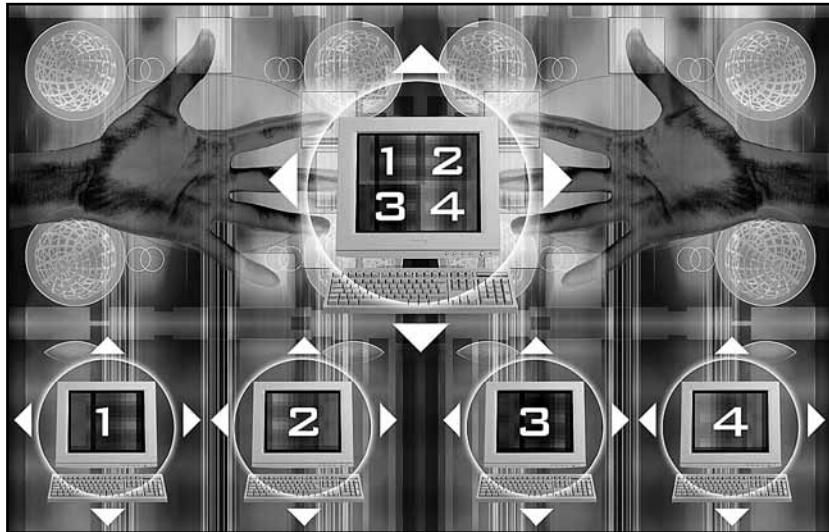
ელექტრონული კომუნიკაციის პირველი ქსელები, რომლებიც არა სპეციალისტთა და ბიზნესმენთა ვიწრო წრისათვის, არამედ მასობრივი მომხმარებლებისთვის იყო განკუთხილი, ინფორმაციული მომსახურების ბაზარზე ჯერ კიდევ 70-80-იან წლებში გამოჩენდნენ.

ინტერნეტის ქსელი მომხმარებელთა ფართო წრისათვის ხელმისაწვდომი 80-იანი წლების დასარულს გახდა, თუმცა, მისი შესაძლებლობანი პირველ ეტაპზე ელექტრონული ფოსტით და გვერდების გაცვლით შემოიფარგლებოდა.

1993 წლის შუა პერიოდში ინტერნეტი მულტიმედიური გახდა და გზა გაეხსნა მასობრიობისკენ. სპეციალური პროგრამული უზრუნველყოფანი World Wide Web (მსოფლიო ობობას ქსელი) მომხმარებელს საშუალებას აძლევდა ემობზაურა მოელ ქსელში, თუ უბრალოდ მიუთითებდა საჭირო პიკტოგრამას ან დააჭირდა ლილაკს. ინტერნეტი ადამიანთა შეხვედრიბის, იდეების და აზრთა გაცვლა-გამოცვლის ახალ ადგილად იქცა.

1995 წლის შუა ხანებში ქსელში ჩაერთო დაახლოებით 5 მლნ. კომპიუტერი. იმავე წელს ვებ-სერვერების რიცხვმა 30 ათასი შეადგინა. 1996 დასაწყისში მსოფლიოში უკვე იყო 48 ათასი ვებ-სერვერი და 80 მლნ. ვებ-გვერდი.

1995 წლის შუა პერიოდში ახალი მომხმარებლების რაოდენობის ზრდის ტემპმა თვეში 150 ათასი ადამიანი შეადგინა, რაც იმას ნიშნავდა, რომ მომხმარებელთა რაოდენობის ზრდის ტემპი 2000 წელს 50 მლნ.-ს მიაღწევდა. მაგრამ უკვე 1995 წლის დასასრულს და 1996 წლის დასაწყისში ეს ტემპი მცვეთად გაიზარდა 350 ათას ადამია-



ნამდე თვეში და უკვე 1996 წ. ინტერნეტში 160 ქვეყანის 35-45 მლნ. მომხმარებელი იყო.

ზოგიერთი სპეციალისტი აღნიშავს, რომ არცერთ კომუნიკაციურ ტექნოლოგიას ანდა საყოფაცხოვრებო ელექტრონიკის დარგის არცერთ საქონელს, არასდროს მიუღწევია მომხმარებელთა რიცხვის ასეთი ზრდის ტემპებისთვის.

ინფორმაციული გაცვლის მძლავრი საშუალებისა და გლობალური მარკეტინგის ახალი ინსტრუმენტის გამოჩენამ უმაღლეს მიიპყრო მსოფლიო საქმიანი საზოგადოების ყურადღებაც.

მიუხედავად ინტერნეტის სერვერების რიცხვის სწრაფი ზრდისა, 1991-1995 წე. კომერციული სერვერების წილი შედარებით სტაბილური რჩებოდა და 1991 წელს 26,9% და 1995 წელს 27,1% შეადგინდა. 2005 წელს მსოფლიოში ინტერნეტ-მომხმარებელთა რაოდენობა გაიზარდა 1 მლრდ-მდე. მსოფლიო რეგიონებში ინტერნეტ-მომხმარებელთა რაოდენობამ შეადგინა მოსახლეობის 14,6 %. ამასთან, მსოფლიოში ინტერნეტ-მომხმარებელთა საერთო რაოდენობა გაიზარდა 577 მლნ-ით, საშუალოდ 160 %-ით, მათ შორის ჩრდილოეთ ამერიკის რეგიონში ინტერნეტ-მომხმარებლების პროცენტული ზრდა 2001-2006 წლებში იყო 106,7 %, ლათინური ამერიკის რეგიონში – 277 %, ევროპაში – 161 %, აზიაში – 183,2 %, აფრიკაში – 258,3 %, ხოლო მაქსიმალური ზრდა დაფიქსირდა შუა აღმოსავლეთის რეგიონში 311,9 %, ყველაზე დაბალი ზრდა კი ოკეანის პირა რეგიონებში – 115,9 %.<sup>1</sup>

ინტერნეტის ქსელის გავლენით:

- 1. მსოფლიო და ინფორმაციული ბაზარი ნამდვილად გლობალური გახდა;**

- 2. ინფორმაციული მომსახურების ბაზარმა არ შეცვალა სტრუქტურა მონანილეები, მომსახურება და პროდუქტები),**

1 [www.internetworldstats.com](http://www.internetworldstats.com)  
უკანასკნელად გადამოწმდა 03.03.2009

## ANNOTATION

### HISTORY OF DEVELOPMENT OF THE MARKET OF INFORMATION RESOURCES AND SERVICES

Nazi Chikaidze, Hhe academic doctor of economy  
Dali Sekhniashvili, Hhe academic doctor of economy

Stages of development of the information market are considered. New participants of the information market are described.

Are described formation of new elements of an information work 60th years of the XX-th century.

It is noticed that the Internet has made the market of information resources on the present mass and global. A new information technology and the electronic market have replaced industrial economy with new economy.

# როგორ განვავითაროთ სალაზევო პაზარი

## განვითარების პრობლემები და მათი დაძლევის გზები

საბაზრო ეკონომიკის ფორმირების პირობებში ქვეყანაში რისკები ეკონომიკის ყველა სფეროში მატულობს. შეიძლება დაბეჭითებით ითქვას, რომ რისკებისაგან დაცვის მექანიზმი, გარდა დაზღვევისა, ჯერ-ჯერობით არ შექმნილა. სადაზღვევო საქმიანობა მხოლოდ მაშინაა გამართლებული, თუ შესრულდება ორი პირობა: არასასურველი შემთხვევისაგან მიყენებული ზარალის ნაწილობრივ, ან სრულად ანაზღაურება, ანუ რისკებისაგან დაცვა და სადაზღვევო კომპანიისათვის მოვალეობის მოტანა. ეს უკანასკნელი ხაზს უსვამს სადაზღვევო საქმიანობის სამენარმეო ხასიათს.

სადაზღვევო კომპანიის არსებობა შეუძლებელია სადაზღვევო ფონდების ფორმირების გარეშე, რაც პირდაპირ კავშირშია სადაზღვევო ტარიფთან, რომლის დაბალი მნიშვნელობა კომპანიის არსებობას უქმნის საფრთხეს, ხოლო მაღალი კი დაზღვევას, როგორც რისკებისაგან დაცვის მექანიზმს უსარგებლოს ხდის. სადაზღვევო საქმიანობა დაფუძნებულია სადაზღვევო შემთხვევის მოხდენის ალბათობაზე და ამდენად, სადაზღვევო ტარიფის მაღალი სიზუსტით დადგენა ჯერ კიდევ განუვითარებელი კომპანიისთვის პრობლემას წარმოადგენს. სადაზღვევო ბაზრის განვითარებაზე წარმოადგენას ქმნის ერთ სულ მოსახლეზე სადაზღვევო შენატანის მოცულობა და სადაზღვევო შენატანის წილი ერთობლივ შეიდან პროდუქტში. განვითარებულ ქვეყნებში (აშშ, იაპონია, დიდი ბრიტანეთი) სადაზღვევო პრემიის სიდიდე ერთ სულ მოსახლეზე 3.4-3.9 ათასი დოლარია, ესპანეთში, კანადაში, გერმანიაში, საფრანგეთში – 1200, 2078 დოლარი, რუსეთში, უკრაინაში – 66-17 დოლარი. საქართველოში ეს მაჩვენებელი დაახლოებით 20 ლარია.

მრავალ ქვეყნაში დაზღვევის სისტემის სწორი ორგანიზაცია და

რაციონალური მართვა უდიდეს პოტენციალს ქმნის წარმოებისა და მთლიანად ეკონომიკის განვითარებისათვის. შესაბამისად, ვითარდება სადაზღვევო კომპანიები და განსაკუთრებით ისინი, ვინც თანამშრომლობს უცხოურ სადაზღვევო კომპანიებთან. დაზღვევა ამცირებს სანარმოთა დამოკიდებულებას სახელმწიფო სუბსიდიებზე.

საქართველოს სადაზღვევო ბაზრი ნელა ვითარდება. ამის მიზეზი, პირველ რიგში, ჩვენი აზრით, დაზღვევისაგან მიღებული სიკეთის გაუთვითცნობიერებაშია. დაზღვევისადმი ნდობის ამაღლება სადაზღვევო კომპანიების საქმიანობის გარკვეულ პერიოდში ნაკლებად მომგებიანი (დაბალი სატარიფო განაკვეთი) პოზიციების შენარჩუნებით უნდა მოხდეს. ამავე დროს, უნდა ამაღლდეს სახელმწიფო კონტროლი სადაზღვევო ბაზრზე ერთი, ან ორი კომპანიის მონიპოლიზირების თავიდან ასაცილებლად. დღეისათვის საქართველოში არ არსებობს ანტიმონოპოლიური სამსახური. სადაზღვევო ბაზრის ზედამხედველობას და მონიტორინგს საფინანსო ზედამხედველობის სამსახური ახორციელებს, რომლის კონტროლის სფეროს სადაზღვევო მომსახურების ფასწარმოქმნა არ წარმოადგენს.

2008 წლის პირველი კვარტლის მონაცემებით, სადაზღვევო ბაზარზე 14 სადაზღვევო კომპანია მონაწილეობდა. საქართველოს ფინანსური მონიტორინგის სამსახურის დაზღვევის ზედამხედველობის დეპარტამენტის ინფორმაციით, ბაზარზე მოქმედმა სადაზღვ-



ასი ჭიდვაც

შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ასოცირებული პროფესორი



ვლადიმერ ლლონი

შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ასოცირებული პროფესორი

ევო კომპანიებმა 2007 წელს 39,52 მილიონი ლარის ზარალი აანაზღაურა, ხოლო, მათ მიერ მოზიდულმა ჯამურმა სადაზღვევო პრემიაზ 119,292 მილიონი ლარი შეადგინა. ამ ინფორმაციიდან გამომდინარე, სადაზღვევო კომპანიების მდგომარეობის საერთო სურათი დამაკაციული და დამაკაციული არის. პრემია ზარალის სიდიდეს აჭარბებს დაახლოებით სამჯერ. მაგრამ მხოლოდ ამ ინფორმაციის საფუძველზე დასკვნების გაკეთება შეცდომაში შეგვიყვანს, რადგან, ზარალის ანაზღაურებაში დიდი ხვედრითი წილი ორ კომპანიაზე „ალდაგი ბი-სი-აი“ და „ვიპინა-ჰოლდინგი-ვენის სადაზღვევო ჯგუფზე“ მოდის. 2007 წლისათვის „ალდაგი ბი-სი-აის“ მიერ მოზიდულმა პრემიამ 41,843 მლნ. ლარი, ხოლო ზარალმა 11,626 მლნ. ლარი შეადგინა. სადაზღვევო კომპანიების მიერ ანაზღაურებული ზარალის მოცულობის მიხედვით პირველ ადგილზე სამედიცინო დაზღვევაა. 2007 წელს „ალდაგი ბი-სი-აი“-ს მიერ ანაზღაურებული ზარალის მოცულობაში 6,417 მლნ. ლარი სამედიცინო დაზღვევაზე მოდის, თითქმის 50%. სამედიცინო დაზღვევას ბაზრის 37,5% უკავია; ქონების დაზღვევას – 17,06%; სახმელეთო-სატრანსპორტო დაზღვევას – 14,36%; ფინანსური რისკების დაზღვევას 8,81%; სიცოცხლის

დაზღვევას – 3,88%. სამედიცინო დაზღვევის ასეთი მასშტაბური ხასიათი სახელმწიფოს მხრიდან სოციალურად დაუცველთა დაზღვევას და ასევე მოსახლეობის მიერ სამედიცინო მომსახურების სიძორის გამო პოლისის მაქსიმალურად გამოყენებას უკავშირდება.

2008 წლის 22 მაისს სადაზღვევო კომპანიებმა ერთიანად გაზარდეს სამედიცინო დაზღვევის მომსახურება 10-15-30 ლარიდან 165 ლარამდე. რა გავლენას მოახდენს გაძვირებული სადაზღვევო პროდუქტი ბაზრის განვითარებაზე? ცხადია, სადაზღვევო ბაზარზე მოქმედებენ კომპანიები, რომლებიც ერთმანეთისაგან განსხვავდებიან ფინანსური მდგომარეობით. ამიტომ, როდესაც ყველა კომპანია სადაზღვევო ტარიფს გაზრდის ერთნაირ სიდიდემდე, იგი არაერთგვაროვნად იმოქმედებს კომპანიების კონკურენტუნარიანობაზე. კერძოდ, კომპანიები, რომლებსაც დიდი რაოდენობით ჰყავს მოზიდული კლიერზურა, კიდევ უფრო აიმაღლებს კონკურენტუნარიანობას, რადგან მას ეძლევა საშუალება სადაზღვევო ტარიფში დატვირთვის წილი შეამციროს და შესაბამისად გაზარდოს მოგება, ხოლო დაბალი ფინანსური მდგრადობის კომპანიები აღმოჩნდებიან კლიერების დაკარგვის საშიშროების წინაშე. ასევე, სადაზღვევო ტარი-

ფის აგების ეკონომიკური შინაარსიდან გამომდინარე კომპანიას, რომელსაც ჰყავს დიდი კლიენტურა, შესაძლებლობა აქვთ ტარიფში რისკ-დანამტი შეამციროს, ხოლო ერთიანი ტარიფი ამ შესაძლებლობას ზღუდავს.

აქედან გამომდინარე, ერთნაირი ტარიფი ამა თუ იმ სადაზღვევო პროდუქტზე სადაზღვევო სისტემის განვითარებას ხელს ვერ შეუწყობს და მუდმივად მონიპოლიზებული იქნება ერთი ან ორი კომპანიის მიერ. ქვეყანაში არსებული არც თუ ისე სახარბიელო სოციალური მდგომარეობა სადაზღვევო კომპანიებს მეტ პასუხისმგებლობას ანიჭებს სოციალური საკითხების გადაჭრაში. სახელმწიფოს მიერ სოციალურად დაუცველი მოსახლეობის დაზღვევით ხანმოკლე პერიოდში შესაძლებელი გახდა, რომ დაზღვევა პოპულარული და ხელმისაწვდომი გამხდარიყ. შემდგომი განვითარება კომპანიების სადაზღვევო მომსახურების გაუმჯობესებაზე დამოკიდებული. კერძოდ, აუცილებელია ამაღლდეს კომპანიის პასუხისმგებლობა სადაზღვევო ხელშეკრულებით გათვალისწინებული პირობების შესრულებაზე, მოსახლეობის ინფორმირება სადაზღვევო დაცვის სიკეთეზე და ხელშეკრულების პირობების მკაფიოდ ჩამოყალიბება, ოპტიმალური ღირებულების დადგენა.

საქართველოს სადაზღვევო ბაზარზე არის შემთხვევები, როდესაც კომპანიების ერთი ნაწილი აწესებს დემპინგურ ფასს სამედიცინო პოლისზე, ადგენენ ზარალის დაფარვის 20-25 ათას ლარიან ლიმიტს და ამით მათ შეცდომაში შეჰყავთ მომხმარებელი და სახელმწიფო, როგორც სოციალურად დაუცველთა სამედიცინო დაზღვევის შემკვეთი და დამფინანსებელი. უნდა აღინიშნოს, რომ მართალია სადაზღვევო კომპანიის მიერ შემოთავაზებული სადაზღვევო მომსახურების ფასი მთავრი ატრიბუტია, მაგრამ სადაზღვევო დაცვის ეკონომიკური არსი ხელშეკრულების პირობების დაცვაში ვლინდება. ამიტომ, დაზღვევის



ზედამხედველობის როლი კომპანიის მხრიდან განეული მომსახურების ხარისხის კონტროლშიც უნდა აისახოს.

2008 წლის სტატისტიკის მონაცემებით სადაზღვევო კომპანიებმა დიდი ფინანსური დანაკარგი განიცადეს სახელმწიფო პროგრამის ჩართვით, რომელიც თითოეული კომპანიისათვის 1 მლნ. ლარს აღწევს. სადაზღვევო კომპანიები სახელმწიფო პროგრამები ჩართვით მხარდაჭერას უცხადებენ მთავრობას სოციალური პრობლემების მოგვარებაში, მაგრამ არსებობს მეორე მხარე – სადაზღვევო კომპანია არ არის საქველმიშედო ორგანიზაცია, ის არის ფინანსური ინსტიტუტი და რეგულარულად ზარალიანობა მას დაკავარგინებს სადაზღვევო ბაზარზე ადგილს და საბოლოოდ გაკოტრდება.

ქვეყანაში დაზღვევის განვითარების ერთ-ერთი აუცილებელი პირობა სადაზღვევო ბაზრის შესაბამისი ინფრასტრუქტურის არსებობა, ინფრასტრუქტურა უნდა მოიცავდეს გადაზღვევის მექანიზმს, სადაზღვევო კომპანიების გაერთიანებებს, სადაზღვევო შუამავლებს, აუდიტორებს, აქტუარებს და სხვა, რაც ამაღლებს კომპანიებისადმი დამზღვევების ნდობას. სახელმწიფო უნდა უზრუნველყოს ამ სტრუქტურების საქმიანობის ორგანიზაცია.

გარდა ამისა, ბაზარზე დომინირებადი კომპანიების მიერ უნდა შეიქმნას დაზღვევის სპეციალისტთა მომზადებისა და გადამზადების სისტემა, შეიმუშაონ მათი სწავლების პროგრამა. სახელმწიფოს მხრიდან უნდა მოხდეს მხარდაჭერა სადაზღვევო კომპანიების საქმიანობაზე მათი განვითარებისათვის საჭირო ინფრასტრუქტურის ორგანიზაციაში, სადაზღვევო პროდუქტების ათვისების მეთოდოლოგიის შემუშავებაში და არა მხოლოდ სადაზღვევო შესყიდვებში, რომლის ტენდერი არცთუ ისე იშვიათად არაკეთილსინდისიერად იმართება და შედეგად ილახება კომპანიების ავტორიტეტი. სადაზღვევო კომპანიის საიმედოობისა და გადახდისუნარიანობის

ამაღლების აუცილებელი პირობაა სადაზღვევო ტარიფების აგება ზუსტ სტატისტიკურ მონაცემებზე დაყრდნობით, რასაც ჩვენის აზრით, სადაზღვევო კომპანიები მოკლებული არიან. სადაზღვევო საქმიანობის ორგანიზაციისა და შესრულებისათვის არანაკლებ მნიშვნელოვანია მზღვეველების, ფინანსური მენეჯერების, მარკეტინგების, ბროკერების, აქტუარების მაღალკვალიფიციური კადრები. თანამედროვე პერიოდში საქართველოს უმაღლეს სასწავლებლებში სპეციალობათა ჩამონათვალში „სადაზღვევო საქმის“ და „აქტუარის“ სპეციალობები ცალკე არ არის გათვალისწინებული, თუმცა „საფინანსო, საპანკო და სადაზღვევო საქმის“ სპეციალობის სასწავლო პროგრამები შეიცავს დაზღვევის დარგის დისკიპლინებს, რაც არასაქმარისია კვალიფიცირებული კადრების მოსამზადებლად დაზღვევის სფეროში. სადაზღვევო კომპანიების კონკურენტუნარიანობის ამაღლება მათი ხარჯების შემცირებით და მოგების გადიდებით უნდა მოხდეს. ამიტომ, თუ კვალიფიციური სპეციალისტები სადაზღვევო ბაზარს მიერთება უმაღლესი სასწავლებლებიდან, კომპანიები განთავსისუფლდებიან მათი მომზადების ხარჯებისაგან და თანხებს მიმართავენ ახალი სადაზღვევო პროდუქტების ასათვისებლად. საქართველოს სადაზღვევო ბაზრის ანალიზმა აჩვენა, რომ კომპანიები ორიენტირებული არიან დაზღვევის ერთი და იგივე სახეებზე, ნაკლებად აქვთ დიფერენცირებული სადაზღვევო პორტფელი, რაც რისკს ამაღლებს, მცირეა სარეკლამო ღონისძიებები, ასევე დასახვენია სატარიფო პოლიტიკა.

ცხადია, რომ ქვეყანაში, სადაც 70 წლის განმავლობაში დაზღვევის მექანიზმი თითქმის არ ასრულებდა დაცვის ფუნქციას, არ არსებობდა სადაზღვევო ტარიფის აგების მეთოდოლოგია, ვერ იქნება მაღალგანვითარებული, მაგრამ დღეს, როცა როგორც სოციალურ, ასევე ეკონომიკურ სფეროში მომატებულია რისკები, მისგან დასაცავის გადახდისუნარიანობის და გადახდისუნარიანობის

ვად აუცილებელია ქვეყანაში ფუნქციონირებდეს სრულყოფილი სადაზღვევო ბაზარი, რომელიც თავის მხრივ ხელს შეუწყობს:

- რეალური ეკონომიკის განვითარებას; მოსახლეობის დანაზოგების დაცვას ეკონომიკური და სხვა სახის რისკებისაგან; მოსახლეობის დანაზოგების დაბანდებას გრძელვადიან სიცოცხლის დაზღვევაში და მათ ინვესტირებას ეკონომიკის პროგრესულ დარგებში.

