

K 229 950
3



କୃତ୍ୟା ପ୍ରକାଶନୀ
ଶେଷତମ ପ୍ରକାଶନ



ଶ୍ରୀମଦ୍ଭଗବତ ବିଜ୍ଞାନାଳୋକ

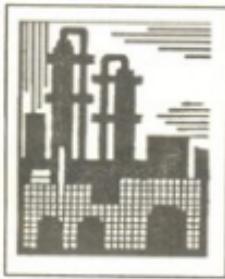


საქართველოს კულტურის
სამინისტრო



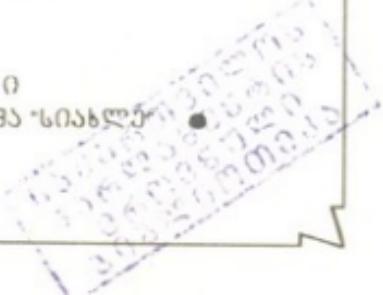
ქართველი ხასიათის ეპიცონიკუ

LR 229 950
3.



თბილისი
საქართველოს ფინანსთა მინისტრი

1998





65.9(2)30

330.101.542

გ.227

სამიწლეო მუნიციპალიტეტი

პ. გარეჩავა, ს. ხოსელია. მრეწველობის შექმნის მიზანისთვის 1 ნაწილი. თბილისი, საგამომცემლო ფირმა "სიახლე", 1998-316გ.

პ. გარეჩავა - წინასიტყვაობის მაგისტრ, I თავი, II თავის V ხაკითხი; IV, V, VI, VII, VIII თავები; ს. ხოსელია - II თავის I, II, III, IV ხაკითხი, III თავი.

წიგნის ახალი თემატიკურით არის განიღება ექონომიკის წამყვანი დარჯის - მრეწველობის ფინანსურებისა და უანერციანი საკითხები. ახალი მრეწველობის ეკონომიკის, რეგიონულ დარჯიობის კუთხით მრეწველობის შექმნის განვითარების მრავალი და მისი დაწესებრივი სტრუქტურის განმახვიდრებული უაქტერები, გამუშავებული დარგამორისა კუმისის შექმნაისა და პრივატიზაციის მეთოდები, განხილული საქართველოს მრეწველობის დარგის ინდიკატორებისა და განსაზღვრული მისი სრულყოფისა და განვითარების ძირითადი მიმრთელებები. ნამრავმი სამანადი ავტორი ვარისა წარმოების უფლებათაბის, მართვისა და ღვაწლის, მოპარეობის ხარისხის დაყვანისუბერეს საკითხებს, გამანვილებელია კურსდება საქართველოს საბაზო კუნძულობრივ კადაკის მრავალი ას სურიონი წარმოების სისტემასა და მათ დაძლევის გზებს.

დამსახურე სახელმწიფო განვითარების უსაღებესობის კუნძულების საქართველოს სტუდენტებისა და ასამინისტრისტისთვის. იგი გრადუსი სამსახურის გაუწვევს მეცნიერებათა მიმდინარეობის და სამრეწველო წარმოების თანამედროვე პრიორიტეტით დაიწყებული კულტურული განვითარებისა და მათ დაძლევის გზებს.

მეცნიერ-რედაქტორები:

როშეტა ასათიანი - ექონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი.

გურამ ჭავჭავაძე - ექონომიკურ მეცნიერებათა კანდიდატი, დოკტორი.

რეცენზენტები:

გიორგი პაპავა - ექონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი.

პავლე ჩაგლიაშვილი - ექონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი.

(C) პავლე გარეჩავა, ხერგო ხოსელია, 1998;
საგამომცემლო ფირმა "სიახლე", 1998.

ՎՈԲԱԽՈԹՅԱՆԴՈՒՅ ՀԱՅՈՅԻ



საბაზრის კონცემიგა მნიშვნელოვნად ზრდის მოწყობის
სტრუქტურის მიზანთ და მოწყობის მიზანთ და
პასუხისმგებლებას ქვენის კონცემიგური და სიცადური ასოცი-
ების გადაწყვეტაში. ამიტომ აუცილებელია ხერითხელი ცვლი-
ლებები საერთოდ განათლების, მათ შორის, კონცემისტთა ძიმ-
ზალების ამჯამინდელ სისტემაში.

ასეთ პირობებში გაძლიერდულა გვალიფიციური კადრების მომზადება, რაც მომავალში გამოიწვევს ქვეყნაში კულტურული აზროვნების დღის დაცვასახა და პროფესიონალი კულტურული გვირჩევების დიდ ნაკლებობას. ეს კი, ბუნებრივია, იმიტებულია ქვეყნის კულტურული და ხელისური განვითარების ტემპებსა და მასშტაბზე.

ჩვენ შეგვადეთ რამდენადმე შეკვეთი წარმოქმნილი ვაკე-
უმი. მკითხველს ვთავაზობთ წინამდებარე დამხმარე ხახელმძღვა-
ნელოს თარ ნაწილად.

მასში შეძლებისდაგვარად გაშუქებულია საბაზო კონცემიანები გადასვლის თავისებურებები და სირთულეები. სწავლულ-კონცემიანტთა მოხაზუებები ხასწავლით პროფესიონალურ გათვალისწინებულ საკითხებზე. სხვა ავტორების - ცნობილი კონცემისტების შეხედულებები.

დამხმარე სახელმძღვანელო არ იქნება დაზღვეული ხარჯებისაგან. ამიტომ მკითხველის მიერ თბილიშვილ შენიშვნას აკრირი მაღლიერების კრიმინალით მიიღებს და გაითვალისწინებს მეორე ნაწილზე და, საერთოდ, სახელმძღვანელოს ხასიათობარიანობის მუშაობის პრიცესს.

ე პ ს ა ვ ა ლ 0

1 თავი



მრავალობის პროცესით შემდეგი და მისი როგორ
ხასიათის ათოლოლობით საკითხები

1. მრეწველობის ეკონომიკური შინაარხი და მისი როგორ კვლავწარმოების პროცესი

თანამედროვე მრეწველობა მსხვილი პანქანური ინდუსტრიაა. იგი, როგორც ეკონომიკის ურთ-ერთი დაწიგვი, წარმოიშვა შრომის სახითგადოებრივი დანაწილების შედეგად. მრეწველობაში განვითარების როგორ და ხანგრძლივი პროცესი, დაწყებული ხაოჯახო წარმოების წარმოშობიდან და დამთავრებული თანამედროვე მსხვილი პანქანური ინდუსტრიით. მრეწველობა არის ეკონომიკის, კურძოდ, მატერიალურ-ნივთიერივი წარმოების ხელის უდიდესი და უმნიშვნელოვანესი დაწიგვი. იგი მოიცავს: а) წილი და ხელი და სხვა ბუნებრივი რესურსების მოპოვებასა და გადამუშავებას; б) ხარისული-ხამურნეო წარმოების პროდუქციის გადამუშავებას.

მრეწველობა ამზადებს შრომის ხაშუალებებს ხატუთარი და ეკონომიკის სხვა დარღვების მოთხოვნილებათა დასაქმეორეფილებად, შრომის ხაგნებისა და პირადი მოხმარების ხაგნების უდიდეს ნაწილს. ეკონომიკტო გაანგარიშებათ მრეწველობა აწარმოებს 2 მილიონზე მეტი დასახელების პროდუქციას. გახათვალისწინებელია ისიც, რომ მეცნიერეულ-ტექნიკური პრიცენტის შედეგად ხწრავად იცვლებოდა და მომავალშიც შეიცვლება წარმოების ხაშუალებებისა და მოხმარების ხაგნების ხაჭოძა, მათი ხარისხის მინიჭებივი მახასიათებლები. ეს პროცესი მეტად დაწარდა მეცნიერეულ-ტექნიკური რეკოლეციის გვიქაში. გაიზარდა ახალი ხახობის პროდუქციის შექმნისა და თანამედროვე მოთხოვნილებების შეხაბაშის პროდუქციის წარმოების მასშტაბები.

მრეწველობა განსხვავდება მატერიალური წარმოების ხელის სხვა დარღვებისგან ტექნიკურ-ტექნიკოლოგიური, ინგანიზაციული და

კვირისი გურია თვეუნიაზე მომავალი დღეს.

თანამედროვე მრეწველობის მატერიალური ცისტიკური ბაზა კონკრეტული მანქანათა ხისტების, რემელიც არსებითად განსირვადება მატერიალური წარმოების სხვა დარგების მიერ რეგულირებული წარმოების შექანისაციის ხაშუალუბებისაგან რეგულირებული წარმოების ბრივი, ისე ტექნიკური და ხარისხებრივი დონით. ამიტომ მრეწველობის ტექნიკური ბაზა და წარმოების შექანისაცია-აკტივისტისაციის ღრუნე საგრძნობლად აღვმატება სხვა დარგების შეხა-ბამის მაჩვენებლებს.

მრეწველობა პროდუქციის დასამზადებლად იყენებს ბურად მეტი ხახურისა და პრინციპულად განსხვავებული მასასიათებლების მქონე ნედლებულსა და მასალებს. განსხვავებულია მათი შზა პროდუქციად გარდაქმნისათვის გამოიყენებული ტექნილოგიები. ამასთან, წარმოების პროცესი ხაჭიროებს ხრულიად განსხვავებულ პირობებს, რაც მნიშვნელოვან ხარჯებთან არის დაკავშირებული.

მრეწველობა, გარდა ხოფლის მეურნეობის პროდუქციის გადამმუშავებული ხამრეწველი დარგის - კვების მრეწველობისა, ნაკლებად არის დამოკიდებული ქლიმატის ცვალებადობასა და, ხავრითოდ, ბუნებრივ პირობებსთ. ამიტომ იგი მინითადად არასტანიური დარგია. ამავე ღრის ბუნებრივი ფაქტორის გავლენა სულ უფრო მცირდება მეცნიერებულ-ტექნიკური პროგრესის შედეგად. მოპოვებითი მრეწველობის გარდა სამრეწველო საწარმეს გადა-ადგილება არ არის შეზღუდული ტერიტორიული კრონებისადმი დამტკიდებულების თვალსაზრისით. გადამუშავებული მრეწველობის ხაწარმოები, გარდა იშვიათი გამონაკლისისა, შეიძლება აიგოს ნებისმიერ რეგიონსა და ჰენქტმი, თუ იგი აქმაყოფილებს ბაზ-რის კანონების მოთხოვნებს.

განსხვავებულია წარმოებისა და მრიობის ორგანიზაციის ფორმებიცა და მეოდებიც. განსხვავებულად წყდება წარმოების ტიპისა და ხილის, სპეციალისაციისა და კორპურირების ხაკი-თხები. მრეწველობაში დიდია წარმოების კომბინირების შესაძლე-ბლობები.

დახასრულ, ზემოთ აღნიშნულ თავისებურებათა გაშრ, მრეწველობაში რამდენადმე სხვაგვარად მიმდინარეობს კვონიმიტური მოვლენები და პროცესები. განსხვავებულია მრიობის მოტივაცია



და ანაზღაურების თრიგანიზაცია, მრისის ნაკლებობის წარმატების

და სხვ.

მრეწველობა ერთვნული კონცენტრირებული არა ტრანსისტორული, არამედ წამყვანი დარგიც არის. კონცენტრირებული განვითარებულ ქავენებში მრეწველობაზე მოღის შექმნილი მატერიალური დოკუმენტის, მიზითადი და ხახულის კაპიტალის ბევრად უფრო დიდი ნაწილი, კიდევ კონცენტრირებული დარგშე. აწარმოებს რა წარმოების საშუალებების უდიდეს ნაწილს, მრეწველობა მატერიალური წარმოებისა და მოღიანად კონცენტრირებული ბაზის შექმნისა და მისი შემდგრძილებული განვითარება-განმტკიცების, აგრეთვე წარმოების ყველა დარგის მატერიალურ-ტექნიკური რესურსებით უზრუნველყოფის საფუძვლით. ამდენად, მრეწველობის მასშტაბები და ზრდის ტექსტები ძირითადად განსახლევრავს კონცენტრირებული მაგალითის კონცენტრირებული განვითარებული ხახულმწიფოების (აშშ, იანინია, კერძანია, ინგლისი, ხაფურანგეთი და სხვ.) და მეორე მხრივი მიზის შემდგრძილები ამ მხრივ დაწინაურებული ქვეყნების (ხამხრეთი კირეა, ხინგაპური, ჟინჯინგა, ფილიპინები და სხვ.) გამოცდილება.

განვითარებულ ქვეყნებში მრეწველობაზე მოღის მოღიანი შიდა პრეცესიისა (მშპ) და ურთვეული შემთხვევლის, აგრეთვე მიღების მნიშვნელოვანი ნაწილი. ამდენად, მრეწველობა წამყვან როლს ასრულებს კონცენტრირებული განვითარების დაწარებასა და მისი დღისის ამაღლებაში, მოხმარების ხაგებზე მოხახლეობის მოთხოვნილების დაგმაყოფილებაში, ქვეყნის კონცენტრირი, ხელი-აღური, კულტურული და სხვა პრეცესულების გადაწყვეტაში. მრეწველობის განვითარებაზე დიდად არის დამციცლებული ქვეყნის თავდაცვის ხიძლიერება. დახახრულ, მრეწველობის განვითარების მაღალი დონე, მიზი ტექნიკური ბაზისა და გამოყენებული ტექნილოგიების პრიგრესულობა მხრივით მიწინავა ქვეყნებთან და ცალკეულ ფინანსებთან კონცენტრირებული და მეცნიერულ-ტექნიკური თანამშრომლების გაფართოების, კუსობლივი ხაწარმოების შექმნის, ურთიერთობის სხვა ფინანსების დამყარებისა და ამის ხაუზმეცლზე ქვეყნის შემთხვევების ზრდის უმნიშვნელოგანებით პირობაა.

ზემოთქმულის გამი, ყველა ქვეყნა უნდა ცდილობდეს

მაქსიმალურად გამოიყენოს ამ სფეროში წარმოების განვითარების შესაძლებლობები, არსებული საწარმოი რესურსები განვითარების პრიორიტეტები დარიგით და წარმოებით მოქმედი ძალის შევა მიმართოს მრეწველობის განვითარების ღრმის კრიტიკულობად, ხაუროთ, კონცემიკური მაჩვნებლების გასა-შრიუმზე მდგრად, ხაუროთ, კონცემიკური მაჩვნებლების გასა-შრიუმზე მდგრად.

მრეწველობის განვითარების მახსტაბებია და ტექნიკური მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს ქვეყნის კუთხით განვითარების ისტორიულად ჩამოყალიბებული ტრადიციები და კულტურული განვითარების ღრმის კასათვალისწინებულია განვითარების ძალითადი მიმართულებებისა და შესაბამისი ხაშუალებების განსაზღვრის დროს.

2. "მრეწველობის კონცემიკის" ხაგანი და მიხი შეხწავლის მეთოდოლოგიური ხაფუძვლები

მსოფლიო კონცემიკის განვითარების თანამედროვე კტაპშე ხახელმწიფოთა უმრავლესობის მეურნეობრივია აგრესულია ხაბაზრის ურთიერთობებზე. ახეა როგორც კონცემიკური განვითარებულ ქვეყნებში, ისე ახალინდებრიულ ხახელმწიფოებში და "შესაძე ხამგაროს" ქვეყნების უმეტესობაში. როგორც ცნობილია, ხახელმწიფოთა ერთმა ნაწილმა მსოფლიო ბოლო წლებში დაიწვიო ხაბაზრის კონცემიკაზე გადასვლა, მათ შერის არის ხაქარითველობისა და ხახელმწიფოსათვის დამახახეთებულია ხაკუთრების პლურალიზმი, ხადაც განხსაზღვრავდი როდი კრიმი ხაკუთრების უნიჭება. იგი განხაზღვრავს როგორც მოვლი კონცემიკის, ისე ცალკეული კონცემიკური მოვლენებისა და პროცესების განვითარების ხახიათხ, მიმართულებების, მათ შერის არსებული კავშირის თავისებურებებსა და მოხალილებებს შედეგებს. შესაბამისად იცვლება კონცემიკური მეცნიერების ხევადახევა დარგის წინაშე დახახული ამოცანები, შეხწავლის ხაგანი, გამოყენებული მეთოდოლოგიის შინაარხი და კპლევის მეთოდი.

ახეთ პირობებით კონცემიკური განვითარების განვითარებისათვის დადგინა, ქვენის შემდგრომი კონცემიკური განვითარების მიზანთად მიმართულებათა განხაზღვრა შესაძლებელია ხახიათ-

თუმცივი წარმოების განვითარების დრიმა მეცნიერებლა სტაციონისა
და ანალიზის ხაუსმაგლზე.

ხაზოგადოებრივი წარმოება თრი თვალისწილით მდგრადი
ება:

პირველი - ტექნიკურ-ტექნიკური თვალისწილით. რეა-
გორც აღამიანისა და ბუნებას შეისახებ მიმოირთობის პროცესი.
ამ პროცესს შეისწავლის საბუნების მატერიალური ტექნიკური მეცნიე-
რები. ამ შემთხვევაში შეისწავლის იძინებზე წარმოების პრი-
ცესის თრი მირითადი კლემუნტი - შრომის საშუალებები და
შრომის ხაგნები. კერძოდ, შეისწავლება შრომის იარაღების
შექმნისა და გამოყენების კანონისმიერებები, ბუნებრივია, სამუშაო
მაღალასთან მიმართებაში. შეისწავლის მიზანია ისეთი შრომის
იარაღების შექმნა და წარმოება, რომელიც უზრუნველყოფს
აღამიანის შრომითი პროცესიალის მაქსიმალურად ამოქმედებას
ფიზიკური და გონიგრივი გნერგიის რაციონალურად ხარჯის
პირობებში.

ტექნიკური მეცნიერებები შეისწავლის აგრეთვე შრომის
საგნებს, მათ ფიზიკურ-ქიმიურ თეოსებებს, მომცვების (წარმოების)
და საბორცო პროცესების გარდაქმნის პროცესს, გამოყენებულ
ტექნიკულოგიურ პროცესებს. შრომის ხაგნების გადამუშავების მე-
დიგად თავდაპირებული ფიზიკურ-ქიმიური თვისებების სწავა თვა-
სებებად გარდაქმნის თავისებურებებსა და გეონირმიგურ ში-
ზანშეწონილობას, მიღებული მზა ნაკეთობის საშომშმარტბლი
თვისებებს და ა.შ.;

მეორე - ხაზოგადოებრივი, ხოციალურ-ჟენირმიგური თვალი-
საზრისით, როგორც აღამიანთა შრომის ჰერნიომიგური ურთიერ-
ოვების, მათი თავისებურებებისა და განვითარების კანონის-
მიერებების დადგენის პროცესი. გეონირმიგური ურთიერობები
შეისწავლება ხაწარმოთ მაღების განვითარებასთან კავშირში.
ხაზოგადოებრივი წარმოების შეისწავლისას განსაკუთრებული ფე-
რადღება მცვევა შრომის დანაწილებასა და კოოპერირებას, წარ-
მოებისა და შრომის ორგანიზაციის ფორმებისა და მეთოდების,
წარმოების მატერიალურ-ტექნიკური კლემუნტების გამოყენების,
ჟენირმიგური მაჩვენებლების გაუმჯობესების, საწარმოთ-ტექნიკური
და ხოციალურ-ჟენირმიგური ხასიათის ფაქტორების ამოქმედების

საკითხებსა და სხვ.

გვინობიგური მეცნიერებია აღვნის წარმოების შოთა ქალაძე-
მიკი, მისი ძირითადი დარჯების კვინობიგური განვითარების
საერთო განონწომიერებებს და შეიძულების ჟურნალის უფლებდ
თეორიულ და პრაქტიკული ხასიათის ღებულობებზე მშენებელ
წინადაღებებს, ღონისძიებებს.

მრეწველობა, როგორც კვინობიკის ნაწილი, მისი უდიდესი
და წამყვანი დარგი, შეიძლება არა მარტო ტექნიკური, არა-
მედ კვინობიგური ურთიერთობების თვალსაჩინისითაც.

კვინობიგური თეორიის, როგორც კვინობიგურ მეცნიერებათა
საფუძვლოა ხაფუძვლის, ბაზუ ჩამოყალიბდა დარგობრივი კი-
ნობიგური მეცნიერებები, მათ შორის, მრეწველობის კვინობიკაც,
რომელსაც აქვს ხაკუთარი კვლევის ხაგრი, მიზანი, კვლევის
მეთოდი და სამეცნიერო ხელმძღვანელობის მუქანიზმის თავისებური
სისტემა.

მრეწველობის კვინობიკა შეიძლია მრეწველობაში,
როგორც მატერიალური წარმოების ამ უდიდეს და წამყვან
დარგი, მოქმედი ინიციატივი კვინობიგური განვითარებების და წარ-
მოების განვითარების ზოგადი კანონისმიერებების გამოვლენის
ფორმებს. იგი დარგის თავისებურებების შესაბამისად ადგენს
მრეწველობაში კვინობიგური განვითარების კერძო, მხოლოდ მა-
სთვის დამახასიათებელ კანონისმიერებებს, ხამახრი ურთიერთ-
ობების მოთხოვნათა მიხედვით განხაზღვრავს ბაზრის კანონების
სრულად ამიტებებისა და მათი გამოყენების ფაქტორებსა და
პირობებს, მრეწველობის შეფერხებები განვითარების მიმართ-
ულებებსა და ხაშუალებებს; შეიძულების დროდადრო წარმოქმნი-
ლი არაორდინარული მძიმე ხოციალური და კვინობიგური ხასი-
ათის სიტუაციებიდან დროულად და ნაკლები დანაგრებით გა-
მოხელის გზებს, ფორმებსა და მეთოდებს, მეცნარებებსა და მომ-
ხმარებებს შორის ურთიერთობის თანამედროვე ფორმებსა და
მათი სრულყოფის მირითად მიმართულებებს; წარმოების ხამერინეო
ხელმძღვანელობის, მართვისა და დაგემჭვის მეთოდოლოგიური
საფუძვლების, მეთოდებისა და ორგანიზაციული ხტრეტჩერების
სრულყოფის ხაფუძველზე განხაზღვრავს წარმოების კვინობიგური
და ხოციალური მფლიბიანობის ამაღლების მირითად ფაქტორებსა



go to $\partial^{\text{top}} \Omega$.

მრეწველობის კვლებმიგა დაკავშირებულია სხვა მასშიც მოქალაქეთა და ზოგიერთ ტექნიკურ მეცნიერებებთან. პირველ მუშაობაზე უფრო ნიშნავია მისი კავშირი მიკროელექტონიკის სხვა და მასში მიმღებ სწავლების მეცნიერებებთან. მრეწველობის კვლებმიგა ზედმდგან დღის მიკროელექტონიკის მიერ შემუშავებული დებულებებით გვინდიკრი მართვის მექანიზმების, ხაბაზრის ურთიერთობების გარემო მმართველობითი გადაწყვეტილებების მიღების წესების, რიცხვების გვინდიკრი გვინდებმიგრი განხილვის მიღებებისა და გვინდებმიგი განვითარების ზოგადი განხილვის მიღებების შესახებ, იუნიტების გარემო მოვლენებისა და პროცესების მის მიერ რეკომენდებულ ქვემდგას მოიღოთ და მოიღების.

მრეწველობის განვითარების პრიორიტეტებისა და დაგენერიკული მეთოდების შემუშავებისათვის იყენებს "მაკროეკონომიკის" მიერ მთლიანად კონცენტრირებულ განვითარების დაგენერიკული მეთოდებისა და მეთოდების შეხახვებ შემუშავებულ და განხილვალებულ დება-ლიტებისა და, რეკომენდაციების.

გამოყენებაში ეკონომიკა თუ გადახარჯვა და სხვ. ამის შესდევით განისაზღვრება საწარმოო-სამურნეო საქმიანობის მომავალობის და საბოლოო ეკონომიკური შედეგები, ხორციელდება საჭირო ღრანისძიებები. მდგრამარტობის ფოკულარებრივ შესაფასებლებიდან უკუმნებელია ხტატისტიკური და საბუღალტრო აღჭრულების შემსტუტის ანალიზი. ამ მიზნით გამოიყენება "ხამერნეო საქმიანობის ანალიზი" მიერ შემუშავებული მეთოდები.

მრეწველობის ეკონომიკა, როგორც შეცნიერება დაკავშირებულია ისეთ ეკონომიკურ შეცნიერებებთანაც, როგორიცაა: ფინანსები, განსაკუთრებით მრეწველობის ფინანსები, საბანკო საქმე, კომერცია, მარკეტინგი, მრომის ეკონომიკა, წარმოების მართვა, ეკონომიკური გეოგრაფია, ეკონომიკური ისტორია და სხვ.*

ეკონომიკური მოვლენებისა და პროცესების, მთლიანად ეკონომიკის განვითარების მიმართულებების ხწორად განსაზღვრისათვის აუცილებელია კითარების ფილოსოფიური გააზრება, ჯანსაღი ფხილოლოგიური კლიმატის შექმნა, ამ მიზნით ხოციოლოგიური გამოკვლევების ჩატარება. წარმოება შეცნიერებ ხამართლებრივ ბაზას უნდა ემსარებოდეს. მოზღვავებული ინფორმაციის პირობებში დიდი მნიშვნელობა აქვს კვლევის ეკონომიკურ-მათემატიკური მეთოდების ხრულყოფასა და გამოყენებას. ამიტომ მრეწველობის ეკონომიკა დაკავშირებულია ფილოსოფიურ, ფიზიკოლოგიურ, ხოციოლოგიურ, იურიდიულ, მათემატიკურ და ზოგიერთ ხევა მეცნიერებასთანაც. ამავე დროს, იგი დაკავშირებულია ტექნიკურ მეცნიერებებთან. ტექნიკისა და ტექნილოგიების შემუშავებისა

-
- * როდესაც საუბარია შრეწველობის ეკონომიკის. როგორც ეკონომიკური მეცნიერების კავშირზე სხვა მეცნიერებებთან, უნდა გავარკვიოთ მათ შორის ეწ. უკუკავშირის თავისებურებებიც. შრეწველობის ეკონომიკა არა მხოლოდ იუნებს სხვა მეცნიერებების მიერ დაფგენილ დებულებებსა და შეთოდებს, არამედ თეოთონაც აწვდის მათ საჭირო მასალებს. განზოგადებული ხასიათის დებულებებს და ბევრ სხვას. როთაც ხელს უწყობს შესაბამისი დარგების შემდგომ განვითარებას.

და წარმოებაში დანგრევის განონისობირებულის აღმაგობით-ცნობილების გარეშე შეეძლებელია ტქმიავისა და კონსისტონის ურთიერთდამოკიდებულების სწორად აჩნია, იქნება მაგრამ ეს რა გავლენას ახდენს კონსისტონი უახლოს ზურნას მესტრა და სამრეწველო წარმოებაში გამოყენება და, პირიქით, როგორ ზემოქმედებს კონსისტონა, წარმოების განვითარებისადმი კონსისტონი მიღვიმა, ტქმიკური პროცესის მირითადი მიმართულებების დაგეგმვაზე. წარმოებაში ახალი ტქმიავისა და ტქმილობიური პროცესების დანერგვის კონსისტონი მიზანშეწონილობის დახა-ბუთებაზე. საქმე ის არის, რომ ყველა შემთხვევაში აუცილებელია ახალი ტქმიკის წარმოებაში დანერგვის კონსისტონი დახაბუთება, მისი დაკავშირება ისეთ მაჩვენებლებით, როგორიცაა პროდუქციის წარმოებისა და შრომის ნაყოფიერების გაზრდა, პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესება და ოკითლირებულების შემცირება, მოგვ-ბის გადილება და სხვ. ეს ყოველივე განიხილება ხაბაზრის კო-ნიუნქტურის ფონზე.

მრეწველობის დარგები ერთიმეტორისაგან განსხვავდება წარმოების ტქმიკური ბაზის დონისა და გამოყენებული ტქმილობის, მირითადი და ხაბრუნვაში კაპიტალის სტრუქტურისა და კვლავწარმოების თავისებურებების, პროდუქციის კაპიტალტე-ვადობის, ენერგოტევადობის, მახალატევადობისა და შრომატევადო-ბის, მოხმარებული ხედლების ხეციფიგის, წარმოების ტ-პინა და მისი გააღილების, პროდუქციის დანიშნულებისა და რეალიზაციის თავისებურებებისა და სხვა ნიშნების მიხდვით. განსხვავდებულია შრომის ხაგნების მოპრეცისის, გადამუშავებისა და ხასურები პროდუქტიალ გარღავმნის პროცესები, წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის ფორმები და მეთოდები, წარმოებისა და შრომის პირობები, მოწყვეტილი პროცესებულ-ტეალიტიკური შემადგენლობა, სხვა დარგებთან და წარმოებებთან კავშირურობირ-თობის ხასიათი და ა.შ.

აღნიშნულის გამო, "მრეწველობის კონსისტონის" მიერ დად-გენილი წარმოების განვითარების ზოგადი განონისობირებული მრეწველობის სხვადასხვა დარგში სხვადასხვაგვარად კლინილება. ამიტომ აუცილებელი გახდა მრეწველობის კონსისტონის, როგორც მეცნიერების ბაზაზე შექმნილიყო დარგისტო-კონსისტონი შეცნო-ვ-

რეგისტრი, რომლებსაც აქვთ საკუთარი ქაღლების საგანი, ამაცნები, მეთოდები და ა.შ.

მრეწველობის ძირეული რგოლია საწარმო  შეხვედრი გაერთიანება, კორპორაცია და სხვა). ერთი დაზღვიურებულებიც კი განსხვავდება ერთმანეთისაგან წარმოების ტექნიკური უსაქსებები და გამოყენებული ტექნილოგიური პროცესების პროცესულობის, სამუშაონეო ხელმძღვანელობის, წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის დონით, მოშუშავთა პროცესულ-კავალიფიციური შემადგენლობით, მათი შრომითი პოტენციალის გამოყენების შესაძლებლობებით და ა.შ. ახეთი განსხვავება უფრო მნიშვნელოვანია სხვადასხვა დარგის საწარმოებს შორის. ამიტომ, ამა თუ იმ დარგის განვითარების ეკონომიკური კანონმომიერებები განსხვავებულად კლინიკება მის ძირეულ რგოლებში - საწარმოში (ფირმაში). ყოველივე ამან განსაზღვრა კონკრეტული ეკონომიკური მეცნიერებების შემდგომი დიფერენციაცია და ახალი შესაბამისი სასწავლო დისციპლინების ჩამოყალიბება.

მრეწველობის ეკონომიკის, როგორც შეცნიერების წინაშე დასახული ამოცანების წარმატებით განხორციელება დამოკიდებულია გამოყენებული კვლევის მეთოდოლოგიური და მის საფუძვლზე შემუშავებული შეთოდური საკითხების სწრაფ გადაწყვეტაზე.

მრეწველობა მიკროეკონომიკის ურთელესი დარგია. როგორც შემვე აღინიშნა, იგი აერთიანებს მრავალ ახეულ, ერთმიერისაგან დიდად განსხვავებულ დარგსა და წარმოებას. მაღალ რთულია სამრეწველო პროდუქციის უდიდესი ნაწილის წარმოება, გამოყენებული ტექნიკა, ტექნილოგიური პროცესები და ა.შ. მრეწველობის პროცესი ეკონომიკური მოვლენები დროსა და ხივრცემი განსხვავებულად კლინიკება. მრავალი იმიგრატური და სუბიექტური მიზნების გამო სწრაფად იცვლება ეკონომიკური განვითარების ხასიათი, შედეგები... ამიტომ ძნელია როგორც ცალკეული ეკონომიკური მოვლენის, ისე ერთობლიობაში ეკონომიკის განვითარების კანონმომიერებათა განსაზღვრა და მართვა, თუ მეცნიერება ვერ შეიმუშავებს კვლევის დასახუთებულ მეთოდოლოგიასა და მეთოდებს, რომლის საფუძველიც იქნება ეკონომიკური მოვლენების განვითარების ღრმა მეცნიერული გაზრება და დებულებების კონკრეტულ ეკონომიკურ სიტყაციაში პრაქტიკული

შემოწმების შედეგები. ყოველივე ამას კი დიდი როოი სტილისა. საბაზრო ურთიერთობების განვითარების გამოცდოლება ხათლად მეტყველებს აღნიშნული ლებელების ხისწორებული რაოდი

საბაზრო კეონომიკა მკიდრდება ძალზე უშუალეს წინააღმდეგობების პირობებში. მოწინავე ქვეყნებმა, ვიღრე თანამედროვე მდგრამარეობას მიაღწევდნენ, განვითარების მრავალი ეტაპი განვლენ. თითოეული ეტაპი ერთი მთლიანი პროცესის თვისებრივად განსხვავებული ნაწილია. რადგან ერთი და იგივე კეონომიკური მოვლენა მთლიანად კეონომიკის, მათ შორის, მრეწველობის განვითარების სხვადასხვა ეტაპზე განსხვავდებულად ვითარდებოდა და კლინიდებოდა როგორც რაოდენობრივი, ისე თვისებრივი, ხარისხებრივი თვალსაზრისით. მხოლოდ ღრმა ანალიზის საფუძველზე ახორნებდნენ მეცნიერები ახლებურად გაუაზრებინათ კეონომიკური მოვლენებისა და პროცესების განვითარება პერსპექტივიაში, შეემუშავებინათ მისი მართვის მეტნაკლებად იპტიმალური ვარიანტი. ამიტომ კეონომიკური მოვლენებისა და პროცესების შესწავლა საჭიროა ისტორიულ და ლინამიკურ ასპექტში. მხოლოდ ხანგრძლივი პერიოდის მიხედვით დინამიკური შესწავლით შეიძლება თვალი გავაღვნოთ ამა თუ იმ მოვლენის განვითარებას, მისი გამოვლენის ფორმისა და მინარხის ცვლილებას, მიღებული (მოხალოენები) შედეგების ხასიათს და ა.შ. აღნიშნულის საუკეთესო მაგალითია საბაზრო კეონომიკასთან დაკავშირებული კეონომიკური კატეგორიის - კონკურენციის, როგორც საბაზრო კეონომიკისათვის დამახასიათებელი მოვლენის სახეცვლილება. კონკურენციაშ XIX საუკუნის I ნახევრიდან დაწყებული, არაკეთილხილისიერი შეთოვლების გამოყენებიდან, რითაც მან ბევრი უსიამოენება მოუტანა კაცობრიობას (ხისასტიკე და დაუნდობლიბა, შერიომელთა აბსოლუტური გაღარიაება, საერთო ანარქია, კრიზისები, საზოგადოებრივი ხიმდიდრის გაუმართლებელი ფლანგება და ა.შ.)^{*} თანამედროვე ეტაპზე მიიღო ე.წ. "შემწყნარებლური", პუმანური და სოციალური ხასიათი.

* თავისუფალმა კონკურენციაშ მიუხედავად ზემოთ აღნიშნულისა, დადგებითი როლიც შეასრულა. მან ხელი შეუწყო საწარმოო ძალების განვითარებას, კეონომიკურ და სოციალურ პროგრესს და ა.შ.

ივი სახტიყი მეტოქეობიდან თანდათან გადაიზარდა პარტიის მაშაშაში, თანამშრომლობაში, სამრეწველო აღიანსების ფრიმორტამი და სხვ. თუ ისტორიული თვალსაზრისით არ მიკუდგებოთ კონტენტის განვითარებას, მის სახეცვლილებას, უჯრეწვეტების ცალჩელ ეტაპებს ობიექტერად არ შევაუსტები უწისეს კუნ განვსაზღვრავთ ხაბაზრო კერძომიგისა და მისი ერთ-ერთი მექანიზმის - კონკურენციის განვითარების კანონზომიერებებს, შეუძლებელი იქნება კონკურენციის პროცესების დასაბუთება.

მეცნიერულ-ტექნიკური პროცესი, შრომის დანაწილების გაღრმავების პროცესი, ცვლილებები წარმოების მატერიალურ-ტექნიკურ ბაზაში, სამრეწველო პროდუქციის განეწვეტილი განახლება, სამრეწველო პროდუქციასა და მომსახურებაზე მოთხოვნის ზრდა და მისი დაკმაყოფილების ფორმების, საშუალებებისა და დონის ცვლილებები და ა.შ. ისტორიული წარსულიდან მომდინარეობს, ამიტომ ახევვ ისტორიული მიდგომით უნდა განვიხილოთ მოვლენებისა და პროცესების განვითარება. მოვლენების შესწავლა საჭიროა მათი განვითარების, დინამიკის მიხედვით. აგრეთვე აუცილებელია რეაგირება გარემო პირობებში მომხდარ ცვლილებებზეც. მხოლოდ ამ პირობით შეიძლება საზოგადოებრივი წარმოების, მათ შრომის მისი განვითარების ამა თუ იმ ეტაპის კონკრეტული თავისებურებების არსები ჩაწვდომა, მისი განვითარების სწორად განსაზღვრა უახლოეს და შეირენე პერსპექტივაში კერძომიკური მოვლენების განვითარებაში მოხალოდნელი ცვლილებების გათვალისწინებით.

მრეწველობის დარგებისა და საწარმოების განვითარების საკითხები შემოქმედებითად, მათი განვითარების კონკრეტული პირობების გათვალისწინებით უნდა წყდებოდეს. ამით შესაძლებელი გახდება ამ საკითხისადმი შებლინური, ტრაფარუტული, მხოლოდ ზოგადი, საერთო პრინციპების მიხედვით მიდგომის დაძლევა. ეს არ გამორიცხავს, რომ მრეწველობის დარგებისა და წარმოებების გარკვეულ ჯგუფებს აქვს საერთო მახასიათებლებიც, განვითარების კერძო კანონზომიერებებიც. ამიტომ აუცილებელია დარგების დაჯგუფება მირითადი გეონომიკური და ტექნიკური მაჩვენებლების მიხედვით და ამ საფუძვლზე მათი განვითარების მიმართულებების განსაზღვრა. ჟოველგვარი საკითხი უნდა წყდებოდეს დროსა და ეკონომიკურ სიერცეში მიმდინარე

და მოსალოდნელი ცვლილებების გათვალისწინებით.

უდიდესი მნიშვნელობა აქვს მრეწველობაში მიმღინარე ეკონომიკურ მოვლენებსა და პროცესებს შორის უძრავი უზრუნველყოფის კავშირების შესწავლას. წარმოების მუშაობის სამსახურის ეკონომიკურ შედეგებზე დადებითად ან უარყოფითად ზემოქმედებს მრავალი ეკონომიკური მოვლენა და პროცესი, შესაბამისი გადაწყვეტილებები. ამიტომ ეკონომიკურ მოვლენებს (პროცესებს) შორის საბაზრო გარემოთი განსაზღვრული ურთიერთდამოკიდებულების, აგრეთვე წარმოებაში (და მის გარეთაც) მიმღინარე არაეკონომიკური ხასიათის მოვლენებსა და მუშაობის ეკონომიკურ მახასიათებლებს შორის კავშირების ურთიერთგავლენის მეცნიერეული შესწავლა და ანალიზი სწორი გადაწყვეტილებების მიღების უმნიშვნელოვანების პირობაა.

მრეწველობაში მომხდარი მოვლენების შესასწავლად აუცილებელია გარკვეული ეკონომიკური და არაეკონომიკური მარკეტინგული ინფორმაციების მომზადება, მათი დროულად მიღება, ანალიზი, შედეგების განზოგადება, რეკომენდაციების შემუშავება, განკარგულებების გაცემა და პრაქტიკულად განხორციელება. ინფორმაცია უნდა ეხებოდეს წარხელს და მიმღინარე პერიოდს, აგრეთვე შესაძლებლობის მიხედვით მომავალსაც. კონკრეტული მოვლენების შესახებ მასალების შესწავლითა და შესაბამისი განზოგადების მეშვეობით უნდა დადგინდეს განვითარების საქრთო, ზოგადი კანონზომიერებები და, პირიქით, როდესაც დადგენილია ეკონომიკის განვითარების ზოგადი კანონზომიერებები, საჭიროა განსაზღვრა, თუ როგორ, რა ფორმით გამოვლინდება იგი მრეწველობის კონკრეტულ დარგსა და წარმოებაში, კონკრეტულ რეგიონში, კონკრეტულ დროსა და ეკონომიკურ ხილცემი და ა.შ. ამრიგად, კონკრეტულ ეკონომიკურ მოვლენებს (პროცესებს) და განვითარების ზოგად კანონზომიერებებს შორის ურთიერთდამოკიდებულების მეცნიერეული ახსნა, კერძოდან ზოგადისაკენ და ზოგადიდან კერძოსაკენ მრეწველობის ეკონომიკის, ისევე, როგორც, სხვა ეკონომიკური მეცნიერებების (და არა მხოლოდ ეკონომიკურის) კვლევის მნიშვნელოვანი მეთოდია.

გარკვეული საწარმოო შედეგი დაკავშირებულია წარმოებითი რესურსების გამოყენებასთან. მისი მიღწევა შეიძლება განსხვავებული

სახეობის და რაოდენობის ანდა ერთი და იშვება ხაზეობის
წარმოებითი რესურსების ეფექტიანი გამოყენებით მფლობელი მი-
კიღოთ ერთმანეთისაგან განსხვავებული პროდუქცია (მრავალებრივი)
და, საერთოდ, საწარმოო ეფექტი. ამიტომ უფრო მრავალი წელი
სძიერი ეკონომიკური (და არა მხრივი ეკონომიკური) გადა-
ნახეტილების გარიანტების დამუშავება და ურთიერთოშედარების
შედეგად ეკონომიკური თვალსაზრისით იპტიმალურის შერჩევა.
არა აქვს მნიშვნელობა, რას ეხება იგი, მუშაობის ტექნიკურ,
საწარმოო, სამუშაონეო, ორგანიზაციულ თუ მარკეტინგული მარ-
თვის საკითხებს.

მრეწველობაში მიმდინარე ეკონომიკური მოვლენებისა და
წარმოების პროცესში გამოყენებული წარმოების საშუალებების,
მიღებული შედეგების (პროდუქცია, მომსახურება) სიმრავლის,
აგრძელებული წარმოების პროცესის ძირითადი ფიგურის - ადამიანის,
როგორც სამუშაო მაღის პროფესიულ-კვალიფიციური და სხვა
ნიშან-თვისებებით დიდი განსხვავებულობის გამო აუცილებელია
სტატისტიკის მიერ შემოთავაზებული კვლევის მეთოდების გამო-
ყენება. ამათგან გამოვყოფთ ზოგიერთს:

ხტატისტიკური დაჯაჭულებების მეთოდის ამოცანაა მოვლ-
ენების, წარმოების ელემენტებისა და შედეგების სხვა ერთო-
ბლიობების არსებითი ნიშან-თვისებების ერთგვაროვნების მიხედვით
მეცნიერული კლასიფიკატორების გამოყენებით დანაწილება ჯგუ-
ფებად და ჯპჯგუფებად. აუცილებელია ინტერვალთა გამოყოფის
წესის დაცვა საინდექსო მეთოდის მიხედვით. გაანგარიშებულია
ინდექსებით, როგორც შეფარდებითი სიდიდეებით, შეიძლება
ხწორად შეფახდეს ეკონომიკური და სოციალური მოვლენების
ცელილებები, განვითარების კაონინზომიერებები დროსა და სიერცეში.
დიდი მნიშვნელობა აქვს კორელაციული ანალიზის, ფაქტორული
გათვალებისა და საშუალო სიდიდეების გაანგარიშების მეთოდების
ხწორად გამოყენებას. მათ გარეშე შეუძლებელია მოვლენებს
(პროცესებს) შორის მიხეს-შედეგობრივი კავშირებისა და ურთი-
ერთდამოკიდებულების ახსნა, მოვლენების სიღრმეში ჩაწერომა,
მათი სასურველი მიმართულებით განვითარებისათვის საჭირო
გარემოს შექმნა. მეცნიერი თუ წარმოების მმართველი (მენეჯერი),
ვიდრე კონკრეტულ გადაწყვეტილებას მიიღებდეს, უნდა დაუკვირდეს

მოვლენებისა და პროცესების განვითარებას, გაანალიზოს შემამისი ინფორმაცია, დაადგინოს და შეაფახოს რეალური მდგრადი მიზანისა და ა.შ. ამისთვის მან უნდა გამოიყენოს დაკვირვების, ახალი მიზანისა და სხვა სტატისტიკური მეთოდები.

მართვის ყველა დონეზე კონიმიკური პლატფორმები განვითარების პროგნოზირება - დაგეგმვისა და სააღრიცხვო-ხა-ანალიზო საქმიანობის, ბაზარკეთებისა და პროდუქციაზე (მომსახურებაზე) ბაზრის მოთხოვნების უზრუნველსაფორმად წარმოების განვითარების ხაკითხების სწორად გადაწყვეტა და კონიმიკური დასაბუთება შეუძლებელია ხაბალანსო მეთოდის გამოყენებლად. ამ მიზნით ადგენეს პროდუქციაზე მოთხოვნისა და მიწოდების (წარმოების), ხაწარმოო ხიმელავრების, მატერიალური, შრომითი, ფინანსური და სხვა მრავალი ხახეობის ბალანსს ნატურალურ და ღირებულებით მაჩვენებლებში.

ამრიგად, ვარიანტული დამუშავების მეთოდი ფართოდ უნდა იქნეს გამოყენებული მრწველობის განვითარების ხაკითხების შესწავლა-გადაწყვეტის დროს. ინფორმაციის რაოდენობისა და შესახულებელ ხამუშაოთა შრომატევადობის გამო, იგი ხაქმადე ხანგრძლივ დროს მოითხოვს. დიდ ეფექტს იძლევა კონიმიკურ-მათემატიკური მეთოდებისა და შესაბამისი გამომთვლელი ტექნიკის გამოყენება, ხამუშაოთა კომპიუტერიზაცია, პერსონალური კომპიუტერებისა და სხვა ხახეობის მმათვლობით-ორგანიზაციული ტექნიკის დანერგვა. გასათვალისწინებელია, რომ მშრალ მათემატიკურ კავშირებს, გამოსხაულს აბსოლუტურ სიდიდეებში, არ შეუძლია კონიმიკური მოვლენების, კატეგორიების ცვლილებების სწორად დახასიათება. ეკონიმიკური განვითარების ნებისმიერი მათემატიკური მოდელი მხოლოდ მაშინ მოგცემს არსებით ეცავს, თუ სწორად იქნება გარკვეული კონიმიკური მოვლენების, კონიმიკური კატეგორიების არსი, მათი ცვლილებების თავის-ებურებები, მათ შორის ურთიერთდამოკიდებულება, პირობები, რომელიც ამა თუ იმ ხაზით ზემოქმედებს თითოეული მათგანის განვითარებაზე და ა.შ. მხოლოდ ახეთი პირობების არსებობის შემთხვევაში შეიძლება მათი გამოხატვა აბსოლუტურ მათემატიკურ სიდიდეებში, შესაბამისი მოდელის შექმნა და ამოცანის ამოხსნა.

საპირისპირო განამარტობებლად



1. შრომის სახელმძღვანელოვით დანაწილება კულტურული წარმოების ჩახახვისა და განვითარების პროცესი.
2. მრეწველობის გეონიმიკური შინაარხი, მიზი მიზანთადი ნიშნება.
3. მრეწველობის, როგორც დაწესის განხენვადა მატერიალური წარმოების სხვა დარღვებისაგან.
4. მრეწველობის როლი მაღავრარმოების პროცესში.
5. მრეწველობის გეონიმიკის, როგორც მეცნიერების, მეცნიერების საგანი და მიზი კავშირი სხვა მეცნიერებებთან.
6. მრეწველობის გეონიმიკის ძალების შეორენი.

1 8869090 ლ 2 8 8



მრავალობის დარგობრივი სტრუქტურა
და ეკონომიკური ეფექტურულება

II 00530

የዕለታዊ የደንብ ስርዓት በመስቀል እና የሚከተሉት ሰነድ መሆኑን የሚያሳይ

1. მრეწველობის დარგისა და დარგობრივი სტრუქტურის ცნება.
დარგობრივი სტრუქტურის პროგრესულობის კრიტერიუმი

მრეწველობის დაწესებრივი დაფურუნციაცია, ახალი დაწესების აღმოცენება და პრივატული ძერები შის დაწესებრივ სტრუქტურაში განცხვავებილი პროცესია, რომელიც განპირობებულია შრომის საზოგადოებრივი დანაწილებით საწარმოო მაღლის განვითარების საფუძვლზე.

შრომის ხაზოგადოებრივი დანაწილება, როგორც ცნობილია, კლინდება სამი ფორმით. ეს ფორმებია: ხაერთო, ჟრძო და ერთეულადი. შრომის ხაერთო დანაწილება გამოიხატება ხაზოგადოებრივი წარმოების დანაწილებით მსხვილ სფეროებად, იხეთად, როგორიცაა მრეწველობა, ხოფლის მეურნეობა, ტრანსპორტი და ა.შ. შრომის ჟრძო დანაწილების შედეგად მრეწველობის, ხოფლის მეურნეობის, ტრანსპორტის და ა.შ. შეგნით გამოიყოფა, გამოცალებები დარგები, ქვედარგები, დამოუკიდებელი წარმოებები. შრომის ერთეულადი დანაწილება გამოიხატელებას პოლიტიკური შრომის დანაწილებასა და ორგანიზაციაში თვით ხაწარმოს შეგნით.

მიუხედავად იმისა, რომ კვლა ეს ფორმა ურთიერთდაკავშირებული და ურთიერთგანპირობებულია, რადგან ერთმეტრის ზეაკლენით ვითარდება, მაინც თითოეული მათგანი დამტკიცდებულ შესწავლას საჭიროებს. "მრეწველობის კონომიკის" შესწავლის ობიექტია შრომის კერძო დანაწილება მრეწველობაში, სხვა სატექნიკო რომ ვთქვათ, მრეწველობის დარგობრივი დაფუძნებიაცაა, დარგობრივი კაშშირები და პროცესიციები და მათი ცელიდებები

სხვადასხვა ფაქტორის გავლენით.

თანამედროვე მრეწველობა ბევრი ურთიერთდაგაეძინებული დარგისაგან შედგება, რომელიც ერთმანეთისაგან განსხვავდებან რამდენიმე ნიშნით, რომელთა შორის აღსანიშნული უნდა იყოს ეკონომიკური და ფუნქციონალური, მიზნობრუნვებულებულების ერთგვაროვნება, ამოსავალი ნედლეულისა და მასალების ხასიათი; წარმოების ტექნოლოგიური პროცესებისა და ტექნიკური ბაზის თავისებურებანი (ერთგვაროვნება) და სხვ. ეს ძირითადი ნიშნები საფუძვლად უდევს მრეწველობის ცალკეული დარგების გამოყოფა-გამოცალებებას, მათ კერძომიგურ კლასიფიკაციას. მაგრამ ახეთივე ნიშნებით ხასიათდება ცალბეჭდი წარმოებებიც (მაგალითად, ინსტრუმენტების წარმოება მანქანათსაშენ ქარხნებში), რომელებსაც არ შეიძლება დარგი ეწოდოს. წარმოება მრეწველობის შესაბამის დარგად გამოცალებები მხოლოდ იმ შემთხვევაში, თუ შეიქმნება შესაბამისი სახეობის პროდუქციის წარმოებაზე სპეციალიზებულ საწარმოთა ჯგუფი. ამგარად, მრეწველობის დარგების ჩამოყალიბება დაკავშირებულია შესაბამის სპეციალიზებულ საწარმოთა ჯგუფის აღმოცენებასთან. გარდა აღნიშნულისა, მრეწველობის დარგების შემაღვენლობაში შემავალ საწარმოებს ახასიათებს კადრების განსაკუთრებული პროფესიელი შემაღვენლობა და შეშაობის სპეციფიკური პირობები.

ამგარად, მრეწველობის დარგი არის ერთობლიობა სამრეწველო საწარმოებისა, რომელიც ხასიათდება დამზადებული პროდუქციის ეკონომიკური და ფუნქციონალური დანიშნულების ერთიანობით, ძირითადითა და ტექნიკური პროცესების ერთგვაროვნებით, ტექნოლოგიური ბაზისა და ტექნიკური პროცესების ერთტექნიკობით, კადრების განსაკუთრებული პროფესიელი შემაღვენლობით და შეშაობის სპეციფიკური პირობებით.

მრეწველობის დარგთა შორის გარკვეული რაოდენობრივი თანაფარდობა მყარდება. ჟოველი დარგი მომიჯნავე დარგებს აწევდის და, ბუნებრივა, ახევე სხვა დარგებიდან თვითონვე იღებს გარკვეული სახეობისა და რაოდენობის საწარმოო რესურსებს - ნედლეულს, მასალებს, სათბობს, ენერგიას, ნახევარფაბრიკა-ტებს, მანქანებს, მოწყობილობებს და ა.შ. ახეთი თანაფარდობით განისაზღვრება მათ შორის საწარმოო კავშირურთიერობანი,

რაც დარგობრივი სტრუქტურაში აისახება.

მაშასადამე, მრეწველობის დარგების რაოდენობითი თანაფარდობა, რომელიც ასახავს მათ შორის საწარმოო ურთიერთების მიერთებს, არის მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის მიერთების იგი გვიხასიათებს მრეწველობის ცალკეული დროის შესაბამის წონას მრეწველობის საერთო მოცულობაში განსაზღვრული მაჩვნებლების მიხედვით.

დარგობრივი სტრუქტურა გვიჩვენებს მრეწველობის დარგობრივი დიფერენციაციისა და სპეციალიზაციის დონეს, მისი ცალკეული დარგების აღვილს და როლს გაფართოებულ პრაკტიკობრივად.

მრეწველობის ცალკეული დარგების აღვილისა და როლის განსაზღვრა გაფართოებულ კპლავწარმოებაში ანუ მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის გაზომვა ხდება შემდეგი მაჩვნებლებით:

1. ცალკეული დარგების პროდუქციის ხევდრითი წონით მრეწველობის პროდუქციის საერთო მოცულობაში;
2. ცალკეული დარგების ძირითადი საწარმოო კაპიტალის ხევდრითი წონით მრეწველობის მთელ ძირითად საწარმოო კაპიტალში;
3. მრეწველობის ცალკეულ დარგებში დასაქმებულთა ხევდრითი წონით მრეწველობაში დასაქმებულ მომუშავეთა საერთო რიცხოვნობაში.

მთავრი და, მაშასადამე, უფრო გავრცელებულია პირები მაჩვნებელი, რადგან სწორედ იგი - პროდუქციის წარმოების მოცულობა და არა სხვა რომელიმე მაჩვნებელი განსაზღვრავს ქვენის წინაშე მდგომი სოციალურ-გეონომიკური და ტექნიკური პრობლემების გადაჭრის შესაძლებლობას. თუ მრეწველობის დარგობრივ სტრუქტურას ძირითადი კაპიტალის მიხედვით გავანგარიშებთ, მაშინ ამ სტრუქტურაში გაზრდილი ხევდრითი წონით წარმოგებება კაპიტალტევადი დარგი (მაგალითად, ელგამზრუნერებულიერი), თუ მომუშავეთა რიცხოვნობის მიხედვით - მაშინ შრომატევადი, ანუ ისეთი დარგები, სადაც დაბალია წარმოების მექანიზაციის დონე და შესაბამისად, შრომის ნაყოფიერება.

მრეწველობის დარგობრივ სტრუქტურაში მიმდინარე ძვრების დახასიათებისათვის საჭიროა სამიერ ამ მაჩვნებლის გამოყენება, რადგან მხოლოდ ამ გზით არის შესაძლებელი აღნიშნული სტრუქტურული ძვრების ფოგელმხრივი, მეცნიერული ანალიზი.

მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის ცვლილების ანალიზი, საერთოდ მისი შეხწავლა სხვადასხვა შემთხვევაში ხდის ციფრულება. უწინარეს ყოვლისა, მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის ცვლილება კლინიდება მისი დარგების შეფარიშვილის მატებაში ან კლებაში პროდუქციის საერთო ჭიათურების შემთხვევაში მატებაში ან კლებაში პროდუქციის საერთო ჭიათურების შემთხვევაში მომუშავეთა მთელ რიცხოვნობაში. ამა თუ იმ დარგის ხევდრითი წონის ცვლილება გვიჩვენებს იმას, თუ რამდენი პროცენტული პუნქტით გადიდდა ან შემცირდა მისი ხევდრითი წონა დროის განსაზღვრულ მონაკვეთში. საიდუსტრიაციო ავილოთ სტრუქტურული ძვრები საქართველოს მრეწველობაში, რომლის პროდუქციაში მანქანათმშენებლობის კომპლექსის ხევდრითი წონა 1980 წლის 11,5 პროცენტიდან 1988 წელს 15,4 პროცენტამდე გაიზარდა, ხოლო კვების მრეწველობისა, პირიქით, 40,3 პროცენტიდან 35,6 პროცენტამდე შემცირდა და ა.შ. ეს იმას ნიშნავს, რომ აღნიშნულ პერიოდში რესტუბლიკის მრეწველობის მთელ პროდუქციაში მანქანათმშენებლობის კომპლექსის ხევდრითი წონა გაზრდილა 3,9 პროცენტული პუნქტით (15,4 - 11,5), ხოლო კვების მრეწველობისა შემცირებულა 4,7 პროცენტული პუნქტით (40,3 - 35,6). ასეთივე მეთოდით შეიძლება ჰქონდა სხვა დარგის ხევდრითი წონისა და, მაშასადამე, რესტუბლიკის მთელი მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის ანალიზი და, საერთოდ, მისი შეხწავლა აღნიშნული პერიოდისათვის.

მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურაში მიმდინარე ძვრების გამოვლენის, შეხწავლისა და ანალიზისათვის (რადგან ეს ძვრები დარგების ზრდის ტემპებით განისაზღვრება), გამოიყენება აგრეთვე წინსწრების დარგობრივი კოუფიციენტები. ეს კოუფიციენტი (K_0) გამოხატავს თანაურდობას დარგის ზრდის ტემპსა (1) და მთელი მრეწველობის ზრდის ტემპს (1_{pr}). შორის დროის განსაზღვრულ (პროგნოზირებულ) მონაკვეთში და გამოითვლება ფორმულათ:

$$K_0 = \frac{t_0}{t_{pr}}.$$

წინსწრების დარგობრივი კოუფიციენტებისა და საბაზრო დარგობრივი სტრუქტურის საფუძველზე შეიძლება გავიანგარიშოთ მრეწველობის ცალკეული დარგების ხევდრითი წონა განსაზღვრული

პერიოდის, კოქათ, ხუთწლულის, ოცნდეულის ბოლო წლისთვის, ფორმულით: $Y_p = Y_b K_0$: ხადაც, Y_p არის დარგის წლისთვის წონა შესახვავლი პერიოდის ბოლო წლისათვის. Y_b - დარგის ხელღრითი წონა ხაბაზისთვის პერიოდში, K_0 - დარგის მინიმუმის გრეფიცინტი აღნიშნულ პერიოდში.

ხტრუქტურული ძერები თუ პროგრესულია, იგი მნიშვნელოვნად განსაზღვრავს შრომის ნაფოფილებისა და, მაშასადამე, წარმოების ეკონომიკური და სოციალური ეფექტიანობის დონეს. წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის ზრდის ინტერესებიდან გამომდინარე, მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურა პროგრესული ძერებით უნდა ხასიათდებოდეს. მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის პროგრესულობა ხასიათდება მისი დარგების ისეთი რაოდენობრივი თანავარდობით, რომელიც უზრუნველყოფს სამრეწველო პროდუქციით (მომსახურებით) მოსახლეობისა და ეროვნული ეკონომიკის მოთხოვნის უკეთ დაკმაყოფილებას შრომითი, მატერიალური და ფინანსური რესურსების უმცირესი დანახარჯებით დროის რაც შეიძლება მცირე მონაკვეთში. ამგარად, მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის პროგრესულობის კრიტერიუმია საზოგადოებრივი შრომის დანახარჯების შემცირება პროდუქციის ერთეულის წარმოებაზე ანუ ხაზოგადოებრივი შრომის ნაფოფილების ზრდა.

აღსანიშნავია, რომ ამ კრიტერიუმით ყოველთვის არ შეიძლება განისაზღვროს მრეწველობისა და, საერთოდ, სახალხო მეურნეობის დარგობრივი სტრუქტურის ჩამოყალიბების ამოცანები. ამ კრიტერიუმით შეიძლება მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის განსაზღვრა გრძელვადიან პერსპექტივაში. შედარებით ხანმოკლე პერიოდისთვის (მაგ. ხუთწლული), ბაზრის კანონების საფუძველზე, საქონელზე (მომსახურებაზე) მოთხოვნის უკეთ დაკმაყოფილებისათვის, წარმოება შეიძლება იმულებული გახდეს აწარმოოს შედარებით მახალატევადი და კაპიტალტევადი პროდუქცია (მომსახურება), რაც, ბუნებრივია, გამოიწვევს შესაბამის ცვლილებებს მრეწველობის დარგობრივ სტრუქტურაში, გაზრდის მასალატევადი და კაპიტალტევადი დარგების ზედღით წონას. ამიტომ ხანგრძლივი პერსპექტივის თვალსაზრისით თეტიმალურად შეიძლება ჩაითვალოს მრეწველობის ისეთი დარგობრივი სტრუქტურა, რომე-

ლიც შემთ უზრუნველყოფს მთელი გაფართოებული ჰალავნის მუხდის პროცესის ექონომიკური უფექტურანობის დონის ამაღლებას, სანიგადებრივ და პირად მოთხოვნილებათა შემთ დამაფინილებას. ბუნებრივია, ახეთი სტრუქტურის ჩამოყალიბების წარმატებას 5 გრძამშელისწინებელია ეკონომიკურობის - შრომატევაშისა, მნიშვნელობრივიადობის და კაპიტალტემპადობის მაქსიმალურად შემცირების ამოცანა.

მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის პროგრესულობას განაპირობებს მისი პროგრესული, ე.ი. ტექნიკური პროგრესისა და მაღალი ექონომიკური უფლებიანობის განმსაზღვრული დარგების უპირატესი ზრდა და მათი ხვედრითი წონის გადიდება. ახეთ დარგთა რიცხვებს, უწინარეს ყოვლისა, მიეკუთვნება მანქანათმშენებლობა, სათბობ-ენერგეტიკული და ქიმიური მრეწველობა. პროგრესული დარგების განვითარების მაღალი ტემპები მიიღწვა თითოეული პროგრესული დარგის, პროგრესული ქვედარეგებისა და წარმოებების უპირატები ზრდის ხარჯზე ამიტომ სახელმწიფო და წარმოებების უნდა განახორციელოს ახეთი დარგების განვითარების ხელშემწყობი სამეცნიერო პლატტფორმა. სხვაგვარად საბაზრო ეკონომიკის პირობებში გაძნელდება ინკასტრუმენტთა დაინტერესება შეთავაზებულ სფეროში კაპიტალის დაბანდებით. თანამედროვე ეტაპზე მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის პროგრესული ცვლილება უნდა წარიმართოს მისი სამიმშმარებლო სექტორის - ფართო მოხმარების საქონლის წარმოების ზრდის ტემპების დაჩქარების მიმართულებით, რადგან მხოლოდ ამ გზით შეიძლება სამიმშმარებლო ბაზრის რაციონალიზაცია და მოსახლეობის კუთილდღეობის დონის ამაღლება. ამასთან დაკავშირებით მსუბუქი და განსაკუთრებით კვების მრეწველობაც პრიორიტეტებად დარგებს უნდა მივაკუთვნოთ.

პროგრესული დარგობრივი სტრუქტურის ჩამოყალიბებას მრეწველობასა და, საერთოდ, ეკონომიკაში უდიდესი მნიშვნელობა აქვს, რადგან იგი არსებითად განსაზღვრავს ეროვნული შემოსავალის ზრდის ტემპებს, მოსახლეობისა და ეკონომიკის მოთხოვნის დაგმაფოფილებას სხვადასხვა სახეობის სამრეწველო (და არა მხოლოდ სამრეწველო) პროდუქციით, კაპიტალურ დაბანდებათა მაღალ ეკონომიკურ უფექტიანობას, შრომით, მატერიალური და

ფინანსური რესურსების დანახარჯების ოდენობას სამოგადიურმაივი პროდუქციის ერთეულის წარმოებაზე და, საერთოდ, სისტემური მაღალური დარგთაშორისი და შიდადარგობრივი სამართვის მიმდევადის ჩამოყალიბება, საქართველოს, როგორც შექმენებულების შემცირების ეროვნული ინტერესების შესაბამისი ახალი ეკონომიკური სისტემის ფორმირების უმნიშვნელოვანესი შემადგენელი ნაწილია.

2. მრეწველობის დარგთა ეკონომიკური კლასიფიკაცია

მრეწველობის მრავალრიცხოვანი დარგების პროპრიეტული განვითარებისა და მართვის მაღალი დონის უზრუნველყოფისათვის აუცილებელია მათი მეცნიერულად დასაბუთებელი კლასიფიკაცია (დაჯგუფება). მრეწველობის დარგთა კლასიფიკაციის მიზანს წარმოადგენს დარგთაშორისი კავშირებისა და პროპრიეტივის შესწავლა მათი სრულყოფის მიზნით, წარმოების ეფექტიანობის განსაზღვრა. მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის სრულყოფა, მისი დინამიკური და შეწონასწორებული განვითარება, რაც საწარმოებისა და გაერთიანებების მეცნიერულ დარგობრივ დაჯგუფებას ემყარება, როგორც სამრეწველო, ასევე მთელი სახოგადოებრივი წარმოების ეფექტიანობის ამაღლების ერთ-ერთი უძნიშვნელოვანები ფაქტორია. სწორედ ამით განიხაზღვრება მრეწველობის დარგთა მეცნიერული კლასიფიკაციის მნიშვნელობა.

მრეწველობის დარგთა კლასიფიკაციას, უწინარეს ყოვლისა, საფუძვლად უდევს პროდუქციის ეკონომიკური დანიშნულების პრინციპი, რომლის შესაბამისად მთელი სამრეწველო პროდუქცია და მისი წარმოება იყოფა ორ დიდ ჯგუფად: პირველი - წარმოების საშუალებათა წარმოება ანუ წარმოების "ა" ჯგუფი და მეორე - მოხმარების საგნების წარმოება ანუ წარმოების "ბ" ჯგუფი.

ამ ჯგუფებს შორის პროდუქციის განაწილება წარმოებს მათი ფაქტობრივი მოხმარების ნიშნის მიხედვით. "ა" ჯგუფს მიეკუთვნება პროდუქცია, რომელიც განკუთვნილია საწარმოო მოხმარებისათვის, ხოლო "ბ" ჯგუფს - არასაწარმოო მოხმარე-

ბისთვის გამიზნული პროდუქცია.

ასეთი დანაწილება გარკვეულწილად შეეცავამება შესუელობის მძიმე და მსუბუქი მრეწველობის დარგებად. დაცვის პრინციპს. თუმცა თანაფარდობა წარმოების "შრაფტ ტექსტურებს შორის მრეწველობაში ზუსტად არ ემთხვეჭის მატერიალებთან ერთად იწარმოება დიდი რაოდენობის სწორადასხვა სახეობის სახალხო მოხმარების საგნები (მსუბუქი ავტომობილები, მაცივრები, რადიოტექნიკა, ტელევიზორები და ა.შ.), რომელებიც კლასიფიცირდების მიხედვით წარმოების "ბ" ჯგუფს მიეკუთვნება. ეს განხაკუთრებით დამახასიათებელია განვითარებული საბაზრო კუონიმიკის ქვეყნებისათვის. ხშირად დიდი სამრეწველო ფირმები მაპროფილებელი პროდუქციის დამამზადებელ წამოებებთან ერთად ფლობენ სრულიად განსხვავებული, მათ შორის, სახალხო მოხმარების პროდუქციის დამამზადებელ წარმოებებსაც (აღსანიშნავია რომ საქართველოს მძიმე მრეწველობის დარგები უახლოეს წარსულში აწარმოებდნენ ქვეყანაში გამოშვებული "ბ" ჯგუფის პროდუქციის ერთ მეხუთედს. ამასთან ეს მაჩვენებელი ზრდის ტენდენციით ხასიათდებოდა). თავის მხრივ, მსუბუქი და კვების მრეწველობის პროდუქციის მნიშვნელოვანი ნაწილი გამოიყენება როგორც ნედლეული და ამიტომ ეს პროდუქცია მიეკუთვნება წარმოების "ა" ჯგუფს, მაგალითად, ბამბეულის ქსოვილების ნახევარზე მუტი, შალეული ქსოვილების თითქმის ორი მესამედი, ხორცის თითქმის ნახევარი, შაქრის ნახევარი და ა.შ. მიეკუთვნება წარმოების "ა" ჯგუფს, მიუხედავად იმისა, რომ იხინი მსუბუქი და კვების მრეწველობის პროდუქცია.

წარმოების საშუალებათა წარმოება პროდუქციის დამზადების პროცესში უნიკიონირების ხასიათის მიხედვით იყოფა შრომის იარაღების წარმოებად და შრომის საგნების წარმოებად, სხვა სიტყვებით, - ძირითადი და საბრუნავი კაპიტალის ელემენტების წარმოებად.

ამა თუ იმ დარგისადმი მიეკუთვნების ობიექტია საწარმო, თუ საწარმო ამზადებს მხოლოდ წარმოების საშუალებებს (მაგალითად, კოქსი, ჩარხი და ა.შ.) ან მოხმარების საგნებს

(მაგალითად, ფეხსაცმელი, კონსერვი და ა.შ.), იგრ შესაბამისად მიეკუთვნება წარმოების "ა" ან "ბ" ჯგუფს. ხსინით შემოგვევა, როდესაც საწარმოს პროდუქტიას აქვს კ.წ. ორმაგი დანიშნულება: გამოიყენება როგორც წარმოების საშუალება ან რეზისტრიციული ჭრის მარების საგანი. ახეთ დროს მიკუთვნების საჭირო წლებშე უკავშირდება მოშევრული პროდუქტიას უპირატესი დანიშნულების მიხედვით, კ.ი. საწარმო მიკუთვნება წარმოების იმ ჯგუფს (დარგს), როგორი დანიშნულების პროდუქტიაც ჭარბობს მის მთლიან პროდუქტიაში. მრეწველობის მასტრაბით კი ამ ორ დარგს შორის თანავარდობა განიხაზღვრება ფაქტორით გამოშვებული პროდუქტიას დანიშნულების მიხედვით განაწილების საფუძველზე.

შრომის საგანზე ზემოქმედების თავისებურების მიხედვით მრეწველობა იყოფა მომპოვებელ და გადამშემუშავებელ დარგებად. მომპოვებელი მრეწველობა მოიპოვებს იმ შრომის საგნებს, რომლებიც ბენებაშია, თანაც ისე, რომ მოპოვების პროცესი შრომის საგნის ფიზიკურ-ქიმიური თვისებები არ იცვლება. გადამუშავებითი მრეწველობა გადამუშავებს სამრეწველო და სასოფლო-სამეურნეო ნედლეულს, რის შედეგადაც შრომის პროდუქტი ნედლეული, მასალები და სხვა იძენს ახალ თვისებრიობას ან იცვლის პირვანდელ ფიზიკურ ფორმასა და ზოგიერთ ქიმიურ თვისებას.

მომპოვებელ მრეწველობას მიეკუთვნება ლითონური მაღნელის, ნაკორის, გაზის, ქვანახშირის, ტროფის, საწვავი ფიქლების, არამაღნეული წიაღისეულის მოპოვება, ქიმიური ნედლეულის (აპატიტები, ნეფელინები, გრიფილი, მარილი და ა.შ.) მოპოვება; ბენებრივი საშენი მასალების მოპოვება; ხე-ტფის დამზადება, თევზჭრა და სხვ. დანარჩენი საწარმოები მიეკუთვნება გადამუშავებელ მრეწველობას. იგი, თავის მხრივ, იყოფა სამრეწველო და სასოფლო-სამეურნეო ნედლეულის გადამშემუშავებელ დარგებად. გადამმუშავებელი მრეწველობა ახვე იყოფა დარგებად, რომლებშიც ძირითადად იყენებენ ქიმიურ ტექნილოგიას (მაგალითად, მეტალურგია, ქიმიური და ნაკორქიმიური მრეწველობა და ა.შ.), და დარგებად, რომლებშიც უმთავრესად გამოიყენება შრომის საგნების დამუშავების შექანიკური ტექნილოგია (მაგალითად, მანქანათმშენებლობა, საფეიქრო, სამკერვალო, ტრიკოტაჟის,

უქხსაცმლის მრეწველობა და ა.შ.). პირველი ჯულის დღისამდინარე ხასიათდება წარმოების უწყვეტობით, მეორე ჯგუფის დარგები წარმოების პროცესი წყვეტადია. ამის გამო გაქსტურიზაცია ამ დარგების წარმოების რეგანიზაციის ხასიათი უკავშირი და მრეწველობის დარგების ამდაგვარი კლასიფიკაცია ხაჭირია, მათი მიერთებული პროცესი მის ზუსტად დადგენისათვის, ერთი მხრივ, ნედლეულის მომპოვებელ და გამამდიდრებელ დარგებსა და, მეორე მხრივ, მათ მხა პროდუქტად გადამშემავებელ დარგებს შერის, რათა განისაზღვროს და შეფასდეს ამ უკანასკნელი დარგების დინამიკური განვითარება.

ფართოდ გამოიყენება მრეწველობის დარგთა კლასიფიკაცია დამზადებული პროდუქტის მიზნობრივი (ფუნქციონალური) დანიშნულების, ძირითადი (ამოსავალი) ნედლეულის, ტექნილოგიური პროცესების ერთგვაროვნობის მიხედვით. დარგთა კლასიფიკაციის ეს პრინციპი უდევს საფუძვლად მრეწველობის კომპლექსური დარგების ჩამოყალიბებას. კომპლექსურია ის დარგი, რომელიც აერთიანებს რამოდენიმე ერთგვაროვან სპეციფიკურ დარგს. კომპლექსური დარგებია: სათბობ-ენერგეტიკული მრეწველობა, მანქანათმშენებლობა და ლითონდამშემავება, ქიმიური და ნავთობ-ქიმიური, საშენი მასალების, ხის დამშემავებელი და ცენტრალური, მსუბუქი, კვებისა და საოჯახო დანიშნულების ხაქონლის მრეწველობა და სხვ.

პროდუქტის მიზნობრივი (ფუნქციონალური) დანიშნულების ერთგვაროვნობის მიხედვით ჩამოყალიბდა სათბობ-მომსავების, კვების, საშენი მასალების, მანქანათმშენებლობის მთელი რიგი დარგები. მაგალითად, ეს პრინციპი დაედო საფუძვლად სატრანსპორტო, სახოფლო-ხამეურნეო მანქანათმშენებლობის დარგების გამოყოფას, მსუბუქი და კვების მრეწველობისათვის ტექნილოგიური მანქანამოწყობილობების დაძამზადებელი დარგის ჩამოყალიბებას და სხვ. კვების მრეწველობაში ერთიანდება კველა საწარმო და დარგი (ქვედარგი), რომლის პროდუქტიაც განკუთხილია აღამიანის საკვებად; სათბობმომსპობებელი მრეწველობა აერთიანებს კველა სახეობის სათბობის მომპოვებელ დარგებს და ა.შ.

ძირითადი (ამოსავალი) ნედლეულისა და მასალების ერთგვაროვნობის ნიშნით გაურთიანებულია ბამბულის, შალუულის,

აბრეშუმის გადამშემავებელი საწარმოები, რის საფუძვლით შე-
სებამისად წარმოიქმნა ბამბეულის, შალეულისა და ამონეშუმის
მრეწველობის დარგი. ახეთი ნიშანი დაედო ქათამატავად კარ-
თონდამშემავებელი მრეწველობის ფორმირებასაც აშენდებოდა აქე-
მისედვით შექმნილი ხე-ტყის გადამშემავებელი მრეწველობა აქე-
თიანებს საწარმოებს, რომლებიც ხე-ტყისაგან ამზადებენ სამშენებლო
დეტალებს, ავუჯს, ასანთს და სხვა პროდუქციას.

ტექნოლოგიური პროცესების ერთგვაროვნების ნიშნის მიხედ-
ვით დაჯგუფდა ქიმიური მრეწველობის საწარმოები, რომლებიც
განხსნავებული სახეობისა და დანიშნულების პროდუქციას აწარ-
მოებენ სრულიად განხსნავებული ნედლეულის გამოყენებით. ამ
საწარმოთა ერთ დარგად გართიანების საფუძვლი, პირველ
ყოვლისა, ნედლეულის დამშემავების ქიმიური მეთოდების (ტექ-
ნოლოგიის) ერთგვაროვნებაა. ტექნოლოგიური პროცესების (ქიმიური
და მექანიკური ტექნოლოგიები) ერთგვაროვნება გახდა მეტალურ-
გიული, საფეიქრო და სხვა მრავალი დარგის ფორმირების სა-
ფუძვლი.

ამგარად, ერთგვაროვნების პრინციპის ფართოდ გამოყენებით
განხორციელდა მრეწველობის დარგთა ამეამინდელი კლასიფიკაცია.
მრეწველობაში გამოიყო 18 კომპლექსური დარგი: ელექტროონერ-
გეტრიკა, სათბობის მრეწველობა, შავი მეტალურგია, ფურადი მე-
ტალურგია, ქიმიური და ნაკონექტიმიური მრეწველობა, მანქანათ-
მშენებლობა და ლითონდამშემავებელი მრეწველობა, ხე-ტყის,
ხის დამშემავებელი და ცელულოზა-ქაღალდის მრეწველობა, სა-
შენი მასალების, სამშენებლო კონსტრუქციებისა და დეტალების
მრეწველობა, მინის მრეწველობა, ფაინურ-ქამანაურის მრეწველობა,
მსუბუქი მრეწველობა, კვების მრეწველობა, ხაფქავ-ბურღალეულის
და კომბინირებული ხაკვების მრეწველობა, მიკრობიოლოგიური
მრეწველობა, პოლიგრაფიული მრეწველობა, მრეწველობის სხვა
დარგი და დამოუკიდებელი წარმოებები.

თითოეული კომპლექსური დარგი რამდენიმე ქვედარგა
და დამოუკიდებელ წარმოებას აერთიანებს, შავილითად, სათბობის
მრეწველობა მოიცავს 40, მანქანათმშენებლობა - 60, მსუბუქი
მრეწველობა - 36, კვების მრეწველობა - 30 დარგს და ა.შ.

სამრეწველო წარმოების ეფექტური განვითარების ინდიკ-

ატორული მექანიზმებით რეგულირების, მართვის რაციონალურიადან
და განვითარების პროცენტირების მიზნით ზემოთ ჩამოთვლი-
ლი კომპლექსერით დარგები გაერთიანებულია შემსტყმრის უძრა-
ვულო კომპლექსებად. რაც აუცილებელია სპეციალური სტრუქტურის
პირობებში. ფოგელივე ეს უნდა განხორციელდეს პრინციპულად
ახალი გზებით, განსხვავებული ფორმებისა და მექანიზმის გამოვე-
ნებით, ვიდრე ეს ხდებოდა ახლო წარსულში, კრძოლ დანტრა-
ნებული სახელმწიფო ხელმძღვანელობის დროს. ახეთი კომ-
პლექსებია: მანქანათმშენებლობის კომპლექსი; სათბობ-ენერგეტიკუ-
ლი კომპლექსი; კონსტრუქციული მასალებისა და ქიმიური პრო-
დუქციის წარმოების კომპლექსი, რომელიც, თავის მშრივ, აერ-
თანებს მეტალურგიულ, ქიმია-ხე-ტექნიკურ მასალების წარ-
მოების კომპლექსებს; სახალხო მომსარებების საქონლის წარმო-
ების კომპლექსი და კუნძულის მრეწველობა. ეს უკანასკნელი აგ-
როსამრეწველო კომპლექსის შემადგენლობაშია, მაგრამ ცალკე
გამოიყოფა და განიხილება.

მრეწველობის დარგების კლასიფიკაცია ხდება კუნომიკური
თავისებურებების მიხედვითაც: წარმოების დანახარჯების სტრუქ-
ტურის (პროდუქციის მასალატევადობის, ენერგოტევადობის, შრო-
მატევადობის, კაპიტალტევადობის, ტექნოლოგიის ხასიათის, წყვე-
ტილი და უწყვეტი პროცესების მქონე დარგები), ბუნებრივ-
კურატეიული გარემოსადმი დამოკიდებულების თავისებურებების,
წარმოების სეზონურობისა და არასეზონურობის, წარმოების ტი-
პის (მასობრივი, სერიული, ერთულებადი) ერთგვაროვნობის მი-
ხედვით და სხვ. ახეთ დაჯგუფებას დიდი მნიშვნელობა აქვს
წარმოების გადიდების რეზერვების გამოვლენა-გამოყენებისა და
ამ საფუძვლზე წარმოების კუნომიკური მფლიბიანობის ამაღ-
ლებისთვის, წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის რაციონა-
ლიზაციისათვის, საწარმოთა ოპტიმალური სიდიდის განსაზღვრისა
და მათი რაციონალური ტერიტორიული გადაადგილებისათვის
და ა.შ.

მრეწველობა, როგორც დარგებისა და ქვედარგების ერ-
თობლიობა, საბაზრო ეკონომიკის პირობებში, გარკვეული ფაქ-
ტებისა და ფაქტორების დარგობრივი სათავსოს როლისაც ასრუ-
ლებს. ამავე დროს იგი გარემოზე ზეგავლენითა და სათანადო

ინდიკატორებით უხილავ ბიძგს ამღვევს ფაქტებისა და ფაქტოების
განვითარებას, რაც ზრდის მათ ეფექტიანობას. ეს პრეცენტი
განუშვებელივ მიმღინარეობს. მაშასადამე, მას სისტემურა, ხახვათი
აქვს. შესაბამისად იცვლება და ვითარდება მრუნვლების მუწერე
გობრივი სტრუქტურა და იგი ეპეტ შესაბამება ბაზის კასტ-
ნების მოთხოვნებს.

3. მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის განსაზღვრელი ფაქტორები

მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურა, დარგთაშორისი
კავშირები და პროცესურული ფალიბდება როგორც სამოწმარებლო,
ისე წარმოების საშუალებების ბაზის მოთხოვნათა საფუძვლებზე
და ვითარდება ისეთი ფაქტორების ზეგავლენით, როგორიცაა
მეცნიერულ-ტექნიკური პროცესი, მრეწველობის და მისი ცალ-
კელი დარგების ზრდის ტემპების დაჩქარება, წარმოების სტერ-
ლიზაციისა და კორპერირების ოპტიმიზაცია, მოსახლეობის მატე-
რიალური კეთილდღეობისა და კულტურული დონის ზრდა, ქვე-
ნის ბენებრივი რესურსების გადაფენა და სხვ.

მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის ძირითადი გან-
შვილები ფაქტორია მეცნიერულ-ტექნიკური პროცესი. ფაქ-
ტობრივად იგი განსაზღვრავს დარგობრივ სტრუქტურაზე მოქმედი
ყველა სხვა ფაქტორის გავლენის ხახიათსაც. განვითარების
სხვადასხვა ეტაპზე მეცნიერულ-ტექნიკური პროცესის შედეგად
ფაქტორთა ერთი ჯგუფის მნიშვნელობა იზრდება, ხოლო მეორე
ჯგუფისა, პირიქით - მცირდება. მეცნიერულ-ტექნიკური პროცესის
შედეგად ღრმავდება შრომის ხახოვალებრივი დანაწილება, იც-
კლება კონსომიტური (მათ შორის მრეწველობის შიგადარგობრივი)
პროპრიეტები, როგორდება დარგთაშორისი კავშირები, ხაზოგა-
ლებრივ წარმოებამი სულ უფრო ფართოდ გამოიყენება მანქანები
და მოწყობილობები, იქმნება ახალი სახეობის შრომის იარაღები,
მასალები და ენერგია, ვითარდება მათი მწარმოებელი დარგი.
მაგალითად, მეცნიერულ-ტექნიკური პროცესის ზეგავლენით ახლო
მომავალში უფრო ინტენსიურად განვითარდება ისეთი თანამედროვე

დარგები, როგორიც არის ელექტრონული და მიკროელექტრონული, მიკრობიოლოგიური მრეწველობა, რობოტული და ლაზერული ტექნიკის, ბევრი ახალი სახეობის სინთეზური მასალის წარმოება და სხვ.

წარმოების მექანიზაცია და ავტომატიზაცია მწერების მქონე მშენებლობის ხელითი წონის გადიდებას მრეწველობის დარგობრივ სტრუქტურაში, აგრეთვე მანქანათმშენებლობის შიდადარგობრივი სტრუქტურის, ცელილებას მისი ახალი სპეციალიზებული დარგებისა და წარმოებათა აღმოცენების საფუძველზე. მაგალითად, ხოფლის მეურნეობის მექანიზაციის დონის ამაღლების აუცილებლობა განაპირობებს სახოფლო-სამურნეო მანქანათმშენებლობის რიგი ახალი დარგების შექმნა-განვითარებას და ა.შ.

მრეწველობის დარგობრივ სტრუქტურაზე არსებით გავლენას ახდენს წარმოების ელექტროიფიკაცია, რომელიც იწყებს ელექტროენერგეტიკული მრეწველობის განვითარების დაჩქარებას და შესაბამისად, მისი ხელითი წონის ამაღლებას მრეწველობის დარგობრივ სტრუქტურაში. ამასთან დაკავშირებით ვითარდება მანქანათმშენებლობის სპეციალური დარგები, სადაც იქმნება ტურბინები, გენერატორები, ტრანსფორმატორები და სხვა მოწყობილობები, აგრეთვე ისეთი დარგები, სადაც ამზადებენ ენერგიის გადაცემისა და მოხმარების საშუალებებს - ელექტროტექნიკური და საკაბელო მრეწველობა, საიზოლაციო მასალების წარმოება და სხვ. ელექტროენერგიის მწვავე დეფიციტის აღმოფხვრის მიზნით ახლო მომავალში საქართველოში უნდა შეიქმნას მცირე ჰიდროელექტროსადგერების ინტენსიური მშენებლობის ხელშემწყობი გარემო, რაც განაპირობებს შესაბამისი მანქანა-დანადგარებისა და სხვა ნაკეთობათა წარმოების ორგანიზაცია-განვითარების იმპულსირებას. ამით მნიშვნელოვნად შეიცვლება რესტუბლიკის მანქანათმშენებლობის შიდადარგობრივი სტრუქტურა.

წარმოების ქიმიზაცია ხელს უწყობს სხვადასხვა სახეობის ქიმიური მასალების წარმოების განვითარებას და ამ გზით არსებითად ცვლის მრეწველობის (და არა მხოლოდ მრეწველობის) სანედლეულო ბაზის სტრუქტურას. ვითარდება ორგანული სინთეზის დარგები. ამ დარგების საწარმოებში ამზადებენ სხვადასხვა სახეობის ძვირფას სინთეზურ მასალებს, რომლებიც წარმატებით

დელის დეფიციტურ და ძვირად ღირებულ ნატურალურ მედიცინას. ამგარად, წარმოების ქიმიზაციის შედეგად იზრდება ქიმიური მრეწველობის ზედრითი წონა მთელი მრეწველობის დაზღვებით სტექტურაში. ამასთან ერთად იცვლება თვით ჰითექტექტურულობის შიდადარენტრივი სტრექტურაც. იგი ჰიპერტენსიულტენს აგრეთვე მრეწველობისა და სახალხო მეურნეობის სხვა დარგების განვითარების ტემპებსა და თანაფარლობაზე.

ქიმიური მრეწველობა კაპიტალტექნიკით დარცია და მისი უპირატესი განვითარება განაპირობებს სამრეწველო პროდუქციის საერთო კაპიტალტექნიკადობის ზრდას. ამავე დროს მხედველობის გარეშე არ უნდა დაგვრჩეს ის გარემოება, რომ ქიმიური მრეწველობის უპირატესი განვითარება, მიუხედავად მისი მაღალი კაპიტალტექნიკადობისა, განაპირობებს საზოგადოებრივი შრომის დანახარჯების ეკონომიას, რადგან იგი, ჯერ ერთი, საშუალებას იძლევა ძვირად ღირებული და დეფიციტური ნატურალური ნედლული შეცვალის ეკონომიკური ქიმიური მახალებით და შეორე, აუართოებს როგორც საწარმოო, ისე პირადი მოხმარების პროდუქციის წარმოების მასშტაბებს, მის ასორტიმენტს, რაც ქმნის პირობებს მრეწველობის და, საერთოდ, სახალხო მეურნეობის ფლებად დარგის ღინამიკური განვითარებისა და მოხასელების კეთილდღეობის დრინის ამაღლებისათვის. ამგარად, მრეწველობის დარგობრივი სტრექტურის ცვლილების ეკონომიკური კუმპტანიობის შეფახების დროს მხედველობაში მიღებულია არა მხოლოდ შიდადარენტრივი, არამედ აგრეთვე დარგთაშორისი ანუ ის უფასტი, რასაც იღებენ მომიჯნავე დარგები და საერთოდ მთელი სახალხო მეურნეობა საბაზრო შეფახებათა გათვალისწინებით. ახეთი თვალთახედვით უნდა მივუძგეთ ელექტროენერგეტიკის, სამრებოებისა და ზოგიერთი სხვა კაპიტალტექნიკით დარგის განვითარებასაც.

მრეწველობის დარგობრივი სტრექტურის ცვლილებისა და სრულყოფის, დარგთა შორის ოპტიმალური პროცესიების ჩამოყალიბების ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანებია ფაქტორია განსხვავება მათი განვითარების ტემპებში, ცხადია, მრეწველობის ცალკეული დარგების მიხედვით მათი პრიორიტეტელობისა და შესაძლებლობების გათვალისწინებით, განსხვავებულია ზრდის ტემპი. ეს განსხვავება საბაზრო ეკონომიკის პირობებში მნიშვნელოვანწილად

ბაზრის მოთხოვნით, მიხი კონიუნქტურით განიხილებოდა. ცლებაც იზრდება ამა თუ იმ სახეობის პროლექციაზე ბაზრის მოთხოვნის დროს, შესაბამისად მატელობს ამ პროლექციის მწარმოებელი დარგის განვითარების ტემპებიც (ცხადია, იმ შემთხვევაში მიუ რეაქციების ქვეყანაში არის სათანადო ბუნებრივ-ეკონომიკურ შემსტუცება, პირიქით. ამით განიხილებოდა დარგთაშორისი პროპრიეტეტის ცვლილება და პროგრესული დარგობრივი ხტრუქტურის ჩამოყალიბება.

საქართველოს ხუკურუნიტეტის აღდგენის თანამედროვე ეტაპზე ეროვნული ინტერესების შესაბამისი ხტრუქტურის მუტრნეციბის დინამიკური განვითარების მაღალი ტემპების უზრუნველყოფა, რაც მოხახლეობის კეთილდღეობის დონის მაღლების გეონომიკური ხაუტებელია, შესაძლებელია კონომიკის განვითარების ძირითადად ინტენსიური ფაქტორების, კერძოდ, არსებული საწარმოი რესერსების გამოყენების გაუმჯობესების, ე.ო. წარმოების ტექნილოგიური მახასიათებლების გეონომიკური ეფექტიანობის ზრდის ხაშუალებით. ამასთან, თავის მხრივ, დარგობრივი ხტრუქტურის ხრულყოფა წარმოების კონომიკური ეფექტიანობის მაღლების მნიშვნელოვანი ფაქტორიც არის. ვინაიდან ცვლილებები მრეწველობის დარგობრივ ხტრუქტურაში იწვევს ცვლილებებს ბაზრის კონიუნქტურაში. ბაზრის კონიუნქტურულ ფასთა თანაფარდობაში ცვლილებების გავლენით იცვლება ტექნილოგიურ მახასიათებელთა შეფახებები. ამით იგი საბოლოო ანგარიშით განაპირობებს კონიუნქტურ ეფექტიანობას. ამგარად, მრეწველობის განვითარების ტემპების ოპტიმიზაცია და ამის საფუძვლზე მიხი დარგობრივი ხტრუქტურის ხრულყოფა წარმოების კონომიკური ეფექტიანობის მაღლების შედეგიც არის და უმნიშვნელოვანები ფაქტორიც.

ასეთივე შიზტ-შედეგობრივი გაეშირუოთიერობა შფარდება განვითარების ტემპებსა და პროპრიეტეტის შეარის. განვითარების ოპტიმალური ტემპები ცვლის მრეწველობის (და არა მხოლოდ მრეწველობის) შიდადარგობრივ და დარგთაშორის პრიმიტივებს. პროგრესული ხტრუქტურული ძვრები კი ხელსაყრელ პირობებს ქმნის განვითარების ტემპების დაჩქარებისათვის.

წარმოების საბაზრო ხეცვიალიზაცია და მასთან დაკავშირებით კონკრიტირების გაღრმავება, რაც შრომის კერძო დანაწილება.

ლების პროცესს ახანავს, იწვევს ახალი სტეციალიზებული ხაწარ-მობისა და დარგების აღმოცენებას და, შესაბამისად, ცდის მრეწველობის დარგობრივ სტრუქტურას.

მოხახლეობის მოთხოვნის ზეგავლენითა და ზარისხმა ბეჭდილი ბაზრის მეშვეობით, უწინარეს ყოვლისა, იცვლება და უმჯობესდება მსუბუქი და კვების მრეწველობის პროდუქციის ასორტიმენტელი სტრუქტურა, მაღლდება მისი ხარისხი. ამასთან ერთად ვითარდება კულტურულ-ხაყოფაცხოვრებო და სამეურნეო დანიშნულების ნაკეთობათა (ტელევიზორების, რადიოტექნიკის, მაცირების, ხარეცხი მანქანების, ჰლექტორხელსაჭყოების, მრავალი სახეობის სამეურნეო მანქანებისა და ინვენტარის და ა.შ.) წარმოება. მძიმე მრეწველობის დარგების ხაწარმოებში აღნიშნული მიზეზით და, აგრეთვე თვით ამ ხაწარმოების ინტერესების შესაბამისად იზრდება სახალხო მოხმარების საქონლის წარმოება და ფართოვდება მისი ასორტიმენტი.

მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის ჩამოყალიბებას მნიშვნელოვანწილად განსაზღვრავს ქვეყნის ბუნებრივი რესურსები, საერთოდ, ბუნებრივი ფაქტორი. მაგრამ ამ ფაქტორის გავლენა თანდათანობით მცირდება მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის დაჩქარების კვალობაზე, თუმცა იგი ჯერ კიდევ არსებითი ხახიათისაა. მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარების საფუძველზე სასარგებლო წააღისეულის მოპოვებისა და გადამუშავების თანამედროვე პროგრესული მეთოდები საშუალებას იძლევა სამრეწველო ბრუნვაში მოექცეს ნედლეულის ღარიბი რესურსებიც, რომელთა გამოყენება აღრე შეუძლებელი იყო. გარდა ამისა, თანამედროვე ქიმიის მიღწევები ქმნის შეხაძლებლობას, გაფართოვდებს მრეწველობის სანედლეულო ბაზა ხელოვნური და სინთეზური მასალების წარმოების მასშტაბების გადიდების ხარჯზე, რომლებიც, როგორც შემ აღინიშნა, წარმატებით ცდის დეფიციტზე და ძვირად ღირებულ ნატურალურ ნედლეულს. სახოფლო-სამეურნეო სანედლეულო ბაზის გადიდების შედევრად ჩქარდება კეცის მრეწველობის განვითარების ტემპები. კვლავინდებურად გადამწყვეტი როლი ენიჭება ბუნებრივ-კლიმატურ პირობებს. ეს პირობები ქვეყნის რეგიონებისა და რაიონების მიხედვით არსებითად განსხვავებულია და სწორედ ამგვარი განსხვავებულობა განაპირობებს ამ რეგიო-

ნებისა და რაიონების სახოფლო-ხაშურნეო წარმოებისა და მიმდინარე მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის თავისებურებებს.

ზემოთ განხილული ფაქტორებისა და ტენიური ფაქტორების აქცია არა მხოლოდ თეორიული, არამედ კულტურული კულტურული მნიშვნელობაც, რადგან მათი გათვალისწინებით შესაძლებელი ხდება მრეწველობაში დარგობრივი სტრუქტურის ცვლილების ინდიკატორული მართვა და ამ საფუძველზე მიხილების მიზანის მიჯური ეფექტიანობის დონის ამაღლება.

4. მრეწველობის დარგთაშორისი კავშირების შესწავლისა და პროგნოზირების მეთოდები

მრეწველობისა და საერთოდ მთელი ეკონომიკის დარგთაშორისი ხაბაზრო კავშირურთივერთობანი მრავალმხრივია და ამდენადვე როგორიცაც, ამასთან, ეს კავშირურთივერთობანი, შესაბამისად კი, მრეწველობისა და საერთოდ, მთელი სახალხო მეურნეობის დარგობრივი სტრუქტურა მცინიერულ-ტექნიკური პროცესებისა და ამის საფუძველზე მრომის საზოგადოებრივი დანაწილების გაღრმავების - ახალი დარგებისა და წარმოებათა აღმოცენება-განვითარების შედეგად ხელ უფრო როგორდება. ახეთ პირობებში, მეტად მნიშვნელოვანია, ეკონომიკის შეწონასწორებული, ბაზრის მოთხოვნილებების შესაბამისად პროპორციული განვითარების უზრუნველყოფა, რადგან ეს გაფართოებული კვლავწარმოების დაჩქარების ვითარებამი შრომითი, მატერიალური და ფინანსური რესურსების რაციონალური გამოყენებისა და მაშასადამე, საზოგადოებრივი წარმოების ხოციალურ-ჰუნიძიგური ეფექტიანობის ამაღლების უმნიშვნელოვანების წინაპირობაა. ამგვარი განვითარება შესაძლებელია კონკურენციისა და საბაზრო თავისუფლების შეეღლებით მიღწეული ხინქრონიზაციის პირობებში.

სახალხო მეურნეობის, მიხილების ხელშეკრუნვისა და დარგების შეწონასწორებული განვითარების პროგნოზირებისათვის ფართოდ გამოიყენება საბაზრო მეთოდი. დაგენა პროდუქციის წარმოებისა და მოწმარების მატერიალური ბალანსები, ძირითადი საწარმოო კაპიტალისა და საწარმოო სიმძლავრეების, შრომითი რესურსების

ბალანსები. მაგრამ მათი ხაშუალებით შეუძლებელია მართვა კალმარივი, შეიძლება ითქვას, ჯაჭვური ურთიერთობების გამოცვლა და განაწილება, რითაც ხასიათდება თანამედროვე ქართველი მართვის განვითარება. აღნიშნული ბალანსებით შეიძლება შესრულებულ დაპირი საწარმოო კავშირების განხაზღვრა, შესწერა და მიმდევად ზოგიერთი ხი.

მთელი კონიმიკის, მრეწველობის და მისი ცალმიზრი დარგების განვითარებაში პროპერციულობისა და რაციონალური დარგთაშროისი ხაბაზრი კავშირების უზრუნველყოფის ამოცანის ეფექტიანად გადაჭრისათვის სამურნეო პრაქტიკაში ფართოდ გამოიყენება კონიმიკურ-მათემატიკური მეთოდები და მოდელები, ელექტრონულ-გამომოვლენი ტექნიკა.

მრეწველობისა და ხაერთოდ მთელი კონიმიკის დარგობრივი სტრუქტურის, დარგთაშროისი კავშირებისა და პროპერციების ანალიზის, პროგნოზირების, მისი ცვლილებების მირითადი მიმართებების განხაზღვრის ერთ-ერთი ყველაზე მეტად დამუშავებული და ეფექტიანი კონიმიკურ-მათემატიკური ინსტრუმენტია პროდუქციის წარმოებისა და განაწილების დარგთაშროისი ბალანსი, რომელიც ხაშუალებას იძლევა განიხაზღვროს როგორც პირდაპირი, ისე არაპირდაპირი კავშირების მთელი ერთობლივია კონიმოგაში.

მაშასადამე, პროდუქციის წარმოებისა და განაწილების დარგთაშროისი ბალანსი კონიმიკისა და მათ შორის მრეწველობის, ისევე, როგორც ყველა სხვა დარგის დარგობრივი სტრუქტურის, დარგთაშროისი პროპერციების ანალიზის, პროგნოზირებისა და სტრუქტურული ცვლილების დაგეგმვის მირითადი ინსტრუმენტია. მაგრამ ხაბაზრი კონიმიკის პირობებში ხაზოგადოებრივი წარმოების პროპერციების ჩამოყალიბებაში განმსაზღველი როლი ხომ თვით ბაზარს ენიჭება. ამასთან დაკავშირებით ისმება კითხვა, თუ რა არის წარმოების პროპერციულობისა და საერთოდ კონიმიკის განვითარების მთავარი რეგულატორი - პროგნოზი და მის საფუძველზე შემუშავებული გეგმა თუ ბაზარი? პასუხი ასეთი იქნება: არც ერთი მათგანი ცალ-ცალბეჭების ფენქცია შეიძლება შეასრულოს ინდიკატორულმა (და არა დირექტორულმა) გეგმამ ბაზრის მეშვეობით, სხვა სიტყვებით რომ კოტკათ, რეგულირებადმა ბაზარშა, მისმა კონიუნქტურამ. ამრიგად,

საქმე ენება წარმოების პროცენტულობის ინდიკატორულ მარცვას ეკონომიკის განვითარების ფორმების მეცნიერება განვითარება და საბაზრო რეგულირების საფუძვლზე. ახეთი ბაზით, ქ.ა. ბაზარი ინდიკატორული რეგულირების ელექტრომორტი წრეშემცის გველა ცივილიზებულ ქვეყანაში და სწორედ ბჟეზის სტრუქტურის ეკონომიკის განვითარების მაღალი დონის ძირითადი პირობა. ვერც ჩვენ ავთვით გვირდს რეგულირებად საბაზრო კონიმიკას, თუ გვხერს ცივილიზებული ქვეყნების კონიმიკური განვითარების გზას დაგვადგით და მათ დონეს მივაღწით.

ამგვარად, საბაზრო კონიმიკის პირობებში დარგთაშორისი ბალანსის როლი და მნიშვნელობა დარგობრივი სტრუქტურისა და დარგთაშორისი პროცენტული რეგულირებაში არათუ არ შემცირდება, არამედ გაიზრდება ჭილადი.

შეშავდება ორი სახეობის დარგთაშორისი ბალანსი: ღირებულებით და ნატურალური გამოსახულებით. დარგთაშორისი ბალანსი (პროდუქტშორისი) ბალანსი ნატურალური გამოსახულებით 3 წარმოებისაგან შედგება (იხ. სქემა 1). მის პირველ ნაწილში ნატურალური პროდუქტების (ვოქათ, რეინის მაღნის, მანგანუმის მაღნის, თუჯისა და ა.შ.) რესურსები მათი მიღების წყაროების (წარმოება, იმპორტი და სხვ.) ჩვენებით, შეორე ნაწილში - ამ პროდუქტების გამოყენება წარმოებაში, ხოლო შესამეში - მათი განაწილება მირითადი და საბრუნავი კაპიტალის შეხავებად, არასაწარმოო, მათ შორის პირადი მოხმარებისა და ექსპორტისათვის. ამრიგად, ეს ბალანსი ყოველი მნიშვნელოვანი სახეობის პროდუქციის მიღების წყაროებთან ერთად გვიჩვენებს მატერიალურ დანახარჯებს თითოეული სახეობის პროდუქციის წარმოებისათვის და მათ განაწილებას.

პროდუქციის წარმოებისა და განაწილების დარგთაშორისი ბალანსი ღირებულებითი გამოსახულებით ასახავს საზოგადოებრივი წარმოების სტრუქტურას და გვიჩვენებს ერთი დარგიდან შეორები და ა.შ. მიმავალი მატერიალური რესურსების ნაკალების სიდიდეს. მაგრამ იგი არ შემოიფარგლება მხოლოდ წარმოების ხფეროთი. გარდა ამისა, იგი გვიჩვენებს წარმოების გავშირს მოხმარებასა და დაგროვებასთან, და, ამასთან აგრეთვე ახასიათებს ეროვნული შემოსავლის გადანაწილებასა და გამოყენებას.



მართვის და მოწოდების უზრუნველყოფის მიზანით განვითარება მართვის და მოწოდების უზრუნველყოფის მიზანით განვითარება

৩৬৮০৩৬৭৩১।
৩০২৫০৯৭৯৩৩

პროდუქციის წარმოებისა და განაწილების დარგთაშორისი ბალანსი შედგება ოთხი კვადრანტისაგან (განყოფილებასაგან), რომელთა შორის თითოეული მათგანი ასახავს საზოგადოებრივი კლავწარმოების პროცესის სხვადასხვა მხარეს; (რჩ. წერ. 2).

დარგთაშორისი ბალანსის პირველ კვადრანტში დახახიარებულია მატერიალური წარმოების დარგების, მათ შორის მრეწველობის პროდუქციის საწარმოო მოხმარება. მას ჭადრაკის ფორმა აქვს და სტრიქონებისა და სვეტებისაგან შედგება (ქვემდებარისა და შემასმენლისაგან), სადაც მოწყველობისა და სახალხო მუსიკონის სხვა დარგები ერთგვაროვანი თანმიმდევრობით არის დასახელებული. პირველი კვადრანტის სტრიქონები გვიჩვენებს, როგორ ნაწილდება ფოველი მოცემული პროდუქტი მიმღინარე საწარმოო მოხმარებისათვის სახალხო მუსიკონის დარგებს შორის, ხოლო სვეტები - ფოველი მოცემული დარგის მიერ სხვა დარგების პროდუქციის მოხმარების ანუ ფოველი მოცემული დარგის პროდუქციის წარმოებაზე მატერიალური დანახარჯების ჩამოყალიბების პროცესს.

ბალანსის პირველი კვადრანტის ფოველი სტრიქონის ჯამი წარმოადგენს შესაბამისი დარგის მუალედურ პროდუქტს, ხოლო დარგების მუალედური პროდუქტების ჯამი - სახალხო მუსიკონის მუალედურ პროდუქტს. იგი მთლიანი პროდუქციის ნაწილია და განკუთხნილია შემდგომი საწარმოო გადამუშავებისათვის, სამშენებლო-სამონტაჟო სამუშაოების ჩატარებისა და სხვა სახეობის საწარმოო საქმიანობისათვის წლის განმავლობაში ან დროის რომელიმე სხვა მონაცემთში.

დარგთაშორისი ბალანსის მეორე კვადრანტში აიხახება ის პროდუქცია, რომელიც არ მონაწილეობს მიმღინარე საწარმოო მოხმარებაში. მას საბოლოო პროდუქტს უწოდებენ. ეს არის ის პროდუქცია, რომელიც გამოიყენება არასაწარმოო მოხმარებისათვის ორგანიზაციებისა და დაწესებულებების მიერ; პირადი მოხმარებისათვის, ანუ პროდუქცია, რომელიც მიეცილება მოსახლეობას საცალო ვაჭრობის ქსელის მეშვეობით; ძირითადი კაპიტალის მწყობრიდან გახვლისას ასანაზღაურებლად და კაპიტალური რემონტისათვის; ძირითადი საწარმოო და ძირითადი არასაწარმოო კაპიტალის დაგროვებისათვის; სახაქონლო მარაგებისა და რეზერ-

1996-09-26 10:45:00 1996-09-26 10:45:00 1996-09-26 10:45:00 1996-09-26 10:45:00 1996-09-26 10:45:00 1996-09-26 10:45:00

კების შვეულა - გადიდებისათვის და საექსპორტო ფასის გადაცემათა
შესრულებისათვის. ყველა დარგის საბოლოო მიღებულის ჯამი
ქმნის სახალხო მუნიციპალიტეტის საბოლოო პრიფერენციალი.

ბალანსის შესამე კვადრანტში აიხაუდა მართვისათვის სამარტინო
კაპიტალის ამორტიზაცია, მუშა-მოსამსახურეების შემოსავალი,
მატერიალური წარმოების საწარმოების წმინდა შემოსავალი და
სახურმინივთხებული წმინდა შემოსავალი. ამ კვად-
რანტის ხვერტების ჯამი ქმნის მატერიალური წარმოების დარგების
პირობით - წმინდა პრიფერენციას, ხოლო I და III კვადრანტები
ჯამი - საბოლოო საზოგადოებრივი პრიფერენციას დირექტორებას,
რომელიც ერთვნულ შემოსავალს აღემატება მირთადი საწარმოო
სამუალებების ამორტიზაციის მოცულობით.

მეოთხე კვადრანტში აიხაუდა ტელეტერიის, ხელოვნებისა
და ა.შ. საწარმოებისა და ორგანიზაციების მოგება, აგრეთვე
ექიმების, მაცწავლებლების, მეცნიერ-მუშაკებისა და მომსახურების
ხუცროს სხვა მუშაკების ხელფასი.

ამრიგად, პრიფერენციის წარმოებისა და განაწილების
დარგთაშორისი ბალანსი უკტორივად წარმოადგენს ირა ცხრი-
ლის კომბინირებას, მათ შორის, პარკელი ცხრილის (პირველი
და მეორე კვადრანტის) მონაცემები პირისტრანტალში გვიჩვენებს
რა თანხის ან რა მოცულობის პრიფერენცია გადაეცემა სახალხო
მუნიციპალიტეტის ერთი დარგიდან სხვა დარგებს საწარმოო დანიშ-
ნულებისათვის (დარგთაშორისი ბრუნვა), აგრეთვე პირადი და
საზოგადოებრივი მოწმარების მიზნით და დაგროვებისათვის, ხო-
ლო მეორე ცხრილი (პირველი და მესამე კვადრანტი) კერტიკალში
ახახავს მეურნეობის განსაზღვრული დარგის დანახარჯებს და
ზედმეტ პრიფერენციას წლის ან დროის სხვა რომელიმე მონაკვეთში
(პრიფერენციის წარმოება და დირექტორების შექმნა). აღნიშნულ
დანახარჯებში აიხაუდა, როგორც სხვა დარგებიდან მიღებული
მატერიალური რესურსების დანახარჯები და მირთადი კაპიტალის
ამორტიზაცია, ისე ცოცხალი შრომის დანახარჯები ხელფასის
ფორმით.

პრიფერენციის წარმოებისა და განაწილების დარგთაშორის
ბალანსში სახალხო მუნიციპალიტეტის თითოეული დარგის მიერ სხვა
დარგებთან საბაზრო არხებით განხორციელებული საწარმოო

კავშირურთიერთობების რაოდენობრივი გამოხატულება დარღვეულის განტოლებათა სისტემის სახეს, რომელიც აღნიშნული ბალანსის ექონომიკურ-მათემატიკურ მოდელს წარმოადგენს რ. მ. ვ. რ. უ. მ. ე. ე.

დარგთაშორისი ბალანსის ექონომიკურ-მათემატიკურ მ. ე. უ. მ. ლ. ის აგება ემფარება ურთიერთდაკავშირებულ (მოძიება) დარღვებს შორის არსებულ გარკვეულ რაოდენობრივ თანაფარდობას. კერძოდ იმას, რომ ყოველი მოცულებული დარგის პროდუქციის წარმოებაზე იხარჯება მოძიება, ე. ი. მასთან ტექნოლოგიურად დაკავშირებული დარღვების პროდუქციის (ნედლეულის, მასალების, ნახევარფაბრიკების და ა. შ.) განსაზღვრული რაოდენობა. ყოველ მოცულებულ დარგში პროდუქციის წარმოების ზრდა უშუალოდ დაკავშირებულია ან მის მოძიება დარღვებში პროდუქციის წარმოების შესაბამის გადიდებასთან, ან მოცულებული დარგის პროდუქციის ერთეულის წარმოებაზე მატერიალური დანახარჯების კოეფიციენტის შემცირებასთან, რაც შეიძლება განხორციელდეს წარმოებაში მეცნიერებისა და ტექნიკის უახლესი მიღწევების დანერგვით. ამიტომ მნიშვნელოვანწილად ეს პირდაპირი დანახარჯების კოეფიციენტი, რომლებიც გვიჩვნებს ერთი დარგის პროდუქციის დანახარჯებს მეორე დარგის პროდუქციის ერთეულის წარმოებაზე, საფუძვლად უდევს დარგთაშორისი კავშირების მოდელის შედეგენას.

სახალხო მეურნეობის დარღვებს შორის რაოდენობრივი კავშირურთიერთობა შეიძლება მარტივად მათემატიკურად გამოისახოს ასეთი ფორმულით:

$$X_{ij} = a_{ij} X_j,$$

სადაც: a_{ij} - i დარგის პროდუქციის მოცული ნაკადია j დარგში საწარმოო მოშმარებისათვის, ე. ი. ერთი დარგის (i) პროდუქციის მოცულობა, რაც უცილებელია მეორე დარგის (j) პროდუქციის ერთეულის წარმოებისათვის. მაგალითად, პირობითი სათბობის ოდენობა თბოლელექტროსადგურის მიერ ! კეტსა-ათი ელექტროენერგიის გამომუშავებისათვის. X_i - მოშმარებელი დარგის (i) პროდუქციის წარმოების მოლაპარაკებისათვის. X_j - მოშმარებელი დარგის (j) პროდუქციის წარმოების მოლაპარაკებისათვის. მიერ მოცული გამომუშავებული ელექტროენერგია კვტსაათობით.

ერთი დარგის პროდუქციის დანახარჯებს სხვა დარგის პროდუქციის ერთეულის წარმოებაზე (a_{ij}) პირდაპირი დანახარჯების

კოფიციენტი ეწოდება. მაგრამ, როგორც უკვე ითქვა, მატერიალური წარმოების დარგების პროდუქტია განკუთხნილია არა მატერიალიდან მიმდინარე საწარმოო მოხმარებისათვის, არამედ მისი მნიშვნელოვანი ნაწილი საბოლოო პროდუქტის სახით მოგვიყენდება წარმოადგინდება ფარგლებს და გამოიყენება პირადი და საზოგადოებრივ მოწინარეობისათვის, დარღოვებისათვის და სხვ.

სახალხო მუნიციპალიტეტის მთლიანი პროდუქციას განაწილება
მიმდინარე საწარმოო მოხმარებისა და საზოგადოების მიერ სა-
ბოლოო მოხმარებისათვის შეიძლება გამოიხატოს მათემატიკური
ტოლობებით, რომელთა სისტემაც ქმნის დარგთაშორისი ბალანსის
მათემატიკურ მოდელს. ამგვარად, დარგთაშორისი ბალანსის
მათემატიკური მოდელი, რომელიც გვიხასიათებს ურთიერთყვაშირს
მისი პირველი და მეორე კვადრანტის ფარგლებში, აგუშულია
ტოლობათა შემდგარი სისტემის საფუძვლებზე:

მიმდინარე ხაწარმოთ მოხმარება. ხაბოლოთ

(შეალებული პროდუქტი)

$$X_1 = a_{11}X_1 + a_{12}X_2 + \dots + a_{1i}X_i + \dots + a_{1n}X_n + Y_1$$

$$X_2 = a_{21}X_1 + a_{22}X_2 + \dots + a_{2i}X_i + \dots + a_{2n}X_n + Y_2$$

$$X_i = a_{i1}X_1 + a_{i2}X_2 + \dots + a_{ii}X_i + \dots + a_{in}X_n + Y_i$$

$$X_n = a_{n1}X_1 + a_{n2}X_2 + \dots + a_{ni}X_i + \dots + a_{nn}X_n + Y_n$$

დარგთაშორისი ბალანსის კუთხომიერი მოდელი უფრო
შეუძლია სახით შეიძლება ასე ჩაიწეროს:

$$X_i = \sum_{j=1}^n a_{ij} X_j + Y_j \quad (i=1, 2, \dots, n)$$

სადაც: a11 გვიჩვენებს პირველი დარგის პროდუქციის
დანახარჯებს ამავე დარგის პროდუქციის ერთეულის წარმოებაზე;
a12 - პირველი დარგის პროდუქციის დანახარჯებს შეორე
დარგის პროდუქციის წარმოებაზე და a.შ. X₁, X₂ და a.შ.
- მატერიალური წარმოების ყველა დარგის პროდუქციის წარმოე-
ბის მოვლენია; კოსტიტუნტი a11-ის გამრავლებით X₁-ზე გვი-

ბულობთ პირველი დარგის პროდუქციის დანახარჯების მატებულებების დარგის პროდუქციის მოედ გამოშევბაზე, ა 12-ის გამოკლებით ხ2-ზე - ვაღვებთ პირველი დარგის პროდუქციის ფარაზე მეორე დარგის მოედი პროდუქციის გამოშევბის დამატებით დამატების მეორე დარგის მოედით პროდუქციის გამოშევბის დანახარჯების გრუფი-ციენტისაგან განსხვავებით, რომელიც გვიჩვენებს ერთი დარგის პროდუქციის უშეაღლო დანახარჯებს მეორე დარგის პროდუქციის ერთეულის წარმოებაზე და ა.შ., ხრული დანახარჯების გრუფი-ციენტი ითვალისწინებს დარგთაშორისის გავშირების მოედ ერთობლივიას. ის გვიჩვენებს, თუ ერთი დარგის (სახეობის) პროდუქცია რა მოცულობით იხარჯება უშეაღლო (პირდაპირი) და არაპირდაპირი გზით გველა ურთიერთდაკავშირებული დარგის ერთობლივი ბაზი მეორე დარგის პროდუქციის გამოშევბაზე მაგალითად, ელექტროენერგიის ხრული დანახარჯები ჩარჩის წარმოებაზე ძახი პირდაპირი დანახარჯების გარდა მოიცავს ავტომატურობენერგიის დანახარჯებს ღიათის, თვით ელექტროენერგიის, სათბობისა და ყველა პროდუქციის, მათ შორის, მაკომპლიქტებული გვანძების და დეტალების დამზადებაზე.

პროდუქციის წარმოებაზე ხრული დანახარჯების გრუფიციენტების განსაზღვრისა და გამოყენების დიდ მნიშვნელობას განაპირობებს ის, რომ სახალხო შეურნეობის მასშტაბით მოცულებული დარგის პროდუქციის საბოლოო გამოშევბის მოცულობის ცვლილების ჯაჭვური გაელენის სწორად და სწრაფად განსაზღვრავთ გამოშევბა მხოლოდ ხრული დანახარჯების გრუფიციენტების გამოყენებით, მიუხედავად იმისა, რომ აღნიშნული მაჩვენებლები მნიშვნელოვნად, ზშირად რამდენჯერმე, აღმატება პირდაპირი დანახარჯების გრუფიციენტებს. ამიტომ მათ გაუთვალისწინებლად შეუძლებელია მოედი ეკონომიკისა და მისი ცალკეული დარგების განვითარების ტემპების განსაზღვრა, მათ შორის იმტიმალური პროპერციების დამყარება, ეკონომიკისა და მრეწველობის შეწახასწორებული და ღიამიგური განვითარება, წარმოების ხოცა-ლურ-ეკონომიკური ეფექტიანობის დონის ამაღლება.

5. საქართველოს მრეწველობის დაზობივი ხელმისაწვდომობა და მისი განვითარების ძირითადი მიმართულებები

საქართველო სამრეწველო განვითარების მუსიკურისტურულმა დაადგა, რაც რუსეთის მიერ განხორციელებულ უკინისმის უკინის პოლიტიკის შედეგი იყო. საქართველოს კორნემიკაში რუსეთის კაპიტალის ჩართვის მიზნით მეცნი მთავრობა ატარებდა მექანიკურისტურის პოლიტიკას, რითაც ხელსაყრელ პირობებს უქმნიდა რუსეთის ბერეუაზიას. ქართველ მეწარმეთა მცირე, კორნემიკურიად ხეხტ ჯგუფს ახეთ პირობებში არ შეეძლო კონკურენცია გაეწია უფრო ძლიერი და ხახლიმწიფე ხელისუფლების მიერ წათამამებული რუსი მეწარმეებისათვის.

რუსეთის სპეციალურების გეონომიკური პილიტიკის მთავრი შინანი იყო საქართველოს კორნემიკა, მათ შემთხვევაში, შრეწველობა რუსეთის კორნემიკის დანამატად უქცა. ამიტომ იგი რამდენადმე ახალისებდა მოსოფელითი მრეწველობის (ჰიათურაში - მანგანუმის მოსოფელი, ტევარჩელში - ქანახშირისა და სხვ.) და რუსეთისათვის ხელუელის მიმწოდებელი ზოგიერთი სხვა დარგის წარმოუბების განვითარებას. ამგარად, საქართველო უნდა დარჩენილიყო აგრარულ ჭყვნად და რუსეთმა ეს გვერდი შეასრულა კიდეც ბაქო-თბილისი-ფოთის რეინიგზის გაფანაშ და ამიერკავკასიაში რუსეთის არმის ნაწილების განლაგებაშ წარმოშვა შესაბამისი მომსახურე წარმოუბები სარემანტო ხახლისნოების ხახით, რომლებიც გადამშემავებელი მრეწველობის განვითარების სახით, რომლებიც გადამშემავებელი მრეწველობის განვითარების სახით აუცილებელი ინდუსტრიული ბაზის როლს ეკრ შეასრულებდა. ამის გამო საქართველოს ხამრეწველო განვითარების დონე XX ხაუკუნის დასაწყისისათვის ბევრად ჩამორჩებოდა რუსეთის საშუალო მაჩვენებლებს. ის ფაქტი, რომ საქართველოში ერთ მოხახლეზე 4-ჯერ ნაკლები სამრეწველო პროდუქცია იწარმოებოდა, კიდრე საშუალოდ რუსეთის იმპერიაში, ზემოთ გამოთქმული მოხახლების ნათელი მაგალითია. გასაოვალისწინებელია ისიც, რომ საეფთრივ რუსეთის ხამრეწველო განვითარების დონე მნიშვნელოვნად ჩამორჩებოდა იმ დროისათვის ეკონომიკურად განვითარებული ქვეყნებისას. ახეთ ფონზე იმუამინდელი საქართველოს მრეწველობის დარღობრივი სტეპტერის შესახებ ხაუბარივ

არ შეიძლება.

საქართველოში მრეწველობაშ უცხი კერ მრავალდა დამრცეპი-
დებელ რესპუბლიკად გამოცხადების მეტად ხანმოკლე და ქვეჭ-
ნისათვის უაღრესად მძიმე პერიოდშიც. ეს არც მარშალ გუბაუმირი.
პირველი მსოფლიო და სამოქალაქო ომები, ჰიტლერის მდგრ-
ადის ამიერკავკასიაში, განხაკუთრებით საქართველოში შექმნილი მდგრ-
ადის მარჯვენა (საბჭოთა რუსეთის მიერ ინსცინირებული ეროვნული
საბოტაჟები, არეულობა, უცხო ქვეჭნების სამხედრო ინტერვენციები
და ა.შ.) შეუძლებელს ხდიდა ქვეყანაში დასავლეთის კაპიტალის
შემოსვლას. საქართველოს მთავრობას კი, ჰორომიერის განვითარების
მეტად დაბალი დონისა და შექმნილ პირობებში მისი კიდევ
უფრო გაჩანაგების გამო არ შეიძლო ამ მიზნით გამოექმნა
საკუთარი რესურსები. ქვეყნის ჰორომიერობა დაბატუნებაშ სხვა
ფაქტორებთან ერთად რუსეთს ხელი შეუწიო აღვილად დაეთრიგენა
პატარა საქართველოს ისედაც დახუსტებული სამხედრო პოტენცი-
ალი.

საქართველოს სამრეწველო განვითარება დაჩარდა XX
საუკუნის 30-იანი წლებიდან. მწყობრში დგებოდა ელექტროენერ-
გიტიკის, განხაკუთრებით პიდროვნერგეტიკის, სათბობის, შავი
მეტალურგიის, ქიმიური და ნავთობქიმიური, მანქანათმშენებლობისა
და ლითონდამმუშავებელი, ხელფისა და ხის დამშუშავებელი
(უფრო გვიან ცელელოზა-ქაღალდის), სამშენებლო მასალების,
მხუბექი, კედის მრეწველობის და სხვა დარგების საწარმოები.
ომამდელი სამ ხეთწლეულზე ნაკლები დროის განმავლობაში
საქართველომ მნიშვნელოვან წარმატებებს მიაღწია მრეწველობის
განვითარებაში. მრეწველობა ჩამოყალიბდა, როგორც ეკონომიკის
დიდი და წამყვანი დარგი, თავისი ქვედარიგებითა და დამოუკიდებელი
წარმოებებით, შესაბამისი დარგობრივი და შიდადარგობრივი
სტრუქტურით.

სტატისტიკური აღრიცხვის იმ დროს მოქმედი წესის მი-
ხედვით 1940 წელს აღირიცხებოდა მრეწველობის 10-ზე მეტი
მთავარი დარგი, მრავალი ქვედარიგი და წარმოება. მთელი სამ-
რეწველო პროდუქციის 75% მოდიოდა მსუბუქ და კედის მრეწ-
ველობაზე (მარტო კედის მრეწველობის ხელითი წონა 52%-ს
აღემატებოდა), ხოლო მძიმე მრეწველობის ხეთ მთავარ დარგზე

(ელექტროენერგეტიკა, შავი მეტალურგია, ქიმიური და ჩრდილიშიმური მრეწველობა, მანქანათმშენებლობა და ლიფტონდამურავი) 14%-ზე ცოტა მეტი (იხ. ცხრილი 1).

მრეწველობის ამგვარი დარგობრივი სტრუქტურულ უჯრედი მიღება განაპირობა ორმა ფაქტორმა:

ბიბლიოგრაഫია

პირველი. საქართველოს ბუნებრივ-კლიმატურმა პირობებმა. კერძოდ, საქართველოს კლიმატური პირობები და ნიაღავების მრავალგვარობა ხელსაყრელი აღმოჩნდა როგორც სოფლის მეურნეობის ისტორიულად ტრადიციული დარგების (მეცნახეობა, მეზილეობა, მებოსტნეობა, მეაბრუშუმეობა და სხვ.), ისე ახალი, განსაკუთრებით ხებტროპიკული კულტურების (ციტრუსები, ჩაი და სხვ.) განვითარებისათვის, რომელთა პროდუქცია ძვირფასი ნედლეულია აბრუშუმის ქსოვილების წამოებისათვის, ღვინის, საკონსერვო მრეწველობისა და სხვა დარგებისათვის. ამის შედეგად საქართველო გადაიქცა მაღალი ხარისხის ნატურალური აბრუშუმის ქსოვილების, ხილ-ბოსტნეულის კონსერვების, ხეფრის ღვინოებისა და კონიაკის ერთ-ერთ ძირითად მწარმოებლად ყოფილ საბჭოთა კავშირში. ამდენად, კედის მრეწველობის განვითარებისათვის შეიქმნა მძღვანი სანედლეულო ბაზა.

მეორე, საქართველოს ჰქონდა და შემდგომშიც გამოვლინდა მრეწველობის მრავალი დარგის განვითარებისათვის აუცილებელი მნიშვნელოვანი რაოდენობისა და სხვადასხვა სახეობის მატერიალური რესურსები. ეს იყო ჰიდრო- და თბილიქურსები, წაღიანეული მაღნეული და არამაღნეული რესურსები, მრავალნაირი ძვირფასი სამშენებლო მასალა, ათობითი დასახელების მიწისქვეშა მტკნარი და სამქურნალო მინერალური წყლები და ა.შ. დასაშეებულებები დაიწყო ხელყის რესურსების წარმოება და გადამუშავება და სხვ. რესპუბლიკის ზოგადი საშუალო განათლების განვითარების საფუძველზე შესაძლებელი გახდა დიდი რაოდენობის უმაღლესი და საშუალო სპეციალური განათლების მქონე სპეციალისტების მომზადება, რითაც არსებითად გაიზარდა მოსახლეობის, მათ შორის, შრომითი რესურსების პროფესიულ-კვალიფიციური დონე და ქვეყნის შრომითი პოტენციალი. საჭირო იყო მატერიალური და შრომითი რესურსების გამოყენება. ამიტომ დაიწყო შესაბამისი წარმოებების განვითარება, უმეტესად ახალი

**საქართველოს მრეწველობის დარგების ხედრითი ციფრი
მრეწველობის მთლიან პროდუქციის მიზან
(პროცენტობით ჯამის მიმარტინი ციფრები)**

	1940	1960	1980
მრეწველობა სენ	100	100	100
კუსტურული კუსტურა	1.1	1.6	2.4
საბიძის მრეწველობა	4.1	4.2	3.6
მეთე მეტალურგია	2.4	5.5	4.3
ჭიმირი და ნაკობიჭიმირი მრეწველობა	0.6	2.4	3.2
მაწარამშენებლობა და ლითონდამუშავა	5.9	10.6	11.5
ხეჭყის, ხის დამუშავებელი და ცისა- ხი-ქადაღის მრეწველობა	6.1	4.6	3.3
საშენი მახალების მრეწველობა	1.7	4.3	5.0
მსუბუქი მრეწველობა	22.9	21.8	20.5
კედის მრეწველობა	52.1	42.0	40.4

საწარმოების აგება და ზოგიერთი მოქმედი საწარმოს გაფართოება და რეკონსტრუქცია, მათ შორის აიგო მძიმე მრეწველობის საწარმოები. მიუხედავად ამ მხრივ წინგადადგმული ნაბიჯებისა, 1940 წლისათვის მძიმე მრეწველობის ზემოთ დასახელებული სამრეწველო დარგების ხედრითი წონა მრეწველობის პროდუქციაში გაიზარდა მხოლოდ 14.1%-მდე.

ომის შემდგომ წლებში უფრო ინტენსიურად კითარდებოდა მძიმე მრეწველობა. ჩამოყალიბდა მრეწველობის დარგობრივი კომპლექსები, როგორიცაა სათბობ-ენერგეტიკული კომპლექსი, მეტალურგიული კომპლექსი, მანქანათმშენებლობის კომპლექსი და ქიმია-სატექნიკური კომპლექსი. მძიმე მრეწველობის ხედრითი წონა მრეწველობის მთლიან პროდუქციაში გაიზარდა 37,6-დან 40,1 პროცენტამდე. ნიშანდობლივია მანქანათმშენებლობის კომპლექსის

* Народное хозяйство Грузинской ССР в 1975 году. Тб., 1977, стр. 48; Народное хозяйство Грузинской ССР в 1983 году. Тб., 1984, стр. 46.

ხელდროითი წონის გადაღება 15.5%-მდე (იხ. ცხრილი 2). რამდენადმე განსხვავდებულია საქართველოს მოწყვეტილების დარგობრივი სტრუქტურა ძირითადი სამრეწველო საშეალოებების მიხედვით. კერძოდ, 1988 წელს მძიმე მრეწველების უკანასკნებები მოდიოდა მრეწველობის ძირითადი სამრეწველოს სამწარმეო დირექტორების 2/3-ზე მეტი, მსუბუქ და კვების მრეწველობაშე კი მხოლოდ 1/4, ე.ი. იმდენი, რამდენიც ელექტროენერგეტიკაზე რესპუბლიკის ელექტროენერგეტიკის ასე მაღალი ხელდროითი წონა მრეწველობის ძირითადი საწარმოო საშეალებების მთლიან ღირებულებაში გამოწვეულია იმით, რომ საერთოდ ელექტრო-ენერგეტიკა კაპიტალტევადი დარგია, განსაკუთრებით კი ჰიდროელექტროენერგეტიკა. ჰიდროელექტროენერგეტიკას, თავის მხრივ, წამყვანი ადგილი უკავია ძალის ელექტროენერგეტიკაში. მომავალში ახალი დიდი, საშეალო და მცირე სიმძლავრის ჰიდროელექტროსადგურების აშენებით ზემოთმოვანილი მაჩვენებელი კიდევ უფრო გაიზრდება.

ცხრილი 2.

საქართველოს სამრეწველო კომპლექსების ხელდროითი წონა
სამრეწველო პროდუქციის მთლიან მოცულობაში.

(პროცენტობით ჯამის მიმართ)*

	1980	1985	1988	1990
მრეწველობა სუბ	100	100	100	100
მძიმე მრეწველობა	38.9	40.0	40.1	37.6
სამძიმე-ჟენერაციული კომპლექსი	6.0	4.0	3.3	2.2
მეტალურგიული კომპლექსი	4.3	4.5	4.4	4.1
მანქანიკური კომპლექსი	11.5	14.3	15.4	15.6
ქონია-საწყლო კომპლექსი	7.1	7.8	7.9	7.9
სამძინებლო მასალების მრეწველობა	4.9	5.6	5.7	2.9
მსუბუქი მრეწველობა	20.9	21.0	22.6	22.4
კუბის მრეწველობა	40.3	37.6	35.6	37.9

* საქართველოს სსრ. სტატისტიკური წელიწდებული, თბ. 1990, გვ. 184; საქართველო ციფრებში 1990წ., თბ., 1991, გვ. 83.

ცხრ.2-დან ნათლად ჩანს ისიც, რომ ნინა წერიბთან
შედარებით 1990 წლისათვის მკვეთრად შემცირდა სათბობების
გატიკული კომპლექსისა და სამშენებლო მახალეების სეედროთი
წინა მრეწველობის მთლიან პროდუქციაში. ჭრის წერტილზე კამ
დარგებში ბოლო წლებში შექმნილმა მძიმე პიროვნულმა წარმოქმნა
და, საერთოდ გარედან ენერგოშემცველების - განის, ხავთობ-
პროდუქტების და ა.შ. მოწოდების შემცირებამ, პიღროვლების გადა-
გურების სიმძლავრეების გამოყენების ახევე მკვეთრმა გაუარესებამ,
ქვანანშირის მოპოვებისათვის საჭირო ხელის მოუწოდებლობამ,
კრიმინოგენური მდგომარეობის გამწვავებამ და სხვ.).

თუ ზოგადად გადავაკლებთ თვალს ქვეყნის მრეწველობის
დარგობრივ სტრუქტურაში მომხდარ ცვლილებებს (1990 წლის
მდგომარეობის გარდა), შეიძლება გაჩნდეს მოსაზრება, რომ ფი-
კლიკე ეს კანონზომიერად მიმდინარეობდა, რომ შექმნილი ვითა-
რება შეესაბამებოდა რესპუბლიკის მრეწველობის ოპტიმალური დარ-
გობრივი სტრუქტურის ჩამოყალიბების პროცესს. ამ პროცესის
უფრო ღრმა დეტალური, ანალიზი გვაძლევს საშუალებას დავი-
ნახოთ არსებითი ნასიათის ნაკლოვანებები, რაც 1990-იან წლებ-
ში მომხდარი და ამჟამადაც მიმდინარე პროდინგური და გეო-
ნომიკური ცვლილებების ფონზე ნათელყოფის ყოფილი ხაბჭოთა
კავშირის ცენტრალური ხელისუფლების რეალურ მიზანს.

საქმე ის არის, რომ ყველა მოკავშირე რესპუბლიკას,
მათ შორის, საქართველოსაც ცენტრალური ხელისუფლება განი-
ხილავდა ყოფილი ხაბჭოთა კავშირის ერთიანი კონსომიკური
სივრცისა და სამრეწველო კომპლექსის შემადგენელ ნაწილად.
ყველა კონსომიკური პრობლემა წყდებოდა ერთიანი სტრუქტურული
კომპლექსის ინტერესებიდან და მიზნებიდან გამომდინარე. შესა-
ბამისად ხორციელდებოდა წარმოების სსეციალიზაციისა და კოო-
პერაციების ძალზე შორს გამზნელი ღინისძიებები, რაც ცალგებელ
რესპუბლიკებს კონსომიკურად (და არა მხოლოდ კონსომიკურად)
ერთიამერუნებე დამოკიდებულს ხდიდა, ყველა რესპუბლიკას კი
- რესეთის ფედერაციაზე. ბუნებრივია ყოველივე ეს უნდა ასა-
ხელიყო და აისახა კიდევ რესპუბლიკის კონსომიკის და, ცხა-
დია, მრეწველობის დარგობრივ სტრუქტურაში.

რესპუბლიკებს შორის ასეთმა კონსომიკურმა ურთიერთდამო-
კიდებულებამ არასწორი კონსომიკური გათვლების გამო ძალზე

მძიმედ იმოქმედა თვით რესეტის კონომიკაზეც გა საჭიროა კავშირის დაძლის დღიდანვე. ახალ კითარებაში ერთი სეკურიტის მით მოშლილი კონომიკური კავშირების აღდგენა ქმნილი კავშირის და კველი კვეშნისათვის, მათ შორის რესეტი გვამუშავებისათვის.

ცენტრალური სახელმწიფო ხელისუფლება არასწორად წევტდა რესპუბლიკების მრეწველობის სეციალურიაციისა და კორპურის რების, რესპუბლიკასათვის პრიორიტეტები სამრეწველო (და არა მხოლოდ სამრეწველო) დარგებისა და წარმოებების განსაზღვრისა და განვითარების საკითხებს. ასეთი გადაწყვეტილებები იმ პერიოდში გამოყენებული კონომიკური მექანიზმის თვალსაზრისითაც არ იყო ოპტიმალური, ეფექტური. ეს ნათლად გამოვლინდა საბჭოთა კავშირის არხებობის ბოლო 10-15 წელიწადში. შეფერხდა კონომიკური განვითარება. როგორც ჩანს, ყოფილი საბჭოთა კავშირის, ძირითადად რესეტის სახელმწიფოს პრედიკტიურმა მიმართულებამ განსაზღვრა ქვეყნის სამეცნიერო პრედიკტიაც, შესაბამისი სამეცნიერო მექანიზმის, კონომიკური სტრუქტურის ფორმირებისა და ფუნქციონირების ხასიათი, ბოლო წლებში გამოვლენილი პრედიკტი და კონიტიური შედეგი.

ამგარად, თავიდანვე არასწორად განისაზღვრა საქართველოს მევენახეობისა და მეღვინეობის, მეჩაირობისა და ჩაის მრეწველობის, მეციტრუსეობის, მეხილურის, მებრისტნეობისა და ხილ-ბოსტნეულის საკონსერვო მრეწველობის, ხოფლის მეურნეობისა და მრეწველობის ზოგიერთი სხვა დარგის განვითარების მიმართულებები და მასშტაბები, ხაურთო ხაკავშირი შრომის დანაწილებაში რესპუბლიკის მონაწილეობის დონე და სხვ. საქართველოს მრეწველობის ზოგიერთი დარგი იმთავითვე არასწორად იყო ორიენტირებული შესაბამის პროდუქციაზე რესპუბლიკის მითხვენების დაგმართვილებაზე, უახლოები რეგიონებისა და სახელმწიფო საჭიროებისათვის კონტრენტუნარიანი, უმაღლესი ხარისხის პროდუქციის მოწოდებაზე, უცხოეთის სასაქონლო ბაზებზე გახასელებად, ბუნებრივია, აღვილობრივი საწარმოები მესამღებლობების გამოყენებით. კველა ეს და კონომიკის, მათ შორის, მრეწველობის განვითარების სხვა საკითხები წყდებოდა ცენტრალიზებულად. ამიტომ ბოლო წლებში დიდი სურვილისა და მცდელობის მიუხედავად, შეეძლებელი გახდა რესპუბლიკის, მათ შორის, საქართველოს კო-

ნიშანური და სოციალური განვითარების, მრეწველობის და გობრივი სტრუქტურის სრულფოს ხაშუალებების ხელში დამოუკიდება, განვითარების აღვილობრივ თავისებურებათა და შესაძლებლობათა გათვალისწინება. აღვილობრივი მიზანების განვითარება იხდებოდა ცენტრალიზებული, კ.წ. პირველი სელსილვანელობის ხიხტების ხაფუძვლზე შემუშავებული მექანიზმებით.

ამრიგად, საქართველოს მრეწველობის დარღვებრივი სტრუქტურა, რომელიც ხაბჭითა პერიოდში ჩამოყალიბდა შეეხამაშებოდა იმ პერიოდის ცენტრალური ხელისუფლების მიერ შემუშავებულ ხახლშივე პილატიკასა და ხამტრისეთ ხელმძღვანელობის მოქმედი ხისტების თავისებურებებს. ცხადია, იგი ნაკლებად ასახავდა საბაზრის კონცენტრირების პირობებში ცენტრისტიზმადი კურნიშიკის მოთხოვნებს. ამიტომ უკიდულესია მისი გარდაქმნა საბაზრის კუნიკიდების მოთხოვნების მიხედვით და განვითარების ამფანიდება კრაპისა და პერსპექტივის შესაბამისი რამდიმალური მრეწველობის დარღვებრივი სტრუქტურის ფორმირება. ეს უაღრესად როგორი და ხაქმარე ხანგრძლივი პროცესია. ასეთი საკითხი შედარებით აღვიდად წყდება იმ ქვეყნაში, რომელიც თვითინ იწყებს ხარეწველო წარმოების განვითარებას. ასეთი მაგალითები ხაქმარდა, თუმცა უმტკიცენებულები ეს პროცესი არც იქ წარმართება. საქართველოს მეცნიერებრივის წინა ხისტებისაგან მტკიცირებით მიიღო კუნიშიკის, მათ შორის, მრეწველობის თავისებური დარღვებრივი სტრუქტურა, რომლის ერთმაშად შეიცვალია პილატიზმი და, მით უფრო, კუნიშიკერი თვალსაზრისით, დაუშვებულია. ეს უნდა მოხდეს თანდათანობით, ფრთხილად, უზენტეგი გათვალების ხაფუძვლზე.