- მოსახლეობას მიეწოდოს მრავალი სახის დაზღვევა, რადგან ერთი ან ორი სახის პროდუქტის მიწოდება აძლიერებს კონკურენციას და არათანაბარ პირობებში აუქნებს კომპანიების უმრავლესობას.

საქართველოს სადაზღვევო ბაზრის შესწავლამ საშუალება მოგვცა ჩამოგვეყალიბებინა პრობლემები, რომლებიც აფერებებს ბაზრის განვითარებას, კერძოდ:

- მოსახლეობის დაბალშემოსავლიანობა, რაც საშუალებას არ აძლევს მათ დაზოგონ თანხა დაზღვევის ტარიფის გადასახლებლად; სადაზღვევო კომპანიის მიერ დაწესებული მაღალი სატარიფო განაკვეთი, რომლის შემცირება რისკების მაღალი ხარისხის გამო შეუძლებელია; მოსახლეობის უნდობლობა გრძელვადიან სიცოცხლის და საპენსიონ დაზღვევისადმი, ქვეყანაში სწრაფად ცვალებადი პოლიტიკური და ეკონომიკური რისკების გამო; ბაზარზე დომინირებადი მსხვილი კომპანიების ღონისძიების მხრიდან, რაც ნაკლებად განვითარებულ კომპანიებს აიძულებს შეამცირონ სადაზღვევო ტარიფი. ეს კი, კომპანიის ზარალიანობას ინვესტიციების მხრიდან ხელშემწყობი ღონისძიებები არ უნდა აისახოს დაბალფასიანი შეკვეთების მიცემაში, რაც კომპანიებს ასუსტებს და არასამედოს ხდის დადგენილი სადაზღვევო ტარიფის გადამხდელი კლიენტებისათვისაც. ხელშემწყობა უნდა და განხორციელდეს ბაზარზე

მონოპოლიური მდგომარეობის აღმოფხვრის მიმართულებით, რათა გაიზარდოს კომპანიების რაოდენობა და შესაბამისად აისახოს სადაზღვევო ტარიფის ოპტიმიზაციაში.

სადაზღვევო ბაზრის განვითარებაში არსებული პრობლემების აღმოფხვრა შესაძლებელია სახელმწიფოსა და სადაზღვევო კომპანიების კოორდინაციით საკანონმდებლო აქტების შემუშავებაში, კადრების მომზადება-გადამზადებაში, ბაზრის მონიპოლიისაგან დაცვაში, ასევე კომპანიების მოზიდული საშუალებების ინვესტიციებისათვის აუცილებელია საფონდო ბაზრის განვითარება, რაც მათ საშუალებას მისცემს გაზარდონ კაპიტალი და აღებული პასუხისმგებლობა შეასრულონ მაქსიმალურად.

სადაზღვევო კომპანიების რაოდენობა და მათი მდგრადობა განსაზღვრავს ბაზარზე კონკურენციის დონეს. ბუნებრივია, როცა ბაზარზე მოქმედებს დიდი რაოდენობის სადაზღვევო კომპანიები, კონკურენცია მაღალია, მიუხედავად მათი შესაძლებლობებისა. კონკურენციის საზომი არის კლიენტებზე მიწოდებული სადაზღვევო პროდუქტი. იმ შემთხვევაში, როცა ყოველი კომპანია მომხმარებელს სთავაზობს მომსახურების საკუთარ განსხვავულ პაკეტს, კონკურენცია ბაზარზე დაბალია, და პირიქით, როცა ერთნაირი მომსახურების პაკეტის მიწოდება ხდება, კონ-

კურენცია მაღალია. ეს რა თქმაუნდა არის უკიდურესი შემთხვევი. პრაქტიკულად საქართველოს სადაზღვევო კომპანიები მნიშვნელოვნად არ განსხვავდებიან სადაზღვევო მომსახურების პაკეტით და აქედან გამომდინარე, კონკურენციაც უნდა იყოს მაღალი, მაგრამ, სადაზღვევო კომპანიების შესახებ მოსახლეობის ნაკლებად ინფორმირების გამო კონკურენცია დაბალია. სადაზღვევო პროდუქტის გავრცელება შესაძლებელია ძირითადად ორი გზით: 1. კლიენტების ადგილზე მომსახურება; 2. საბროკერო მომსახურება. პირველი გზა კომპანიისგან მოითხოვს შესაბამისი ინფრასტრუქტურის არსებობას, საოფისე და მენეჯერის მომსახურების ხარჯების განევას, მაგრამ ამ შემთხვევაში გარიგების დადების ალბათობა მაქსიმალურია, რადგან, კლიენტი თავისი სურვილით მიდის კომპანიაში. მეორე შემთხვევაში-საბროკერო მომსახურება გულისხმობს ბაზრის კარგად მცოდნე, გამოცდილი შუამავლის მიერ კორპორატიული კლიენტებისათვის ადგილზე სადაზღვევო პროდუქტების შეთავაზებას და გარიგების დადებას. ეს უკანასკნელი ყველაზე მისაღები გზა სადაზღვევო პროდუქტების გასაღებისთვის, მაგრამ, მაღალკვალიფიციური კადრების არ არსებობის გამო ეს მეთოდი ჯერ განვითარების სტადიაშია. თანამედროვე პერიოდში განვი-

თარებულ ქვეყნებში ფართოდაა გავრცელებული სადაზღვევო პროდუქტების რეალიზაციაში ინტერნეტის გამოყენება. მართალია, საქართველოში ინტერნეტის საშუალებით შესაძლებელია მიიღო ინფორმაცია სადაზღვევო კომპანიების მიერ შემოთავაზებულ სადაზღვევო მომსახურებაზე, მაგრამ მასზე დაყრდნობა კომპანიების მხრიდან მიუღებელია, რადგან, ინტერნეტით სარგებლობის საშუალება აქვს მოსახლეობის იმ ნაწილს, რომელიც ძირითადად ცხოვრობს ქალაქში და ასევე დაბალია სადაზღვევო კულტურა. საქართველოს მოსახლეობის დადი ნაწილი ჯერ არ არის შეჩვეული ელექტრონულ კომერციას, მის მიმართ ერთგვარი უნდობლობაცაა ჩამოყალიბებული სხვადასხვა ინტერნეტ-მაღაზიების მოქმედების შედეგად და ამიტომ, ჩვენი აზრით, სადაზღვევო პროდუქტების გაყიდვის ყველაზე მისაღები გზა კლიენტან პირდაპირი მოლაპარაკების მეთოდია პერსპექტივაში, როცა სადაზღვევო კომპანიები დაიმკვიდრებენ ფინანსურად ძლიერი კომპანიების სახელს, ამაღლდება მოსახლეობის სადაზღვევო კულტურა, გაძლიერდება სახელმწიფოს მხრიდან კონტროლი კომპანიების მიერ აღებული ვალდებულებების შესრულებაზე, მისაღები გახდება ინტერნეტის გამოყენება დაზღვევაში, რაც საგრძნობლად შეამცირებს კომპანიების აკვიზიციურ ხარჯებს.

## ANNOTATION

### THE PROBLEMS OF THE DEVELOPMENT OF THE INSURANCE MARKET AND THE WAYS OF OVERCOMING THEM

A. Tsintsadze, VL. Glonti

In the conditions of forming the market economic in the country it is increasing the risks in all the sphere of economics. The mechanism of saving the risks, besides the insurance it has not formed yet. The insurance work is warranted, if it is fulfilled the two terms: the partial or absolute paying of the damages, caused from the undesirable occasion, or the protection from risks and to bring the gain for the insurance company.

The insurance market of Georgia is developing slowly. In the first rank, by our mind, the reason is that the great deal of the population does not understand the kindness of insurance. To increase the confidence of the insurance, the insurance company must preserve the low tariff scale. At this time it must increase the government control upon the insurance market, to conquer the market by one or two companies.

# კონკურენცია და მოწოდებული საზოგადოებრივი პეთილდღეობა, თუ სიღარიბე

ტრანზიტული ექონომიკის მქონე ქვეყნების მეურნეობის დინამიკისა და სტრუქტურის ანალიზი აჩვენებს, რომ ისევე როგორც განვითარებული საბაზრო ექონომიკის ქვეყნებში, კონკურენცია რესურსების ეფექტური გამოყენებისა და მინიმალური საწარმოო დანახარჯების პირობებში ეროვნული სიმდიდრის ზრდის მნიშვნელოვანი ნინაპირობაა.

სრულყოფილი კონკურენციის ქვეშ იგულისხმება ისეთი ბაზარი, რომლის ფუნქციონირების პირობებს მომხმარებელი განსაზღვრავს. კერძოდ, ინარმოება ის, რაც სტირდება მყიდველს და საქონელი იყიდება მაქსიმალურად შესაძლებელ დაბალ ფასებში. ბაზარი იმითავ ეფექტური, რომ წარმოების ან გასაღების რამე კონკრეტულ ცვლილებებს არ შეუძლია გააუმჯობესოს მომხმარებლის ან გამყიდველის მდგომარეობა სხვა რომელიმეს უფრო ცუდ მდგომარეობაში ჩაყენების გარეშე. საზოგადოების კეთილდღეობა მაქსიმუმს აღწევს, რადგან რესურსები გამოიყენება მაქსიმალურად ეფექტურანად, ხოლო პროდუქციის გამოშვება ოპტიმალურია.

ცნობილია, რომ ბაზრის ეკონომიკური კანონები ფისკუოს განიცდიან, თუ მათ არ შეუძლიათ უზრუნველყონ საზოგადოების მაქსიმალური კეთილდღეობა და ისეთ შედეგებამდე მივყავართ, რომლებიც უარყოფითად მოქმედებენ საზოგადოების ეკონომიკური და სოციალური განვითარების სფეროებზე, ხშირ შემთხვევაში ხდება ბაზრის ან მისი რომელიმე ნაწილის მონოპოლიზება. მონოპოლიზებული ბაზარი კი რადიკალურად განსხვავდება კონკურენციული ბაზრისაგან; განსხვავებულია რესურსებისა და შემოსავლების განაწილება და საზოგადოების კეთილდღეო-

**ბისადმი მიდგომაც კი.** კერძოდ, მონოპოლიზების დროს, როგორც წესი, ხორციელდება სიმდიდრის გადადინება მომხმარებლიდან გამყიდველისაკენ, მცირდება პროდუქციის წარმოება, კლებულობს წარმოებაში სიახლეთა დანერგვის მოტივაცია და სწრაფვა ეფექტურანი დანიშნულისაკენ.

როგორც წესი, მონოპოლია სრულიად განსხვავდება კონკურენციისაგან საზოგადოების კეთილდღეობასა და რესურსების განაწილების ხასიათზე ზემოქმედებით. მონოპოლიის პირდაპირ ნებატიური შედეგია პროდუქციის გამოშვების შემცირება, ფასების ამაღლება და შემოსავლების გადანაცვლება მომხმარებლიდან მნარმოებლისაკენ. დარგის მონოპოლიზაციის შემთხვევაში, როგორც წესი, ფასი იზრდება, ხოლო გამოშვების მოცულობა მცირდება.

კონკურეტულ სასაქონლო ბაზრებზე ეკონომიკური კონცენტრაციის ზრდის პარალელურად მატულობს მონოპოლიზების დონე, უარესდება კონკურენციის ხარისხი და შესაბამისად, ბიზნესის გარემოც. განსაკუთრებით მტკიცნეულად რეაგირებენ ბაზრის მონოპოლიზების მიმართ მცირე და საშუალო ბიზნესის წარმომადგენლები, რომელთა უდიდესი ნაწილი არასწორი საფასო პოლიტიკისა და შექმნილი ბარიერების გამო კარგავს სამუშაოების მოგე-



ნარმეობა და იძულებული ხდება დატოვოს ბაზარი; შემთხვევითი არაა, რომ 1890 წელს აშშ-ში პირველი ანტიტრესტული კანონი შერმანის აქტის სახელწოდებით კონგრესმა სწორედ მცირე ბიზნესის წარმომადგენელთა და ფერმერთა დაწილით მიიღო, რომელიც თავის მხრივ გამოიწვია ამ უკანასკნელთა საფუძვლიანმა ეჭვმა და შიშმა თავიანთი ბიზნესის პერსპექტივების თაობაზე მსხვილი მონოპოლიური გაერთიანებების შექმნისა და თავისუფალი ფასნარმოქმნის მონოპოლიურით, ხოლო კონკურენციული ბიზნეს-გარემოს დისკრიმინაციულით შეცვლის გამო. როგორც ვთქვი, ბაზრის მონოპოლიზება ხშირად იწვევს მცირე და საშუალო ბიზნესის წარმომადგენელთა გაკოტრებას და ბაზრიდან განდევნას, ამ სფეროში უამრავი დასაქმებულის გადანაცვლებას უმუშევართა რიგებში, რაც უშუალო კავშირშია მათი ოჯახების კეთილდღეობის მარვენებლების მკვეთრ შემცირებასთან და სიღარიბის მასშტაბების რადიკალურ ზრდასთან.

მონოპოლისტის გადაწყვეტილებები წარმოების მოცულობის შემცირებისა და ფასების ზრდის შესახებ იწვევს შემოსავლების გადატანას მომხმარებლიდან გამყიდველისაკენ, რაც ერთეულ პროდუქციაზე დანახარჯების უცვლელობის პირობებში უზრუნველყოფს მონოპოლისტის მოგე-

ბის მნიშვნელოვან გადიდებას და მონოპოლიური ზემოგების მიღებას. ამასთან, თუ მონოპოლისტი არ იყენებს ფასობრივი დისკრიმინაციის მეთოდს, რაც თავის მხრივ აკრძალულია უმრავლესი ქვეყნების კონკურენციული კანონმდებლობებით, მაშინ მოგების გაზრდის მიზნით პროდუქციის რაოდენობის გადიდებისას, იგი იძულებული იქნება შედარებით დაბალი ფასი დააწესოს არა მხოლოდ დამატებით გამოშვებულ პროდუქციაზე, არამედ გასაყიდი საქონლის მთლიან რაოდენობაზე. ანუ მონოპოლისტს დამატებითი გაყიდვა შეუძლია განახორციელოს მხოლოდ ფასების შემცირებით მთელ გამოშვებულ პროდუქციაზე. მონოპოლისტი დგება არჩევანის წინაშე - გაადიდოს წარმოება და შეამციროს ფასი, ან გამოუშვას საქონლის შედარებით ნაკლები რაოდენობა უფრო მაღალ ფასად. ბაზარზე განსაკუთრებული მდგომარეობა განსაზღვრავს მის გადაწყვეტილებასაც. მონოპოლიური მდგომარეობის მქონე ეკონომიკური აგენტი, სრულყოფილი კონკურენციის პირობებში ფასწარმოქმნის შედეგების საპირისპიროდ, როგორც წესი, მოგების მაქსიმიზირებას ახდენს პროდუქციის რაოდენობის შეზღუდვის და ფასების ზღვრულ დანახარჯებზე ზემოთ დადგენის საშუალებით. აქ აუცილებელია ალინიშნოს, რომ მოგების მაქსიმიზირება ფასების ზრდის საშუ-

ალებით არაეფექტურია, რადგან მომხმარებელი შეიძენს პროდუქციის შედარებით ნაკლებ რაოდენობას და შედეგად ჯამური მოგება შემცირდება.

მონოპოლიურ ფასწარმოქმნას მივყავართ კეთილდღეობის ე.წ. „ნმინდა დანაკარგებთან“. ესაა დანაკარგები მომხმარებლებისათვის, რომელთაც შეეძლოთ კონკურენციული ფასების პირობებში ეყიდვათ ეს საქონელი, მაგრამ მონოპოლიური ფასების დროს იძულებული არიან შეიძინონ უფრო დაბალი ხარისხის შემცვლელი საქონელი, ხოლო «ლარიბთა» კატეგორიაშიმყოფებმა საერთოდ უარი თქვან ამ მოთხოვნილების დაკაყიდვილებაზე. ფასის გადამტება ზღვრული დანახარჯების სიდიდეზე აჩვენებს, რომ პროდუქციის ღირებულება მომხმარებლისათვის, რომელიც აღარ ყიდულობს ამ საქონელს, მეტია მისი წარმოების საზოგადოებრივ დანახარჯებზე. საზოგადოება ამით საზოგადოდ ხდება უფრო ღარიბი, რადგან შესაძლებელი იყო, რომ სანარმოო რესურსები გამოყენებულიყო უფრო პროდუქტიულად იმ დარგებში, რომლებიც იძულებული ხდებიან შეამცირონ პროდუქციის რაოდენობა, ვიდრე იმ დარგებში სადაც იწარმოება ამ საქონლის შემცვლელი შედარებით დაბალი ხარისხის საქონელი. წმინდა დანაკარგები აჩვენებს მონოპოლიის პირობებში რესურსების არარაციონალური განანილების შედეგად საზოგა-

დოების კეთილდღეობის პოტენციურ დანაკარგებს. პროდუქციის რაოდენობის შემცირებითა და ფასების მნიშვნელოვანი გადიდებით განსაკუთრებით ზარალდება სოციალურად დაუცველი, დაბალშემოსავლიანი ოჯახები, რომელთა დიდი ნაწილი უერთდება სილარიბის ზღვარს ქვემოთ მყოფი მოსახლეობის კატეგორიას, ხოლო მეორე ნაწილისთვის კი საგრძნობლად უარესდება ცხოვრების დონე და იქმნება საფრთხე მათი «ლარიბთა» კატეგორიაში გადანაცვლებისა.

მონოპოლიის მავნე შედეგები გამოიხატება არა მხოლოდ რესურსების არაეფექტური განაწილებაში. ზემოგების მიღების იმედად ცალკეული ფირმები რესურსების დიდ ნაწილს მიმართავენ საქმიანობის არამწარმოებლურ სახეობებზე, როგორიცაა: მაგალითად, ადვოკატების მომსახურების ანაზღაურება, მთავრობის ცალკეული წარმომადგენლების ლობირება და სხვა. ხშირად მონოპოლიური მოგება გამოიყენება სხვადასხვა ბარიერების შესაქმნელად, რომლებიც ხელს უშლიან ბაზარზე სხვა ეკონომიკური აგენტების შესვლას და საბოლოო ჯამში კონკურენციის განვითარებას.

გამოცდილება აჩვენებს, რომ ხშირად არარეგულირებადი ბაზარი, სადაც კონკურენცია „თავის ნებაზე მიშვებული“, გადაიზრდება საპირისპირო მოვლენაში, რომელსაც შედეგად მოყვება ეკონომიკური განვითარების დინამიზმის დაკარგვა და სტაგნაცია, რაც საბოლოო ანგარიშით ინვესტიციების საზოგადოებრივი კეთილდღეობის შემცირებას და მის გაღარიბებას.

ბიზნესის სფეროს წარმომადგენლებს ყველა ქვეყანაში აკირიათ სოციალური პასუხისმგებლობა საზოგადოების წინაშე და ვალდებული არიან პარტნიორებისა და კონკურენტების მიმართ დაიცვან ბიზნესის ეთიკის ნორმები, რაც, უპირველეს ყოვლისა, გულისხმობს კონკურენციაში ჯანსაღი, კეთილსინდისერი მეთოდების გამოყენებას.





ამასთან, მკაცრი კონკურენციული ბრძოლის პირობებში სასაქონლო ბაზრის მხოლოდ ეთიკური კრიტერიუმებისა და საზოგადოებრივი შეფასების იმედად დატოვება სრულიად მიუღებელია, ვინაიდან შესაბამისი კანონმდებლობის საფუძველზე სათანადო კომპეტენციის მქონე სახელმწიფო ორგანოს ოპერატორი ჩარევის გარეშე ცალკეულმა ეკონომიკურმა აგენტებმა და უპირველეს ყოვლისა, მცირე და საშუალო ბიზნესის წარმომადგენლებმა შეიძლება განიცადონ მნიშვნელოვანი, ხოლო რიგ შემთხვევაში გამოუსწორებელი, კატასტროფის ტოლფასი ზიანი. სწორედ ამიტომ საპაზრო ეკონომიკის პირობებში სახელმწიფო იძულებული ხდება ჩაერიოს საპაზრო მექანიზმის „მუშაობაში“. აუცილებელ შემთხვევებში მან უნდა აკონტროლოს და არეგულიროს სამეწარმეო სუბიექტების საქმიანობა, რათა თავიდან იქნეს აცილებული საზოგადოებისათვის დამლუპველი მონოპოლიზებისა და არაკეთილსინდისიერი საქმიანი პრაქტიკის პროცესები, მაქსიმალური მოგების მიღების ძირითადი მოტივი ჩაყენებულ იქნეს საზოგადოების ეკონომიკური და სოციალური განვითარების ინტერესების სამსახურში.

ეკონომიკური ეფექტიანობის თვალსაზრისით, კონკურენციის განვითარების მიზანშეუწოდობა და რიგ შემთხვევაში მისი შეუძლებლობა აუცილებელს ხდის ბუნებრივი მონოპოლიების სუბიექტების მუდმივი რეგულირების ეფექტიანი მექანიზმის შემუშავებასა და რეალიზაციას. განსაკუთრებით აქტუალურია ამ სფეროში კონტროლი ფასნარმოქმნაზე, რადგან ბუნებრივი მონოპოლიების პროდუქციასა და მომსახურებაზე ტარიფების დადგენილი დონე მნიშვნელოვნად ზემოქმედებს ისეთ, საზოგადოებრივად სასიცოცხლო ეკონომიკურ მაჩვენებლებზე, როგორიცაა: ფასებისა და ინფლაციის დონე, მოსახლეობის ცხოვრების დონე და ხარისხი.