როდესაც ხაუბარია საქართველოს მრეწველობის დარღვებრივი სტრუქტურის სრულფოს უკიდულებლობასა და მართულებებზე, უნდა გავითვალისწინოთ, რომ ბოლო წლებში ქვეყანაში მიმდინარე პროცესების გავლენით მრეწველობის დარღვებრივი სტრუქტურა არსებითად გაუარესდა, რითაც გართულდა მისი ხრულუფის შეხაძლებლობა უახლოეს პერიოდში. მაგალითად, 1995 წელს მხებუქ მრეწველობაზე მოღილდა მრეწველობის პროდუქციის მხოლოდ 2,5% ანუ 9-ჯერ ხაქლები, კიდევ 1990 წელს, მანქანათმმენებლობაზე - 2,2% ანუ 7-ჯერ ხაკლები,

ქამია-სატელო მრეწველობაზე - 2,4% (3,3-ჯერ ნაკლები) და ა.შ. სამაგიეროდ კვების პროდუქციის ხვედრითი წონა გათხარდა 3,3-ჯერ და შეაგდინა 50,6%. საერთოდ კი წმიდა ჭირდებოდა მრეწველობის მთლიანი პროდუქციის მოცულობა, ამათ ძრების კვების მრეწველობისაც, სულ უფრო მცირდებოდა. თუ ყოველივე ამას გავითვალიწინებთ, საბაზრო კეონომიკის მოთხოვნების შესაბამისი მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის ჩამოყალიბებას საქმაოდ დიდი დრო და ფინანსურით რესურსები დასჭირდება. ამიტომ საქართველოს მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურაში მნიშვნელოვანი ცვლილებები არაა მოსალოდნელი მიმდინარე ხუთწლედში*, თუმცა ამ პრობლემის გადაწყვეტა გარდაუვალია.

მრეწველობის, ისევე როგორც კეონომიკის სხვა დარგების დარგობრივი სტრუქტურის ფორმირება და სრულყოფა დინამიკური პროცესია, რომელზეც მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს მეურნეობრიობის მოქმედი სისტემა. ამიტომ საქართველოს მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის სრულყოფა უნდა მოხდეს საბაზრო კეონომიკის მოთხოვნების შესაბამისად და მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის შედეგად ქვეყნის საწარმოო ძალთა განვითარების საფუძვლზე.

ამ პირობით შეიძლება გამოვყოთ საქართველოს მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის სრულყოფის ზოგიერთი ძირითადი პრობლემა:

- აუცილებელია შემუშავდეს ქვეყნის კეონომიკის, მათ შორის, მრეწველობის სტრუქტურული ცვლილებების მიმდინარე პერიოდისა და შორეული პერისპექტივისათვის გათვალისწინებული კონცეფცია და შესაბამისი სახელმწიფო პოლიტიკა; მათ საფუძვლზე განიხილავთ ის პრობლემები და პროგრამები, რომლებიც უნდა გადაწყვდეს და შესრულდეს კეონომიკური განვითარების ამა თუ იმ ეტაპზე და აისახოს იგი ქვეყნის კეონომიკური და სოციალური განვითარების შესაბამისი პერიოდის ინდიკატორულ გამაში;

* საქართველოს სოციალურ-კონომიკური განვითარების 1996-2000 წლების ინდიკატური გეგმა. თბ., 1996. გვ.244.

- მრეწველობის დაწერილი სტრუქტურის სრულყოფის მიზანთადი მიმართულებებისა და სახელმწიფო პროგრამების შემუშავების დროს გასამოვალისწინებელია ქვეყნის საწარმოო რესტრიციული უფლის და არაწიაღისტეული რესურსები, კორნებშისტენისტულისტობით სტრატეგიული მნიშვნელობის სახოფლო-სამურნეო ნედლეული) წარმოების საწარმოო სიმძლავრეები და მათი განრიდის აუცილებლობა და პირობები, შრომითი რესურსები, მისი პროფესიულ-კვადიუციური და სხვა რაოდენობრივი და ხარისხობრივი მახასიათებლები, რესურსების მოპოვების, წარმოებისა და მათი აღვილზე გადამუშავების საკარაულო მასშტაბები. განსაკუთრებული ფურადება უნდა მიუქცეს შრომითი რესურსების ინტენსიულური დონის ამაღლებასა და მისი ცვლილებების მიმართულებებს, რადგან შეიძლება ეს გახდეს გარკვეული სახეობის სამრეწველო წარმოების განვითარების საფუძველი;

- ქვეყნის კონომიკური და სოციალური განვითარების ეტაპების თავისებურებებისა და ამათუ იმ ეტაპის მიხედვით დასახული მიზნის გათვალისწინებით უნდა განისაზღვროს როგორც პრიორიტეტული, ისე მომიჯნავე დარგები და წარმოებები, რადგან ამ უკანასკნელის განვითარების გარეშე შეეძლებელი იქნება პრიორიტეტული დარგებისა და წარმოებების განვითარების პროგრამების განხორციელება. განვითარების შემდგომ ეტაპზე წინა ეტაპის ამოცანის (პრიობლემების) გადაწყვეტის საფუძველზე უნდა განისაზღვროს უფრო დიდი მასშტაბისა და მნიშვნელობის მქონე კონომიკური და სოციალური ხასიათის ამოცანები, რომელთა შესასრულებლადაც შესაძლოა საჭირო გახდეს პრიორიტეტული მნიშვნელობის მინიჭება მრეწველობის სხვა დარგისა და წარმოებებისათვის. ამრიგად, სამრეწველო დარგებისა და წარმოებების პრიორიტეტულობის საკითხი დინამიკაში უნდა განიხილებოდეს;

- ხაქართველოს განსაკუთრებული გეოპოლიტიკური მდგრამარეობის შემოქმედებითად გამოყენება უთუოდ გამოიწვევს შესაბამისი საწარმოო და არასაწარმოო ინფრასტრუქტურის დარგებისა და წარმოებების განვითარების აუცილებლობას, რაც ბუნებრივია, აისახება მრეწველობის დარგობრივ სტრუქტურაში. სოციალური ინფრასტრუქტურა კი ქვეანაში ძალზე სუსტადა განვითარებული, თუ მას საერთოდ განვითარება შეიძლება ეწოდოს;

- ხაქართველოს უმაღლესმა სახელმწიფო ხელისუფლებაშ

მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის სრულფონტის პრეფერენციების შედეგების დროს განვითარების ეტაპების მიხედვით უნდა გთხოვთ და დარღვევის მოთხოვნები შესაბამის რესურსებზე, შეიძუბაოს ხათანადო სამურნეო მქანიზმი. მასში განსაკუთრებული რაზე მდგრადი უნდა და დაეთმოს ქვეყნის მეწარმეებისა და ბინანციალური მარკეტის მოწიდვისა და უცხოელი ინვესტორების ფინანსური რესურსების მოზიდვისა და გამოყენების, უცხოეთიდან მოწინავე ტექნოლოგიებისა და ტექნიკის, კონსომიგური მიზანშეწონილობის მიხედვით ნედლეულისა და სხვა მატერიალური რესურსების შემოტანისა და ხელიაღისტების მოწვევის წამახალისებელ და დამცავ მქანიზმებს, ქვეყნის საწარმოებს შორის, აგრეთვე უცხოეთის საწარმოებთან (ფირმებთან) საწარმოო-კონსომიგური კავშირების განვითარების ღონისძიებებს. სახელმწიფოთაშორისი ურთიერთობის ხაკითხების განხილვის დროს განსაკუთრებული ფურალება უნდა მიეცეს ქვეყნისათვის ხელსაყრელი კონსომიგური და მცვნიერულ-ტექნიკური ურთიერთ-კავშირების დამყარებას დახახული პროგრამების განხორციელების უზრუნველსაყოფად.

მრეწველობის ამა თუ იმ დარგისათვის პრიორიტეტის მინიჭების, მისი შემდგომი განვითარების საკითხის გადაწყვეტა არ უნდა დაეკისროს მხოლოდ ბაზარს. მიუხედავად მისი დიდი როლისა, ამ პრიობლემის მოგეარებას მხოლოდ ბაზარი ვრ შეძლებს, განსაკუთრებით საბაზრო ეკონომიკაზე გარდამავალ პერიოდში და ძალზე შეზღუდულ დროში. ამიტომ სახელმწიფო ხელისუფლებამ უნდა იტვირთოს პრიორიტეტები დარგების განვითარების დასაჩქარებლად ხელსაყრელი გარემო პრიობების მქანისათვის აუცილებელი ეკონომიკური, ხოციალური და სამართლებრივი ბაზის შექმნის უენქცია, უნდა შეიძუბავოს შესაბამისი სახელმწიფო პროცერამები და ყოველმხრივ შეეწყოს ხელი ბაზრის ნორმალურ ფუნქციონირებას ინდიკატორებით მქანიზმების გამოყენებით, როგორც ეს მოხდა და ამჟამადაც ხდება იაპონიაში, სხვა ეკონომიკურად განვითარებული, ცივილიზაციებული საბაზრო მკონიმიკის ქვეყნებში.

მრეწველობისა და, ცხადია ეკონომიკის სხვა ამა თუ იმ დარგის პრიორიტეტების საკითხის გადაწყვეტის დროს უნდა გავითვალისწიოთ:

1. დარგის როლი და შესაძლებლობა ქვეყნის მიმდინარე

და პერსპექტიული ამოცანების, ხაერთოდ, ეკონომიკური განვითარების დაჩარებისა და ეკონომიკური პოლიტიკის ხედის ამოცანების გადაწყვეტაში;

2. სამრეწველო მნიშვნელობის მატერიალური რესურსების სახეობა, მათი ხარისხობრივი მახასიათებლები, შემცირებისა და გადამუშავების ეკონომიკური მიზანშეწონილობა პერსპექტივის გათვალისწინებით;

3. შრომითი რესურსები, მათი ინტელექტუალური დონე, პროფესიულ-კვალიფიციური სტრუქტურის, ინტერესებისა და მიხრაფების გათვალისწინებით დახაქმდის აუცილებლობა, "ინტელექტუალური კაპიტალის" მაქსიმალური ჟავების უზრუნველყოფა;

4. ხაჭირო ტექნიკისა და ტექნოლოგიების შექმნის (შექმნის) და გამოყენების, საერთოდ, წარმოების მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარების რეალური შესაძლებლობა და მსოფლიოს საუკეთესო სტანდარტებისადმი მისი შესაბამისობის უზრუნველყოფა;

5. წარმოებული პრიდუქციის კონკურენტურიანობის ღრინის ამაღლება და მასზე რეალური (გარანტირებული) მოთხოვნა, როგორც საშინაო, ისე ხაგარეო ბაზის;

6. ქვეყნის ეკონომიკური განვითარების მდგრადირეობა, ხაჭირო ფინანსური რესურსების შესაძლო წყაროები, მათი მოზიდვის რეალური შესაძლებლობები, აუცილებელი დამტავი ეკონომიკური და სამართლებრივი ბაზის შექმნის პირობები.

არ არის აუცილებელი ყველა ქვეყანაში ეს პირობა ერთ-დროულად არსებობდეს. იაპონიის და ზოგიერთი სხვა ქვეყნის სახელმწიფოს გამოცდილება ცხადოფეს, რომ ქვეყანას შეუძლია წარმატებით განვითაროს პრიორიტეტული დარგი, მაგრამ არ ქონდეს სტრატეგიული მნიშვნელობის ნედლეულიც კი.

ეკონომიკის ამ თე იმ დარგისა თე ქვედარიგისათვის პრიორიტეტის მინიჭების ხაკითხის გადაწყვეტა უნდა შეესაბამებოდეს სახელმწიფოს ეკონომიკურ პოლიტიკასა და მეურნეობრიობის სტრატეგიას. ეს ხაკითხი უნდა წყდებოდეს დიფერენცირებულად დროისა და სივრცის მოთხოვნათა გათვალისწინებით, ქვეყნის ეკონომიკურ პოლიტიკასა და მეურნეობრიობის სტრატეგიაში აუცილებელი ცვლილებების შესაბამისად.

მრეწველობის დარგების პრიორიტეტულობისა და შესაბამისად ხაჭართველობი მრეწველობის განვითარების ამოცანების თაობაზე

ბოლო ხანს ერთობ განსხვავებულ, შეიძლება ითქვას, რამატები
საფუძვლებს მოკლებული მოსაზრებები კრცხვდებოდა. თანამედროვე
ეტაპზე საეჭვო არ უნდა იყოს, რომ მრეწველური მუნიციპალიტეტის
მეურნეობა, ცხადია, შენებლობა და ტრანსპორტული უზრუნველყოფა
გირითი სხვა დარგიც ქვენის კონომიკური განვითარების ხერ-
ხემალია, საფუძველია. ამიტომ უმართებულოა მოსაზრება იმის
თაობაზე, რომ საქართველო ისტორიულად მიწათმოქმედი ქვეყანა
იყო და ასეთად უნდა დარჩეო. საქართველოში, რა თქმა
უნდა, არის ხელსაყრელი ბენებრივ-კლიმატური პირობები ზოგიერ-
თი ძეირფასი, ჩვენთვის ტრადიციული სახოფლო-სამეურნეო კულ-
ტურის განვითარებისა და კუნძულის მრეწველობის შეხაბამისი დარ-
გების სანედლეულო ბაზის გადაიდებისთვის. ამიტომ სოფლის
მეურნეობისა და კუნძულის მრეწველობის ზოგიერთი დარგების გან-
ვითარება იყო, ამჟამადაც არის და მომავალშიც იქნება სახელ-
მწიფოს ზრუნვის სფერო, კონომიკის განვითარების კონომიკური
პოლიტიკისა და სამეურნეო სტატიკის ერთ-ერთი პრიორიტეტული
მიმართებულება. მაგრამ ამ საბაბით არ უნდა შესუსტდეს ქვეყნისა
და მისი უმაღლესი მმართველობით ორგანოების ფურადღება
კონომიკური განვითარებისათვის სახიცოცხლო მნიშვნელობის
მრეწველობის სხვა დარგების განვითარების დაჩქარებისადმი.
განვითარების თანამედროვე ეტაპზე ასეთ დარგებს მიეკუთვნება:
სათბობ-ენერგეტიკული, განსაკუთრებით ელექტროენერგეტიკული
მრეწველობა; შევი და ფერადი მეტალურგია შეხაბამისი წიაღი-
სეული რესურსების მოპოვების ჩათვლით; ქიმია-ხელტყის სამრეწ-
ველო კომპლექსის დარგები - აზოტოვანი სასუქების, ქიმიური
ბოჭოს, საღებავების მრეწველობა და სხვა; მანქანათმშენებლობისა
და ლითონდამუშავების სამრეწველო კომპლექსიდან - ელექტრო-
ტექნიკური, ავტომატიზაციისა და გამოთვლითი ტექნიკის, ზოგიერთი
სახეობის ტრანსპორტის დამაშაადგებელი სამწველო დარგები. მო-
მავალში აუცილებელი იქნება მსუბუქი მრეწველობის ზოგიერთი
პრიორიტეტული მნიშვნელობის დარგების განვითარებაც*. არ

* აღნიშნული პრობლემების შესახებ საინტერესო მოსაზრებებია
გამოთქმული გ.პაპავას ნაშრომში: საბაზრო კონომიკაზე საქართველოს
გადასვლის საფუძვლები. თბ. 1991.

არის გამორიცხული პრიორიტეტული მნიშვნელობა მოუწოდეს მრეწველობის სხვა დარგებსა და ქვედარგებსაც. ამის აუცილებლობას თვით ცხოვრება წარმომობს.

სამოწმეო დიგიტალური განვითარების

საპითხები გასამარრებლად

1. სამრეწველო დარგის ცნება, მისი ძირითადი ნიშნები.
2. დარგობრივი სტრუქტურის ეკონომიკური შინარსი, მისი მაჩვენებლები.
3. მრეწველობის დარგთა ეკონომიკური კლასიფიკაციის პრინციპები.
4. მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის განმსაზღვრელი ფაქტორები.
5. მრეწველობის დარგთაშორისი კავშირების შესწავლისა და განსაზღვრის მეთოდები.
6. საქართველოს მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის თავისებურებები, მისი განმსაზღვრელი პირობები და სრულყოფის ძირითადი მიმართულებები.

საპარაგოები

1. გაიანგარიშეთ წინსწრების დარგობრივი კოუფიციენტები და მისი გამოყენებით განსაზღვრეთ მოსალოდნელი ცვლილებები მრეწველობის დარგობრივ სტრუქტურაში.
2. შეადგინეთ პროდუქციის წარმოებისა და განაწილების დარგთაშორისი ბალანსების ხელმები.
3. შეადგინეთ დარგთაშორისი ბალანსის ეკონომიკური მოდელი.
4. სასურველია საქმიანი თამაშების ჩატარება სპეციალურად ამ მიზნით შედგენილი მოდელის მიხედვით. თამაშის ხანგრძლივობა აკადემიური ჯგუფებისათვის - 4-6 საათი.

და 2020 წლის აპრილის მინისტრის
მიერ გამოქვეყნებული
მრავალობაზე გიგანტური განვითარების
მიხედვით

1. წარმოების ეკონომიკური უფასტიანობის არხი და კრიტიკისები

ქვეყნის წინაშე მდგრადი სოციალური და ეკონომიკური ამოცანების წარმატებით გადაწყვეტის - ეკონომიკის ღრმა კრიზისიდან გამოვიდით, მისი სტაბილიზაციისა და აღმავლობის, მოსახლეობის მატერიალური და კულტურული კეთილდღეობის დონის ამაღლების ძირითადი გზა სახითადოებრივი წარმოების ინტენსიურია და მისი ეკონომიკური უფასტიანობის ზრდაა.

ინტენსიურია წარმოების ეკონომიკური უფასტიანობის დონის ამაღლების წინაპირობა. წარმოების რესურსების უფრო სრულად გამოყენების ფაქტორია მეცნიერება-ტექნიკური პროგრესი (მთკ). მაგრამ იგი არ არის წარმოების ინტენსიურიას დონის ამაღლების ერთადერთი ფაქტორი. წარმოების ინტენსიურიას დონე შეიძლება ამაღლდეს წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის სრულყოფის შედეგადაც, წარმოების ფუნქციების ეპეთ გამოყენების გზით, როცა იგი არ არის განპირობებული წარმოების ტექნიკური ბაზის განვითარებისა და ტექნოლოგიურ პროცესებში მეცნიერებისა და ტექნიკის უახლესი მიღწევების დანერგვით. გასათვალისწინებელია ისიც, რომ წარმოების უფასტიანობის ამაღლების შესაძლებლობები საწარმოო რესურსების უფრო სრულად გამოყენების საფუძველზე, წარმოების ტექნიკაში, ტექნოლოგიასა და შესაბამისად, სამუშაო ძალაში თვისებრივი ცვლილებების გარეშე შეზღუდულია. ასეთი ზღვარი ინტენსიურ განვითარებას, რომელიც ემყარება წარმოების ფაქტორების, პირველ ყოვლისა კი შრომის იარაღების სრულყოფას უახლესი ტექნიკის ბაზაზე, არა აქეს. ამიტომ ახლა, როდესაც საწარმოო რესურსების გადიდების შესაძლებლობა შეზღუდულია, ამ რესურსების ეპეთ, უფრო სრულად და უფასტიანად გამოყენება მეცნიერებისა და ტექნიკის უახლესი მიღწევების გამოყენებით, სხვა სიტყვებით რომ კოქათ, წარმოების ინტენსიური

განვითარების გზაზე გადაუვანა, ქვეყნის ეკონომიკუს ციტა კიბიზის გამოსახულის, სტაბილიზაციისა და დინამიკური განვითარების უზრუნველყოფის აუცილებელი პირობაა. **სარმატული**

წარმოების ინტენსიური განვითარების შემთხვევაში და მასშტაბურად უნდა ვუდგებოდეთ. ჩვენი ეკონომიკა ისეთ პირობებშია, როდესაც შეუძლია ვითარდებოდეს არა რესურსების სულ უფრო მეტად ზრდის ხარჯზე, არამედ წარმოების ყოველმხრივი და თანმიმდევრული ინტენსიური გზით. საჭიროა არა მარტო შრომის ნაყოფიერება გაიზარდოს, არამედ შემცირდეს პროდუქციის მასალატევადობა და კაპიტალტევადობა, გადაუვანილ იქნეს ინტენსიური გზის რელებზე არა ცალკეული დარგები და საწარმოები, არამედ მთელი ეკონომიკა. ეს არის წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის დონის ამაღლების გადამწყვეტი წინაპირობა.

წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობა არის შრომითი, მატერიალური და ფინანსური რესურსების გამოყენების ეკონომიკური შედეგიანობა დროის განსაზღვრულ მონაკვეთში. მთლიანად მრეწველობისა და მისი ცალკეული დარგის ეფექტიანობის ამაღლება, რახაც მოითხოვს როგორც მიმდინარე, ისე ზანგრძლივი განვითარების ინტერესები, ნიშნავს შრომითი, მატერიალური და ფინანსური რესურსების ეკონომიკას და მათი დანახარჯების თოთვეულ ერთეულზე პროდუქციის (მომსახურების) წარმოების მოცულობის არხებით გადიდებას ზღვრული პროდუქტის ფარგლებში.

წარმოების შედეგი (ეფექტი), როგორც წესი, უნდა შეფასდეს ჩაბოფალიბებული საბაზრო კონიუნქტურის მიხედვით. ამიტომ წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობა უნდა გაიზომოს წარმოების შედეგის (საბაზრო შეფასებით) შეფარდებით დახარჯული რესურსების საბაზრო შეფასებასთან. წინააღმდეგ შემთხვევაში საბაზრო ეკონომიკის დროს მხოლოდ წარმოების ინტენსიური გზის დონის ამაღლებით მიღებულ ეფექტს (შედეგს) არ ექნება ეკონომიკური რეაქტიანობის მნიშვნელობა.

არხებითად, საქმე ეხება იმას, რომ ამაღლებეს შრომითი, მატერიალური და ფინანსური რესურსების ყოველი ერთეულის ერთობლივი შესტება, უფრო უფექტიანად გამოვიყენოთ ძირითადი და საბრუნავი კაპიტალი, შრომითი რესურსები და კაპიტალური დაბანდება, მინიმალური საწარმოო დანახარჯებით მივიღოთ

მაქსიმალური საბოლოო ფულადი შეფახებითი შედეგი -  * წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობა განისაზღვრება სწორედ ამ შედეგის შედარებით მის გამომწვევ დანენარჯუმონან და, საერთოდ, გამოყენებულ საწარმოო რესურსებთან და წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის არსი არის ის, რომ წარმოების შედეგები იზრდებოდეს უფრო სწრაფად, ვადრე მასზე გაწეული დანახარჯები, რომ წარმოებაში რაც შეიძლება ნაკლები საწარმოო რესურსების ჩაბმით შეგვეძლოს მეტის მიღწევა, საუკეთესო საბოლოო შედეგების (ეფექტის) მიღება საბაზრო შეფახებათა მიზევით. ამას განხაგეთრებული მნიშვნელობა ენიჭება ამჟამად, რადგან მხოლოდ ამ გზით შეიძლება ეკონომიკის საბაზრო ურთიერთობაზე გადაყვანა და, მაშახალაშე, მისი სტაბილიზაცია და აღმავლობა.

ამჟამად ფართო დისკუსიის საგანია საქონლის წარმოების დეფიციტის პირობებში საბაზრო ურთიერთობებზე გადასვლისა და დამკაიდრების პრობლემა. შაგრამ, ეს დისკუსია, სამწუხაროდ, ცალმხრივად და თანაც არასწორი მიმართულებით მიმდინარეობს, რადგან იგი იზღუდება უშუალოდ ბაზრის, უფრო სწორად, საქონლური ფორმით გაცემის პრობლემებით. გაცემა, როგორც ცნობილია, ქვლავწარმოების მხოლოდ ერთი და თანაც შეაღებური ფაზაა წარმოებასა და მოხმარებას შორის. ამგვარად, ბაზარი წარმოუდგენელია საქონლის გარეშე. ცივილიზებული ბაზარი სწორედ ეკონომიკის საქონლით გაჯერებული განხაგეთრებული სფეროა. ამიტომ არ შეიძლება საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლისა და დამკაიდრების პრობლემები დაეყიდონ, როგორც ეს ჩვენ სინამდვილეში ხდება, ძირითადად ბაზრისა და მასთან დაკავშირებით ფასების ღიაბერალიზაციის პრობლემამდე. ფასების თავაზეებული ღიაბერალიზაცია, წარმოების სტაბილიზაციისა და აღმავლობის გარეშე, განაპირობებს საქონლის მწვავე დეფიციტს, უკლის მიმოქცევის მომლას და პიპერინფლაციას, რაც, თავის

* ეფექტი (effectus) ლათინური სიტყვაა და ნიშნავს რამე ქვედებას, მოლგაწეობის შედეგს.

მხრივ, კიდევ უფრო აძლიერებს ისედაც ღრმა ეკონომიკურ კრიზისს. ამიტომ საბაზრო ეკონომიკაზე გადასცლისა ამ გზით მისი სტაბილიზაციის ძირითად მიმართულებად უნდა ვა-ლიაროს არა მხოლოდ ფასების ლიბერალიზაცია, არა უნდა იყო მიჩნეული, არამედ წარმოების ეკონომიკურ კრიზის ფოკუსი დონისძიებით ამაღლება და პროდუქციის (მომსახურების) წარმოების გადიდება რაც შეიძლება მცირე დანახარჯებით.

საბაზრო ეკონომიკის პირობებში მთელი ეკონომიკის როგორც მატერიალური წარმოების, ისე მომსახურების სფეროს ფუნქციონირების საბოლოო შედეგის (ეფექტის) ხარისხის მიზანი დახასიათებისათვის გამოყენებული უნდა იყოს მთლიანი ეროვნული პროდუქტი და არა მთლიანი ხაზოგადოებრივი პროდუქტი. ეს შეანასკნელი არ შეიძლება იყოს მაკროდონის მაჩვნებელი, რადგან იგი, ჯერ ერთი, ასახავს არა მთელი ხახალხო შეურნეობის, არამედ მხოლოდ მატერიალური წარმოების სფეროს ფუნქციონირებასა და, შეორეც, ახალშექმნილ დირებულებასთან ერთად მოიცავს მოხმარებული წარმოების ხაშუალებების ღირებულებას, მათ განმეორებით აღრიცხვას, რაც აღნიშნულ სფეროშიც ამახინჯებს ეფექტიანობის რეალურ დონეს, რადგან იგი მხოლოდ ახალშექმნილ დირებულებაა და ისიც მხოლოდ მატერიალური წარმოების სფეროში და არა მთელ ეროვნულ ეკონომიკაში. მთლიანი ეროვნული პროდუქტი თავისუფალია ამ ნაკლოვანებებისაგან. ამიტომ იგი, როგორც ეკონომიკური ფუნქციონირების შედეგის ხარისხის მიზანი სრულყოფილი ფორმა, გამოიყენება განვითარებულ ქვეყნებში და თავისი სტრუქტურით საერთაშორისო ეკონომიკურ შედარებათა, მხოლოდ მუშაობის სისტემაში ცალკეული ქვეყნების ეკონომიკური განვითარების დონეთა შეფახების საუმჯობელია.

მთლიანი ეროვნული პროდუქტი არის წლის განმავლობაში ეროვნული ეკონომიკის მიერ წარმოებული და საბოლოო მოხმარებისთვის განკუთვნილი ხაქონლისა და მომსახურების საბაზრო ღირებულება. ამასთან იგი, როგორც ცნობილია, არ მოიცავს მოხმარებული ნედლეულის, მახალების, სათბობის, ენერგიისა და სხვა მატერიალური რესურსების, აგრეთვე სამუშაოების ერთეულებისთვის გაწეულ მომსახურებათა ღირებულებას.

მატერიალური წარმოების სფეროში მთლიანად და მის
ცალქება დარგებში, მათ შორის მრეწველობაში საწარმო
სამეცნიერო საქმიანობის ეფექტი ფასდება მთლიანზე ეროვნული
პროდუქტის იმ ნაწილით, რომელიც ამ დარგების შემცირების
იქნება და უტოლდება მათ მთლიან დამატებულ წარმოების შესაბამის
ჯამს. ამ მიზნით ეკონომიკის აღნიშნულ სფეროში და მის
დარგებში გამოიყენება აგრეთვე ეროვნული შემოსავლის მაჩვე-
ნებელიც. ამ გზით განისაზღვრება აღნიშნული დარგების არა
მარტო ეფექტიანობის დონე, არამედ მათი როლი და წვლილიც
მთლიანი ეროვნული პროდუქტისა და ეროვნული შემოსავლის
- ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების ამ განმაზო-
გადებული მაჩვენებლების ჩამოყალიბებაში.

მრეწველობის, ისევე როგორც მატერიალური წარმოების
სხვა დარგების, მსხვილი დარგთაშორისი გაერთიანებების, კონცერ-
ნების, ასოციაციების, აგრეთვე საწარმოებისა და ფირმების ფუნ-
ქციონირების ეკონომიკური ეფექტი ფასდება წმინდა პრო-
დუქტისა და მოგების მაჩვენებლებით. ამასთან ამ ორი მაჩვე-
ნებლიდან ეკონომიკის ძირებული რგოლების - საწარმოებისა
და ორგანიზაციების მუშაობის ეკონომიკური ეფექტიანობის განმა-
ზოგადებელ მაჩვენებლად უნდა ვადიაროთ მოგება და არა
წმინდა პროდუქტი. ეკონომიკის ამ დონეზე წმინდა პროდუქტის
მაჩვენებელს აღნიშნული ფუნქციის შესრულება არ შეუძლია,
რადგან იგი მოგების გარდა მოიცავს აგრეთვე ხელფასს და
სოცდაზღვევის ანარიცხებს ხელფასზე, რომელიც საწარმოებისა
და ორგანიზაციებისათვის დანახარჯებია და არა შემოსავლი.
დანახარჯებით კი მუშაობის შედეგების შეფასება არ შეიძლება.

ეკონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრისათვის ეფექტის
შეფასებასთან ერთად დიდი მნიშვნელობა აქვს ამ ეფექტით
განსირობებული საწარმო რესურსებისა და მათი დანახარჯების
ანუ, სხვა სიტყვებით რომ ვთქვათ, გამოყენებული და მოხმარებული
წარმოების საშუალებების გამიჯვნას, მათ სწორ კლასიფიკაციას,
აღრიცხვას და გამოშვებას.

გამოყენებულ და მოხმარებულ წარმოების საშუალებებს
შორის თანაფარდობა და შესაბამისად, ღირებულების ჩამოყალიბების
პირობები ეკონომიკის დარგებისა და სფეროების მიხედვით გან-

სხვავებულია, რასი გათვალისწინება აუცილებელია მით კონსოლიური ეფექტიანობის დონის ჩამოგალიბებისა და მით ამაღლების შეფახების დროს. ამასთან გახათვალისწინებულია ისიც, რომ თვით ამ თანაფარდობის ოპტიმიზაცია, რომელიც მიმდინარე ტექნიკური პროგრესის გავლენით იცვლება (უმატესობად მარტინის ხასარეგებლოდ), წარმოების რაციონალურად და კულტურანად წარმართვის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი ფაქტორია.

საწარმოო რესურსები, რომელთა მოცულობა და სტრუქტურა განსაზღვრავს პროდუქციის (ხაქონლის, მომსახურების) წარმოების პოტენციურ შესაძლებლობას, მრავალი ხახეობისაა. პირველ ფოვლისა მათ მიეკუთვნება მატერიალურ-ტექნიკური რესურსები, რომელიც, თავის მხრივ, მოიცავს წარმოების განკარგულებაში არსებულ ნედლეულს, მასალებს, ხათობის, მანქანა-დანადგარებს და სხვა. მატერიალურ-ტექნიკურ რესურსებთან ერთად წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრის დროს გახათვალისწინებულია შრომითი, ფინანსური და ბუნგბრივი რესურსები - მათი მოცულობა, სტრუქტურა და განსაკუთრებით მათი გამოყენების დონე. გარდა აღნიშნულისა, მხედველობის გარეშე არ უნდა დარჩეს აგრეთვე დროის ფაქტორი - ეს განსაკუთრებული რესურსი, რომლის რაციონალური გამოყენება წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის ამაღლების მნიშვნელოვანი რეზურვია.

ეკონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრისას განსახვავებენ ორი ხახეობის დანახარჯებს: მიმდინარება და ერთდროულს ანუ კაპიტალურს. მიმდინარეა პროდუქციის წარმოებასა და რეალიზაციასთან დაკავშირებული ცოცხალი (შრომის ანაზღაურება ხოციალური დაზღვევის ანარიცხებთან ერთად) და განვითებული (მოხმარებული შრომის ხაგნების ღირებულება და შრომის ხაშუალებების პროდუქციაზე გადატანილი ღირებულება - ამორტიზაცია) შრომის დანახარჯები. ამ დანახარჯების ერთობლიობა უკლადი ფორმით საბაზრო ფასებში გამოხატული პროდუქციის თვითღირებულებაა. მიმდინარე დანახარჯები, როგორც თვით სახელწოდებიდან ჩანს, მუდმივი და განუწყვეტილი ხასათისაა და მათი ანაზღაურება ხდება ჭოველი ხაწარმოო ციკლის შემდეგ მზა პროდუქციის რეალიზაციიდან მიღებული ამონავების ხარჯზე. ერთდროული დანახარჯებია მირითადი გაპიტალის შექმნასა და

საბრუნავი კაპიტალის მატებაზე ავანსირებული ხახხუბი გვი-
ტალური დაბანდებების (ინჟირიციის) ფორმით.

ეკონომიკის საბაზრო ურთიერთობებზე გადავვანის ინჟირები
მოიხსევს საზოგადოებრივი წარმოების მასშტაბზე ცნობებს
არა იმდენად შრომითი, მატერიალური და ფინანსურული სისტემის
მატების, რამდენადაც მათი უფრო ეკონომიურად და რაცი-
ონალურად გამოყენების ხარჯზე. ამის აუცილებლობა და შესაძ-
ლებლობა განპირობებულია საწარმოო რესურსების გამოყენების
ეკონომიკური ეფექტიანობის დაბალი ღიანთა და მატერიალური
და ფინანსური რესურსების შეზღუდულობით.

წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის ამაღლების აუც-
ილებლობა, უწინარეს ჭოვლისა, უკავშირდება შრომითი რესურსების
უმთ გამოყენების პრობლემას. ჩვენს ეკონომიკაში საერთოდ
და ყველა მის დარგში, სადაც შრომის ნაყოფიერება დაბალია,
თუ მხედველობაში არ მივიღებთ საბაზრო ეკონომიკაზე გადახვდის
პროცესში მცირე საწარმოების ქსლის გაფართოებას და მათში
შრომისუნარიანი მისახლეობის დახაქმდას, წარმოების მასშტაბების
გადიდება ეკონომიკურად მიზანშეწონილია დახაქმებული შრომითი
რესურსების შეკეთ გამოყენების, მათი შრომის ნაყოფიერების
ზრდის ხარჯზე.

განუხრელად ისრდება მატერიალური რესურსების ეკონომიკ-
ური და რაციონალური გამოყენების როლი და მნიშვნელობა
წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის ამაღლებაში. საქმეს
ართულებს ის, რომ სუვერენიტეტი ქვეყნის ეკონომიკის მოთხოვნები
ნედლეულსა და მასალებზე, სათბობება და ენერგიაზე საბაზრო
ეკონომიკაზე გადახვდისა და დამკვიდრების პროცესში არათუ-
არ შემცირდება, არაშედ გაიზრდება კიდევ ეკონომიკის დაწა-
რებული განვითარების ტალანტები და ამიტომ ამ მოთხოვნების
დაკმაყოფილება როგორც ხაკუთარი, ისე იმპირტული სანედლეულო
და სათბობ-ენერგეტიკული რესურსებით ხელ უფრო გაძნელდება
მათი წარმოება-შრომივებისა და შემოზიდვის პირობების გუარებების
შედეგად. ამასთან დაკავშირებით შეტისმეტად რომ არ გაიზარდოს
დანახარჯები სანედლეულო დარგების განვითარებისა და იმპირ-
ტული ნედლეულის შექნისათვის, აუცილებელია მივაღწიოთ
მატერიალური რესურსების ეკონომიკურ და რაციონალურ გამოყ-
ენებას, მატერიალურ რესურსებზე გაზრდილი მოთხოვნის უფრო

შეტად დაკმაყოფილებას მათი გვონომის ხარჯზე ამ მიზნით
საჭიროა გაუმჯობესდეს კაპიტალური დაბანდების გამოწილება
რესურსომისუფებელ, გადამმუშავდელ და მომხმარეწერ დაკმაყობების
შროის, კაპიტალდაბანდების უფრო მეტი ნაწილი მოხდება რესურსდამზოგადი ტექნიკისა და უნარჩენო ტექნოლოგიების მემკე-
შავებასა და გამოყენებას.

საბაზრო ეკონომიკაზე გადახვლის პირობებში, სანამ ქვეყანა
ეკონომიკურად მომძლავრდებოდეს, ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანები
პრობლემა მოქმედი ძირითადი კაპიტალის ეკონომიკური ეფექ-
ტუალობის ამაღლება და ამის ხარჯზე პროდუქციის წარმოების
მასშტაბების გადილება. მაგრამ ძირითადი კაპიტალის ეფექტუან
გამოყენებას და ამის საფუძველზე შრომის ნაყოფიერებისა და
საერთოდ წარმოების ეკონომიკური ეფექტუალობის ამაღლებას
მნიშვნელოვანწილად ხელს უშლის მათი დაბალი ტექნიკური
დონე. მოძეველებული საწარმოო პარატის ძირეულ განახლებას
თანამედროვე ტექნიკის ბაზაზე დიდი კაპიტალური დაბანდები
დასჭირდება. ამასთან დაკაშირებით უაღრესად აქტუალური
პრობლემა ამ სახსრების მაღალი შესვებით გამოიყენება, რაც
უწინარეს ყოვლისა, უნდა განხორციელდეს მათი რაციონალური
განაწილებით ახალ საწარმოთა შენებლობასა და მოქმედ
საწარმოთა გაფართოებას, რეკონსტრუქციასა და ტექნიკურ
გადაირალებას შორის. მოქმედ საწარმოთა რეკონსტრუქციასა
და ტექნიკურ გადაირალებაზე კაპიტალური დაბანდების ჟაჟება
2-ჯერ უფრო მაღალია და თანაც ამ გზით წარმოების
ტექნიკური გადაირალების პროცესის ხანგრძლივობა ნაკლებია
ახალ შენებლობასთან შედარებით. ამიტომ კაპიტალური დაბან-
დების სულ უფრო მეტი ნაწილი უნდა მოხმარდეს მოქმედ
საწარმოთა ტექნიკურ გადაირალებასა და რეკონსტრუქციას.

წარმოების ტექნიკური განახლების გარდა დიდი სახსრები
დასჭირდება აგრეთვე გარემოს დაცვას, გზების, ტრანსპორტის,
კავშირგაბმულობის, საერთოდ საწარმოო, განსაკუთრებით კი სო-
ციალური ინფრასტრუქტურის განვითარებას.

ეს სახსრები სუვერენულმა ქვეყანამ შეიძლება მიიღოს
ეკონომიკის ინტენსიური განვითარების გზაზე გადავინისა და
წარმოების ეკონომიკური ეფექტუალობის ამაღლების შედეგად.

ამგვარად, ეროვნული კუთხომიერის განვითარების თანამდებობაზე ეტაპზე წარმოების კუთხომიერი ეფექტიანობის ამაღლება იმისეთი ტერიტორიაზე აუცილებელია. მისი არხია კუთხომიერი ეფექტიანობის საზოგადოებრივი მიზანი - დარგი - ფირმა) სტრუქტურული უსტაციური კუთხის ეფორტი და რაციონალური გამოყენება, მათი თავისი და დანახარჯების შემცირება გამოშვებული პროდუქციის ან მისი სასარგებლო ეფექტის ერთეულზე. მაშასადამე, საზოგადოებრივი შრომის დანახარჯების შემცირება ანუ მისი ნაყოფიერების ზრდა წარმოადგენს წარმოების კუთხომიერი ეფექტიანობის ამაღლების არსებ მის კრიტერიუმს, რაც თავის რაოდენობრივ გამოხატულებას პოულობს ერთობლივი ეროვნული პროდუქტის ზრდის მაქსიმიზაციაში გამოყენებულ საწარმოო რესურსებთან ან წარმოებაში მათ დანახარჯებთან, ან კიდევ - წარმოების სფეროში დახარჯული შრომის რაოდენობასთან შედარებით. ავტორთა ერთი ჯგუფი საზოგადოებრივი წარმოების კუთხომიერი ეფექტიანობის კრიტერიუმის ფუნქციას ანიჭებს საზოგადოების ფიციული წევრის მატერიალურ და სულიერ მოთხოვნილებათა დაქმაყოფილების დონეს, მაგრამ ეს დონე, თავის მხრივ, განიხილვილება უმთავრესად საზოგადოებრივი შრომის ნაყოფიერებისა და, შესაბამისად, ეროვნული პროდუქტის წარმოების მოცულობით და, გარდა ამისა, სხვა, საწარმოებისაგან დამოუკიდებელი ფაქტორებით. ამიტომ ის არ შეიძლება ვაღიაროთ საზოგადოებრივი წარმოების კუთხომიერი ეფექტიანობის კრიტერიუმად.

წარმოების კუთხომიერი ეფექტიანობის კრიტერიუმი განსხვავდებულია მართვის დონეების მიხედვით. ეს გამოწვეულია ეფექტიანობის კრიტერიუმის, როგორც კუთხომიერი კატეგორიის, არხის თავისებურებითა და მისი დონის განხაზღვრის შეხაძლებლობით. ამის გამო მრეწვეულობის ძირეული როლებისათვის (საწარმო, აგრეთვე მრეწველობის ქვედარები), მაგალითად, სათბობ-ენერგეტიკული, ქიმია-ბეჭ-ტექნიკური, კუნძულების ქვედარები (ა.შ.) წარმოების კუთხომიერი ეფექტიანობის კრიტერიუმად უნდა მივიჩნიოთ მოვება (საწარმო-სამეურნეო საქმიანობის მომენტი). საბაზრო კუთხომიერის პირობებში მხოლოდ მოვებას შეუძლია სრულად გამოხატოს საწარმო-სამეურნეო საქმიანობის მიზანი. მოვებაზეა დამოკიდებული საწარმოს (ორგანიზაციის) მომავალი,

კოლექტივის ტერიტორია და ქვენის ცნობრაღიშვილი მოქა-
ვალი.

მაშასადამე, საზოგადოებრივი წარმოების მეცნიერული ფოს-
ტიანობის კრიტიკულია საზოგადოებრივი შრომის აუთენტიფიკა-
ციანული, რომელიც განმაზოგადებელი სახით გვიჩვენებს წარმოების
ყველა რესურსის გამოყენების ერთობლივ ეფექტიანობას. მაგრამ
წარმოების კონომიკური ეფექტიანობის ფოველმხრივი შეფასება-
სათვის, მისი როგორც ხარისხობრივი, ისე რაოდენობრივი მხა-
რუების განსაზღვრისათვის კრიტიკულია არ არის საკმარისი,
რადგან იგი გვიხასიათებს მხოლოდ მოცემული მოვლენის არსებ
საწარმო რესურსების მხოლოდ ერთობლივ და არა ცალ-ცალკე
თითოეული მათგანის გამოყენების ეფექტიანობას. წარმოების
კონომიკური ეფექტიანობის მეცნიერული ანალიზისათვის, ამ
გზით მისი ამაღლების რესურსების გამოვლენისა და მათი რეა-
ლიზაციის განსაზღვრისათვის საჭიროა არა მხოლოდ საწარმო
რესურსების გამოყენების ერთობლივი შედეგის, არამედ აგრეთვე
წარმოებაში მოხმარებული საწარმო რესურსების კონომიკური
ეფექტიანობის შესწავლა და შეფასება ამ რესურსების მიხედვით
დიფერენცირებულ მაჩვენებელთა გამოყენების საფუძველზე, ცხადია,
მიმდინარე საბაზრო ფასებში გამოხატვით. ეს აუცილებელია
იმიტომ, რომ ეფექტიანობა დამოკიდებულია მიმდინარე საბაზრო
ფასების დონეზეც, რაც ნიშნავს საბაზრო ფასწარმოქმნის მექა-
ნიზმით მიღებული შედეგის საზოგადოებრივ (მოხმარებით) აღია-
რებას.

2. წარმოების კონომიკური ეფექტიანობის მაჩვენებლები

წარმოების ცალკეული რესურსის - ძირითადი და საბრუნავი
კაპიტალის, საერთოდ, ბუნებრივი რესურსების, შრომის და სხვ.
გამოყენების კონომიკური ეფექტიანობა უნდა განიხილვოს ამ
რესურსების მიხედვით დიფერენცირებული მაჩვენებლებით, რომელ-
საც მიეცევენება პროდუქციის კაპიტალტევადობა, მასაღატევადობა,
შრომატევადობა და მათი შებრუნებული სიდიდეები გამოხატული
საბაზრო ფასებში, ვ.ი. უბრებები. მაგრამ აქვთ ისიც უნდა

აღინიშნოს, რომ კერც ერთი ცალკე აღვმუდი ეს მაქანიზმებით გრ გეინასიათებს წარმოების ეკონომიკური მფლობელობის საფრთხო დონეს. ისინი, ჯერ ერთი, წარმოების მხრივ ცალკედი რესურსის გამოყენების ეფექტიანობას ასახავს, რაზე უფრო უფრო, რაც მთავარია, სხვადასხვა ფაქტორების (როგორიც შეიძლება იყო, ისე წარმოების გარე) გავლენით იცვლებიან არა ერთი, არამედ ხშირად განსხვავებული მიმართულებით. ამასთან, თითოეული მათგანის, კოქეთ, პროდუქციის კაპიტალტევადობის ზრდა, რაც შესაძლებელია ხელით შრომის მანქანურით ინტენსიური შეცვლის პირობებში ან კიდევ, მასალატევადობის ზრდა პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების, მიხი ასორტიმენტის სტრუქტურის ცვლილების, მატერიალურ რესურსებშე ფასების მომატების შედეგად და ა.შ., ჯერ კიდევ, არ ნიშნავს იმას, რომ საერთოდ ეცემა წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობა. ამიტომ ამ დიფერენცირებული მაჩვენებლების ცვლილებით, მიუხედავად მათი მნიშვნელობისა, არ შეიძლება განისაზღვროს წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის ხაერთი ღონის ქვეყნის სახალხო მუნიციპალიტეტების, დარგის ან საწარმოს მიხედვით. მთელი წარმოების, მიხი საწარმოი რესურსებისა და მათი დანახარჯების ერთობლივი ეპონიმიური ეფექტიანობის ღონის ცვლილებების ყოველმხრივი შეფასებისათვის საწარმოი რესურსების მიხედვით დიფერენცირებულთან ერთად ფართოდ გამოიყენება ეკონომიკური ეფექტიანობის კომპლექსური მაჩვენებლებიც. ასეთი მაჩვენებლებია პროდუქციის (ხაქონლის, სამუშაოს, მომსახურების) თვითდირებულება (წარმოების ხარჯები), მოგება და რენტაბულობა. წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის ამაღლების აუცილებელი პირობა და, მაშასადამე, ერთ-ერთი ხარისხობრივი მაჩვენებელია პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესებაც.

როგორც არაერთხელ ავღნიშნეთ, საბაზრო ეკონომიკის პირობებში, ეკონომიკური მოვლენები და პროცესები ბუნებრივია, მიღინარეობს საბაზრო ეკონომიკის დროს მოქმედი ეკონომიკური კანონების მოთხოვნების მიხედვით ბაზარზე შექმნილი პირობების გათვალისწინებით. ბაზარზე კი მთავარი მოქმედი სუბიექტი ადამიანია, როგორც მწარმოებელი და მომსმარებელი, გამფიდველი და მყიდველი. ეკონომიკური მოვლენების და პროცესების საზოგადოების (ქვეყნის) ინტერესების შეხაბაშისად განვითარების უზ-

რუნველსაყოფად ბაზარზე უნდა შეიქმნას გარტველი სამართლებრივი პირობები პირობები. ამის გარეშე ეკონომიკური მოვლენების (პროცესების) განვითარება მიიღებს ქაოტურ ხასიათს. სკორების მიზნებითა ინტერესთა დაპირისპირება. ეს და ბევრი სტრუქტურული სტრუქტურული გამოვლინება, შეიძლება ხაბედისწერო გახდეს ხაზოგადობისათვის, ქვეყნისათვის და კაცობრიობისათვისაც. ადამიანს შესწევს უნარი და უნდა ჩაწევდეს, კიდევ, ჩაუღრმავდეს ეკონომიკური მოვლენებისა და პროცესების არსეს, მისი განვითარების ხასიათს, ამა თუ იმ ეტაპის თავისებურებათა გათვალისწინებით კარგად გაერკვეს მოხალოდნელ შედეგებში და გათვალისწინებით იგი კონკრეტული ფირმის, ტერიტორიული ერთეულის, მატერიალური წარმოების დარგის და მთელი ჰერონიმიკის მახსტაბითაც, მიიღოს შესაბამისი გადაწვეტილებები, განახორციელოს ხაჭირო ღონისძიებები, გამოიყენოს მატერიალურ-ტექნიკური, შრომითი და ფინანსური რესურსები. მაშასადამე, განხაზღვროს ჰერონიმიკური მოვლენებისა და პროცესების განვითარების ხახურელი მიმართულებები, მოხალოდნელი იპტიმალური ეფექტი (შედეგი) და დანახარჯების ოპტიმალური ოდენობა. "ეფექტი და დანახარჯები", აგრეთვე "დანახარჯები და ეფექტი" უნდა გაიზომოს შესაბამისი მაჩვენებლებით, რომლებიც პირობითად შეიძლება დაიყოს ორ ჯგუფად - პირდაპირ და შებრუნებულ მაჩვენებლებად (სიღილეებად). პირდაპირი მაჩვენებლები გამოხატავს მიღებულ შედეგს (ეფექტს) დანახარჯთა ერთეულზე, ხოლო მეორე ჯგუფის მაჩვენებლები - დანახარჯების ოდენობას მიღებული შედეგის (ეფექტის) ერთეულზე. ამის შესაბამისად გაირკვევა, როგორ იცვლება შედეგი დანახარჯთა ერთეულზე და შედეგის (ეფექტის) მიხალებად გაწეული დანახარჯების ოდენობა. მაჩვენებელთა ახეთი დაჯგუფებით იოლდება წარმოების ეკონომიკური უფექტიანობის ანალიზი. ამავე მიზნით გამოიყენება მაჩვენებელთა დაჯგუფება კერძო და განზოგადებულ მაჩვენებლებად. კერძო მაჩვენებლები ასახავენ დანახარჯთა ძირითადი ელემენტების - მიმღინარე (შრომითი და მატერიალური) და ერთდროული (კაპიტალური დაბანდებები და წარმოების ძირითადი კაპიტალის გამოვლენა) დანახარჯების ეკონომიკურ ეფექტიანობას. განზოგადებული მაჩვენებლები კი გამოხატავენ ხაწარმოლ-ხამეურნეო საქმიანობის ხაერთო უფექტს, როგორიცაა პროდუქციის მოცულობა, მოვალეობა, რენტაბულობა,

თვითღირებულება და სხვ. მაჩვენებლები შეიძლება დაწილდეს კონტინუალური მისი ძირითადი დარგების მმართველობის ზოგიერთი მიხედვითაც - სახალხო მეურნეობა, დარგი, ფინანსების მიხედვითაც. კარგი კონტროლის მიზანით კონტროლის უზრუნველყოფა და მიმღებელის უზრუნველყოფა უზრუნველყოფის მიხედვითაც გვითვის კონტროლის უზრუნველყოფის მაჩვენებლთა დაწილდება და დაწილდება განსხვავებული სქემებიც. მიზანი საერთოა - ღრმად დენადმე განსხვავებული კონტროლის მოვლენის არსებობის და უსტი გამოვიყენოთ მაჩვენებლები უზრუნველყოფის მდგრადი მიზანის გასაანალიზებლად.

ეკონომიკური ცხოვრების ზედაპირზე სამეცნიერო პრაქტიკაში
მოგება გვთვლინება როგორც სხვაობა ფასება (დამატებული ღი-
რებულების გადასახადის გაძიებით) და სრულ თვითდინარებულებას
შორის და გვიჩვენებს პროდუქციის რეალიზაციიდან მიღებული
ამონაგების მეტობას წარმოების დანახარჯებზე. რაც უფრო დი-
დია ეს სხვაობა და, შესაბამისად, მოგება, მით უფრო მისი
მეტი ნაწილი რჩება საწარმოს განკარგულებაში და ხმარდება
ახალი ტექნიკის ბაზაზე მის რეკონსტრუქცია-გაფართოება-გადა-
იარაღების და სოციალური განვითარების დაფინანსებას. ეს
ზრდის შრომითი კოლექტივისა და მისი ყოველი წევრის
დაინტერესებას წარმოების ეფექტუაციონობის ამაღლებითა და ამ
გზით მოგების გადალებით. მოგების წინასწარ განხაზღვრული
ნაწილი გადაირიცხება სახელმწიფო ბიუჯეტში და ამით განი-
საზღვრება ყოველი დარგის, საწარმოს თუ ირგანიზაციის წევ-
ლი საზოგადოების წმინდა შემოსავლის ჩამოყალიბებაში, რომელიც
თავის მხრივ, ხმარდება გაფართოებული კვლავწარმოების ტექნიკის
და მასშტაბების ზრდას, განათლების, მეცნიერების, ჯანმრთელობის
დაცვის, ხელოვნების განვითარებას, მოსახლეობის კეთილდღეობის
დონის ამაღლებას და სხვ.

მოგების ოდენობა შინშენელოვნად განისაზღვრება საწარმოს (ფირმის) მუშაობის ხარისხით. რაც უფრო კარგად მუშაობს საწარმო თუ ირგანიზაცია, რაც უფრო კარგად იყენებს მის განკარგულებაში არსებულ რესურსებს, აუმჯობესებს პროდუქციისა და მომსახურების ხარჯებს, მით უფრო მეტ მოგებას დებულობს

* පාඨමා මියුරුදාල්පොළඳ, මරුව්‍රුවෙළඹිස ගෝන්නමියා, තං., 1995, 83- 31-39.

იგი. ამრიგად, მოგება უფრო სრულად, ვიდრე სხვა რიტუალები მაჩვენებელი, ასახავს საწარმო-სამურნეო საქმიანობის უცხა მხარეს და ამიტომ იგი კონიმიკური ეფექტიანობის განხილვა გადებელი მაჩვენებელია. როგორც დავინახეთ, შესწავლულების მრომითი კოლექტივების საქმიანობის ეფექტიანობის უზრუნველყოფის თაო ის, რომ აისახოს კონიმიკური ეფექტიანობა და მეორეა, თანაც არანაკლებმნიშვნელოვანი, თუ მეტი არა, დავათხერებოთ მრომითი კოლექტივები წარმოების კონიმიკური ეფექტიანობის აძაღლებით. მოგების კატეგორიის მნიშვნელობა ხწორედ ის არის, რომ იგი ითავსებს ორივე ამ ურთიერთდაკავშირებულ ფუნქციას.

საბაზრო კონიმიკის განვითარების და საბაზრო ფასების დამტკიცრების გვალიბაზე არსებითად იზრდება მოგების როლი და მნიშვნელობა. იგი ხდება წარმოების მართვაკებელი მოტივი, მიზანი. იზრდება მოგების როლი, როგორც წარმოების, ისე სახელმწიფო ბიუჯეტის საფინანსო რესურსების ჩამოყალიბებამა.

განასხვავებენ მოგების აბსოლუტურ და შეფარდებით ხიდიდებ. ამ მეორე მაჩვენებელს რენტაბულობას უწოდებენ. რენტაბელობა უცხო (გერმანული) ხიტყვაა და ნიშნავს შემოსავლიანობას, მომგებიანობას. იგი საწარმოთა მუშაობის ერთ-ერთი ძირითადი ხარისხებრივი მაჩვენებელია და გაიანგარიშება იმა-სათვის, რომ საქმის ცოდნით წავმართოთ საწარმოთა მუშაობა, წარმატებით ვიბრძოს ფოფულგვარი ზედმეტობის წინააღმდეგ. წარმოების კონიმიკური ეფექტიანობის აძაღლებისათვის, წარმოებისა და მისი მუშაობის მატრიალური სტიმულირების გაძლიერებისათვის.

რენტაბელობის დონე ანუ ნორმა იწოდით გაიანგარიშება. პირველი მეთოდით, რომელიც ძირითადია, რენტაბელობის დონე გაიანგარიშება მოგების შეფარდებით ძირითადი საწარმოთ კაპიტალისა და საბრუნავი კაპიტალის საშუალო წლიური ღირებულების ჯამთან, რაც გვიჩვენებს მათი გამოყენების ეფექტიანობის დონეს. ამასთან, ამ მეთოდით შეიძლება გაანგარიშებულ იქნეს მხოლოდ მთელი საწარმოს (ფირმის), დარგის რენტაბელობის დონე. მაგრამ პრაქტიკაში ამასთან ერთად გაიანგარიშება აგრეთვე გამოშვებული პროდუქციის და მისი ცალქედონულ ხახვისათვის წარმოების რენტაბელობის მაჩვენებელიც. ამ მიზნით რენტაბელობის

გაანგარიშების პირველ მუთოდთან ერთად გამოიყენება ატაკოვი მეორე მუთოდიც. ამ შემთხვევაში რენტაბელობის ნიუნივერსიტეტის გასამართლებლად მოგების თანხას ფოფენ რეალიზებული პროდუქტის სრულ თვითღირებულებაზე. ამ წესით გაანგარიშებული რენტცენტრის ელობის ნიუნივერსიტეტის გვიჩვენებს პროდუქტის წარმომადასტურებული რენტისაციაზე გაწეული დანახარჯების ფოფენ ლარზე მიღებული მოგების რაღვენობას ანუ, სხვა სიტუაციით რომ კოქათ, აღნიშნული დანახარჯების უფასებრანობას.

წარმოების ეკონომიკური უფასებრანობის მაკონცენტრირებული მაჩვენებელია პროდუქტის თვითღირებულება (წარმოების დანახარჯები). ეს ბენებრივიცაა, რადგან წარმოების ეკონომიკური უფასებრანობის ამაღლების შემდა ძირითადი ფაქტორის გავლენა, უწინარეს კოვლისა, აისახება პროდუქტის თვითღირებულებაში და მისი მეშვეობით მოგებაში.

მიუხედავად ასეთი მნიშვნელობისა, უქანასენელი წლების მანძილზე პროდუქტის თვითღირებულების მაჩვენებლისადმი ფერადღება შენელდა, თითქმის მომავალა შრომითი კოლექტივების დაინტერესება მისი შემცირებით. უფრო შეტიც, მისი შემცირება არახელსაყრელიც გახდა, რადგან სასურველი მოგების მიღება შესაძლებელი გახდა ფახების დაუსაბუთებელი გაზრდით. ასეთი დაუსაბუთებელი, ე.წ. ინფლაციური მოგების მიღება, რაც არ შეიძლება იყოს შრომითი კოლექტივების საქმიანობის ხარისხის განმახოგადებული მაჩვენებელი, გახდა ერთგვარი მიზეზი საქართველოს ეკონომიკის დესტაბილიზაციისა და ინფლაციური პროცესების გამწვავების, საერთოდ, კრიზისის გაღრმავებისა.

ამჟამად ქვეყნის ეკონომიკის სტაბილიზაციისა და კრიზისიდან გამოვვანის ბევრი პროგრამა თუ ღონისძიება მუშავდება. მათში ერთ-ერთი მთავარი აღგილი უნდა დაეთმოს პროდუქტის თვითღირებულების შემცირების ღონისძიებებს და მათ რეალურად განხორციელებას. მხოლოდ მას შემდგომ, რაც დაიწყება პროდუქტის თვითღირებულების მყარი შემცირება, ყველა საწარმო, დარგი და მთლიანად ეკონომიკა, სხვა თანაბარ პირობებში ნამდვილად დაადგება გაჯანსაღებისა და აღმავლობის, კრიზისის დაძლევის გზას. ამგვარად, საბაზრო ეკონომიკაზე გადახვდისა და მისი დამკიცირების პირობებში პროდუქტის თვითღირებულების შემცირების მნიშვნელობა არა თუ არ შემცირდება, არამედ,

პირიქით გაიზრდება კიდევ. პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესებასთან ერთად იგი გახდება საბაზრო ურთიერთობათა ფულის ეფექტი ჩაბმული საწარმოების კონკრეტულ ბრძოლაში გამარჯვინისა და მათი ნორმალური ფუნქციონირების ერთ-ერთი ქისითან 5 პირისა. თავის მხრივ, პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესება წარმოიქმნას კონომიკური ეფექტიანობის ამაღლების შეფასებისა და კონომიკის საბაზრო ურთიერთობებზე გადავვანის დიდი მიზნებით ფაქტორია.

პროდუქციის მასალატევადობა ასახავს მოხმარებული მატერიალური რესურსების (ნედლეულის, ძირითადი და დამხმარე მასალების, სათბობისა და ენერგიის) დანახარჯების კონომიკურ ეფექტიანობას და გაიანგარიშება მატერიალური დანახარჯების შეფარდებით დამზადებული პროდუქციის მოცულობასთან, ფორმულით:

$$M = \frac{m}{Q},$$

სადაც: M - პროდუქციის საერთო მასალატევადობაა (ფულად ერთეულებში);

m - მოხმარებული მატერიალური რესურსების ღირებულება;

Q - პროდუქციის მოცულობა.

მატერიალური რესურსების გამოყენების კონომიკური ეფექტიანობის შეფასებისა და მათი ხარჯების კონომიკის გზების განსაზღვრისათვის მიზანშეწონილია მასალატევადობის მაჩვენებლის გაანგარიშება მატერიალური რესურსების ცალკეულ ხახობათა (ნედლეულის, მასალის, სათბობის, კლასტრენერგიის) დანახარჯების მიხედვით. ამ თვალსაზრისით მიზანშეწონილია აგრეთვე ამ მაჩვენებლის განსაზღვრა პროდუქციის სასარგებლო ეფექტის (ნაკეთობის წონის, მანქანებისა და მოწყობილობების სიმძლავრის, წარმადობის, სასარგებლო ქომპონენტების შემცველობის და სხვ.) ერთეულზე. ის გაიანგარიშება საერთო მასალატევადობის მაჩვენებლის ანალიგიურად.

პროდუქციის მასალატევადობის შებრუნებულ სიდიდეს მასალატევებას უწოდებენ. იგი გვიჩვენებს პროდუქციის გამოსავლიანობას მატერიალური დანახარჯების ერთეულიდან.

მატერიალური რესურსების გამოყენების გაუმჯობესებას და პროდუქციის მახალატევადობის შემცირებას დაღდ სახალინო მუნიციპალიტეტი მნიშვნელობა აქვს, რადგან იგი იწვევს პროდუქციის თვითდარღებულების შემცირებას და მოგების ზრდას კრებულის დანახარჯებზე მოღის წარმოების დანახარჯებში პლანში მიმდინარება. მაგალითად, საქართველოს მრეწველობაში 1990 წელს მატერიალური დანახარჯები შეადგინდა პროდუქციის თვითდარღებულების 80%-ზე მეტს. ასეთ პირობებში მატერიალური დანახარჯების მზღვევა 1%-ით შემცირება უზრუნველყოფდა სამრეწველო პროდუქციის თვითდარღებულების 0,8%-ით შემცირებას და მოგების სათანადოდ გადიდებას. გარდა ამისა, დაწოვილი მატერიალური რესურსების ხარჯზე შეიძლება დამატებითი პროდუქციის გამოშვება, რაც ხელს შეუწყობს ამ პროდუქციით ბაზრის გაჯერებას და მოსახლეობის მოთხოვნილებების უკეთ დაკმაყოფილებას.

პროდუქციის კაპიტალტევადობა გვიხასიათებს საწარმოო კაპიტალის გამოყენების კორომიცერ უფექტიანობას და გაიანგარიშება სამ ვარიანტად:

1. ძირითადი საწარმოო კაპიტალის საშუალო წლიური დირებულების ($K_{ძარ}$) შეფარდებით პროდუქციის მოცულობასთან (Q), ფორმულით:

$$K_{ძარ} = \frac{K_{ძარ}}{Q};$$

2. საბრუნავი საწარმოო კაპიტალის საშუალო წლიური დირებულების ($K_{საბ}$) შეფარდებით პროდუქციის დირებულებასთან (Q), ფორმულით:

$$K_{საბ} = \frac{K_{საბ}}{Q};$$

3. ძირითადი და საბრუნავი საწარმოო კაპიტალის საშუალო წლიური დირებულებათა ჯამის ($K_{ძარ} + K_{საბ}$) შეფარდებით პროდუქციის დირებულებასთან, ფორმულით:

$$K_{ტუპ} = \frac{K_{ძარ} + K_{საბ}}{Q}$$

პირველი ვარიანტი გვიჩვენებს, რა დირებულების ძირითადი საწარმოო კაპიტალია გამოყენებული ერთი ლარის დირებულების პროდუქციის წარმოებისათვის; მეორე ვარიანტი - რა დირებულების საბრუნავი კაპიტალია საჭირო ერთი ლარის დირებულების

პროდუქციის დასმზადებლად; მესამე გარიანტი კი წარმოიდგინას იძლევა მთლიანად საწარმოო კაპიტალის (ძირითადი და სამიზნო კაპიტალი) რა რაოდენობა გამოიყენება. პროდუქციის რენაცია კაპიტალი რა რაოდენობა გამოიყენება. დაწესებულების ღირებულების პროდუქციის წარმოებისათვის, დაწესებულების მოფენის საწარმოო კაპიტალის გამოიყენების ეტანიშეტერი ეჭვება მთელი საწარმოო კაპიტალის გამოიყენების ეტანიშეტერი ეჭვება ტანიბის ღონებს. ყველა შემთხვევაში უმჯობესია პროდუქციის კაპიტალტევადობის მაჩვენებელი მცირდებოდეს.

პროდუქციის კაპიტალტევადობის შებრუნებელი მაჩვენებელია კაპიტალუბებები. მისი გადიდების სახალხომუშერნეობრივი მნიშვნელობა ის არის, რომ იგი, ჯერერთი, ზრდის პროდუქციის წარმოების მოცულობას დამატებითი კაპიტალური დაბანდების გარეშე არებული საწარმოო სიმძლავრეების შეკეთ გამოიყენების გარეშე არებული საწარმოო კაპიტალური დაბანდები და გზით; მეორე, ამით იზოვება კაპიტალური დაბანდები და იზრდება მისი ეკონომიკური უფატბანობა; მესამე, უზრუნველყოფს როგორც განვითარებული, ისე ცოცხალი შრომის, ე.ი. მიმღინარე დანახარჯების ეკონომიას პროდუქციის კრიულის წარმოებაზე დანაღა, შესაბამისად, ზრდის მოგების ოდენობას. მიმღინარე დანახარჯების ეკონომიას იწვევს უმთავრესად ამორტიზაციის ანარიცხების და ხელფასის შეფარდებითი ეტონომია.

მირითადი საწარმოო კაპიტალის შეუგება მნიშვნელოვანი დანახარჯების ყველა ძირითადი ეკონომიკური მაჩვენებელის, მათ შორის, შრომის ნაყოფიერების დონის ცვლილებას, რადგან ეს უკანასკნელი ფაქტობრივად კაპიტალუბებისა და ფონდშეიარაღებისაგან წარმოებული სიდიდეა.

შრომის ნაყოფიერება გვიხასიათებს შრომითი რესურსების გამოყენებას, ხოლო მისი შებრუნებელი მაჩვენებელი - შრომატევადობა ცოცხალი შრომის დანახარჯების უფატბანობას. შრომატევადობა (T) გაიანგარიშება შრომითი დანახარჯების (I) გაფორმით პროდუქციის მოცულობაზე, ფორმულით:

$$T = \frac{I}{Q}$$

ცოცხალი შრომის დანახარჯების სიდიდე გამოიხატება მომუშავეთა საშუალო სიობრივი რიცხოვობით ან ნამუშევარი დროით (კაც-საათები, კაც-დღეები). შესაბამისად გაანგარიშება საათობრივი, დღიური და თვიური (წლიური) შრომის ნაყოფიერება. მათგან საათობრივი შრომის ნაყოფიერება უფრო შემთ (სრულად)

ასახავს სამუშაო ღროის გამოყენებისა და, მაშახადაშე, წარმოების კონომიკური ეფექტიანობის ღონეს.

შრომის ნაყოფიერების ზრდა პროდუქციის, წარმოების, მოცელობისა და მოგბის გადიდების აუცილებელი პირობების შესახებ მის ნაყოფიერებისა და ხელფასის ზრდის ტემპებს შორის ემონომიკურად დასაბუთებული, რატიობალური თანაფარდობა უზრუნველყოფს მიმდინარე დანახარჯების (თვითდარგულების), პირველ რიგში კი ხელფასის დანახარჯების ეკონომიას პროდუქციის ერთეულზე და ამის საფუძველზე მოგცის გადიდებას.

3. კაპიტალური დაბანდებების კონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრის მეთოდები

მთლიანად კონომიკისა და მისი ცალკეული დარგების კონომიკური ეფექტიანობის შეფასებაში განსაკუთრებული აღვიარი უპარია კაპიტალური დაბანდებების კონომიკური ეფექტიანობის მაჩვენებლებს. ეს ბუნებრივიცაა, რადგან კონომიკის ცალკეული დარგების განვითარება მნიშვნელოვნად არის დამოკიდებული იმაზე, თუ რამდენად სწორად განიხილვრება ამ დარგში ძირითადი კაპიტალის გაფართოებული კვლავწარმოების, ახალი ტექნიკისა და პროგრესული ტექნილოგიების დანერგვის, წარმოების ორგანიზაციის სრულყოფის და სხვა ღონისძიებების განხორციელებისათვის გამოყენებული კაპიტალური დაბანდებების კონომიკური ეფექტიანობა.

კაპიტალური დაბანდებების კონომიკური ეფექტიანობა, უწინარეს ფოვლისა, განიხილვრება პროდუქციის კაპიტალტევადობის მაჩვენებლით (K_c), რომელიც გაიანგარიშება კაპიტალური დაბანდებების შეფარდებით (K) ამ დაბანდებებით გამოწვეულ პროდუქციის მატებასთან (Q), ფორმულით:

$$K_c = \frac{K}{Q}.$$

პროდუქციის მატების შეფარდებას მის გამომწვევ კაპიტალურ დაბანდებასთან კაპიტალურებებია ეწოდება. იგი გვიჩვენებს კაპიტალური დაბანდების ფოვლ ერთეულზე პროდუქციის მატებას.

მაგრამ ეს მაჩვენებელი მხოლოდ ზოგად წარმოდგენას იძლევა კაპიტალური დაბანდებების კონომიკური ეფექტიანობის დღის ხე-
ამიტომ მისი უფრო სრულად შეფასებისათვის ხაჭაპურა სხვა
მაჩვენებლების გამოყენებაც. ამ მიზნით ფაქტურული მატერიალი და
დაგვეგმის პრაქტიკაში ფართოდ გამოიყენება კომპლუქსური ფაქტურული და
დებების ხაერთო (აბსოლუტური) და შედარებითი კონინგიკური ეფექტიანობის მაჩვენებლები, რომლებიც ურთიერთს ავსებენ.

საერთო (აბსოლუტური) კონომიკური ეფექტიანობა კიბასი-
ათებს კაპიტალური დაბანდებების ეფექტის საერთო მოცულობას,
მის აბსოლუტურ სიდიდეს. მთელი კონომიკისა და მისი მსხვი-
ლი დარგების მასშტაბით. იგი (მ) გაიანგარიშება ეროვნული
შემოხავლის (წმინდა პროდუქტის) ნამატის (ΔΠ) შეფარდებით
მის გამომწვევა კაპიტალურ დაბანდებებთან (K), ფორმულით:

$$\Theta_k = \frac{\Delta \Pi}{K} .$$

სამრეწველო წარმოების ქვედარებისა და საწარმოების
(ფირმების) მასშტაბით აბსოლუტური კონომიკური ეფექტიანობა
გაიანგარიშება მოგების (პროდუქციის თვითონირებულების შემცირე-
ბით მიღებული კონინგის) - Π-ს გაყოფით მის გამომწვევ
კაპიტალურ დაბანდებებზე, ფორმულით:

$$\Theta_{ab} = \frac{\Pi}{K} .$$

აბსოლიტური კონომიკური ეფექტიანობა შეიძლება გავი-
ანგარიშოთ კაპიტალური დაბანდებებისა და ახალი ტექნიკის
დანერგვის ფოველი ცალკე აღებული ობიექტის მიხედვითაც.

გაანგარიშების შედეგად მიღებული კაპიტალური დაბანდებების
საერთო კონინგიკური ეფექტიანობის მაჩვენებელი, მისი დონის
შეფასების მიზნით უნდა შევუდაროთ ანალიზირ ნორმატიულ
და წინა წლების, აგრეთვე საკუთარი ქვეყნისა და სხვა გან-
ვითარებული ქვეყნების საწარმოების შესაბამის მაჩვენებელს. კა-
პიტალური დაბანდება შეიძლება ჩათვალოს კონინგიკურად
ეფექტიანად იმ შემთხვევაში, თუ საერთო კონინგიკური ეფექტია-
ნობის გაანგარიშებული (ცხადია ფაქტობრივიც) მაჩვენებელი მა-

ტი ან უკიდურეს შემთხვევაში ტოლი იქნება შესაბამისი ნორ-
მატიული მაჩვენებლისა. სახალხო მეურნეობის ფაქტუა სტრუქტური
(დარგის) და მმართველობითი ღონის მიხედვით განიხა სტრუქტურა
კაპიტალური დაბანდებების ერთეულზე ახსოლებული კაპიტალური
ეფექტიანობის ნორმატივი უცდლად ერთეულში. შემთხვევაში კაპიტალური
კავშირში 1977 წელს დამტკიცებული მეთოდით დადგენილი
იყო ეკონომიკური ეფექტიანობის შემდეგი ნორმატივი: მთლიანად
ეკონომიკის მასშტაბით - 0,12, მათ შორის, მრეწველობისათვის -
0,16, ხოლო მეურნეობისათვის - 0,05, მშენებლობისათვის
-0,22, ვაჭრობის, დამზადების, მატერიალურ-ტექნიკური მომარაგ-
ებისა და სხვა დარგებისათვის - 0,25 და ა.შ. ნორმატივები
განსხვავდებული იყო ტექნიკური პროგრესის ძირითადი მიმარ-
თულებების, წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის ღრანისძიებების
მიხედვით. მაგრამ განვლილ პერიოდი მნიშვნელოვნად დაჩქარდა
მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესი, შეიცვალა ფასწარმოების სის-
ტემა, გაუმჯობესდა საწარმოო რესურსების გამოყენება და ა.შ.
ამიტომ ბუნებრივია, ზემოთ აღნიშნული ნორმატივი არ შეესა-
ბამება ეკონომიკის განვითარების ამჟამინდელ თავისებურებებს,
საბაზრო კოონომიკის მოთხოვნებს. ამიტომ უნდა დაჩქარდეს
წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის ნორმატივების, კოველ
შემთხვევაში შესაბამისი მეცნიერული პრინციპების, მეთოდოლოგი-
ური საფუძვლებისა და მეთოდური მითითებების დამუშავება,
რომელიც გამოიყენებენ როგორც სახელმწიფო, ისე კერძო
სტრუქტურები, საკუთარი წარმოებების სპეციფიკისა და ინტერესების
გათვალისწინებით. საერთო მეცნიერულ პრინციპზე დაყრდნობით
ფირმებსა და სხვა საწარმოო ერთეულებს შეეძლებათ შემუშაონ
და გამოიყენონ საკუთარი ნორმატივებიც.

საერთო (აბსოლუტური) ეკონომიკური ეფექტიანობის მაჩ-
ვენებლის შებრუნებული სიდიდე კაპიტალური დაბანდების გამოხ-
ყიდვის გადის კოეფიციენტია. იგი გვიჩვენებს თუ ღროის რა
მონაკვეთში (წელი, თვე) ანაზღაურდება მთელი კაპიტალური
დაბანდება.

დიდი სახალხომეურნეობრივი მნიშვნელობის ღრანისძიებების,
კოქათ, მსხვილი საწარმოს შენებლობის შემთხვევაში კაპიტალური
დაბანდების საერთო ეკონომიკური ეფექტიანობის გასააგნარიშებლად
აუცილებელია არა მარტო მოცემული საწარმოს შენებლობისთვის

გასაწევი (გაწეული), არაშედ მასთან დაკავშირებული აქ მომიჯნავე დარგების ობიექტების, სამშენებლო ინდუსტრიას ხილის მუნიციპალიტეტითა გადიდების, გზების, ელექტროუზრუნველყოფის მაგისტრალური ხაზების, წალგაყვანილობის, საბინაო მშენებლობულის მუნიციპალიტეტი საწარმოო თუ სოციალური დანიშნულების, აგრძელებული ტურის სამსახურის განვითარებისათვის საჭირო კაპიტალური დაბანდებებისა და მისი კონომიკური ეფექტიანობის გათვალისწინება. ამგვარად, ასეთ პირობებში კაპიტალური დაბანდებების საერთო კონომიკური ეფექტიანობა გაიანგარიშება არა მხოლოდ ცალკეული კაპიტალტევადი ღონისძიებების თუ მსხვილ საწარმოთა მშენებლობის ინტერესებიდან გამომდინარე, არაშედ მასთან დაკავშირებული ახაგები ობიექტების ინტერესების გათვალისწინებითაც.

შედარებითი კონომიკური ეფექტიანობა გვიხსასიათებს თანაფურდობას სხვადასხვა შესადარებელი ვარიანტების მიხედვით კაპიტალურ დაბანდებებსა (ერთდროული დანახარჯების) და მიმდინარე დანახარჯებს (თვითდირებულებას) შორის. იგი გაიანგარიშება საწარმოო, სამურნეო, ორგანიზაციული თუ ტექნიკური ამოცანების გადაწყვეტის ორი და მეტი ვარიანტიდან ერთ-ერთი ჰკონომიკურად უფრო მიზანშეწონილი, ანუ ოპტიმალური ვარიანტის შერჩევის მიზნით და გვიჩვენებს ამ ოპტიმალური ვარიანტის უპირატესობას სხვა ვარიანტებთან შედარებით. ასეთი ვარიანტის შერჩევის შემდეგ შეიძლება განისაზღვროს მისი საერთო (აბსოლუტური) კონომიკური ეფექტიანობაც.

კაპიტალური დაბანდებების შედარებითი კონომიკური ეფექტიანობის სწორად განსაზღვრისათვის გამოიყენება შესაბამის მაჩვენებელთა სისტემა, როგორიცაა: ხვედრითი კაპიტალური დაბანდების ოდენობა ახამოქმედებელი საწარმოო სიმძლავრის ან მზა პროდუქციის ერთეულზე დირებულებით ან ნატურალური გამოსახულებით, პროდუქციის თვითდირებულება, დამატებითი კაპიტალური დაბანდებების (სხვაობა სხვადასხვა ვარიანტის კაპიტალურ დაბანდებათა შორის) გამოსყიდვის ვადა და მისი შებრუნებული ხიდილე - კონომიკური ეფექტიანობის კოეფიციენტი და სხვ.

იმ შემთხვევაში, როდესაც საწარმოო-ტექნიკური გადაწყვეტის ორიდან ერთ-ერთი ვარიანტი მეორესთან შედარებით ხასიათდება კონომიკური ეფექტიანობის უკეთესი მაჩვენებელით - ნაკლები

კაპიტალური დაბანდებითა და დაბალი თვითღირებულებით, მაშინ
ამ გარიანტის უპირატესობა დასაბუთებულია, კონსენტ:

თუ $K_1 \leq K_2$ და $C_1 \leq C_2$ - მაშინ უპირატესობა ენიჭება
პირველ გარიანტს;

თუ $K_1 \geq K_2$ და $C_1 \geq C_2$ - უპირატესობა ენიჭება მეტაურ
გარიანტს;

თუ $K_1 = K_2$ და $C_1 \leq C_2$ - უმჯობესია პირველი გარიანტი;

თუ $K_1 = K_2$ და $C_1 \geq C_2$ - უპირატესობა ენიჭება მეორე
გარიანტს.

ხადაც: K_1 და K_2 კაპიტალური დაბანდებითა პირველი
და მეორე გარიანტის მიხედვით, ხოლო C_1 და C_2 - შესაბა-
მისად პროდუქციის თვითღირებულებაა.

ამ მაჩვენებელის გამოყენება შეიძლება, როგორც მთელი
მოცულობით, იხე ხვედრითი სიდიდეების სახით. მთელი მოცუ-
ლობით იგი იმ შემთხვევაში გამოიყენება თუ ორივე გარიანტის
მიხედვით დაწესებული შედეგი, კოქათ, წარმოების მოცულობის
მატება ტოლია. პრაქტიკაში გვხვდება შემთხვევები, როდესაც
ერთიმეროვეს უდარებენ გარიანტებს პროდუქციის განსხვავებული
მოცულობით. ასეთ შემთხვევაში აუცილებელია ნაკლები კაპი-
ტალურ დაბანდებათა მოცულობისა და მზა პროდუქციის დაბალი
თვითღირებულების მქონე გარიანტის მაჩვენებლების კორექტირება
წარმოების შესადარ მოცულობამდე. ეს აუცილებელია იმიტომ,
რომ ზოგჯერ წარმოების მოცულობის გაზრდისას კაპიტალური
დაბანდებები და პროდუქციის თვითღირებულება წარმოების ზრდის
არაპროპორციულად იზრდება.

საგეგმო-საპროექტო სამუშაოთა შესრულების პრაქტიკაში
ხშირია შემთხვევა, როდესაც $K_1 \leq K_2$ და $C_1 \geq C_2$ ვ.ი. პროდუქციის
დაბალი თვითღირებულება მიიღწევა ამა თუ იმ ღონისძიებების
უფრო კაპიტალტევადი გარიანტის რეალიზაციით. ეს კანონზომიერი
პროცესია მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარების თანამედროვე
ეტაპზე. ასეთ პირობებში ორ შესადარის გარიანტს შორის უფ-
რო უცამტიანის ანუ ლაპტიმალურის გამოვლენისა და დასაბუთების
მიზნით საჭიროა გამოვიყენოთ დამატებითი კაპიტალური დაბან-
დებების გამოსყიდვის ვადის მაჩვენებელი (T) და მისი შებრუ-
ნებული გამოსახულება - კონომიკური უფექტიანობის კოეფიციენტი
(EK), რომლებიც შესაბამისად გაიანგარიშება ფორმულებით:

$$T = \frac{K_1 - K_2}{C_2 - C_1}; \text{ an } T = \frac{K_1 - K_2}{\Pi_1 - \Pi_2}; \text{ E}_k = \frac{C_2 - C_1}{K_1 - K_2}; \text{ an } E_k = \frac{\Pi_1 - \Pi_2}{K_2 - K_1}$$

ერთონიანი

სადაც: Π_1 და Π_2 მოგებაა იმავე კარიბულების შესტენის. დამატებით კაპიტალდაბანდებათა გამოხყიდვის ვადის მაჩვენებელი განსაზღვრავს დროის იმ მონაკვეთს (წელი, თვე), რომლის განმავლობაშიც მთლიანად ანაზღაურდება დამატებითი კაპიტალური დაბანდება პროდუქციის თვითღირებულების შემცირებიდან მიღებული კონტრიბუტის ხარჯზე. შედარებითი კონტრიბუტი უფექტურიანობის კოეფიციენტი კი გვიხსინოთ კაპიტალდაბანდების ანაზღაურების პროცესის ინტენსივობას და გვიჩვენებს კაპიტალური დაბანდების რა ნაწილი იქნება ანაზღაურებული კრითი წლის განმავლობაში პროდუქციის თვითღირებულების შემცირების ხარჯზე. სხვა სიტყვებით რომ კოტკათ, აღნიშნული კოეფიციენტი გვიხსინოთ კაპიტალური დაბანდების ყოველ ერთეულზე მიღებულ უფექტს, რომელიც მიიღწევა პროდუქციის თვითღირებულების შემცირებით გამოწვეული კონტრიბუტის ან მოგების გადიღების შედეგად. დასახელებული მაჩვენებლების განგარიშებას გადამწყვეტი მნიშვნელობა აქვს ინვესტირობა დაინტერესებისა და კრედიტის მიღების საკითხის გადაწყვეტის დროს.

დამატებითი კაპიტალური დაბანდებების კონტრიბუტულობის დასაბუთების მიზნით გამოხყიდვის ვადისა და უფექტურიანობის კოეფიციენტის გაანგარიშებითი სიღიღები უნდა შევუდაროთ შესაბამის ნორმატიულ სიღიღებს - T_H და E_H . იმ შემთხვევაში, როდესაც $T \leq T_H$, ხოლო $E \geq E_H$, უფრო უფექტურიანად ჩაითვლება კაპიტალტევადი ვარიანტი, რომელიც საჭიროებს დამატებით კაპიტალურ დაბანდებას.

კაპიტალური დაბანდებების შედარებითი კონტრიბუტი უფასტრიანობის ნორმატიული კოეფიციენტი მთლიანად სახალხო მეურნეობის მასშტაბით დაწესებული იყო არანაკლები 0,12-ის დონეზე, ხოლო გამოხყიდვის ვადა არა უმეტეს 8,3 წლის. (ახალი ტექნიკის დანერგვის შემთხვევაში - შესაბამისად 0,15 და 6,7 წელი). ამასთან ცალკეული დარგების სტრუქტურის გათვალისწინებით დაშვებულია გადახრა ამ ნორმატიული სიღიღების მინიმალური მნიშვნელობისა 0,08-მდე, ხოლო მაქსიმალურისა - 0,25-მდე.

 ეფექტურის ეს ნორმატივები, როგორც ზემოთ აღნიშვნა შემდეგი მომცველებულია და საჭიროებს გადასინჯვას.

თპტიმალური ვარიანტის შერჩევის ზემოთ განხილული შეთოდით დიდი რაოდენობის საკარაული ვარიანტების შედეგები როგორც და შრომატევადია. ამიტომ რამოდენიმეტეთზე მეტზე (შემცირებული) ვარიანტის შედარების და მათ შორის საუკეთესო ვარიანტის შერჩევისათვის გამოიყენება დაყვანილ დანახარჯთა მაჩვენებელი. დაყვანილი დანახარჯები ყოველი ვარიანტის მიხედვით წარმოადგენს მიმდინარე დანახარჯების (თვითდირებულების) და კაპიტალური დაბანდებების (ერთდროული დანახარჯების) ჯამს, რომელიც დაყვანილია ერთგაროვან (წლიურ) სიღრმეზე ეფექტურობის ნორმატიული კოეფიციენტის მეშვეობით. წლიურ სიღრმეზე დაყვანილი კაპიტალური დაბანდება შეიძლება წარმოვიდგინოთ როგორც ნორმატიული მოგება, რომლის ხარჯზე გეგმაზომიერად უნდა ანაზღაურდეს გაწეული ერთდროული დანახარჯები. ასეთი დაყვანის გარეშე ამ დანახარჯების შეჯამება არ შეიძლება, რადგან ისინი თავიანთი კონიმიკური შინაარსით განსხვავებული განხომილებისა არიან. ამიტომ კაპიტალური დაბანდებების შოცულობა ეკონომიკური ეფექტურობის კოეფიციენტის მეშვეობით დაიყვანება თვითდირებულების წლიურ ოდნობაზე და ამ გზით გაიანგარიშება დაყვანილი დანახარჯები, ფორმულით:

$$C_i + E_H K_i = \min.$$

თუ ეკონომიკური ეფექტურობის ნორმატიული კოეფიციენტი შოცულები გადაწყვეტილების მიხედვით არ არის დაღვნილი, ფორმულა იღებს ასეთ სახეს:

$$K_i + T_o C_i = \min,$$

სადაც: K_i - კაპიტალური დაბანდებებია ნებისმიერი ვარიანტის მიხედვით;

$$C_i - შესაბამისად პროდუქციის თვითდირებულება;$$

E_H - ეკონომიკური ეფექტურობის ნორმატიული კოეფიციენტი;

T_o - კაპიტალდაბანდებათა გამოსყიდვის ნორმატიული ვადა.

დაყვანილი დანახარჯების ფორმულა ვარიანტთა სიმრავლის მიხედვით ასე ჩამოყალიბდება:

$$\left. \begin{array}{l} C_1 + E_H K_1 \\ C_2 + E_H K_2 \\ \vdots \quad \vdots \quad \vdots \\ C_n + E_H K_n \end{array} \right\} \text{MIN; } \alpha$$

$$\left. \begin{array}{l} K_1 + T_O C_1 \\ K_2 + T_O C_2 \\ \vdots \quad \vdots \quad \vdots \\ K_n + T_O C_n \end{array} \right\} \text{MIN}$$


ეკონომიკური ეფექტიანობის გაანგარიშების დროს დაყვანილ დანახარჯებს ზოგჯერ განსაზღვრავენ არა ერთი წლისათვის, არამედ - გამოსყიდვის ვადის მთელი ნორმატიული პერიოდისათვის.

რამდენიმე გარიანტს შორის ეკონომიკურად მიზანშეწონილი (ოპტიმალური) იქნება ის, რომლის მიხედვით ერთობლივი დაყვანილი დანახარჯების ჯამი მინიმალურია.

დაყვანილ დანახარჯთა ფორმულის გამოყენებით შერჩეული ოპტიმალური გარიანტის უპეტ დასაბუთების მიზნით საჭიროა აგრეთვე გავიანგარიშოთ მისი რეალიზაციის შედეგად მოსალოდნელი (ფაქტობრივი) წლიური ეკონომიკური ეფექტი, შემდეგი ფორმულის გამოყენებით:

$$E = [(C_1 + E_H K_1) - (C_2 + E_H K_2)] Q;$$

სადაც: C_1 და C_2 არის პროდუქციის ერთეულის თვით-ლირებულება გარიანტების მიხედვით;

K_1 და K_2 - სკედრითი კაპიტალური დაბანდება გარიანტების მიხედვით;

Q - პროდუქციის წარმოების წლიური მოცულობა არჩეული (ოპტიმალური) გარიანტის მიხედვით, ნატურალურ სიდიდეებში.

კაპიტალური დაბანდებების ეკონომიკური ეფექტიანობის გაანგარიშებისას აუცილებელია დავიცვათ გარიანტების მიხედვით დანახარჯებისა და ეფექტის შესაძარისობა ეკონომიკის დარგებისა და საწარმოთა ჯგუფების, დანახარჯებისა და ეფექტის მიღების დროის, დანახარჯებისა და ეფექტის გამომსახველი ფასების, პროდუქციის წარმოების მოცულობისა და სხვა ფაქტორების გათვალისწინებით. აშასთან დაკავშირებით მიზანშეწონილია დაყვანილი დანახარჯები განისაზღვროს პროდუქციის ერთეულზე და არა პროდუქციის მთელ მოცულობაზე გაანგარიშებით.

კაპიტალური დაბანდების ეკონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრის დროს საჭიროა არა მარტო შესადარებელი კონკურენციის ანტების ეკონომიკურობის, არამედ მათი რეალიზაციის დროს გათვალისწინება. დროის ფაქტორის ეკონომიკური მუშაობის კაპიტალური დაბანდების და საერთოდ წარმოების უფრო მაღალ კაპიტალური დაბანდების განვითარების ერთ-ერთი ელემენტია. ახალი სა-ეფექტიანობის გაანგარიშების ერთ-ერთი ელემენტია. ახალი სა-წარმოების მშენებლობას და მოქმედი საწარმოების რეკონსტრუქცია-გაფართოებას, როგორც ცნობილია, დიდი დრო სჭირდება (3-5 წელი, თუ მეტი არა) და ამ დროის მანძილზე კაპიტალური დაბანდება, რომელიც იმყოფება დაუმთავრებელ მშენებლობაში ექსპლიკაციას არ იძლევა, როგორც იტევიან, გაყინულია. ამ დროის ექსპლიკაციას შემცირება კაპიტალური დაბანდებისა და საერთოდ წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის ამაღლების ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანების პირობაა. იგი უზრუნველყოფს ობიექტის (დონისძიების) ვადაზე ადრე ამოქმედების (დანერგვის) შედეგად მინის ფუნქციონირების პერიოდის გადიდების საუძღველზე გამოიშებული პროდუქციის (საქონლის, მომსახურების, სამუშაოს) რაოდენობისა და, შესაბამისად, მოგების გაზრდას.

ეკონომიკური ეფექტი, რომელსაც ვიღებთ ძირითადი საწარმოო კაპიტალის და საწარმოო სიმძლავრეების ამოქმედების დაჩქარების შედეგად, გამოითვლება ფორმელი:

$$\text{Э_{ввод}} = E_H K(T_H - T_{фак}),$$

სადაც: $\text{Э}_{\text{ввод}}$ - ეკონომიკური ეფექტია, რომელიც მიიღება ობიექტის ამოქმედების დაჩქარების, ე.ი. სამოქმედოდ ვადამდე გადაცემის ხარჯზე;

K - ვადამდე ამოქმედებული ძირითადი საწარმოო სიმძლავრეების ღირებულება;

T_H და $T_{\text{фак}}$ - მშენებლობის ნორმატიული და ფაქტობრივი ვაღება.

დროის ფაქტორი გაითვალისწინება ისეთ შემთხვევაშიც, როდესაც შესადარებელი ვარიანტების მიხედვით განსხვავებულია ობიექტის მშენებლობის ვაღები, კაპიტალური დაბანდებების განაწილება მშენებლობის პერიოდში, ობიექტების ამოქმედების რიგორობა, მიმდინარე დანახარჯების ცვლილება დროში და სხვ.

ახეთი ვარიანტების შედარების მიზნით საჭიროა და ვარიანტების მიხედვით სხვადასხვა დროს ათვისებული კაპიტალური დაბანდების დაყვანა ერთ საანგარიშო წლის (ობიექტის ამომფრქვენების) მომენტამდე. ამისათვის გამოიყენება დაყვანის კოუნდინინგი რეჟიმი ითვალისწინებს კაპიტალური დაბანდების ეფექტუაციას ესაბამისი პერიოდისათვის. იგი განისაზღვრება როგორ პროცენტების ფორმულის მიხედვით:

$$K_{np} = (1+E_H)^t,$$

სადაც: K_{np} - არის დაყვანის კოეფიციენტი;

t - დაყვანის პერიოდი, წლითით (წელთა რიცხვი, რომელიც მოცემულ დანახარჯებს და შედეგებს ამორებს საანგარიშო ე.ო. ობიექტის ექსპლუატაციის დაწყების პერიოდს);

E_H - სხვადასხვა დროის დანახარჯების დაყვანის ნორმატივი, რომელიც დაწესებულია ექინომიკის ყველა დარგისათვის ძირითადი კვარტლის ამორტიზაციის საშუალო ნორმის დონეზე და უდრის 0,08-ს, ხოლო ახალი ტექნიკის დანერგვის შემთხვევაში - 0,1-ს.

იგივე შეიძლება გავიანგარიშოთ მარტივი პროცენტების ფორმულის მიხედვითაც:

$$K_{np} = 1 + E_H T,$$

სადაც: E_H არის ეფექტუაციის ნორმატიული კოეფიციენტი;

T - დროის პერიოდი წლებში.

როდესაც ვარიანტები განსხვავდება მშენებლობის ვაღების ან კაპიტალურ დაბანდებათა წლებად განაწილების მიხედვით, დროის ფაქტორის თვალსაზრისით, კაპიტალური დაბანდების ოდენობა გამოითვლება ფორმულით:

$$K = \sum_{t=1}^n K_t (1+E_H)^{T-t},$$

სადაც: K არის ობიექტის მიხედვით კაპიტალური დაბანდების ჯამი მშენებლობის მთელი პერიოდისათვის დროის ფაქტორის გათვალისწინებით, რომელიც დაყვანილია ობიექტის ექსპლუატაციის დაწყების მომენტამდე;

T - ობიექტის მშენებლობის ვადა მთლიანად;

t - მშენებლობის 1,2, . . . n წელი;

K_i - კაპიტალური დაბანდება მშენებლობის i-ჟარ წელი.

ზემოთ განხილული მეთოდებით განიხილეთ მშენებლობის მიღწეული დაბანდების, ახალი ტექნიკის დანერგვის, წარმოებისა და მრომის ორგანიზაციის სრულფოფის სხვა ღონისძიებათა გეონომიკური ეფექტიანობა. მაგრამ აღნიშნული ღონისძიებების დანერგვით მიღებული (მიხალები) სრული საბოლოო შედეგების შესაფასებლად მხოლოდ გეონომიკური ეფექტიანობის განხაზღვრა საქმარისი არ არის. ამისთვის გეონომიკურთან ერთად აუცილებელია სოციალური და ეკოლოგიური ეფექტის განხაზღვრაც. ეს თავიდან აგვაცილებს კაპიტალურ დაბანდებებს ისეთი ღონისძიებებისთვის, რომლებიც აუარესებს ქვეყნისა და მოცულელი შრომითი კოლექტივების ხოციალურ პირობებს, ეკოლოგიურ გარეშოს. ამასთან იძლევა შესაძლებლობას, ყოველმხრივ შეფასდეს სიახლეებისა და ღონისძიებათა დანერგვის ეფექტიანობა.

4. წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის ამაღლების გზები

საზოგადოებრივი წარმოების, მისი დარგების, ფირმების (საწარმოების) ეკონომიკური ეფექტიანობის ზრდის უმნიშვნელოვანები ფაქტორია მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესი - უახლესი ტექნიკის, ახალი სახეობის ნედლეულის, მასალებისა და ენერგიის შექმნა-გამოყენება, პროცესებს ტექნილოგიაზე გადასვლა. მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესი საზოგადოებრივი წარმოების ტექნიკური განვითარების უფრო მაღალ ღონის განაპირობებს. იგი იწვევს საზოგადოებრივი წარმოების მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის თვისებრივ ცვლილებებს. ზრდის წარმოებისა და მომხახურების მასშტაბებს, მის ეკონომიკურ და სოციალურ ეფექტიანობას. ამიტომ მეცნიერებისა და ტექნიკის უახლესი მიღწევები უნდა ინერგებოდეს შედეგან - წარმოებაში, მართვაში და ა.შ. მეცნიერება შპს გახდა უშეალო საწარმოო ძალა.

შეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის თანამედროვე უბაშე განუხრელად იზრდება წარმოების მუშაკის ტექნიკური შემთხვევა. ამასთან დაკავშირებით ადამიანი სულ უფრო სცილდება ნედლეულის მზა პროდუქტად გადამუშავების ტექნიკურზეზრ უზრუნველყოფის და ასრულებს ამ პროცესის რეგულირების, ტექნიკურზეზრ უზრუნველყოფის და საერთოდ, წარმართველის ფუნქციას. მოქედავად ამისა, ადამიანის, როგორც თანამედროვე ტექნიკის (რობოტოკომპლექსები, ინფორმაციების დამშეშავებელი ცენტრები, მოქნილი საწარმოო სისტემები და ა.შ.) შექმნელის და მისი გამართული მუშაობისა და წარმოების მაღალი საბოლოო შედეგების უზრუნველმყოფის როლი არათუ მცირდება, არამედ, პირიქით, იზრდება კილოს სკეციალისტთა გაანგარიშებით, შრომის ნაყოფიერების შემდგრმი ზრდის 40% განპირობებული იქნება ტექნიკის სრულფორმით, ხოლო 60% - ადამიანის ფაქტორის აქტივიზაციით. ბოლო წლებში მიღებულია ახალი ტექნიკის დანერგვის შედეგად შრომის ნაყოფიერების ზრდის 60-70%.

ადამიანის ფაქტორის როლის ზრდის კვალობაშე ძლიერდება წარმოების პუშანიზაციის პროცესი, რომელიც გულისხმობს შრომის პირობების თანდათანობით გაუმჯობესებას, მოშეშავეთა ჯართველობის განმტკიცებას, ჯანსაღი სოციალურ-ფიქროლოგიური კლიმატის შექმნას შრომით კოლეგატივებში, ყოველივე იმას, რაც ხელს უწყობს ადამიანის უნარის სრულად გამოვლენას და უზრუნველყოფს მაღალნაყოფიერ შრომას. ეს არის სამუშაოები ეფექტიანობის სოციალური ასპექტი, სოციალური ეფექტიანობა, რომელიც, ცხადია, უმფარება კონიმიტერ ეფექტიანობას, მაგრამ მისგან განსხვავებული და უფრო მნიშვნელოვანი უკრომენია. თანდათანობით სწორედ ის უნდა დაედოს საუკეთელად მეცნიერებისა და ტექნიკის მიღწევების დანერგვას, რაც გააძლიერებს საკუთრივ კონიმიტის განვითარების სოციალურ მიმართულებას.

შეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესი - ახალი ეკონომიკური და მაღალ მწარმოებლური ტექნიკის დანერგვა, პროგრესული, ნაკლებოპერაციანი, მცირენარჩენიანი და უნარჩენო ტექნილოგიის გამოყენება მატერიალური რესურსების მომჭირნობის, მათი რაციონალური გამოყენებისა და ამ გზით წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის ამაღლების უმნიშვნელოვანები პირობაა. მეცნიერებისა და ტექნიკის უახლესი მიღწევების წარმოებაში დანერგვა უზრუნ-

ნედლეულის, მასალების, სათბობისა და გრძელის
ხვედრითი ხარჯვის შემცირებას პროდუქტის ერთულზე, ნედლეულის უფრო კომპლექსურ დამუშავებას, ნარჩენების უტილიტარულ განვითარებას, და მეორეული ნედლეულის რესურსების სრულფორმულ განვითარებას, ძვირად ღირებული და დეფიციტური მასალების შეტყიცვას და ნაკლებად დეფიციტური მასალებით და ეკონომიკის განვითარების დაჩქარებას მინიმალური დანახარჯებით.

თანამედროვე პირობებში მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესი სწორედ ამ გზით უნდა წარიმართოს, რათა რადიკალურად გაუმჯობესდეს ბუნებრივი რესურსების, ნედლეულის, მასალების, სათბობისა და ენერგიის გამოყენება შევლა სტადიაში - ნედლეულის მოპოვებით და კომპლექსური დამუშავებით დაწესებული, საბოლოო პროდუქციის გამოშვება-გამოყენებით დამთავრებელი.

მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესი პროდუქციის (საქონლის, მომსახურების) ხარისხის გაუმჯობესების, ისეთი პროდუქციის დამზადების აუცილებელი პირობა, რომელიც კონკურენტურიანი იქნება როგორც საშინაო, ისე საგარეო ბაზარზე. მხოლოდ ახეთი პროდუქციის მინიმალური დანახარჯებით დამამზადებელ საწარმოს შეუძლია წარმატებას მიაღწიოს და მიიღოს ნორმალური ფუნქციონირებისათვის აუცილებელი მოგება.

ამგეარად, წარმოების ეკონომიკური და სოციალური ეფექტითი ნიდა შეიძლება მიღწეულ იქნეს ემთავრებად ახალი ტექნიკისა და პროგრესული ტექნოლოგიის საფუძველზე, რომელთა გამოყენება საბაზო კეონიმიების პირობებში შეუძლებელია მნიშვნელოვანი საკრედიტო რესურსების მოზიდვის გარეშე. ამასთან ამ რესურსების დაფარვისა და მათზე პროცენტის გადახდისათვის საჭიროა საწარმოების განკარგულებაში დარჩეს არა მარტო ნორმალური (საშეალო დარგობრივი) მოგება, არამედ ზემოვნების ნაწილიც. მოგებიდან დასაშვებზე შეტის ამოღება სახელმწიფო ბიუჯეტის მიერ შეაფერხებს საწარმოების ტექნიკურ განახლებას და, შესაბამისად, მათი ეკონომიკური ეფექტიანობის ზრდას. ამიტომ უნდა დაწესდეს შეღავთო მოგების იმ ნაწილის დაბეგვრაზეც, რომელიც გამოიყენება საწარმოების რეკონსტრუქციასა და ტექნიკურ გადაირაღებაზე. შეტიც, მიზანშეწონილი იქნება, თუ მოგების ეს ნაწილი განსაზღვრული ვადის განმავლობაში საერთოდ არ დაიბეგრება.

ეკონომიკის ღრმა კრიზისადან გამოყვანის, მისი აერტურისა და ეფექტიანობის ზრდის ძირითადი საშუალება საბაზო ტე-
თიერობათა დამკიდრება, რომლის მიზანია არა "ფულის ტე-
სობა" ყოველი ღრნისძიებით, მათ შორის ჰქონის უმცირეს უმცირესაც
"კეთება", არამედ საზოგადოებრივი შრომის ნაჭრებზემცირებული ცენტ-
მხრივი ამაღლება და ამის ბაზაზე, როგორც სამომხმარებლო, ისე წარმოების საშუალებების ბაზრის საქონლით გაჯერება და
მოხახლეობის ცხოვრების ღრნის ამაღლება. ღრმა ეკონომიკური
კრიზისიდან გამოსვლა შეიძლება მხოლოდ სამართლანი, ცივი-
ლიზებული საბაზრო ურთიერთობების დამკიდრებით და ამდენად,
მას, როგორც იტევიან, ალტერნატივა არა აქვს.

საბაზრო ურთიერთობებზე გადასვლის აუცილებელი წინა-
პირობაა საკუთრების განსახელმწიფოებრივება და ამ გზით
სახელმწიფო საწარმოების გვერდით კოლეგიური და კერძო
საწარმოების ფორმირება, მათი სრული თანახწორუფლებიანობის
პირობებში. ამის გარეშე შეუძლებელია კოლეგიური და კერძო
საკუთრების ბაზაზე აღმოცენებულმა საწარმოებმა კონკურენცია
გაუწიონ სახელმწიფო საწარმოებს. ეკონომიკური კონკურენცია,
რომელიც საბაზრო ურთიერთობათა აუცილებელი ელემენტია,
წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის ამაღლების დიდმნიშვნე-
ლოვანი ფაქტორია. იგი სხვა არაფერია, თუ არა, რომ ერთმა
საწარმომ მეორებს, საერთოდ კონკურენტებს, ბაზაზე წართვას
ინიციატივა ან მაღალი ხარისხის პროდუქციის წარმოებით ან
დაბალი ფასების დაწესებით. ახეთი ხარისხისა და ფასების
პროდუქციის დამზადება მხოლოდ მაღალეფებზე ან საწარმოებს
შეუძლიათ.

საკუთრების განსახელმწიფოებრივებისა და პრივატიზაციის
გზით დაძლეველი იქნება მწარმოებელთა ჩამოცილება წარმოების
საშუალებებისაგან. ისინი გახდებიან ამ საშუალებათა ნამდვილი
მესაკუთრეები. ეს გახდება წარმოების მუშაკების რეალური ეკო-
ნომიკური თავისუფლების, მათი მაღალნაყოფიერი შრომისა და,
საერთოდ, წარმოების მაღალი ეკონომიკური ეფექტიანობის სტიმუ-
ლის ეკონომიკური საფუძველი.

ამავე ღროს ეს ღრნისძიება ვერ უზრუნველყოფს საბაზრო
ეკონომიკაზე რეალურად გადასვლას, ვერ მოგვცემს სერიოზულ
ეფექტს, თუ მასთან ერთად არ განხორციელდა წარმოების

დღმონაპოლიშაცია. სახელმწიფო საწარმოების მდგრადი განვითარების მდგრადი კულტურული მდგრადი მართვის მიზანია. რითაც ხასიათდებოდა ჩვენი კულტურული უძლის საბაზრო ურთიერთობათა ფორმირებას. მონოპოლისტურ საწარმოებს, რომლებიც ამზადებენ ამა თუ იმ საქმის მიზანის ტექნიკურ განვითარების და მიზანის მდგრადი მომხმარებლებს. მათ ასეთი მდგრადი მომხმარებლების გამო შესაძლებლობა აქვთ დაუსაბუთებლად გაზარდონ ფასები და მაღალი ფასებით გაფიდონ შედარებით დაბალი ხარისხის, არაიმედითად მორალურად მოძველებული პროდუქცია, მიიღონ დაუმსახურებელი მოვალეობა, რასაც ხაბელოთ ანგარიშში, მიყვავართ ფულის გაუფასერებამდე და ფულად-საფინანსო ხისტემის მომლამდე. ასეთი საწარმოები, რაც მთავარია, არ არიან დაინტერესებულნი წარმოებაში დანერგონ მეცნიერებისა და ტექნიკის უახლესი მიღწევები, რადგან უამისოდაც ადვილად ახორციელებენ თავიანთ კონკრეტურ ინტერესებს მათზე დამოკიდებული მომხმარებლების ხარჯზე.

სულ სხვა მდგრადი განვითარებული საბაზრო კონოდიკის პირობებში, ხადაც მეცნიერებისა და ტექნიკის უახლესი მიღწევების შეკვეთ გამოიყენების გზით მწვავე კონკურენციულ ბრძოლაში გამარჯვებული საწარმოები ხდებან მონოპოლისტური. მაგრამ ასეთ პირობებში მონოპოლიისტი საწარმოების მოქმედებას ბაზარზე არეგულირებს ხახელმწიფო ანტიმონიპოლიტიკ კანონებით და ამ გზით იქმნება ისეთი გარემო, როდესაც მონოპოლიისტ საწარმოებს წარმატებით უწევენ კონკურენციას მრავალრიცხოვანი საშუალო და მცირე ხიდიდის ხაწარმოები. ასეთი კანონები საქართველოშიც რეალურად უნდა იყოს გამოიყენებული ახალ კონკრეტურ ურთიერთობათა ფორმირების პროცესში.

ამგვარად, ხაკუთრების განსახელმწიფო ფორმებით განვითარებათან ერთად, საბაზრო კონკრეტური გადახვდის აუცილებელი წინაპირობაა მისი დემონიპოლიზაცია - მსხვილი, საშუალო და წვრილი საწარმოების თანახწორუფლებიანი ოპტიმალური თანამოქმედება, მათ შორის თავისუფალ სამეურნეო კავშირურთიერთობათა განვითარება კონკურენციის პირობებში. განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია გაფართოვდეს წვრილი საწარმოების ქსელი, რადგან ეს ხელს შეუწყობს, ჯერ ერთი, ხორმალურ კონკურენციულ, საბაზრო ურთიერთობათა ჩამოყალიბებას და, მეორუც, ფართო

მოხმარების საქონლის წარმოების, ვაჭრობისა და ა.შ. განვითარებას. არანაკლებ მნიშვნელოვანია ახეთი საწარმოების შექმნის გაფართოება ახალი სამუშაო აღგიღების შექმნისა და მათში გაფართოება ახალი სამუშაო აღგიღების შექმნისა და მათში უმუშევართა დასაქმების თვალსაზრისითაც, უმუშევრობისა და უმუშევართა რიცხვის ზრდაც გარდაუვალია საბაზრის კინოსტანგზე გადახლისას.

საბაზრი უკონომიკის პირობებში ხაკუთრების სხვადასხვა ფორმისა და განხსნაუებული სიდიდის საწარმოთა თანაფარდობა სამუშაო აქტივიზაციის აუცილებელი პირობაა. ამასთან მიხი გაძლიერებისათვის, რაც წარმოების ეფუძრებანობის ამაღლების აუცილებელი პირობაცაა, საჭიროა მეწარმეების მიეცეთ საკუთრების სხვადასხვა ფორმის, სიდიდის თუ ტიპის საწარმოების თავისუფალი შერჩევისა და მათი საქმიანობის წარმართვის უფლება, ცხადია, ბაზრის მოთხოვნების გათვალისწინებით.

მეწარმე ანუ ბიზნესმენი არის ადამიანი, რომელიც ამა თუ იმ ხელსაყრელი წამოწყებების (საქმიანობის) ორგანიზატორია და აქვს სათანადო სახსრები (საკუთარი, ნახები). მეწარმე შეიძლება იყოს წვრილი მესაკუთრე, აქციონერებული საზოგადოების მმართველი, კოოპერატორი, არენდატორი, სახელმწიფო საწარმოს მენეჯერი (დაქირავებული მმართველი) და ა.შ. შველა ტიპის მეწარმისათვის დამახასიათებელი თეისება უნდა იყოს მაღალი სამუშაო ინიციატივიანობა, გერგილიანობა, მაღალი პასუხისმგებლობა, იმ გზებისა და საშუალებების დაფინანსით ძიება და განხორციელება, რომლებიც უზრუნველყოფს საწარმო-სამუშაო საქმიანობის მაღალ შედეგიანობას რაც შეიძლება მცირე დანახარჯებით. მეწარმე (მენეჯერი) უშუალოდ თეითონ ხელმძღვანელობს საწარმოს მთელ შეიდანობას და გარე საქმიანობას, თანამშრომელებთან მოთათბირების საფუძველზე განსაზღვრავს მოქმედების ტაქტიკას კონკურენციის პირობებში გაკოტრების რისკის გათვალისწინებით, სახავს მოქმედების მიზანს და იბრძვის ამ მიზნის მისაღწევად ტექნოლოგიური და ორგანიზაციული ხიახლების გამოყენების გზით, ცდილობს პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესებით, მიხი ახორციელების განახლება-გაფართოებით და მყიდველთათვის ხელსაყრელი ფასების დაწესებით ხელთ იგდოს ინიციატივა ბაზარზე და მიიღოს მოგება არანაკლებ იმ ოდენობისა,

რაც აუცილებელია წარმოების ნორმალური და კუსტომი, ფენ-ქციონირებისათვის.

წარმოების ეფონომიკური ეფექტიანობის ზრდისათვის უდიდესი მნიშვნელობა აქვს ორგანიზაციული საკითხების მუდულური და დროულ გადაწყვეტას. ამ სფეროში წამოჭრილი მრავალური წერტილის წარმატებით გადაჭრა დამკიდებულია სამრეწველო წარმოების მართვის ორგანიზაციის ღონისძე, მენეჯმენტისა და მაღალკალიფიციური მენეჯერების ფენქციების გაფართოებაზე, მათი როლის გაზრდასა და პასუხისმგებლობის ამაღლებაზე, მარკეტინგული სამსახურის გამართელ და მიზანსწრაფულ ფენქციონირებაზე, საფინანსო, სააღრიცხვო-ანალიზური სამსახურების კვალიფიციურ ღონისძე, მმართველობითი გუნდის სწორად შერჩევა-ფორმირებასა და მთლიანად შრომითი კოლექტივის დაკომპლექტების ღონისძე, მათ უნარზე ეფექტიანად გადაწყვიტონ უახლოესი პერიოდის და შორეული პერსპექტივისათვის დასახული მიზნები. იმაზეც კი, რამდენად მართებულია და კოლექტივისათვის გასაგებადაა ფორმულირებული ეს მიზნები. წარმოების მაღალი ეფონომიკური ეფექტიანობა დიდადაა დამკიდებული წარმოების შეთანხმებულ ფენქციონირებაზე. ამიტომ განსაკუთრებული შერადლება უნდა შეიქცეს წარმოების ეფონომიკური და სოციალური განვითარების პროგნოზს და დაგეგმვის სრულყოფას, მეცნიერელად დახახუთებული საგეგმო დავალებების შემუშავებასა და მათი შესრულების უზრუნველყოფას.

წარმოების ეფონომიკური ეფექტიანობის ღონის ამაღლებაზე დადგითად მოქმედებს წარმოების საზოგადოებრივი ორგანიზაციის ფორმების - წარმოების სპეციალიზაციისა და კოოპერირების, საწარმოს (ფირმის) საწარმოო სიმძლავრეებისა და წარმოების მასშტაბების გაფართოების ამოცანათა ოპტიმალური გადაწყვეტა, წარმოების კომბინირების ეფონომიკური თვალსაზრისით უკეთესი გარიანტის შერჩევა. მეწარმემ მეტი შერადლება უნდა დაუთომოს საწარმოს გადაადგილების საკითხის ოპტიმალურად გადაწყვეტას, კინაიდან გადაადგილების ოაიონისა და პუნქტის შერჩევა გავლენას ახდენს ორგონიც დანახარჯების საერთო ღონისძე, განსაკუთრებით ტრანსპორტირების ხარჯებზე, ისე პროდუქციის რეალიზაციის ტემპებზე. ამიტომ წარმოების საზოგადოებრივი ორგანიზაციის ტემპებზე.

ზაციის ფორმების სრულყოფა ხაწარმოს (ფირმის) ჰქონილებობითი გენდის კოველდღიური ხაზრუნავი უნდა იყოს.

წარმოების, მისი კერძომიგური ეფექტიანობის დონის ამაღლების დიდი შესაძლებლობები წარმოიქმნება წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის პროგრესული ფორმისთვის შემოღების შემუშავებისა და დანერგვის შედეგად. განსაკუთრებით დიდი ფურადღება უნდა დაეთმოს როგორც ხაკუთარი, ისე ხევა ქუქნების ხაწარმოთა გამოცდილების შესწავლას, განზოგადებასა და გამოყენებას აუცილებელი კონკრეტული პირობების, ქვეყნის კალტერული განვითარების დონისა და ისტორიულად ჩამოყალიბებული ტრადიციების გათვალისწინებით.

წარმოების კერძომიგური და ხოციალური ეფექტიანობის დონის ამაღლებისათვის აუცილებელია წარმოების თითოეული შემაკისა და მთელი კოლექტივის მატერიალური და მორალური სტიმულირებისა და პასუხისმგებლობის გაძლიერება. ეს არ შეიძლება მხროლოდ ღოზუნგად დარჩეს. ხაჭიროა შემუშავებს და ამოქმედდებს შესაბამისი ხამეურნეო მექანიზმი, რომელიც მოიცავს სტიმულირებისა და პასუხისმგებლობის კუეტიან ფორმებსა და მეთოდებს გარკვეული ხისტემის სახით. მხრილოდ ახეთ პირობებში შეიძლება კოლექტივის ფერი, ნებისმიერი ხაწარმოთ ფუნქციის შემსრულებელს გაუწინდეს სურვილი, მიაღწიოს უმაღლეს ხაწარმოთ-ხამეურნეო შეღებებს და მაქსიმალურად იშრომოს მისი შესრულებისათვის.

ჩეენ შემს კრცლად ვისაუბრეთ ხაკუთრივ ხაწარმოებში და მთლიანად ქვეანაში წარმოების კერძომიგური ეფექტიანობის ამაღლების შესაძლებლობათა შესახებ. მოუხედავად იმისა, რომ კერძომიგური და ხოციალური განვითარების ყოველ ახალ ეტაპებზე წარმოიშობა ახალი, დამატებითი შესაძლებლობები წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის დონის ასამაღლებლად, ეს მაინც არაა ხაქმარისი უმაღლესი შეღებების მისაღწევად, მით უმეტეს უკვე მიღწეულის შესანარჩუნებლად.

თანამედროვე ეპოქა, შრომის ხაერთაშორისო დანაწილების შესაბამისი გაღრმავება წარმოშობის წარმოების კერძომიგური ეფექტიანობის დონის ამაღლების დამატებით, სულ უფრო მზარდ შესაძლებლობებს. ამ მხრივ განსაკუთრებული მნიშვნელობა აქვს ხაგარეთ-ეკონომიკური და ხამეცნიერო-ტექნიკური ურთიერთობების

გაფართოებას, მხარეთა შორის ხაინტერესო ინფორმაციებისა და გამოცდილების გაცვლას, ერთმანეთისთვის ახალი ტექნიკური და ტექნილოგიების მიწოდებას, ერთობლივი ხაწამოების შექმნას. ბევრი არის დამოკიდებული ქვეყნის ხაინჯესტილური მუზეუმების სრულფორმაზე, სხვა სახელმწიფოებიდან ინვესტიციების მიწოდებულების უცხოური კულტურული გამოცვენებაზე, სათანადო ხელხაჭრის და ჩვენი ქვეყნისათვის მისაღები პირობების შემუშავებასა და შეხაბამისი სამართლებრივი ბაზის შექმნაზე. დიდი მნიშვნელობა აქვს სხვა სახის ურთიერთობების (განათლების, კულტურის, ხელოვნებისა და სხვა დარგებში) გაფართოებასაც. საბოლოო ანგარიშით ახეთი ურთიერთობებიც დადგებითად მოქმედებს კონომიკის განვითარებაზე, წარმოების კონომიკური ეფექტიანობის დღინეზე.

ამრიგად, წარმოების კონომიკური ეფექტიანობის ზრდა თავისი შინაარსით უაღრესად კომპლექსური ხასათის პრობლემაა. მას მრავალმხრივი მიღება, გააჩნება და გადაწყვეტა სჭირდება. ამიტომ აუცილებელია ამ ამოცანის შესრულების შესაძლებლობებიც მოლიანობაში, კომპლექსურად განვიხილოთ და გადავწევით. საბაზრო კონომიკის პირობებში იმარჯვებს ის მეწარმე, კოდექტივი და ქვეყანა, რომელიც სწორედ ამგარად აზროვნებს და წყვეტს ამ მეტად მნიშვნელოვან პრობლემას.

საკითხები გასამეორებლად

1. წარმოების კონომიკური ეფექტიანობის არსი, კრიტიკიუმი, სახეობა.
2. საწარმოო რესურსები, შეთი სახეობები და უკეთ გამოყენების მნიშვნელობა.
3. შიძლიარე და ერთდროული საწარმოო დანახარჯები და მათი ეფექტიანი გამოყენებისა და ანაზღაურების პირობები.
4. წარმოების კონომიკური ეფექტიანობის დონის მაჩვენებლები, მათი გაანგარიშება და გუმჯობესების მნიშვნელობა.
5. კაპიტალური დაბაზნებულების კონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრის მეთოდები.

6. დანახარჯების გარიანტების დამუშავება და შათ ძირის იპტიმალური გარიანტის შერჩევა.

7. სამრეწველო წარმოების კონომიკურულ ფუნქციების ღონის ამაღლების გეონომიკური და ხოციალური ამონტიფუნქციები.

8. სამრეწველო წარმოების კონომიკური უფლებითანობის ღონის ამაღლების ძირითადი გზები.

9. შეცნიერებულ-ტექნიკური სისტემების წარმოებაში დანერგვისა და წარმოების ინტენსივიგაციის ღონის ამაღლების გაფლენა წარმოების გეონომიკურ და ხოციალურ უფლებითანობაზე.

საპარჯიშო

1. გაიანგარიშეთ წარმოების კონომიკური უფლებითანობის ღონე ალტერნატიული ციფრობრივი მონაცემების გამოყენებით.

2. გაიანგარიშეთ კაპიტალური დაბანდებების ხაერთო და შედარებითი, აგრეთვე წლიური კონომიკური უფლებითანობა ალტერნატიული მონაცემების გამოყენებით და შეარჩიეთ იპტიმალური გარიანტი. გათვალისწინეთ კომპიუტერის გამოყენებით.

3. დიდად სასარგებლო იქნება, თუ აქტიური ხწავლების საუნივერსიტეტო ლაბორატორია დაამუშავებს სპეციალურ პროგრამა-ამოცანას წარმოების კონომიკური უფლებითანობის შესახებ და ჩაატარებს შესაბამის შეცადინეობას.

შეცადინეობის ხანგრძლივობა აკადემიური ჯგუფისათვის - 4-6 საათი.

II განეოზილება

მრავალობის მართვისა და დაგენერაციის მიმღებული საფუძვლები გენეტიკური გენეტიკური

IV 01830

მრავალობის სამეცნიერო ხალხმარებრივი
ორგანიზაციული საფუძვლები

I. სამურნეო ხელმძღვანელობის არხი და პრინციპები

მატერიალური წარმოება, როგორც მატერიალურ-ნივთიერივი დოკუმენტის შექმნის პროცესი, აღამიანთა დასაქმების გროვერითი ძირითადი ხელირია.

ეკონომიკის, მიხი მთავარი დარგების მართვის სისტემის ფორმირების განმსაზღვრულია ქვეყნის ეკონომიკური ხაფუძვლის ხასიათი, საკუთრებრივი ურთიერთობების თავისებურებები. ცვლილებები ეკონომიკურ სტრუქტურულმა იწვევს შესაბამის ცვლილებებს ეკონომიკის მართვის მოქმედ სისტემაში. სამურნეო ხელმძღვანელობის შეორენის საფუძველში გარდაუვალი ცვლილებები განაპირობებს როგორც მთელი ეკონომიკის, ისე მიხი მთავარი დარგების, მათ შორის, მრეწველობის სამურნეო ხელმძღვანელობის ახლებურად აგების აუცილებლობას. ეს არ ნიშნავს მართვის მოქმედი სტრუქტურის მთლიანად დანგრევასა და მის ახლით შეცვას. მართვის ძელი სტრუქტურები, მართვის მეთოდები და სხვა, განსაკუთრებით გარდამავალ ეტაპზე, გარგმული ვადით იქნება შენარჩუნებული, თუმცა შეიცვლება მათი უსწევითნირების შინაარხის. შესაბამისად შეიცვლება და ახლებურად გადაწყდება მართვის პრობლემისადმი შეცნიერებული მიღებამაც.

მრეწველობის სამურნეო ხელმძღვანელობის ამოცანა მომზადებელთა მოთხოვნის დაკმაყოფილების უზრუნველყოფა წინაპირობით განსაზღვრული რაოდენობისა და სახეობების პროდუქციის წარმოებით მატერიალური, მრომითი და ფინანსური რესურსების მაღალეულქრიანი გამოყენების შეღებად. ამიტომ სამურნეო ხელმ

մըզանցելուն ուրունքուրցելու շնորհ ոյտ և Կռւենազայի կութած
մաջալու սածուուր մըզանցելուն մօսացնեցած ամսատցուն այսուհետուա
Մյեսածամուս սամարմուուր յրուցուրցելուն մօտեցած մըմշացայի ՊԱ-
Նոյրուղաց և ասակուրցելու ընթածուցելուն, բուտազ մմարտցուրցելուն առ
ուրցանուցելու և մրումուտ յուրականցելուն մըմշանաշ իւնիսուն պատուի
կուրտեցելու մաջալունացուուրու մրումուսատցուն.

Սամյուրնեց նյումմըզանցելուն հուցու սակէյմաա. ոյտ մոս-
ուայի յարնոմուցյուրու և երչաւալուրու ցանցուարցելուն პրոցեսնեն,
և գյցմցասա և մարտցաս. մարտցա, տայտ մերով, հուցու մյուսու-
թյունա. ոյտ մոսուայի մարտցուն մյուտուցելուն, մմարտցուրցելուն ուրցանո-
նացուուր յուրումցելու և Մյեսածամուս մմարտցուրցելուն ուրցանուցելուն,
ետքուրցուրցելուն և անալունշեր-սակունքուուր յունիցուցելուն Մյերուղ-
ցեաստան և գայցմուրցելու ուրցանոնացուուր սայուտեցելուն ցադանցամինա.

Մոյեցեցաց մմուս, բում ծուլու 100 նյուու ցանմացլունձամու
մարտցուն եցյուում մնուցնցուրցանու პրոցրու մուխց մյենցմենցուն
սամիսերուն համոյալունցելուն հատցուուր, հուցլու և արիս մօսու
սացուցլուտաւուր արուարցելու ամուբանա: ցանցուարցուն աճամուանցելու
յրուուծելուց սայմուանունց շնարու, սայրու մօնեցելուն և յաեց-
ուցուցելուն դաջցնուն մըցցուուր Մյեսածամուս ստրուէթիւրուցելու
մատու մալունենցյուն յուրուունացուն յունիսունցուրցանուաց մարտցուն
տուուցուրցան յունիցուամ արեցեստու ուղուուցելուն ցանուցաւ, բայց մմուտ
անենցեա, բում ամ դարցուն նյումմըզանցելուն, ալրուցու პյուրուունաց
ցանսենցյունտ, սայմի պայտ սմաջլուրու հալուուցուացուն մյշակցուան.

մարտցա աճամուանուն յունիցուա և մօսուցուն ծոյեցելուն մոյր
նածուցելուն շնարու. ոյտ աճամուանցու յուուցուրցելուն այցուուցելուն
Մյեաճցնցուրց յուցմենցուա. մարտցուն ցարուշյ წարմուցցնցուրց աճա-
մուանու բամիյ յրուուծելուց սայմուանուա.

մարտցա, մմարտցուրցելուն Մրումմա, բուցուուց աճամուանու ցար-
կացուրց նամուուն և ասայմցելուն եցյուու, ալմուցնց և սանցագուուցելուց
Մրումմուն դանամուուցելուն և յուուպերուրցելուն մըլուց և ցանցուարցելուն
սանցրուուց և հուցու պատուա ցանցու, զուրու համոյալունցելուն
ծուա տանամյուլուուց սակէյմուս սանու.

մարտցուն ուրցանոնացուուր ստրուէթիւրուցելուն յուրումուրցելուն և մմարտցուրցելուն աճամուանուն և սացուցուրց մարտցուն մյշակցուրց
սացուցուրց մարտցուն մյշանուրցելուն պատուա ցանցու պատուա աճա-

ცხადია, მისი ძირითადი დარგების, საწარმოების მართვის პრინციპების შინაარსი, მითხვევები სხვადასხვა ფაქტორის გადაუნით იცვლებოდა მათი სრულფოფის მიზნით. ზეცნებებიც რამდენიმე ახალი პირობებში კარგავდა მნიშვნელობას ჰქონდნენ რამდენიმე უძლია შეცვლილიყო. სამაგიროდ სხვა პრინციპების როლი ძლიერდებოდა, რის გამოც საჭირო იყო მათი წინა რიგში წამოწვა და ა.შ. ფოველივე ზემოთ აღნიშნულის საუზელი იყო ცვლილებით კონცენტრირებით, წარმოების წინაშე ახალი ამოცანებისა და მიზნების დასახვისა და მათი გადაწყვეტის ახალი მიმართულებებისა და საშუალებების განსაზღვრის აუცილებლობა და ა.შ.

თანამედროვე პირობებში მრეწველობის მართვის ორგანიზაციას საფუძლად უნდა დაედოს შემდეგი პრინციპები:

მართვის სისტემის, მეთოდებისა და ორგანიზაციული ხტექტურის მაღალი მეცნიერებლი დონის უზრუნველობაზე კონცენტრირებით გარემოს მართვისათვის დირექტორულ-ინდიკატორული მიღვამით. როგორც ცნობილია, ნებისმიერი ქავშის კონცენტრირები განვითარების ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანები ფაქტორი მეცნიერულ-ტექნიკური პრიგრესია. იგი ზემოქმედებს კონცენტრირები და სოციალური განვითარების გველა მაჩვნებელზე. იცვლება და მტკიცდება წარმოების მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა, იქმნება და ინერგება უახლესი ტექნიკა, მანქანათა სისტემები, ითვისებენ ახალ ტექნოლოგიებს, უახლოეს ტექნიკას. იცვლება და სრულყოფილი ხდება წარმოებისა და მრამის ინგრანიზაციის ფორმები და მეთოდები, შრომის შინაარსი, იზრდება წარმოების შეშავის კვალიტეტური მომზადების დონე და უმჯობესდება მომუშავთა პროცესიული ხტრუქტურა. აშშ-ის ხტატისტიკის ბიურის ცნობით კველაზე მრავალრიცხოვან პრიფენიალ იცია "მართველები და საეცვალისტები." მათზე მოღის დახაქმდებულთა 1/3-ზე მეტი. სამრეწველო მუშების ხვედრითი წონა აშშ-ში დახაქმდებულთა შერის 1925 წლის 40%-დან 80-იანი წლებისათვის შემცირდა 18%-მდე, ხოლო ამ საუკუნის ბოლოსათვის შეიძლება იგი 10%-მდე შეცირდეს. ანალიტიკური მდგრადრეობაა სხვა მაღალგანვითარებულ ქვეყნებშიც. ახეთი ცვლილებები დადგებითად ზემოქმედებს შრომისაღმი დამოკიდებულების ხახიათზე, მაღალი განათ-

ლექისა და კვალიფიკაციის მომუშავეთა როლის მატერიალისა და საზოგადოებაში. შესაბამისად იცვლება, უფრო მრავალი მომუშავის სიცოდური უნიკალური ხდება და იზრდება კიდევ მომუშავის სიცოდურული უნიკალური და მათი დაქმაყოფილების შესაძლებლობები. გრიფის მიზანურა საწარმოებში და მოღიანად საზოგადოებაშიც წარმოიქმნება არა-ირდინარული, მეტ-ნაკლებად ხანგრძლივოქმედი კონცენტრირებული სიტუაციები, რის გამოც აუცილებელი ხდება მოსალოდნელი შედეგების უსწრაფესად შეფასება, საჭირო გადაწყვეტილებების მიღება და ა.შ. ყოველივე ეს გასათვალისწინებელია მართვის ახალი სისტემის შემუშავებისა და მოქმედი სისტემის ხრულყოფის ხაკითხების გადაწყვეტისას. ამიტომ იძიუქტურად აუცილებელია ზემოთ აღნიშნული და სხვა ცვლილებების შეფასება მასალების შეცნიერული ანალიზისა და დასაბუთებების (გათვალების), წინადაღებების პრაქტიკულად შემოწმების, სხვების გამოცდილების გათვალისწინების ხაფუძველზე.

მართვა ურთელესი პროცესია. მართვის თანამედროვე მკინიერელი სისტემის ჩამოყალიბებას მეცნიერ-ეკონომისტთა და პრაქტიკოს-სპეციალისტთა თაობების შრომა დახმორდა. მისი აუცილებლობა წარმოშეა სამრეწველო რევოლუციაში (ინგლისში). იდეა, რომ მართვას შეუძლია მნიშვნელოვანი წვლილი შეიტანოს საწარმოების (ორგანიზაციების) განვითარებასა და წარმატებებში, ჩაისახა ამშ-ში. ეს პროცესი დაჩქარდა XX საუკუნის 20-იანი წლებიდან. იქმნებოდა მართვის ახალი სკოლები.* ამა თუ იმ პრობლემის წინ წამოწევითა და ახალი აღმოჩენებით მართვის დასახელებული სკოლები ამდიდრებდნენ და ანგითარებდნენ მკინიერებას. სწორედ ამ ხაფუძველზე აღმოცენდა და გაფინანსდა მართვა, ორგორც დამოუკიდებელი მეცნიერება. იგი იქცა მეცნიერული კვლევის სფეროდ, რითაც მომზადდა თეორიული ხატუდვლები მართვის ორგანიზაციის პრაქტიკული ხაკითხების გადახა-

* მეცნიერული მართვის სკოლა: კლასიკური ანუ აღმინისტრაციული მართვის სკოლა; ფსიქოლოგიური და ადმინისტრაციული ურთიერთობების ცნ. რაოდენობრივი სკოლა; მართვისადმი, როგორც პროცესისაუმი სისტემატური და სიტუაციური მიდგომის სკოლა და ა.შ.

წავმტად. დასახელებული ხეოლების მცდელობაშ პრაქტიკაშა გა-
მოეფენებინათ თეორიული სიახლეები, ნათელი გახადი რომ
მართვის ორგანიზაციის პრაქტიკულ საკითხებზე გაცემული პასუ-
ხების უმჯერესობა სწორი აღმოჩნდა მხრივ და მას მართვის უმჯერესობა
სიტუაციაში და ისიც მხრივოდ ნაწილობრივ, მას მართვის უმჯერესობა
მოების მართვის შესახებ ესა თუ ის გადაწყვეტილება, ერთი
რომელიმე ხერხი სასურველი შედეგს იძლევა მხრივოდ კონკრეტულ
დროსა და სიტუაციაში, მაგრამ სხვა შემთხვევებში ახე ეფუძნება-
ნი არ არის. ამიტომ აუცილებულია წარმოების მართვის მეთო-
ლურ-ორგანიზაციული საკითხები გადაწყვდეს კონკრეტული სიტუ-
აციის თავისებურებათა გათვალისწინებით, სათანადო მეცნიერებული
განხორცადების საფუძველზე.

მართვის მეცნიერებაშ და განვითარებულ ქავნებში ჰკონო-
მიკის მართვაში გამოიყენებულ მა თრგანიზაციულმა სისტემებმა
მნიშვნელოვანი ცვლილებები განიცადა XX საუკუნეში, განსაკუ-
თრებით 20-30-იანი წლებიდან. ამის საფუძველი გახდა დასავ-
ლეთის ცნობილი მეცნიერ-ეკონომისტების ჯ. კეინზის, მ. ფრიდ-
მენის, პ.სამუელსონის, კ. ნილდპაულის, პ. პეინს, ჩ. მაკლიმანის,
ფ. კოტლერის და სხვათა მეცნიერებული გამოკვლევები, თეორიული
განხორცადებები, პრაქტიკული წინადადებები;

მმართველობითი იდეების, სიახლეების, მართვის ფუნქცი-
ებისა და ორგანიზაციული სტრუქტურების კონკრეტული ქა-
ვნის კულტურულ და ისტორიულ ტრადიციებთან დაკავშირების
აუცილებლობა მართვის ინდიკატორული მექანიზმებით.

დარგის მართვის ინდიკატორული მექანიზმის ამოცანაა
წარმატების მომტანი რეკომენდაციების, ინდიკატორების გამოყენებით
დარგის საწარმოებს (ფირმებს) შეუქმნას ნირმალური ფუნქცი-
ონირებისათვის საჭირო ისეთი ჰკონომიკური გარემო, რომელიც
სათანადო ინდიკატორული მიმართიშნებლების მეშვეობით უზრუნველ-
ყოფს მართვის ეფექტიან გადაწყვეტილებათა თავისუფალ მიღება-
განხორციელებას.

ქვეყნების შიდაკონომიკური გარემო განსხვავებულია არა
მხრივოდ ეკონომიკური განვითარების დონისა და უნიკიონირების
კონკრეტული პირობების, არამედ კულტურული განვითარების
მდგრადირებითა და ისტორიულად ჩამოყალიბებული ტრადიციების

შინედვითაც. ამ პროცესს საუკუნეები დასჭირდა. თანამდებობა ეტაპზე კერძოსმიერის (წარმოების) მართვა, მმართველობითი მოიმა საჭიროებს არა მხოლოდ დახაქმდებულთა, არამედ მოედად პერსონალის და მთლიანად საზოგადოების მაღალ ზოგადი უასტანულებასა და პროფესიონალიზმს. XX საუკუნეში ცოდნის დამტკიცებულება უფრო უნივერსალური მაღალ, ნებისმიერი ჰქონიმიების ჭრიშმარიტ კაპიტალად, კაპიტალური დაბანდებების მაღალი უფლების მომცემ სფეროდ იქცა. ცოდნასა და პროფესიონალიზმზე დამყარებულმა მართვამ აამძღვდა ადამიანის ცოდნა, უნარი და ნიჭი.

მართვის შექანიშიმის სრულფოფის, სამეცნიერო და ადამიანის საქმიანობასთან დაკავშირებული ხევა საკითხები არ შეიძლება შედა ქვეყანაში ერთი და იმავე მიღვიმით, ერთი მოდელის მიხედვით გადაწყდეს. განვითარების მიზანი, მოქმედების საერთო სტრატეგია შეიძლება რამდენადმე შეგავსი აღმოჩნდეს, მაგრამ მათი გადაწყვეტის გზები, ფორმები, მმართველობითი სტრატეგიები და საშუალებები, მოსალოდნელი განვითარების ტემპები და შედეგები უთერდ განსხვავებული იქნება. ყოველივე ეს გამოწვეულია ქვენის კულტურული განვითარების დონისა და ისტორიულად ჩამოყალიბებული ტრადიციების განსხვავებულობითაც. იმარჯვებს და მხოლიო კერძოსმიერი ლიდერი ხდება ის ქვეყანა, რომელსაც ძალუებს მოამზადოს ხელსაყრელი პირობები მართვის მეცნიერების შესაქმნელად, მისი შემდგომი განვითარებისათვის, მოწინავე ქვეშების გამოცდილებებისა და მიღწვევების გამოსაყენებლად. თუ ადრე მხოლიო კერძოსმიერი ქვენის წამყვანი როლი განისაზღვრებოდა გამოყენებული ტექნიკითა და ტექნოლოგიებთ, აღმოჩენებით წარმოების პრიორიტეტებ დარგებში, ამჟამად გადამწყვეტი მნიშვნელობისაა ერთ-ერთი დასავლური მმართველობითი პრინციპის - "მართვისადმი სოციალურ-ტექნიკური მიღვიმის" მოთხოვნების შესრულება კონკრეტული ქვენის კულტურული განვითარებისა და ისტორიულად ჩამოყალიბებული ტრადიციების სისტემერი და პრაგმატიული მიღვიმის გათვალისწინებით.

ზემოთ აღნიშნულის დასადასტურებლად საკმარისია გურმანისა და იაპონიის მაგალითების გახსენებაც. გერმანიის მრეწველობასთან შეფარდებით აშშ-სა და დიდი ბრიტანეთის მრეწ-

ელობის უპირატესობა შედეგი იყო იმისი, რომ გერმანია კუთხიდ მიძღვებოდა წარმოების ორგანიზაციისა და მართვის ფესვ, ტრადიციულ სისტემას. როდესაც ამ ქვეპანაშ ფაქტურული ფენომენის გათვალისწინებით შეძლო წარმოტკიცულობის მოწინავე სახელმწიფოთა გამოცდილება მართვაში, უახლესი ტექნიკა და ტექნილოგიები, იგი ერთ-ერთი მძღვანილობის დამატება გახდა.