პრაქტიკოსებისთვის კარგადაა ცნობილი, რომ ბუნებრივი მონო-

პოლიების გარდა არსებობს საბაზრო კონკურენციის შედეგად წარმოქმნილი ე.წ. „საპაზრო მონოპოლიები“ და დომინირებული (მონოპოლიური) მდგომარეობის მქონე ეკონომიკური აგენტები, რომელთაც პოტენციურად გააჩნიათ კონკურენციის შემზღვდავი საპაზრო ძალა შესაბამის სასაქონლო ბაზრებზე. თუ ქვეყანაში ბუნებრივი მონოპოლიების სუბიექტები მეტნაკლებად რეგულირების სფეროში არიან მოქცეული მარეგულირებელი კომისიების მხრიდან, კანონმდებლობა არ ითვალისწინებს საპაზრო მონოპოლიებისა და მონოპოლიური მდგომარეობის მქონე ეკონომიკური აგენტების (რომელთაც ძალუბრ კონკურენციის შეზღვდვა შესაბამის სასაქონლო ბაზრზე ან შეიძლება რეალურად ზღუდავენ კიდევაც) საბაზრო ქცევის შესწავლასა და ადექვატური ღონისძიების განხორციელებას; ზედამხედველობის გარეშე რჩება მომხმარებელთა მნიშვნელოვანი ინტერესების ზოგიერთი სფერო.

აღნიშვნული მენარმე სუბიექტების მიმართ, როგორც წესი, კონკურენციის სააგენტოებს (სამინისტროებს, კომიტეტებს, კომისიებს, დეპარტამენტებს, სამსართველოებს) გააჩნიათ კანონმდებლობით მინიჭებული შესაბამისი ზემოქმედების ბერკეტები. „თავისუფალი ვაჭრობისა და კონკურენციის შესახებ“ კანონის ამოქმედებამდე (12.07.2005წ.) ამ

პრობლემას არეგულირებდა „მონოპოლიური საქმიანობისა და კონკურენციის შესახებ“ კანონის ქვემდებარე ნორმატიული აქტები. სამწუხაროდ, „თავისუფალი ვაჭრობისა და კონკურენციის შესახებ“ კანონი საერთოდ არ „ცნობს“ და კონკურენციის სფეროს ისეთი მნიშვნელოვანი პრობლემის იგნორირებას ახდენს, როგორიცაა: ეკონომიკური აგენტის დომინირებული მდგომარეობა და მისი ბოროტად გამოყენება. კანონის მე-2 თავი, რომელიც ეძღვნება კონკურენციის შეზღუდვის აკრძალვის თემას, გარკვეულ აკრძალვებს უწევს სახელმწიფო და ადგილობრივი ხელისუფლების ორგანოებს, მაგრამ საერთოდ არ ითვალისწინებს რომელიმე ეკონომიკური აგენტის მხრიდან კონკურენციის შეზღუდვის შესაძლებლობასა და მისი აკრძალვის (რეაგირების) მექანიზმს. კანონი სახელმწიფოს მხრიდან მაქსიმალურ ჩაურევლობასა და „ეკონომიკური აგენტების კონკურენციისათვის ხელის არ შეშლა“-ზე (მუხლი 3, პუნქტი „ა“) დაფუძნებული. ჩემი აზრით, გარდამავალი ეკონომიკის პირობებში ეს დაცებითად ვერ იმოქმედებს ქვეყანაში ბიზნესის ჯანსაღი და არაღისკრიმინაციული გარემოს ფორმირებაზე. შედეგად, განსაკუთრებით მნიშვნელოვანი ზიანი შეიძლება განიცადოს მცირე და საშუალო ბიზნესში, რაც საბოლოო ანგა-

რიშით ხელს შეუშლის საერთოდ ბიზნესის განვითარებას საქართველოში, სილარიბის დაძლევასა და საზოგადოებრივი კეთილდღეობის სათანადო ზრდას.

ჩვენი ქვეყნის კონკურენციული კანონმდებლობა საკმაოდ შორსაა სრულყოფილებისაგან და მისი ზოგიერთი ნაწილი აშკარად ვერ პასუხობს კონკურენციის თეორიისა და პრაქტიკის თანამედროვე მოთხოვნებს, რადგან მნიშვნელოვნად არის დაცილებული ადექვატური საკონკურენციო სამართლებრივი ნორმებისაგან. უპირველეს ყოვლისა, ეს ეხება „თავისუფალი ვაჭრობისა და კონკურენციის შესახებ“ კანონს, რომელსაც ჩარჩო-კანონის როლი აკისრია ქვეყნის კონკურენციულ კანონმდებლობაში. აღნიშნულიდან გამომდინარე, უნდა მოხდეს კანონის სრულყოფა მასში ევროკავშირის ნორმებისა და პრინციპების გათვალისწინებით შემუშავებულ საკანონმდებლო ცვლილებათა შეტანის საფუძველზე. დღეისათვის, საქართველოს მთავარი საკონკურენციო კანონი, სამწუხაროდ არ არეგულირებს საკონკურენციო სამართლის ისეთ ძირითად საკითხებს, როგორიცაა:

- დომინირებული მდგომარეობის ბოროტად გამოყენება;
- კონკურენციის შემზღვდა-

ვი ჰორიზონტალური (მათ შორის კარტელური) და ვერტიკალური შეთანხმებები;

- ეკონომიკურ აგენტთა შეწყვები;

• განსაკუთრებული საკუთრების მფლობელთა (ბუნებრივი მონოპოლიები) კომპეტენციის სფეროები;

• არაკეთილსინდისიერი კონკურენციის სახეების განსაზღვრა, კონკრეტული ფაქტების გამოვლენა და აღკვეთა.

კონკურენციული კანონმდებლობის და კერძოდ, „თავისუფალი ვაჭრობისა და კონკურენციის შესახებ“ საქართველოს კანონის სრულყოფის აუცილებლობა განპირობებულია შემდეგი გარემოებით; **ჯერ-ერთი**, აღნიშნული პრობლემების გადაწყვეტის გარეშე შეუძლებელია ბიზნესისთვის სათანადო კონკურენციული პირობების შექმნა და დაცვა, რაც თავის მხრივ, ხელს შეუშლის მცირედა და საშუალო ბიზნესის არადისკრიმინაციულ გარემოში წარმართვას და არაეფექტურს გახდის სილარიბესთან ბრძოლას. **მეორე**, პარტნიორობისა და თანამშრომლობის შესახებ შეთანხმების და მისგან გამომდინარე ორმხრივი დოკუმენტების შესაბამისად საერთაშორისო ორგანიზაციების მიმართ საქართველოს აქვს რიგი ვალდებულებები კანონმდებლობის (მათ შორის კონკურენციის

სფეროში) სრულყოფის და ჰარმონიზაციის თაობაზე, რომელთა შესაბამისი შესრულება ალბათ მნიშვნელოვნად განსაზღვრავს ჩვენი ქვეყნის ეკონომიკური განვითარების პერსპექტივას.

„თავისუფალი ვაჭრობისა და კონკურენციის შესახებ“ საქართველოს კანონის სრულყოფა და შესაბამისი ინსტიტუციონალური რეფორმა (ფუნქციონალური დატვირთვის პარალელურად კონკურენციის სააგენტოს უფლებამოსილებათა გაზრდა; კანონით გათვალისწინებული დამოუკიდებლობის უზრუნველყოფა; სტრუქტურული და რაოდენობრივი ოპტიმიზაცია) შექმნის კონკურენციის დაცვისა და რეგულირების ეფექტურ სისტემას, გაუმჯობესებს საინვესტიციო კლიმატს, ხელს შეუწყობს ქვეყნის ეკონომიკის რეალურ ინტეგრაციას მსოფლიო ბაზარში. აღნიშნულ კომპლექსურ ცვლილებებს შეუძლიათ მნიშვნელოვანი (თუ არა გადამწყვეტი) როლი შესარულონ ქვეყანაში სილარიბესთან წარმატებული ბრძოლასა და საზოგადოებრივი კეთილდღეობის დაჩქარებულ ზრდაში.

## შალვა გოგიაშვილი,

ეკონომიკის დოქტორი,  
თსუ ეკონომიკისა და ბიზნესის  
ფაკულტეტის ასოცირებული  
პროფესიონალი

## ANNOTATION

### COMPETITION AND MONOPOLISM: PUBLIC WELFARE OR POVERTY

**Shalva Gogishvili**

Doctor of Economy, Associated Professor  
Faculty of Economy and Business of TSU

Based upon the fundamental principles and provisions of the competition protection (mainly those acknowledged by the European Union), perfection and corresponding institutional reform of the Georgian competition laws (notably the law of Georgia "On Free Trade and Competition") shall create the solid regulatory system as to the competition protection, which shall ensure the positive basis for reforming the economy and may play the significant (or even crucial) role in successful reduction of the poverty and accelerated growth of the welfare in the country.



გერაქ ჯიპია,  
თსუ ასოცირებული  
პროფესორი

## როგორ სრულვყოთ პროდუქციის ხარისხის ანალიზის მეთოდიკა

საბაზო ეკონომიკის პირობებში პირველხარისხოვანი მნიშვნელობა ენიჭება პროდუქციის ხარისხს. ამასთან, პროდუქციის ხარისხისანობის საკითხი სანამოთა მუშაობის შეფასების ერთ-ერთ უმნიშვნელოვანეს მაჩვენებლადაც ითვლება.

პროდუქციის ხარისხის ამაღლება უზრუნველყოფს შრომითი და მატერიალური რესურსების გაონობის. ამასთან, იძლევა შესაძლებლობას უფრო სრულად და კმაყოფილდებს მომხმარებელთა მოთხოვნილება. პროდუქციის მაღალი ხარისხი ხელს უწყობს მასზე მოთხოვნის გადიდებას და ზრდის მოგების სიდიდეს არა მარტო რეალიზაციის მოცულობის გადიდებით, არამედ პროდუქციაზე უფრო მაღალი ფასების დონით.

სამრეწველო პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების უმნიშვნელოვანების საშუალებაა სტანდარტების სისტემა. სტანდარტიზაცია ნიშნავს პროდუქციის თვისებების ზუსტად დასაშვები ნორმების დადგენას.

**პროდუქციის ხარისხი** – ეს არის ცნება, რომელიც ახასიათებს ნაკეთობის საექსპლუატაციო, სამომხმარებლო, ტექნილოგიური, პარამეტრულ და დიზაინურ თვისებებს, მისი სტანდარტიზაციისა და უნიფიკაციის დონეს, საიმედოობასა და მომხასურების ხანგრძლივობას. განასხვავებენ ხარისხის განზოგადებულ, ინდივიდუალურ და არაპირდაპირ მაჩვენებლებს.

**განზოგადებული მაჩვენებლები** ახასიათებენ მთლიანად წარმოებული პროდუქციის ხარისხს, მიუხედავად მისი სახისა და დანიშნულებისა:

ა) ახლად ათვისებული პროდუქციის ხევდრითი წონა მთლიან გამოშვებაში;

ბ) ატესტირებული და არაატესტირებული პროდუქციის ხევდრითი წონა;

გ) უმაღლესი კატეგორიის პროდუქციის ხევდრითი წონა;

დ) იმ პროდუქციათა ხევდრითი წონა, რომელიც შეესაბამება მსოფლიო სტანდარტებს;

ე) საექსპორტო პროდუქციის ხევდრითი წონა.

პროდუქციის ხარისხის ინდივიდუალური მაჩვენებლები ახასიათებენ პროდუქციის თვისებებიდან ერთ-ერთ რომელიმეს:

**გარეისიანობა** – შრომის საგნებისათვის ეს არის ცალკეულ ნივთიერებთა შემცველობა, როგორიცაა: ცხიმი – რძეში, ცილა – კვების პროდუქტებში, რკინა

– მადანში და სხვა. შრომის საშუალებებისათვის ეს არის სიმძლავრე, ტიპორთამწეობა და სხვა.

**სამიზნობა** – ეს არის მომსახურების ხანგრძლივობა, ნორმალური ექსპლუატაციის პირობებში მისი შეუცვერხებელი მუშაობის უნარი (საექსპლუატაციო თვისებების სრული შენარჩუნებით);

**ტექნილოგიურობა** – ახასიათებს კონსტრუქტორული და ტექნილოგიური გადაწყვეტილებების ეფექტურობას. მას მიეკუთვნება პროდუქციის ერთგულის დამზადების შრომატევადობა, მასალატევადობა, დამუშავებისა და აწყობის პროგრესული მეთოდები;

**ესთეტიურობა** – აქ იგულისხმება პროდუქციის შესაბამისობა თანამედროვე სტილსა და მოდასონა, ფერი, სურნელება, გემო, კომფორტულობა, მოხერხებულობა და სხვა.

**არაპირდაპირი მაჩვენებლები** – მას მიეკუთვნება ჯარიმები უხარისხო პროდუქციაზე, წუნდგბული პროდუქციის მოცულობა და მისი ხევდრითი წონა, წუნისაგან დანაკარგები და სხვა.

ანალიზის უპირველესი ამოცანაა პროდუქციის ხარისხის მაჩვენებლების დინამიკის შესწავლა, მათი დონის მიხედვით გეგმის შესრულების დადგუნდა, ცვლილებების გამომწვევი მიზანების შესწავლა და პროდუქციის ხარისხის მიზანების დონის მიხედვით გეგმის შესრულების შეფასება. პროდუქციის ხარისხის ანალიზისათვის იყენებენ პირველადი ალრიცხვის მონაცემებს, ტექნიკური კონტროლის განყოფილების ჩანაწერებს, პროდუქციის ხარისხის მიმართ მყიდველთა პრეტენზიებსა და რეკლამაციებს, ხარისხის ინსპექციის შემოწმების მასალებს, პერიოდული და წლიური ანგარიშების მონაცემებს და სხვა.

პროდუქციაზე, რომლის ხარისხი ხასიათდება კატეგორიებით, განსაზღვრავენ ყოველი კატეგორიის ხევდრით წონას წარმოების მთლიან მოცულობაში, ხარისხის მიზანების კოეფიციენტს, ნაკეთობის საშუალო შეწონილ ფასს (შესადარ პირობებში).

**ხარისხის საშუალო** კოეფიციენტი ორი წესით განისაზღვრება: ა) უმაღლესი კატეგორიის პროდუქციის რაოდენობის შეფარდებით პროდუქციის მთლიან რაოდენობასთან და ბ) ყველა კატეგორი-

ის პროდუქციის ღირებულების შეფარდებით ყველა კატეგორიის პროდუქციასთან აღებულს უმაღლესი კატეგორიის პროდუქციის ფასით (იხ. ცხრილი).

პროდუქციის ხარისხის მიხმარიშების კოეფიციენტის გაანგარიშების მეთოდიკა შეიძლება შემდეგი ფორმულის სახით წარმოვადგინოთ:

$$K = \frac{\sum Q_i * P_i}{Q_0 * P^1} \quad (1)$$

სადაც,

$K$  - პროდუქციის ხარისხის მიხმარიშების საშუალო კოეფიციენტი;  $P^1$  - უმაღლესი კატეგორიის პროდუქციის ფასი;

$Q$  - გამოშვებული პროდუქციის მოცულობა ერთეულებში;

i - i- ური ხარისხის კატეგორიის პროდუქცია.

ცხრილში მოყვანილი მონაცემების მიხედვით გავიანგარიშოთ ხარისხის გეგმური და ფაქტობრივი კოეფიციენტები:

$$K_0 = \frac{\sum Q_{0i} * P_i}{Q_0 * P^1} = \frac{6\ 048}{6\ 912} = 0, 875$$

$$K_1 = \frac{\sum Q_{1i} * P_i}{Q_1 * P^1} = \frac{6\ 567}{7\ 338} = 0, 895$$

პროდუქციის ხარისხის მიხედვით გეგმის შესრულების პროცენტი შეადგენს - 102,3%-ს (0,895 / 0,875). საშუალოშეწონილი ფასი გეგმით შეადგენს - 262,5 ლარს, ფაქტობრივად - 268,5 ლარს, რაც პროცენტულად გეგმასთან მიმართებაზე ასევე შეადგენს - 102,3%-ს.

პროდუქციის ხარისხის ანალიზის ერთო ძირითადი ამოცანაა პროდუქციის ხარისხის ცვლილების გავლენის განსაზღვრა საწარმოთ მუშაობის დირექტულებით მაჩვენებლებზე: გამოშვებული სასაქონლო პროდუქციის მოცულობაზე, მონაცემებზე სასაქონლო პროდუქციის რეალიზაციიდან და მოგზაურებაზე. გაანგარიშების მეთოდიკა შეიძლება შემდეგი ფორმულების სახით წარმოვადგინოთ:

ა) პროდუქციის ხარისხის ცვლილების გავლენა გამოშვებული სასაქონლო პროდუქციის მოცულობაზე

$$\pm \Delta V = (P_1 - P_0) * Q_1 \quad (2)$$

სადაც,  $\pm \Delta V$  - გამოშვებული სასაქონლო პროდუქციის მოცულობის ცვლილება;

$P$  - პროდუქციის ერთეულის საშუალო შეწონილი ფასი;

$Q$  - გამოშვებული პროდუქციის მოცულობა ერთეულებში;

0 და 1 - ცალკეულ მაჩვენებელთა გეგმური (საბაზისო) და ფაქტობრივი სიდიდე.

საანალიზო საწარმოს მონაცემების მიხედვით პროდუქციის ხარისხის ცვლილების გავლენა იქნება:  $\pm \Delta V = (268,5 - 262,2) * 24\ 460 = 146,8$  ათასი ლარი.

ბ) პროდუქციის ხარისხის ცვლილების გავლენა სასაქონლო პროდუქციის რეალიზაციიდან მიღებულ ამონაგებზე

$$\pm \Delta A = (P_1 - P_0) * R \quad (3)$$

სადაც,

$\pm \Delta A$  - სასაქონლო პროდუქციის რეალიზაციიდან მიღებული ამონაგების ცვლილება;

$R$  - რეალიზებული პროდუქციის მოცულობა (ერთეულებში);

$P$  - რეალიზებული პროდუქციის ერთეულის საშუალო ფასი;

0 და 1 - ცალკეულ მაჩვენებელთა გეგმური (საბაზისო) და ფაქტობრივი სიდიდე.

გ) პროდუქციის ხარისხის ცვლილების გავლენა სასაქონლო პროდუქციის რეალიზაციიდან მიღებულ მოგებაზე

$$\pm \Delta M = (P_1 - P_0) * R - (C_1 - C_0) * R \quad (4)$$

სადაც,

$\pm \Delta A$  - მოგების სიდიდის ცვლილება;

$C$  - რეალიზებული პროდუქციის თვითღირებულება.

$R$  - რეალიზებული პროდუქციის ერთეულის საშუალო ფასი.

იმ შემთხვევაში, თუ საწარმო უშევბს სხვადასხვა კატეგორიის ხარისხის პროდუქციას და ანგარიშებით პერიოდში ადგილი პქონდა ცვლილებებს კატეგორიათა სტრუქტურაში, პირველ რიგში აუცილებელია გავიანგარიშოთ, თუ როგორ შეიცვალა პროდუქციის ერთეულის საშუალოშეწონილი ფასი

### პროდუქციის ხარისხის მაჩვენებლები

პროდუქციის ხარისხის კატეგორიები	ერთეულის საბითუმო ფასი	გამოშვებული პროდუქციის მოცულობა (ერთეულებში)		სასაქონლო პროდუქციის დირექტულება (ათასი ლარი)			
		გეგმით	ფაქტობრივად	უმაღლესი ხარისხის კატეგორიის პროდუქციის ფასი	გეგმით	ფაქტობრივად	გეგმით
უმაღლესი	300	14 400	17 640	4 320	5 292	4 320	5 292
პირველი	200	8 640	5 040	1 728	1 008	2 592	1 512
მეორე	150	-	1 780	-	267	-	534
სულ	-	23 040	24 460	6 048	6 567	6 912	7 338

და საშუალოშეწონილი თვითღირებულება, ხოლო შემდგომ მე-2, მე-3 და მე-4 ფორმულების მიხედვით განვსაზღვროთ პროდუქციის ხარისხის კატეგორიათა სტრუქტურის ცვლილების გავლენა სასაქონლო პროდუქციის მოცულობაზე, რეალიზაციიდან ამონაგებზე და მოვებაზე.

საშუალოშეწონილი ფასის გაანგარიშების მეთოდიკა შეიძლება წარმოგადგინოთ შემდეგი ფორმულის სახით:

$$\bar{P}_0 = \frac{\sum Q_{0i} * P_{0i}}{\sum Q_{0i}} \quad \bar{P}_1 = \frac{\sum Q_{1i} * P_{0i}}{\sum Q_{1i}} \quad (5)$$

პროდუქციის ხარისხიანობის არაპირდაპირ მაჩვენებელს მიეკუთვნება წუნი. წუნად ითვლება ის პროდუქცია, რომელიც თავისი ხარისხით არ შეესაბამება დაწესებულ სტანდარტებს ან ტექნიკურ პირობებს და არ შეიძლება გამოყენებული იქნეს თავისი პირდაპირი დანიშნულებით, ან შეიძლება გამოყენებულ იქნეს მთლიან წუნის გამოსწორებაზე დამატებითი ხარჯების გაწვევის შემდეგ. საერთოდ წუნი იყოფა გამოსასწორებელ და გამოუსწორებელ წუნად, აღმოჩენის ადგილის მიხედვით შინაგან წუნად, როცა ის გამოვლინდება საწარმოში და გარეგან წუნად, როცა ის გამოვლინდება მომხმარებლებთან. წუნდგებული პროდუქციის გამოშვება იწვევს პროდუქციის თვითღირებულების დონის ამაღლებას, წარმოებული და რეალიზებული პროდუქციის მოცულობის შემცირებას, რაც დაბლა წვეს მოგებისა და რენტაბელობის დონეს.

ანალიზის პროცესში სწავლობენ წუნის დინამიკას აბსოლუტურ სიდიდეში და წუნდგებული პროდუქციის ხევდრით წონას გამოშვებული სასაქონლო პროდუქციის მთლიან მოცულობაში. ასე მაგალითად:

1. წუნდგებული პროდუქციის თვითღირებულება – 250 ათასი ლარი;

2. წუნის გასწორებაზე გაწეული დანახარჯები – 40 ათასი ლარი;

3. წუნდგებული პროდუქციის დირებულება შესაძლო გამოყენების ფასებში – 75 ათასი ლარი;

4. წუნის დაშვებისათვის დაკავებული თანხა – 5 ათასი ლარი;

5. წუნისაგან საბოლოო დანაკარგები (1 + 2 – 3 – 4) – 210 ათასი ლარი.

სასაქონლო პროდუქციის დანაკარგების განსაზღვრისათვის აუცილებელია ვიცოდეთ რენტაბელობის ფაქტობრივი დონე. ჩვენი მაგალითის შემთხვევაში სასაქონლო პროდუქციის დირებულება მოქმედი საბითუმო ფასებით შეადგენს – 52 150 ათასს ლარს, ხოლო მისი თვითღირებულება – 42 084 ათასს ლარს. აქედან გამომდინარე, რენტაბელობის დონე შეადგენს:

(52 150 – 42 084)

$$\frac{-----}{42 084} * 100 = 23,9 \%$$

სასაქონლო პროდუქციის დანაკარგები იქნება:

**210 \* 1,239 = 260,19 ათასი ლარი.**

ყოველივე აღნიშნულის შემდეგ სწავლობენ პროდუქციის ხარისხის გაუარესებისა და წუნის დაშვების გამომწვევ მიზეზებს მათი წარმოქმნის ადგილის მიხედვით და ისახება დონისძიებები მათ აღმოსაფხვრელად. პროდუქციის ხარისხის გაუარესების მიზეზია: გამოყენებული ნედლეულის ცუდი ხარისხი, წარმოების ორგანიზაციის, ტექნილოგიისა და მუშაკთა კვალიფიკაციის დაბალი დონე, წარმოების არარიტმული მუშაობა და სხვა.

## АНОТАЦИЯ

### КАК УСОВЕРШЕНСТВОВАТЬ МЕТОД АНАЛИЗА НА КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ

**Мераб Джикия**  
ТГУ ассоциированный профессор

Первая задача анализа, определить средний коэффициент сортности двумя способами: а) отношением количества продукции высшего сорта к общему количеству; б) отношением стоимости продукции всех сортов к возможной стоимости продукции по цене высшего сорта:

$$K_{\text{сопт}} = \frac{\sum Q_i \times P_i}{Q \times P^1}$$

стоимостные показатели работы предприятия: выпуск товарной продукции ( $\pm \Delta V$ ), выручку от реализации продукции ( $\pm \Delta A$ ) и прибыль ( $\pm \Delta M$ ). Расчет производится следующим образом:

$$\begin{aligned} \pm \Delta V &= (P_1 - P_0) * Q_1 \\ \pm \Delta A &= (P_1 - P_0) * R \\ \pm \Delta M &= (P_1 - P_0) * R - (C_1 - C) * R \end{aligned}$$

# ორი ილია საქართველოს სოფლის მეურნეობის შესახებ

ქართველი ერის ტრადიციული ავრარული კულტურა, როგორც ცნობილია, წინააზიურ სივრცეში ყალიბდებოდა. იგი სამართლიანად ითვლება უძველესი მინათმოქმედებისა და მეცნიერების განვითარების კერად. აյ თავდაპირველად შექმნილი მეურნეობისა და მეურნეობის ფორმები, შემდგომში საფრენლად დაედო ეკრაზზე (სამხრეთ-აღმოსავლეთის გამოყენებით), მოვაინებით ნარმოშობილ აგრარულ სამეცნიერო-კულტურული კომპლექსების სხვადასხვა ტიპს, რომელიც ძირითადად მარცვლეულის, მეცნიერება-მეცნიერების, სხვადასხვა სახის პირუტყვის მოშენებასა და მისგან მიღებული პროცესების მოხმარებაზე იყო დაფუძნებული.

„გულგრილად ვუცქერით საქმე-სა და თან კიდევაც ვკვირობთ, რატომ ჩვენში არაფერი საქმე არ ხერხდებაონ“, – ბრძანებდა სიცოცხლეშივე ერის მამად ნოდებული ილია ჭავჭავაძე, წმინდა ილია მართალი. დღესაც ასეა. ვამბობთ: რა გვეშველება? საქმით კი არაფერს ვაკეთებთ.

ილია ჭავჭავაძე დიდ ყურადღებას აქცევდა აგრარულ საკითხს, სოფლის მეცნიერებას, მის პრობლემებს, როგორც მატერიალური წარმოების ძირითად დარღვე. ქართველ ერს დამოუკიდებელი სამინათმოქმედო კულტურისა და ტრადიციების მქონე ხალხად, ხოლო საქართველოს, მისი ბუნებრივ-კლიმატური და ნიადაგობროვი მრავალფეროვნების გამო, აგრარულ ქვეყნად მიიჩნევდა და მისი განვითარების სტრატეგიულ მიმართულებად აგროსასურათო სფერო ესახებოდა: „ამას ეჭვი არ უნდა, რომ ჩვენი ქვეყანა მინათ-მოქმედი ქვეყანაა და ერთად-ერთი წარმოება, რომელსაც იგი ამოქმედებს, სასოფლო მეცნიერება, ესე იგი – იმისთანა წარმოება, რომელსაც პირდაპირ მინათან აქვს საქმე და მინის-მოქმედებასთან“.

ერის მამამ ამ მიმართულებით ფიქრის ახალი კულტურა შექმნას საქართველოში, რაც ისტორიისა და ტრადიციის შესანიშნავ ცოდნას ეფუძნებოდა. ერის მოძღვარი წერდა: „ჩვენი ეკონომიკური ძალაში კულტურული მეცნიერება, ამიტომ წარმოება მართული და ემუსისურება, იგი მომავალსაც წინასწარმეტყველებს“.

ილია გულისტკივილით აღნიშნავ-

და, რომ აგრარული ურთიერთობები ვერ უზრუნველყოფენ საქართველოს სოფლის მეცნიერების ძირითადი პროდუქტების – პურისა და ღვინის – შეუფერხებელ წარმოებას, მათი გაძინელებული რეალიზაციის გამო.

ვაგლახ! ეს პრობლემა ისევ გადაუქრელია.

„დღეს, თვითეული ჩვენგანი ჰერქნობს, რომ აქამონდე მივიწყებულს ეკონომიკურს მხარეს ჩვენის ცხოვრებისას პირველი ადგილი უნდა დაეთმოს სხვა საზოგადო შორის; რომ ეკონომიკური ცხოვრების მოედანზე უნდა ვეძიოთ ლონე ჩვენის გაძლიერებისა, ტანში გამართვისა და აქ უნდა გავისარჯენთ და ვიმაგოთ“ – ბრძანებს ილია.

ბატონებო! გონის მოვეგოთ, დიდი მოაზროვნის ნაღვანნაზრევი არა მარტო წარსულს ემყრება, არამედ ანტყოსაც ასახავს და ემსახურება, იგი მომავალსაც წინასწარმეტყველებს.

„სწორეგზების პონადა და მასზე სვლა ნახევრად გამარჯვებაა“, – გვეუბნება ერის მოძღვარი. ილია მის თანამედროვებს მართებულად მოაგონებდა ხოლმე, ანტყო შობილი წარსულისგან არისო მშობელი და, მაშასადამ, წინამორბედი მომავლისა. მას სწამდა, რომ „თუ ერმა პურისა და ქერის ხვნა-თესვის გარდა ვაზის მოვლა მაინც იცის კარგად თუ ავად, იცის ლვინის დაყენება, პერმნის ამ ერს სხვასთან შედარებით, თუ სხვა ყოველი გარემოება ერთნაირია, უფრო წინ წინ წასულად ქონებითად და, აქედან, ზნეობითადაც“.

ილია ჭავჭავაძემ სწორად გაიაზრა ეროვნული ზნეობრივი ღირებულებებისა და ერის ტრადიციული სამეცნიერო მახასიათებლების ერთიანობა. „ჩვენებური გლეხი ბინადარი კაცია, საცა



პაპათა კოლუმნისტი,  
პროფესორი, საქართველოს  
სოფლის მეცნიერების  
მეცნიერებათა აკადემიის წევრი

დაბადებულა, იქ მკვიდრად ფეხ-მოკიდებულია და ღრმად ფესვგადგმული. იგი თავის მამა-პაპეულ ბინაზედ დამოკიდებულია მარტო საეკონომიკი ანგარიშით კი არა, არამედ სულითაც და გულითაც, ესე იგი ზნებითაც შემსჭვალულია. მისი სოფლი სამკვიდროა, თვითონ „მკვიდრია“ თავის სოფლისა და სხვა თავ-მოსანონებული სახელი არ იცის“, – წერდა ილია. მისი თვალსაზრისით, ქართველი გლეხის ზნეობრივ-ფსიქოლოგიურ სახეს მინათმოქმედების გაძლილის ეროვნული ტრადიციები და თავისებურებები აყალიბებდა. სწორედ ამიტომ გაიხსადა ილიამ სოფლის მეცნიერება ეროვნული ცხოვრების აღმინიჭების პროგრამის ეკონომიკურ სამირკვლად. „ქართველების ძალა ძველის-ძველ დრომდე მინის შემუშავება, მეცნიერება, ჩვენი ძალა იმთავითვე სოფლი იყო,“ – ბრძანებდა იგი.

ილია ჭავჭავაძის მიერ სადღეისო ამოცანის ამ პრაქტიკულ ხედვას ღრმა ისტორიული საფუძველიც ჰქონდა: ქრისტიანობა ხომ უპირველესად იმ ქვეყნებში გავრცელდა, სადაც მეცნიერებისა იყო განვითარებული; ამიტომ ქართველობამ უყოყმნოდ მიღიღ პურითა და ღვინით ზიარების საიდუმლო. ამასთან, მეცნიერებასა და ქართველ სუფრას შეუნარჩუნა განსაკუთრებული დატვირთვა. ქრისტიანობას სასიკეთოდ შეერწყა უძველესი ქართული ტრადიციები და წარმართულ ჩვეულებათა ის ღირებულებები, რომლებიც ეროვნულ ინტერესებს გამოიხატავდა. ქრისტიანობა იქცა ქართული ზნე-ხასიათის საყრდენ ღერძად, რომლის ირგვლივ ბრუნავს ჩვენი ეროვნული ცნობიერება. ამიტომაც ილია ბრძანებდა: „ქრისტიანობა, ქრისტიანობას საცავად გამოიხატავდა“.

ვრების გარდა, ჩვენში პირზავდა  
მთელის საქართველოს მიწა-წყალს,  
პირზავდა ქართველობას. ქართველი  
და ქრისტიანი ერთსა და იმავე მნიშვ-  
ნელობის სიცუკვები არიან... ქრისტი-  
ანობა პოლიტიკური ქვითებირიც იყო  
საქართველოს მრავალ ნაწილების  
გასაერთოანებლად და შემოსაკრე-  
ბად. ერთობა სარწმუნოებისა ერთო-  
ბას ერისას მოასწავებდა.“

როგორც ილია მართლისათვის, ასევე საქართველოს კათოლიკოს-პატ-  
რიარქის, უწმიდესასა და უნეტარე-  
სის ილია მეორისათვის ქვეყნის ეკო-  
ნომიკური და სულიერი განვითარება  
ეროვნული მეობის საერთო ფესვიდან  
ამოზრდილი ყლორტებია. ამ თვალ-  
საზრისით, მინის განცდა ქართველი კა-  
ცისთვის მისი საერთო მსოფლაოქმის  
უშუალო გამოვლინება და სოფლის  
მეურნეობის გააზრებისა და მოწყობის  
ქართული მოდელის სათავეები სწო-  
რედ ქართველის ზოგადყულტურულ  
ცინაობასა და რაობაში უნდა ვეძებოთ.

ილა მართალს სხამდა, რომ: „ჩვენ  
ქართველები პურისა და ლვინს ქვე-  
ყანა ვართ“. უწმიდესი ილა მეორე  
მიიჩნევა: „საქართველო ყოველთვის  
იყო და კვლავც უნდა გახდეს ვაზისა  
და ხორბლის ქვეყანა“.

საქართველოს კონსომიკური გან-  
ვითარების სასურველასა და შესაძლე-  
ბელ მიმართულების ხერიობული  
მსჯელობის კონტექსტში ცხადი მხო-  
ლოდ ორი რამ არის. პირველი: როგორი  
არ უნდა იყოს საქართველოს კონსომი-  
კური პოლიტიკა. და მეორე: რა და რაგ-  
ვარია საქართველოს კონსომიკური მო-  
მავლის ყველაზე სასურველი სახე.

სასურველია საქართველოს გარდაქმნა მდალაგანვითარებულ აკრისულ-ინდუსტრიულ ქვეყნად, რომელიც თვითონ დაკმაყიფოლებს თავისი სასურსათოდა სხვა საარსებო მოიხილვის წილის ბეჭს, ექნება დადებითი სალიდო პარტნიორ ქვეყნებთან ვაჭრობაში და საექსპორტოდ - მეცნიერებატევადი (ლრმამეცნიერული, მაღალტექნიკულ-გიური), სამრეწველო, მეცნიერული და ხარისხანი (ეკოლოგიურად სუფთა) სოფლის მეურნეობის პროდუქცია. ეს სასურველი მიმართულება საქართველოს უსაფრთხოებასაც (უშიშროება), ანუ გარე ძალების (და მათი სხვადასხვა კომინუაციების) ნებათავან დამზუკოდებლად მისი ეკონომიკური სიცოცხლის უსანირიანობის გარანტირებულ შენარჩუნებადმობასაც გულისხმობას. მეურნეობის სწორი გაძლიერების შემთხვევაში საქართველოს არათუ ქვეყნაში დღეს არსებული მოსახლეობის, არა-მედ 10-12 მილიონი ადამიანის გამოკვება შეაძლოა.

საქართველოს კათოლიკოს-პატ-

თარაქეის თვალსაზრისით, ქვეყნის ეკონომიკის ძირითადი დარღვი თავისი პრობლემებით ყოველთვის ქართველი ერის სულიერი და მატერიალური ცხოვრების უმნიშვნელოვანეს სფეროებს უკავშირდებოდა. ამიტომ ეროვნული ტრადიციების შენარჩუნებისათვის ბრძოლაში იღია მოწორე დიდ მნიშვნელობას ანიჭებს სოფლად ყოფა-ცხოვრების განვითარებას, გლეხ-კაცის ადგილზე დამაგრებას, მისთვის ცხოვრების მისაღები პირობების შექმნას, შემოსავლების ზრდას, მთისა და მთის სინერგიიდან მოსახლეობის მიგრაციის შეჩერებას და მათი რიცხოვნობის შემდგომ ზრდას, კულტურული ლანდშაფტებისა და ეკონომიკურად პროდუქტურული ზონების შენარჩუნებას, ფერმერული მეურნეობებისა და სალიტური რევისი, აგროტური მინისა და საკურორტო ინფრასტრუქტურის განვითარებას; მოგვიწიდებს ახალგაზრდობისაგან დაცლილი და მოხუცების ანაბარა მიზოვებული სოფლის მსარდაჭერისა და ალორძნებისაკენ. ლრმად სწამს, რომ საქართველოს მთანერთში მეცხოველეობის განვითარება ქვეყნის ერთ-ერთი მთავარი სასიცოცხლო არტეგიის – მთანერთის ალორძნებისა და თავდაცვის უპირველესი პირობა იქნება. სწორედ ამის გაცნობიერებამ ათემევინა უწინდესა და უნეტარესას: „მიხედვთ მინას; მინა დაგაცურებთ და გაგათბობთ თქვენ. ბუნებასთან კავშირია აჯანსაღებს კაცის სულსა და სხეულს. ყველაფერი უნდა გაკეთდეს, რომ შეიცვალოს ჩვენი დღევანდელი ყოფა, ამაღლდეს ზნეობა, ამუშავდეს ჩვენი წარმოებები, აყვაფდეს სოფლის მეურნეობა.“

ილია მეორე ბრძანების: „ჩვენ სული უნდა ყვით ტაძრად, გული კი, — სანთლად წინაშე ლეთისა, რაღაც მხოლოდ ამ შემთხვევაში შეიძლება დავინახოთ გზა, ქეშმარიტება და სიცოცხლე.“ ქეშმარიტების გზა სინერგიას, ანუ უფლის და ადამიანის ნების გაერთიანება.

მეოცე საუკუნის 70-80-იან წლებში  
გამომჟღავნდა, რომ პროგრესის ევრო-  
პული ტრადიციული მოდელი, – წარმო-  
ების განუსაზღვრელი ზრდა და ბენებ-  
რივი რესურსების დაუნდობელი ექსპ-  
ლუტაცია, – სრულებითაც არ ყოფილა  
სანუკარი გზა, პირიქით, წარმოიშვა  
„რისკის საზოგადოება“, სადაც ადამი-  
ანთა ჯანმრთელობას, ბერძნერებასა  
და თავისუფლებას სწორედ ის საჭა-  
ლებები ემუქრება, რაც გამოვინილია  
მათი უზრუნველყოფის სივისი. პრობლე-  
მის დასაძლევ პეტენციურ ღონისძიება-  
თა განხორციელებას უპირისი პირდება  
კერძომებასა კუთრული ეფოზში, იქნება  
ჯანმრთელობისათვის საჭაო ხორივ-

ନୁହାର ଦା କିନିତେଶ୍ୱରୀ ସାକ୍ଷେପୀ ପରିପାଦ୍ୟ-  
ତ୍ୟବୀ ଦା ସାକ୍ଷେପ ଆନାମ୍ବଗ୍ରହାଦ ନେନ୍ଦ୍ରିୟ-  
ଲୀ ମେତ୍ରନ୍ତିର୍ଯ୍ୟବୀଳି ଯୁକ୍ତଲ୍ଲେଖ ମିଳନ୍ତେଶ୍ୱରୀଙ୍କି  
ଫଳନ୍ତେଶ୍ୱର ପରିପାଦ୍ୟବ୍ୟହରୀ ସାକ୍ଷେପି,  
ଫଳନ୍ତେଶ୍ୱରାତ୍ମକିତ୍ତବ୍ୟକ୍ତିବୀଳ ବେଳିରାଦ ସାକ୍ଷେପି ଶ୍ଵର-  
ଗ୍ରହାତ୍ମକିତ୍ତବୀଳ ଦା ଫଳନ୍ତେଶ୍ୱରାତ୍ମକିତ୍ତବୀଳି ନାର-  
ମୋହା ସାକ୍ଷେପମିଳନ୍ତିର୍ଯ୍ୟବୀଳ ନିତ୍ୟର୍ଯ୍ୟବୀଳିତ  
ଶେରିଲ ଦା ଶକ୍ତିବୀଳିତ ମନ୍ତ୍ରବୀଳିତ ମାରତିଲାଏବୀଳିତ

მრავალფეროვნებ ბურებასთან ჰარმონიულად შეთანასხორებული ქართული ცხოვრების წესი ის ჯაფოსნური ძალა იყო, რაც, ხშირად, მტრისგან გავრცანებულ საქართველოს კვლავ ფეხზე აყნებდა. ამის შესახებ 1880 წელს იღია ჭავჭავაძე წერდა: „საკიონველი ეს არის, რა ქონებამ გაუძლო ამისათან ყოფას? რა ჰყებავდა ხალხსა, რა ქონებით უძლვებოდა ამოდენა ომებსა და სისხლისლვრასა?“ და იქვე დაბერდნა: „უნდა ვიგულისხმოთ, რომ ამისი პასუხი ჩვენს ეკონომიკურ ავტორულებასა და წყაროებში უნდა მონახებოდეს. უეჭველია, ჩვენი ნინანდელი წყობა ისეთი ყოფილა, რომ იქმდამ ჰქონია ის ქონებითი ძალ-ღონე, რომლითაც იგი გასძლოლია ამოდენა ვაი-ვაგლახსა და ომსა ამოდენა ხნის განმავლობაში.“

ლეინონ და პური საკრალური საკვებ-  
ბი პროდუქტებია, მათზე აუგი ხელყო-  
ფა მკრეხელობაა. ლეინის შებძალის  
თაობაზე ოღა ჭავჭავაძე წერდა: „ჩვე-  
ნებური ხალხი ძალიან ჰეთილობს  
ლეინოში ყურძნის წვერის მეტი სხვა  
რაიმე ჩაურიოს ... ლეინოს კეთებას  
ჩვენში მთელი ათასის წლების ისტო-  
რია აქვს და, მაშასადამე, არის რამ  
მიზეზი, რომლის ძალითაც ჩვენი ერო  
თავისებურ ლეინოს კეთებას ჰრჩეობს  
და ევროპულს უფროსის და ერთიდება  
დღესაც. ვინ იცის, იქნება ეს მიზეზი  
ჰატივსადებია, ჭკვადმისალებია?“ ევ-  
როპაში... „ლეინის ფერის მისაცემად  
სანდალს უშვრებიან, ჭაფურისა, ლი-  
ლას, ალუბლის წვენს, ანწლს და სხვა  
ათასგვარ ნამალსა, მაგალითობრ,  
შაბსა, რკინის არჯაფსა, სპირტსა და  
ერთგვარს შენარევს ტყვიისას, რო-  
მელსაც „პროტოქეისის ტყვიისას“  
ეძახიან ... რატომ აღარ იკითხავენ,  
რომ ამ ოსტატობით და მეცნიერებ-  
ბით კეთება ლეინისა ლეინის სუნსლა  
არჩენს ყურძნის წვენს? რატომ არ  
იკითხავენ, ეგრეთ ნაკეთები ლეინო  
ლეინოდ ჩაითვლებალა, ესე იგი იმ  
მარგებელ სასმელად, რომლისთვი-  
საც ბურებრივი მართალი ლეინოა და-  
ნიშნოა?“

„ჩვენებური ღვინო მართალი  
ღვინოა, რაც ბუნებური ღვინისათ-  
ვის საჭიროა ჩვენც იმოდენად ვი-  
ცით, რამოდენადაც ევროპელთა.“  
— ბრძანიშვილი ილაზ ქართული ოვა-

უნმიდესი და უნეტარესი ილია მე-ორე გვმოძღვრაჲს: „ერს, ისევე რო-გორც პიროვნებას, აქვს ლირსების გრძებობა. ხშირია შემთხვევა, როცა ადამიანის მიწიერი კეთილდღეობა ლირსებაზე უარის თქმის შედეგია. მაგრამ ასეთი ქმედება მოული ცხოვ-რების განმავლობაში მძიმე ტვირ-თად აწვება პიროვნებასც და ერსაც და ინვევს მის სულიერ დეგრადაციას. საზოგადოება, რომელიც ლირსების განცდას მოკლებულია, განწირულია გადაგვარებისათვის.“ დასავლეთის დემოკრატიის გამომხატველი ეკინო-მიკური სისტემა ძალზე მაცდურია და მისი ლირსება სათუოა. დასავლეთის დემოკრატიას უნაკლდ ვერ მავინ-ნევთ, იგი მხოლოდ იმდენადა საინ-ტერესო, რამდენადაც ტოტალიტარუ-ლი სისტემის ალტერნატივაა. „შესამე სამყაროში“ შემმილისა და სიდარიბის პასუხისმგებლობა ჩრდილოეთს ეკის-რება. განვითარების პოლიტიკა იმპორ-ტული ბარიერების ან უკინგროლო საკრედიტო განაკვეთების ზრდის მეშ-ვებით სამხრეთის მოუქნელი აზოვო-ნების ნაკლებ განვითარებულ ქვეყნებს გაცილებით მეტს ართმევს, ვიდრე ისი-ნი დამარების სახით საერთაშორისო სავალუტო ფონდიდან და მსოფლიო ბანკიდან იღებწნ.