ან კიდევ, იაპონელებმა ჰყელაზე უპეტ შეისწავლეს და გამოიყენეს მხრივლით მმართველობითი აზროვნების უკანასკნელი მიღწევები, ჰყელაზე ადრე მიხვდნენ, რომ ტექნიკა-ტექნილოგია და მართვა მთლიანობაში თანამედროვე ეკონომიკური პროცესის ფაქტორია. იაპონელებმა შესძლეს უცხოეთისაგან გადაეღოთ ის მმართველობითი იდეები და სიახლეები, რომლებიც ჰყელაზე მეტად შესატვისებოდა მათი კულტურული განვითარების დონისა და ისტორიულ ტრადიციების. "მართვისადმი სოციალურ-ტექნიკური მიღვომა" შეხანიშნავად მოერგო იაპონიის პირობებს, სადაც ადამიანი უძვირფასები რესურსი, კაპიტალია, რომელსაც უპირატესად უნდა მიექცეს ურადღება.*

ჰყელა განვითარებადი ქვეყნისათვის უმთავრესი პრობლემაა რეალურად აამაღლოს მოხახლეობის ზოგადი განათლებისა და პროფესიული მომზადების დონე. ისეთი დიდი სახელმწიფოებიც კი, როგორიცაა ჩინეთი და ინდოეთი, კურ გახდებიან ეკონომიკური თვალსაზრისით მძღვანი ქვეყნები, თუ სწრაფად კურ გადაჭრიან წარმოებისა და მართვის სტატურული გარდაქმნების პრობლემებს, კურ განახორციელებენ უპირატესად ფინანსური მრომიდან უპირატესად გონიერივ მრომაზე გადახველის პრინციპის მოთხოვნებს, თუ ეროვნული ეკონომიკის დარგებისა და წარმოებების განვითარების პრობლემების გადაწყვეტას არ დაიწვებენ მოწინავე ტექნიკა-ტექნილოგიების გამოყენებით, მომუშავეთა ზოგადი განათლებისა და პროფესიული მომზადების დონეზე ზრუნვით. ეს აუცილებელია

* В. Хруцкий. Реферат статьи Питера Друкера "Труд и управление в современном мире" и послесловие к нему. "Российский экономический журнал", 1993, №5, стр. 67-74.

მომუშავეთა მიერ მმართველობითი და ტექნიკური საქართველოს
დასაუფლებლად ხაჭირი მტკიცე ბაზის შესაქმნელად. მარტი
შრომითი რესურსებისა და ბუნებრივი სიმდიდოების გადამდებულ
დარჩენა არ შეიძლება.

ანალიზით ხინჯელებისა და ამოცანების წინამე დგასან
სხვა უკონიმდიგურად ხუსტად განვითარებული ქვეყნებიც, მათ
შორის, ხაქართველო. ხაქართველოში მოსახლეობის ზოგადი
განათლების რეალური დონე, შრომისადმი დამოკიდებულება, მა-
დალი პროცესიული პრეცენტაცია, ეროვნული ტრადიციები და
ა.შ. განსაზღვრავს მეწინავე სახელში იფორმის მიერ გამოუყენებული
ეკონომიკის მართვის მოღვაწების ანალიტიკური შეხწავლისა და
მოპრევებული მასალების ხაუსტელზე აღვიღობრივი პირობების
გათვალისწინებით ქვეყნისთვის მისაღები კურსიკის მართვის
მოდელის აგებისა და დანერგვის თავისებურებებს. ეს კარგად
უნდა გაიაზროს და ხაკითხი სწორად გადაწყვიტონ ხელმძღვანელობა
ორგანიზებმა;

მართვის ორგანიზაციული სტრუქტურების ხრელფოფის
ხიხეშმატურობა და გეგმაზომიერება. ამ პრინციპის მოთხოვნები
გამომდინარეობს პირველი პრინციპიდან. ორგორიც ითქვა, მტკ
განუწყვეტებული პროცესია. მისი შეჩერება დამღუპველია ხაზო-
გადოებისთვის, მით უმეტეს საბაზო ეკონომიკის პირობებში. მტკ-ის შესაბამისად უნდა შეიცვალოს წარმოების ორგანიზაციის
განმსაზღვრული ფორმები, მეთოდები, ორგანიზაციული სტრუქტურა
და ა.შ. ხათანადო ცვლილებები უნდა განხორციელდეს მართვის
მოქმედ ხიხტების აუცილებლობის შემთხვევაში კი იგი ახლით
შეიცვალოს. წარმოების მართვის ხიხტების სრულყოფის პროცესის
შეჩერება უარყოფითად მოქმედებს ეკონომიკის განვითარებასა
და მაჩვენებლებზე. ამიტომ ეს პროცესი უნდა მიმდინარეობდეს
განუწყვეტლივ, ორგორიც ეს დამახასიათებელი და ობიექტურად
აუცილებელია შეცნიერება-ტექნიკური პროგრესისათვის, კონკრეტულ
საბაზო გარემოსთვის ნიშანღილებლივი კველა პროცესისათვის.

ხაბაზო ეკონომიკის ინდიკატორები მართვის ხიხტების
სრულყოფა შეუძლებელია ქარტურად. იგი უნდა იყოს მწარ-
მოებლებსა და მიმწოდებლებს შორის კონკურენციის წესით ხა-
თანადოდ რეგულირებული და ინდიკატორები გეგმით ორგა-

ნიზებული, რაც შეუძლებულია წინასწარ გააჩვებოდა და მუნიცი-
რულად დასაბუთებული ინდიკატორული გეგმის გარეშე განვი-
თარებული ქვეყნების გამოცდილებიდან ნათლად ქართული მარკი-
თვის ხრულებით მაშინ მდგრა სასურველ შეზღუდულ მქნები
აისახება მხრივ ის ღონისძიებები, რომლებმაც გაიარა სეკვა-
ლისტების წინასწარი ექსპრტიზა, შესაბამის ღონები პრობაცია
და მოწონებულია თეორიულად და პრაქტიკულად მართვის დარ-
გობრივი რეგისტრისა და მირული რეგისტრის (ხაწარმი, ფირ-
მა) მიერ. ბუნებრივია, ღონისძიებები განსხვავებული იქნება მირ-
ნიშიერის მაკრი და მიკრი ღონებების მიხედვით. მართვის ხრულ-
ების ღონისძიებებში (გეგმაში) გათვალისწინებულ უნდა იყოს
არართდინარული კონცენტრირებული ხინდულების წარმომეტების შემთხვე-
ვებში მართვის შეხაბაშის რეგისტრისა და სისტემის ფუნქციონირების
თავისებურებების, ხინდულებისაგან თავის დაღწევის შეხაძლებ-
ლობების ამსახველი ხაკითხები, რეალური წინადაღებები;

ბიზნესის წანაღისების ეფექტური ღონისძიებების შემუშა-
ვებისა და მიხი განხორციელებისათვის ხელშეწყობის აუცილებ-
ლობა.

კონცენტრირებულ განვითარებულშა ქმარებმა ხაბაზრი ეკონომი-
კის ჩამოყალიბების წინააღმდეგობით, კონცენტრი და ხოცა-
ლური განვითარების ხინდულების აღხავებები გრძელი გზა განვლება:
პრიორული, ზოგჯერ შემაფრი კონცენტრი კრიზისები, წარმომეტების
დაცემა, ანარქია, ფასების მოუწვერილებელი ზრდა, ინფლაცია,
ქრინიკული უმუშევრობა, ხოცალური კონფლიქტები და აუქთ-
ქებები, ამ საფუძველზე წარმომეტებით პოლიტიკური წინააღმ-
დებები, რევოლუციები, ხახულმწიფოების მორის კონცენტრი
და პოლიტიკური დაპირისპირების უკიდურესად გამწვავება, რაც
არცთუ იშვიათად გადაღოთ იმებში, მათ შორის მსოფლიო
მასშტაბითაც და ა.შ. ასეთ პირობებში ბაზრის ფუნქციონირება
და თავისუფალი კონკურენცია გმირებოდა უმკაცრებ ხაბაზრი
კანონებს. ერთიმეორებს ენაცვლებოდა წარმოების ქაოსური ფუნ-
ქციონირება და კონკურენციით იმპულსიზებული გეგმაზომიერი
მართვა, ხაწარმოთა ნაციონალიზაციისა და დენაციონალიზაციის
პროცესები, ხოგიერთ ქვეყანაში კრიზისები ხტაგნაციის ხასიათისაც
იღებდა და ხეკ ყოფელივე ზემოთქმულის მირითად მიზესად

მიჩნეული უნდა იქნეს მართვის სისტემის, გამოყენებული ხასეურნეო მექანიზმის ნაკლებანები, რამაც განაპირობა შეავისუბისაბობისა ხაბაზრი გარეშეოს არქონის პირობების წარმოების განვითარების კანონზომიერებისადმი, კუნივერსიული შეცხადებისა და პრაქტიკის ჩამორჩენა, არსებული ეკონომიკური მდგრადირობისა და მომავლის არასწორად შეფასება, მეწარმეთა ინტერესების შეღახვა, მათი უფლებების შეზღუდვა, კონკურენციული ბრძოლის სამართლიანობის დაუცველობა და ა.შ. ამგვარ მიღებისა განაპირობებს კონკურენციის ხაყოველთაობის აუცილებლობა:

დახავლეთის მეცნიერ-ეკონომისტები მიღიღნენ იმ დახვნასთვის, რომ შექმნილი მძიმე მდგრადირობის დახამძლევად აუცილებელია კერძო ბიზნესის განვითარების ფრენების წარმოებისა და უნდა უწევის ხელს მეწარმეობას, ამგილდებდეს ხოციალურ სამართლიანობას. კუნივერსიის მართვის წერილშესრულებული მიმართულების თვალსაჩინო წარმომადგენლის მიღლონ ფრიდმენის აზრით, უპირატესობა უნდა მიენიჭოს თავისუფალ მეწარმეობას, კერძო ბიზნესს, ბაზის კანონების შეხაბამისიად ფასების რელის გაძლიერებას. მართვამ უნდა შეასრულოს ბრძანებლური სისტემის ნაცვლად უმეტესად მარტივი მარტივი მარტივი რებლინი.

ობიექტურმა აუცილებლობამ განაპირობა მეწარმეობის წახალისების მფლიბიანი ღრინისძიებების შემუშავებისა და განხორციელების გადაქცევა კონივერსიული ცხოვრების ნორმად. ხახელმწიფო იქისრა ისეთი კონივერსიული და ხოციალური უზარესი, როგორიცაა მეწარმეობის ხამეურნეო ხაქმიანობის მფლიბიანი განვითარებისათვის ხელსაყრელი პირობების შექმნა, ქვეყნის კურორტობის განვითარების განვითარების სტანდარტის და განსაზღვრის ბაზაზე და განსაზღვრის ბაზაზე ბრძანების განხორციელება და ხოციალური ურთიერთობების რეგულირება. ამ მიზნით სახელმწიფო ხელისუფლებამ მიიღო ანტიონიმოლიტური კანონი და განსაზღვრა ბაზაზე ბიზნესმქნითა "თამაშის" წესები, შექმნა ამ წესების დაცვის მაკონტროლურებელი სახელმწიფო ორგანიზები. ეფექტიანი ხაგადასახადო ხისტემისა და შეხაბამისი საბანკო წესების შემოღებით ხელისუფლება უნდა იცავდეს მეწარმეთა ინტერესების, ხელს უწევის მეწარმეობის განვითარებას, კუნივერსიული სიმნელეების შემთხვევაში ეხმარებოდეს

ხელსაყრელი, სახელმწიფოს მიერ გარანტირებული კოდექსის გამოყენებით, კრედიტის სარგებლის რეგულირებით და ამ რათა საყველოთათვის კონკრეტუნციაში თვით საბაზრო ურთიერთობის აგრძელებისად სამართლიან საფუძვლზე; ერთი ერთ

მართვის მობილურითის, ოპერატორულობის და მოწყვეტილობის ტერიტორიაზე. მმართველობითი რეგოლის წინაშე დასახული მიზნის მიღწევა დამოკიდებულია კონკრეტულ ხარისხის მიერ-ჰქონისმიერ ხიტუაციაზე, არსებულ პირობებსა და ფაქტორებზე. ხიტუაციები კი ცვალებადია. წარმოიქმნება გათვალისწინებულისაკან განსხვავებული, არაორდინარული, მათ შორის, ხანგრძლივობის მიხედვის მიტუაციები. აუცილებელია წარმოქმნილი ეკონომიკური და ხოციალური პირობების შესაბამისი მართვის ზოგიერთი საკითხის უსწრაფესად გადაწყვეტა. დაყოფნებაშ შეიძლება გამოიწვიოს მძიმე, ზოგჯერ გამოესწორებული ხოციალურ-ეკონომიკური შედეგები. ხიტუაციის შეცვლა შეიძლება გამოიწვიოს არასასურველმა ცვლილებებმა ბაზარზე, სიძნელეებმა რესურსებით უზრუნველყოფამ, ფინანსურმა გარეულებებმა, ხოციალურმა აფეთქებებმა და სხვა მრავალმა ფაქტორმა, მათ შორის პოლიტიკური ვითარების გამწვავებაშაც.

მმართველობითმა ორგანიზებმა და ხელშძლვანელობამ უნდა შეძლოს შექმნილი მდგრამართულიდან სწრაფად გამოსვლა, მუშაობის გარიდაქმნა ახალი პირობების შესაბამისი გარემოს შექმნით. ამიტომ მართვის ორგანიზებმა უნდა გამოავლინონ მობილურითისა და ოპერატორულის მაღალი უნარი. მმართველობითი საქმიანობის შევლა საკითხი ზესტად განსხალვრელ დროში უნდა წყდებოდეს. უდიდესი მნიშვნელობა აქვს ყველა მმართველობითი რეგოლის შეთანხმებულ ოპერატორულ მუშაობას, დაწყებული საჭირო ინფორმაციის შეგროვებითა და მოწოდებით, დამოავრცებული ინფორმაციის ანალიზით, დასკრინებისა და წინადაღებების შემუშავებით, გადაწყვეტილებების მიღებით, განკარგულებებისა და დავალებების გაცემითა და მათი პრაქტიკულად განხილულებისათვის ხაჭირო გარემოს შექმნით. წინადაღებები და განკარგულებები, მითითებები და დავალებები, როგორც წესი, უნდა იყოს კონკრეტული, ადეილდად გასაგები და შესახულებლად შესაძლებელი. ამავე დროს შემხრულებელს უნდა შეეძლოს გამოიჩინოს ინციდენტივა

და თაოსნობა დავალებების შესრულების პროცესში.

მართვის მობილურობის, იპერატიულობისა და კონსისტენტულობის პრინციპის მოთხოვნების შესრულება, მიღებული გადამვარტილების მაღალი უფლები ღიდაღაა დამტკიცებული შემარტინულობითი რგოლის ხელმძღვანელის კომიტენტურობასა, პრიზარიზმული უწია და ავტორიტეტზე, მის პირად საქმიან თვისებებზე, გამოცდილებაზე, ინტეიციასა და კოლექტივთან მუშაობის უნარზე, მიაროველობითი გუნდის სწორად დაკომპლექტებაზე. მასში უნდა გაერთიანდნენ ერთი რწმენის მაღალი პრიულებით უნარის მქონე სპეციალისტები. არ უნდა დავივიწყოთ, რომ ხელმძღვანელობის მართვის პარამეტრებს, მათ უნარიანობას პრაქტიკულად აკონტროლუებს საბაზო გარემოში წარმატება თუ წარუშატებლით;

მომუშავებისა და მთელი საწარმოო კოლექტივის გარნიშერი დაინტერესებისა და პასუხისმგებლობის გაძლიერება. სახოგადოებრივად სახარჯებლივ შრომისა ჩაბმული ნირმალური ადამიანის მიზანს, სისხლხორციელ ინტერესს უნდა წარმოადგენდეს ერთობლივი შრომის მაღალი შედეგების მიღწევა. ის ღრმად უნდა იყოს დარწუნებული, რომ სწორედ ასეთ შემთხვევაშია შესაძლებელი როგორც მისი, ისე შრომის პრიცესის სხვა მონაწილეობა კეთილდღვეობა, კერძომიგური და სოციალური მოთხოვნების უგეო დაქმაყოფილება. შრომის ახეთი მოტივაცია წარმოიშვია ურთიერთდახმარებისა და თანადგომის შეგნებას. იაპონელი მუჭაკის დევიზია "რით დაგეხმარო". ეს განმტკიცებული უნდა იყოს მატერიალური სტიმულირების გაძლიერებით. ამრიგად, საქმე ისე უნდა მოეწყოს, რომ შევლამ თავისი მაქსიმალური წვდილი შეიტანოს მუშაობის მაღალი საბოლოო შედეგების მიღწევაში, შესაბამისად აუცილებელია ხელფასისა და სხვა საჩერის მატერიალური წახალისებების გაზრდაც. ეს უნდა იყოს არა მხოლოდ ლომზენგი, არამედ ცხოვრების ნირმა, კერძომიკის განვითარების კანონი. მაშახადამე, კველა შემთხვევაში, მმართველობითი საქმიანობის კველა დონეზე საჭიროა მომუშავეთა მაღალუფლებრივი სისტემატიზაცია სრულფოფადი მატერიალური წახალისების სისტემა, რაც ადამიანის შესაძლებლობათა მაქსიმალურად ამოქმედების უმნიშვნელოვანების ფაქტორია. მხოლოდ ასეთ პირობებშია შესაძლებელი ნაცვლად ცნობილი დევიზისა "ვიმუშაოთ უფრო დამა-

ბუღად" (ტეილორის ტერმინთლოგიათ), დაინერგონ დეკანი, ფი-
მუმართ უფრო მარჯვედ", ესე იგი უფრო უსამახად უნდა.

მატერიალური და სხვა საშუალებებით წახალისების უნდა
უნდა განიხილვულებოდეს ერთობლივი შრომის საბრძოლის მიზანით,
წარმატებებით ბაზარზე. თუ მათ შრომის ურთიერთობაში დაუკარგება წახალისების სასარგებლოდ, მოსალოდნელი იქნება
"თხტატობის ინსტინქტი" (მცდელობა სამუშაო შეასრულონ რაც
შეიძლება უნდა) შეიცვალოს "მომხვეჭელის ინსტინქტით",
რაც უარყოფითად მოიქმედებს მუშაობის ეკონომიკურ მაჩვენებლებზე
და თავისთვავად შეიზღუდება წახალისების შესაძლებლობები.

სტატულირების სისტემაშ უნდა გააძლიეროს მომუშავეთა
პასუხისმგებლობა-შეასრულონ კონტრაქტით ნაკისრი მოვალეობები
და ვალდებულებებით. მან უნდა უზრუნველყოს საშემსრულებლო
დისციპლინის განმტკიცება, მისი გადაჭვევა ცხოვრების, საწარმოე-
სამურნეო საქმიანობის ნორმად. კვლავ მმართველმა გარიგად
უნდა შეიგნოს მისი როლი თანამედროვე სახოგადოებაში, ხაწა-
მოს კოლექტივში თავისი შესაძლებლობები, რა მოუთხოვება პი-
რადად მას და სხვა მუშავებს.

დიდი მნიშვნელობა აქვს იმის შეგნებას, რომ ნებისმიერი ი
ხაწარმოეთ წარმატება დამოკიდებულია არა იმდენად არსებულ
მატერიალურ რესურსებზე, ფულად საშუალებებზე და ხელსაყრელ
სამურნეო გარემოზე, რამდენადაც მართვაზე, მის ხარისხსა და
ეკონომიკურ კვაპტიანობაზე. ამდენად, წარმოქმნილი პრობლემების
ფენებს მმართველი უნდა გებდეს არა საწარმოს გარეთ და
არა წარმოებაში გამოყენებულ ტექნიკოგიაში, საკრიტიკი პრი-
ტიკაში, არამედ საკუთარ წარმოებაში. უნდა გაარკვიოს რამდენად
არის გამოყენებული ადამიანური რესურსები, მისი შესაძლებლობები.

ამავე დროს კვლავ უნდა შეიგნოს და გათავისოს, რომ
მაღალი საწარმოეთ-სამურნეო და ეკონომიკურ-კომერციული მედუ-
გების მისაღწევად მხოლოდ ცალკეულ პირთა, მათ შრომის,
ხელმძღვანელობის მაღალი საშემსრულებლო დისციპლინა საქა-
რისი არ არის. აუცილებელია თითოეული მუშაკი სამუშაოს
ასრულებლებს მაღალი პასუხისმგებლობით. ამიტომ საჭიროა პასუ-
ხისმგებლობის ქმედითი სისტემის შემუშავება და გამოყენება,
რომელშიც აისახება ურთიერთპასუხისმგებლობის კუპტიანი ფორ-

მები და შესაბამისი სანქციები, წესები, პასუხისმგებლები ანუ დალების ღონისძიებები. საფრადლებოა ამერიკელი სამოსის ბიუნებრივის მაიკ ჯეის მოსაზრება: "თუ არ შეგიძლია მუქმნა მართვაში მკაცრი პასუხისმგებლობისა და ანგარიშისას უნდოւნია, გაჯობს ხელი აიღო ბიზნესზე". ასეთია საკონკრეტული მიზანისა და ბაზრის განონი.

ფურადლების ღირსა ვრმანის, აშშ-ისა და ზოგიერთი სხვა ქვეყნის მცხოვრებთა დამოკიდებულება შრომისადმი. ბოლო დროს ბევრს წერენ შრომისადმი დამოკიდებულების იაპონური ფენომენის შესახებაც. მაშახადაშე, არის რეალური შესაძლებლობები ეცხო ქვეყნებისგან გადმოიღოთ ჩვენთვის სასარგებლო გამოცდილება და, ჩვენი ქვეყნის კონკრეტული პირობებისა და თავისებურებების გათვალისწინებით გამოვიყენოთ, რაც დაჩქარებს საქართველოს ეკონომიკის განვითარებასა და მისი ეკონომიკური ეფექტურობის ამაღლებას;

მართვის სისტემის ქმედითუნარიანობისა და მისი ეკონომიკური ეფექტურობის ზრდის უზრუნველყოფა.

წარმოების მასშტაბების გადალებისა და მისი ზრდის ტემპების დაჩქარების შედეგად სულ უფრო ფართოვდება და როგორება მმართველობითი საქმიანობა, იზრდება მისი შრომატევადობა და მართვაზე გაწეული დანახარიჯები. ამიტომ აუცილებელია ზრუნვა მართვის მოქმედი სისტემის ეკონომიკური ეფექტურობის ასამაღლებლად.

მართვის სისტემის ეკონომიკური ეფექტურიანობის განსაზღვრა საქმიანობის როგორი და, ამავე დროს, უაღრესად საჭიროა. ჯერჯერობით ჩვენმი შესაბამისი სრულყოფილი მეთოდიკა არ გამოიყენება, თუმცა იგი საქართველოში უკვე შემუშავებული და გამოქვეყნებულია*. ახალი ტექნიკის დანერგვის ეკონომიკური ეფექტურიანობის განსაზღვრისათვის გამოყენებული მეთოდური მასალები

* Папава Г.В. Методология экономического анализа и маркетингового управления конечными результатами производства. Тбилиси., 1992, стр. 164-166.

კი მართვის ეკონომიკური ეფექტიანობის სწორად გაანგარიშებისათვის ნაკლებ საიმედოა.

მართვის სისტემის ეკონომიკური ეფექტიანობა ით თვალსაზრისით უნდა განვიხილოთ: ჯერ ერთი, აუცილებელი უკანონისაზღვროს მართვის ორგანიზაციელი სტრუქტურის უკანონისაზღვროს გავლენა მთლიანად საწარმოსა და მისი სტრუქტურული ერთეულების, მრეწველობის დარგისა და საერთოდ ეკონომიკის განვითარებაზე, მათი მუშაობის ეკონომიკური მაჩვენებლების გაუმჯობესებაზე; მეორე, იგი უნდა განვიხილოთ საკუთრივ მართვის, როგორც უენჯცის ეკონომიკური ეფექტიანობის ამაღლების თვალსაზრისით. საკითხი ეხება მმართველობითი საქმიანობის შრომატევადობის შემცირებასა და ამ სფეროში დასაქმებულთა შრომის ნაყოფიერების გადიდებას. უნდა მცირდებოდეს მმართველობაზე გაწეული დანახარჯების ხევდითი წონა ეროვნულ შემოსავალში, საწარმოთა დანახარჯებში და იზრდებოდეს ამ მიზნით გაწეული ხარჯების ერთეულზე მიღებული შემოსავალი, მოგება და ა.შ. აუცილებელია შემუშავდეს მმართველობითი შრომის ეკონომიკური და სოციალური ეფექტიანობის მაჩვენებლები, ამ სფეროში დასაქმებულთა დატეირთვის, შესასრულდებულ უენჯციათა მეცნიერულად დასაბუთებული ნორმები, შრომისა და დასკვნების რაციონალური რეჟიმები, მუშაობის ხარისხის დონის შეფახების მაჩვენებლები, მათი გაუმჯობესების გზები და საშუალებები, მართვის მუშაკთა ეკონომიკური და სოციალური სტრუქტური. შესასრულდებული უენჯციების თვისებურებათა მიხედვით უნდა განისაზღვროს ამ სფეროს მუშაკთა თეორიული მომზადების დონისა და პრაქტიკული ჩვეულების შეფახების პარამეტრები, პირადი და საქმიანი თვისებები, მოგვარდეს მათი მომზადების, კვალიფიკაციის ამაღლების, შერჩევისა და დაწინაურების საკითხები და სხვ.

სასარგებლო იქნება ამ დარგში განვითარებული ქვეყნების გამოცდილების შესწავლა და ეროვნული თავისებურებების გათვალისწინებით გამოყენება. ერთი ცხადია: მართვის გველა დონეზე კარგად უნდა იქნეს გააზრებული მართვის მოქმედი სისტემის სრულფოთის დონისძიებები, მათი დანერგვის გავლენა ეროვნული ეკონომიკის, მისი დარგებისა და საწარმოო ერთეულების განვითა-

რებაზე, მუშაობის კონომიკური შედეგების მაჩვინებლების გაუმჯობებებაზე.



ეროვნული

2. მრეწველობის მართვის მეთოდები

მართვის მეთოდები განსაზღვრავს მოქმედების წესებს, ხახიათს, ხერხებს, რაც აუცილებელია მართვის პრინციპების მოთხოვნების შესასრულებლად.

მართვის პრაქტიკაში მრავალი მეთოდი გამოიყენება. ისინი პირობითად შეიძლება დაჯგუფდეს ორგანიზაციულ-აღმინისტრაციული, სოციალურ-უსიქოლოგიური და გეონომიკური ხახიათის მეთოდებად. ეს მეთოდები გამოიყენება არა ერთმანეთისაგან იზოლირებულად, არამედ ერთიანი სისტემის სახით, ურთიერთკავშირში. ამავე დროს, მართვის ამა თუ იმ მეთოდის მნიშვნელობა იცვლება ქვეყნის ეკონომიკურ სისტემაში მიმღინარეცვლილებებისა და განვითარების მოცემული ეტაპის ამოცანების შესაბამისად. საბაზრო ეკონომიკის პირობებში უდიდესი მნიშვნელობა ენიჭება ჰუონომიკური ხახიათის მეთოდებს.

ორგანიზაციულ-აღმინისტრაციული ხახიათის მეთოდთა ჯგუფს მიეკუთვნება მართვის ორგანოების სტრუქტურის, ფუნქციების, ეფექტურობის, ურთიერთკავშირისა და პასუხისმგებლობის განსაზღვრა. მართვის ორგანოების სტრუქტურის ფორმირების საფუძვლია შესახულებელ ფუნქციათა განსხვავებულობა და მოცელობა, მართვის შემაკთა შრომის დანაწილებისა და კოოპერირების შესაძლებლობა.

დიდია კადრების სწორად შერჩევის, განაწილების, მუშაობის პროცესში მათ მიერ გამოვლენილი პროფესიონალიზმისა და საქმიანობისადმი დამოკიდებულების მნიშვნელობა. განსაკუთრებული ფურადღება უნდა მიექცეს შესახულებელ ფუნქციათა სწორად გამოჯვნას, დავალებებისა და განკარგელებების შემუშავების, შემსრულებლებამდე დავვანის, შეხრულების შემოწმების ორგანიზაციის სრულყოფასა და შედეგების ობიექტურად შეფახების ენარის გამომუშავებას.

როგორც განვითარებული ქვეყნების გამოცდილება მოწმობს,

სპეციალისტთა შერჩევა იწყება შესაბამის უმაღლეს სპეციალისტთან კავშირის დაშვარებით, სტუდენტთა მუშაობის, მომსახურებისა და მომავალ სპეციალისტთა სხვა მახასიათებლების შესახებ მასალების გაცნობით. ასეთი მასალები უნდა მართვის მიზანის სამუალო და უმაღლეს სასწავლებელში. ანგარიში მომსახურების მიხედვით შერჩევა სტუდენტებთან ეწყობა შეხვედრები. მათ იწვევენ საწარმოში. ამასთან, სტუდენტობას უტარებენ ტესტირებას და მხრივოდ შემდეგ წავატენ საშუალო მათი მიღების საკითხს. ახალგაზრდა სპეციალისტის ფორმირებაზე ზრუნვა შემდგომშიც კრიტიკული დამატებითი კურსის გახავლებით, ახალგაზრდებისათვის ეწყობა კვალიფიკაციის ამაღლების კურსები და ა.შ.

ამრიგად, ჰყელა საწარმოო კრიტერიუმი, მისი მმართველობითი რგოლი დაინტერესებულნი უნდა იყოს, რომ პყავდეთ თეორიულად მომზადებული და მუშაობის პრაქტიკულ ჩვევებს დაუფლებული სპეციალისტები.

მმართველობითი შრომის მუშაკები, როგორც ჟკვე ითქვა, წარმოების მესაკუთრეულის მიერ დაქირავებული სპეციალისტებია. შესრულებული სამუშაოს ხასიათის მიხედვით მათ ფრთხი რო ჯერად: ა) უშავლოდ მმართველობითი შრომით დახაქმებულებად, რომლებსაც მიეკუთვნებიან წარმოების მენეჯერები, მთავარი სპეციალისტები და სპეციალისტ-მენეჯერები, განყოფილებებისა და საამქროების უფროხები და მათთან გათანაბრებული სპეციალისტები; ბ) სპეციალისტებად, რომელთა ფუნქციაა მმართველობითი შრომის პირველი ჯგუფის მუშაკებისათვის ხაჭირო მასალებისა და ინფორმაციის შეგროვება, ხიხტემატიზაცია, ანალიზი და დანიშნულების მიხედვით მიწოდება. მათ მიეკუთვნებიან: მეცნიერებები, მენეჯერები - წარმოებისა და მართვის ორგანიზაციის, ფინანსების, გახადების, რესურსებით უზრუნველყოფის, შრომის დარგში მომუშავენი, მარკეტინგის, ხატედალტრო და სტატისტიკური აღრიცხვის, ხამეურნეო საქმიანობის ანალიზის სპეციალისტები, მემანქანები, ელექტრო-გამომოვლებით ტექნიკის, კომპიუტერებისა და ინფორმაციის დამმუშავებელი სხვა მანქანების მომსახურე სპეციალისტები და სხვები.

პირველი ჯგუფის სპეციალისტები მიღებული ინფორმაციებისა

და რეკომენდაციების საფუძველზე შეიძულებენ საჭირო მონის-
ძიებებს და რეკომენდაციებს, განკარგულებებს, დატვირთვის, რესტორნ
მათი შესრულების ორგანიზაციულ საკითხებს. ინფორმაციის
ობიექტურობა, მასშტაბები, სწორი ანალიზი და დამატებული მიზა-
ნობება უზრუნველყოფს მმართველობითი შრომის უპირატულობის ტიანობას.

უნიკურიების განაწილების დროს აუცილებელია დაცვა პრინ-
ციპისა - "გველამ თავისი საქმე აკეთოს". დაუშვებელია უნიკურის
(ხამუშაოს) სხვებისთვის გადაკისრება ან ხელმძღვანელის მიერ
ხელქვეითთა უნიკურიების შესრულება. ეს ასესტებს მუშაკის პა-
სუხისმგებლობას, ფინქოლოგიურად გაელენას ახდენს კოლეგიების
სხვა წევრებზე. ხაკითხის ამგვარად გადაწყვეტა არათუ გამო-
რიცხავს, პირიქით, მოითხოვს ურთიერთთანამშრომლობას, თანა-
დგრძას, დახმარებას, აზრთა ურთიერთგაზირებას და ა.შ. უდი-
ლები მნიშვნელობა აქვს ახალი პირობების გათვალისწინებით
მრეწველობის მართვის ძირული, შეალელური და უმაღლესი
რგოლების მიხედვით დებულებების, ინსტრუქციების, მეთოდური
მითითებისა და სხვა ნორმატიული მასალების მეცნიერებულ
საფუძველზე დამუშავებას.

მართვის ორგანიზაციული მეთოდებიდან დიდი მნიშვნელობა
აქვს მართვის ტექნილოგიის სწორად შემუშავებასა და შესაბამისი
ტექნიკური ხაშუალებების შექმნისა და გამოყენების ხაკითხების
დროულ გადაწყვეტას. მმართველობითი შრომის უფასტიანობა
მნიშვნელოვანი დამოკიდებულია მიღებული ინფორმაციის
სისრულეზე, კომუნიკაციების ქმედითუნარიანობაზე. გამოცდილება
მოწმობს, რომ არასრული და არასწორი ინფორმაცია ნეგატიური
პროცესების წარმოქმნის ერთ-ერთი მთავარი მიხედვა. წარმოების
ხელმძღვანელი, მართვის ფულა რგოლის სპეციალისტი უნდა
ფლობდეს ინფორმაციის შეგროვების, გადაცემისა და ანალიზის
თანამედროვე მეთოდებსა და ხაშუალებებს, უნდა ჰქონდეს უნარი
გაერკეთ, რამდენად სრული და ზუსტია ინფორმაცია შიდა-
საწარმოო (ფირმა, ასოციაცია, კორპორაცია და ა.შ.) ცხოვრებისა
თუ გარესამყაროში მიმდინარე პროცესების შესახებ.

შიდასაწარმოო ინფორმაციის წყაროებია თათბირები, სამსა-
ხურეობრივი ჩანაწერები, სატელეფონო საუბრები, ანგარიშები,

ვიდეოფირები, უშუალო საუბრები და ა.შ. მთა მუნიციპატი
ინფორმაციის მასაში სეღ უფრო მეტი და მეტი მეშაკის
ჩართვაა შესაძლებელი.

გარეხამფართხოთან (არსებულ და პოტენციუალური მიზანების ჩემსახურების
და მიმწოდებელთან) ურთიერთობა მყარდება რეკლამებისა და
ბაზარზე საქონლის მოძრაობის შესაბამისი ფორმების მეშვეობით.
საზოგადოებასთან ურთიერთობით იქმნება გარკვეული "იმიჯი"
ადგილობრივი, ეროვნული და საერთაშორისო დონების მიხედვით.
გარდა ზემოთ აღნიშნულისა, ორგანიზაციებს ეკალებათ ჭოველწლი-
ური კრცხვლი ანგარიშების შედგენა. მათი მეშვეობით იღებენ
ინფორმაციას ფინანსების, მარკეტინგის, საკუთარი დაბანდებების,
შეღავათებისა და სხვათა შესახებ.

ინფორმაციის მიღების ერთ-ერთი ფორმაა გარკვეული
პრობლემის ირგვლივ ხმაურის ატება, ჭორის გავრცელებაც კი.
ჭორი შეიძლება ხინამდვილესაც შეეხებოდეს. უმეტეს შემთხვევაში
ახეც არის. ეს შესაძლებლობას იძლევა გამოვლინდეს ადამიათა
დამოკიდებულება, მოხალოდნელი რეაქცია ნავარაუდევ ცვლილე-
ბებზე. თუ იგი არახელხაყოფელი აღმოჩნდება, ხელმძღვანელმა
უნდა შეცვალოს მოქმედების გეგმა და პირიქით. ჭორი შეიძლება
ეხებოდეს მოშემავათ საშუალო ადგილების მოხალოდნელ შემ-
ცირებას, ხაწარმოო დიხციპლინის დარღვევისათვის ახალი დონის-
ძიებების გამოყენებას, ცვლილებებს მართვის ორგანიზაციულ
სტრუქტურაში, ხელფასის განაკვეთების შეცვლას, მოხალოდნელ
გადაადგილებებს მმართველობით სტრუქტურებში და ა.შ.

მნიშვნელოვანი ინფორმაციის მოპოვება შეიძლება აგრეთვე
საინფორმაციო ბიულეტენების, ვიდეოჩანაწერების, ვიდეოგაზეთების,
პერსონალური კომპიუტერების, ელექტროფოსტის, ჟოველტვიურ
თათბირებზე იდეების გაზიარების მეშვეობით და ა.შ. მთავარია
მმართველობითი შრომის მუშაკებს არ გამორჩეთ ინფორმაციის
მიღების არც ერთი მნიშვნელოვანი წყარო, შეძლონ მათი
სრულად აღქმა, გააზრება, ანალიზი და დროულად მიწოდება
დადგენილი ფორმის მიხედვით.

პრაქტიკაში გამოიყენება ინფორმაციის მიწოდების როგორც
პლატფორმას (აღმავალი (ქვემოდან ზემდგომ მმართვე-
ლობითი რგოლებისაკენ) და დაღმავალი (პირიქითი) ფორმები.

ინფორმაციის დიდად მომრავლების გამო სულ უკრო
შეტ მნიშვნელობას იძენს მისი დამუშავების, და საერთოდ,
მმართველობითი შრომის მექანიზაციისა და აუტომატიზაციის სა-
შუალებათა შექმნა და გამოყენება, მისი კომპიუტერული ტე-
ლემექანიკის გამოყენება, მართვის აუტომატიზებული სისტემების
შემუშავება და დანერგვა, სამეცნიერო საქმიანობის აღრიცხვისა
და ანგარიშების, მათ შორის პირველადი აღრიცხვის დოკუმენ-
ტაციის ხრულყოფა, მათი ტიპიზაცია და უნიფიკაცია და ა.შ.

ფსიქოლოგიური ხასიათის მეთოდები უზრუნველყოფს
შრომითი კოლექტივის მაღალნაყოფიერი მუშაობისათვის ხელშემ-
წყობი ხოცალური და ფსიქოლოგიური გარემოს შექმნას. ეს
მოითხოვს იხეთი საკითხების გადაწყვეტას, როგორიცაა: წარმოების
მუშაქთა ხოცალური ინტერესების დაცვა, მოწინავეთა მორალური
წახალისების უფლებიანი ფორმების შემუშავება და სამართლიანობის
უზრუნველყოფა, კოლექტივში ჯანხადი ფსიქოლოგიური კლიმატის
შექმნა, შრომისაღმი დამოკიდებულების გაუმჯობესება და სხვ.
საჭირო ღონისძიებების შესამუშავებლად აუცილებელია ხოციო-
ლოგიური გამოკვლევებისა და დაკვირვებების ჩატარება.

განვითარებული ქვეყნები წარმატებით იყენებენ მართვის
ხოცალურ-ფსიქოლოგიური ხასიათის მეთოდებს. შედეგებიც მაღა-
ლია. მაგალითად, მიიღეს კანონები ხელფასის მინიმუმის, ხავალ-
დებულო კოლექტიური ხელშეკრულებების და სხვათა შესახებ.
დაინერგა მუშების დაზღვევა უბედური შემთხვევებისათვის, მოხუ-
ცებულობის საპენსიო უზრუნველყოფა, ხახელმწიფო დახმარების
სისტემა მცირე შემოსავლიანებებისათვის. ხახელმწიფო არე-
გებლირებს შრომის პირობებს ხაწარმოებში, ახორციელებს მოხახ-
ლეობის ჰქოლოგიური უსაფრთხოების პროგრამებს, განათლების,
ჯანმრთელობის დაცვის, ქვეყანაში ხოცალური წინააღმდეგობის
შენელებისა და მრავალ სხვა ხოცალური ხასიათის ღონისძიებას.
ამ საქმეში იზრდება მეწარმეების როლიც. ხახელმწიფო აძლიერებს
მათ დაინტერესებას მიიღონ მოგება, რომლის ნაწილსაც ახმარენ
მოხახლეობის ხოცალური მოთხოვნილების დაკმაყოფილებას
და ხაერთოდ ხოცალური საკითხების გადაწყვეტას.

საბაზრო ეკონომიკის პირობებში განსაკუთრებული მნიშვნ-
ელობა ენიჭება მართვის ეკონომიკურ მეთოდებს, რომელთაგან

მთავარია: საწარმოო-სამეურნეო საქმიანობის, მათ შორის მმართველობითი საქმიანობის დაგეგმვა, კომერციული ანგარიშითობისა და შრომითი კოლექტივის, მისი თითოეული მუშაობის კონომიკური სტიმულირების ორგანიზაცია.

საწარმოო-სამეურნეო საქმიანობის გეგმისაწილა საწარმოის ერთეულების მიზანსწრაფული განვითარების უმნიშვნელოვანები პირობაა. წინახწარ უნდა განისაზღვროს (დაიგეგმოს) საწარმოო-სამეურნეო საქმიანობის ფერა მხარე, წარმოების მიზნის მიხადვებად საჭირო მატერიალურ-ტექნიკური, შრომითი და ფინანსური რესურსები, მათი გამოყენების თატიმალური შედეგები, რაც მმართველობითი საქმიანობის დონის მიხედვით განსხვავებულია. საბაზრო კონომიკის პირობებში მრეწველობის გეგმაზომიერი მუშაობის შესაძლებლობა მიკროეკონომიკურ დონეზე თეორიულად დასაბუთებული და პრაქტიკულად ჩამო განხორციელებულია. ეჭვს არ იწყებს ისიც, რომ მაკროეკონომიკურ დონეზე, ქვეყნის მასშტაბითაც შესაძლებელია გეგმიანად განხორციელდეს ზოგიერთი უმნიშვნელოვანები, სასიცოცხლოდ აუცილებელი კონომიკური და ხელიალური ხასათის დონისმიერა და ამ პროცესში მარეგილირებული როლი დაკისროს სახელმწიფო ხელისუფლების უმაღლეს ორგანოს.

მართვის ფერა დონეზე საწარმოო-სამეურნეო საქმიანობა უნდა აიგოს კომერციული ანგარიშიანობის პრინციპის მიხედვით. გაწეული დანახარჯებისა და მიღებული (მიხადები) შედეგების შეფასებათა შედარებით უნდა განისაზღვროს საწარმოო-სამეურნეო გადაწყვეტილების ამა თუ იმ ვარიანტის კონომიკური ეფექტიანობა, შეიძრეს შეკორები ვარიანტი. მაღალი კონომიკური და ხელიალური შედეგების მიღწვევა ბიზნესის, როგორც საბაზრო კონომიკის განვითარების მნიშვნელოვანი მექანიზმის, ჯანხალი კონკურენციის განმსაზღვრელი ორიენტირი უნდა იყოს.

მაღალი საწარმოო-სამეურნეო შედეგის მიღწვევის ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანები ფაქტორია კონომიკური სტიმულირების მაღალ-ეფექტიანი, გამოსაყენებლად მოქნილი მექანიზმის შემუშავება და დანერგვა. ამიტომ განსაკუთრებული ფურადღება უნდა მიექცეს კონომიკური მხარდაჭერისა და წახალისების კონომიკური ინსტრუმენტარიუმისა და კონომიკური კატეგორიების - ფინანსების,

ქრედიტის, ფასიანი ქაღალდების, ფასების, შრომის ანაზღაურებისა და ხტიმულირების ფორმების, სისტემებისა და ა.შ. ასახირულ გამოყენებას. მხოლოდ ამ პირობით შეიძლება შესჯულობა წარმოების ეკონომიკური უფლებითი მარტივობის ამაღლვაზე და მიზანი ის მარტივობის ამაღლვაზე.

3. მრეწველობის მართვის თანამედროვე ორგანიზაციული სტრუქტურა

ქვეყნის ეკონომიკური სტრუქტურის განვითარება, როგორც იბიკებური პროცესი, დღის წესრიგში აუცნებს ეკონომიკის მართვის ორგანიზაციული სტრუქტურის სრულყოფის აუცილებლობას.

მთლიანად ეკონომიკის, მათ შორის, მრეწველობის ჩართვის ორგანიზაციული სტრუქტურა ქვეყნების მიხედვით რამდენადმე განსხვავებულია, თუმცა ერთგვაროვანი ეკონომიკური საფუძვლისა და მისი შესაბამისი ხაწარმოო სტრუქტურის მქონე განვითარებულ ხახელმწიფოებში იგი ძირითადად მხგავსა. მიკროეკონომიკურ დონეზე ჩამოყალიბებულია და უფლებითანად ფუნქციონირებს ბაზრის კანონებზე აგებული წარმოების მართვის შექანიშმი, რომლის საფუძველზეც რეგულირდება ურთიერთობა მწარმოებლებსა და მომხმარებლებს შორის. მათ შორის მყარდება ურთიერთხელსაყრელი პირისონტალური ეკონომიკური კავშირები. ასეთი კავშირების დამფარებისათვის უდიდესი მნიშვნელობა აქვს უზსტეს ეკონომიკურ გაანგარიშებებზე დამფარებულ კომერციულ გადაწყვეტილებებს.

ქვეყნის მაკროეკონომიკურ დონეზე ფუნქციონირებს ეკონომიკის სახელმწიფო რეგულირების სისტემა. როგორც გამოცდილება ცხადყოფს, სახელმწიფო რეგულირება სჭირდება ეროვნული ეკონომიკის განვითარების ისეთ წარმმართველ ძალასაც, როგორიც ბაზარი და მისი კანონების მოქმედებაა. ამასთან, სახელმწიფო ხელისუფლების უმაღლესი მმართველობითი ორგანოების როლი და ფუნქციები შემოსაზღვრული და საქმაოდ შეზღუდულია. ეკონომიკის რეგულირების პირობებში მართვის სახელმწიფოებრივი ორგანიზაციული სტრუქტურა საქმაოდ მარტივია, მნიშვნელოვნად ნაკლებია ეკონომიკის მართვის სახელმწიფო აპარატში დასაქმებულთა რიცხვი და, ბუნებრივია, მმართველობითი ხარჯების

მოცელობა.

მრეწველობის მართვის აქცენტი, სიმძიმის ცენტრი გადატანილია ეროვნულ და საერთაშორისო გაერთიანებებზე (ისოციაცია, კონცერნი, დეპარტამენტი, კორპორაცია, სააქციოსტატურობა), ფირმებსა და საწარმოებზე.

სახელმწიფო ხელისუფლებისა და კონომიკის, მისი ცალბეჭდი დარგების მართვის ორგანოებს ვაღებათ განსახლერონ ეროვნული კონომიკის განვითარების სტრატეგიული მიზანი და მისი მიღწევის ძირითადი მიმართულებები, მართვის კონომიკური მქანიზმების შემუშავებით იმოქმედონ კონომიკაში მიმდინარე მოვლენებსა და პროცესებზე, რაც უზრუნველყოფს ქვეყნის კონომიკური და სოციალური მდგრადირების მნიშვნელოვან გაუმჯობებებას.

მრეწველობის მხრივ განვითარებულ თითქმის ყველა ქვეყანაში შექმნილია კონომიკის (იაპონიაში, ინგლისში და სხვაგან - კაჭირიბისა და მრეწველობის, ზოგან-მრეწველობის) სამინისტრო და სახელმწიფო ცენტრალური ფუნქციონალური ორგანოები - ფინანსთა სამინისტრო, აღრიცხვის, დაზღვევის, კონტროლის სამსახურები და სხვ. ხელისუფლების უმაღლესი საკანონმდებლო ორგანო ქმნის მუდმივოქმედ კომისიებს, მათ შორის კონომიკის სფეროშიც. მათ ევალებათ შეხული წინადაღებებისა და რეკომენდაციების შეხწავლა, შესაბამისი სფეროს მიხედვით კონომიკის განვითარების მდგრადირეობის ანალიზი, კონომიკური და სოციალური განვითარების უმნიშვნელოვანების საკითხზე სამთავრობო წინადაღებებისა და რეკომენდაციების შემუშავება, საკანონმდებლო აქტების მომზადება და ა.შ. პრაქტიკაში მიღებულია დიდი მნიშვნელობის კონომიკური, საწარმოო-ტექნიკური, სამუცნიერო და სხვა ხასიათის პრობლემების შესახებ შემუშავებული წინადაღებებისა და გადაწყვეტილებების საექსპერტო წესით განხილვა, მათ შორის, უცხოელი ექსპერტების მონაცილეობითაც. კომისიების შიერ წარდგენილი პროექტებისა და რეკომენდაციების ყოველმხრივი განხილვის შემდეგ საკანონმდებლო ორგანო დადგენილი წესის მიხედვით იღებს შესაბამის კანონებს, დადგენილებებს და ა.შ.

სახელმწიფოს როლი კონომიკის ხელმძღვანელობის დარგში იცვლება. როგორც უკვე ვთქვით, XX საუკუნის პირველ ნახე-

ვარმი ბაზარზე გაძატონდა მსხვილი კაპიტალი. საბაზრო ანთ-
ნების საპირისირო მონოპოლისმა და მის საფუძვლის მისა-
პოლიტიკით ფახების დაწეხებამ შეზღუდა მეწარმეობა, თავშეუფალი
კონკურენცია, გამწვავა გეონომიკური და სოციალური წარმატებების
მდეგობები. წარმოების დაქვემდებარებამ მსხვილი მსახურებების
მონოპოლისტური ინტერესებისადმი მხოლოდ მიიღვანა 30-იანი
წლების გეონომიკურ კრიზისმდე. დაწყეს შექმნილი მძიმე
მდგრადართობიდან გამოხვდის მიერა. ცნობილი ეკონომისტის ჯ-
კეინზის აზრით, აუცილებელი იყო სახელმწიფოს მტკიცე "წარმა-
როველი ხელის" დამკიდრება. კრიზი ინციდენტის დამარტინებული
კონტროლის ნაცვლად მთავარი გეონომიკური პროცესების გან-
ვითარებაზე ცენტრალიზებული კონტროლის დაწეხებამ და სხვა
საკითხების ამდაგვარმა გადაწყვეტამ დადგითთვის შედეგი გამო-
იღო. დაქარდა ეკონომიკური განვითარება. მაგრამ ამ პროცესის
მოჭარბებული ცენტრალიზებული სახელმწიფო რეგულირება ვერ
აღმოჩნდა კეონომიკის მართვის პრისკეტიტული ფორმა. 70-იან
წლებში ამჟრიგელმა ეკონომისტმა მილტონ ფრიდმენმა ჩამო-
აყალიბა თავისუფალი მეწარმეობასა და თავისუფალ კონკურენციაზე
გადახვდის ახალი თვორია. მას აუცილებლად მიაჩნდა გარკვეულ
ეკონომიკურ პროცესებზე სახელმწიფო კონტროლის სისტემის
შენარჩუნება. სახელმწიფო ხელისუფლებას დაკისრა კეონომიკის
განვითარების რეგულირების ზოგიერთი ფუნქციის შესრულება.
ამ საფუძველზე ჩამოყალიბდა კეონომიკის განვითარების სახელ-
მწიფო რეგულირების ახალი სისტემა.

შოგოლივე ზემოოქმედი არ ნიშნავს, რომ ამ სისტემის
სრულფოვის აუცილებლობის საკითხი კვლავაც არ დაისმება. ახა-
ლი კეონომიკური სიტუაციები, კეონომიკური მოვლენებისა და
პროცესების განვითარების ახალი თავისუფერებები უთურიდ გამოი-
წვეს თანაფარდობის შეცვლას წარმოების განვითარების საბაზრო
მქანიზმება და სახელმწიფო რეგულირებას შორის. ეს ეხება ყვე-
ლა ქვეყანას, მათ შორის საქართველოსაც. საქართველოში,
სადაც მხოლოდ ახლახან დაიწყო ადრისნდელთან შედარებით კეო-
ნომიკის მართვის პრინციპულად ახალი მქანიზმის ფორმირება,
ეს პროცესი საქართველო მტკიცებულად მიმდინარეობს. მართვის
ახალ სისტემაზე გადახვდის პრიორდში საქმე გვაქვს დიდ სირ-

თულებებთან, ობიექტერ თუ სუბიექტერ საფუძველზე წარმოქმნილ ძნელად დასაძლევ წინააღმდეგობებთან, წინასწარ განხრახულ თუ უნებლიერ შეცდომებთან და ა.შ. მაგრამ ჩემისამ უწყვეტია: ქვეყნის კონომიკის საბაზრო ურთიერთობებზე მდგრადი ქმნა თარების ერთადერთი ხწორი და აუცილებელი, მსოფლიოში პრობირებული გზაა.

გახათვალისწინებელია იხიც, რომ საბაზრო ურთიერთობებზე გარდამავალ პერიოდში გამართლებული იქნება კონომიკისა და მართვის ძველი სტრუქტურების გარკვეული ნაწილის შენარჩუნება, მათი ფუნქციონირების მნიშვნელოვნად შეცვლით. ამავე დროს უნდა დაჩქარდეს მართვის ახალი სტრუქტურების ფორმირების პროცესიც. საქმე იხა, რომ ჯერჯერობით საწარმოთა გარკვეული ნაწილი სახელმწიფოს საქუთრებაშია. პრივატიზაცია მხოლოდ შეის ფრთხოებს, მის ძირითადად დამთავრებას გარკვეული დრო დახჭირდება. წარმოების პრივატიზაცია და დენაციონალიზაცია, მმართველობითი ფუნქციების დეცნტრალიზაცია არც იხ ადვილი აღმოჩნდა, როგორც ეს ზოგიერთ პრლიტიკოსსა თუ პრაქტიკოსს და, სამწესაროდ, თეორეტიკოსთა ნაწილისაც ეგონათ. შეცდომები ამ საქმეში, რაგინდ უნიშვნელოდაც უნდა გვერდებულებებს, მომავალში ძნელად გამოსახურებელ (თუ საერთოდ გამოუხარებელს არა) უარყოფით შედეგებს გამოიწვევს. ეს შესვ იგრძნობა. ამიტომ აუცილებელია თეორიულად გარგად გააზრებული, პრაქტიკულად ყოველმხრივ მოფიქრებული და შემოწმებული, სათანადო საკანონმდებლო აქტებით განმტკიცებული ვარიანტების შერჩევა, ამ საქმეში და საერთოდაც კორუფციის თავიდან აცილება.

ძალზე დიდი მნიშვნელობა აქვს პიროვნების, განსაკუთრებით საკანონმდებლო და აღმასრულებელ ორგანოებში მომუშავე, აღნიშნული საკითხების უშუალოდ გადამწყვეტთა მორალურ სიწმინდეს. დაშვებული ზოგებების შეცდომა დიდ ზიანს მოუტანს საზოგადოებას როგორც ეკონომიკური და ფინანსური, იხ, რაც მეტად მნიშვნელოვანია, მორალური თვალისწითაც.

მეურნეობრივის ახალ ფორმებზე გადასცემის პერიოდში საქართველოს კონომიკის, მათ შორის, მრეწველობის მართვის ახალი როგორიზაციული სტრუქტურის ფორმირებაზე ჯერ კიდევ

დიდია მართვის აღრინდელი ორგანიზაციული სტრუქტურისა / და საბაზრო ეკონომიკაზე გარდამავალი პერიოდის ფაინანსურებებისა და სიძნელეების გავლენა. მნიშვნელოვან როლში აღმნიშვნელების საგრუეთვე ამ სფეროში მოშემავართა, პირველ ყველმდგრად სტრუქტურულებისა და სპეციალისტების ნაწილის მხრივ სიახლეებისაღმი უარყოფითი ფსიქოლოგიური დამოკიდებულება. არ გამოდგება არც ბოლომდე მოუფიქრებელი და ნაჩეარები რადიკალიზმი და არც გადაჭარბებული "ზომიერება", რაც იწყებს სიზანტეს ამ საქმეში თითქოსდა - "სითრთხილის" გამო. გაბედული, მაგრამ ფოველმხრივ გააზრებელი და გათვლილი მოქმედება იხსნის ქვეყნის ეკონომიკას.

საქართველოს მრეწველობის მართვის საერთო ორგანიზაციული სტრუქტურის საფუძველი ჯერჯერობით, ძირითადად დარგობრივი ნიშანია, თუმცა სრულიად ახალი შინაარხით.

საქართველოს პარლამენტის დადგენილებით ჩამოყალიბებული ეროვნული ეკონომიკის, მათ შორის მრეწველობის მართვის ორგანიზაციული სტრუქტურა ძირითადად შეესაბამება საბაზრო ეკონომიკაზე გარდამავალი პერიოდის თავისებურებებსა და მოთხოვნებს. ცხადია, მომავალში, ეკონომიკის სტაბილიზაციისა და შემდგომი განვითარების შედეგად წარმოქმნილი ახალი ამოცანებისა და მათი გადაწყვეტის შესაძლებლობების გათვალისწინებით, მართვის ამჟამად ჩამოყალიბებული ორგანიზაციული სტრუქტურა შეიცვლება მისი სრულყოფის მიზნით. ეს აუცილებელი, გარდაუვალი პროცესია. ყოველივე ეს მოხდება შეძენილი პრაქტიკული გამოცდილებისა და მოვლენების განვითარებაში წვდომის სიღრმის, მართვის ახალი, უფრო ეფექტური ინიციატივის ფორმების ძიებისა და გამოყენების უნარის გამოშემავებისა და სხვა პროცესების შესაბამისად.

საქართველოს უმაღლესი საკანონმდებლო ორგანო - პარლამენტი ქმნის საპარლამენტო კომიტეტებს, მათ შორის ეკონომიკის სფეროსათვისაც. ამჟამად პარლამენტში შექმნილია: საფინანსო-საბიუჯეტო, ეკონომიკური პლაიტიკისა და რეფორმების, დარგობრივი ეკონომიკის, აგრარულ საკითხთა, საგარეო ეკონომიკურ ურთიერთობათა, გარემოს დაცვისა და ბუნებრივი რესურსების კომიტეტები. ამრიგად, პარლამენტის 14 კომიტეტიდან 6 ან

ეშეაღოდ ეკონომიკური ხასიათისაა, ან ფუნქციებით დაკავშირ-
ებულია ეკონომიკურ პრობლემებთან. კომიტეტის მიხედვით
შექმნილია ქვეკომიტეტები. ზემოთ დასახლებულ კუთხით და მართვის
ხასიათის კომიტეტები შექმნილია 24 ქვეკომიტეტით. ამასთან
ამისა, თავდაცვისა და უშიშროების კომიტეტი გამოყოფილია
ხამხედრო მრეწველობის ქვეკომიტეტი, ხოლო ჯანმრთელობის
დაცვისა და სოციალურ ხაკითხთა კომიტეტი - დასაქმების
ხაკითხთა და სოციალური დაცვისა და შრომითი ურთიერთობების
ქვეკომიტეტი. მაშასალამე, სულ შექმნილია ეკონომიკის 27 ქვეკო-
მიტეტი, რაც პარლამენტის ქვეკომიტეტების ნახევარია. ეს კი
თავისთავად მეტყველებს იმაზე, თუ რაღდენ დიდი მნიშვნელობა
აქვს ქვეყნისათვის ეკონომიკური პრობლემების გადაწყვეტას.

ეკონომიკის, მათ შორის მრეწველობის განვითარებას ქვეყ-
ნის მასშტაბით ხელმძღვანელობს საქართველოს პრეზიდენტი და
მისი ხელმძღვანელობით მოქმედი მთავრობა (სახელმწიფო მინის-
ტრის აპარატი), როგორც პრეზიდენტის სათათბირო ორგანო.
მთავრობაში შედიან სახელმწიფო მინისტრი და მინისტრები.
ავტონომიურ რესპუბლიკაში მრეწველობას ხელმძღვანელობს აუტო-
ნომიური რესპუბლიკის მთავრობა, ხოლო აღგილებზე (რეგიონი,
ქალაქი, რაიონი და ა.შ.) - მართვის რეგიონული და აღგი-
ლობრივი ორგანოები.

პრეზიდენტი აღმასრულებელ სახელმწიფო ხელისუფლების
ურთიერთობას საკანონმდებლო და სახამართლო ხელისუფლებასთან
ახორციელებს სახელმწიფო კანცელარიის, სამინისტროების, ხევა
სახელმწიფო უწყებებისა და დაწესებულებების, სათათბირო და
საკონსულტაციო ინსტიტუტების მეშვეობით.

შესასრულებელი უნიკიტების თავისებურებების მიხედვით
მრეწველობის მართვის ცენტრალური სახელმწიფო ორგანოები
იყოფა მართვის დარგთაშორის ცენტრალურ სახელმწიფო ფუნ-
ქციონალურ ორგანოებად და მართვის დარგობრივ და დარგთა-
შორის ცენტრალურ სახელმწიფო სამეცნიერო ორგანოებად.

მართვის პირველი ჯგუფის ორგანოებს მიეკუთვნება:
ა) ეკონომიკის სამინისტრო. მას ექვემდებარება მეცნიერებისა
და ტექნიკოლოგიების დეპარტამენტი (რომელიც აღრე კომიტეტის
სახით ფუნქციონირებდა); ბ). ფინანსთა სამინისტრო, რომელსაც

დაქვემდებარა საბაჟოს ღვპარტამენტი, სახელმწიფო საგადასახლით
ინსპექცია და სახელმწიფო ხაზინა; გ) სოციალური დაცვის,
შრომისა და დასაქმების სამინისტრო; დ) სახელმწიფო ქრისტიანული
მართვის სამინისტრო; ე) სოციალურ-ეკონომიკური მინისტრისადმი
სახელმწიფო ღვპარტამენტი; ვ) სტანდარტიზაციის, მეტრილიტიზ
ისა და სერტიფიკაციის ღვპარტამენტი; ზ) ეროვნული ბანკი.

ცენტრალური სახელმწიფო დარგობრივი და დარგთაშორისის
სამეურნეო ორგანოები ირ ქვეყნის აგრეთვე ადრე დამო-
ცენტრალური სახელმწიფო დარგობრივი სამეურნეო ორგანოებად:
ა) მრეწველობის სამინისტრო; ბ) სოფლის მეურნეობისა და
სურსათის სამინისტრო. მას გეუთვის აგრეთვე ადრე დამო-
ცენტრალური ფუნქციონირებადი პურპროდუქტებისა და მეფრინეე-
სების სახელმწიფო კორპორაცია; გ) სამდობ-ენერგეტიკის
სამინისტრო, რომელმაც გააქროიანა სახელმწიფო კომპანიები:
"საქენერგო", "საქენერგოგნერაცია", "საქნავონია", "საქაზტრან-
სმრეწვი", "საქთხევადგაზი", "საქნახშირი", პოლდინგერი კომპანია
"საქნავონიპროდუქტები", აგრეთვე ენერგეტიკის სამეცნიერო-კვლე-
ვითი ინსტიტუტი, "საქმიდროპროექტი" (საპროექტო ინსტიტუტი),
"საქელპროექტი" (საპროექტო ორგანიზაცია) და სპეციალიზებული
დარგობრივი სარემონტო და სამშენებლო ორგანიზაციები;

2. მართვის სახელმწიფო დარგთაშორისის სამეურნეო
ორგანოებად: ა) ვაჭრობისა და საგარეო-ეკონომიკური ურთიერ-
თობების სამინისტრო; ბ) გარემოსა და ბუნებრივი რესურსების
დაცვის სამინისტრო; გ) მატერიალური რეზერვების სახელმწიფო
ღვპარტამენტი.

შესასრულებელი ფუნქციების ხასიათის მიხედვით მეორე
ჯგუფის მმართველობითი ორგანოები დაკავშირებულია, როგორც
მრეწველობასთან, ისე ეროვნული ეკონომიკის სხვა დარგებთან
და სფეროებთან. მაგალითად, ვაჭრობისა და საგარეო-ეკონომიკური
ურთიერთობების სამინისტრო, განსაკუთრებით კი სამინისტროს
საგარეო-ეკონომიკური ურთიერთობების სამსახური უშეაღმდ ახდენს
გაელენას მრეწველობის ცალკეული დარგების, პირველ ყოვლისა,
იმ დარგებისა და ქვედარების განვითარებაზე, რომელთა წარმო-
მადგენლებებაც დამფარებული აქვთ ან მომავალში დაამყარებენ
ურთიერთობებს საზღვარგარეთის საწარმოებთან, გაიტანენ თავიანთ

პროდუქციას საზღვარგარეთის ბაზრებზე, გამოიყენებენ სხვა ქვე-
ნის საწარმოების (ფირმების) პროდუქციას, რესურსებს და ა.შ.
ცხადია, ამის გამო გარკვეული ცვლილებები მოხდება საწარმოების,
ფირმების, ქვედარგებისა და დარგების მმართველობის რეაგირების
ცოდნა სტრუქტურაში. ანალიტიკი ხასიათის იქნება ქმიტ-
დასახელებული სხვა მმართველობითი ორგანიზაციების გავლენაც-

მრეწველობის სამინისტროს მართველობითი უფლებამოსი-
ლება ვრცელდება მრეწველობის მრავალი დარგისა და ქვედარ-
გის საწარმოებზე, რომელიც განსაზღვრულია სამინისტროს დებუ-
ლებით, მიუხედავად მათი საქართველოს ფორმის და გამოყე-
ნებული მმართველობითი სქემისა.

ეს სამინისტრო, რომელიც მმართველობითი სტრუქტურის
დიდი სირთულით გამოიჩინება არ მოიცავს საქართველოს მრეწვე-
ლობის ისეთ ტრადიციულ და გარკვეული აზრით ქვეყნის სამ-
რეწველო პროფილის განმსაზღვრულ დარგს, როგორიცაა კვების
მრეწველობა, აგრეთვე სათბობ-ენერგეტიკაული მრეწველობის დარ-
გის. პირველი ეპოთის საქართველოს სოფლის მურნეობისა
და სურსათის სამინისტროს, ხოლო მეორე - დამოუკიდებელი
დარგობრივი სამინისტროს სახით ფუნქციონირებს.

სოფლის მურნეობისა და სურსათის სამინისტროს დაუკავა-
ქვეყნის სურსათით უზრუნველყოფის ამოცანის გადაწყვეტა, რაც
დამოუკიდებელია როგორც საკუთრივ სოფლის მურნეობისა და
მისი პროდუქციის გადამუშავებელი მრეწველობის განვითარებაზე,
ისე სხვა რესურსების, მათ შორის საზღვარგარეთიდან მოზიდეული
რესურსების გრიფიულ გამოყენებაზე. აღსანიშნავია, რომ ეს სამი-
ნისტრო თავისი მასშტაბებით, დარგებისა და ქვედარგების, სახელ-
მწიფო და გერმი საწარმოების რაოდენობით დიდი და სტრუქ-
ტურული თვალსაზრისით ერთ-ერთი ყველაზე რთული უძრავი სისტემა
დარგობრივი მმართველობითი რეალია საქართველოში. საკმარი-
დოთული და პერსპექტიულია სათბობ-ენერგეტიკის სამინისტრო-
მომავლისათვის ერთნული ელექტროენერგეტიკის, ნაკონიბის, გაზი-
სა და ქვანანების, სხვა სახეობის სათბობ-ენერგეტიკული რესურ-
სების მოპოვებისა და გადამუშავების დიდი შესაძლებლობების გამო-
ყენება გამოიწვევს სათბობ-ენერგეტიკის მრეწველობის აღმავლობას,
მისი მასშტაბების გაწონასწორებულ და მაღალი ტემპებით განვი-

თარებას, რასაც უდიდესი სახიცოცხლო მნიშვნელოვანი აქტეს
საქართველოსთვის.

სამინისტროს, როგორც დარგის უმაღლესი ხელმძღვანელი
ორგანოს მმართველობითი შინაარსი და სტრუქტურული შემთხვევაში
თოველი მმართველობითი ფუნქცია შეიცვალა. სამინისტროს ხელმძღვანელი
დაქვემდებარებული ქვედარებისა და წარმოებების დარგობრივი
მართვის ნაცვლად მათ დაცვალათ საერთო დარგობრივი მნიშ-
ვნელობის ფუნქციების შესრულება. საწარმოები, ყიდვები, საქციო
საზოგადოებები და სხვა ორგანიზაციული ფორმირებები, ხელერ-
თია - კერძოა, კოლექტური თუ სახელმწიფო საკუთრებას წარ-
მოადგენს, ორგანიზაციულად გამოვიდა შესაბამისი სამინისტროს
დაქვემდებარებილან და საქმიანობენ საბაზრო ურთიერთობის საფუძ-
ველზე. სამინისტრო წავიტს ისეთი გლობალური მნიშვნელობის
საკითხებს, როგორიცაა დარგის მასშტაბით ერთიანი სახელმწიფო
პოლიტიკის შემუშავება და მისი განხორციელების უზრუნველყოფა.
იგი შეიმუშავებს დარგის განვითარების პრიორიტეტებს მიმარ-
თულებებს, მეცნიერებისა და ახალი ტექნოლოგიების დამუშავებისა
და დანერგვის ღონისძიებებს, ხელმძღვანელობს კონომიკური
რეფორმების განხორციელებას და სხვ. სამინისტროსთან შეიძლება
ფუნქციონირებდეს კომისიები და საბჭოები. მაგ. საქართველოს
კანონით "ელექტროენერგეტიკის" შესახებ გათვალისწინებულია
ელექტროენერგეტიკის მარეგულირებელი ეროვნული კომისიის შექ-
მნა, რომელიც პრეზიდენტის წინაშეა ანგარიშებული.

სამინისტრო მუშაობს პრეზიდენტის მიერ დამტკიცებული
დებულებით, რომლითაც განსაზღვრულია სამინისტროსა და მინი-
სტრის უფლება-მოვალეობები, მართვის სტრუქტურა და სხვ.
სამინისტროს მართვის სტრუქტურა განხხავისულია დარგების
(სექტორების) მიხედვით. (იხ. სქემა 3 და 4) თითოეული
დარგის თავისებურებათა გათვალისწინებით.

მრეწველობის მართვის ახალი ორგანიზაციული სტრუქტურა,
მიუხედავად ზემოთ აღნიშნული ზოგიერთი სირთულის და სიძ-
ნელისა, ძირითადად შეესაბამება კონომიკის განვითარების თანა-
მედროვე მდგომარეობასა და გადასაწყვეტ ამოცანებს. ბევრი სიძნე-
ლე გადაიღა სამრეწველო საწარმოების განხახვლმწიფოებ-
რიკებისა და პრივატიზაციის განხორციელებით. კვლავაც გაგრძელ-

საქართველოს მრევალიბის
სამინისტროს მართვის სტრუქტურა



სტრუქტურა

**ბიბლიოგრაფია
მინისტრის
აპარატი**

მინისტრი

პირველი
მოადგილე და
მოადგილები

სამრეწველო პოლიტიკის

სამმართველოები

1

2

რესტრუქტურიზაციის,
დარგთაშორისი და
რეგიონული
კოორდინაციის

სამმართველოები

3

4

5

ეპონომიკის

სამმართველოები

6

7

საგარეო-ეკონომიკური
ურთიერთობებისა და
ბაზრის განვითარების

სამმართველოები

8

9

საკანონმდებლო ხაქმი-
ანობის, პარლამენტის,
აღმასრულებელ ხელი-
სუფლებასთან და საერთა-
შორისო ორგანიზაციების
ურთიერთობების

10

იურიდიული, კადრებისა
და სამობილიზაციო
განყოფილება

- 1 პერსექტური განვითარების
- 2 მეცნიერებლი-ინჟინერული უ-
რთისებების
- 3 რესტრუქტურიზაციისა და მარ-
თვის ურენველებების
- 4 ქონებრივი ურთიერთობებისა
და მეწარმეობის
- 5 დარგთაშორისი და რეგიონული
კოორდინაციის
- 6 საფინანსო-ეკონომიკური ურ-
თიერთობების
- 7 საბედალტრიც აღრიცხვა-ანგა-
რისების
- 8 საგარეო-ეკონომიკური ურთი-
ერთობების
- 9 ბაზრის განვითარების
- 10 საერთაშორისო საფინანსო-
ეკონომიკურ ირგანიზაციებთან
ურთიერთობების

საქართველოს სათბობ-ენერგეტიკის
სამინისტროს მართვის სტრუქტურა

ეროვნული

სამინისტროს ხელმძღვანელობის მინისტრი

პირველი
მოადგილე

მინისტრი

მოადგილები

საქმეთამმართველობა

სათბობ-ენერგეტიკული
სექტორის პერსპექტივული
განვითარების

რეფორმების

ენერგოზედამხელველობისა
და სათბობის ხარისხის

საფინანსო-ეკონომიკური
და ენერგეტიკული
ბაზანსების

ტექნიკური

საგარეო ურთიერთობათა

ლიცენზირების

ქანონშემოქმედებისა და
პარლამენტან
ურთიერთობების

ინფორმატიკისა და აზალი
ტექნილოგიების

დება კერძო და სახელმწიფო სააქციო საზოგადოებრივი და საწარმოების შექმნა, დაარსდება მსხვილი ფინანსები, კორპორაციები, მათ შორის სახელმწიფო სოციალური და გაერთიანებები. ბეჭრი საწარმო ჩაერთვება დაიდა ჟერსექტივის მქონე ტრანსნაციონალური საზოგადოების სხვადასხვა ფორმაში. განხორციელდება შარისტის უსაფლესო რგოლების უფლება-მოვალეობათა ღელეგირება. მათი ნაწილი გადაეცემა მართვის ძირულ რგოლებს და ა.შ. ამის შედეგად გამარტივდება მართვის უმაღლესი რგოლების - სამინისტროს, დეპარტამენტის, კორპორაციის, კომპანიების და სხვათა მმართველობითი სტრუქტურები, შემცირდება მათში დასაქმებულთა რიცხვი. გაიზრდება შეალებური რგოლების ფუნქციები და პასუხისმგებლობა. გამარტივდება მართვის ქვედა რგოლების ორგანიზაციული სტრუქტურაც. იგი უფრო იპერატულ და კონკრეტულ ხასიათს მიიღებს, ამაღლებება მათი ფუნქციონირების ეკონომიკური უვაქტიანობის დონე და ა.შ. ყოველივე ამას ხელს შეუწყობს მართვის კველა დონის მიხედვით შესაბამისი საკანონმდებლო აქტების, დეპულებების, ინსტრუქციების და სხვა ნორმატული მასალების დროულად დამუშავება და დამტკიცება მოქმედი წესების მიხედვით და, რაც მთავარია, მათი რეალურად ამოქმედება.

4. მრეწველობის მართვის ორგანიზაციული სტრუქტურის სრულყოფის ძირითადი მიმართულებები

XX საუკუნეში, განსაკუთრებით მის შეორუ ნახევარში, ბეჭრი რამ გაკეთდა ხაბაზრი ეკონომიკის პირობებში ეკონომიკის მართვის სრულყოფისათვის, რამაც უზრუნველყო მაღალი შედეგები, მართვის როგორც მიკრო, ისე მაკროეკონომიკურ დონეზე: დაჩქარდა ეკონომიკური განვითარების ტემპები, მოწინავეთა რიგებში ჩადგა მანამდე სუსტად განვითარებული ბეჭრი ქვეყანა, გაიზარდა ზოგიერთი განვითარებადი ქვეყნის ეკონომიკური პოტენციალი, შექმნა გადაწყდა ხოციალური პრობლემები და ა.შ. ცხადია, ეს არ ნიშნავდა, რომ გაცობრითამ იპოვა საკუთარი "შედეგი მამოძრავებელი ძალა", განვითარების მშვიდი გზა. განვითარებულ ქვეყნებში კვლავაც ხდება ეკონომიკური განვითარების ტემპების

შენელება, ეკონომიკური დაქვეითება, დისპროპორციები და ნიჭი-ტიური სტრუქტურული ცვლილებები ეკონომიკაში, დროიდადრო უმუშევრობის ზრდა, სოციალური მდგრადირობის უზრუნველყოფის წარ-სახლელების ნაწილის გადატაცება, პოლიტიკური და ფინანსურული უ-ა.შ. ასეთ მდგრადირეობაში არაერთხელ აღმოჩნდნენ აშშ, ეკონიამა, სხვა განვითარებული ქვეყნები. აშშ-ში ეკონომიკური სიძლელეები ემთხვევა საპრეზიდენტო არჩევნებს. მუშავდება ახალი საპრეზიდენტო ეკონომიკური პროგრამები, რაც გადამწყვეტ გავლენას ახდენს არჩევნების შედეგზე. უფრო მძიმე მდგრადირეობა იქმნება განვითარებადი ქვეყნების უმრავლესობაში.

ამრიგად, კაცობრითობამ მიაგნო მწვავე ეკონომიკური და სოციალური პრობლემების მხრიდან შერჩილების და არა საერთოდ გადაჭრის საშუალებებს. დროიდადრო აუცილებელი ხდება მართვის მოქმედ სისტემაში ცვლილებების შეტანა განვითარების ეკონომიკური და სოციალური თავისებურებების გათვალისწინებით. ეს ნიშანები იმას, რომ ნებისმიერმა ქვეყანამ განვითარების გარკვეულ დროს უნდა განვლოს ეკონომიკის, მისი ცალკული დარგის, მათ შორის მრეწველობის მართვის მოქმედი სისტემის სრულყოფის ახალი ეტაპი.

ბუნებრივია, ეკონომიკის მართვის სრულყოფის აუცილებლობა მოჰყენილი სიმწვავით დგას საქართველოს წინაშეც. როგორც ჩავა ითქვა, საკითხი ეხება მართვის სრულიად ახალი სისტემის შექმნასა და შესაბამისი მმართველობითი სტრუქტურების ფორმირებას. მას საფუძვლად უნდა დაედოს ახალი ეკონომიკური სტრუქტურები, მართვის დარგში მსოფლიოს მოწინავე ქვეყნების გამოცდილება, ეროვნული თავისებურებები და ისტორიულად ჩა-მოყალიბებული ტრადიციები, კულტურის განვითარების დონე და ყოველივე ამან გააადვილოს მართვის ახალი სისტემის შემუშავება და დანერგვა. მაგრამ მართვის სისტემის ფორმირების პროცესი ჩამოვლინდა და მომავალშიც შეგვახსენებს თავს ამ პროცესის დამამძიმებელი, გამართულებელი მოვლენები, მათ შორის სუბიექტური ხასიათის ფაქტორიც.

მრეწველობის მართვის მექანიზმის სრულყოფის უწყვეტობა და სისტემურობა ობიექტურად გარდაუვალი პროცესია, რომელიც მომავალში სულ უფრო მეტ მნიშვნელობას შეიძენს.

ეს მეტად როგორ და ფაქტიზი პროცესი მრავალ ფაქტებისა
და პირობაზეა დამოკიდებული, მრავალნაირია მისი განხილულების
გზები და მიმართულებებიც, მათ შორის წესრიგებით
შემდეგის: მართვის მოქმედი სისტემის სრული მიმდინარეობის
უზრუნველყოფა და მისთვის მეცნიერების საფუძვლების
მომზადება; მართვის ეკონომიკური მეთოდებისა და შესაბამისი
ეკონომიკური ბერკეტების პრინციპების მოთხოვნების დაცვა;
მმართველობითი შრომის მუშაკთა პროფესიონალიზმის დონის
ამაღლება, მათი ეკონომიკური სტილიზირებისა
და პასუხისმგებლობის გაძლიერება; მართვის ტექნიკური ბაზის
განვითარება და ტექნილოგიის ხრულყოფა; მრეწველობის მარ-
თვის ეკონომიკური და ხოციალური ეფექტისაბის დონის
განხერელი ამაღლების უზრუნველყოფა, მისი განსაზღვრის
მეთოდიებისა და მეთოდოლოგიერი საფუძვლების ხრულყოფა.

მართვის მოქმედი სისტემის სრულყოფის საკითხების გადაწყვეტის დროს უნდა ვიხელდოვანელოთ ხაერთო ეკონომიკური
და ხოციალოგიური კანონების მოთხოვნებით. ხაბაზრო ეკონომიკა
უმორჩილება მათ მოქმედებას. ბაზარს ხაერთარი კანონებიც
აქვს. ყოველივე აღნიშნულის სწორად შეცნობით და გააზრებულად
გამოყენებით შეიძლება აუცილებელი პროპორციების დაცვა ეკო-
ნომიკის განვითარებაში, მათი გეგმაზომიერად მართვა როგორც
მიკრო-, ისე მაკროეკონომიკური დონის მიხედვით. მაშასადამე,
აუცილებელია ობიექტური ეკონომიკური კანონების მოთხოვნების
შესაბამისი მართვის მუქანიზმის შემუშავება და მისი ეკონომიკური
ეფექტისანობის გადიდება. ეფექტი კი მით უფრო მაღალი იქნება,
რაც უფრო გეგმაზომიერი ხასიათი მიეცემა მართვის ხრულყოფის
ღონისძიებების შემუშავებასა და განხორციელებას. განვითარებული
ქაუნების გამოცდილება აღნიშნულის ნათელი დაღასტურებაა.
რომ არა ჯონ მეინარდ ჰეინზის თეორია, კაპიტალისტური
ქაუნები უკრ დააღწევდნენ თავს 30-იანი წლებისა და შემდგომი
პერიოდის ეკონომიკურ კრიზისებს. სწორედ ამიტომ უწოდეს
მას "კაპიტალიზმის გადამრჩნი".

ჰეინზის ეკონომიკური თეორიის საფუძველზე ბურჟუაზიულმა
სახელმწიფოებმა შეიმუშავეს ეკონომიკური პოლიტიკის ახალი
პერისი. ზოგიერთ ქვეყანაში დაიწყეს ხოციალურ-ეკონომიკური

განვითარების სარეკომენდაციო გეგმებისა და პრეცერვაციური ფო-
მუშავება. ამის შედეგად კაპიტალისტურმა კუონომიკამ მიიღო
ე.წ. "შეორედ ამოსუნთქვის" საშუალება.

ეროვნული

ზემოთ აღნიშნულის მიუხედავად, კვლავ ტრიუფტრიზაცი
ეკონომიკური სიძნელეები, რამაც ინგლისში ხტაგნაციის ხასიათიც
კი მიიღო. ამან განაპირობა კუონომიკის მართვის სრულფოფის
ახალი მიმართულებების ძიება. შემუშავდა კუონომიკის მართვის
ახალი თეორიები, რასაც საფუძველად დაედო ახალწარმოქმნილი
ეკონომიკური და სოციალური სიტუაციებისა და მათ შედეგად
წარმოქმნილი სიძნელეების მეცნიერული ანალიზის საფუძვლზე
ჩამოყალიბებული დასკვნები და განზოგადებები. ამრიგად, თეო-
რიული ქვეყნის შემდგომი გაღრმავება, მართვის ახალი თეორი-
ების შემუშავების აუცილებლობა მეცნიერ თეორეტიკონებს თვით
ცხოვრებამ უკარნახა. კუონომიკის, მათ შორის მართვის დარგის
თეორეტიკონებს რომ შესძლებოდათ იმთავითვე ჰელა პარამეტრის
მიხედვით გაეთვალიათ მართვის ახალი მექანიზმის გამოყენების
პირობებში მოხალოდნელი შედეგები უახლოესი და შორეული
მომავლისათვის, გაცობრიობა, ცალკეული ქვეყანა, საწარმოები
და ორგანიზაციები ჟერიალულად არ აღმოჩნდებოდნენ ახალ-ახალი
ეკონომიკური და სოციალური სიძნელეების წინაშე. აღნათ ახე-
თი გათვლისათვის საჭირო მეთოდური და მეთოდოლოგიური
მახალები და გამოყენებული ტექნიკური საშუალებებიც კუ
პასუხობდა მოთხოვნებს. ამიტომ ახეთი გათვლები შეუძლებელი
აღმოჩნდა. კუონომიკის მართვის პროცესის დონის ამაღლება
დადგინთად იმოქმედებდა ქვეყნის კუონომიკური და სოციალური
განვითარების პროცესებზე, გაზრდიდა ბევრი კუონომიკური და
სოციალური პრობლემის წარმატებით გადაწყვეტის შესაძლებლობას.

კუონომიკის მართვის სრულფოფის გეგმაზომიერების ღონის
ამაღლება როგორი პროცესია. იგი საჭიროებს შესაბამისი მეცნიე-
რული საფუძვლის მომზადებას, მეცნიერთა, განსაკუთრებით კი
მართვის პროცესში დასაქმებულ მომუშავეთა სათანადო ფსიქოლო-
გიურ მომზადებას, ფსიქოლოგიური ბარიერების დაძლევას.

მართვის მეთოდებს შორის გადამწყვეტი უპირატესობა ენი-
ჭება კუონომიკური ხასიათის მეთოდებს, განსაკუთრებით აღმინიხ-
ტრაციულ-ბრძანებლური ხახიათის მეთოდებთან შედარებით. წარ-

სულს ჩაპირდა ის დრო, როდესაც აღმინისტრაციული ხელიშემუდრებით, იძულების წესით, მხოლოდ პატრიოტული ლიტერატურისთვის გარკვეულ ექსპრესიონისტების აღნევლენენ მუშაობის მაჩვენებლების გარკვეულ ექსპრესიონისტების დროთა განმავლობაში ადამიანი შეიცვალა, უფრო უძველესი მოდერნისტების პოლიტიკურად მომზადებული და რეალისტერად მოანიჭებული განდა. ასეთ შემთხვევაში აღმინისტრიორებით გამარტინული კონომიკური იძულება არ იძლევა სასურველ შედეგს, ადამიანის შესაძლებლების სრულად გამოყენების საშუალებას. მაშასადამე, მთავარია სამართლიანი კონომიკური და მორალური სტატულირების ეფექტიანი სისტემის შეგნებული გამოყენება, სხვა კონომიკური ხასიათის მეთოდების წინ წამოწევა. ამ სისტემაში უნდა აისახოს, როგორც მეწარმის, მესაკუთრის და მისი შრომითი კოლექტივის, ისე კოლექტივისა და საზოგადოების ინტერესთა ერთიანობა. ცხადია, აქ არ იგულისხმება ინტერესთა ერთიანობა მისი აბსოლუტური გაგებით. ეს შეუძლებელიცაა. მომუშავეთა ინტერესები, მათ შორის კონომიკური, განსხვავებულია. კოლექტივის წევრები დაინტერესებულნი არიან მაღალი ხელფასისა და სხვა შემთხვევლების მიღებით. მეწარმეც დაინტერესებულია მაღალი მოგებით. მოგების გარკვეული ნაწილი (სახელმწიფო ვალდებულებების დაფარვის შემდეგ) მან უნდა გამოიყენოს შრომითი კოლექტივის კონომიკური და სოციალური მოთხოვნილებების დასაკმაყოფილებლად, მონაწილეობა მიიღოს საზოგადოების საერთო კეთილდღეობის დონის ამაღლების დონისძიებებშიც. სხვა შემთხვევაში შემცირდება მომუშავეთა დაინტერესება მიაღწიონ მაღალ საბოლოო კონომიკურ მაჩვენებლებს. განვითარებული სახელმწიფოების გამოცდილება ცხადყოფს, რომ ინტერესთა ერთიანობა უნდა იყოს არა ლოზუნგი, არამედ სათანადო გარემოს მიერ რეალობად ქცეული მოქმედების საზოგადოებრივი ნორმა, განმტკიცებული შესაბამისი ეკონომიკური მექანიზმის გამოყენებით.

კონომიკური ინტერესები და მათი დაკმაყოფილების აუცილებლობა ადამიანში აღვივებს სწრაფვას დაეუფლოს ცოდნას, მუშაობის პროფესიულ მეთოდებს, ჩვევებს, აიმაღლოს კვალიფიკაცია და პროფესიონალიზმის დონე. საკითხის ასე დაფენება, პირველ ყოველისა, ეხება მართვის მუშაკებს. ყოველგვარი ერთობლივი შრომა იწყება მართვის მექანიზმის შემუშავებითა და გამოყენებით.

მართვა ხელოვნებაა, მაშასადამე მართვა რეალურად უხდის /იქნებს აყვანილი ხელოვნების დონეზე/ ხელოვანი კა აამდგილი პროფესიონალია. ეს იმიტომაც არის აუცილებელი წრიულ უზრუნველყოფის პროცესი სელ უფრო რთული და ძნელული უზრუნველყოფის მმართველობითი შრომის მუშავი უნდა ფლობდეს სიახლეებს მართვის თეორიაში და უმდიდრეს პრაქტიკულ გამოცდილებას. წარმოების მართვის მრავალი სტანდარტული ეკონომიკური სიტუაცია და მისი შესაბამისი გადაწყვეტილებები ჩამო დაპროგრამებულია. მართალია ჯერჯერობით ეს პროგრამები ძირითადად მარტივი, ხშირად განმეორებადი ეკონომიკური სიტუაციების მიხედვით არის შედგენილი. პრაქტიკაში კი იქმნება ახალი, უფრო რთული, არცთუ იშვიათად ძნელად ამოსახსნელი სიტუაციებიც. ასეთ შემთხვევებში წარმატებები დამოკიდებულია მართვის შესაბამისი რგოლის ხელმძღვანელის პირად თვისებებზე, გამოცდილებაზე, ინტეიციასა და განჭერების უნარზე, ღოგიერ შემოქმედებით ეკონომიკურ აზროვნებაზე.

პროფესიონალიზმს ხატუტველი სკოლაში ეყრდნობა. იგი უნდა განმტკიცდეს და განვითარდეს ხწავლების უფრო მაღალ დონეებზე. ეს კადვების სხვა სფეროთა. ჟვერაური უნდა გაეყოდეს, რათა განათლების სისტემაშ ეროვნულ მეურნეობას მოუმზადოს თანამედროვე მოთხოვნების შესაბამისი სპეციალისტები.

ღოგიერი ეკონომიკური აზროვნების ფორმირებაში მეტად დიდია "საქმიანი ეკონომიკური თამაშების" როლი. ხერიოზული ფურადდება უნდა დაეთმოს, როგორც სპეციალისტთა მომზადების, ისე კვალიფიკაციის ამაღლების ხასწავლი პროცესებს. საქმიანი თამაშების ამოცანები უნდა რთულდებოდეს, უახლოვდებოდეს რეალურ ჟონომიკურ სიტუაციებს. ამ მხრივ დიდი გამოცდილება აქვთ განვითარებულ ქვეყნებს. ცალქეულ პირთა ენთუზიაზმის ხატუტველზე გარკვეული მუშაობა ტარდება საქართველოშიც. მიუხედავად ამისა, "საქმიანი ეკონომიკური თამაშების" გურია საშუალო ეკონომიკური განათლებისა და უმაღლესი ეკონომიკური სახწავლებლების უმრავლესი სპეციალობებისა და სპეციალიზაციების სახწავლო გეგმებში ჯერ კიდევ არ არის გათვალისწინებული. არ არის შექმნილი საქმიანი თამაშების მდიდარი ბანკი, მათ შორის საქართველოს ეკონომიკის სინამდვილიდან აღებული მაგა-

ლითების მიხედვით.

მართვა, განსაკუთრებით ეკონომიკის მართვა, ასა მნობულდ ურთელესი პროცესია, არამედ შეტად შრომატევაზე და აფენის აზროვნებას არ შეუძლია გათვალის მართვასთან დაკავშირდება სხვადასხვა პროცესის მიმღინარეობა და მოსალოდნელი შედეგები, მით უმეტეს მრავალი ვარიანტისა და შორეული მომავლისათვის შესაძლო ჯელა პარამეტრის მიხედვით. ამიტომ აუცილებელია მართვის ტექნიკური საშუალებების შემდგომი სრულფოფა, მიხი შევსება დაწყებული თანამედროვე, შედარებით მარტივი ტექნიკური საშუალებებით და დამთავრებული უახლესი როტული გამომ-თვლელ-ხანალიზო ტექნიკით, ინფორმაციის მოპოვების, გადაცემის, დამუშავების საშუალებებით და ა.შ. სპეციალისტები უკვე უნდა მუშაობდნენ მომავალი საუკუნის მოთხოვნების შესაბამისი მართვის ტექნიკური საშუალებების შესაქმნელად. XXI საუკუნეში საქმე გყელება ინფორმაციის უფრო დიდ მასშტაბთან და ნაირსა-ხეობასთან, ვიდრე ამჟამად. ამიტომ საჭირო იქნება მრავალ-პროგრამიანი, დიდი მახსოვრობის მქონე მცირებაბარიტიანი გა-მომთვლელი-ხანალიზო მანქანები, პერსონალური კომპიუტერები და ა.შ.

გაიზრდება მოთხოვნა მარტივი ტექნოლოგიებისადმი. იგი უფრო ტევადი უნდა გახდეს. ყველა საწარმოს, მართვის ყველა დონის სამსახურებს უნდა ჰქონდეთ სიტუაციების მიხედვით ტი-პოლივი გადაწყვეტილებების დაპროგრამებული მასალებისა და მონაცემების "ბანკი", რითაც დაჩქარდება გაუთვალისწინებელი სიტუაციების წარმოშობის შემთხვევაში გადაწყვეტილების მიღებისა და მდგომარეობის გამოსწორების პროცესი.

უნდა გაუმჯობესდეს ინფორმაციის მოპოვების, გადაცემისა და გადაწყვეტილებების მიღების ტექნიკაც. აუცილებელია საანგარი-შო-საინფორმაციო ფორმების ტიპისაცია, გამარტივება. ახლებურად უნდა გადაწყდეს სიტუაციების მიხედვით სავალდებულო ინფორ-მაციის სახეების, მისი მოცულობის, მოძრაობის წესის, მიმარ-თულებებისა და მიწოდების ვადების საკითხები. შიდასაწარმოო ინფორმაციის მოპოვება ადვილად მოსაგვარებელია. მომავალში უფრო გაფართოვდება ეკონომიკური კავშირურითიერობები ქვეყნის საწარმოებსა და სხვა სახელმწიფოების საწარმოებსა და ორგა-

ნიზაციებს შორის და ა.პ. ამიტომ მეტი მნიშვნელოვანი უწევა
გარე ინფორმაციის დროულად მიღებასაც, ეს კი დღის წესრიგში
აუქნებს ჰკონიშვილის სფეროში საერთაშორისტური უწყებელი მკიო
სამსახურების მუშაობის სრულყოფის, მათი ჰუმიტების მატერიალურ
გაფართოების, შესაბამისი კომუნიკაციების გაუმჯობესების, საერ-
თაშორისო საინფორმაციო სისტემებში ქვეყნის შესაბამისი სამ-
სახურების ჩართვის აუცილებლობას.

ზემოთ განხილული პრობლემებისა და საკითხების სწო-
რად გადაწყვეტა, პირველ ყოვლისა, უზრუნველყოფის კონიმიკური
და სოციალური ეფექტიანობის დონის ამაღლებას, რაც საბოლოოდ
დადგითად იმიტმედებს ხაწარმოო-სამეცნიერო და კომერციული
ერთიანი სისტემის საქმიანობის საბოლოო შედეგებზე, დასახული
მიზნის მიღწვის დაჩქარებაზე. ამიტომ აუცილებელია განხირციე-
ლდეს მართვის სრულყოფის მაღალეფებითანი ღონისძიებები.
როგორც შემს ითქვა, დასახული მიზნის მიღწვა შეიძლება
სხვადასხვა რაღდენობისა და სახეობის მატერიალური, შრომითი
და ფინანსური რესურსებისა და საშუალებების გამოყენებით და
განხვავებული მიმართულებებით. ამიტომ, როგორც წესი, უნდა
შემუშავდეს მმართველობითი საქმიანობის სრულყოფის ღონისძიე-
ბების რამდენიმე ვარიანტი, მათგან კი შეირჩეს ერთი - კონი-
მიკური და სოციალური თვალსაზრისით უკეთესი.

მართვის გამოყენებული სისტემის კონიმიკური ეფექტიანობის
ამაღლება განუჩვერილ ჩერადლებას და ზრუნვას ხაჭიროებს.
უნდა შემუშავდეს და პრაქტიკულად შემოწმდეს მართვის სისტემის
სრულყოფის კონიმიკური ეფექტიანობის განსაზღვრის მეთოდიკა,
დამუშავდეს შესაბამისი მეთოდოლოგიური ხაჭითები, დადგინდეს
სათანადო მაჩვენებლები, მათი გაანგარიშების წესი. მეთოდიკით
უნდა შეიძლებოდეს მმართველობითი საქმიანობის როგორც ცალ-
კებული ფანქციის შესრულების, იხე საერთო ხაბოლოო შედეგობრივი
ეფექტის განსაზღვრაც. ამ მიზნით ხაჭირო იქნება სპეციფიკური
და განმაზრგადებელი მაჩვენებლების შემუშავება, ცხადია, საბაზრო
ეკონომიკის მოთხოვნათა გათვალისწინებით. ეს აუცილებელია
იმისთვისაც, რომ გამოვლინდეს და სრულად ამოქმედდეს მართვის
ეფექტიანობის ღონებზე მოქმედი ფაქტორის შესაძლებლობები.
მათგან განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია:

ა. მმართველობითი საქმიანობის შრომატექნიკის ხწორად გაანგარიშება, მიხი შემცირების უზრუნველყოფა და მმართველობითი საქმიანობით დაკავებულთა საჭირო რიცხვების უზრუნველყოფა, მიუხედავად იმისა, რომ სულ უფრო იზრდება მმართველობითი სამუშაოების საერთო მოცულობა, მართვის მუშაკთა პროფესიონალიზმის დონის ამაღლების, მართვის ტექნიკურ საშუალებათა სრულყოფის, ადამიანური რესურსების სრულად გამოვლენისა და გამოყენებისათვის საჭირო პირობების შექმნითა და სხვა ფაქტორების გავლენით მატელობს მათ მიერ შესრულებული ფუნქციებისა და სამუშაოს მოცულობა. მმართველობითი საქმიანობა უფრო სულ საინტერესო და მიმზიდველი ხდება. ბუნებრივია, იზრდება მათი შრომის ნაყოფიერებაც. აღნიშნულის გავლენით, შეფარდებით უნდა მცირდებოდეს მართვის პროცესში ჩაბმულთა რიცხვი და მართვის ხარჯები. ყოველივე ეს გახათვალისწინებელია მმართველობითი შრომით დასაქმებულთა კონტინგენტის განსაზღვრის დროს;

ბ. მართვის სფეროს თითოეული მუშაკის მიერ შეხახრულებელი ფუნქციების ხწორად განსაზღვრა, მათი შრომის დანაწილების და კოოპერირების ოპტიმალური ვარიანტის დადგნა. აუცილებელია ხწორად გადაწყდეს მომუშავეთა სპეციალიზაციისა და პროფესიონალიზმის საკითხები. მათ უნდა გაუდივდეთ ურთიერთთანამშრომლობისა და თანადგომის გრძნობა, გამოუშეშვედეთ პასუხისმგებლობის უნარი, აუცილებელია მიხი ეფექტური წახალისების უზრუნველყოფა;

გ. მმართველობითი გუნდის ხწორად ფორმირება. მას საფუძვლად უნდა დაედოს პროფესიონალიზმის მაღალი დონე და საჭირო პრაქტიკული ჩვეუბი, პირადი თეოსებები, ადამიანთან მუშაობის უნარი, ორგანიზატორული ნიჭი, დასახული მიზნის მიღწევის რწმენა და იდეური ერთგულება, პასუხისმგებლობის აუცილებელი დონე და სხვა თვისებები;

დ. მმართველობითი შრომის მექანიზაციისა და აკტომატიზაციის დონის ამაღლება, მართვის ტექნიკური ბაზის განმტკიცება და ტექნილოგიის სრულყოფა. ამ ფაქტორზე დიდადაა დამოკიდებული მმართველობითი საქმიანობის საერთო შრომატე-

ვადობა, მართვის ხუროს თითოეული შეშაკისათვის დაკირავებული
ფუნქციების რაოდენობა და მოცულობა;

ე. მმართველობითი შრომის შეშაკთა მეტეროლური ედა
მორალური წახალისების გაძლიერება. ნებისმჟღადულობა უზრუნველყოფა
უნდა უკავშირდებოდეს მართვის ეფექტურობის მაჩვენებლების
ცვლილებებს, ისე, რომ წახალისების ოდენობა უშააღმად იყოს
დამოკიდებული ერთობლივი საქმიანობის საბოლოო შედეგებზე.
მხოლოდ ასეთ პირობებშია შესაძლებელი შრომითი, საწარმოო
და ტექნილოგიური დისციპლინის განმტკიცება, საშემსრულებლო
პასუხისმგებლობის ამაღლება. წახალისებისა და მუშაობის საბოლოო
შედეგების ურთიერთდამცირდებულების საკითხი თვით შრომითმა კოლექტივმა უნდა გადაწყვიტოს. დიდი მნიშვნელობა აქვს
მართვის ხუროთ შეშაკთა სწორად შერჩევას, მუშაობის პროცესში
გამოვლენილი უნარის შესაბამისად მათ დაწინაურებას, გამოცდილი
კადრებისა და ახალგაზრდა სპეციალისტების მიმართ ხევა წამა-
ხალისებელი ფორმებისა და საშუალებების გამოყენებას და ა.შ.

თანამედროვე პირობებში, და მით უმეტეს, მომავალში,
მმართველობითი საქმიანობის ყველა დონეზე მართვის სისტემის
მიზანშიმართული სრულყოფა უზრუნველყოფს როგორც თვით
მმართველობითი შრომის კერნომიკერი ეფექტურობის დონის
ამაღლებას, ისე მთელი საწარმოო-სამეცნიერო საქმიანობის საბო-
ლოო შედეგობრივი მაჩვენებლების გაუმჯობესებას. ამიტომ ის
უნდა გახდეს სამეცნიერო ხელმძღვანელობის უპირველესი საზრუნავი,
ერთ-ერთი მთავარი პრობლემა.

საპითხები ბასამართობლად

1. დაახასიათეთ მართვის არსი, აუცილებლობა და ამოცა-
ნები.
2. წამოთვალეთ და ახსენით მართვის პრინციპები.
3. დაახასიათეთ მრეწველობის მართვის წახაპნებია და
განვითარების პროცესი.
4. დაახახელეთ მართვის შეცნიერებული სკოლები და
ცნობილი მეცნიერები, რომლებმაც განხაკუთრებული როლი შეახ-

რელეს მართვის მეცნიერების განვითარებაში.

5. რამ გამოიწვია მრეწველობის მართვის ორგანიზაცია სტრუქტურის სრულყოფის აუცილებლობა და რატომ უნდა ჰქონდეს მას სისტემატური და გეგმაზომიერი ხასეჭურებული

6. რა მნიშვნელობა აქვს მართვის მობილურისტური ტიულობისა და კონკრეტულობის ღონის ამაღლებას, რა არის საჭირო ამისათვის?

7. რატომ არის აუცილებელი წარმოების მუშაობის ვეონომიკური დაინტერესებისა და პასუხისმგებლობის გაძლიერება.

8. რით არის გამოწვეული მართვის სისტემის ქმედითუნარიანობისა და ეკონომიკური ეფექტურობის გადიდების აუცილებლობა და როგორ უნდა მივაღწიოთ მას?

9. ჩამოთვალეთ მართვის მეთოდები და ახსენით მათი შინაარსი.

10. როგორ უნდა ხდებოდეს სპეციალისტთა შერჩევისა და მათი დაწინაურების ორგანიზაცია?

11. დაახასიათეთ მმართველობითი ინფორმაციის მოპოვების, გადამუშავებისა და გამოყენების ტექნოლოგია.

12. როგორია მრეწველობის მართვის თანამედროვე ორგანიზაციული სტრუქტურის თავისებურებები?

13. დაახასიათეთ საქართველოს მრეწველობის მართვის თანამედროვე ორგანიზაციული სტრუქტურა.

14. რით არის გამოწვეული მრეწველობის მართვის ორგანიზაციული სტრუქტურის სრულყოფის აუცილებლობა და როგორია მისი ძირითადი მიმართულებები?



მრავალობის განვითარების არღოცენურებისა და
დაბავაზოს თეორიული საფუძვლების წარმონა და
გვიპოვო

1. პროგნოზირებისა და დაგეგმვის არხი, პრინციპები, მეთოდები

გეგმიანობა ადამიანის თანდაყოლილი, ბუნების მიერ ნაბომები თვისებაა. ეს თვისება განუწყვეტლივ ვითარდებოდა. ამიტომ ადამიანის საქმიანობა მისი მოქმედების ფაზა სფეროში სულ უფრო გეგმაზომიერ ხასიათს იქნდა, ამავე დროს ფართოვდებოდა დაგეგმვის მასშტაბები, იცვლებოდა მისი შინაარხი.

საბაზო კონიმიკის დამტკიდრებამ და განვითარებამ, წარმოების მასშტაბების გადაფენი და კონიმიკური კავშირების გაფართოება-გართულებამ ახალი შინაარხი შეხდინა გეგმიანობას. მის გარეშე შეუძლებელი გახდა საზოგადოების განვითარება, მისი კონიმიკური და სოციალური წინსკლა. გაიმიჯნა მართვის უმაღლესი და რეგიონული ორგანიზაციების, საწარმოო ერთეულებისა და ორგანიზაციების ფუნქციები, შეიცვალა მეურნეობრიობის ხასიათი. სამეცნიერო-ტექნიკურმა რევოლუციამ დააჩქარა კონიმიკის განვითარების ტემპები, კიდევ უფრო გაფართოვდა მრომის დანაწილება საწარმოებს, კონიმიკის დარგებს, ქვეყნის რეგიონებსა და ქვეყნებს შორის და ა.შ. ახეთ პირობებში შეუძლებელი გახდა ქვეყნის კონიმიკის განვითარება, კონიმიკური პროცესებისა და მოედუნების მართვა შეურნეობრიობის ძველი მეთოდებით. ყოველივე ამან წარმოშვა მართვის ფაზა დონეზე - საწარმო, დარიგი, რეგიონი, ქვეყანა და მსოფლიო მაშტაბითაც, კონიმიკის გვეგმაზომიერი განვითარების როგორც აუცილებლობა, ისე მისი შესაძლებლობაც.

XX საუკუნის 20-იანი წლებიდან ჩამოყალიბდა საბაზო კონიმიკის აღტერნატიული - ქვეყნის მაშტაბით "კონიმიკის გეგმაზომიერი" გაძლიერის სისტემა, რომელიც ძირითადად საკუთრების სახელმწიფო ფორმას უმყარებოდა. დაგეგმვამ მიიღო ერთიანი სახელმწიფო ცენტრალიზებული სისტემის სახე. იმ დროისათვის ეს იყო ქვეყნის მაშტაბით კონიმიკური და სოციალური განვითარების პირველი სახელმწიფო გეგმის შემუშავების შედე-

ლობა. გარდშეს დრომდე, განსაკუთრებით პირველი დღის
შემდგომ ზედწლედში, ეკონომიკის გეგმიანი განვითარების აღმიშ-
ნელმა ხისტემამ მნიშვნელოვანი დადებითი შედეგი მოუტანა
ყოფილ საბჭოთა კავშირს და ზოგიერთ სხვა ქვეყნის მიერ უკრია
სახიერო გამოცდილება გამოიყენეს კაპიტალისტური მარკეტის
მაგრამ დაგეგმვის საბჭოთა ხისტემამ ვერ გაუძლო ისტორიულ
გამოცდას. ეს გამოწვეული იყო იმით, რომ საბჭოთა მრუნველობა
მსოფლიო ბაზრის მიმართ ფუნქციონირებდა, როგორც ერთიანი
უმსხვილესი საწარმოო ერთეული, ხოლო ქვეყნის შიგნით იგი
წარმოადგენდა ზეცენტრალიზებულად დირექტიული მეთოდებით
მკაცრად მართვად სამეურნეო-საწარმოო ორგანიზმს, რომელიც
საბოლოო ანგარიშით უმართავ ხისტემად გადაიქცა. ასეთ პირო-
ბებში თათქმის გამორიცხული იყო მაკროეკონომიკურ დონეზე
მართვის სტრატეგიისა და შესაბამისი ეკონომიკური ქვეყნის
ფორმირება. ამიტომ დამოუკიდებლად ფუნქციონირებადი მიკრო-
ეკონომიკა თათქმის არც არსებობდა. გამორიცხული იყო ქვეყნის
შიგნით თავისუფალ ფასწარმოქმნის მექანიზმის გამოყენებაც კი,
რაც საბაზრო ეკონომიკური ხისტემის ძირითადი ნიშანთვისებაა.
ამის გამო მართვის პროცესი გულისხმობდა მხოლოდ საწარ-
მოო-სამეურნეო სფეროში ცნობილ დავალებათა შესრულების
ორგანიზაციას და არა ეკონომიკური გარემოს მიერ სამეურნეო-სა-
წარმოო ფუნქციონირების იმპულსირებას.

ეკონომიკის გეგმიანი ფუნქციონირება ნიშნავს მართვის
შესაბამისი რგოლის განვითარების მიზნისა და ამოცანის განსა-
ზღვრას დროის კონკრეტული პერიოდისათვის, მისი განხორციელების
მცოცავი პროგრამის შემუშავებასა და პრაქტიკულად რეალი-
ზაციას.

ეკონომიკური განვითარების მიზნის განსაზღვრისათვის აუცი-
ლებელია სწორად შეფასდეს არსებული მდგრომარეობა, წინასაგეგმო
პერიოდის მუშაობის შედეგები, გაირკეს, რა დონის მიღწევაა
საჭირო და რეალურად რა შესაძლებლობები აქვს მართვის
შესაბამის რგოლს, ქვეყნას. საჭიროა მიზნებისა და მისი გან-
ხორციელების პროგრამების დეტალიზება დროისა და საწარმოო
ერთეულში შემავალი სტრუქტურების მიხედვით.

ვადის მიხედვით განახვავებენ პერსპექტიულ, მიმდინარე
და ფლეისტიურ მიზნებს. პერსპექტიულს მიეკუთვნება ისეთი

საწარმოო მიზნები, რომელთა განხორციელებას ხშირად ხანგრძლივი დრო და მნიშვნელოვანი მატერიალური, მომზადითი და ფინანსური რესურსები. მიმდინარე მიზანი შეაძლება გადაწყვდეს ერთ წლამდე პერიოდში და ნაკლები დამატებითი წლიწამით რესურსების გამოყენებით. ყოველდღიური მიზნის უსაშემსჭიდროებულის მიმდინარე და შესაბამისად, პერსპექტიული მიზნის განხორციელებას.

მართვის დონეების შესაბამისი რეოლებისა და მათში შემავალი საწარმოო ერთეულების მიხედვით განსაზღვრულ მიზანს შეიძლება პქონდეს გლობალური და ლოკალური ხასიათი გლობალური მიზანი ეხება მთლიანად ქვეყანას, მის ცალკეულ რეგიონს, მთლიანად საწარმოს შრომითი კონსექტის. ლოკალური მიზნები მუშავდება საწარმოთა სტრუქტურული ერთეულების მიხედვით.

მნიშვნელობის მიხედვით განასხვავებენ სტრატეგიულ, ტაქტიკურ და ოპერატიულ მიზნებს. ყოველი საწარმოს (ფირმის) და, მათგან გამომდინარე, მთლიანად მრეწველობის სტრატეგიული მიზნის განხორციელება გამოიწვევს მნიშვნელოვან თვისებრივ ცვლილებებს ეკონომიკაში. ტაქტიკური ხასიათის მიზნისა და შესაბამისი პროგრამების განხორციელება უზრუნველყოფს სტრატეგიული მნიშვნელობის ამოცანების გადაწყვეტას. ოპერატიული ამოცანები ასრულებენ კ.წ. მარტინული უნიკალური ფუნქციებს, რაც აუცილებელია ტაქტიკური მიზნის განსახორციელებლად.

ამრიგად, ეკონომიკური განვითარების მიზნები (ამოცანები) ფორმირდება გარკვეული ხისტემის სახით, რომელიც მოიცავს მრავალ ერთიმერისაგან განსხვავებულ, მაგრამ ერთიმერულებები დამოკიდებულ კერძო მიზანთა ქვესისტემებს. ამიტომ საწარმოო ერთეულის ან მართვის შესაბამისი რეოლის მიერ დასახული მიზნის წარმატებით განხორციელება დამოკიდებულია მიზნის მთელი ხისტემის შემაღებელი ქვესისტემების მასშტაბით დასახული ამოცანების განხორციელებაზე. ყველა რაოდენობრივი და ხარისხობრივი მაჩვნებლის მიხედვით.

კვლა შემთხვევაში მიზანი უნდა იყოს მკაფიოდ ფორმულირებული, მეცნიერულად დასაბუთებული, შესახრულებლად რეალური, კონკრეტული და მართვის შესაბამისი რეოლის კოლექტივისთვის გასაგები. დიდი მნიშვნელობა აქვს მართვის მარკეტინგულ

სტრატეგიაზე დაყრდნობით კუონომიკური მაჩვენებლების (მარკენებელთა ხისტემის) სწორად შერჩევას. მიზნის განსაზღვრულებლად შემუშავებულ პროგრამაში უნდა განიხაზღვროს, როგორც კუონომიკურ მახასიათებელთა მაჩვენებლები, ისე მართვული მარკეტინგული გადები და შემსრულებლები, მიზნის გარემონტულებისას საჭირო პირობები და ა.შ. ეს აუცილებელია, რათა კოლექტივმა გაითვალისწინოს მიზანი, გაითვალისწინოს იგი, როგორც სამოქმედოდ აუცილებელი.

კუონომიკური (და არა მხოლოდ კუონომიკური) განვითარების მიზნით განსაზღვრული მოთხოვნების უთუოდ დაცვის პირობებშია შესაძლებელი ამ მოთხოვნათა შესრულების მარკეტინგული პროგნოზირება, რაც საჯემო მუშაობის წინა და დიდმინიშვნელოვანი ეტაპია.

პროგნოზის მეშვეობით განიხაზღვრება კუონომიკური მოვლენებისა და პროცესების ცვლილებების ტენდენციები, განვითარების ძირითადი მიმართულებები შედარვით ხანგრძლივი პერიოდისათვის (10-15 წელი). საწარმოო-სამეცნიერო საქმიანობის შედეგები მით უფრო მაღალი იქნება, რაც უფრო მეტად გაფართოვდება წარმოების განვითარების მარკეტინგული დაგემჭვის პროიზონტი, გაძლიერდება გეგმის მიზანმიმართულობა და პერსპექტიული ხასათი, მეცნიერულობა და დასაბუთობულობა. პროგნოზირება კი ამის დიდ შესაძლებლობებს ქმნის.

მიზნის მიღწევა, გარკვეული საწარმოო ამოცანის გადაწყვეტა შეიძლება ხრულიად განსხვავებული გზებით, განსხვავებული რაოდენობის მატერიალური და მრომითი რესურსებისა და ტექნიკური სამუშავებების გამოყენებით, წარმოებისა და მრომის ორგანიზაციის სხვადასხვა ფორმების დაწერებით და ა.შ. მაგალითად, პროდუქციის წარმოების მოცულობის გაზრდა ანდა ხრულიად ახალი სახეობის პროდუქციის წარმოების ათვისება შეიძლება მოქმედი საწარმოო სიმძლავრეების უკეთ გამოყენებით, წარმოების მუშაობის ცვლიანობის კოეფიციენტის გაზრდით, მომიჯნავე საწარმოებში პროდუქციის დასამზადებლად საჭირო დეტალების და კვანძების წარმოების განთავსებით, ახალი ტექნიკისა და ტექნოლოგიების დაწერებით, მოქმედ საწარმოთა ტექნიკური გადაიარაღებისა და რეკონსტრუქციის განხორციელებით, ან ახალი საწარმოების აგებით. პროდუქციის დასამზადებლად შეიძლება გამოყენებულ იქნება შემცველებელი არხე-

ბული მატერიალური რესურსები ანდა სრულიად ახალი სისტემის ნედლეული, მასალები, ენერგია და სხვ. ამ შემთხვევაში ჩატარო იქნება შესაბამისი საწარმოების აგება ანდა მათგან შექმნა, მათ შორის უცხოეთშიც კი. ამრიგად, საჭირო გახდების მუშაობის შემთხვევად მრავალი გარიანტის დამუშავება და პრეტამზე მეტყველებული წარმოებების მიღება მრეწველობაში ხელსაყრელი გარემოს შესაქმნელად. ბუნებრივია, ვარიანტების მიხედვით განსხვავებულია კაპიტალურ დაბანდებათა მოცულობა, მისი ეკონომიკური ეფექტურობის მაჩვენებლები, მიზნის მიღწევის მაორიენტირებელი აუცილებელი დრო და ა.შ.

კოველივე ზემოთ თქმულის გათვალისწინება აუცილებელია მარკეტინგული პროცენტების შემცავებისა და დაგეგმვის დროს. ამიტომ საჭიროა ბაზრების შესწალის საფუძველზე იქ შეღწევის პერსპექტივის გათვალისწინებით კველი შესაძლო გარიანტის ხწორად გააზრება, შესაბამისი გათვალის ჩატარება, სტრატეგიულ ვარიანტთაგან ისეთის შერჩევა, რომელიც უკრთ უზრუნველყოფს დასახული მიზნის განხორციელებას ნაკლები დანახარჯებითა და ოპტიმალურად მისაღებ დროში ზღვრულ პროდუქციაზე გახვლას.

კონომიკური მოვლენებისა და პროცესების, წარმოებისა და საერთოდ ხანგრძლივი პერიოდისთვის კონომიკის განვითარების ძირითადი ტენდენციების ხწორად განსაზღვრისათვის აუცილებელია წარსულში ანალოგიური პროცესების განვითარების ღრმა ანალიზი, ამჟამად არსებულ საწრმოო-ტექნიკურ, კონომიკურ-ორგანიზაციულ შესაძლებლობათა და გარემოში მომხდარ ცელილებათა გაანალიზება, შეღებების განზოგადება და არსებული მდგრამარეობის ობიექტური შეფასება. ამრიგად, პროგნოზირება შეუძლებელია, თუ ერთმანეთთან არ იქნება დაკავშირებული არა მარტო წარსული, აწყვი (თანამედროვეობა) და მომავალი, არამედ, ახლად წარმოქნიანებული გადასალახავი ბარიერები და დამატებითი შესაძლებლობები. მხოლოდ წარსულისა და თანამედროვეობის ღრმა ანალიზის საფუძვლზე გაკეთებული დასკვნებისა და განვითარების მოსალოდნელ თავისებურებათა გათვალისწინებით შეიძლება ხწორად დადგინდეს შემდგომი განვითარების ტენდენციები და შემუშავდეს მოქმედების პროგრამა.

იმის მიხედვით, თუ რამდენად ხწორაფად იქნება შესწავლილი და შეფასებული კველა ის პირობა და ფაქტორი, რომელთა

გავლენითაც ჩამოყალიბდა ეკონომიკური მოვლენებისა და პრეცენტების განვითარების უკმ გამოვლენილი კანონმდებლები, შეიძლება განიხილოთ მათი შემდგომი განვითარების შეხადით მიმართულებები და მოსალოდნელი შედეგები, შემთხვევაში შეფარისებული და აუცილებლობის შემთხვევაში ნორმატიული ზემოქმედების ღონისძიებები და მუშაობის პროგრამები, რათა მათი განვითარება წარიმართოს ხასურებით მიმართულებით.

პროგნოზირების მეცნიერებული დონე დიდად არის დამოკიდებული პროგნოზების მეცნიერებულად დახასუფალებული მეთოდების გამოყენებაზე. მეთოდების შერჩევისას ყურადღება უნდა მიექცეს საპროგნოზო ობიექტის ხასიათს, მის გარემონტიულ არეში მოხალოდნელი მარკეტინგული ცვლილებების გათვალისწინებით დახახული მიზნის თავისებურებას, მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარებისა და გამოყენების შესაძლებლობებს და ა.შ.

პროგნოზირების პრაქტიკაში გამოყენებული მეთოდებიდან მნიშვნელოვანია: ექსტრაპოლაციის, ხაბოლოდ მიზნის განსაზღვრის, ნორმატიული, მიზნობრივი და ობიექტების მიზედვით პროგნოზის განვარიშების მეთოდები.

ექსტრაპოლაციის მეთოდი გელისხმობს წარსულში კონომიკური მოვლენების განვითარების თავისებურებათა ხწორად შეფასებასა და თანამედროვე მდგრმარეობის დატაღური ანალიზის ხაუგველზე კონკრეტული ეკონომიკური პროცესის განვითარების კანონმდებლების განსაზღვრასა და მომავლისთვის გათვალისწინებას. ეს უნდა მოხდეს პერსპექტივაში ამ მოვლენასთან დაკავშირებულ პროცესებში მოსალოდნელი ცვლილებების გათვალისწინებით. მაგალითად, სახალხო მოხმარების საგნების წარმოების პროგნოზირებისათვის აუცილებელია მოთხოვნილების განსაზღვრა, რაც დამოკიდებულია მოსახლეობის დინამიკაზე, მის სტრუქტურულ ცვლილებაზე, ხოციალური მოთხოვნილების დაკმაყოფილების მიღწეულ ღონებზე, ფასების, ხელფასის და სხვა შემოსავლების ცვლილებებზე და ა.შ.

ხაბოლოდ მიზნის განსაზღვრის შემთხვევაში საქმე ეხება წარმოების განვითარების ცალკეული მხარისა და მიმართულების განვითარების პროგნოზირებას, როგორიცაა წარმოების მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარება, ანდა მასთან დაკავშირებული

მაჩვენებლების (შრომის-, ელექტრო-, ენერგი-, ჰექსიფიცია და კაპიტალტერივილობა, წარმოების მექანიზაცია და ავტომატიზაცია და ა.შ.) გაუმჯობესების პროგნოზირებას და ქართულური

პროგნოზირების ნორმატიული მეთოდი ხარჯულების მიზანი წინასწარ შემუშავებული ნორმატიული მასალების გამოყენებით მიეღიღოთ სწორი, ოპტიმალური საგეგმო და მმართველობითი გადაწყვეტილებები. ამისათვის აუცილებელია შესაბამისი ნორმატიული ბაზის მცნიერებლი დონის ამაღლება.

პროგნოზირება ხდება ობიექტების მიხედვითაც, როგორიცაა დარგი, რეგიონი, საწარმო. ომის შემდგომ პერიოდში იაპონიის მთავრობამ შეიმუშავა ფოლადის წარმოების, შემდგომში ავტოინდუსტრიის, ელექტრონიკის, რობოტული ტექნიკის წარმოების განვითარების, წარმოების რობოტიზაციისა და კომპიუტერიზაციის, ხოლო ბოლო წლებში უახლესი ელექტრონულ-გამომტკლელი ტექნიკის წარმოების განვითარების პროგნოზები. ამ საფუძველზე განისაზღვრა შესაბამისი სამრეწველო დარგების განვითარების სახელმწიფო პოლიტიკა და შემუშავდა მათი განვითარების პროგრამები.

დიდი მნიშვნელობა აქვს ფაქტორების მიხედვით გაანგარიშების, საექსპერტო შეფასებების, ფაქტორებს შორის ფუნქციონალური ან კორელაციური დამოკიდებულების განსაზღვრის მეთოდების გამოყენებას.

პროგნოზების დამუშავებასა და მათ საფუძველზე განვითარების გეგმების შედგნას მარკეტინგული საინფორმაციო ბაზა სჭირდება. ინფორმაცია უნდა იყოს შესადარი დროისა და საწარმოების მიხედვით. დიდი მნიშვნელობა აქვს სწორი ინფორმაციის მოპოვებას სხვა საწარმოების, მათ შორის სხვა სახელმწიფოების ანალიზირი საწარმოების მუშაობის შესახებ. მხოლოდ საიმედო, ობიექტური ინფორმაციის გამოყენებით შეიძლება სწორად შეფასდეს რეალური მდგრადულობა, განისაზღვროს განვითარების პროგნოზები და შესაბამისი საგეგმო დავალებები.

პროგნოზირება გეგმიანი მუშაობის წინა ეტაპი და გეგმის შედგნის საფუძველია. პროგნოზი და პროგნოზირება განსხვავდება გეგმისა და დაგეგმვისაგან. პროგნოზი გარიანტული ხასიათისაა და მატერიალურ-ტექნიკური რესურსებით დასაბუთებას არ საჭიროებს. პროგნოზის მხოლოდ ერთ-ერთი ფენაზე უკეთესი გარი-

ანტის საფუძველზე დგება გვმა, რომელშიც მოცემულია ქონ-
კრეტელი ამოცანა, განსაზღვრულია მისი გადაწყვეტის გრძელი
და საშუალებები. ჩველა მაჩვენებელი ზედმიწვენით ობიექტებიად
უნდა იყოს დასაბუთებული. მაგრა სამოქმედო პრინციპების მიხსმებ
გეგმით გათვალისწინებული რეკომენდაციების უქმედულების მატებულ
განაპირობებდეს სამრეწველო ფირმის საქმიანობის წარმატებებზე
ორიენტირებული ჟაგმის ქმედითობის დონის ამაღლებას. ეს გა-
მორიცხავს მის დირექტიულ ხასიათს საბჭოთა კონისტიკის
დროინდელი გაეგმით. საგეგმით ორიენტირებები შეიძლება დაზუხ-
ტლეს მათი შესრულებისა და რესურსების გამოყენების ანალიზის
შედეგად მიღებული დახეკნებისა და სიტუაციების ხასიათის,
მათ შორის, საბაზრო კონისტრუქტის ცვლილებების გათვალის-
წინებით. ასეთია დაგეგმვის ინდიკატორები მექანიზმის მანვერუ-
ლობა. პროგნოზს კი ამგვარ მოთხოვნებს ვერ წაუყვანებთ.

სამრეწველო წარმოების განვითარების გეგმის შინაარხი
და, ცხადია, საგეგმო მუშაობაც განსხვავებულია მართვის დონეთა
მიხედვით. სახელმწიფოს დონეზე კონისტიკის, მისი ძირითადი
დარგების, მათ შორის მრეწველობის, აგრეთვე მსხვილი ტერი-
ტორიული ერთეულების მიხედვით კონისტიკური განვითარების
გეგმა-პროგრამები დგება მრეწველობის ძირეულ რგოლებთან
(ფირმა, საწარმო და სხვ.) პარტნიორები გარიგების გზით
შეთანხმებულ მაჩვენებლთა მიხედვით. მასში აისახება განვი-
თარების ამოცანები და მათი განხორციელების მთავარი მიმარ-
თულებები ტერიტორიული ერთეულების მიხედვით (აშშ-ში -
შტატები, გრიმანიაში - უკადერალური მიწები, სხვაგან - პრეფე-
ქტურები, რესპუბლიკები და ა.შ.). ამგვარი დაგეგმვის დიდი
გამოცდილება აქვთ კონისტიკური განვითარებულ ქვეყნებს. იაპო-
ნიაში კონისტიკის განვითარების გეგმას სახელმწიფო გეგმაც
დაუწიეს და იგი 5 წელიწადს მოიცავს. მაგრამ ამგვარად და-
უწიეს მუშავებული სახელმწიფო გეგმის მაჩვენებლები შეზღუდულია,
მაშინ როდესაც მართვის ძირეული რგოლების მიხედვით შედ-
გებული გეგმები მოიცავს მაჩვენებლთა მთელ სისტემას, თუმცა
მათ შორის ლოგიკური კავშირია დაცელი.

ქვეყნის კონისტიკის, დარგებისა და რეგიონების, აგრეთვე
საწარმოებისა და ორგანიზაციების კონისტიკური და სოციალური
განვითარების დაგეგმვა ურთელესი და მეტად შრომატებადი

პრიცესია. მას საფუძვლად უნდა დაედოს საბაზრო ეკონომიკის მოთხოვნების შესაბამისი მეცნიერელი პრინციპები და მეთოდები.

დაგვგმვის პრინციპები უნდა შევსაბამებოდეს ჭვევნის ეკონომიკური საფუძვლის ხასიათს. ამის მიხედვით გამოყენებული გეგმვის შემდეგ პრინციპებს:

1. გეგმის რეალურობისა და მეცნიერელი დასახუთებულობის უზრუნველყოფა. გეგმის მეცნიერელი დასაბუთებულობა ორი თვალსაზრისით უნდა განვიხილოთ: პირველი - აუცილებელია დაგვგმვის მეთოდიკისა და მეთოდოლოგიის შემუშავებას საფუძვლად დაედოს მეცნიერელი სიახლეები, რითაც მიღწეული იქნება ბაზრის კანონების მოქმედების პირობებში მრეწველობის შეწინახორციელებული განვითარება, ძირითადი მაჩვენებლების გაანგარიშების სრულყოფა. ეს თანაბრად ეხება პროდუქციაზე მოთხოვნის განსაზღვრას, მისი გაანგარიშების მეთოდიკას, გეგმის განყოფილებებს შორის კავშირებს, წარმოებაში მეცნიერელ-ტექნიკური სიახლეების გამოყენებას და ა.შ. აღმოჩენები მეცნიერებისა და ტექნიკის დარგში, რითაც ძალზე მდიდარია თანამედროვე ეპოქა, დიდ შესაძლებლობებს ქმნის საზოგადოების განვითარებისათვის, ეკონომიკური წინსვლის და ამ საფუძველზე მოთხოვნების შექმნა დაქმაყოფილებისათვის; მეორე, საგეგმო დაგალებები რეალური უნდა იყოს. ამიტომ გეგმის ჰელა მაჩვენებელი მარკეტინგული მართვის პოზიციებიდან კარგად უნდა იქნეს გააზრებული, დასაბუთებული, ერთმანეთთან ორგანულად დაკავშირებული და შეწინახორციელებული, განმტკიცებული აუცილებელი ტექნიკური და ორგანიზაციული ღონისძიებებით;

2. საგეგმო დაგალებათა დამუშავების კომპლექსურობისა და სისტემურობის უზრუნველყოფა. გეგმის მაჩვენებლები უნდა შევსაბამებოდეს წარმოების მიზანს და უზრუნველყოფებს გათვალისწინებულ დროში მათ წარმატებით შესრულებას. წარმოების მიზანია შესაბამის პროდუქციასა და მომსახურებაზე ბაზრის მოთხოვნის დაქმაყოფილების საფუძველზე მოვების მიღება. მიზანი ხანგრძლივად მოქმედი კატეგორიაა. მოთხოვნების გაზრდისა და მრავალფეროვნების შესაბამისად, წარმოების მიზანიც იცვლება მასშტაბურად და შინაარსობრივად. ამიტომ წარმოებაც ეწყვეტად უნდა ფუნქციონირებდეს. საწარმოო-სამეცნიერო საქმიანობის წარმატებებზე საუბარი მხოლოდ იმ შემთხვევაში შეიძლება, თუ

ეკონომიკური განვითარების გეგმაში აისახება დასახული / შინის
მისაღწევად აუცილებელი შემდა პირობა და მოწვევებელი და.
უზრუნველყოფილი იქნება დავალებათა კომპლექსურობა. ეს გან-
პირობებულია იმით, რომ დასახული ამოცანული ასტრუმულით
გადაჭრა შეუძლებელია ერთი ან რამდენიმე ესტურიზმული
თუ ეკონომიკური ხასიათის საკითხის გადაწყვეტით. საჭიროა
კომპლექსურად გადაიჭრას წარმოების პროცესში ერთმანეთთან
მჰქიდროდ დაკავშირებული და ერთმანეთზე დამოკიდებული, ამავე
დროს მნიშვნელოვნად განსხვავებული ტექნიკურ-ტექნილოგიური,
ორგანიზაციული და ეკონომიკური ხასიათის საკითხები. ამიტომ
დაგეგმვის კომპლექსურობის უზრუნველყოფა საჯემო მუშაობის
ერთ-ერთი ძირითადი მოთხოვნაა. არაერთხელ აღნიშნულა ისიც,
რომ წარმოების პროცესი აუცილებლად უწყვეტი ხასიათის უნდა
იყოს. მაგრამ ეს შეუძლებელია თუ წარმოების განვითარების
დაგეგმვასაც ასევე უწყვეტი, სისტემური ხასიათი არ უქნება.
მაშასალამე, დაგეგმვის სისტემურობა საგეგმო საქმიანობის აუცი-
ლებელი პირობა, მისი ერთ-ერთი ძირითადი მოთხოვნაა;

3. საგეგმო გადაწყვეტილებებისა და დავალებების ოპტიმალუ-
რობის უზრუნველყოფა. საგეგმო გადაწყვეტილებები კონკრეტული
საბაზრო და სხვა გარემო პირობების გათვალისწინებით უნდა
იყოს ოპტიმალური ანუ ეკეთესი შემდა ძირითადი პარამეტრის
მიხედვით. მხოლოდ ასეთ პირობებშია შესაძლებელი საბაზრო
ერთიერთობების დროს ეკონომიკური განვითარების დაჩქარება,
წარმატებები საწარმოო-სამურნეო საქმიანობაში. ამიტომ საბოლოო
საგეგმო დავალებათა დადგნას წინ უნდა უსწრებდეს შესაძლე-
ალტერნატიული ვარიანტების დამუშავება ყველა ძირითადი მაჩვე-
ნებლის მიხედვით და მათგან იხეთი ვარიანტის შერჩევა, რომე-
ნებლის უზრუნველყოფს დახახული მიზნის მიღწევას საწარმოო რე-
სურსების მაღალებულებისანი გამოყენების შედეგად;

4. მოწინავე გამოცდილების შესწავლისა და გამოვენების
აუცილებლობა. წარმოების მართვისა და დაგეგმვის სფეროში
მსოფლიოში მნიშვნელოვანი გამოცდილებაა დაგროვილი. განსაკ-
უთრებით აღხანიშნავა ეკონომიკურად განვითარებული ქვეყნების
მოწინავე საწარმოებისა და ორგანიზაციების მდიდარი გამოცდი-
ლება. ეს განსაკუთრებული სიმდიდრეა. მისი გამოვენება აუცი-
ლებელია, რაღაც იგი ეკონომიკური განვითარების დაჩქარების

დიდ პერსპექტივებს ქმნის. ნებისმიერ ქვეყანასა — თუ ჩანარმოს დიდ სიკეთეს მოუტანს ინდიკატორული დაგეგმვას დარღმა მოწინავე გამოცდილების მეცნიერული შესწავლა, ჩრმა ანალიზი, შედეგების განხოგადება და მისი გამოყენება ქვემოთ მოცემული პირობებისა და დასახული ამოცანების თავისებულების შესრულებულისტინებით. დიდი სარგებლობის მოტანა შეუძლია აგრეთვე წინასაგვერდი პერიოდში მართვის შესაბამისი რგოლის მიერ დაგეგმვისა და გეგმის შესრულების პროცესში დაშვებული შეცდომების სწორად შეფასებას და სათანადო დასკვნების გათვალისწინებას შემდგომ საჯეგო შეშაობაში;

5. მართვის გველა რგოლში საწარმოო-ხამეურნეო ხაქმიანობის ეკონომიკური ეფექტიანობის მაღალი დონის უზრუნველყოფა. საჯეგო შეშაობის ძირითადი ორიენტირი უნდა იყოს წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის დონის გარეჩრელი ამაღლება ბაზრის მოთხოვნების გათვალისწინების პირობებში. ამისათვის საჭიროა კონომიკური ეფექტიონის კველა მაჩვენებლის გეგმაზომიერი გაუმჯობესება. აუცილებელია შესაბამისი დონისძიებების შემუშავება და მათი განხორციელება ისე. რომ უზრუნველყოფილი იყოს ზღვრული პროდუქციის გამოშვება, ზღვრული მოგებისა და ზღვრული შემოსავლების მიღება შემცირებული საწარმოო დანახარჯებით. სხვაგვარად დაგეგმვა მნიშვნელობას დაკარგავდა.

დაგეგმვის ძირითადი პრინციპების მოთხოვნების შესრულების უმნიშვნელოვანების პირობაა დაგეგმვის მეთოდების მაღალი მეცნიერული დონე. ამიტომ აუცილებელია დაგეგმვის მეთოდების სწორად შერჩევა, მათი ინსტრუმენტარიუმის სისტემატიზაციის სრულყოფა, კონკრეტული პირობებისა და დასახული ამოცანების თავისებურებათა გათვალისწინებით ამა თუ იმ მეთოდისათვის უპირატესობის მინიჭება, ახალი მეთოდების შემუშავება, დაგეგმვის ზოგიერთ მეთოდებზე უარის თქმა და ა.შ.

გასათვალისწინებელია, რომ საბაზრო გარემოში ჩართული სამრეწველო ფირმისა (ხაწარმოს) და მრეწველობის დარგისათვის არსებითი მნიშვნელობა ენიჭება რაციონალიზმის ანალიზურ-შემუშაბებული სისტემის გამოყენებას. იგი საშუალებას იძლევა განსაზღვრული გეგმის მარგანიზებელი როლის გაძლიერებით გაუმჯობესდეს დაგეგმვისა და გეგმის შესრულების ხარისხი, მათი

მეშვეობით სწრაფად შეტასდეს ფირმისა თუ დარგის განვითარების დონე. ამით გაძლიერდება სწრაფეა ირგანიზებულობის მოაღვი დონისადმი, რაც ცხადია, გაზრდის დაგეგმვის გუმშტაბია.^{*}

საწარმოო ერთეულის საგეგმო მუშაობაში მუშაობაში მუშაობაში მეთოდებიდან უმნიშვნელოვანებია:

1. დაგეგმვის ნორმატიული მეთოდი. ეს მეთოდი საყვარე გავრცელებულია. მისი მოთხოვნაა, საგეგმო დავალებათა გაანგარიშებას საფუძვლად დაედოს მეცნიერულად დასაბუთებული პროგრესული ინდიკატორული ნორმები და ნორმატივები. უმნიშვნელოვანები სახეობების განმსაზღვრელ ნორმებსა და ნორმატივებს აშენებენ სპეციალიზებული ინსტიტუტები და ლაბორატორიები, სამრეწველო ფირმების (საწარმოების) შესაბამისი სამსახურები. ყველა ფირმას (საწარმოს) უნდა ჰქონდეს საგეგმო მუშაობისათვის საჭირო მტკიცე ნორმატიული ბაზა. ასეთი ბაზის გარეშე შეუძლებელია წარმოების სტრუქტურული ერთეულების მუშაობის ირგანიზაციის ხრულყოფა, მატერიალურ-ტექნიკური რესურსების კვაპტანი გამოყენების უზრუნველყოფა.

საგეგმო მუშაობის ნორმატიული ბაზა მოიცავს ინდიკატორული ნორმებისა და ნორმატივების მთელ სისტემას შემდეგი მიზითადი ჯგუფების სახით:

ა). შრომის ნორმები: პროდუქციის შრომატევადობის (პროდუქციის ერთეულზე სამუშაო დროის დანახარჯების) ნორმა; მუშის სამუშაო დროის ბიუჯეტის ნორმა; მუშაობის რეენიმის ნორმა და სხვ. მათ საფუძვლებზე განისაზღვრება შრომის ნაყოფიერება, სამუშაო დროის გამოყენება, მუშების (მომუშავეთა) რიცხოვნობა და ა.შ.

ბ). შრომის იარაღების გამოყენების ნორმები: მანქანების, მოწყობილობების მუშაობის რეენიმის ნორმა; ამორტიზაციის ნორმა; მოწყობილობებზე მოთხოვნის ნორმა; (მოწყობილობათა ჯგუფების მიხედვით) და სხვ.;

გ). მატერიალური რესურსების გამოყენების ნორმები: ნედ-

* Папава Г.В. Методология экономического и маркетингового управления конечными результатами производства. Тб., 1992, стр. 236-286.

ნუსულის, მასალების, ნაყოდი ნაწევარფაბრიფარების ხარჯების ნორმა მათი გამოყენების სახეობების მიხედვით; საფორმისა და ენერგიის ხარჯების ნორმა; მატერიალური რესურსების შემდგრითი დანახარჯები (რესურსების სახეობათა მიხედვით); მარკეტის მასალატევადობის ნორმა; ნედლეულიდან პროდუქციის გამოსავარიანობის ნორმა და სხვ;

დ). წარმოების ორგანიზაციის ნორმები: წარმოების ციკლის ხანგრძლივობის, მატერიალური რესურსების მარაგების, გაუმთავრებელი წარმოების მოცულობის ნორმები და სხვ;

ე). ე.წ. კომპლექსური მაჩვენებლების ნორმები: ერთეული პროდუქციის კალკულაციის, ხამქრო, საერთო - საქართვის, წარმოების გარეშე ხარჯების, მოწყობილობათა შენახვასა და უსპლუატურასთან დაკავშირებული ნორმები; რემონტის სირთულის ერთეულის ღირებულების ნორმები; ხატრანსპორტი - დამამზადებელი ხარჯების ნორმატივი მასალების ზომის ერთეულზე და სხვ.

უდიდესი მნიშვნელობა ენიჭება ინდიკატორული ნორმებისა და ნორმატივების დამუშავების ორგანიზაციისა და ნორმირების მეთოდების სრულყოფას, ნორმების პროგრესულობის დონის ამაღლებას, პროგრესული ტექნიკურ-გეონომიკური ნორმების ხვედრითი წონის გაზრდას, ნორმების დაცვაზე აღვიღობრივი კონტროლის ორგანიზაციისა და ანალიზის დონის ამაღლებას;

2. დაგეგმვის ფაქტორული გაანგარიშებების მეთოდი.