თანამედროვე ეკონომიკური აზ-  
როვნება გვიანდელი ფეოდალური  
ეპოქის სახელმწიფოს ეკონომიკური  
პოლიტიკის – მერკანტილიზმის გამო-  
ძახილია. მერკანტილიზმის დოქტრი-  
ნის არსებითი დებულებაა: “ყოველთ-  
ვის უკეთესია საქონელი მიყვიდოთ  
სხვებს, ვიდრე ვიყიდოთ, ვინაიდან

პირველ შემთხვევაში მიღებული იქნება განსაზღვრული სარგებლობა, მეორეს გარდაუვალი ზარალი მოჰყვება“.

ამ დოკტორნის მამოძრავებელი ძალა და ზნეობრივი კოდექსი იყო და არის ზღვარგადასული სიხარუბე, მომზვეჭე-ლობა-გამდიდრების წყურვილ თავისი ინტერესების სამსახურში აყენებს კაც-თა მოდგმის მიერ შემუშავებულ იდეურ და ზნეობრივ ინტერესებს.

ამის შესახებ საქართველოს პარტიი-არქი წერს: „სატორიის თანამედროვე ეჭაპაი მომხმარებლური საზოგადოების ლირიკულებათა ზეყობის დროცაა. მისთვის მთავარია მიწიერი კეთილდღეობა და არა სულიერი სიმიღიდრე. ამიტომაცაა, გამართლება ეძებნება მატერიალური გამდიდრების ყველა საშუალებას, დღეს ბაზარზე საქონლისა და მომსახურეობის შეუზღუდავი წარმოება კი არა, ფული ბატონობს და თუ ეს მომხმარებლური პროცესი დროზე არ შეჩერდა, საზოგადოება კატასტროფის წინაშე აღმოჩენდება.“

მოსაცელინობის გაზრდის მიზნით  
ჰერიტიკულების, სხვადასხვა აეროზო-  
ლების, მინერალური სასუქების არ-  
არაციონალური გამოყენებით იღვევა  
ეკოსისტემა, შესაბამისად, ადამიანი  
იღებს საეჭვო ღირსების საზრდოს.  
ადამიანის ჯანმრთელობისათვის სა-  
ეჭვო ხასიათის სინოზური საკვები  
პროდუქტები, საკვები ანალოგები, გე-  
ნეტიკურად მოდიფიცირებული ბოს-  
ტნული და კვების მრეწველობაში  
არასტანდარტული ტექნიკოლოგიების  
დანერგვა საშიშროებას უქმნის ადამი-  
ანთა მოდგრაბა.

საკუებძის ხელოვნური არომატიზა-  
ტორებს და სინთეზური სურნელოვა-  
ნი ნივთიერებების მასობრივმა გამო-  
ყენებამ ადამიანის ჯანმრთელობაში  
შეიქმნავთ გაფლონა უკუკ მოახწინა.

ქალაქელის სენატორული შეგრძნებები (ყონსვა, გემო და არა მარტო ესენი) სოფლის მცხოვრებელთან შედარებით გაცილებით უფრო დაწლუნგბულია, ეს, უდავოდ, ხელოვნურად არომატიზებული საკვები პროდუქტების უპირატესი მოხარების შედეგა.

კათოლიკოს-პატრიარქის წერის: „მს-  
ხევილ ტრანსნაციონალურ კომპანი-  
ებს, რომელებიც დაინტერესებულნი  
არიან, რომ ხელოვნური მეთოდებით  
(გენური ინჟინირია, შეაძლიმიკატები,  
მცენარის ზრდის სტიმულაცირები  
და ასე შემდეგ) მიღებული საკუთარი  
ჭარბი პროდუქციისათვის გასაღე-  
ბის ბაზრები გააფართოონ და სხვა  
ქვეყნებში ადგილობრივი ბუნებრივი  
პროდუქციის წარმოება შეაფერხონ,  
სურთ, საქართველოც თავიანთი გავ-  
ლენის სფეროდ და მათი სურსაოთის  
იმპორტზე დამოკიდებულ ქვეყნად  
გადააქციონ; მით უმეტეს, რომ აქ  
ხალხის დაბალი მსყიდველუნარია-  
ნობის გამო იაფფასიანი, უხარისხო  
ნაწარმის გასაღება პრობლემას არ

მისი უშმიდესობა და უნეტარესობა  
ილია მეორე როცა ბრძანებს, რომ მო-  
სახლეობამ უარი უნდა თქვას ჯანმრ-  
თელობისათვის მავნე პროდუქციაზე,  
იგულისხმება, რომ უარი უნდა ვთქვათ  
ამგარი პროდუქციის როგორც მოხმა-  
რებაზე, ასევე მის ნარმოებაზე. საქარ-  
თველოშიც ინარმოება ფალსიფიკატე-  
ბი, მათ შორის ღვინო. ნუ დავხუჭავთ  
თვალს და ვაღიაროთ, რომ რუსეთში  
ექსპორტირებული ღვინის გარევეუ-  
ლი ნანილი ფალსიფიკატი იყო, ხოლო  
მწვანილი ნიტრატებით გაჯერებული.  
ჩვენ ხელისუფლებას სამეცნიერო პუბ-  
ლიკაციებით, „ქცევის პოლიტიკური და

ეკონომიკური ორიენტირები თავსებადი უნდა იყოს“, „მევენახეობა-მეღვინეობის პრობლემების გენეზის და მათი რეგულირების მიმართულებები“, „In Vino Veritas“ „ანუ, „ღვინო დაწმენდილი, სასახლე გაწმენდილი“ ვაფრთხილებდით: ქართული ღვინო საკრალურია. განიშნიდენით, ვიდრე შეეხებოდეთ, ხოლო სასახლე განმინდოს უმეცრებისაგან.

ნმიდა იღია მართალი წერდა: „სამი ლეთაებრივი საუზჯე დაგვრჩა ჩვენ მამა-პაპათაგან: მამული, ენა, სარწმუნოება.“

ვაი-ვაგლახით დღემდე მოვიტანეთ სამივე.

როგორ მოვუაროთ მამულს? დღეს, როცა მსოფლიოში მიმდინარე ინტეგრაციის და გლობალიზაციის პროცესში მცირე სახელმწიფოებისათვის თავის დაცვის შესაძლებლობები კინდება, როთ დაუუპირისპირდეთ ამას?

უმიდესი და უწევთარესი ილია მეორე გვეუბნება: „სისტემური კრიზისის თავიდან აცილების მიზნით დასავლეოთა კურსი ეკონომიკის სფეროში სახელმწიფო სექტორის შედარებით გაძლიერებაზე აიღო, რაც თავისუფალი ბაზრიდან უფრო რეგულირებად ბაზარზე გადასვლას გულისხმობს და, ბუნებრივია, ცალკული სახელმწიფო ეფექტური მართვის ძიებას დაიწყებს. ჩვენ უნდა გამოვნახოთ შექმნილი მდგრმარეობადან გამოსაკლელი გზები.“

თანამედროვე მსოფლიოში კონკურენცია სახელმწიფოებრივი მოწყობის მოდელებს შორის კი არა, არამედ ეროვნულ მეურნეობათა მიმდევებსა და ეკონომიკის დარგთა ორგანიზაციისა და გაძლილის ფორმებს შორისაც მიმდინარეობს. ის, რაც ოპტიმალურია ჩინელისათვის, ან ამერიკელისათვის, შეიძლება ჩვენთვის არ იყოს მისაღები. ჩვენ გვაქს განსხვავებული ეროვნული სპეციფიკა (ხასიათი, ჩვეები), რაც ერის ყოფაცხოვებისა და სამეურნეო საქმიანობის სხვადასხვა სფეროს განსაკუთრებული თავისებურებებით წარმართავს, ჩვენ განსხვავებული გაოპოლიტიკური გარემო, რესურსების პოტენციალი, ბიოგრეკლიმატური პირობები გვაქს, საიდანაც საკვების შემადგენლობა, კვების თავისებურებები, კვების ხასიათი /კვების ტრადიცია/ და ა.შ. გამომდინარეობს. ეს ბუნებრივია, აგროსასურსათო სექტორის რეფორმირებისა და განვითარების განსხვავებულ მიდგომას, მის განხორციელებას ქართული (ეროვნული ტრადიციების) სპეციფიკის გათვალისწინებით მოიხოვს და არა უცხოეთის როგორიმე ქვეყნის (თუნდაც ძალიან წარმატებულის) გამოცდილების მექანიკურად

გადმოტანა-გამეორებას.

საქართველოს სოფლის მეურნეობაში შექმნილი კრიზისული მდგრმარეობის ეკონომიკური ანალიზი გვიჩვენებს, რომ შექმნილ პრობლემათა გადაწყვეტა მხოლოდ აგრარული სექტორის ფარგლებში ვერ მოხერხდება, რადგანაც იგი კომპლექსურ ღონისძიებათა სისტემის შემუშავებას და განხორციელებას მოითხოვს. კერძოდ, საჭიროა შექმნას აგრონარმოების განვითარების მცავი სანარმოო და არა-სანარმოო ინფრასტრუქტურა, რასაც სასტარტო საფუძვლი, ძირითადად, სახელმწიფომ უნდა ჩაუყაროს. ამასთან, საფინანსო, საკრედიტო, სადაზღვევო და სხვა ბერკეტების გონივრული გამოყენებით უნდა მოხდეს სოფლად საქონელმარმოებელთა ეკონომიკური მოტივის ამაღლება.

ნება დაგვაცნებულება ერთი პირუთვნელი და ბრძნელი გამონათქვამი, რომელიც ჩვენს პრობლემებს ზედმინებით ესადაგება: „სიღარიბისა და შიმშილის მიზეზი არა სურსათის ნაკლებობა, კი არა დემოკრატიული გარემო და კორუფცია. ამა თუ იმ ქვეყანაში, შიმშილს სულაც არ ინვესტიციებს მხოლოდ საკვები პროდუქტების უკმარისობა, გაცილებით მნიშვნელოვანია ამ ქვეყნის ინსტიტუციონალური არასარულყოფილება და ინფრასტრუქტურის განუვითარებლობა (გზა, წყალი, ელექტროენერგია, ჯანდაცვა, კავშირების მულიბა, ტრანსპორტი, დაუსაქმებლობა და სხვ);“ – ამარტეა სენი ნობელის პრემიის ლაურეატი;

ზემოთქმულიდან გამომდინარე, აუცილებელია მთავრობამ სწორად განსაზღვრული პრიორიტეტებით შეიმუშაოს აგრარული პოლიტიკის ახალი კონცეფცია, რაშიც არა უბრალოდ აგრარული კი არა, არამედ უფრო ფართო, – სოფლის, როგორც ტერიტორიული ერთეულის განვითარების პოლიტიკა იგულისხმება, ანუ შეახამოს ერთმანეთთან აგრარული, სოციალური და ყოფითი პრობლემების კომპლექსურად გადაჭირა. ხელი შეეწყოს სახელმწიფოს გადაქცევას სოფლის მეურნეობის პროდუქციის არა მარტო მთავარ დამკვეთად, არამედ მთავარ მყიდველად და განმანანილებლად იმ შემთხვევაში, თუ აუცილებელი იქნება ბაზარზე მდგრმარეობის სტაბილურება. ამასთან ერთად მისაღებია საკანონმდებლო აქტები „საქართველოს სასურსათო უმშროების შესახებ“, „მრავალდარგოვნი სოფლის მეურნეობის დაცვისა და მდგრადი განვითარების შესახებ“, „სასოფლო-სამეურნეო კომპერატივების შესახებ“, „აგროპროდუქციასა

და მისი აღწარმოებისათვის საჭირო პროდუქციაზე (მომსახურებაზე) ფასების პარიტეტის დაცვას შესახებ“ და სხვა, რამაც ქვეყანაში აგრონარმოების აღირდინებისა და შემდგომი განვითარებისათვის საკანონმდებლო ბაზა უნდა შექმნა.

აგროსასურსათო სექტორის სანარმოო პოტენციალის სრული გამოყენებისა და ქვეყნის სასურსათო უშიშროების გადაჭრის მიზნით შესაქმნელია ისეთი სანარმოო-ეკონომიკური და სამართლებრივი გარემო, რაც უზრუნველყოფება:

– სოფლად საქონელმარმოებელთა მოტივის ამაღლებას;

– სასურსათო პროდუქციისა და ნედლეულის წარმოების როდენობრივ-ხარისხობრივი მაჩვენებლების გაუმჯობესებას;

– თანამედროვე ტექნოლოგიებით აღჭურვლი აგრარული წარმოებისა და გადამმუშავებელი მრეწველობის საწარმოთა ამოქმედებას.

ამ ამოკანის რეალიზაცია გულისხმობს ძირითადი პრიორიტეტების გამოყოფას და მათ თანმიმდევრულ განხორციელებას.

მათგან მთავარია:

– ერთიანი აგროსასურსათო სისტემის შექმნა;

– სოფლად სანარმოო და სოციალური ინფრასტრუქტურისა და ყოფითი პრობლემების კომპლექსურად გადაჭრა;

– ფანანსური რესურსებით საქონელმარმოებელთა უზრუნველყოფა, სპეციალური აგროსასულყოფილება და ინფრასტრუქტურის განუვითარებლობა (გზა, წყალი, ელექტროენერგია, ჯანდაცვა, კავშირების მულიბა, ტრანსპორტი, დაუსაქმებლობა და სხვ);“ – აგროტექსერვისას ირიგაციისა და დრენაჟის სისტემების აღდგენა და ქვეყნის რეგიონებში მისი შემდგომი განვითარება;

– აგროტექსერვისას ირიგაციისა და დრენაჟის სისტემების აღდგენა და ქვეყნის რეგიონებში მისი შემდგომი განვითარება;

– გლეხურ მეურნეობათა საკონსულტაციო ინფორმაციული მომსახურების, როგორც სისტემის შექმნა და მოქმედება;

– სოფლად მინის წვრილმეტასაუთრეთა ნებაყოფლობითი გაერთიანებების შექმნა და მათ სანარმოო და მარკეტინგული კოპერირირება;

– სასოფლო-სამეურნეო და აგროპროდუქციის გადამმუშავებელ სანარმოთა პორტალტენტური და ვერტიკალური ინტეგრირება;

– აგროსასურსათო პროდუქციის შესახებ შექმნა და მათი სანარმოო და მარკეტინგული კოპერირება;

– სასოფლო-სამეურნეო და აგროპროდუქციის გადამმუშავებელ სანარმოთა პორტალტენტური და ვერტიკალური ინტეგრირება;

– აგროსასურსათო სექტორის საჭიროების სტაბილური რეგულირებების სამართლებრივი მიზანის შექმნა და მათი სანარმოო და მარკეტინგული კოპერირება;

– აგროსასურსათო სექტორის საჭიროების სტაბილური რეგულირებების საკანონმდებლო ბაზის ფორმირება, რომელშიც პრაქტიკულად მოიაზრობა ეკონომიკური მექანიზმის ყველენტის გააქტიურება.

საქართველოს აქტს შესაბამისი ბიოგეოკლიმატური პირობები, აგრარული პორტალტენტური და ვერტიკალური ინტეგრირება;

საქართველოს აქტს შესაბამისი ბიოგეოკლიმატური პირობები, აგრარული პორტალტენტური და ვერტიკალური ინტეგრირება;

ბი (მ.შ. გეოპოლიტიკური), რომლებიც აუცილებელია მოსახლეობის სასურ-სათო თვითუუ ზრუნველყოფისათვის. ამასთან, ის გამოიჩინევა იმითაც, რომ აქ ადგინის კვებისათვის აუცილებე-ლი თითების ყველა სახის პროდუქტის ნარმოების შესაძლებლობა და საკმა-რისი რეზურვია. ეს ნიმნაეს, რომ სხო-რი აგრძელებს პოლიტიკის გატარების შემთხვევაში საქართველოს შეუძლია სასურსათო უშიშროების მიღწევა სამა-მულო აგრძნარმოების პროდუქციით.

დასასრულ, საქართველოს ეკო-ნომიკური (მათ შორის სასურათო) უშიშროება დამოკიდებული იქნება საკუთარი შრომით შექმნილ გარანტიაზე, რომ ქართველი კაცი დაუბრუნდება, ააღორძინებს სოფელს და შემშეილოთ არ მოკვდება. ხალხური თექმულება გვეუბნება: „სოფლად ნუ ჩაჰელავ სიცოცხლეს, ქალაქი წაგვიხდება.“ ეს უნდა გვახსოვდეს!

საქართველოს კათოლიკოს-პატ-  
რიარქი ილია მეორე ბრძანებს:

1. „საუკუნეოა მანძილზე ქართული კულტურა არაერთი უძლიერესი იმ-პერიოდის გავლენას განიცდიდა, მაგრამ დეთის განგებითა და ჩვენს წინაპართა ძალისხმევით არასდროს დაგვიკარგავს თვითმყოფადობა“.

2. „საქართველო მხოლოდ მაშინ  
გადარჩება და დამკავდრებს ლირუ-  
ულ ადგილს მსოფლიოში, თუ ის, თავის  
ტრადიციებზე დაყრდნობით, შექმნის  
თანამედროვე ტექნოლოგიებსა და მიღ-  
ნევებზე დაუფარგდებულ სახელმწიფოს.“

3. „გვეკრობთ, მომავლომა თაობაში უმთავრესი ყურადღება უნდა მიაქციოს სამეცნიერო, კულტურულ და ეკონომიკურ სფეროს, რომ ჩვენი ქეყანას სრულფასოვან სახელმწიფოდ იქცევა.“

4. „ჩევნი დიდი რესურსია ინტელექტუალური პოტენციალიც. ქვეყანაშ არ უნდა დაკარგოს ის სამეცნიერო მონაბრძარი, რაც მას გააჩნია.“

5. „თუ ადამიანი ქართული სულია,  
თუ მასში ქართული სული ჩეკვას და მას  
ქართველი ნინძეობი ჰყავდა, იგი მოვა-  
ლეა და იცვას ჭეშმარიტი სარწმუნოება,  
რომელმაც გადაარჩინა საქართველო.“

6. „ჩვენი ნინაპრები აგროცემბდნენ სულიერ და ეროვნულ ფასეულობებს და ჩვენც უნდა გავაგრძელოთ ეს მამულიშვილური საქმე.“

7. „...საერთოშორისო ბაზარს უნდა შევთავაზოთ ეკოლოგიურად სუფთა სოფულის მეურნეობის პროდუქცია, რომლის საწარმოო ბაზა საქართველოს მთელი მთა და მთისნებელია. ეს დიდ მოგებას მოუტანს ხალხს და ადლირძონებს, ქართულ სოფელს“.

8. „აუცილებელია, საშუალო და  
მცირე სანარმოთა დონეზე, მართვის  
სწორ სისტემაზე დაყრდნობით, მრეწ-

ველობის, სოფლის მეურნეობისა და  
გადამზუშავებელი დარგის სწრაფი გან-  
ვითარება.“

9. „საქართველო ყოველთვის იყო  
და კვლავაც უნდა გახდეს ვაზისა და  
ხორბლის ქეყვანა“.

10. „მიხედვთ მინას; მიწა დაგაცუ-  
რებთ და გაგათბობთ თქვენ. ბუებას-  
თან კაშპირი აჯანსალებს კაცის სულისა  
და სხეულს. ყველაფერი უნდა გაკეთ-  
დეს, რომ შეიცვალოს ჩვენი დღევანდე-  
ლი ყოფა, ამალლდეს ზნეობა, ამჟავ-  
დეს ჩვენი წარმოებები, აყვავდეს სოფ-  
ლის მუერზეობა.“

წინ გვიდევს საქართველოს ეკონო-  
მიკის აღორძინებისა და განვითარების  
სათანადო არგუმენტებით დასაბუთე-  
ბული პროგრამა. უნიკალურია და უნი-  
ტარესის ოლია მეორის მიერ დასახული-  
გზა, ეროვნული ცხოვრების აღორძინე-  
ბის პროგრამა ილია ჭავჭავაძის ეული-  
„უკეთესი ქვეყნის შეწიბისა, მხოლოდ  
ერთს ერთიანობითა და თანხმობითა  
შესაძლებელი. როგორც გიორგი მთაწ-  
მინდელი ბრძანებდა: „ერთნებაობითა  
და თანადგომით“ ქვეყნის მართვა. ქარ-  
თველ ხალხსა და ქართველ მცენოერებსა  
ძალუბთ ამ პროგრამის ხორცესხმა.

ପୁରୋଗ୍ରାମିଳ ଗାନ୍ଧୀନାର୍ତ୍ତପ୍ରେସ୍ରାଫ୍ଟ ଗା-  
ଡାଇନ୍‌ପ୍ରେସ୍ରାଫ୍ଟ ମାର୍କେଟ୍‌ପ୍ରେସ୍ରାଫ୍ଟଲୋ ରନ୍ଦିଲ୍  
କ୍ଷେତ୍ରରେ ବେଳିଲୁଗ୍ରାମାମ ଉନ୍ଦା ଶୈଳର୍ଜ୍-  
ଲ୍ଲାସ ସାହେଲମନ୍ଦିରଙ୍ଗେ ମାର୍ଗତ୍ୱେ ଉମଦଲ୍ଲେଶ୍ଵର  
ଦେର୍ଗ୍ଗେତ୍ରୀ - ନିଃଶ୍ଵରିତ୍ୱପ୍ରେସ୍ରାଫ୍ଟନାଲୁଗ୍ରାମ ରୂପ-  
ପ୍ରେସ୍ରାଫ୍ଟରେ ପ୍ରେସ୍ରାଫ୍ଟିକି ଗାମ୍ଭେରିଆର୍କିଟ.

აღნიშვნულთან დაკავშირებით ერთს მა-  
მა იღლა ჭავჭავაძე წერდა: „მთავრობასა  
იმისთანა წყობილება უნდა ჰქონდეს,  
რომ ერთის გზით თავისი ხალხის მე-  
ურნეობის ნამდვილს, უტყუარს და  
აუცილებელ საჭიროებას ღლიმუ-  
ლამ ჰერძნობდეს, და მეორეს გზით –  
მზად იყოს ფულით, ცოდნით, რჩევით  
დაუყოვნებლივ შემწეობა მიაშევლოს  
იქ მანცც, საცა კერძო პირთა შედლება  
კერ განვდება.“ ხოლო „საცა მთავრო-  
ბას სოფლის მეურნეობის საჭირო-  
ების გამომთქმელ ორგანოდ თვით  
საზოგადოება ჰყავს და ამ საჭიროე-  
ბის პასუხის-საგებად და დასაკმაყო-  
ფილებლად მარტივი მთავრობითი  
წყობილება, იქ სოფლის მეურნეობა  
დღედადღე წინ მიდის ხალხისა და  
მთავრობის საკეთილდღეოდ.“

ილია მართლი გვესწყვლის: „უწარ-  
სულოდ ანმყო უფესვო ნერგია, თავ-  
გაუტანელი, ფეხ-მოუკიდებელი....  
ერი თავის გმირების ცხოვრებოთა  
და მაგალითებით უნდა ჰსულდემუ-  
ლობდეს, თუ მართლა ერობა ჰსურს  
და აგრეც არის, საცა ერი ერობს.“  
ლრმად მნამს, რომ ქეყნის სიძლიერე  
და მთლიანობა წინაპართა და შთამომა-  
ვალთა კავშირი სწორედ ამგეგარ ურყევი  
ერთობას იფუძნება.

ილა ჭავჭავაძე პოლიტოლოგიური  
აზროვნების დონეზე მეტყველებს ის  
ფაქტი, რომ მან დაახლოებით 130 წლის  
ნიშნსწრებით განტკრიტა ის ორი მთავა-  
რი ფაქტორი, რომელთა გამოც საქარ-  
თველოს გამოხსნა რესუსტი იმპერიის  
ხელიდან ისტორიული აუცილებლობა  
იყო:

პირველი, მსოფლიო მიდის დემოკრატიზაციის გზით, დემოკრატია კი კოლონიალური არ იგუებს.

მეორე, რუსეთი ჩამორჩენილია ევროპასთან შედარებით, მას არ აცდიან იმ დიდი ლუკის მოწელებას, რომელიც გადაყდლაცული აქებს.

130 წელიწადი პოლიტიკური პროგნოზისათვის ძალიან დიდი დროა!

საქართველოს კათოლიკუოს-პატ-  
რიარქი ილია მეორე მოგვმართავს ჩვენ  
ყველას, განსაკუთრებით ახლადზრდ  
დობას: „გახსოვდეთ, მთავარი ბრძო-  
ლა ბოროტთან მოგეცულია. ...მაში  
იძრძოლეთ, ჩვენი გმირი წინაპრების  
მსგავსად, რათა საკუთარ თავში და  
თქვენ გარშემო დაიკვათ თქვენი წი-  
ლი საქართველო. ეს ომია – თქვენი  
დიდობრი, თქვენი ბასიანი“.

უნიტიდესისა და უნიტარესის პოზიცია  
ცია შეურჩეველია, ბრძნეული და სამართლოანი: „ქართველი ეროვნების შეგუება შექმნილ უსამართლობას, ჩევნ ყველასთან მშვიდობა გვინდა, მგრატ არა ტერიტორიების დაკარგვის ხარჯზე.“

ისიც მჟერა, ადრე თუ გვიან  
აფხაზებიც და ოსებიც მიხვდებიან,  
რომ მათი გადარჩენა საქართველოს-  
თან ერთობაში და ეს დღე მით უფრო  
მალე დადგება, რაც უფრო მალე მოხ-  
დება მათიც და თითოეული ჩევნგა-  
ნის, — საერთოდ ჩევნი საზოგადოების  
სულიერი ამალება.

საქართველო აუცილებლად გამ-  
თლიანდება და გაპროცესირდება!“

ბედნიერია ის ერი, ვისაც ჰყავდა  
და ილია მართალი და ჰყავს უზმიდესს  
და უნეტარესი ილია მეორე. თუ კარ-  
გად გავიაზრებთ ორი ისტორიათვან-  
მასზღვრელი პიროვნების თითოეულ-  
სიტყვას, ჩვენს თვალწინ მოქმედების  
ის გეგმა გამოიკვეთება, რომელიც ერს-  
დაკარგულ ფუნქციას დაუბრუნებს და-  
ქვეყანას სასოწარკვეთიდან სიცოცხ-  
ლისაკენ ნარუქდება.

ქართველებმა ერთხელ საბედის-ნერო შეცდომა უკვე დაუშვეს და ოლია მორთლის გზას გადაუხვიერე. შვიდი ათეული წლის შემდეგ საქართველოს კათოლიკოს-პატრიარქის ილია მეტრის ლოცვა-ურთხხვით ეს გზა ისევ გამოჩენდა და განათდა. ხელმძღვანელ გზიდან გადაცდომის ნებას უჯლისაკენ შემობრუნებულ ერს თავად განგება არ მის-კემს!

# იმ დღისა და ჟამის შესახებ არავინ იცის...

ჩვენ არ ვიცით და არც შეგვიძლია ვიცოდეთ, ზუსტი დროისა და ზამის შესახებ, როდის და რომელ დღეს მოვა უფალი.

ამითომ ისინი, ვინც ერისთავი მეორედ მოვსლის შესახებ თარიღებს ასახელებან და თარიღებით წინასენარმეტყველებან, ისინი ცრულინასცარმეტყველი არიან, რადგან ერისთავ ამასთან დაკავშირებით ასენავლა მოციქულებს და, მაშასადამ, – ყოველ ჩვენთაგანს:

**– ჩვენი საქმე არ არის, ვიცოდეთ დროები ან ვადები, რომელიც ზეციურმა მამამ თავისი კალაუზლებითა და ხელგიფებით დაადგინა** (საქმე მოციქულთა 1,7).

მინდა მათეს სახარებიდანაც აცხადებს ძრისტი, რომ იმ დღისა და ზამის შესახებ არავინ იცის, – არც ზეციურმა ანგელოზებმა, არც ძამ, არამედ მხოლოდ მამამ (მათი 24,36).



აკავი მინდიაშვილი

თეოლოგი

და რადგან არ ვიცით, ზუსტი დროისა და ზამის შესახებ, არ ვიცით, როდის და რომელ დღეს მოვა უფალი (მათე 24,42), ჩვენი ვალია, ყოველდღე ვიფხიზლოთ სულიერად და წმინდა, ღვთისმოსაური, უფლისმცნებათამიერი ცხოვრებით ვიცხოვროთ, რადგან წმინდა ცხოვრების გარდა ვერაფერი ვერ გვაცხოვნებს, ვერაფერი ვერ გადაგვარჩენს მარადიული სატანჯველისაგან. წმინდა ცხოვრების მიღწევა და მოპოვება კი შეუძლებელია იესო ქრისტეს, მისი მხსნელი მოძღვრებისა და მისი წმინდა მართლმადიდებელი, ე.ი. ღვთის მართლად, სწორად მადიდებელი ეკლესიის გარეშე.

ჩვენ ისე უნდა ვიცხოვროთ, რომ ყოველ დღეს, ყოველთვის მზად ვიყოთ უფალთან შესახვედრად, ვინაიდნ რომელ დღესა და საათსაც არ ვფიქრობთ, სწორედ მაშინ მოვა მოულოდნელად ძე კაცისა, რათა ყოველი ჩვენგანი, გაამართლოს ან გაამტკუნოს იმ სიტყვებითა და საქმეებით, რომელთაც ამ წარმავალ წუთისოფელში ვთესავთ.

ქრისტეს დიდებით მოსვლის წინ სამწლინადნახევრის (ე.ი. ორმოცდაორი თვის, 1260 დღის) მანძილზე ისეთი გასაჭირი იქნება, როგორიც წუთისოფელის დასაბამიდან დღემდე არ ყოფილა და არც არასოდეს აღარ იქნება. ის დღები რომ არ შემოკლებულიყო, ვერცერთი ადამიანი ვერ გადარჩებოდა, მაგრამ რჩეულთა (ე.ი. ჭეშმარიტ ქრისტიანთა) გულისათვის შემოკლდება ის დღე-

ები (მათე 24,21-22).

მაშასადამე, მათთვის, რომელთაც ქრისტეს ჭეშმარიტი რწმენა და რწმენისმიერი ცხოვრება ექნებათ, შემოკლდებიან დღეები, რითაც უფალი მორწუნებებს ამშვიდებს და ანგეშებებს, – არ ჰქონდეთ შემში იმისა, რომ სულიერად დაიღუპებიან ურწმუნოთა მსგავსად.

მაშ, ვინ გადარჩებიან?

წმინდა პავლე მოციქულის თქმით, – მხოლოდ ისინი, ვინც სულიერად იფხიზლებენ, ვინც შეიმოსებიან ქრისტიანულ-ეკლესიური ცხოვრების მეშვეობით მტკიცე რწმენისა და სიყვარულის აბჯრითა და სულის გადარჩენის, სულის ცხოვების მუზარადით (1 თესალ. 5,8).

ცხადია, როდესაც ადამიანები რწმენას უღალატებენ, როდესაც ურწმუნოება-უსჯულოება გამრავლდება და სიყვარული განელდება, რწმენისაგან განდგომილნი ვეღარ აიტანენ მათ, ვინც რწმენაში მტკიცედ იდგებიან, რადგან მორწმუნეთა ცხოვრება ურწმუნოთა მაშილებელი იქნება; განმდებიან ცრუმოძღვარნი, ცრუნინასნარმეტყველი, ქრისტემტყუარნი ცრუმოძღვრებით, ერქესბით. ადამიანებს შორის ნდობა და სიყვარული გაქრება, წახდება ზნეობა; რაც უფრო მეტად გამრავლდება ცოდვები, მით უფრო მეტად შემტკირდება სიყვარული.

უფალი პავლე მოციქულის პირით გვინინასწარმეტყველებს, რომ უკანასკნელ დღეებში დადგება უსაზარლესი შამი და რომ ამ დროს ადა-

მიანები უკიდურესად თავმოყვარენი და პატივმოყვარენი გახდებიან, – ამპარტავანნი და ამაყნი, მშობლებისადმი უმაღურნი, ღვთისმგმობელნი, ურჩნი, ვერცხლისმოყვარენი, ანუ ფულისმოყვარენი.

უკანასკნელი შამის ადამიანებისათვის დამახასიათებელი იქნება განსაკუთრებული ურთიერთსიძულვილი, ისინი იქნებიან შეურიგებელები და თავმეუკავებლები, გულსასტიკნი და ცილისმწამებელნი, სიკეთის მოძღვენი და მოღალატენი, გაბლენძილები, თავხედები, გამცემები, სიამოგნებათა მოყვარულნი და არა მოყვარულნი ღვთისა, თუმცა მრავალს გარეგნულად ღვთისმოსაური სახეები ექნებათ, მაგრამ გულში ღვთისუარმყოფელები ან მცირედმორწმუნენი იქნებიან (2 ტიმოთელთა 3,1-13).

როდესაც პავლე ამ თვისებებს ჩამოთვლის და უკანასკნელი შამის ადამიანებს ახასიათებს, იქვე იმასაც გვასწავლის, თუ როგორი უნდა იყოს მათ მიმართ დამოკიდებულება ის ადამიანებისა, რომელებიც ქრისტეს სიყვარულს, ქრისტესადმი, მისი წმინდა ეკლესიისადმი, დედა-ეკლესიისადმი ერთგულებას შეინარჩუნებენ.

წმ. მოციქული პავლე გვაძლევს უაღრესად ლაკონურ რჩევას: „ამათგანცა განეშორე!“ (2 ტიმ. 3,5).

ე.ი. ყველა მსგავს ადამიანს, რომელთა შესახებაც წმ. პავლე გვესაუბრება, უნდა მოვერიდოთ, რადგან დროთა განმავლობაში, პავლეს

თქმით, ეს უარყოფითი თვისებები ბოლო უამის ადამიანებისა კი არ შესუსტდება, არამედ, პირიქით, თავის უკიდურეს ზღვარს მიაღწევს.

წმ. პავლე მწუხარებით საუბრობს დედაკაცების შესახებ, ქალების შესახებ, რომლებსაც სწავლის უნივერსიტეტი არა ჭეშმარიტი მოძღვრებისაკენ, არამედ ცრუსწავლებებისკენ, რადგან ეცდებინ თავიანთი ცოდვების სიძმიმე შეიმსუბურონ რაც შეიძლება იოლი გზით და იფიქრებენ, ეგების ამგვარად როგორმე მიაღწიონ სიმინდეს, წმინდანობას...

ისინი მუდმივ ძიებასა და სწავლაში იქნებიან, მაგრამ ვერასოდეს მიაღწიებინ ჭეშმარიტ შემცნებას, რადგან შეუძლებელია ჭეშმარიტების შეცნობა ქრისტეს გარეშე: ქრისტე ხომ აცხადებს:

- მე ვარ ჭეშმარიტება (იოანე 14,6)...

ქრისტესა და მისი წმ. ეკლესის გარეშე ცხოვრებინ მოჩვენებითად ღვთისმოსავი ადამიანები, წმ. პავლეს თქმით, ამ დედაკაცთა სახლებში შეიძარებიან და აცდუნებენ ამ უგუნურ ქალებს, რომლებიც ცოდვები იქნებიან ჩაფლული და უამრავ ხორციელ გულისთქმებს დამოწერული (2 ტიმ. 3,6). ბოლო უამ დოდ პატივში იქნებიან სხვადასხვა ცრუმოძღვრებანი და ცრუმოძღვარი. ისინიც და მათი მიმდევრებიც მუდმივ წინააღმდეგობასა და ბრძოლაში იქნებიან ჭეშმარიტებასთან, რადგან სარწმუნოებრივად უმეცარი, რელიგიურად გაუნათლებელი და გონებით გარყენილი ადამიანები იქნებიან და მათი უგუნურება თვალსაჩინო გახდება ყველასათვის. წმ. პავლე გვირჩევს, ამ დროს კიდევ უფრო მეტი ერთგულებით დავდგეთ ქრისტეს ჭეშმარიტ მოძღვრებაში, რწმენით, იმედითა და სიყვარულით წმ. მოციქულებს მივბაძოთ და რაოდენი დევნა, ტანჯვა, დამცირება და აბურიად აგდებაც არ უნდა შეგვხდეს ღვთის მტრებისა და ქრისტემტყუარებისაგან, ნათელს წუთისოფლისას, ე.ი. ქრისტეს, რომელიც ბნელში ანათებს, არ განვეშოროთ და უფალიც აუცილებლად გვიხსნის ყოველგარი ბოროტებისაგან.

წმ. პავლე წინასწარ გვაფრთხოლებს, რომ ყველას, ვისაც ჭეშმარიტი ქრისტიანული ღვთისმოსაო-

ბით ცხოვრება ენდომება, დევნილი იქნება ბოროტი ადამიანებისაგან, რომლებიც განუწყვეტლივ წინ წაიწევენ უფრო და უფრო უარესი ცხოვრებისაკენ, საკუთარ თავებსაც აცდუნებენ და სხვა მრავალ ადამიანსაც შეაცდენენ (2 ტიმ. 3,13).

და ბოლოს, პავლე მოციქული გვირჩევს, მტკიცედ ვიდგეთ იმაზე, რაც წმ. წერილიდან გვისწავლია და გვირჩმუნია ჩვენს საცხოვნებლად.

ისი ქრისტე აცხადებს:

- როდესაც მოვა ძე კაცისა, ჰპოვებს კი დედამიწაზე რჩმენა? (ლუკა 18,1-8)

მაცხოვარი თავის მოწაფეებს, ასევე ფარისევლებს, თავის მსმენელებს აღუნერს, თუ როგორი იქნება კაცის ძის მოსვლა, როგორი მძიმე უამი იქნება, რომელიც წინ უნდა უძლოდეს ქრისტეს მეორედ მოსვლას;

ისეთი მძიმე დღეები დადგება, რომ მოწაფეები, ქრისტეს მიმდევრები ინატრებენ, თუნდაც ერთი დღით მაინც იხილონ იმ უმძიმეს დღეებში ძე კაცისა, მაგრამ ვერ იხილავენო. დაახ, ქრისტეს თუნდაც ერთი დღით ნახვას ინატრებენ, რათა შვება მიიღონ, დაისვენონ იმ მწუხარებათაგან, რომლებიც ქრისტეს დიდებით მოსვლის წინ, ე.ი. ანტიქრისტეს დღეებში იქნება, მაგრამ იმდენად, რამდენადაც უფლის დიდებით მოსვლის დღე ჯერ არ იქნება დამდგარი, ამიტომ, ცხადია, ვერ შეძლებენ მანამდე მის ხილვას; მისი მოსვლა კი მოულოდნელად, მეყსეულად მოხდება, როგორც ელვა ელავს და ცის ერთი კიდიდან მეორე კიდემდე ანათებს, ასევე იქნება ძე კაცისა თავის დღეს.

ეს ჩვეულებრივი ელვა არ იქნება, რადგან მთელი დედამიწის ცის კიდურზე გამორჩება.

ადამიანები უფლის დიდებით მოსვლის წინ სულის ცხონებისა და ქმეში სრულ უზრუნველობასა და გულგრილობას მიეცემიან... იქნება საყოველთაო ზერიბრივი დაცემულობა, კაცთა მოდგმის უკიდურესი ზერიბრივი გახრენა, სრული სულიერი გაღატაკება და დაკინიება, ისევე როგორც ეს ნოეს დღეებში იყო, ისევე როგორც ლოტის დროს იყო.

ნოეს დღეებში ადამიანები ჭამდნენ, სვამდნენ, ცოლს ირთავდნენ და თხოვდებოდნენ და ეს ხდებოდა ნოეს კიდობანში შესვლამდე. მერე

კი მოვიდა წარლვნა და ყველა დაიღუპა იმ ადამიანების გარდა, რომლებიც ნოეს კიდობანში შევიდნენ.

ლოტის დროსაც, როგორც ამის შესახებ წმინდა წერილიდან ამოვიკითხავთ, ჭამდნენ, სვამდნენ, ყიდანენ და ყიდულობდნენ, რგავდნენ და აშენებდნენ, ვიდრე ლოტი სოდომიდან გამოვიდოდა, და შემდგომ ამისა, ზეციდან ცეცხლი და გოგირდი აწვიმა უფალმა და ყველა დაიღუპა.

ასევე იქნება იმ დღესაც, როდესაც ძე კაცისა გამოჩნდება, როდესაც უფალი მოვა დიდებით.

აი, ასეთ უზრუნველ, ამორალურ, ზნედაცემულ, ზნეობრივად უკიდურესად აღვირასნილ ცხოვრებას მიეცება მთელი კაცობრიობა მცირე გამონაკლის გარდა.

შთამბეჭდავია წმ. ნილოს ათონელისეული დახასიათება ამ დღეებისა, ე.ი. ბოლო უამის დღეებისა (წმ. ნილოსი 1813-1819 წლებში გარდაცალების შემდგომ რამდენჯერმე გამოიცხადა ბერმონაზონ თეოფანეს და აუწყა ყოველივე იმის შესახებ, რაც ქვეყნიერების აღსარულობის წინ იქნებოდა). არაერთი მისი წინასწარმეტყველება უკვე ასრულდა, არაერთი – ჩვენს თვალწინ აღსრულება, და ყოველივე ეს კი იმის საფუძველს იძლევა, ვივარაუდოთ, რომ მისი დანარჩენი წინასწარმეტყველებანიც მომავალში აღსრულდება, მათ შორის, წინასწარმეტყველება ათონის მთის შესახებ, რომელსაც ადამიანთა უაღრესი ცოდვითდაცემულობის გამო დედალვთისა მოაცილებს თავის საფარველს და მთა ზღვაში ჩაიძირება.

მანამდე ივერიის კარის ღვთისმშობლის სასწაულმოქმედი ხატი ათონს დატოვებს და როგორც მფარველი, უნდა ვიფიქროთ, იმ ქვეყნას მოაშურებს, რომლის სახელსაც მრავალი ასეული წინასწარმეტყველებანიც მომავალში აღსრულდება, მათ შორის, წინასწარმეტყველება ათონის მთის შესახებ, რომელსაც ადამიანთა უაღრესი ცოდვითდაცემულობის გამო დედალვთისა მოაცილებს თავის საფარველს და მთა ზღვაში ჩაიძირება.

წმ. ნილოს ათონელი აღწერს იმ საყოველთაო ქაოსსა და ანარქიას, რომელიც ცრუმესის, ე.ი. ანტიქრისტე დღეებში იქნება.

მთელს დედამიწაზე გამეფდება შფოთი, არეულობა, მტაცებლობა, მრუშობა, სისხლის აღრევა, მამათმავლის უკიდურესი ზერიბრივი გახრენისა, სრული სულიერი გაღატაკება და დაკინიება, ისევე როგორც ლოტის დროს იყო. ჩვენს საქართველოს.

წმ. ნილოს ათონელი აღწერს იმ საყოველთაო ქაოსსა და ანარქიას, რომელიც ცრუმესისის, ე.ი. ანტიქრისტე დღეებში იქნება.

მთელს დედამიწაზე გამეფდება შფოთი, არეულობა, მტაცებლობა, მრუშობა, სისხლის აღრევა, მამათმავლის უკიდურესი ზერიბრივი გახრენისა, სრული სულიერი გაღატაკება და დაკინიება, ისევე როგორც ლოტის დროს იყო.

ნოეს დღეებში ადამიანები ჭამდნენ, სვამდნენ, ცოლს ირთავდნენ და თხოვდებოდნენ და ეს ხდებოდა ნოეს კიდობანში შესვლამდე. მერე

ლა, მაგრამ განუწყვეტლივ დაგასა და კამათში ჩაბმულნი ვერასოდეს გააგნებენ თავსა და ბოლოს, ანუ მათი პაექრობა, კამათი, დავა სრულიად ფუჭი და უნაყოფო იქნება; იქნება ისეთი სიძეა-მრუშებანი, ისეთი სქესობრივი გაუკულმართებანი, ისე დაუბნელდებათ გონება, გაუწმინდურდებათ გული, გაუმრუდდებათ ცოდვებისაგან სულება ადამიანებს, რომ როგორც წმ. ნილოს ათონელი ნინასარმეტყველებს, ველარ მიხედებიან, ვინ არის და და ვინ არის ძმა, ვინ არის დედა და ვინ არის ძე, აბურიად იქნება აგდებული ქორნინების საიდუმლო და გვირგვინი საქორნინო, ძმას ეყოლება და ვითარცა ცოლი, დედას – ძე ვითარცა ქმარი, ძე მოკლავს მამას და იმრუშებს დედასთან და ბოროტება და სულიერი უკუნი ჩევეულებრივობად იქცევა. რაც უფრო გამრავლდება ცოდვები, მით უფრო გამრავლდება უპედურებანი, რომლებიც ბოლო უმის ადამიანებს დაატყველებათ თავს. რაც უფრო გამრავლდება ცოდვები, მით უფრო მეტად გაუქრებათ ადამიანებს სინანული ცოდვათა თვისთა გამო, რაც უფრო მეტად გაუქრებათ სინანული ცოდვათა თვისთა გამო, მით უფრო მეტად გაუსასტიკდებათ და გაუზულუქდებათ გულები, – ადამიანები უკიდურესად გულზულუქნი და გულსასტიკნი გახდებან. ღვთისაგან განდგომილი და ღვთისმეტროლი ბოლო უმის ადამიანები მხოლოდ ბოროტებაზე იფიქრებენ, მხოლოდ ბოროტებაზე ილაპარაკებენ, მხოლოდ ბოროტების გამო დაუკავშირდებიან ერთმანეთს, ანუ იქნება უალრესი ურთიერთგათოშულობა, ანგარება, მხოლოდ მინიერზე ზრუნვა, უჯლის სიყვარული, უსჯულოება, სიცრუე, უსიყვარულობა. ამიტომაც ამბობს უფალი:

**– მე რომ მოვალ, ნუთუ რჩენა კიდევ იქნება დედამინაზე?!** (ლუკა 18,8).

ე.ი. იმდენად მცირე რაოდენობის ადამიანები შეინარჩუნებენ ცოცხალ, მართალ რწმენას ჭეშმარიტი ღვთისას, რომ მათი რიცხვი არც კი გამოჩენდება ურიცხვ ურნმუნო და არასწორად მორწმუნე ადამიანების უზარმაზარ მასასთან შედარებით.