წარმოებაში ცვლილებები შეიძლება გამოიწიოს მრავალშა ფაქტორმა, მათგან მთავარი მხოლოდ რამდენიმეა. მაგალითად, წარმოების მოცულობის განმსაზღვრულია შრომის ნაფოირების გაზრდა, ახალი ხაწარმოო სიმძლავრეების ამოქმედება და გამოყენების გაუმჯობესება, ცვლილებები შემაობის რეჟიმში, მატერიალური რესურსებით უზრუნველყოფის შესაძლებლობა და სხვ. ახევე შეიძლება გამოიკვეთოს პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების, პროდუქციის თვითდარებულებების შემცირებისა და მოვალეობის ზრდის განმსაზღვრული ძირითადი ფაქტორები. ყველა შემთხვევაში უნდა დადგინდეს კავშირი წარმოებაში ჩასართავ ფაქტორებს - შრომის, ნედლეულსა და ძირითად კაპიტალს, აგრეთვე შიდა-ხაწარმოო ცვლილებების მაღლმინირებელ მაჩვენებლებს და ამ გზით ფაქტორებსა და წარმოების შემაობის შედევობრივ მაჩვენებლებს შრომის.

ახეთი კავშირის დამფარუბა შეიძლება წარმოედნოს კვლეულიც-რი განვითარების ამსახველი მასალების გამოყენებით, რამელიც წარმოდგენას იძლევა წარმოების პროცესის ცვლილებების უარის-ზომიერებათა შესახებ. კიდრე გამოვლენილი ცალკეული შემთხვეული პერიოდზეც გავრცელდებოდეს, საჭიროა მოპოვებული მასალების დეტალური ანალიზი, რათა დადგინდეს ის პირობები, რამაც განსაზღვრა განვითარების შედეგები. მაგალითად, შრომის კაპიტალ-შეიარაღება შეიძლება გაიზარდოს ახალი საწარმოო სიმძლავრეების ამოქმედებითაც და მათზე ფასების გაზრდითაც. ანდა, შრომის ელექტროშეიარაღების მაჩვენებლის გადამდება გამოიწვიოს როგორც ახალი ელექტრომოწყობილობების და ელექტროტექნიკური ტექნილოგიური პროცესების დანერგვამ, რაც ხელსაყრელია, ისე ელექტროენერგიის არარაციონალური გამოყენების შედეგად მიღებულმა გადახარჯვამაც. შეიძლება სხვა ანალოგიური მაგალითების მოტანაც. მთავარია გამოვლინდეს არასასურველი შედეგების გამომწვევი მიზეზები და მათგან გამოირიცხოს შემთხვევითი, არა-კანონზომიერი კეონომიკური სიტუაციებით გამოწვეული გადახრები.

აღხანიშნავია ისიც, რომ ზოგიერთმა ფაქტორმა შეცვლილი სიტუაციის გამო შეიძლება გამოიწვიოს წარმოების მუშაობის შედეგების გაუარესებაც. ამიტომ დაგვეგმის დროს ახეთი ხასიათის ფაქტორთა მოქმედებაც უნდა იქნეს გათვალისწინებული, რათა მათი უარყოფითი გაელენა ე.ო. "ეცემტის გაუონვა" შემცირდეს მაინც.

დიდი მნიშვნელობა აქვს კეონომიკურ მოვლენებსა და პროცესებში მოხალოდნელი ცლილებების დროულ განკურებას. ამის ხაფუძველზე შეიძლება წინასწარ შემუშავდეს და განხორციელდეს ორგანიზაციულ-ტექნიკური და კეონომიკური ხასიათის ღონისძიებები წარმოების მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განტერიცების, წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის სრულყოფის, საწარმოო-სამუშარენო ხაქმანობის შედეგობრივი მაჩვენებლების გაუმჯობესების მიზნით.

3. ანალიზურ-გაანგარიშებითი მეთოდი. ამ მეთოდის გამოყენების მიზანია საწარმოს (ორგანიზაციის) საგეგმოს წინა პერიოდის მუშაობის შედეგების ამსახველი მასალების დეტალური ანალიზის ხაფუძველზე განსაზღვროს დახავევმავი ობიექტის განვითარების საბაზო დონე. აღნიშნული მონაცემებისა და წარმოების

განვითარების განმხაზღვრელი ფაქტორების გავლენის გათვალისწინებით, თუ გამოკიცხავთ ხელისშემძლელი მიზეზების გავლენას, შეიძლება ხწორად განვხაზღვროთ წარმოების გადატვის მიზარდები და საერთოდ საწარმოო-სამეურნეო საქმიანობის შინაგანი მაჩვენებელების გაუმჯობესების შესაძლებლობები. ამის შემდეგ უნდა შემუშავდეს ტექნიკური, ორგანიზაციული და ეკონომიკური ღონისძიებები, რომელთა განხორციელებითაც მნიშვნელოვნად გაუმჯობესდედება წარმოების ტექნიკური ბაზა, ტექნოლოგიური პროცესები, წარმოებისა და შრომის ორგანიზაცია, უკეთ იქნება გამოყენებული მოწინავე გამოცდილება, შეიქმნება რეალური პირობები მიზნის მიხარულებად საჭირო გეგმის მაჩვენებელთა შესახულებლად;

4. დაგეგმვის პროგრამულ-მიზნობრივი შეთოდი. ამ შეთოდის გამოყენების შემთხვევაში აუცილებელია განიხილვოს გადამწყვეტი მნიშვნელობის მიზანი და დამუშავდეს შესაბამისი პროგრამა, რომელშიც აისახება საჭირო რესურსები და პროგრამაში მონაწილე სტრუქტურული ერთეულები, შესაძლო კავშირები, პროგრამის რეალიზაციის გრაფიკი და ა.შ. მიზნობრივი პროგრამების ხანგრძლივობა შეიძლება აღმატებოდეს ხაგებით პრიორების ან მასზე ნაკლებიც იყოს. მაგრამ ახეთი პროგრამების დამუშავება და შესრულება აჩქარებს დასაგეგმავი იბიჯტის (საწარმო, ორგანიზაცია და ა.შ.) საბოლოო მიზნის მიღწევას;

5. საბალანსო შეთოდი. ყოფილ საბჭოთა კავშირში 30-იან წლებში გატარებული სამეურნეო რეფორმით დაიწყო კონიმიკის განვითარების ცენტრალიზებულ-დარექტიული მართვა. სამეურნეო რეფორმა მოიცავდა საბალანსო საქმიანობასაც. იმ დროიდან საბალანსო შეთოდი დაგეგმვის ძირითად შეთოდად აღიარეს. დაგეგმვის შედეგად სტადიაზე გამოიყენებოდა საკმარიდ გაშლილი, ლოგიკურად ურთიერთდაკავშირებული ბალანსების სისტემა. საბალანსო გაანგარიშებათა საფუძვლზე განიხაზღვრებოდა დამოკიდებულება "შეთხოვნასა და მიწოდებას", "წარმოებასა და რესურსებზე მოთხოვნას", "რესურსებსა და მათ განაწილებას" შერის და ა.შ. ადგენდნენ მატერიალურ და შრომით, ცოტა მოგვაინებით კი - ფინანსურ ბალანსებსაც. ამიტომ ბევრი მკვლევარი საბალანსო შეთოდს მიიჩნევდა ხოციალისტური დაგეგმვის შეთოდად. მეტიც, საბაზრო ურთიერთობის პირობებში ამ შეთოდის გამო-

ჯენების შესაძლებლობას ხათუოდ თველიდნენ.

როგორც პრაქტიკა მოწმობს, ხაბალანსით გაანგარიშებს ინდიკატორულ დაგეგმვაზე დამყარებული ეკონომიკის განვითარების სახელმწიფო რეგულირების სისტემაც საჭიროებს. ქანდაკი მართვები დაგეგმვის საბალანსით მეთოდი იძენს ხრულად გადამტკიციანების. იგი დად ეფექტს იძლევა ეკონომიკის მართვის გველა დონეზე, იქნება ეს სახელმწიფო რეგულირება მთლიანად ქვეყნის ეკონომიკური ხილოცის მიხედვით, თუ დარგის, რეგიონის ან მართვის შეაღედური და მირეული რგოლები.

რეგულირებადი საბაზრო ეკონომიკის პირობებში აუცილებელია "მოთხოვნა-მიწოდების" ბალანსის შედგენა ფასების ფიქსირებული დონეების მიხედვით. ფასები კი საქმაოდ ცვალებადია. ამის გამო იცვლება მომწმარებელთა გადახდის უნარიანობას დონე და აქედან გამომდინარე, მოთხოვნა საქონელზე (მომსახურებაზე), თანაფარდობა მოთხოვნასა და მიწოდებას შორის. ამიტომ "მოთხოვნა-მიწოდების" ბალანსი საქმაოდ ტვალი, სამგანზომილებიანი გახდა. იგი შეიძლება გამოიხატოს გრაფიკულადაც განსხვავებული წონასწორობის წერტილებში მრუდების გადაკვეთის სახით.*

წემოთ აღნიშნულიდან გამომდინარე, ინდიკატორული დაგეგმვის საფუძველზე შემუშავებული ეკონომიკური განვითარების კონცეფციის ჩარჩოებით უნდა განიხილოვთ მატერიალური ბალანსების სისტემა, შედგეს საბალანსით ცხრილები, შრომითი და ფინანსური ბალანსები. ამ მონაცემებისა და დარგებიდან და რეგიონებიდან მიღებული ინფორმაციების ურთიერთშედარების, აგრეთვი მატერიალური და ფულადი რესურსების ნაკადების მომრაობის შეპირისისირებისა და პროდუქტორისი ბალანსების საფუძველზე განიხილოვნება ეკონომიკის განვითარების სახელმწიფო პროგნოზი, შესაბამისი სტრატეგია და ტაქტიკა, "ეკონომიკური თამაშის" წესები და ა.შ. ასეთი მასალების მიწოდებით დაინტერესებულ სუბიექ-

* Н. Симоненко. Балансовый метод в рамках индикативного планирования. "Экономист". 1993, N10, стр. 24-31.

ტებს უადვილდებათ თავიანთ პროდუქციაზე მოთხოვნასა და მაწოდების პრონოზირება, მოქმედების სტატეგიისა და ტექნიკური შემაცვება, რაც ამაღლებს მათი გადაწყვეტილების დახასუფალებლობის დონეს, ზრდის პასუხისმგებლობას მოქმედების მოსაზღვრული მდგრადი დონი შედეგებისათვის და სხვ.

ამრიგად, დაგეგმვის საბალანსი მეთოდი ეფუძნებანია არა მხრილი ცნობრალიზებული დირექტიული სახელმწიფო დაგეგმვის პირობებში, არამედ იგი საბაზრო ურთიერთობებზე გარდამავალ და ამ ურთიერთობათა დამკაიდრების პირობებშიც დიდ სარგებლობას მოუტანს საზოგადოებას.

გასათვალისწინებელია ისიც, რომ საბაზრო ურთიერთობების პირობებში ეკონომიკის მართვისა და დაგეგმვის დარგში საქართველოს არავითარი გამოცდილება არა აქვს, ხოლო განვითარებული ქავენების გამოცდილების პირდაპირ გადმოღება სახურველ შედეგებს არ მოგვიტანს. საქართველოსათვის ახელი მიუღებელია შევლა ის გზაც, რომლის გავლახაც განვითარებულშა ქავენებმა საუკუნეები მოანდომეს. კიდევ მეტი, გაუმართლებელია "ექსპერიმენტებისა და შეცდომების" ცნობილი მეთოდის საფუძვლზე "ეკონომიკური თამაშის" წესების შემუშავება, როგორც ეს განვითარებულ ქავენებში ხდებოდა, კიდრე თანამედროვე მდგრმარეობას მიაღწივდნენ. იგი არ გამოღვება არც დროის ფაქტორისა და არც საერთოდ ეკონომიკური მიზანშეწონილობის თვალსაზრისით. განვითარების თანამედროვე ეტაპზე ნაჩქარევი, ბოლომდე გაუაზრებელი ეკონომიკური რისკი და ყოველმხრივ დაუსახუთებელი გადაწყვეტილება უფრო დიდი დანაკარგების ტოლფასია, კიდრე ეს განვითარების აღრეულ ეტაპზე იქნებოდა. ამის თავიდან აცილებაში საგრძნობ როლს შეასრულებს საბალანსი გაანგარიშებები, მასალების ღრმა ანალიზი.

ყოფილ საბჭოთა გაეშირში თავის დროზე გამოყენებული საბალანსი გაანგარიშების მეთოდოლოგია და მეთოდიკა, ფორმები, მაჩვენებლები და ა.შ. მეურნეობრიობის ახალ პირობებში უმეტესად გამოუსადეგგარია. ამიტომ აუცილებელია დაგეგმვის მეთოდოლოგიისა და მეთოდების, ბალანსების ხისტემის აზლებურად შემუშავება, საბაზრო ეკონომიკის მოთხოვნების შესაბამისი ეკონომიკური მაჩ-

პენებლების დაწერება საქართველოს საკუმო-სააღმოცხვო პრაქტიკაში, საბალანსო გაანგარიშებათა მეთოდის ყველა დამატებითი მხარის სრულად გამოფენებისათვის აუცილებელი პირობების შექმნა.

ეროვნული ბიბლიოთი

2. მრეწველობის განვითარების გეგმის ხახვები, განყოფილებები და მაჩვენებელთა სისტემა

მრეწველობის მართვის ღონისუთა მიხედვით შედგენილი მკონიგერი და სოციალური განვითარების გეგმით განისაზღვრება წარმოების მიზანი, მისი განხორციელების ძირითადი მიმართულებები და შესაბამისი ღონისძიებები. წარმოების განვითარების მიზანი როგორც უპვე ითქვა, განსხვავებულია, მართვის ღონისების მიხედვით, თუმცა ეკონომიკური საფუძველი ერთია - მოგების მაქსიმიზაციის შესაძლებლობათა სრულად გამოფენება ქვეყნის კანონმდებლობით განსაზღვრული სამართლებრივი ნიღმების მქაცრად დაცით. მოგებაზეა დამოკიდებული საკუთრივი ფირმის (საწარმოს) განვითარების შესაძლებლობა და მისი წელიღიც დარგისა და ქვეყნის ამოცანების განხორციელებაში.

მრეწველობის მართვის ყველა ღონებული ფირმით და დამთავრებული მართვის უმაღლესი დარგობრივი ორგანოთი (დეპარტამენტი, სამინისტრო) აუცილებელია განვითარების რეალური მდგრამარეობის ობიექტერი შეფასება, პერსპექტივის პროგნოზი და სტრატეგიული გეგმის შედგენა. მართვის უმაღლესი ღონის სტრატეგიას მართვის ქვედა (ძირული) ღონისათვის მართინებრივებული მნიშვნელობა აქვს, ხოლო მართვის ქვედა რეალების სტრატეგია მართვის ზედა ღონისათვის განვითარების ერთიანი სტრატეგიის განსაზღვრის მეტად მნიშვნელოვანი კომპონენტია. ის უნდა გახდეს დარგის, როგორც ეკონომიკური და სოციალური ფაქტორის სათავსოს, განვითარების დაგეგმვის საფუძველი.

ქვეყნის მასშტაბით განისაზღვრება ეკონომიკური და სოციალური განვითარების ძირითადი მიმართულებები, სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების მიჯნა, რომელიც მიღწეული იქნება

საგეგმო პერიოდის დასახულისათვის. დაახლოებით ასეთი მიმის ეს საკითხი მსხვილი რეგიონებისა და ტერიტორიული ერთეულების მიხედვით. გეგმაში აისახება ის ღიონისძიებები, მოქმედები პროგრამა და რესურსები, რაც აუცილებელია და უშემსილესობა, კომერციულად და ეკონომიკურად მიზანშეწონილი ჰაშტატ ჟრუატ წევად.

ზოგიერთ ქვეყანაში საგეგმო პერიოდი ემთხვევა საპრეზიდენტო არჩევნებს, ანდა სხვა ვადით განიხაზღვრება. მაგალითად, იაპონიაში მიღებულია ხუთწლიანი პერიოდი. ღვება შესაბამისი გეგმები. სხვა ქვეყნებში საგეგმო პერიოდის საკითხი სხვაგვარად წყდება. ამ შემთხვევაში გადამწყვეტი მნიშვნელობა აქვს ქვეყნის ეკონომიკურ და სოციალურ მდგრადირების, დასახული მიზნის ხასიათს და ქვეყანაში მოქმედ შესაბამის განონმდებლობას.

მრეწველობის, როგორც დარგის განვითარების გეგმა მხოლოდ ინდიკატორულია. ფირმის (საწარმოს) ღონიშე კი გვმა არის მარკეტინგულ სტრატეგიაზე აგებულ იერარქიულ დავალებათა სისტემა, რომლის საფუძველზე ღვება ბიზნეს-გეგმა და ფირმის ბიუჯეტი.

სამრეწველო ფირმები (საწარმოები) და ორგანიზაციები საგეგმო პერიოდის ხანგრძლივობის საკითხს თავიანთი შეხედულებისამებრ წყვეტის. ეს დამოკიდებულია დასახული მიზნის თავისებურებებზე და მისი მიღწევისათვის საჭირო ღრიაზე.

ზემოთ აღნიშნულიდან გამომდინარე, განასხვავებენ გრძელვა-დიან-პერსპექტიულ (10 და მეტი წელი), საშუალოვალიან (3-5 წელი), მიმდინარე და კალენდარულ-ოპერატორულ გეგმებს.

გრძელვალიანი (პერსპექტიული) გეგმით განისაზღვრება ეპონომიკის განვითარების შედარებით შორეული მიზნები, მათი განხილუებების გზები და საშუალებები. გრძელვალიანი გეგმის დავალებები ზესტებება საშუალოვალიან გეგმებში. მიმდინარე გეგმები ღვება ერთ წლამდე ვადით. მასში დაკანკრიტიფიცირდა პერსპექტიული გეგმის ამოცანები და დავალებები. იგი მართვის შესაბამისი რგოლის მოქმედების გამლილი პროგრამის საბოლოო ვარიანტია.

კალენდარულ - ოპერატორულ გეგმას საწარმო (ორგანიზაცია) აღვენს დროის მოკლე შეუძლებების (კვარტალი, თვე, დეკადა, დღე-დამე) მიზედვით და მისი დავალებები უშეალო შემსრულებ-

ლებამდე დაიყვანება. ხაგებო დავალებებიც უფრო დეტალურებული და კონკრეტულია, რაც საშუალებას იძლევა გამლივობის მქე-რატიოები ხელმძღვანელობა საგეგმო დავალებათა დარღვეულ შესრულების უზრუნველსაყოფად.

მრეწველობის კონომიკური და სოციალური პრეცენტაციების გეგმის განყოფილებები რამდენადმე განსხვავდებოდა შარმქის დონეების- დარგებისა და საწარმოების მიხედვით. იგი ერთხაირი არ არის გველა ქვეყანაშიც. მიუხედავად ამისა, შეიძლება გამოიყოს შემდეგი განყოფილებები:

- სამრეწველო პროდუქციის წარმოებისა და რეალიზაციის გეგმა (საწარმოო პროგრამა);

- მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარებისა და წარმოების ორგანიზაციის სრულყოფის გეგმა;

- კაპიტალური მშენებლობის, ახალი ძირითადი საწარმოო კაპიტალისა და საწარმოო სიმძლავრეების ამოქმედების, მოქმედი შრომის საშუალებების სრულყოფის, საწარმოთა ტექნიკური გადა-იარებისა და რეკონსტრუქციის გეგმა;

- წარმოების მატერიალურ-ტექნიკური რესურსებით უზრუნველყოფის გეგმა;

- მრომისა და ხელფასის გეგმა;

- პროდუქციის თვითღირებულების (წარმოების ხარჯების), მოგების, რენტაბელობისა და ფინანსების გეგმა;

- მრომითი კოლექტივის სიციალური განვითარების გეგმა.

სამრეწველო წარმოების განვითარების გეგმის ზემოთ ჩა-მოთვლილი განყოფილებები დაკავშირებულია ერთმანეთთან, მაგრამ მათ შორის წამყვანი მაინც პროდუქციის წარმოებისა და რეა-ლიზაციის ანუ გაყიდვათა მოცულობის გეგმაა. პროდუქციის წარმოების დაგეგმილი თდენობის შესაბამისად განისაზღვრება ახალი ტიქნიკისა და ტექნოლოგიის დანერგვის, წარმოების ორ-განიზაციის სრულყოფის ღონისძიებები, ახალი ძირითადი კაპი-ტალისა და საწარმოო სიმძლავრეების ამოქმედების დავალებები, ამისათვის საჭირო კაპიტალდაბანდებათა მოცულობა, მოთხოვნა მატერიალურ და შრომით რესურსებზე, შრომის გეგმის სხვა მაჩვენებლები და ა.შ. თავის მხრივ, ახალი ტექნიკის შექმნისა და დანერგვის შესაძლო მასშტაბები, მეცნიერული კვლევის გა-

ფართოება, შრომის ნაყოფიერების გაზრდის შესაძლებლობათა გამოყენება, რეალურად არსებული ფინანსური რესურსები და გეგმის სხვა მაჩვენებლები გავღენას ახლენს პრიტჭუქუშვილს წარმოების მოცულობაზე, გეგმის სხვა განყოფილებების შესტკით დავალებათა განსაზღვრაზე და ა.შ. ერთი კი აუცილებელია: თანაფარდობების დაცვა სამრეწველო წარმოების გეგმის განყოფილებებსა და შესაბამის მაჩვენებლებს შორის.

სამრეწველო პროდუქციის წარმოებისა და რელიზაციის ჯგმაში გაანგარიშებული უნდა იყოს შემდგენ მაჩვენებლები და დავალებები: პროდუქციის წარმოების მოცულობა (ნატურალურ და ღირებულებით ხიდიღებში), ნომენკლატურა და ახორციელენტი, პროდუქციის ხარისხი, პროდუქციის რეალიზაციის მოცულობა. კონსტრუქციულად რთული პროდუქციის წარმოების შემთხვევაში განიხინდევრება აგრძელებულ კომპერირებულ მიწოდებათა საკონტრაქტო ვალდებულებები.

განსაკუთრებული მნიშვნელობა აქვს ახალი, მაღალი საექსპლუატაციო მაჩვენებლის მქონე პროდუქციის შესაქმნელად სამეცნიერო-საკონსტრუქტორო სამუშაოების მოცულობისა და ძირითადი მიმართულებების, ახალი ტექნიკის შექმნის (შეძნის) და დანერგვის, პროგრესული ტექნოლოგიების გამოყენების, წარმოების პროცესების მექანიზაცია - ავტომატიზაციის, ქიმიზაციის, ელექტროიდიკაციის დონის ამაღლების, წარმოების ხაზოგადოებრივი ორგანიზაციის ფორმების (სპეციალიზაცია, კომპერირება, კომბინირება და სხვ.) განვითარების შიდახაფირმო საგეგმო დავალებათა სწორად განსაზღვრას, დივერსიფიკაციის საჭიროება-შესაძლებლობების გათვალისწინებით.

სამრეწველო წარმოების განვითარების გეგმის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი განყოფილებაა კაპიტალური მშენელობის, ახალი ძირითადი საწარმოო კაპიტალისა და საწარმოო სიმძლავრეების ამოქმედების გეგმა. მასში განსაზღვრულია საგეგმო პერიოდისათვის საჭირო კაპიტალური დაბანდებები, სამშენებლო-სამონტაჟო სამუშაოთა მოცულობა, მოძველებული შრომის საშუალებების შეცვლის, საწარმოს ტექნიკური გადაიარაღებისა და რეკონსტრუქციის და საწარმოო სიმძლავრეების გამოყენების გაუმჯობესების, ახალი ძირი-

თადი კაპიტალისა და საწარმოო სიმძლავრეების ამონტებისა
და სხვა დავალებები.

წარმოების მატერიალური რესურსებით უშიურესებულების
გეგმაში განისაზღვრება მოთხოვნა გეგმით გარეული წილებით
პროდუქციის წარმოებისათვის საჭირო ყველა სახეობის მატერია-
ლურ რესურსზე და მათი მიღების წყაროები. გათვლილია ისე-
თი მაჩვენებლებიც, რომელთა გაუმჯობესება გავლენას ახდენს
ამ რესურსებზე მოთხოვნის მოცულობაზე. მაგალითად, პროდუქციის
მასალატევადობა, თბოტევადობა, ენერგოტევადობა, ნედლეულიდან
პროდუქციის გამოსავლიანობის კოეფიციენტი, პროდუქციის ერთე-
ულზე ნედლეულის ხვედრი დანახარჯები, აგრეთვე მატერიალური
რესურსების ჰკონიმის რეგანიზაციულ-ტექნიკური ღონისძიებები
და ა.შ.

შრომისა და ხელფასის გეგმაში გაანგარიშებულია მომუშა-
ვეთა რიცხოვობა კატეგორიების, პროფესიების, სპეციალობებისა და
კვალიფიკაციის მიხედვით, კვალიფიციური მუშახელის მომზადებისა
და კვალიფიკაციის ამაღლების, შრომის ნაყოფიერების გადიდებისა
და პროდუქციის შრომატევადობის შემცირების დავალებები, ხელ-
ფასის ფონდი მთელი პერსონალისა და მომუშავეთა კატეგორიების
მიხედვით და სხვა მაჩვენებლები.

გეგმის შემდეგ განვითარებაში განისაზღვრება საწარმოო-
სამუშაო საქმიანობის ისეთი შედეგობრივი კეონიმიტერი მაჩვე-
ნებლები, როგორიცაა: წარმოების დანახარჯები (წარმოების ხარ-
ჯთაღრიცხვა), სასაქონლო პროდუქციის თვითდირებულება, ერთეუ-
ლი პროდუქციის თვითდირებულება (კალტელაცია), დანახარჯები
1 ლარის სასაქონლო პროდუქციის წარმოებაზე; მოგების თანხა
ფორმირების წყაროების მითითებით; მოგების გამოყენებისა და
წარმოების რენტაბელობის დონის გაზრდის დავალებები; ფინანსური
რესურსების ფორმირებისა და მათი გამოყენების ძირითადი მი-
მართელებები; საბრუნავი კაპიტალის გამოყენების გაუმჯობესების
დავალებები და სხვ.

დაბოლოს, ნებისმიერი საწარმო (ფირმა) უნდა ზრუნავდეს
მომუშავეთა ხოციალური მდგომარეობის გაუმჯობესებისათვის. ამი-
ტომ წარმოების განვითარების გეგმაში შეაქვთ შესაბამისი

ლონისძიებები და საჭირო დანახარჯები. მოუმავრობა საცდე-
ლურ-ეკონომიკური პირობების გაუმჯობესებაზე ზრუნვის დიდი
გამოცდალება აქვთ იაპონიის მსხვილ მეწარმეებს და მათთვე სხვა
განვითარებულ ქვეყნებსაც. საჭიროა ამ გამოცდების მიზანზე
განხორციელდება და შესაძლებლობის გათვალისწინებით გამოიყენება.

მთლიანად კონსტიტუციის, მათ შორის მრეწველობის კონსტიტუციური და სოციალური განვითარების ინდიკატორულ გეგმას შეიძლება წინასწარ შერჩეული და მეცნიერულად დასახუთებული მაჩვენებელთა სისტემის მიხედვათ. გეგმის მაჩვენებელების შერჩევა და პრობირება საკმაოდ რთული და შრომატევადი პროცესია.

აგამის მაჩუნებლები უნდა ჰასუხობდეს შემდეგ მოთხოვნებს:

პირველი. მაჩვენებლების შერჩევას ხაფუძვლად უნდა დაწლოს მეცნიერული კვლევის შედეგები და გაანგარიშების სრულყოფილი მეთოდითა მაჩვენებლთა მაღალი მეცნიერული დონე უზრუნველყოფს მათ იბრეჭტეროებას;

მეორე, სრულად ასახავდეს საბაზრო ურთიერთობების თავისებურებებს;

შესამე- გეგმის მაჩვენებლები უნდა შეესაბამებოდეს სააღ-
რიცხვო (სტატისტიკურ და საბუღალტრო) და საანგარიშებით
მაჩვენებლებს;

მეოთხე. უნდა იქოს შესადარისი დროის და მეურნეობრიობის სუბიექტების მიხედვით. სხვაგვარად შეუძლებელია სწორად გაანალიზდეს და შეფასდეს ეკონომიკური და სოციალური პროცესები, განისაზღვროს ეკონომიკური განვითარების საერთო კანონზომიურებები. შესადარისობა აუცილებელია იმისთვისაც, რომ უზრუნველყოფილ იქნეს მაჩვენებელთა ურთიერთგაუმისრი და ურთიერთდამრაიდებულება, პროდუქციის ნომენკლატურისა და სხვა პარამეტრებით სრული "შეპირისპირება" წარმოების ფენა სტადიის მიხედვით;

შეხუთე. საგეგმო და სააღრიცხვო-საანგარიშგებო მაჩვენებლები უნდა მოიცავდეს სრულ ინფორმაციას წარმოების განვათარების ჰელა პროცესზე, ამასთან, შესაძლებელი უნდა იყოს მათი მოპერატორისა და დამუშავების შექანიშაცია და აკტორიმატიზაცია;

მევქანე. სახელმწიფო ხელისუფლების ორგანიზაცია, მათ
შორის საბანკო-საფინანსო და მაკონტროლებელ ორგანიზაციის, სა-
გადასახადო ინსპექციას, აგრეთვე პარტნიორებს შეემორავ ქმე-
დითი კონტროლი გაუწიონ სამურნეო სუბიქტების მეშვეობას.

დაგეგმვის პრაქტიკაში გამოიყენება ნატურალური და გარე-
ბულებითი, რაოდენობრივი და ხარისხობრივი, სინთეზური და
ანალიზური მაჩვენებლები.

ნატურალური მაჩვენებლები მარტივი და უფრო მოსახერ-
ხებელია. მათი საშუალებით შეიძლება განისაზღვროს წარმოების მოცულობა იმ შემთხვევაში, როდესაც საწარმოო ერთეული უშ-
ვებს ერთი დასახელების პროდუქციას. თუ იგი ამზადებს ერთი დასახელების, მაგრამ განსხვავებული შრომა-, მასალა-, თბო-
ლა ელექტროტერევალობის პროდუქციას, წარმოების მოცულობა განისაზღვრება პირობით-ნატურალური მაჩვენებლებით, როგორიცაა
ტრაქტორი 15 ცხნის ძალაზე გადაანგარიშებით, პირობითი ქილა კონსერვი, პირობითი ტონა სათხობი და ა.შ. გადაანგარიშება ხდება ხათანადო წესით დამტკიცებული კოუფიციენტების გამოყე-
ნებით. ზოგ ქვეყანაში ამჯობინებენ ცალკეული სახეობის პრო-
დუქციის აღრიცხვას არა პირობით, არამედ ფიზიკურ ერთეულებში.

მიუხედავად დიდი მოხერხებულობისა, ნატურალური მაჩვე-
ნებლების გამოყენების სფერო შეზღუდულია, რადგან საწარმოთა
უმეტესი ნაწილი მრავალი ნომენკლატურის პროდუქციას აწარ-
მოებს. მისი გამოყენება არ შეიძლება მართვის შეალედური
და უმაღლესი დონის (ქვეყანა, რეგიონი, მრეწველობა და მისი
დარგები, მსნვილი საწარმოო ერთეულები - კორპორაცია, კონ-
ცენტრი, საქციო საზოგადოება და ა.შ.) მიხედვით. ამიტომ ნა-
ტურალურ მაჩვენებლებთან ერთად გამოიყენება ღიანებულებითი
მაჩვენებლებიც. უდიდესი მნიშვნელობა აქვს პროდუქციაზე ფასის
სწორად განსაზღვრასა და პროდუქციის გამოსახვის მოხერხებული
ერთეულის შერჩევას.

ყოფილ საბჭოთა კავშირის მრეწველობაში მეურნეობრიობის სხვადასხვა ეტაპზე წარმოების მოცულობის გასაანგარიშებლად
გამოიყენებოდა: საერთო (მთლიანი), სახაქონლო და რეალიზებული
პროდუქციის, წმინდა პროდუქციის, პირობით წმინდა პროდუქციის,
ნორმატიული წმინდა პროდუქციის მაჩვენებლები. პრაქტიკაში ცხად-

ეო ამ მაჩვენებელთა ავტორიანობა. გამოიყენებოდა წარმოების
მოცულობის გაანგარიშების უცხოეთიხაგან განსხვავებული ქეთო-
დიკაც. ეს აძნელებდა რეალური მდგრამარეობის ხსნის და წელისებას
და სხვა ქვეყნების საწარმოების მუშაობის მაჩვენებლაფრნი წედა-
რებას, წარმოების განვითარების ეკონომიკური კანონზომიერებების
განსაზღვრას და ა.შ. ამიტომ აუცილებელია საერთოდ ეკონომიკური,
მათ შორის, მრეწველობის განვითარების დაგეგმვისა და აღრი-
ცხვის მაჩვენებელთა შემუშავება მხოლიობი აპრობირებული
მეთოდიება და ხტანდარტების მიხედვით.

რაოდენობრივი მაჩვენებლებით (ცალი, ტონა, მეტრი,
კუბური მეტრი, კონტინგენტი და ა.შ.) გამოიხატება ეკონომიკური
მოვლენის (წარმოების) განვითარების რაოდენობრივი მხარე, ხო-
ლო ხარისხობრივი მაჩვენებლებით - მუშაობის ხარისხობრივი
შედეგები. განასხვავებენ ხარისხობრივ-ეკონომიკურ და ხარისხობრივ
ტექნიკურ-ეკონომიკურ მაჩვენებლებს. პირველს მიეკუთვნება: პრო-
დუქციის ხარისხი, შრომის ნაყოფიერება და პროდუქციის შრო-
მატევადობა, თვითღირებულება, მოგება, რენტაბელობა და სხვ.
მათი მეშვეობით განიხაზღვრება ხაწარმო-ხამურნეო ხაქმიანობის
ეკონომიკური შედეგები. ხარისხობრივ ტექნიკურ-ეკონომიკური
მაჩვენებლებით გაიზომება ძირითადი ხაწარმოო კაპიტალისა და
საბრუნავი კაპიტალის (მატერიალური რესურსები), ხაწარმო
სიმძლავრეების და ა.შ. გამოიყენების დონე. ხარისხობრივ ტექნიკურ
- ეკონომიკურ მაჩვენებლებს მიეკუთვნება: სიმძლავრეთა გამოიყენების
კოეფიციენტი, პროდუქციის მასალატევადობა, თბოტევადობა, ენერ-
გოტევადობა, კაპიტალტევადობა და კაპიტალუკეუჯება, ნედლეულიდან
პროდუქციის გამოხავლისანობა, საბრუნავი კაპიტალის გამოიყენების
მაჩვენებლები და სხვ.

სინთეზურ-ეკონომიკური მაჩვენებლები (პროდუქციის თვით-
ღირებულება, მოგება, რენტაბელობა, შრომის ნაყოფიერება და
სხვ.) გვიხასიათებს ხაწარმო-ხამურნეო ხაქმიანობის საბოლოო
ეკონომიკურ შედეგებს, ეკონომიკის განვითარების საერთო კანონ-
ზომიერებებს. ანალიზური მაჩვენებლები კი - ხაწარმო-ხამურნეო
ხაქმიანობის ცალკეული პროცესების მიმდინარეობას.

3. ინდიკატორული დაგეგმვა და მისი ორგანიზაცია საქართველოში



ინდიკატორული დაგეგმვა ეკონომიკური და სოციალური განვითარების დაგეგმვის ერთ-ერთი სახეა. მას წარმატებით უკნებენ განვითარებული საბაზრო ეკონომიკის ქვეყნები.

განვითარებულ ქვეყნებში მაკროეკონომიკურ დონეზე დაგეგმვა 30-იანი წლებიდან დაიწყო. ეს ნაბიჯი დაკავშირებული იყო 1929-1933 წლების კრიზისის შედეგად წარმოქმნილი სიმნილეებიდან გამოსვლის გზების ძიებასთან, რისთვისაც საჭირო გახდა ეკონომიკის მართვის სახელმწიფო ბერკეტების გამოყენება.

მაკროეკონომიკურ დონეზე შედგენილი პირველი გეგმები მოიცავდა საფინანსო-საბიუჯეტო და უცდად-საკრებულო პოლიტიკას, რაც გამოიხატა ეროვნული ბიუჯეტის შედგენაში. მასში გათვალისწინებული იყო როგორც სახელმწიფოს, ისე მთლიანად ქვენის შემოხავლები.

1944 წელს გამოვიდა ჭ. ლაპდაუერას წიგნი - "ეროვნული ეკონომიკის დაგეგმვის თეორია". აკტორის მიერ შემოთავაზებულ დაგეგმვის სისტემას შემდგომში "ინდიკატორული დაგეგმვა" ეწოდა.

50-იან წლებში ეროვნული ეკონომიკის დაგეგმვა ორი მიმართულებებით ხდებოდა: პირველი ითვალისწინებდა გეგმის დასამუშავებლად ხაჭირო აღმინისტრაციული აპარატის გართულებას, მეორე კი - დაგეგმვის სფეროს გაფართოებას. თავდაპირველად ეროვნული ეკონომიკის განვითარების გეგმას აღვენდა ფინანსთა სამინისტრო. 60-იანი წლებიდან ეს უზნქცა დაკისრა სპეციალურ საგეგმო ორგანოებს, კერძოდ: საფრანგეთში - დაგეგმვის გენერალურ კომისარიატს, კანადაში - ეკონომიკურ საბჭოს, იაპონიაში - ეკონომიკურ საკონსელტურით საბჭოს, ნიდჟერლანდებში - ცენტრალურ საგეგმო ბიუროს და ა.შ.

კაპიტალისტური ეკონომიკის დაგეგმვის თეორიის განვითარებაში მნიშვნელოვანი როლი შეასრულა შევდი მეცნიერ-ეკონომისტის ლ. იოპანსენის შრომამ "ეკონომიკური დაგეგმვის ნარკევები".

ინდიკატორულმა დაგეგმვამ ჰყულაზე სრული შინაარის მი-იღო საფრანგეთში, სადაც 1947 წლიდან დაიწყეს საშუალოვადიანი

დაგეგმვა 4-5 წლის ხანგრძლივობით. 1974 წელს შექმნილ დაგეგმვის ცენტრალურ საბჭოს დაეკისრა დაგეგმვის დარღმი ქვეყანაში მიმდინარე ჰელა სამუშაოს კონტროლის მიზანის დაგეგმვის ცენტრალურ საბჭოს ნაცვლად შექმნეს ეროვნული და საპარლამენტო კომისიები დაგეგმვის დარღმი.

1984-1988 წლებში დაიწყეს გეგმების შედგენა რეგიონების მიხედვითაც. ეროვნული გონიომიერი განვითარებასთან ერთად დაიწყო გეგმების შედგენა გვროპის გონიომიერი თანამშრომლობის ფარგლებშიც.

გეონომიკის განვითარების პროგრამირებას თავიდანვე პროგრამულ-კონცეპტუალური ხასიათი ჰქონდა. ამასთან თითოეული ქვეყანა თავისებურად წყვატდა დაგეგმვის ხავითხებს, როგორც წმინდა ეროვნული, ისე უშუალოდ დაგეგმვის თვალსაზრისით (დაგეგმვის მექანიზმი, ხავითხების პრიორების ხანგრძლივობა და ა.შ.). ეს გელაზე ნათლად ჩანს იაპონიის, შვედეთის, კანადის, საფრანგეთისა და სხვა ქვეყნების გამოცდილებიდან.

ინდიკატორული დაგეგმვა დამახასიათებელია 60-ანი წლებისათვის. შესაბამისი გონიომიერი სისტემების დამუშავებასა და დანერგვაში პრიორიტეტი აშშ-ს კუთხით. სწორედ აშშ-ში 70-იანი წლიდან განხორციელდა ეკონომიკის მართვის გარდაქმნა ხახელმწიფო და რეგიონული დონეების მიხედვით. 80-იანი წლებიდან, "რეიგანომიკის" პრიორები, გაუაროვედა შტატების უფლებები, გაძლიერდა მათი გონიომიერი დამოკიდებლობა, შემუშავდა განვითარების ვარიანტები და სხვ.*

ინდიკატორული დაგეგმვის სისტემის მეშვეობით დგება ქვეყნის გონიომიერი და სოციალური განვითარების ინდიკატორული გეგმა. იგი არსებითად განსხვავდება ცენტრალიზებულ-ტრადიური, დირექტიული წესით შემუშავებული გეგმებისაგან. მასში

* Р. Ильина. Об индикативном (рекомендательном) планировании в капиталистических странах. "Плановое хозяйство", 1990г., №1.; Индикативное планирование развития экономики. "Экономист", 1993г., №9.

განსაზღვრულია ქვეყნის ეკონომიკური და სოციალური განვითარების ძირითადი შიმართულებები და მისი განხორციელების საშუალებები. ამ გეგმას აქვთ არა დირექტულური მიზანიშნებელი, სარეკომენდაციო წასათა.

განსახვავებები ინდიკატორული დაგეგმვის ორ ტიპს. პირველ შემთხვევაში იგეგმება ეკონომიკური და სოციალური განვითარებისათვის საჭირო პირობები. ორიენტაცია აღებულია კონკრეტულიაზე. ამიტომ იგი (კონკურენცია) იგეგმება მაქსიმუმით. ამასთან განსაზღვრულია ეკონომიკური განვითარების სახელმწიფო რეგულირების წინასწარ დადგენილი ბერკეტების გამოყვნება. ინდიკატორული დაგეგმვის მეორე ტიპის არჩევისას იგეგმება ეკონომიკური ზრდა. იგი ემყარება სახელმწიფო საკუთრებას. მისი განსაზღვრულია ეკონომიკური გარემო, რაც აიძულებს სახელმწიფოს შეიმუშაოს "ეკონომიკური თამაშის" წესები და განახორციელოს ამ წესების დაცვის ღონისძიებებიც. მიუხედავად აღნიშნული განსახვავებებისა, ინდიკატორული დაგეგმვის ორივე ტიპი საბოლოოდ ღიაბერალურ ეკონომიკაში გადაიზრდება.

ინდიკატორული დაგეგმვის ხისტემა იძლევა შესაძლებლობას შემუშავდეს ეკონომიკური პროცესების სახელმწიფო რეგულირების მუქანიშნი. როგორც უცხოეთის გამოცდილება მოწმობს, განვითარებული საბაზრო ურთიერთობების პირობებშიც კი ეკონომიკური პროცესების საზოგადოებრივად სახურველი მიმართულებებით წარმართვისათვის აუცილებელია სახელმწიფოს ჩარევა ზოგიერთი უმნიშვნელოვანები ეკონომიკური და სოციალური საკითხების გადაწყვეტაში. ხელისუფლებამ უნდა შეიმუშაოს ქვეყნის ხოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგია და სტრუქტურული პოლიტიკა, უზრუნველყოს ეკონომიკის სახელმწიფო სექტორის ფუნქციონირება, მოსახლეობის ხოციალური დაცვა და სახელმწიფო რეზირვების ფორმირება, ეკონომიკაში მიმდინარე პროცესების ანალიზი და პროგნოზირება ისეთი პრობლემების გამოხავლენად, რომელთა გადაწყვეტაც შეუძლებელია მხოლოდ თვითრეგულირებით. ამიტომ აუცილებელია ცენტრალიზებული წესით შეირჩეს ეკონომიკური პროცესების სახელმწიფო ზემოქმედების გველაზე ეფექტუანი ბერკეტები, ფორმები და მეთოდები, განისაზღვროს მატერიალური ნაკადები (სახელმწიფო შეკვეთები, კვოტები, ღიაცენზები), განაწილებები საბიუჯეტო ასიგნებანი, პირველ ყოვლისა

კი ბერკოტური კაპიტალური დაბანდებები და საკადუტო რესურსები. სახელმწიფო ხელისუფლება უნდა მონაწილეობდეს ფასტბის დონის მოწესრიგებაში, ფინანსური რესურსების რეგულირებაში. დიდი მნიშვნელობა აქვს ეკოქრიბიანი საგადახახალი, რეგულაციაზე და საბაჟო შექანიშმის, ამორტიზაციის ნორმების შესტაციაში, მიზნობრივი პროგრამების განხორციელებას და ა.შ.

აღნიშნულიდან ნათლად ჩანს, რომ ინდიკატორული დაგებმვა იძლევა საბაზრო ეკონომიკისა და ეკონომიკური პროცესების განვითარების სახელმწიფო რეგულირების შექანიშმის შესაძლებლობას, რაც ეკონომიკური და სოციალური განვითარების მაღალ დონეს უზრუნველყოფს.

ბოლო წლებში ობიექტური და სუბიექტური მიზეზების შედეგად საქართველო მძიმე ეკონომიკურ პირობებში აღმოჩნდა. გაუარესდა ძირითადი ეკონომიკური და სოციალური მაჩვენებლები, შესუსტდა სახელმწიფო ხელისუფლების მარეგულირებელი როლი. იგი ჯერ კიდევ სრულად არ არის განმტკიცებული აუცილებელი საკანონმდებლო ბაზით და შესაბამისი სამეცნიერო შექანიშმით. საბაზრო ურთიერთობებს, რომლებიც წევნში ჯერ კიდევ უორმირების პროცესშია, არ ძალუს თვითონეგულირების წესით გადაწყვიტოს ეკონომიკური პროცესების სასურველი მიმართულებით განვითარების საკითხები. ამიტომ გარდაუვალი გახდა მოწინავე ქავებში უკვე აპრობირებული შექანიშმის - ინდიკატორული დაგებმვის სისტემის გამოყენება. საქართველოს მინისტრთა კაბინეტის დადგენილებით განიხაზლურა ეკონომიკის გადასხვა ამ სისტემაზე 1994 წლიდან, ხოლო 1993 წელს უნდა განხორციელებულიყო სამისოდ საჭირო მოსამზადებელი სამუშაოები.

საქართველოს პირველი ინდიკატორული გეგმის მიზნად მიჩნეულ იქნა სამომავლო განვითარების პროგნოზირების ხაფუძველზე ქვემით მიმდინარეობს აუცილებელი და სასურველი სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების მიზნების განსაზღვრა, მთავრობის მიმდინარე და გრძელვალიანი ეკონომიკური პრიუტიკის შემუშავება, განვითარების პრიორიტეტული მიმართულებების და მათი მიღწევის გზების დასახვა. ყოველივე ეს საჭიროებდა დასახული მიზნების მისაღწევად პირადი საქმიანი აქტივობის მასტიმულირებელი ღონისძიებების შემუშავებას, კერძო სექტორის აღორმინება - განვითარებისათვის ხელის შეწყობას, რათა მას საკუთარი ინტერესებისა

და ქვეყნის ეკონომიკური ძლიერებისათვის აქტიური მონაწილეობა მიეღო დასახული ეკონომიკური და ორგანიზაციული ღონისძიებების რეალიზაციაში.

ეკონომიკური და სოციალური განვითარების მიწილურტიცხვი გეგმის მონაცემები და მასში ასახული საფინანსურული საკრედიტო პოლიტიკის ძირითადი მიმართულებები სახელმწიფო ბიუჯეტის ფორმირების ერთ-ერთი საფუძველია.

ინდიკატორული დაგეგმვის ახალი ეტაპი დაიწყო ეკონომიკის სამინისტროს მიერ საქართველოს სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების 1996-2000 წლების ინდიკატორული გეგმის შემუშავებით, რომელიც მიღებული წესის შესაბამისად დამტკიცა ქვეყნის პრეზიდენტმა 1996 წლის 3 სექტემბრის N580 ბრძანებულებით*.

გეგმაში გაშექმებულია საქართველოს სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების პრინციპები და გაანალიზებულია ეკონომიკის რეალური მდგრამარეობა, მიხი გამომწვევი მიზეზები, დასაბუთებულია მიმდინარე ზუთწლეულისათვის განვითარების პერსპექტივები და ეკონომიკის რეგულირების ძირითადი მიმართულებები, შემუშავებულია ეფექტიანი ღონისძიებები და სახელმწიფო მიზნების პროგრამები. გათვალისწინებულია, რომ მათი განხორციელებით დაძლეული იქნება ეკონომიკური კრიზისი და ქვეყანა გადავა გლობალური განვითარების სრულიად ახალ ეტაპზე, ჩამოყალიბდება მსოფლიო სამეურნეო კავშირებში ღრანულად ინტეგრირებული ეკონომიკა, რაც უზრუნველყოფს მოსახლეობის ცხოვრების მაღალ, საერთაშორისო სტარტულტების შესაბამის ღონება და ქვეყნის სათანადო თავდაცვითუნარიანობას. გეგმას ცხრილებისა და გრაფიკების სახით ერთვის ძირითადი ეკონომიკური მაჩვენებლების გაანგარიშებები. ახლა მთავარია ზემოთ აღნიშნულის რეალურად შესრულება.

საერთოდ ინდიკატორული გეგმა მოიცავს 3-6 ნაწილს. მაგლითად, 1996-2000 წლების ინდიკატორული გეგმა 4 ნაწილი-საგან შედგება.

* საქართველოს სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების 1996-2000 წლების ინდიკატორი გეგმა. თბ., 1996.

პირველ ნაწილში - საქართველოს ხოციალურ-ეკონომიკური განვითარების პრინციპები - განსაზღვრულია ქვეყნის მოვალეობის მიზანი თანამედროვე ეტაპზე და ხოციალურ-ეკონომიკური სტრატეგია ხუთწლეულისათვის. განხილულია გადამზადებული პროცესების მათა ფართო წრე. იგი ეხება რეფორმისასთან დაქმეშის საკითხებს, ქვეყნის რესურსებს პრტენციალს, სახელმწიფო პოლიტიკას ფინანსურ, ფულად-ხაკრედიტო, სტრუქტურული და ინვენტიციური, საგარეო-ეკონომიკური ურთიერთობების, კოლოგიის, რეგიონული ეკონომიკის განვითარების ხასიათის პრობლემებს და სხვ;

მეორე ნაწილში - საქართველოს ეკონომიკის რეალური მდგრძოლებების ანალიზი - დამაჯერებლადაა გაანალიზებული განვლილ საბაზისო პერიოდში განვითარების ზოგადი ტენდენციები. კრიტიკულად არის შეფასებული ეკონომიკის, მისი ძირითადი დარგებისა და სფეროების განვითარების და მასთან დაკავშირებული ღრმისძიებების განხორციელების შედეგები. ფურადლებაა გამახვილებული ისეთ პრობლემებზე, როგორიცაა პრივატიზაციის პროცესი, ფასების ლიბერალიზაცია, საფინანსო და ფულად-ხაკრედიტო საქმიანობა, მეწარმეობის განვითარება, საგარეო-ეკონომიკური საქმიანობა, გარემოს დაცვა და რეგიონული ეკონომიკა და სხვ. ამასთან, მოცულეულია ბოლო წლებში ჩამოყალიბებული ეკონომიკური კოთარების საერთო შეფასება;

მესამე ნაწილში განხილულია ხოციალურ-ეკონომიკური განვითარების პერიპეტოგები 1996-2000 წლებში: პირველ ყოვლისა განსაზღვრულია ხუთწლეულის ძირითადი ხოციალურ-ეკონომიკური ამოცანა, რომელიც დასაბუთებულია უმნიშვნელოვანები მაკროეკონომიკური ინდიკატორების - ძირითადი ეკონომიკური მაჩვენებლების მომარჯვებით. ამით ნათლად არის წარმოჩნდილი ის მიზნა, რომელიც მიღწეული იქნება 2000 წლისათვის. შემუშავებულია ეკონომიკის მთავარი დარგებისა და სფეროების განვითარების ძირითადი მიმართულებები და გადასაწყვეტი პრობლემები.

მეოთხე ნაწილში განსაზღვრულია ეკონომიკის რეგულირების ძირითადი მიმართულებები და შესაბამისი ღრმისძიებები. იგი ეხება ქვეყნის ეკონომიკური და ხოციალური განვითარების თითქმის ფენა უმნიშვნელოვანებს პრობლემას, როგორიცაა ეროვ-

წელი კონტინენტის განვითარების მთავარი დარგები და ხელობები, ხოციალური ხასიათის საკითხები. ამავე ნაწილში დასახულებულია ორმოცდათამდე მთავარი სახელმწიფო მიზნებზე პროცესი, რომელთა განხორციელება მნიშვნელოვან რიცხოვში შესრულებს ქვენისათვის ხასიათის მნიშვნელობის პრობლემების გადაწყვეტაში მიმდინარე ხეთწლულში და მომდევნო 10-15 წლის მანძილზე. კონტინენტის ხასიათისტრის ხავარაულო გაანგარიშებით, ამ პროგრამების შესრულებას აღარ დასჭირდება 17 მილიარდზე მეტი ლარი და 2 მილიარდამდე ამჟრიკული დოლარი. ინვესტიციების ხანგრძლივობა განსაზღვრულია 2-5 წლით, 10-15 წლით და 20 წლის ვადითაც ქა.

ინვესტიციების მოცულობით და მნიშვნელობით შეიძლება გამოიყის რამდენიმე მიზნიბრივი პროგრამა: "შავი ზღვის აუზის რესურსების ათვისება და რეგიონის მდგრადი განვითარება" (ინვესტიცია I- მილიარდი ამჟრიკული დოლარი და განხორციელების ვადა 15 წელი), "საქართველოს ენერგეტიკა" (436,5 მლნ ლარი), "ვოროპა-გავერჩია-აზიის ხატრანსპორტო დერეფნის ავტომაგისტრალის მშენებლობა-რეკონსტრუქციის პირველი რიგის ღონისძიებები (166 მლნ ლარი და 5 წელი), "მელიორაცია და წყალთა მუერნეობა" (104 მლნ ლარი და 15 წელი). ზოგიერთი პროგრამით გათვალისწინებულია კვების პროდუქტების წარმოების ორგანიზაცია, ფერადი მეტალურგიას, "მცირე ქიმიის", განათლების, ხოციალური და საყოფაცხოვრებო, მომსახურების სფეროს, ხაინუინრო-გეოლოგიური და მრავალი სხვა უმნიშვნელოვანების პრობლემის გადაწყვეტა. მუშაობა იწყება. ახლა მთავარია შესაბამისი ხახსრების მოძიება, საქართველოსა და სხვა ქვეყნების ინვესტიონების დაინტერესება, მათთვის ხათანალო პირობების შექმნა, ცხადია ქვენის ინტერესების გათვალისწინებით. უნდა დაწერდეს პროგრამებით გათვალისწინებული სიკეთის (ეფუქტის) მიღება. პროგრამებში განსაზღვრულია მათ რეალიზაციაზე პასუხისმგებელი უწყება (უწყებები), შედეგების რეალიზაციის ბაზარი, პირველი და სრული ეფექტის მიღების ვალები და სხვა, რაც ააღვიდებს მათი შესრულების ორგანიზაციული ხაკითხების გადაწყვეტას.

ინდიკატორული დაგეგმვა წარმოებს 3 ეტაპად. პირველ ეტაპზე გააღინიშება ქვენის ხოციალურ-კონიშიერი მდგრმარეობა, მეორე ეტაპზე შეიმუშავებენ ქვენის ხოციალურ-კონიშიერი

განვითარების კონცეფციას (პრინციპებს). მესამე გზაპუნქტი და ხოლო დება წინასწარი საპროგნოზო გაანგარიშებები, რომელთა განსილი-ციელება უზრუნველყოფს კონცეფციით (პრინციპებით) მანსახურები რეალურ პარამეტრებზე მაქსიმალურად გადასცვას.

სოციალურ-ეკონომიკური მდგრადირების ანალიზი ხდება ყოველგვარტალურად (ზრდადი ჯამით). შეღებები ფორმდება ეპო-ნომიკის სამინისტროს მოხსენებითი ბარათის სახით. მთავრობა წარმოდგენილი მასალების ხაფუძველზე იღებს შესაბამის დადგე-ნილებას. განსაზღვრულია საანალიზო ინფორმაციების წარდგენის წესი.

გარევეული პერიოდის მიხედვით სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების კონცეფციას ამჟამავებს ეკონომიკის სამინისტრო. მას-ეს ვალება კონცეფციის ყოველწლიური დაზუსტება, კორექტირება და დაკონკრეტება ახალი რეალობების, პირველ ყოვლისა, დამ-ტკიცებული მიზნების პროგრამების გათვალისწინებით. შემდგომ-ში უნდა მომზადდეს ქვეყნის ეკონომიკის სტრუქტურული მოვლე-ნიზაკიის პროგრამა, სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების წი-ნასწარი საპროგნოზო გაანგარიშებები, პროგრამის პროექტი და წინადაღები ეკონომიკის სახელმწიფო რეგულირების შესახებ.

ინდიკატორული გვგმის შედეგნაში აქტიურად უნდა მონაწი-ლეობდნენ ქვეყნის ავტონომიური ერთეულები, სამინისტროები და უწყებები, მხარეების, ქალაქებისა და რაიონების შესაბამისი მმარ-თველობითი ორგანოები. ისინი ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების კონცეფციიდან გამომდინარე ინდიკატორული გვგმის ფორმებისა და მაჩვენებლების მიხედვით ამჟამავებუნ კონკრეტულ წინადაღებებს, შემდგომში აზრისტებუნ მათ და დამტკიცებული წესის შესაბამისად წარუდგენენ ეკონომიკის სამინისტროს.

დღიდი როლი ეკისრება სოციალურ-ეკონომიკური ინფორმაციის სახელმწიფო დეპარტამენტს. მან სხვა ორგანოებთან თანამშრომ-ლობით უნდა შეიმუშაოს და დანერგოს მსოფლიო სტანდარტების შესაბამისი ეროვნული ანგარიშების სისტემა, დახმარის ინფორ-მაციელი "ვაკეუმი" ("ინფორმაციული შიმშილი"), რაც მეტად ნიშანდობლივია საქართველოსათვის თანამედროვე პტაპზე. უნდა გაძლიერდეს ფასების სტატისტიკური სამსახურები. საბაზრო ეპო-ნომიკის პირობებში ფასები ინფორმაციის ერთ-ერთი მთავარი მატა-რებელი ეკონომიკური კატეგორიაცაა.

ეკონომიკის ხამინისტრო, მიღებული დაზესტეტელი / განგარიშების გათვალისწინებით, დაღვნილ ვაღებში მეუძღვნელი და წარუდგენს მთავრობას ხაქართველოს ეკონომიკური და სოციალური განვითარების პროგნოზე ინდიკატორული გეგმის ქრისტენტიური და საჯეგმო-რეგულირებად ნაწილებთან ერთად იგდებორისება

ინდიკატორული გეგმის შეღენა მეტად საპასუხისმგებლო, როგორც და შრომატევადი სამუშაოა, მას სჭირდება შესაბამისი იურიდიული დოკუმენტები, საჯეგმო მაჩვენებლები და სათანადო ფორმები, გარკვეული პროფესიული დონის სპეციალისტები მმართველობის კვლა რგორში.

განსაკუთრებული ფურადღება უნდა მიეკცეს საჭირო მეცნიერებული ბაზის შექმნას. ინდიკატორული დაჯეგმვის სისტემა ახალია ჩვენი საჯეგმო-ეკონომიკური პრაქტიკისათვის. ამიტომ უცილებელია ამ სფეროში სხვა ქვეყნების მდიდარი გამოცდილების მეცნიერებული განხოვადება და გამოფენების კონკრეტული ფორმების განსაზღვრა. სწორად უნდა შეფასდეს ქვეყნის ეკონომიკური მდგრამარეობა, განვითარების მიმართულებები, ისტორიული თავისებურებები, ეკონომიკური და ადამიანური პოტენციალი და სხვა პირობები. გასათვალისწინებულია აგრძელებული მსოფლიო ეკონომიკის განვითარების ხასიათი თანამედროვე ეტაპზე და პერსპექტივისათვის ჩამოყალიბებული განვითარების ტენდენციები. ამიტომ ეკონომიკური და სოციალური განვითარების ინდიკატორული დაგეგმვა უნდა იქცეს ხაქართველოს ხამეცნიერო ხაზოგადობრიობის ყოველდღიური კვლევისა და ზრუნვის საგნად. სამეცნიერო დაწესებულებებსა და შეცნიერთა ჯგუფებს უნდა დაკაბიროთ ცალკეული პრობლემების მიხედვით აღტერნატიული პროგნოზების შემუშავება მიმდინარე (მოკლე), საშუალო და გრძელგადანი პერიოდების მიხედვით. მეცნიერებმა აქტივური მონაწილეობა უნდა მიიღონ შესაბამისი მეთოდური მასალების დამუშავებაშიც. პრაქტიკაში ფართოდ უნდა დაინერგოს ადგილობრივი და, საჭიროების შემთხვევაში, მოწმული სპეციალისტების მიერ პროგრამების პროექტების ექსპერტული წესით აპრიბაცია და ა.შ. ხახელმწიფო ხელისუფლების ორგანიზებს უნდა შეეძლოთ განვითარების მოცულელი გტაპის პრინციპები და ეკონომიკური მიზნებიდან გამომდინარე შეარჩიონ გადაწყვეტილებისა და პროგრამების ოპტიმალური გარიანტები. ანა-

ლოგიურად უნდა გაიშალოს მუშაობა უწყებების, პეტონისტერი კრთველების, მხარეების, ქაღაქებისა და რაიონების მიზევთაც.

სამუშაო

4. მრეწველობის განვითარების დაუკავშიროვანების როგორი და მისი სრულფონის
ძირითადი მიმართულებები

გეგმური მუშაობის ეფექტი მნიშვნელოვანწილად დამოკიდებულია გეგმის შედგენის ხარისხზე, ეს უკანასკნელი კი დაგეგმვის ორგანიზაციაზე.

სამრეწველო წარმოების განვითარების დაგეგმვა როლი და მრავალმხრივი სამუშაოა. გეგმის შედგენის მთელი პროცესი შეიძლება დაყოს რამდენიმე ეტაპად: 1. წინასაგეგმო (საანგარიშო) პერიოდში დასაგეგმვა იმიურების საწარმოო-სამუშაოებო საქმიანობის შედევების ანალიზი და სასტარტო ღონის განხაზღვრა; 2. გეგმის მიზნის, განვითარების სტრატეგიისა და ტაქტიკის განსაზღვრა და შესაბამისი მაჩვენებლების გაანგარიშება; 3. გეგმის პროექტის დამტკიცება; 4. გეგმის შესრულების ორგანიზაცია, შესრულების მიმღინარეობის ანალიზი და შეფასება, რეზურვების გამოვლენა და მათი გამოფენების უზრუნველყოფა.

გეგმის შესაბამის შეშაობა იწყება საგეგმო პერიოდის დადგომამდე ბევრად ადრე, რათა საგეგმო პერიოდის დასაწყისისათვის მხად იყოს განსაზღვრული წესის მიხედვით დამტკიცებული გეგმა. ამ ეტაპზე განისაზღვრება გეგმის მოხალოების შესრულება და ტარდება რეალური მდგრამარეობის ღიაგნოსტიკური და პროგნოზული ანალიზი. იგი უნდა იყოს გლობალური და სიღრმისეული, უნდა მოიცავდეს საწარმოო-სამუშაოებო საქმიანობის კვლა მხარეს, რათა დადგინდეს მათ შორის მიზეზობრივი შედევობრივი კავშირები, გამოვლინდეს წარმოების გაზრდის რეზურვები და შემუშავდეს მათი ამოქმედების კველაზე თაპტიმალური კარიანტები. ანალიზის ეფექტიანობის ღონის ასამაღლებლად უმჯობესია მან მოიცავს საწარმოო ერთეულის წამყვანი უბნების მონაცემები, რომლებიც განსაზღვრავენ განვითარების ხასიათს, მუშაობის შედეგებს. შიდასაწარმოო ფაქტორებთან ერთად ჭურად-

დება უნდა გამახვილდეს გარე, მათ შორის, სხვა ქავების საწარმოებთან და ორგანიზაციებთან ურთიერთობის შედეგად წარმოქმნილი ფაქტორების გავლენაზეც. **სრუბული**

წინასაგვერდო პერიოდის ანალიზმა უნდა ბრძოლის შედეგის გველა სტრუქტურული ერთეული.

ანალიზის ხარისხი დიდად არის დამოკიდებული პირველადი აღრიცხვის მახალების ხიხრულება და სიუსტეზე, ინფორმაციის მიღების შესაძლებლობებზე, შესაბამისი სპეციალისტების პროფესიონალიზმზე. ანალიზის შედეგად ნათლად უნდა წარმოჩნდეს წარმოების გამოუყენებელი შესაძლებლობები, ხაწარმოო ერთეულების განვითარების ტენდენციები, განიხაზღვროს მომხმარებელთა მოთხოვნის დაკმაყოფილების დონე, მიმწოდებელთა შესაძლებლობები და ა.შ.

ანალიზის შედეგები და შესაბამისი რეკომენდაციები უნდა განიხილებოდეს ხაწარმოო ერთეულის შედეგის სტრუქტურულ რგორები. ამით იქმნება სამომავლო ამოცანების უკეთ გაცნობიერებისა და გათავისების შესაძლებლობა, რაც წარმატების მნიშვნელოვანი პირობაა.

მუშაობის შემდგომ ეტაპზე განიხაზღვრება ხაწარმოო ერთეულის მიზანი, ეკონომიკური განვითარების ის მიჯნა, რომლის მიღწევაც განსაზღვრულია საგვერდო პერიოდის ბოლოსათვის. ამ მიზნით გამოიყენება პროგნოზით განსაზღვრული მონაცემები, აგრეთვე ახალი ეკონომიკური და ხიციალური ხიტეაციების შედეგად წარმოქმნილი პირობები. ამ საფუძვლზე შემუშავდება საგეგმო პერიოდში მოქმედების სტრატეგია და ტაქტიკა.

საგვერდო დავალებათა გაანგარიშების ხაფუძვლია მარკეტინგული სამსახურის მიერ მოპოვებული მახალები მომხმარებელთა მოთხოვნების რაოდენობის, ნაირსახეობის, პროდუქციის ხარისხის, ფასებისა და სხვათა შესახებ, აგრეთვე რესურსების მოწოდებელთა შესაძლებლობები. გახათვალისწინებულია სახელმწიფო შეკვეთები, საგარეო-ეკონომიკური ურთიერთობების გაფართოების გზები და საშუალებები და ა.შ.

ხაწარმოების შესაბამისი სამსახურები მომიჯნავე სამსახურების მონაწილეობით, სპეციალისტებთან და ექსპერტებთან კონსულტაციების შედეგად აღვენენ შეგმის პროექტს, რომლის სა-

ბოლოთ ვარიანტიც განიხილება დაღვენილი ჭირის მიმღებით
და რომელსაც სათანადო კორექტირება-დაზუსტების შემდეგ ამტკი-
ცებს უფლებამოსილი პირი ან მართვის შესტექტიფიც დაუდაწე.

დაგეგმვის დამამთვარებელი პტაპი გეგმის შესრულებულებულ-
ნიშაციაა. აქ კლინდება არა მხოლოდ სპეციალისტების მაღალი
კვალიფიკაცია და პროფესიონალიზმი, რამაც უზრუნველყო დაგეგ-
მვის პრინციპებისა და მეთოდების მოთხოვნების საფუძვლზე იპტი-
მაღარი გეგმის შემუშავება, არამედ ისიც, რომ კოლექტივს
შესწევს უნარი გამოავლინოს დაინტერესება, სინამდვილედ აქციოს
გეგმით გათვალისწინებული დავალებები, აგრეთვე წარმოების
მენეჯმენტისა და სხვა სამსახურების უნარი დარაზმონ მთელი
კოლექტივი დასახული მიზნის მიღწევის შესაძლებობათა მაქსი-
მაღარად გამოყენებისათვის.

უდიდესი მინიშნელობა აქცე გეგმის შესრულების მიმღი-
ნარეობაზე კონტროლის სწორ ორგანიზაციას, ინფორმაციას საი-
მედობას და დროულ მიწოდებას, მათ საფუძვლიან ანალიზს,
მუშაობაში შეფერხებებსა და ჩავარდნაზე დროულ რეაგირებასა
და საჭირო გადაწყვეტილებების მიღებას, წარმოებაში არსებული
დამატებითი რეზერვების გამოვლენასა და გამოყენების უზრუნველ-
ყოფას და ა.შ. ამისათვის აუცილებელია სამეცნიერო მექანიზმის
ჩველა ელემენტის, მათ შორის ეკონომიკური სტიმულირებისა
და პასუხისმგებლობის სრულად ამოქმედება.

გეგმის შესრულების პროცესში გამოვლინდება დაგეგმვის
დოოს დაშვებული შეცდომები, ზოგიერთი მაჩვნებლის შეუწონას-
წორებლობის შემთხვევები, სხვა საზის უზუსტობები. აუცილებე-
ლია მათი დაზუსტება, გასწორება, გეგმის მაჩვნებელთა კორექ-
ტირება და ა.შ.

ამრიგად, საგვეგმო მუშაობის საპასუხისმგებლო ეტაპია გეგ-
მის შესრულების ორგანიზაცია. ამ ეტაპზე ერთხელ კიდევ
კლინდება საქმისადმი კოლექტივის ჩველა წვერის შემოქმედებითი
მიღვიმა, მათი ინტერესების ერთიანობის, პირადი და კოლექტიური
პასუხისმგებლობის მაღალი დონე და სხვ.