საყოველთაო ვერცხლისმოყვარეობა, სიცრუე, ბოროტება, უსჯულოება, ღვთის შიშის დაკარგვა,

საშინელი სამსჯავროს დავიწყება, მიწიური, ნარმავალი საზრუნვებისადმი სრული დამონება, ცოდვებით, მათ შორის, სიძეა-მრუშებებით თავმოწონება. მომავალი მარადიული ცხოვრების დავიწყება, სრული უსიყვარულობა, ურთიერთისაძულვილი, ცილისმანებლობა და შურიანობა და ა.შ. და ა.შ. – ნოყიერ ნიადაგს მომზადებს ადამიანთა გულები ანტიქრისტეს მისაღებად, რომელიც საიდუმლო სიძვით, ანუ ხელოვნური ჩასახვის გზით ჩაისახება და რომელშიც თავს მოყირის ქვეყნიერებისათვის ცნობილი ყოველგვარი ბოროტება და ყოველგვარი ბინიერება.

ცორუმესია, ანტიქრისტე გულით მელია იქნება, სულით – მგელი, მისი სულიერი საკვები იქნება – ხალხების შემი. ქრისტე ამბობდა: ჩემი საკვები ჩემი ზეციური მამის ნების ალსრულებაო. ანტიქრისტეს საკვები კი იქნება მისი მამის – ეშმაკის ნების აღსრულება, ანუ აღსრულება იმ ბოროტი საქმებისა, რომლებიც ეს-ესაა, რაც ჩამოვთვალეთ.

ის ადამიანები, რომლებიც ანტიქრისტიანული სულისკვეთებით მცხოვრები იქნებიან, ანტიქრისტეს არა მარტო დედამინის, ქვეყნიერების მბრძანებლად და ხელმწიფედ, არამედ საკუთარ სულთა და გრძნობათა მბრძანებლად და ხელმწიფედაც მიიღებენ...

მაშასადამე, როგორც წმ. წერილიდან, უშუალოდ თვით უფლის წინასარმეტყველური სიტყვებიდან ვიგებთ, უფლის დიდებით მოსვლის წინ სრულიად ზნედაცემულ და სულის ხსნის, სულის გადარჩენის მხრივ გაუგონარ და წარმოუდგენელ უზრუნველობასა და უდარღელობას მიეცემიან ადამიანები. ამიტომ გვაფრთხილებს უფალი:

**– ფხიზლად იყავით, რადგან არ იკით, რომელ დღეს მოვა თქვენი უფალი... განუწყვეტლივ მზად იყავით, რადგან რომელ საათსაც არ ფიქრობთ, მაშინ მოვა ძე კაცისა** (მათე 24, 42, 44).

მოვა ის იმ დროს, როცა არ ელით, და იმ უამს, როცა არ იკით.

მაშ, იმ დღისა და უამის შესახებ, ე.ი. ქვეყნიერების ბოლო უამისა და დღის შესახებ არავინ იცის, – მათ შორის, – არც ზეციურმა ანგელოზებმა, არც ძემ, არამედ – მხოლოდ მამამ (მათე 24, 36).

დუმლოებებში, მაგრამ არ იციან ის, რაც მათვის ღვთისაგან არ არის გახსნილი და გამჟღავნებული.

ეს დღე და საათი საიდუმლოთა დაფარული.

ასე რომ, ჩევნ არ გვევალება მისი ცოდნა, – ყოველგვარი ცნობისამოყვარეობა აქ უადგილოა. ჩევნთვის სრულიად საკმარისია ის ნიშნები, რომლებიც უფლისგან მოვვეცა (მათე 24). დროისა და წლების განსაზღვრას რაც შეეხება, – ეს ზეციურმა მამამ თავის ნებაში მოაქცია.

არც ძემ იცის (მათე 24, 36), – ამბობს უფალი იქსო ქრისტე, მაგრამ განა შეიძლებოდა ეს არ სცოდნოდა მას, ვისგანაც ყოველივე შექმნა, ვინც იცის თითოეულის საიდუმლო, რადგან თუ მან შექმნა საუკუნები, შექმნა დრონიც. და რადგან შექმნა დრონი, უდავოა, რომ შექმნა დღეც! როგორ შეიძლება არ იცოდეს ბოლო დღე ძემ, მით უფრო, რომ არსის შეცნობა გაცილებით უფრო მნიშვნელოვანია, ვიდრე დღის შეცნობა.

„თუ შენ კითხულობ დღესა და საათს, მაშინ ვერაფერს გაიგონებ ჩემგან, ხოლო თუ იკითხავ საერთოდ დროსა და მიმანიშნებელ ნიშნებზე, არ დაგიფარავ არაფერს და ყოველივეს დაწვრილებით აგიხსნი. ძემ ბოლო დღის შესახებ იცის, როგორც დმერთმა, მაგრამ თავის თავს მიანერს არცოდნას ამ დღისა, როგორც ადამიანი, თუმცა, ცხადია, იმ ნიშნების მიხედვით, რომელთაც ჩამოთვლის, უნდა უდავოდ ვიგულისხმოთ, რომ ძე კაცისამ იცოდა მეორედ მოსვლის დღისა და საათის შესახებ“. აი, ის, რაც შეიძლება ვიგულისხმოთ მაცხოვრის სიტყვებში, რომ იმ დღისა და უამის შესახებ, არავინ იცის, არც ზეციურმა ანგელოზებმა, არც ძემ, არამედ – მხოლოდ მამამ (მათე 24, 36).

ნეტარი თეოფილაქტეს მიხედვით, როდესაც იქსო პასუხობს მოციქულებს:

**„მე არ ვიცი, არამედ იცის მხოლოდ მამამ“.**

სინამდვილეში მან იცის დღე და საათი, რაც ჩანს შემდეგი მოსაზრებიდან:

ყველაფერი, რაც აქვს მამას, ის აქვს ძესაც; თუ მამამ იცის დღე, მაშინ, რა თქმა უნდა, იგივე იცის ძემაც.

ეს უფრო ნათელი ხდება ასეთი

**მსჯელობით:**

ნუთუ დასაშვებია, რომ დღე არ იცოდეს ძეგ, რომელიც ხედავს ყოველივეს, რაც იმ დღეს უძღვის წინ? მან ვინც წმინდა კართან მიგვიყვანა, ცხადია, იცის კარიც და არ გაგვილო „იმ დღის“ ცოდნის კარი ჩვენივე სარგებლისათვის. ჩვენთვის ცუდია იმის ცოდნა, როდის იქნება, როგორც თითოეული ჩვენგანის, ისე ქვეყნიერების აღსასრული, რადგან ასეთ შემთხვევაში უზრუნველი გავხდებოდით სულის ცხონების საქმეში, ხოლო რადგან არ ვიცით ის დღე, ეს არცოდნა გვაიძულებს, ყოველდღიურად სულიერად ვფიხტობდეთ და ვმღვიძარებდეთ.

ქვეყნიერების აღსასრულის უმის განსაზღვრაში თვით წმინდა მამებიც კი ცდებოდნენ.

მაგ. წმ. ოთანე ოქროპირი, ეს დიდი მამა მართლმადიდებელი ეკლესისა ნერდა, რომ ქვეყნიერების აღსასრულს „ოთხასი წლისათვის“ უნდა ველოდიოთ. ის ამბობდა:

**„მე არ შევცდებიო“, – და შეცდა! – ეს ქვეყნიერება როგორც ვხედავთ, დღემდე არსებობს.**

წმ. თეოდორე სტუდიელი, როდესაც ხატმებრძოლობა იყო, ფიქრობდა ქვეყნიერების აღსასრულზე VIII-IX საუკუნეებისათვის.

წმ. ტბელ აბუსერიძე ამ დღის დადგომას მე-14 საუკუნისათვის ვარაუდობდა.

თავის დროზე წმინდა ამპტოსი ოპტელი და სხვა მრავალი მამა წინასწარმეტყველებდა ქვეყნიერების აღსასრულს, მაგრამ, მადლობა უფალს, აღსასრული ამ ქვეყნიერებისა ჯერ კიდევ არა ჩანს. სიცოცხლე გრძელდება. ამის შესახებ დაწვრილებით წერს არქიმანდრიტი იოანე (კრესტიანინი) თხზულებაში „გადამხდელთა საიდენტიფიკაციო ნომერი“ და ის, რომ ქვეყნიერების აღსასრულის შესახებ ცდებოდნენ წმ. მამები, თან ასეთი დიდი წმინდა მამები, ამით უფალმა კიდევ ერთხელ მოგვცა სწავლება იმასთან დაკავშირებით, რომ დროისა და უამის შესახებ მხოლოდ ღმერთმა უწყის.

იესו ქრისტემ თავისი დიდებით მოსვლისა და ქვეყნიერების აღსასრულის წინები წინასწარ გვაუწყა და გაგვიმხილა მაშინ, როდესაც ჰკითხეს ელეონის მთაზე მონაფე:

– გვითხარი, როდის მოხდება ეს და რა იქნება შენი მოსვლისა და წუთისოფლის აღსასრულის ინშანი – სასწაული, და ქრისტემ მიუგო მათ პასუხად:

– გაფრთხოლდით, რომ არავინ შეგაცდინოთ, რადგან ბევრნი მოვლენ ჩემი სახელით და იტყვიან: მე ქრისტე ვარო! და მრავალს შეაცდენენ (მათე 24,3-5).

მართლაც, დღეს უამრავი ცრუნინასწარმეტყველი და ცრუქრისტეა, მრავალი ცრუმოძღვრებაა მთელს დედამინაზე.

ქვეყნიერების აღსასრულის წინა ნიშნებს რომ ჩამოთვლის, ქრისტე ამბობს, რომ მოისმერთ იმების შესახებ და ომების ამბებს: იცოდეთ, ნუ შეძრნუნდებით, რადგან ეს უნდა მოხდეს, მაგრამ ეს ჯერ კიდევ არ არის აღსასრული, რადგან აღდგება ერი ერის წინააღმდეგ და სამეფო სამეფოს წინააღმდეგ, და იქნება შიმშილი და ადგილ-ადგილ მიწისძვრანი. ხოლო ყოველივე ეს მხოლოდ მშობიარობის ტკივილების დასაწყისია.

ჭეშმარიტ ქრისტიანებს გადასცემის სატანჯველად, მრავალი მონამეობრივად მოკვდება და მოისულებენ ქრისტიანებს ქრისტეს სახელის გამო. მაშინ ბევრნი ცდუნდებიან. ურთიერთს გასცემენ და ერთმანეთს შეიძლებენ. მრავალი ცრუნინასწარმეტყველი გაჩნდება და ბევრს შეაცდენენ.

უსჯულოება და ურნმუნოება გამრავლდება, ადამიანებს გულები დაეცლებათ სიყვარულისაგან და მოუხსლოვდებათ დიდი სიცარიელე.

სახარება მთელ მსოფლიოს, ყველა ხალხს ექადაგება და აა, მაშინ დადგება დასასრული, – იქნება უფლის მეორედ მოსვლა (მათე 24,6-14). წმ. პეტრე მოციქულის წინასწარმეტყველებით, ლვითი მოსვლის

დღეს აღმოდებული ცანი დაირღვევიან, ხოლო კავშირნი კი დაინვებიან და ამის შემდეგ უფლის აღთქმისამებრ მოველით ახალ ცასა და ახალ მიწას, სადაც დამკვიდრებულია სიმართლე (1 პეტრე 3,12-13). როგორც აღვნიშნეთ, უფლის დიდებით მოსვლის წინ იქნება უმძიმესი დროება, დიდი გასაჭირი, როგორც არ ყოფილა წუთისოფლის დასაბამიდას დღემდე და არც აღარასოდეს აღარ იქნება (მათე 24,11). მაგრამ

ქრისტეს მიერ გამორჩეულებმა, ქრისტეს ერთგულებმა მოთმინებით უნდა გადაირჩინონ სული:

**„ხოლო რომელმან დაითმინოს სრულიად, იგი ცხოვნდეს“** (მათე 24,13).

ვინც შეინარჩუნებს რწმენასა და რწმენისმიერ საქმეებს, ე.ი. ცოცხალ რწმენას – სარწმუნოებრივ ცხოვრებას, ვინც დაიცავს ქეშმარიტებას, დაიცავს ქრისტეს და მის წმინდა ეკლესის არა მარტო სიტყვით, არამედ საქმითაც, და თუ საჭირო იქნება, მონამეობრივი სისხლითაც, – ის ცხონდება, ის გადარჩება.

ქრისტეს დიდებით მოსვლას – მეორედ მოსვლას წინ უნდა უძლოდეს მრავალი უბედურება ყველა სფეროში, ადგილი ექნება გაუკაც-რიელების სისასტიკეს, როდესაც მოვა ცრუ მესია, – „კაცი იგი უსჯულოებისა, შეიიღო იგი წარსაწყმედილისა“, რომელსაც მსოფლიოს ხელმიწყედ აღიარებენ (არსებობს წინასწარმეტყველებანი, რომელთა თანაამად საქართველო – ივერია ერთადერთი ნეტარი კუნძული იქნება მთელს დედამინაზე, სადაც ცრუქრისტე, ცრუმესია ვერ გაბატონდება).

ნუ დავიძინებთ, ნუ ჩავთვლემთ სულიერად, ნუ ვიქნებით გულგრილი და უზრუნველი სულის ცხონების საქმეში.

ყურადღებინები ვიყოთ დროის ნიშნების მიმართ და ყოველდღე მზად ვიყოთ უფალთან შესახვედრად, რადგან არ ვიცით, რა დროს მოვა იგი. მუდამ ვიფხიზლოთ სულიერად და მოუბეზრებლად ვილოცოთ, რათა შევძლოთ ყველა აქ ჩამოთვლილი უბედურების თავიდან აცილება, უფალთან გამართლება და ჩვენს მარადიულ სამშობლოში – ზეციურ სამოთხეში დამკვიდრება.

\* \* \*

დღეს ადამიანები აპოკალიფსური ცნობიერებით ცხოვრობენ. სერაფიმე როგორის თქმისა არ იყოს, სულიერად ბრმა უნდა იყო, ვერ გრძნობდე და ვერ ხედავდე, რომ ეს ქვეყნიერება, ეს წუთისოფელი, რომელიც წმ. იოანე ლვითი სმეტყველის თქმით, ბოროტებაშია ჩაფლული, რომელიც ცოდვებში წევენს, როგორი სიჩქარით, როგორი მოსწრაფებით ირღვევა.

მაგრამ, მადლობა უფალს, ხსნა

და გადარჩენა, სულის ცხონება და მარალიული ნეტარების, ზეციური სამოთხის მოპოვება, ვინც მოინდო- მებს, ყველას შეუძლია.

შეგახსენებთ ამასთან დაკავში- რებით წმ. იოანე ოქროპირის მანუ- გეშებელ სიტყვებს:

**გინდა გადარჩენა? – იყავი ეკ- ლესიაში და იგი არ განირავს შენ.**

ეკლესიაში შენი ყველაზე საიმე- დო ზღუდე.

თუ ამ ზღუდის შიგნით დარჩები, თუ ქრისტე წმინდა ეკლესის ნევრი იქნები, მაშინ სატანა ხელს ვერ გახ- ლებს, თუ არადა, მოგიტაცებს და გაგანადგურებს.

ნუ აარიდებ თავს ეკლესიას.

ამქეყნად მასზე ძლიერი არა- ფერია.

ეკლესიაში შენი იმედი და მასშია შენი ნამდვილი ბედნიერება!

მაშ ასე: „უფალი თაგისი დიდე- ბით მოსვლის დროზე, წმ. ბასილ დი- დის თქმით, იმიტომ გაჩუმდა, რომ ჩევროვის სასარგებლო არ არის მი- სი ცოდნა, რადგან მუდმივი მოლო- დინი ქრისტეს მეორედ მოსვლისა და საყოველთაო განკითხვისა, ჩვენ უფრო გულმოდგინებს, უფრო ბე- ჯითებსა და უფრო ერთგულებს გვხდის ღვთისმოსაობაში, ხოლო იმის ცოდნა, რომ სამსჯავრომდე ჯერ კიდევ დიდი დროა დარჩენი- ლი, ან რომ ეს ამა და ამ წლის ამა და ამ დღესა და საათს იქნება, ჩვენ, ადამიანებს, უფრო უმოქმედოებს, უფრო ცოდვილებს გაგვხდიდა იმ იმედით, რომ ვიფიქრებდით, – ჩვენი სულის ხსნისა და გადარჩენის საქ- მეს, ვთქვათ, მომავალი წლიდან ან სიკვდილის წინა დღეებიდან შევუდ- გებითო, რაც ადამიანთა მოუნანიე- ბელ ცოდვებს უსაზომოდ გაამრავ- ლებდა.

ამიტომ, როგორც უკვე აღვინიშ- ნეთ, ამ თარიღის არათუ ცოდნა და გამოკვლევა, არამედ თვით ინტერ- სისა და ცნობისმოყვარეობის გამო- ჩენაც კი არ გვევალება.

ქრისტეს დიდებით მოსვლის დროსა და უამს იდუმალების ფარდა გადააფარა უფალმა იმდენად, რომ არა თუ კაცი, არამედ თვით ზეცი- ური აზეროზებიც კი ვერ სწოდებო- ან...

\* \* \*

უფლის დიდებით მოსვლის წინ უფალი ღმერთი დედამიწაზე დააბ- რუნებს წმ. ილია და ენოქ წინასწარ-

მეტყველებს, რომლებიც ღმერთმა ზეციურ სამოთხეში ცოცხლად აიყ- ვანა, – მათ ფიზიკური სიკვდილი არ შეხებიათ.

როდესაც მართალი ნოესა და ენოქის ცხოვრებას ვეცნობით, წმინდა წერილიდან ვეგბულობთ, რომ ისინი ღვთის წინაშე ვიდოდენენ, სახელდობრ, წმ. ენოქის შესახებ, რომელიც წმინდა იუდა არაისკარი- ოტელის თქმით, წარლენის შესახებ წინასწარმეტყველებდა, „ბიბლია- ში“, ძველ ალტემაში, კერძოდ „დაბა- დებაში“ ვკითხულობთ, რომ ენოქი ღმერთთან დადიოდა, ღვთის წინაშე დადიოდა, რაც იმას ნიშნავს, რომ ენოქი ღვთისმოსაანონად ცხოვ- რობდა, საღვთო ზენობის მიხედვით წარმართავდა საკუთარ ცხოვრე- ბას ღვთისყველგანმყოფობისა და ყოვლადძლიერების რწმენითა და განცდით არსებობდა. ღმერთი მას არასოდეს არ ავინყდებოდა. მას ყოველთვის შეეძლო, შეეგრძნო და განეცადა მუდამ მასთან მყოფი, მის წინაშე მყოფი უფალი, რომელთან თანხმობის გარეშეც არც ერთ გა- დაწყვეტილებას არ იღებდა, ღვთის საწინააღმდეგო არც ერთ ნაბიჯს არ გადადგამდა და ღვთის საწინა- აღმდეგო არც ერთ მოქმედებას არ აღასრულებდა.

და მას, ენოქს, ამ ღვთისმოსაანო- ნი და ღვთისსათო ცხოვრების გა- მოსიკვდილი არ უხილავს, როგორც მის შესახებ პავლე მოციქული წერს:

ენოქი ღმერთმა წაიყვანა და წაყ- ვანამდე ღვთისაგან მიეცა დამონ- მება, რომ მან ღმერთს აამა და რომ ის ღმერთს სათონ ეყო (ებრაელთა 11,5).

„დაბადებაში“ („შესაქმეში“) წმ. ენოქის შესახებ შეგვიძლია ამოვი- კითხოთ, რომ ის ღმერთთან დადი- ოდა და ალარ იყო, რადგან ღმერთმა წაიყვანა, ე.ი. ის სიკვდილით არ მომ- კვდარა.

სიკვდილის გარეშე ცად იქნა აყ- ვანილი ელია წინასწარმეტყველიც (4 მეფეთა 2).

ასეთივე სასწაულებრივი ცა- დაყვანა ენოქის ცხოვრებაშიც მოხ- და (ებრაელთა 11,5).

და როგორც „ბიბლიიდან“, მა- თეს სახარებიდან, ასევე ლუკას სა- ხარებიდან და „აპოკალიფსიდან“ (11,3), ასევე არაერთი წმინდა მამის წინასწარმეტყველებიდან ვიცით, ელია და ენოქი ღვთის წებით დაბ-

რუნდებიან დედამიწაზე და უქა- დაგებენ დარჩენილ კაცობრიობას, რომ ანტიქრისტე არ არის ქრისტე და რომ ანტიქრისტეს ცრუსასწა- ულთაგან და ქადაგებათაგან თავ- დასაცავად რაც შეიძლება ხშირად გამოისახონ ჯერი. გარდა ამისა, მათი წინასწარმეტყველური და მქა- დაგებლური მოღვაწეობის მიზანი იქნება მართალთა ნუგეშინისცე- მა მეორედ მოსვლისა და საშინელი სამსჯავროს წინ. მათ ძაძები ეცმე- ვათ როგორც მქადაგებლებს. ენოქ- მა, ისევე როგორც ელიამ, „ღვთის- მოსავი ცხოვრებით“, „ღვთის მუდ- მივი ხსოვნით“, „ღვთის წინაშე სიარულით“ ღვთისაგან უდიდესი ჯილდო დამსახურა – ის არ მომქ- ვდარა, მისი სხეული არ გახრნილა.

წმ. ელია და ენოქი „გამოცხადე- ბაში“ („აპოკალიფსში“) მოხსენი- ებულნი არიან ორ მონამედ, რომ- ლებიც ძაძებით შემოსილი, ათას ორას სამოც დღეს იწინასწარმეტყ- ველებენ, როგორც ვთქვით, ანტიქ- რისტეს დღეებში და გარკვეულ დრომდე ვერავინ ვერ შეძლებს რა- იმე ვნება მიაყენოს მათ. ხოლო რო- დესაც ისინი თავიანთ დამოწმებას დაასრულებენ, ანტიქრისტე შეებრ- ძლება და დახოცავს.

ამ ორი დიდი წმინდანის გვამები ქუჩაში ეყრება, დიდი ქალაქის ქუ- ჩაში, იმ ქალაქისა, რომელსაც „გა- მოცხადებაში“ „სულიერი სოდომი“ და „სულიერი ეგვიპტე“ ენოდება, სადაც, როგორც წმ. იოანე ღვთის- მეტყველი ამბობს, ჯვარს ეცვა ამ ორი მონამის უფალი.

დედამიწის მკვიდრი დიდად გა- იხარებენ მათი სიკვდილის გამო.

სამნახევარ დღეს არ მისცემენ დაკრძალვის უფლებას და მათი სიკვდილით გახარების წინად ადა- მიანები ერთმანეთს საჩუქრებს გა- უგზავნიან...

სამნახევარი დღის შემდეგ უფა- ლი ალადგენს ორივეს მკვდრეთით, ღვთისაგან სიცოცხლის სული შევა მათში და შიშის ზარი დაეცემა ყვე- ლას. ციდან მათ მიმართ იქნება ხმა: – ამოდით აქ! – და ისინიც ღრუ- ბლით იქნებიან ზეცად აყვანილნი და როგორც კი ავლენ ზეცად წმ. ელია და ენოქი, იმ დროს მინისძვრა მოხ- დება, ქალაქის მესამედიდან დაინგრე- ვა, შვიდი ათასი კაცი დაიღუპება და შეილველნი ყოველივე ამისა დიდე- ბას ალავლენენ ღვთის მიმართ.

ის რომ, ჭეშმარიტად ელია და ენოქი იქნება ეს ორი მოწამე, უტყუარია, რადგან სწორედ ეს ორნი გაეცენენ ჩვეულებრივ ადამიანურ სიკვდილს, მაშინ როდესაც სიკვდილი ადამიანთა მოდგმის საერთო ხევდრია. როგორც პავლე მოციქული ამბობს:

**— ადამიანებს ერთხელ უწერიათ სიკვდილი და შემდეგ — განკითვა (ეპრაელთა 9,27).**

ეს ორი ძლევამოსილი წინასწარმეტყველი, რომლებიც სიცოცხლეშივე ღვთის წინაშე ვიდოდნენ, იქნებინ მთელი კაცობრიობის წინაშე ჩვენი უფლისა და მაცხოვრის იესო ქრისტეს დამმოწმებელი და ანტიქრისტესა და მისი ცრუნინასწარმეტყველის მამხილებელი.

მათ, აი, ამ ორ დიდ მქადაგებელსა და წინასწარმეტყველთ ღვთისაგან სასწაულთმოქმედების ძალა მიეცემათ. მათ სიტყვებს განსაკუთრებული სასწაულებრივი ძალა ექნებათ, როგორც უკვე მოგახსენეთ, ათას ორას სამოცი ღლის მანძილზე, ანუ სამწელინადნახევრის განმავლობაში უფლის მეორედ მოსვლამდე. ვინც მათ ქადაგებას არ მიიღებენ, არ მიიღებენ მათ სიტყვებსა და ქადაგებებს სინანულის შესახებ, ჯვრის სასწაულებრივი ძალის შესახებ, მათხილებელ ქადაგებებს ანტიქრისტეზე, სულიერად დაიღუპებიან. ხოლო მათგან ისინი, რომლებიც ამ ორი მოწამისა და მოწმისათვის ზიანის მიყენებას გადაწყვეტავენ, წინასწარმეტყველთა პირიდან ცეცხლი გამოვა და მთაინთებებიან. აქ უნდა ვიგულისხმოთ, რომ მათ სიტყვებს უჩვეულო, სასწაულებრივი, განსაკუთრებული ძალა ექნებათ.

და როცა ისინი ყოველივეს აღასრულებენ, რაც ღვთის განგებულებაში შედის, მათგვის განკუთვნილი, მათგვის განსაზღვრული დრო დამთავრდება, და ამდენად მათი ხელშეუხებლობისა და ძლიერების ვადაც დასრულდება.

როგორც წმ. იოანე ღვთისმეტყველი წერს „აპოკალიფსში“ — როდესაც ელია და ენოქი დაამთავრებენ დამოწმებას, უფსერულიდან ამოვა „მხეცი“, შეებრძოლება მათ და გაიმარჯვებს, მოკლავს მათ, ანუ ეშმაკი ანტიქრისტეს, ცრუმესის თავის ძალაუფლებას გადასცემს.

ხალხი, როგორც უკვე აღვნიშ-

ნეთ, არ დაკრძალავს ამ წმინდანებს, მათ სიკვდილს იზეიმებს, სარუქრებს მიართმევენ ერთმანეთს, რის შესახებაც უკვე მოგახსენეთ.

აქედან რა დასკვნა შეიძლება გაკეთდეს? — ის, რომ ხალხი სულიერად უკადურესად გადატაკებული იქნება, ზნეობრივად იმდენად დაცემული და დაკინინებული, რომ წმინდანები, წმინდანობა და წმინდა ცხოვრება საძაგელი გახდება მათთვის, ხოლო იმდენად ქირფასი იქნება მათთვის ცრუქრისტე-ანტიქრისტე, რომელშიც თავს მოიყრის ყოველგვარი ბოროტება, რომ ანტიქრისტეს წმინდანთა მოკვლის გამო კი არ განსჯიან და კი არ ამხლენ, არამედ შეაქებენ და განადოდებენ, ზემო ექნებათ ანტიქრისტეს მიერ მათი მოკვლის გამო.

იზეიმებენ და იდლესასწაულებენ იმის გამო, რომ წმ. იოანე ღვთისმეტყველის თქმით, ეს ორი წინასწარმეტყველი ანამებდა დედამინის მკვიდრთ?

ამ უკანასკნელთ ანამებდა ქადაგება ღვთის ამ რჩეული ადამიანებისა სინმინდეზე, ჭეშმარიტებაზე, სინდისზე, სულის ცხონებაზე და ყოველივე ეს კი მათ იმ სიტყბოებას ურღვევდა, რომელშიც ისინი საკუთარი ცოდვებისა და ცოდვისანი ცხოვრების გამო იმყოფებოდნენ.

დღესაც მრავალი ჩვენგანი, დედამინის მრავალი მკვიდრი — ღვთის საწინააღმდეგო, არაქრისტიანული ცხოვრების წესით, მთელი ჩვენი ამქვეყნიური ცხოვრების მანძილზე ვდევნით ჩვენი ცხოვრებიდან ქრისტეს, მოვითხოვთ ქრისტესაგან — წავიდეს ჩვენგან, გაგვეცალოს, რადგან მისი პიროვნება, მისი სიტყვა, მის მოწმდებანი, მისი წმინდანება, მისსავე მაცხოვნებელ მოძღვრებაში გამოხატული, დრო და დრო, უამიდან უამზე მაინც გვაფხიზლებს და ხელს გვიშლის მთლიანად ჩავიძიროთ უკეთურობათა, მანკიერებათა და ბინიერებათა სულის დამლუპეველ ცოდვისან სიტყბოებაში, უფლისაგან მოვითხოვთ ცნობიერად თუ გაუცნობიერებლად, მაშინაც გაგვეცალოს, როდესაც ინდიფერენტული ეხვდებით მოყვასთა მიმართ — ავადმყოფობების,

უძლურებების, მატერიალური თუ სულიერი შეჭირვებებისა და ძნელ-ბედობების უამს, არ გვახსოვს უფლის გაფრთხილება იმ სიტყვებით, რომელთაც მოყვასთა ბედისა და მდგომარეობისადმი გულგრილი ადამიანები თვით უფლისაგან მოისმენენ საშინელ სამსჯავროზე საყველთაო განკითხვისას შემდეგ სიტყვებს:

**— როგორც არაფერი გაუკეთეთ არც ერთს უმცირესთაგანს, არც მე გამიკეთეთ და ასეთები წავლენ მარადიულ სატანჯველში, ხოლო მართალნი — მარადიულ ნეტარებაში (მათე 25,45-46).**

და როდესაც ღვთისმებობელი მოკლავენ ელიასა და ენოქს, სამდღენახევრის შემდეგ ღმერთი აღადგენს მათ მკვდრეთით, — ესეც ღვთისმეტყველების თქმით, ეს არა ანტიქრისტეს მიმართა განკულის გამო კი არ განსჯიან და კი არ ამხლენ, არამედ შეაქებენ და განადოდებენ, ზემო ექნებათ ანტიქრისტეს მიერ მათი მოკვლის გამო. იზეიმებენ და იდლესასწაულებენ იმის გამო, რომ წმ. იოანე ღვთისმეტყველის თქმით, ეს ორი წინასწარმეტყველი ანამებდა დედამინის მკვიდროთ? ამ უკანასკნელთ ანამებდა ქადაგება ღვთისად საინტერესოა ჩვენთვის, რით ანამებდა ეს ორი წინასწარმეტყველი დედამინის მკვიდრთ? ამ უკანასკნელთ ანამებდა ქადაგება ღვთისად საინტერესოა განვითარებით, აღადგომა დასტური, ცხადი დასტური იქნება ღვთისმეტყველისად იმისა, რომ ეს ორი წინასწარმეტყველი დედამინის მკვიდროთ? ამ უკანასკნელთ ანამებდა და ენოქის მკვდრეთით აღადგომა დასტური, ცხადი დასტური იქნება ღვთისმეტყველისად იმისა, რომ ეს ორი წინასწარმეტყველი დედამინის მკვიდროთ? ამ უკანასკნელთ ანამებდა ქადაგება ღვთისად საინტერესოა განვითარებით, აღადგომა დასტური, ცხადი დასტური იქნება ღვთისმეტყველისად იმისა, რომ ამაღლების მათ სიტყვებით: — ამოდით აქ! — ღმერთი ამითაც მიანიშნებს იმდროინდელ ადამიანებს მათ უსჯულო და ღვთის საწინააღმდეგო ცხოვრებაზე, რის გამოც, ბუნებრივია, იმ ადამიანებს დიდი შიში შეიყრობთ: მიწისძვრა, ქალაქის მეათედის დანგრევა და შვიდი ათასი კაცის სიკვდილი ღვთის სასჯელი იქნება ქალაქის მცხოვრებთა უსჯულოებისა და მოუნანიებელი ცხოვრების გამო. ვინც ცოცხალნი გადარჩების გამო იმყოფებოდნენ. და დიდებას მიაგებენ ღმერთს, შეიძლება ისიც გვაფიქრებონს, რომ მათ დაუუფლებათ ამ სასწაულების ხილვის გამო. მაგრამ „აპოკალიფსში“ გამოთქმამ, რომ ცოცხალად დარჩენილების შიში მოიცავს და დიდებას მიაგებენ ღმერთს, შეიძლება ისიც გვაფიქრებონს, რომ მათ ღმელობათა თავიანთი უღმერთობა შეენანიეს და მოექცნენ. ისე რომ, ელია და ენოქი ღვთის წინასწარმეტყველნი მოისმენების გამო იქნებათ ანტიქრისტეს მიერ მათი მოკვლის გამო.

ისე რომ, ელია და ენოქი ღვთის წინასწარმეტყველნი მოისმენების გამო იქნებათ ანტიქრისტეს მიერ მათი მოკვლის გამო.

ცად იყვნენ ცოცხლად აყვანილინი, ხოლო ადამიანთა მოდგმის მთელი ისტორიის მანძილზე ყველაზე საშინელ წლებში ღმერთი მათ კაცთა ნუგებად მოაულინეს.

ღვთის წინაშე სიარულისაკენ  
მოგვიწოდებს უფალი მიქა წინას-  
წარმეტყველის პირითაც, როდესაც  
აცხადებს:

— ადამიანო, ხომ გეუწყათ, თუ  
რა არის სიკეთე და რას ითხოვს შენ-  
გან უფალი?

ითხოვს სიმართლის ქმნას, წყალობას, სიყვარულს და ღვთის წინაშე მოწინებით სიარულს (მიუ. 6,8).

იგივეა ნათესავი მართალი ნო-  
ეს შესახებაც, რომ იმ დროს ადამი-  
ანებს შორის მხოლოდ ნოეს ეპოვა  
მაღლი უფლის თვალში (დაბადება  
6,8) და რომ მართალი, სრული კა-  
ცი იყო ნოე თავის თაობაში და რომ  
ღმერთთან დადიოდა, ნოე გამორ-  
ჩეული ადამიანი იყო, იგი ზეობრი-  
ვი ცხოვრებით თავისი თანამედრო-

ვეგბიდან, რომლებიც უკიდურესად  
არაზნეობრივი, უაღრესად (ცოდ-  
ვანი ცხოვრებით გამოიჩინეოდნენ  
(მათე 24,37-38; 1 პეტრე 3,20).

დიახ, ლევის წინაშე მოწინებით  
სიარულში, ღმერთთან ურთიერ-  
თობაშია ჩვენი მარადიულ სიცოცხ-  
ლეში, ანუ ცათა სასუფეველში ყოფ-  
ნა.

ამიტომ როდესაც ღმერთთან  
ურთიერთობის გარეშე ვარსებობთ,  
- უპირველეს ყოვლისა, ღმერთ-  
თან ლოცვითი ურთიერთობა მაქვს  
მხედველობაში, - მაშინ ჩვენ არსე-  
ბითად ვწყვეტთ სულიერ ცხოვრე-  
ბას.

ღმერთთან ურთიერთობა ყოველწამისერი, ყოველწამისუთიერი, ყოველდღიური, ერთი სიტყვით, განჯნენ ყველგან.

၆၇. ისააკ ასურის შენიშვნით:  
ყოველი წამი, როდესაც ღმერთზე  
არ ფიქრობთ, დაკარგულად ჩათვა-  
ლეთ იგი.

გახსოვდეს მუდამუამს ღმერთი,  
რომ მას ყოველთვის ახსოვდე!

მაში, ასე, ძვირფასებო, სულიერად ვიფხიზლოთ, რადგან არ ვიცით, რომელ დღეს მოვაჩვენი უფალი (მათ 24,42).

მზად ვიყოთ, ვინაიდან რომელ  
საათსაც არ ვფიქრობთ, მაშინ მოვა  
ძე კაცისა (მათე 24,44).

ამრიგად, ჩვენი ვალია არა უფლის მეორედ მოსვლის დრო-ჟამის ცოდნა, არამედ სულიერი სიფხიზ-ლე და ლოცვა, ანუ წმინდა ქრისტი-ანული ცხოვრება და წმინდა ცხოვრების მოპოვებისათვის შრომა და

დღვანლი. ამიტომ ისე უნდა ვიცხოვროთ, რომ ყოველ დღეს, ყოველ საათს მზად ვიყოთ მასთან შესახვედრად, რადგანაც როგორც წმ. წერილიდან გვემცნო: უფალი მოვა იმ დღეს, რო- დესაც არ ვიცით და იმ საათს, რომე- ლიც არ ვიცით.

გამოვიდა მცხოვრის, სოფიტი თეოლოგის  
ბ-6 აკაკი მინდიაზილის ოთხი ასალი ნიგნი

„କରୁଳସତ୍ତ୍ୱେ ଗନ୍ଧୀ ଗମଣୀୟତାଙ୍କୁ ପାରୁ“;  
„ଶ୍ରୀମଦ୍ ବ୍ରାହ୍ମିକ ଶ୍ରୀମଦ୍ ପାତ୍ରମାତ୍ରାଙ୍କ ମାତ୍ର“;  
„ବ୍ୟାକାରୀଙ୍କ ଏକ ଲାଭକାରୀ“;  
„ବ୍ୟାକାରୀ ମର୍ଯ୍ୟାନାଙ୍କାରୀଙ୍କ ବ୍ୟାକାରୀ“.

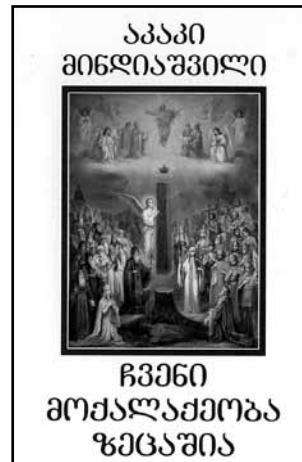
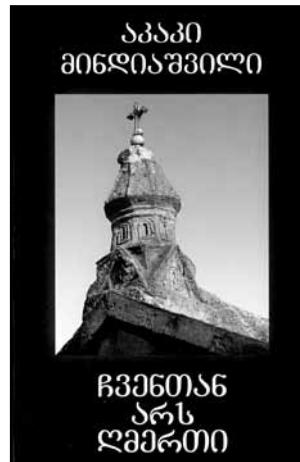
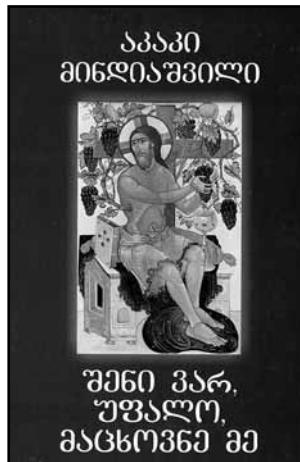
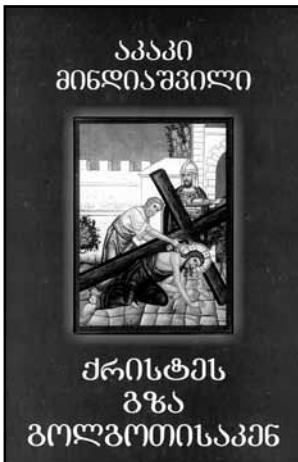
დღევანდელი ქართველობა მრავალი ჭრილო-ბით დასერილი და გულგასერილია. მაგრამ, არ არ-სებობს ისეთი ჭრილობა, იქნება ის ხორციელი თუ სულიერი, რომლის განკურნებაც მაცხოვარს არ შეეძლოს, ისეთი უიმედო მდგომარეობა, საიდანაც ჩვენი იმედიანი გამოყვანა არ ძალუძღეს, ღმერთი სწორედ იქ და მაშინ ავლენს თავის განსაკუთრებულ ძალმოსილებას, სადაც ყველანაირი სხვა ძა-ლა უძლურია.

აკაპი მინდიაშვილის ოთხივე წიგნი ყოვე-

ლივე ზემოთქმულის ღრმად არგუმენტირებულ, არაჩვეულებრივი ენერგიითა და მძაფრი ექსპრესიით შექმნილ სალვოთისმეტყველო თხზულებათა კრებულებს წარმოადგენს. ამ წიგნებს ჩვენს გაუდაბნოებულ სულიერსა თუ ინტელექტუალურ სამყაროში იშვიათი ძალის სხვევითა და ბუნებრიობით შემოაქვთ ყველაზე დიდი სასწაული – ლვოთის სიტყვა. ამიტომ მალამოდ გვეფინება გულზე.

დასახელებული წიგნები მათში განხილული საკითხების განსაკუთრებული მრავალფეროვნებით გამოირჩევა და შეუნელებელი ინტერესით იკითხება.

მათი შეძენა შეგიძლიათ ტაძრებსა და საეკლესიო მაღაზიებში.



# გამოიცერთ, თუ გსერთ იყოთ ნარმატებული!

5 მიზანი. რათომას უდეა გამოიცეროთ  
აცალიზიკურ-არაეპიკული ურნალი  
„პიზნესი და კანონებებისადმი”

- ◆ არ ჩამორჩით იმათ, ვინც უკუე გახდა ჩვენი ფურნა-  
ლის ხელმომწერი. ისინი კი საკმაოდ ბევრინიარიან.
- ◆ იცოდეთ, რა ხდება ჩვენს საქმიან სამყაროში. „ბიზ-  
ნესი და კანონმდებლობა” მოგანვდით ამომწერავ და  
ობიექტურ ინფორმაციას ბიზნესის, მარკეტინგის, მე-  
ნეჯმენტის, საგადასახალო-საბაჟო, ბეტალტრიული ალ-  
რიცხვისა და სამართლებრივ პრობლემატიკაზე.
- ◆ გაიგებთ რა იქნება ხვალ. ამაზე ყოველ ნომერში სა-  
უბრობენ ჩვენი კომპეტენტური ექსპერტები.
- ◆ შეიტყობთ, რა ხდება თქვენს კონკურენტებთან.
- ◆ ნუ დაკარგავთ დრიოს „აღმოაჩინოთ“ ახალი ამე-  
რიკა. ისარგებლეთ მსოფლიოს გამოცდილებით,  
„ბიზნესი და კანონმდებლობა” სისტემატურად მოგანვ-  
დით ინფორმაციებს თქვენთვის პრობლემატურ და სა-  
ინტერესო საკითხებზე.

გიზნესი  
სა კანონებებისა და მემკვიდრეობის  
Business & Legislation



ნოვემბერი 2008



## გაეძით ურნალ „პიზნესი და კანონებების“ ხელმომწერი?

- ◆ ისარგებლეთ ექსპერტთა უფასო კონსულტაციე-  
ბით, შეღავათებით რეკლამისა და საიმიჯო სტატიების  
განთავსებისას.
- ◆ ჭურნალი „ბიზნესი და კანონმდებლობა“ ყოველ-  
თვიური გამოცემაა. გამოდის 2004 წლიდან. ახლავს  
დამატება „ბიზნეს-მაცნე“.
- ◆ მთლიანი ჰაერი 120 ლარია.

## დაგამოიცით იცორებასისათვის დაგვიკავშირდით!

ქ. თბილისი, ძმები კაკაბაძეების ქ. №22  
ტელ: 92-25-23; ტელ/ფოქსი: 98-39-30  
email: [inovacia@caucasus.net](mailto:inovacia@caucasus.net)  
ვებ-გვერდი: [www.inovacia.ge](http://www.inovacia.ge)

გიზნესი  
-მაცნე



[www.inovacia.ge](http://www.inovacia.ge)

სამართლებულო საბჭო - ინოვაცია