გეგმის შედგენისა და შესრულების პროცესში დაგროვილი
გამოცდილების განხოგადებით და გათვალისწინებით უნდა შემუ-
შავდეს დაგეგმვისა და მთლიანად გეგმური მუშაობის სრულყოფის
ღონისძიებები. ეს საჭიროა იმიტომაც, რომ როგორ გარგადაც

უნდა იყოს ორგანიზებული გეგმური მუშაობა, ახალი კორონავირუსი და სოციალური პირობები, ახალი სიტუაციები, სხვა მფლობელი ყოველთვის წარმოშობის ამა თუ იმ საკითხისა თუ კორონავირუსის ახლაბურად გადაწყვეტის აუცილებლობას. ამიტომ კორონავირუსის მართვის ჟელა დონეზე უნდა შემუშავდეს გეგმები მეტერი მეტარის სრულყოფის ღონისძიებათა გეგმა, რომელშიც აიხსხება შემდეგი:

1. დაგეგმვის მეთოდოლოგიური საფუძვლებისა და მეთოდების სრულყოფა, მათი აგება ახალი პრინციპების საფუძველზე. ეს განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია ჩვენი ქვეყნისათვის. როგორც ითქვა, მეურნეობრიობის საბჭოთა პერიოდი გამოყენებული იყო დაგეგმვის სრულიად განსხვავებული სისტემა, მეთოდოლოგია და მეთოდები. იმ დროს გამოყენებული დაგეგმვისა და აღიცხვა-ანგარიშების მაჩვენებელთა უმეტესობა არ შექაბამება საბაზრო კონომიკის მოთხოვნებს. ამითომ პრაქტიკულად დადგა დაგეგმვის საბაზრო კონომიკის შექაბამის პრინციპებზე გადასავლის აუცილებლობა. ამასთან, უნდა შეიცვალოს დაგეგმვისა და აღრიცხვა-ანგარიშების მეთოდოლოგიური საფუძვლები. შემუშავდეს მსოფლიო სტანდარტების შექაბამისი საგეგმო-სააღრიცხვო მაჩვენებლები, აღრიცხვა-ანგარიშების ფორმები. როგორც არაერთხელ აღინიშნა, აუცილებელია სხვა ქვეყნების მოწინავე გამოცდილების, თეორიულად დასაბუთებული და პრაქტიკულად პრობილებული მაგალითების გამოყენება. დაგეგმვის დროს უნდა ვიზუალურო მსოფლიო პრაქტიკაში მიღებული და ჩვენი პირობებისათვის გამოსალები პრინციპებთ. საქართველო ახლა იწყებს იმ გზით განვითარებას, რომელსაც მსოფლიო ქვეყნების უმრავლესობამ ათობით და ახობით წელიწადი მოაწოდება. ამ გზის გავლა აუცილებელია. ეს უნდა გაეკოდეს დაგეგმვის სფეროშიც;

2. მკაცრად უნდა გამიჯნოს მართვის ცენტრალური, შეაღებელი, ძირული რეოლების, აგრეთვე ხელისუფლების ცენტრალური, რეგიონული და ადგილობრივი ორგანოების ფენქციები, მათ შორის დაგეგმვის დარგშიც, მათი გეგმერი მუშაობის შინაარხი, მაჩვენებლების ნუსხა და სხვ. აღნიშნულის ნათელ-საყიფად გამოდება "საქართველოს სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების 1996-2000 წლების ინდიკატორები" გეგმა. იგი საბელმწფო ხელისუფლების ცენტრალური ორგანოს დაგეგმვისადმი

ახლებური მიღომის მაგალითია. მასში ზოგადად, უქაბაშისი მაჩვენებლების გამოყენებით განსაზღვრულია წილიაზურა- და კუნომიკური განვითარების ძირითადი მიმართულებური წარა- მეტრები, მიჯნები, რომელიც მიღწეული უნდა იქნეს წეთწლეულის ბოლოსათვის. სამინისტროებმა და უწყებებმა, საწარმოებმა, ქვეყნის რეგიონებმა ამ მონაცემების საფუძველზე უნდა შეიძლონ საკუ- თარი გეგმები. ამ გეგმებში განსაზღვრული იქნება მათი წლილი წეთწლეულისათვის გათვალისწინებული ამოცანების გადაწყვეტაში;

3. დაგეგმების შრომატევადობის შემცირებისა და გაანგარიშე- ბათა სიუსტის უზრუნველყოფისათვის აუცილებელია საგეგმო საქმიანობის მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის ხრულეოფა და განმტკიცება, დაგეგმვისა და აღრიცხვის მაჩვენებლების ტიპიზა- ცია. სხვაგვარად შეეძლებელია საგეგმო-სააღრიცხვო გაანგარი- შებათა შექანიზაცია და ავტომატიზაცია, კომპიუტერიზაცია, ინ- ფორმაციის "ბანკის" შექმნა, ინფორმაციის სიზუსტის გაკონტრო- ლება, დაგეგმვისა და აღრიცხვის პრაქტიკაში ნებატიური პრო- ცესებისა და მოვლენების წარმოქმნისა და განვითარების აღკვეთა და სხვ.;

4. ხტატისტიკური აღრიცხვის დარგში ნორმატიული მა- სალებისა და საკანონმდებლო აქტების შემუშავება - დამტკიცების დაჩქარება და შესაბამისი საკანონმდებლო ბაზის ფორმირება;

5. განსაკუთრებული მნიშვნელობა უნდა მიენიჭოს საბაზრო ექონომიკის მოთხოვნის შესაბამისი დაგეგმვის, აღრიცხვა-ანგა- რიმეგებისა და ანალიზის სპეციალისტების მომზადების არხებითად გაუმჯობესებასა და მაღალგალიფიციური სპეციალისტებით შე- საბამისი სამსახურების დაკომპლექტებას. საჭირო იქნება მომუ- შავეთა გვალიფიკაციის ამაღლების სისტემის ახლებურად გააზრება და ორგანიზაცია.

1. დაგეგმვის აუცილებლობა და შეხამლებლობები საბჭოო
კკონომიკის პირობებში.
2. წარმოების (ორგანიზაციის) მიზანები ტექნიკურ, მიზნისადმი წაყენებული მოთხოვნები, მიზნის განხორციელების გზები.
3. პროგნოზირება: არსი, მიზანი.
4. პროგნოზირების მეთოდები.
5. წარმოების განვითარების დაგეგმვის პრინციპები და მეთოდები.
6. სამრეწველო წარმოების განვითარების გეგმის სახეობა და განყოფილებები.
7. გეგმის მაჩვენებელთა სისტემა.
8. ინდიკატორები დაგეგმვა: არსი, აუცილებლობა, სხვადა-სხვა ქვეყანაში გამოყენების თავისებურებები.
9. ინდიკატორები დაგეგმვის სახეობები.
10. საქართველოს ინდიკატორები გეგმა: ამოცანა, ძირითადი განყოფილებები (ნაწილები).
11. ინდიკატორები დაგეგმვის ეტაპები.
12. სამრეწველო წარმოების განვითარების გეგმის შედგენის, დამტკიცებისა და შესრულების ორგანიზაცია.
13. დაგეგმვის სრულყოფის აუცილებლობა და ძირითადი მიმართულებები.

სამართლებრივი კულტურული და მთელი დასახურების
სამსახურის მინისტრის მიერ განცხადების მიხედვით
განცხადების მიზანი

1. საწარმოო პროგრამა: არხი, მაჩვენებლები

საწარმოო პროგრამა ფირმის კუნძულის და სოციალური განვითარების გეგმის ერთ-ერთი განყოფილებაა. მასში, როგორც სამრეწველო პროდუქციის (მომსახურების) წარმოებისა და რეალიზაციის გეგმაში, განსაზღვრულა დავალებები პროდუქციის (მომსახურების) წარმოების მოცულობის, ნომენკლატურის, ასორტიმენტის, ხარისხისა და კოოპერირებული მიწოდების შესახებ.

საწარმოო პროგრამის მაჩვენებლების ცვალებადობაზეა დამოკიდებული გეგმის განყოფილებების მიხედვით საკონტრაქტო ვალიდებულებათა ცვლილება. თუ იზრდება პროდუქციის (მომსახურების) წარმოების მოცულობა, უნდა გაიზარდოს საწარმოს ძირითადი კაპიტალი და საწარმოო სიმძლავრეები. თუ დამატებითი პროდუქციის წარმოება შეუძლებელია არხებული საწარმოო სიმძლავრეების უკეთ გამოყენებით, მაშინ იგი საჭიროებს დამატებით კაპიტალურ დაბანდებებს (ინვესტიციებს). პროდუქციის (მომსახურების) მოცულობის გაზრდა, განსაკუთრებით პროდუქციის ნომენკლატურისა და ასორტიმენტის განახლება და ხარისხის გაუმჯობესება, მოთხოვს მეცნიერეულ-ტექნიკური პროგრესის დაჩქარებას, ახალი უფრო პროგრესული სახეობის ნედლეულის, მასალებისა და ენერგიის შექმნას, წარმოებასა და გამოყენებას. საერთოდ, იზრდება მოთხოვნილება მატერიალურ რესურსებზე, დღის წესრიგში დგება მათი გამოყენების გაუმჯობესების მიზნით შეხაბამისი ორგანიზაციული, ტექნიკური და კურსონომიკური ღონისძიებების შემუშავებისა და განხორციელების, საწარმოო სიმძლავრეების გადიდების, საჭიროების შემთხვევაში ახალი საწარმოების მშენებლობის, მოქმედის რეკონსტრუქციის, ტექნიკური გადაიარაღებისა და გაფართოების, წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის სრულფონის, კურსონომიკური სტიმულირებისა და პასუხისმგებლობის გაძლიერებისა და სხვა საკითხები.

იზრდება მოთხოვნა დამატებით მუშახელზე, როგორც რა-

ოდენობრივად, ისე პროფესიულ-კალიფიკაციური შედეგნილობის მიხედვით. აუცილებელი ხდება შრომის ნაყოფშეზების გაზრდა, დამატებითი მუშახელის მოწვევა, მისი მომზადება და გვაღიაფიკაციის ამაღლება, მაღალკალიფიციური შრომის ანაზღაურების გადაფლება და ა.შ. ზემოაღნიშნულის გამო ინტენსიური შრომების დანახარჯები და პროდუქციის (მომსახურების) მუშაობის მიზანის მიზანის რაც ზემოქმედებს საწარმოო-სამეურნეო საქმიანობის საბოლოო შედეგებს.

საწარმოო პროგრამის მაჩვნებლების ცვლილება, თავის მხრივ, დამოკიდებულია მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის დაჩქარებასა და მისი უახლოები მიღწევების წარმოებაში გამოყენებაზე, კაპიტალური დაბანლებების ხარჯზე ახალი ძირითადი საწარმოო კაპიტალისა და საწარმოო სიმძლავრეების ამოქმედების დავალებათა შესრულებაზე, წარმოების მატერიალური რესურსების უზრუნველყოფის შეხაძლებლობებზე, შრომის გეგმის მაჩვნებელთა გაუმჯობესებაზე, საწარმოს ფინანსურ შეხაძლებლობებზე და ა.შ. ამიტომ ხაწარმოო პროგრამასა და კონიმიციური და სოციალური განვითარების გეგმის სხვა განყოფილებების მაჩვნებელთა შორის პროპრეტციების დამყარება და წონასწორობის დაცვა უზრუნველყოფს საწარმოო-სამეურნეო საქმიანობის საბოლოო შედეგების გაუმჯობესებას, წარმოების კონიმიციური ეფექტიანობის დონის ამაღლებას.

საწარმოო პროგრამის ამოსავალი მაჩვნებელია პროდუქციის (მომსახურების) მოცულობა, რომლის განსაზღვრის საფუძველსაც წარმოადგენს პროდუქციასა და მომსახურებაზე მოთხოვნის დონე. ამიტომ პროდუქციაზე (მომსახურებაზე) მოთხოვნის განსაზღვრა უაღრესად როგორი, შრომატებადი და საპასუხისმგებლო საშუალოა.

ქვემის მასშტაბით სამრეწველო პროდუქციაზე მოთხოვნის განსაზღვრის საფუძველია ეკონომიკისა და მისი მთავარი დარგების განვითარების ძირითადი მარტინტირებელი მიმართულებები, რომელთა განსახორციელებლადაც ადგენენ ეკონომიკისა და სოციალური სფეროს განვითარების ინდიკატორებს გეგმას. მისი ძირითადი მაჩვნებლების გაანგარიშება ხდება დაგეგმვის შეთღების, მათ შორის საბალანსო მეთოდის მეშვეობით. გეგმაში აისახება სამრეწველო პროდუქციაზე როგორც ქვემის შიდა, ისე შრომის საერთაშორისო საბაზრო დანაწილების შედეგად ქვეყნებს შორის პროდუქციის ურთიერთმიწოდების გაღდებულებით განსაზღვრული

მოთხოვნები.

საწარმოს (ფირმა, კონცერნი, კორპორაცია) და ამაგ მოთხოვნებიაზე მოთხოვნის განსაზღვრის ხაფუძვლია ხანგრძლივი პროდონისათვის შეკვეთების პროტფელით მოცემული საჭარბო წეველების აღებული ვალდებულებები, კონკურსის წესით შრეტერული ტრადიციით შეკვეთები და მარკეტინგული სამსახურის მიერ ბაზრების შესწავლის შედეგად პროდუქციაზე რეალური მოთხოვნის შესახებ მოპოვებული მონაცემები.

აქედან პირველი თრი წეაროს მიხედვით განსაზღვრული მოთხოვნის რეანობა წინასწარ არის ცნობილი და ბაზრის პირობების ცვლილება მასზე გაელენას ნაკლებად ახდენს. ამავე დროს, მათი ხვედრითი წონა პროდუქციის (მომსახურების) მოცელობაში არ არის მნიშვნელოვანი. თავის მხრივ, შეკვეთების პროტფელის ფორმირება გარკვეულად მარკეტინგული სამსახურის დამსახურებაც არის.

ძირითადი მომხმარებელი ბაზარზე ელინდება. ამიტომ ბაზრის შესწავლა, პროდუქციაზე მოთხოვნის განსაზღვრა, მიზანულება გავლენას ახდენს საწარმოს (ფირმის) საწარმოო პროგრამაზე, წარმოების ხარჯების ცვლილებაზე, შემოსავალზე და ა.შ.

ფირმამ უნდა შეიმუშავოს თავის საქონელზე მოთხოვნის სახურველი დონე, რაც შექმნილი მდგომარეობის გათვალისწინებით შეიძლება დაემთხვეს რეალურ მოთხოვნას, შეტი ან ნაკლები იყოს მასზე.

მოთხოვნა პროდუქციაზე (მომსახურებაზე) მრავალნაირია. მათგან განვიხილოთ ზოგიერთი:^{*} უარყოფითი მოთხოვნა. ასეთ მოთხოვნასთან გვაქს საქმე, როდესაც ბაზარი "გათვალწუნებს" ამა თუ იმ საქონელს და ცდილობს ყოველგვარი საშუალებით, მათ შორის გარკვეული დანახარჯების გაწევითაც კი ჩამოიცილოს იგი. საწარმომ მარკეტინგის სამსახურის შემცველით უნდა შეისწავლოს აღნიშნული მდგომარეობის მიზეზები და განახორციელოს შესაბამისი ღონისძიებები (ხრულებოს საქონელი, შეამციროს ფა-

* Филип Котлер, Основы маркетинга. Перевод с английского, М., 1990, стр. 57-59.

სები, გააქტიუროს სტიმულირება და ა.შ.); შეიძლება განსაკუთრებულ საქონელზე არც არსებობდეს მოთხოვნა, თუ მრავალმარტინ მრჩებარებლები არ იჩენენ ინტერესს მოცემული საქონლითამდი ანდა მისდამი გულგრილობას აკლენენ. მწარმოეტყველმა ვჭრდეთ წამოქმნის საშუალებები, რათა დამყარდეს კლემული წეტენუას სახარებლო თვისებებსა და ადამიანის ესთეტიკურ მოთხოვნილებებსა და ინტერესებს შორის. გარდეს ესთეტიკურ მოთხოვნელზე (უნიკოტინო სიგარეტი, კერძოგიურად სუფთა სახორცილოსამეურნეო პროდუქტები, უსაფრთხო საცხოვრებელი მიკრორაიონი, უფრო კონსისტენტი ავტომობილები და სხვ.); შეიძლება არსებობდეს ფარელი მოთხოვნები, თუ ბაზარზე არსებული საქონლით ან მომსახურებით შეეძლებელია მომხმარებლის ძლიერი სურვილის დაკმაყოფილება. ამიტომ აუცილებელია შეფასდეს ბაზრის პრეტენზის დონე და შეიქმნას ეფექტური სახეობის საქონელი და მომსახურება, რაც უზრუნველყოფს მოთხოვნის სრულად დაკმაყოფილებას; პრაქტიკაში გვხვდება კლემადი მოთხოვნაც, როდესაც მოცემული საწარმოს ერთ ან რამდენიმე საქონელზე მოთხოვნა კლებულობს. ამ შემთხვევაში უნდა გატარდეს იხეთი ღონისძიებები, რომლებიც შეაჩერებს საქონლის გასაღების შემცირებას. ეს შესაძლებელია ან ახალი მიზნობრივი ბაზრის მივნებით, ან საქონლის მახასიათებლების შეცვლით, უფრო უფერტიანი კომუნიკაციების გამოყენებით, საქონლის მიწოდების ახლებურად გააზრებით და ა.შ.; ზოგიერთ საქონელზე (მომსახურებაზე) მოთხოვნა მერყეობს წლის სეზონების, ღლებისა და საათების მიხედვითაც, მას სხვაგვარად არარეგულარელ მოთხოვნას უწოდებენ. ასეთი მდგრომარეობა იწვევს საწარმოს სიმძლავრეთა დაუტევირთაობას ან გადატეირთვას, წარმოიქმნება ე.წ. "პიერი" მდგრომარეობა, ძნელდება მოთხოვნის დაკმაყოფილება. ასეთ ღრის რეგულირების მიზნით აუცილებელია მოქნილი ფასების და სტიმულირების საშუალებებისა და სხვა მეთოდების გამოყენება; მოთხოვნა სრულფასოვანია, თუ საწარმო (ორგანიზაცია) კმაყოფილია თავისი საკუთრი ბრუნვით. ასეთ შემთხვევაში საწარმო უნდა ცდილობდეს შეინარჩუნოს მოთხოვნის არსებული დონე. ამისთვის იგი სისტემურად უნდა სრულყოფდეს საქონლისა და მომსახურების ხარისხს, თვალყურს აღვენებდეს და განსაზღვრავდეს მომხმარებლის მოთხოვნის დაკმაყოფილების დონეს და სხვ; ზოგიერთ საქონელზე მოთხოვნა შეიძლება იყოს მეტისმეტად მაღალი და მისი დაკმაყოფილება საწარმოს (ორგანიზაციას) არ შეეძლოს. ამიტომ

აუცილებელია მოთხოვნის დროებით ან მუდმივად შემცირება ფაქტების გაზრდით, სტიმულირების შესტენებით, ზერვისის შემცირებით და სხვა ღონისძიებების განხორციელებით; მოთხოვნა შეაძლება იყოს არარაციონალურიც, როდესაც ჰუნდრედ სამკრიზის საქონლის მოხმარება საზიანოა ადამიანის გარემონტიფრენიზაციის. ასეთ შემთხვევაში დიდ ეფექტს იძლევა მომხმარებლისათვის შიშის მომგრული ინფორმაციის მიწოდება, ასეთ საქონლზე ფასების მკვეთრი გაზრდა, საქონლის ხელმისაწვდომობის შეზღუდვა და ა.შ.

მოთხოვნათა სახეობების მიხედვით ინფორმაციის შეგროვება, ანალიზი, წინადაღებების შემუშავება და ღონისძიებების განხორციელება გარკვეული სამსახურების ფუნქციაა და პროდუქციისა და მომხახურების მოცულობის, ნომენკლატურის, ასოციატიმენტისა და ხარისხის განსაზღვრის საუფზელს წარმოადგენს.

მოთხოვნის ღონისძიებები განსხვავებულია პროდუქციის ეკონომიკური დანიშნულების, საქონელთა ჯეფის და სხვათა მიხედვით.

შრომის იარაღებზე და შრომის საგნებზე მოთხოვნა დამოკიდებულია მათი გამომყენებელი საწარმოების მიერ გამოსაშები პროდუქციის მოცულობაზე, შრომის იარაღების გამოყენების ნორმებსა და მატერიალური რესურსების საბერძათა მიხედვით დადგნიდლ დანახარჯთა ნორმებზე. მხედველობაში მიიღება ურთიერთშენაცვლებადი საქონლის გამოყენების შესაძლებლობა, მათ შორის ხელოვნური და სინთეზური მასალებით ნატურალური, საერთოდ დეფიციტური და ძვირადღირებული ნედლეულისა და მასალების შეცვლა, სამეცნიერო-ტექნიკური პროგრესის შესაბამისად მატერიალური დანახარჯების შემცირების შესაძლებლობა და სხვ.

სამრეწველო დანიშნულების პროდუქციის მომხმარებელი საქმაოდ მრავალრიცხოვენია: საკუთრივ მრეწველობა (მოპოვებითი და გადამმუშავებელი), სოფლის მეურნობა, ხე-ტყისა და თევზის მეურნობა, მშენებლობა, ტრანსპორტი, კავშირგაბმულობა, კომუნალური მეურნობა, საბანკო, საფინანსო და სადაზღვეო სამსახურები, მომხახურების სფეროს სხვა დარგები. საქონლის ნომენკლატურისა და უცდადი ბრუნვის მიხედვით იგი მნიშვნელოვნად აღიმატება ფართო მოხმარების საქონლის ბაზრის შესა-

ბაშის მაჩვენებლებს. საწარმოო დანიშნულების საქონლის / ზრდა
ნაკლებია მყიდველთა რაოდენობა, მაგრამ შესყიდვის მოცულობა
საკმაოდ მაღალია. მყიდველების კონცენტრაცია გროვაზე უძლი
პრინციპების მიხედვით ხდება. ფართო მოხმარებელების საკუთრების განსხვავებით, მათ ახასიათებთ დაბალი ფასისმიზრულწესრიცხვები,
რაც ნიშნავს იმას, რომ ფასების ცვლილება არ იწვევს საქო-
თო მოთხოვნის ძლიერ მერყეობას, განსაკუთრებით მოკლე პერი-
ოდში. ამავე დროს, საწარმოო დანიშნულების საქონლისა და
მომსახურებაზე მოთხოვნა უფრო სწრაფად იცვლება, ვიდრე
ფართო მოხმარების საქონლისა და მომსახურებაზე, რაც განპი-
რობებულია მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის მაღალი ტემპებით.

საწარმოო დანიშნულების საქონლზე (მომსახურებაზე) მო-
თხოვნა დამოკიდებულია ფართო მოხმარების საქონლზე (მომსა-
ხურებაზე) მოთხოვნის ცვლილებაზე. როცა ამ უკანასკნელზე
მოთხოვნა იზრდება, ბუნებრივია, გაიზრდება მოთხოვნა მიხი წარ-
მოებისათვის საჭირო მანქანა-მოწყობილობებსა და სხვა სახეობის
შრომის საშუალებებზე, ასევე ნედლეულზე, მასალაზე, ენერგიაზე
და სხვა მატერიალურ რესურსებზე.

საწარმოო დანიშნულების პროდუქციაზე მოთხოვნის განსახ-
ლერისა და მიხი დაქმაყოფილების საკითხის გადაწყვეტის დროს
გახათვალისწინებელია სამეცნიერო პრაქტიკაში გამოყენებული შეს-
ყიდვის სახეობა. კერძოდ: საქონლის განმეორებითი შესყიდვა
მიხი მახასიათებლების შეუცვლელად; განმეორებითია შესყიდვა,
როდესაც მომხმარებლის მოთხოვნით აუცილებლად უნდა შეაც-
ვალოს საქონლის ტექნიკური მახასიათებლები, ფასი, მიწოდების
პირობები და სხვა პარამეტრები. მომხმარებელმა შეიძლება ისურ-
კოს ახალი მოწყობილობებისა და მაკომპლექტებელი ნაკეთო-
ბების შეკვეთაც ჭოველივე ეს აისახება მოთხოვნის საქოთო მოცუ-
ლობაში. ამ შემთხვევაში წაწარმოებლის წინაშე დგება დამატებითი
პრობლემები, მათ შორის ახალი სახეობის საქონლის შექმნისა
და მიხი წარმოების აუცილებლობის გამოც.

შესყიდვა შეიძლება დაკავშირებული იქნება ახალი ამოცანე-
ბის გადაწყვეტასთანაც, როგორიცაა, მაგალითად, წარმოების აუტო-
მატიზებული სისტემის დაწერვა, კომპიუტერული სისტემის პირ-
კვლად გამოყენება, ახალი ქარხნის აგება და სხვ.

შედარებით აღვიდად წყდება საქონლის შესყიდვისა და

მიწოდების საკითხები, თუ განმეორებითი შესყიდვა (მიწოდება) არ არის დაკავშირებული საქონლის რაიმე ცლილებებისა. სხვა შემთხვევაში კი, განსაკუთრებით მაშინ, თუ საქონლის განმეორებითი შესყიდვა დაკავშირებულია ახალი ამოცანების გადაწყვეტასთან, აუცილებელია მრავალი საკითხის გადაჭრა. წარმომადგენ ტექნიკური მახასიათებლები, ფასები, გადატანის პირობები, მიწოდების ორგანიზაცია, შესკეთების ოდენობა, ტექნიკური მომსახურება და ა.შ.).

მომხმარებლისათვის შეიძლება უფრო მოსახერხებელი იყოს კომპლექსური შესყიდვა ანუ მწარმოებლისათვის კომპლექსური მიწოდება (გაფილვა). ეს გავლენას ახდენს საქონლის მასის შედგრილობასა და წარმოების ორგანიზაციის ხასიათზე, ამასთან, ბუნებრივია, წარმოების შემაობის ხაბოლოდ კონომიკურ მაჩვენებლებზე.

უფრო რთულია ფართო მოხმარების საქონელზე მოთხოვნის განსაზღვრა, ვინაიდან მოთხოვნა და მყიდველის მიერ გადაწყვეტილების მიღება ამა თუ იმ საქონლის შეძენის შესახებ, დამოკიდებულია როგორც პირად, ისე ფინანსურიური ხასიათის ფაქტორებზე. ფაქტორთა პირველ ჯაფუს მიეკუთვნება ახავი, ოჯახის სახიცოცხლი ციკლის ეტაპები, ხაქმანობის ხახობა, კონომიკური მდგრამარეობა, პიროვნების ტიპი და ადამიანის წარმოდგენა თავის თავზე.

მოთხოვნა პიროვნების ახავისა და ოჯახის ხახიცოცხლი ციკლის ეტაპების მიხედვით განსხვავებულია როგორც საქონლის სახეობის, ისე შეძენის რაოდენობის მიხედვით. ეს განპირობებულია ფინანსური შესაძლებლობითაც და ოჯახის ხახიცოცხლი ციკლის ამა თუ იმ ეტაპისათვის შეხაფერისი ხახობის საქონლის საჭიროებითაც. ფ. კოტლერს წიგნში "მარკეტინგის საფუძვლები", მოტანილი აქვს საინტერესო ცხრილი, რომელშიც გამოყოფილია ოჯახის ხახიცოცხლი ციკლის 9 ეტაპი. თითოეული ეტაპის მიხედვით დახასიათებულია ფინანსური შესაძლებლობები, მომხმარებლობითი ინტერესები, შეხაბაშისი ქვევები და ასე შემდეგ. ანალიზიურად უნდა იქნეს გააზრებული სხვა ფაქტორების გავლენაც მოთხოვნის ცვლილებაზე.

ფინანსურიური ხასიათის ფაქტორებიდან განსაკუთრებული მნიშვნელობა აქვს მოტივაციას, აღქმას, შეთვისებას, რწმენას

და დამოკიდებულებას. აუცილებელია არსებობდეს ხელი ანუორ-
მაციები თითოეული ფაქტორის მოქმედებაზე, მონაცემები მომზა-
რებელთა ასაკისა და ოჯახის სასიცოცხლო ციკლის პრაქტიკის,
საქმიანობის სახეობის, ჟონინმიგრაციის მდგრადარისა და ესტემი-
შესახებ. ყოველივე ამის ცოდნა და სრული მიზნების მიღწეული
შესაძლებლობას გამოვლინდეს საქონლით მყიდველთა დაინტერ-
ენების დონე და განხორციელდეს შესაბამისი ღონისძიებები სა-
ჭიროების მიხედვით.

პროდუქტიაზე მოთხოვნა განისაზღვრება ნომენკლატურისა და
ასორტიმენტის მიხედვით. მომხმარებლისათვის ხელ ერთი როდია,
მაგალითად, მანქანის მარკა ან რომელიმე ხევა საქონლის სახეო-
ბა. მას აინტერესებს მხოლოდ იმ სახეობის (ნომენკლატურის,
ასორტიმენტის) საქონელი, რომელსაც ის ხრულად აღიქვამს და
გაითავისებს, რომლის ავტორიანობაში თავისი აზრი ჩამოიყა-
ლიბდება და ამ საფუძველზე გამოავლენს მიხდამი დამოკიდებულე-
ბას, რაც აუცილებელია გადაწყვეტილების მისაღებად საქონლის
შექნის შესახებ.

მომხმარებელი დაინტერესებულია შეიძინოს მხოლოდ თა-
ვისი მოტივაციისა და რწმენის შესაბამისი საქონელი, რომელსაც
აქვს ზუსტად ისეთი მახასიათებლები, როგორიც მას აქვს წარ-
მოდგენილია.

საბაზრო ჟონინმიგინის თანამედროვე ეტაპზე, როდესაც წარ-
მოებას შეუძლია ბაზარი გააჯეროს საჭირო რაოდნობის საქონ-
ლით (რაც უკვე გადაწყვეტილია განვითარებული ჰერიტეიჯის
ქავნებში), წინა პლანზე წამოწეული მომხმარებელი, მისი ინ-
ტერესები. ეს ნიშნავს იმას, რომ წარმოებამ იმ სახეობისა
და ისეთი მახასიათებლების მქონე საქონელი უნდა აწარმოოს,
რაც დააკმაყოფილებს კონკრეტული მომხმარებლის მოთხოვნას.
ეს ეხება როგორც ფართო მოხმარების, ისე საწარმოო დანიშ-
ნელების საქონელს. მაშასადამე, წარმოება უნდა მუშაობდეს
ბაზრის, მომხმარებლის მოთხოვნების შესაბამისად, თუ უნდა
რომ მისმა საქონელმა მომხმარებელი იპოვოს. მწარმოებელმა
თავისი ინტერესები უნდა შეესამოს, გარკვეული აზრით,
დაუქვემდებაროს ბაზრის მოთხოვნებს, საბაზრო ურთიერთობების
ჟონინმიგრაციის კანონებს. ეს არ ნიშნავს მოხმარების პრიმატს
წარმოებაზე, მწარმოებლისა და მომხმარებლის ინტერესთა დაპი-
რისპირებას, ერთ-ერთი მხარის მონოპოლიურ მდგრადობას,

როგორც ხდებოდა საბაზრო ურთიერთობების წამოყენებისა და განვითარების აღრეულ ეტაპზე, როდესაც მწარმოებლი უკარნახებდა მომხმარებელს თავის პირობებს და, ქადაგის მახას იძელებული იყო დამორჩილებოდა მას. თანამედროვე მომისახურებული მოითხოვს ახალ და გაუმჯობესებულ ნაკეთობა.

ფირმა დაინტერესებული უნდა იყოს თავისი ხაქონლის სახიცოცხლო ციკლის გახანგრძლივებით. ხახიცოცხლო ციკლი იწყება საქონლის წარმოებით და მთავრდება მოხმარებით. იგი მოიცავს ბაზარზე გახვლის, ზრდის, მომწიფებისა და დაცემის ეტაპებს. ამ ეტაპების მიხედვით განსხვავებულია გახადებისა და, შესაბამისად, მოთხოვნის მოცულობა და მოგება. ხაქონლის სასიცოცხლო ციკლის თითოეული ეტაპის ხანგრძლივობა განსხვავებულია საქონლის სახვობისა და კლასების მიხედვით. ეს გავლენას ახლოს ხაქონებულზე (მომხახურებაზე) მოთხოვნის დინამიკაზე.

ფირმამ უნდა გამოიყენოს ახალი ხაქონლის გამოშევების ორივე წყარო - შეიძინოს სხვისი ხაქონლის წარმოების პატინტი ან ლიცენზია, მოღიანად იყიდოს რომელიმე ფირმა ან ხაკუთარი ძალებით შექმნას გამოკვლევებისა და ახალი ხაქონლის დამუშავების სპეციალური სამსახური (განყოფილება, ლაბორატორია და სხვ.), თვითონვე შეიმუშაოს და გამოუშვას ახალი ხაქონელი. კონკურენტებიც აიძულებენ მეწარმეს, შეიმუშაოს ახალი ხაქონლის შექმნის ხაკუთარი პრივატის.

მაშასადამე, თანამედროვე ეტაპზე ფირმებს შორის კონკურენცია ახალ შინაარსს იძენს, კერძოდ, წარმოებს კონკურენცია მომხმარებლისათვის. ეს აიძულებს მათ მაქსიმალურად გაითვალისწინონ მომხმარებლის მოთხოვნები და აწარმოონ მათი ხერვილების შესაბამისი ახორციელების, დიჭაინის და ხარისხის ხაქონელი, გამოუშვან კონკურენტუნარიანი პროდუქცია.

უდიდესი მნიშვნელობა აქვს სიახლის ნიშნით გამოშევებული ხაქონლის* ხარისხობრივი მახასიათებლების რეალურობის უზ-

* ახალ ხაქონელს მიეკუთვნება: ორიგინალურია ნაკეთობა, არსებული საქონლის გაუმჯობესებული ან მოდიფიცირებული ვარიანტი. დაწვრილებით იხ. III განყოფილება. მე-8 თავი.

რუსელის მიერ თუ გაუმჯობესებულია (მოდიფიკირებულია) საქონლის ფახების შესატყვისობას ზარის სხივის მახასი-ათებლების დონესთან.

ამრიგად, მომხმარებელთა მოთხოვნილების შემცირების გზათ
მიღებული ინფორმაციის ახალიზნა და შესაბამისი რეკომენდაციე-
ბის გამოყენება საქონლის წარმოების დაგეგმვის დროს ამცირებს
საქონლის რეალიზაციის პრობლემებს და ხელს უწყობს ფირმის
საკუთარი ეფუძნებანი "სამეცნეო პრიტუველის" ფირმის მიერას. ბუ-
ნებრივია, ფირმას მოუხდება ხელი აიღოს ზოგიერთი საქონლის
წარმოებაზე, გაუუქმოს ზარალიანი წარმოები, გაფილოს ან სხვა
ფორმით ჩამოიცილოს ისინი და კაპიტალი დააბანდოს მხოლოდ
რენტაბილურ წარმოებაში, მოთხოვნის შესაბამისი ახალი პროდუქ-
ციის ასათვისებლად, საქონლის გასაღების ბაზრის შესანარჩენ-
ებლად.

2. ხაწარმოთ პრიუგრამის დახაბუთება

მოთხოვნის შესწავლის საფუძველზე პროდუქციის მოცულობის, ნომენკლატურის, ასორტიმენტის, ხარისხისა და საწარმოო პროგრამის სხვა მაჩვენებლების განხაზღვრა ხაწარმოო პროგრამის შედგენის მხრივ საწყისი ეტაპია. მას უნდა მოჰყვეს საწარმოო პროგრამის დასაბუთება, შესრულების ორგანიზაცია, შესრულების მიმღინარეობის ანალიზი, საჭიროების მიხედვით გარკვეული კრიტერიუმების შეტანა და ა.შ.

საწარმოო პროცენტის დასაბუთება ხდება საწარმოო ხილავრებით, მატერიალური, შრომითი და ფინანსური რესურსებით. დასაბუთების მიზანია გაირკვეს, შეუძლია თუ არა ფირმას, სხვა საწარმოო ერთეულებს, უზრუნველყოს გათვალისწინებული რაოდენობისა და სახეობის, მომხმარებლისათვის მისაღები ხარისხის პროდუქციის წარმოება და მომხახურება. ისე, რომ ზღვრული პროდუქცია აწარმოოს ზღვრული დანახარჯებით და მიიღოს ზღვრული მოგება. თუ გაირკვა, რომ ფირმის ხელით არსებული საწარმოო სიმძლავრეებითა და სხვა რესურსებით ეს შეუძლებელია, საჭიროა განიხილოთ რა უნდა იღონოს მან ხასურებლი მიზნის მიხადვებად. ამისათვის შეიძლება საჭირო გახდეს საწარ-

მოთ სიმძლავრეების გადიდება მნიშვნელოვანი რაოდენობის კაპიტალური დაბანდების გარეშე, ანდა ამოქმედდეს ახალი საწარმო სიმძლავრეები, რაც გარკვეულ ღროსა და მჩიდვებულოვანი, ქაპიტალურ დაბანდებებს საჭიროებს. იქნებ აუცილებელი რესურსების მუშაობის რეჟიმის შეცვლა, დამატებითი შემახვევის შიშვევა და მომუშავეთა კვალიფიკაციის ამაღლება, ახალი ხახვის ნედლეულის, მასალებისა და ხეხა მატერიალური რესურსების გამოყენება, გარედან ფინანსური რესურსების მოზიდვა და ა.შ.

ამრიგად, საწარმოო პროგრამის დახაბუთების პროცესში უნდა დამემავდეს ალტერნატიული გარიანტები, მათგან შეირჩეს შეკეთები და მის საფუძველზე დაზუსტდეს საწარმოო პროგრამის გეგმური მაჩვენებლები.

2.1. საწარმოო პროგრამის დახაბუთება საწარმოო სიმძლავრეებით

საწარმოო სიმძლავრე არის წელიწადში პროდუქციის წარმოების მაქსიმალურად შესაძლო რაოდენობა, მუშაობის დადგენილი რეჟიმისა და პროდუქციის ოპტიმალური ასორტიმენტული სტრუქტურის,* წარმოებაში სამეცნიერო-ტექნიკური ხიახლების, წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის პროგრესული ფორმებისა და მეთოდების, მოწინავე გამოცდილების გამოყენების პირობებში.

საწარმოო სიმძლავრე შეიძლება იყოს საწყისი, საშუალო-წლიური და წლის ბოლოხათვის.

საწყისი საწარმოო სიმძლავრეა ის, რაც საწარმოს რეალურად აქვს კალენდარული წლის (საგეგმო პერიოდის) პირველი რიცხვისათვის. ის ფაქტობრივად ივევეა, რაც საანგარიშო წლის (საგეგმო პერიოდის) ბოლო დღისათვის, ე.ი. 31 დეკემბრისათვის

* ოპტიმალურია პროდუქციის ასორტიმენტის ისეთი სტრუქტურა, რომელიც უზრუნველყოფს მოწყობილობების ყველაზე უკეთ დატვირთვას და წარმოების მიზნის მიღწევას სასურეელ ღროში ნაკლები დანახრებით.

არსებული საწარმოო სიმძლავრეები.

საწარმოო სიმძლავრე წლის განმავლობაში რაცდება, კურ-ძოდ, იგი მცირდება მოქმედი მანქანა-მოწყობილობების ფუნქ-ციონირების შეწვეტის გამო, რაც გამოწვეულია შემჩ შემუშავით, გაცემით ან რაიმე სხვა მიზეზით. ეს წინმასტურული მუწოდებულის საწარმოო სიმძლავრე წლის განმავლობაში შეიძლება და უნდა გაიზარდოს კიდეც. ეს, პირველ ყოვლისა, დაკავშირებულია არ-სებული საწარმოო სიმძლავრეების გამოყენების გაუმჯობებასთან შემდეგი ფაქტორების ამოქმედებით: მუშაობის ცვლიანობის გაზრდა და ცვლის შიდა მოცდენების შემცირება და აღმოფხვრა; რემონ-ტის ხანგრძლივობის შემცირება და რემონტთაშორისის დროის გაზ-რდა; მიზანმეტონილობის შემთხვევაში მანქანა-მოწყობილობების მოდერნიზაცია, რაც ზრდის მათ წარმადობას; პროგრესული ტექ-ნოლოგიური სისტემების დანერგვა; პროდუქციის შრომატევადობის შემცირება; მომუშავეთა პალიტიკური მომზადების დონის ამაღლება; წარმოების მუშაკთა შრომის შეჯეგების გაუმჯობებები-სათვის კონომიკური სტიმულირებისა და პასუხისმგებლობის გაძ-ლიერება; წარმოების ორგანიზაციის პროგრესული ფორმებისა და მეთოდების დანერგვა; ახალი, პროგრესული სახეობის ნედლეუ-ლის, მასალებისა და ენერგიის გამოყენება, რაც ხელს უწყობს მანქანა-მოწყობილობების წარმადობის გადიდებას; წარმოებაში "ვიწრო ადგილების" გაშიფრვა და სხვა მრავალი ორგანიზაციულ-ტექნიკური ხასიათის ღონისძიებების გატარება. ზემოთ ჩამოთვლილ ფაქტორთა ამოქმედება ან არ საჭიროებს კაპიტალურ დაბანდებებს, ანდა, თუ საჭიროებს, შედარებით ნაკლები რაოდენობით.

საწარმოო სიმძლავრეების ხიდიდებზე, მაგალითად, მოპოვებით მრეწველობაში, გავლენას ახდენს ბუნებრივი პირობების ცვლი-ლებები, როგორიცაა წიაღისეულის ჩაწოლის ხილობები და ფენის სიქქე, ფიზიკურ-ქიმიური თვისებები, მოპოვების გამოყენებული წესი და ა.შ.

იმ შემთხვევაში, როდესაც ზემოთ აღნიშნული ფაქტორების ამოქმედებით გამოწვეული საწარმოო სიმძლავრეების მატება არ არის საკმარისი საწარმოო პროგრამით გათვალისწინებული პრო-დუქციის გამოხასვებად, საწარმოო სიმძლავრეები უნდა გაიზარდოს ახალი მანქანა-მოწყობილობების შექვენისა და ამოქმედების ხარჯზე, ანდა საჭიროების მიხედვით ახალი წარმოების ავების შედეგად.

ეს კი ერთდღოული აქტი არ არის. ახალი საწარმოო სიმბლავრის ამოქმედება თანდათანობით ხდება.

ამრიგად, საგეგმო პერიოდში საწარმოო სიმბლავრები ჩატულობს, ხან კლებულობს. ამიტომ საჭიროა განსაზღვრულოს მისი საშუალო წლიური მატება და კლება.

საწარმოო სიმბლავრების საშუალო წლიური მატების გახა-ანგარიშებლად ხაჭიროა მანქანა-მოწყობილობების ამოქმედების მომენტიდან წლის ბოლომდე დარჩენილი თვეების რაოდენობა გამრავლდეს თვის სიმბლავრეზე და გაიყოს 12-ზე. საშუალო წლიური კლების დასადგენად კი მანქანა-მოწყობილობების ფუნ-ქციონირების შეწვევტიდან წლის ბოლომდე დარჩენილი თვეების რაოდენობას ამრავლებენ თვის სიმბლავრეზე და ყოფენ 12-ზე.

საწარმოო სიმბლავრეებით საწარმოო პროგრამის დასახა-ბუთებლად აუცილებელია განისაზღვროს საწარმოო სიმბლავრეების საშუალო წლიური ოდენობა. იგი უდრის საწყის საწარმოო სიმბლავრეს დამატებული საწარმოო სიმბლავრეების საშუალო წლიური მატება და გამოკლებული საწარმოო სიმბლავრეების საშუალო წლიური კლება.

საწარმოო სიმბლავრეები წლის ბოლოსათვის შეტი იქნება საშუალო წლიურ სიმბლავრეზე, თუ მისი საშუალო წლიური მატება აღემატება საწარმოო სიმბლავრეთა საშუალო წლიურ კლებას.

საწარმოო სიმბლავრეები, როგორც წესი, იზომება მზა პროდუქციით ნატურალურ სიდიდეებში, კერძოდ, ტონიობით: თუ-კი, ფოლადი, ნაგლინი (სორტების მიხედვით) მეტალურგიაში, პური და პურპროდუქტები და სხვ; ღერალიტრობით: ღვინო და ღვინო-მასალები; კილო/ნომრობით - ნართი; გრძივ (კვად-რატულ) მეტრობით - ქსოვილები; ცალობით - ტანსაცმელი და სხვ; მანქანათმშენებლობაში - მანქანები ცალობით პირობით ერთულში გადაანგარიშებით; პირობითი ქილა კონსერვები - საკონსერვო მრეწველობაში; პირობითი სათბობი - ტონიობით; დაგმული ტურბინების სიმბლავრე კპტ-ბით პიდროელექტრო-სადგურებში; შაქრის მრეწველობაში - ნედლეულის პროდუქტულ გადამუშავების შაქრისალური ოდენობა ტონიობით და ა.შ.

კონკრეტულ შემთხვევებში საწარმოს საწარმოო სიმბლავრის გასაანგარიშებლად საჭიროა შემდეგი მონაცემები: 1) მოცემული

ტიპის დაღმული მოწყობილობები (Φ), მათ შორის მიმწვდინაობა, რომელიც უბევ რემონტდება და სარემონტოდაა გამზადებული, აგრეთვე საგვერა წელს ახამიქმედებული მანქანები, მანქანის მიზანი და აგრეგატები. ამ მონაცემებში არ შევა ის მანქანა მოწყობილობები, რომელსაც სიძველისა და სხვა მიზეზით ხაგებრი წელს აღმოიყენებენ, აგრეთვე სარეზერვო მოწყობილობები, რომლის რაოდენობა ნორმით არის განსაზღვრული; 2) წელიწადში სამუშაო დღეების რაოდენობა, რემონტისათვის საჭირო დროის გამოკლებით (1); 3) ცვლიანობის კოეფიციენტი (K_c); 4) ცვლის ხანგრძლივობა საათობით (D). მათი ნამრავლი ედრის წელიწადში მანქანა-ხაათების რაოდენობას ანუ მანქანათა პარკის სამუშაო დროის ბიუჯეტს (საათობით). თუ მას გადავამრავლებოთ მანქანის საათობრივ წარმადობაზე (Π), მივიღებთ სამქროს (საწარმოს) საწარმოო სიმძლავრეს (Q).

ფორმულა მიიღებს ახეთ სახეს.

$$Q = \Phi \cdot t \cdot K_c \cdot D \cdot \Pi.$$

საწარმოო სიმძლავრეების გაანგარიშების დროს არ ითვალისწინებენ დამხმარე და მომსახურე საამქროებისა და სამსახურების მანქანებს, მექანიზმებს და აგრეგატებს, რაღაც ისინი უშეალოდ არ მონაწილეობენ პროდუქციის შექმნის პროცესში. საწარმოო სიმძლავრეების გაანგარიშებისას უნდა გავითვალისწინოთ:

ა) სიმძლავრეთა გამოყენების კოეფიციენტი.* თუ საწარმო გადააჭარბებს საწარმოო სიმძლავრის საპროექტო მაჩვენებელს, მაშინ გაანგარიშების საფუძვლად იღებენ ფაქტობრივად მიღწეულ სიმძლავრეს. საწარმოო სიმძლავრეთა გამოყენების ფაქტობრივი კოეფიციენტი უნდა იზრდებოდეს და თანდათანობით უანდლოვდებოდეს 100 %-ს, ე.ი. ნორმატივს.

* საწარმოო სიმძლავრეების გამოყენების კოეფიციენტი (K) გაიანგრიშება პროდუქციის ფაქტობრივი გამოშევების (ΠΦ) გაუფით საშუალოშესატურ სიმძლავრეზე (Q): $K = \frac{\Pi\Phi}{Q}$.

ბ) ახალი საწარმოთ სიმძლავრეების გამოყვნის კოეფიციენტი. ახალამოქმედებული მანქანებისა და მოწყობილეების საპროექტო სიმძლავრის ათვისებას დრო (წლები) სჭირდება, ეფექტურობის გადალების მიზნით განსაზღვრულია, რომ ჰუნდლერშტერუს სებული იქნება ამოქმედებული ძირითადი საწარმოთ კაპიტალის საპროექტო სიმძლავრის 35%, მეორე წელს (ანუ ამოქმედების შემდგომ პირველ წელს) - 70-90%, ხოლო შემდეგ წელს საპროექტო სიმძლავრე სრულად უნდა იყოს გამოყენებული. ზოგიერთი დარგის ძირითადი კაპიტალის სიმძლავრეთა სრულად ათვისებას მეტი დროც სჭირდება;

უწყვეტი საწარმოთ ციკლის საწარმოებში მანქანა-მოწყობილობების სამუშაო დროის ფონდის გასაანგარიშებლად წელიწადის კალენდარულ დღეთა რაოდენობა გამრავლდება 24 საათზე და გამოაკლდება კაპიტალური რემონტისათვის ნორმატივით გათვალისწინებული დრო;

წვეტილი საწარმოთ ციკლის საწარმოებში სამუშაო დროის ფონდის გასაანგარიშებლად წელიწადში სამუშაო დღეების რაოდენობას ამრავლებენ დღეში სამუშაო ხაათების რაოდენობასა და ცვლიანობის კოეფიციენტზე და მას აკლებენ მანქანა-მოწყობილობების რემონტისათვის საჭირო დროს, თუ სარემონტო სამუშაოები სრულდება საწარმოს მუშაობის რეჟიმით გასაზღვრულ დროში.

საწარმოთ სიმძლავრეების გაანგარიშების დროს არ გაითვალისწინება მანქანა-მოწყობილობების მოცულენა და წუნით გამოწვეული სამუშაო დროის დანაკარგები.

საწარმოთ ერთეულის (ქარხანა, ფაბრიკა და ა.შ.) საწარმოთ სიმძლავრე განისაზღვრება წამყვანი საამქროების, აგრეგატებისა და საწარმოთ უბნების საწარმოთ სიმძლავრის მიხედვით. წამყვანია ის საამქრო, აგრეგატი და უბანი, სადაც სრულდება პროდუქციის წარმოების ძირითადი ტექნილოგიური პროცესები. ეს არის მანქანათმშენებლობაში - მექანიური და მანქანების საამწყობო საამქროები; საფეიქრო საწარმოში - საქსოფი წარმოება; მეტალურგიაში - თუჯის, ფოლადის, აგრეთვე ნაგლინის წარმოება; პურისა და პურპროდუქტების საწარმოებში - ღუმლები (აგრეგატები); ღვინის მეორად საწარმოებში - საჩამომსხმელო სამქროები (ზაზები) და ა.შ.

საწარმოში უნდა შედგეს საწარმოო სიმძლავრეების ზაღარი, რომელშიც შევა შემდეგი მონაცემები:

1. საგეგმო პერიოდის საწარმოო პროგრამული წლები;
2. საწარმოო სიმძლავრე წლის დასატექსტური მომენტი;
3. საწარმოო სიმძლავრის საშუალო წლიური კლება;
4. საწარმოო სიმძლავრის საშუალო წლიური მატება, მათ შორის ორგანიზაციულ-ტექნიკური ღონისძიებების გატარების ხარჯზე;
5. საშუალო წლიური საწარმოო სიმძლავრე;
6. საწარმოო სიმძლავრე წლის ბოლოს.

საწარმოო სიმძლავრეების ბალანსის მონაცემების საფუძვლზე განისაზღვრება კაპიტალური დაბანდების (ინჟინერიული) საგეგმო მაჩვენებლები ახალი სიმძლავრეების ნაწილში.

საწარმოო სიმძლავრეების ბალანსის შედგენას წინ უნდა უსწრებდეს სიმძლავრეთა გამოყენების ფაქტობრივი მდგრმარეობის დაწერილებითი ანალიზი. კერძოდ, როგორია საწარმოო სიმძლავრეების გამოყენების კოეფიციენტი საბაზო წელს მთლიანად, კვარტალების და იმ თვეების მიხედვით, როდესაც აღინიშნა ნორმატიულიდან მნიშვნელოვანი გადახრა, ბოლო 3-5 წლის განმავლობაში ჩამოყალიბებული ცვლილებების ტენდენციები. უნდა დადგინდეს საწარმოო სიმძლავრის გამოყენების მხრივ არხებული მდგრმარეობის მიზეზები, გამოვლინდეს უკეთ გამოყენების შესაძლებლობები. ფურადება უნდა გამახვილდეს ახალამოქმედებული ძირითადი საწარმოო კაპიტალის საპროექტო სიმძლავრეთა ათვისების მაჩვენებლებზე, დადგენილ ნორმატიულ ვადებში აუთვისებლობის მიზეზებზე და მათი დაძლევის შესაძლებლობებზე.

დიდი მნიშვნელობა აქვს საწარმოო სიმძლავრეების ამოქმედების ვადების დაცვის ამსახველი მასალების ანალიზი. ხარუნები ამ საქმეში აფერხებს საწარმოო პროგრამით გათვალისწინებული დავალებების შესრულებას.

საწარმოო სიმძლავრეების მოსალოდნელი ზრდის განვარი-შება სდება მასზე მოქმედი ფაქტორების მიხედვით.

2.2. საწარმოთ პროგრამის დასაბუთება მატერიალური რესურსებით



კრიტიკული

მატერიალურ რესურსებზე მოდის პროცესების უწყვეტებელობა განეცედი ხარჯების 2/3-მდე. მრავალობის ზოგიერთ დარგში ეს მაჩვენებელი უფრო მაღალია და 4/5-საც აღვმატება. პროდუქციის წარმოების ზრდით იზრდება მოთხოვნა მატერიალურ რესურსებზე. ახალი ხახობის პროდუქციის წარმოება ხშირად დაკავშირებულია ხრულიად ახალი მახასიათებლების მქონე ხელულისა და მასალების გამოყენებასთან და ა.შ. ახეთი რესურსების საჭიროება მეტია, როდესაც ახალი ხახობის პროდუქცია გათვალისწინებულია ხამეცნიერო-ტექნიკური და დიდი ხახალხომეურნეობრივი მნიშვნელობის მქონე საწარმოთ ამოცანების გადასაწყვეტად. მხედველობაშია მისაღები ისიც, რომ მატერიალურ რესურსებზე მოთხოვნა ხწრაფად იზრდება და უმეტეს შემთხვევაში აღვმატება მისი წარმოების ტემპებს. ამიტომ საწარმოთ პროგრამის შედგენის დროს წარმოებას ხშირად გარკვეული სიძნელეები ექნება ზოგიერთი ხახობის მატერიალური რესურსების ნაკლებობის გამო. ახეთი მდგომარეობა ხელ უფრო შეტ მნიშვნელობას ანიჭებს საწარმოთ პროგრამის დასაბუთებას მატერიალური რესურსებით.

მატერიალურ რესურსებზე მოთხოვნა განიხაზდერება რესურსების ხახობის მიხედვით. ანგარიშგახაწვევა ისიც, რომ ზოგიერთი ხახობის პროდუქციის წარმოებისათვის საჭიროა ახობით და ათასობით დასახელების ნედლეული, ძირითადი და დამხმარე მასალები, ნაყიდი ნახევარფაბრიკატები და მაქონბლექტებელი ნაკეთობანი, ტარა და ტარის მასალები, სათადარივო ნაწილები ძირითადი საწარმოთ კაპიტალის რემონტისათვის, ინსტრუმენტები, სამეცნიერო ინვენტარი და ა.შ. ისეთი, შედარებით არცთე დიდი მასშტაბის წარმოება, როგორც თბილისის ელექტრომძღვებელი მოწყობილობების ქარხანაა, რომლის პროდუქციაც დიდ კონსტრუქციული სირთულით არ გამოირჩევა, ნორმალურად მუშაობის დროს 3000-მდე დასახელების მატერიალურ რესურსებს იფენებდა. ეს ციფრი ბევრად დიდია ელმავალმშენებელ, თანამედროვე ხავიაციო და რაკეტმშენებელ, გუმომშენებელ, გამოთვლითი ტექნი-

კის, სხვა რთული კონსტრუქციის მანქანებისა და მცნელითი სტუმარების დამამზადებელ საწარმოებში. ათობით დასახელების მატერიალური რესურსი გამოიყენება პურისა და პურპროლურების, საკონსერვო, საფეიქრო, ტყავ-ყუხსაცმლის, ავეჯის, ქიმიური, ჟირმეტლური წა-სალებისა და მრეწველობის სხვა დარგების პრინციპების მცნელებულებისა და მრეწველობის სხვა დარგების პრინციპების მცნელებლად და ა.შ. ამის გამო მატერიალურ რესურსებზე მო-თხოვნის სწორად განსაზღვრა რთული, შრომატევადი, ამავე დროს, მეტად საპასუნისმგებლი საქმეა. ვინაიდან მატერიალური დანახარჯები, როგორც ეპმი ითქვა, მრავალმხრივ მოქმედებს და განსაზღვრავს საწარმო-სამეურნეო საქმიანობის საბოლოო ექონომიკურ შედეგებს.

მატერიალურ რესურსებზე მოთხოვნის გაანგარიშების საფუძველია:

- გამოსაშევები პროდუქციის რაოდენობა;
- პროდუქციის დამზადების ტექნოლოგიური რექებით განსაზღვრული მატერიალური რესურსების მიხედვით შემუშავებული მეცნიერულად დასაბუთებული დანახარჯების პროგრესული ნორმები;
- საგეგმო პერიოდისთვის დაღვინილი მატერიალური რესურსების კონომიის დაგალებები.

მატერიალურ რესურსებზე მოთხოვნა განსაზღვრულია შემდეგი სტეპის მიხედვით:

ხულ მოთხოვნა...

მათ შორის:

- პროდუქციის წარმოებასა და რეალიზაციაზე;
- მომსახურებაზე;
- მანქანა მოწყობილობების მონტაჟზე, რემონტსა და კე-სპლუტაციაზე;
- კაპიტალურ მშენებლობაზე;
- რეზერვების შევხებასა და განახლებაზე;
- ნაშთი საგეგმო პერიოდის დასახრულისათვის.

მატერიალურ რესურსებზე მოთხოვნის განსაზღვრის შემდეგ უნდა დადგინდეს მისი დაგმაყოფილების წყაროები. პრაქტიკაში გამოიყენება მოთხოვნის დაგმაყოფილების შემდეგი წყაროები:

- მატერიალური რესურსების წინა წლიდან გაღმისული ნაშთი. მისი როლი დიდი არ არის, რადგან იგი ძირითადად განკუთვნილია მოთხოვნის დასაქმაყოფილებლად საგეგმო წლის

დასაწყისში, სანამ მომწოდებლისაგან მიიღებდეს ახალ რესურსებს;

ბ) საგეგმო პერიოდში რესურსების შესყიდვა და მიღება ქვეყნის საწარმოებისა და ორგანიზაციებისგან;

გ) იმპორტი.

სამუშაო

ზოგიერთი საწარმო შეიძლება თვითონტკუპერატურულების და აწარმოებდეს კიდეც ზოგიერთი დახახელების მატერიალურ რესურსს. მაგალითად, მეტალურგიული ქარხანა ხშირად თვითონტკუპერატურულების კირქვებს და სხვა დამხმარე მასალას, აწარმოებს ციცალგამძლე აგურს, ელექტროენერგიას. არის შემთხვევები, როდესაც რკინის მაღანესა და ქანახშირსაც თვითონტკუპერატურულების გამაღდილრებელი წარმოებები და ა.შ. ასეთ პირობებში საწარმო საბოლოო პროდუქტის წარმოებისათვის მოთხოვნას ამა თუ იმ მატერიალურ რესურსზე საკუთარი წარმოებით იყმაყოფილებს მთლიანად ან ნაწილობრივ, ამიტომ რესურსებზე მოთხოვნის დაკმაყოფილების წყაროების ჩამონათვალში ჩნდება "საკუთარი წარმოება".

აღნიშნული მონაცემების საფუძველზე დგება მატერიალური რესურსების ბალანსი რესურსების მიხედვით, რაც დებულობს შემდეგ სახე:

მატერიალური რესურსების ბალანსი

(რესურსის დასახელება)

1. მოთხოვნა სელ...

მათ შორის

ა) დანახარჯები:

- პროდუქციის წარმოებასა და რეალიზაციაზე;
- მოსახურებაზე;
- მანქანა-მოწყობილობების მოწყობაზე, რემონტსა და

ექსპლუატაციაზე;

- კაპიტალურ მშენებლობაზე;

- ბ) რეზერვების შეცემასა და განახლებაზე;

- გ) ნაშთი საგეგმო პერიოდის დასასრულს.

2. დაფარვის წყაროები:

- ა) ნაშთი საგეგმო პერიოდის დასაწყისისათვის;

- ბ) საკუთარი წარმოება;



- გ) შესყიდვა (მიმწოდებლების მითითებით);
დ) იმპლიკაცია;

- ე) სხვა წყაროები.

ურთიერთულები
ქვეყნის მასშტაბით მატერიალური ბალანსზე დამატებული ფულები ხაწარმოო დანიშნულების პროცესით და ცალკე მოხმარების ხაგნებზე.

მატერიალური რესურსების ბალანსების საფუძველზე დგება წარმოების მატერიალურ-ტექნიკური რესურსებით უზრუნველყოფის გეგმა და იდება ხელშეკრულებები მიმწოდებლებთან.

2.3. ხაწარმოო პროგრამის დახაბუთება შრომითი რესურსებით

საქონლისა და მომსახურების წარმოება დაკავშირებულია გარემოების რაოდენობის შრომით დანახარჯებთან. იგი უფრო მაღალია შრომატევადი დარგების საწარმოებში. სამეცნიერო-ტექნიკური პროგრესი იწვევს მნიშვნელოვან ცელილებებს მომუშავეთა პროფესიულ-კვალიფიციურ, აგრეთვე ახალი და სქესობრივ სტრუქტურაში. ბოლო პერიოდში იზრდებოდა დამის საათებში მომუშავეთა რაოდენობა და მათი ხევდრითი წონა მომუშავეთა საერთო რიცხოვნობაში; გახშირდა მომუშავეთა ტერიტორიული გადაადგილება, პროფესიებისა და სამუშაო ადგილების შეცელა და ა.შ. მიუხედავად შრომის ბაზრისა და ბირჟების მომრავლებისა, არცუ იშევათად ძნელდება შრომით რესურსებზე წარმოება-ორგანიზაციების მოთხოვნების დაქმაყოფილება, განსაკუთრებით მაღალი შრომითი პოტენციის მქონე მუშახელზე.

სამრეწველო საქონელზე მოთხოვნისა და, შესაბამისად, წარმოების მოცულობის ცელილებების გამო იცვლება მოთხოვნა შრომით რესურსებზეც. მოთხოვნა კვალიფიციურ მუშახელზე მატელობს. ამიტომ აუცილებელია საწარმოო პროგრამის დახაბუთება შრომითი რესურსებით. პირველ ყოვლისა, უნდა განისაზღვროს საწარმოო პროგრამის შესასრულებლად საჭირო მუშახელის რაოდენობა მომუშავეთა კატეგორიების, პროფესიების, სპეციალობებისა და კვალიფიციის მიხედვით. როგორც ითქვა, მოთხოვნა მუ-

შახელზე დამოკიდებულია გამოსაშვები პროდუქციის რაოდენობასა და შრომის ნაყოფიერების დონის ცვლილებებზე. გახათვა მოხდება ისიც, რომ შრომის ნაყოფიერება არ მოწოდება, მოწოდება და იმავე ტემპით მოშემავათა კატეგორიების მოწოდება, სპეციალობებისა და კვალიფიკაციების მიხედვით. მეტიც, წარმოების მოცულობის გაზრდა არ საჭიროებს მოშემავათა შველა კატეგორიის, პროფესიის, სპეციალობისა და კვალიფიკაციის მუშახელის რიცხოვნობის თანაბრად გადიდებას და ა.შ. იგი ახევე განსხვავებულია მათ მიერ სამუშაოს შეცვლის, წარმოებიდან წასვლის შემთხვევებშიც.

მას შეძლებ, რაც გაირკვევა საწარმოო პროგრამით გათვალისწინებული პროდუქციის წარმოებისა და მომსახურებისათვის საჭირო მუშახელის რაოდენობა, უნდა დადგინდეს მუშახელის მოსალოდნელი კლება საგეგმო პერიოდში, მისი გამომწვევი მიზეზების მიხედვით (პენსიაზე გახვდა, სხვა წარმოებაში გადასვლა, სამხედრო სამსახურში გაწვევა, წარმოებისგან მოწყვეტით სახწავლებლად წახვდა, პროფესიის შეცვლა, ბუნებრივი კლება და სხვ). თუ საწარმოო პროგრამის შესასრულებლად საჭირო მუშახელის რაოდენობას (T_1) გამოაქვლება საგეგმო პერიოდის დასაწყისისათვის არსებული მუშახელის რაოდენობა (T_0) და საგეგმო პერიოდში მუშახელის მოსალოდნელი კლება (t_0), მაკილებთ სამუშაოდ დამატებით მოსაწვევი მუშახელის რაოდენობას(t_1). იგი შეიძლება გამოისახოს ფორმულით:

$$t = (T_1 - T_0) + t_0.$$

ზემოთ ჩამოთვლილი მონაცემების გამოყენებით შეიძლება შედგეს შრომითი რესურსების ბალანსი შემჯეგი ხქემის მიხედვით:

მრავალი რასერსაბის ბალანსი.

1. პროდუქციის (მომსახურების) წარმოების მოცულობა;
2. მოთხოვნა მუშახელზე შრომის ნაყოფიერების მოსალოდნელი ზრდის გათვალისწინებით;
3. მუშახელის რიცხოვნობა საგეგმო პერიოდის დასაწყისისათვის;

4. მუშახელის რიცხოვნობის მთხოვალიდნელი
5. მოთხოვნა დამატებით მუშახელზე;
6. დამატებით მუშახელზე მოთხოვნის დაფარვა (წაროების მიხედვით);

საწარმო (ორგანიზაცია) დამატებით მუშახელზე მიზნისტუმანია იქმაყოფილებს შრომის ბირჟის რეკომენდაციებისა და განცხალებებით მიხედვით საკონკურსო შერჩევის შედეგად, აგრეთვე სპეციალისტებულ სახწავლებლის გურსდამთავრებულთა მიწვევით. შეძლება განსახლევრული სპეციალობების მიხედვით მუშები მომზადეს საწარმოშიც, თუ ეს საწარმოსათვის ხელსაყრელია. საჭიროებისა და შესაძლებლობების მიხედვით შეიძლება უცხოელი სპეციალისტებისა და მუშების კონტრაქტით მიწვევაც.

დიდი მნიშვნელობა აქვს მომუშავთა დენადობის შემცირებას, მათი კონცენტრირების და სრულადური პირობების გაუმჯობესების-მიზნით ღირნისძიებების განხორციელებას, კონცენტრირების სტანდარების სისტემის სრულყოფას და ა.შ.

2.4. საწარმოო პროგრამის დახაბეთება ფინანსური რესურსებით

საწარმოო-სამეცნიერო საქმიანობა, მათ შორის სამრეწველო პროდუქციის წარმოება, საჭიროებს ფინანსურ რესურსებს, რაც აუცილებელია მანქანა-მოწყობილობებისა და მატერიალური რესურსების შესაძნად, მუშახელის დახაქირავებლად, საწარმოო-სამეცნიერო საქმიანობასთან დაკავშირებული ხევა ხარჯების დახაფარავად და ა.შ. ყოველივე ეს აუცილებელია იმისთვისაც, რომ საწარმომ მიიღოს გარკვეული მოგებაც. ამრიგად, საწარმოო პროგრამა უზრუნველყოფილ უნდა იყოს ფინანსური რესურსებით. თუ ეს მოთხოვნა არ შეხრულდა, საწარმოო-სამეცნიერო საქმიანობის გარკვეულ ეტაპზე საწარმო ფინანსური ხიძნელების წინაშე აღმოჩნდება, რამაც შეიძლება გამანადგურებელი გავლენა მოახდინოს მისი მუშაობის შედეგებზე, ანდა საგრძნობლად გააუარესოს შესაბამისი მაჩვენებლები.

ამიტომ საწარმოო პროგრამის დასაბუთება ფინანსური რე-

სურსებით საწარმოო პროგრამის დაგეგმვისა და ამა / იმ კარიანტის შერჩევის აუცილებელი და დამამთავრებელი ეტაპია. დასაბუთების მიზნით აუცილებელია ფინანსურის შესახებ შედგენა, რომელშიც განსაზღვრული იქნება საჭარბელო წარმომატების შესახრულებლად საჭირო ფინანსური რესურსები დანახარჯთა სახეობის მიხედვით და ფინანსური რესურსების ფორმირების წყაროები. ეს წყაროებია: საკუთარი რესურსები - მოგება და სხვა შემოსავლები; გარედან მოზიდული საშუალებები - საბანქო კრედიტი, პარტნიორთა სამუალებების დროებით გამოყენება, სახელმწიფო გარანტირებული კრედიტი და სხვ. ბუნებრივია, დანახარჯთა ძირითადი ნაწილის ფინანსური უზრუნველყოფა საკუთარი რესურსებით უნდა მოხდეს.

ამრიგად, საფინანსო ბალანსში აისახება როგორც შემოსავლები და შემოსატანები ცალკეული წყაროების მიხედვით, ისე დანახარჯები და გადასახადები განსაზღვრული მუხლების მიხედვით.

3. კოოპერირებულ მიწოდებათა გეგმა

კოოპერირება არის საწარმოო კავშირურთივრთობის ფორმა, როდესაც რამდენიმე საწარმო და ორგანიზაცია თანამშრომლობს გარკვეული სახეობის პროდუქციის წარმოების მიზნით. რაც უფრო რთულია პროდუქციის კონსტრუქცია, მით მეტი საწარმო და ორგანიზაცია მონაწილეობს ხაბოლოთ პროდუქციის შექმნაში. ისინი საბოლოო პროდუქციის გამომშვებ საწარმოს აწვდიან დეტალებს, კვანძებს, მაკომპლექტებს ნაკეთობებს, ნახევარიუარიკებს, აგრეგატებს. ხშირად საწარმო გარედანაც იღებს და სხვებსაც აწვდის ზემოთ დასახელებულ მრომის პროდუქტებს.

ასეთი მიწოდება უნდა აისახოს საწარმოს პროგრამაში შემდეგი მაჩვენებლების მიხედვით: კოოპერირებულ მიწოდებათა მოცულობა (ნატურით და ღირებულებით) და სახეობა; მიწოდებათა კადები და ა.შ. ამ გეგმის შესაბამისად მხარეთა შორის იღება ხელშეკრულებები კოოპერირებულ მიწოდებათა შესახებ, განისაზღვრება პასუხისმგებლობა კოოპერირებულ მიწოდებათა დისციპლინის დარღვევისათვის და სხვა გაღდებულებები.

4. საწარმოო პროგრამის დაგევმვის თავისებურებები მრეწველობის დარგთა საწარმოების მიხედვით

ჩვენ ვისაუბრეთ საწარმოო პროგრამის დაგევმვის წილი მეთოდოლოგიური საფუძვლების შესახებ, რაც გამოიყენება მრეწველობის თითქმის ყველა დარგის საწარმოებში. მაგრამ დარგები განსხვავდება ერთიმეტორისაგან წარმოების პირობებისა და ორგანიზაციის თავისებურებების მიხედვით. განსხვავდებულია მათი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა და გამოყენებული ტექნოლოგიები. ზოგიერთი დარგის საწარმოები იყენებენ სხვებისაგან პრინციპებულად განსხვავდებულ მანქანათა სისტემებს, აგრეგატებს და სხვ. ამ და სხვა დარგობრივ თავისებურებათა გათვალისწინება აუცილებელია.

მოპოვებით მრეწველობაში, რომელსაც გარდა სახარჯვებლით წააღისეულის მოპოვებისა მიეკუთვნება ხე-ტესის მრეწველობაც, პროდუქციის მოცულობის განსაზღვრის ამოსავალი მონაცემებია: შესაბამისი სახეობის მანქანების რაოდენობა და სიმძლავრე, მოპოვების "ფრონტი", მუშების რიცხვი და მათი შრომის ნაკრიტიკულების დონე. წიაღისეულის და წესით მოპოვების შემთხვევაში საწარმოო პროგრამა გაიანგარიშება კარიერების, ხოლო მიწისქვეშა მოპოვების დროს-მაღაროების მიხედვით.

წიაღისეულის და წესით მოპოვებისას საწარმოო პროგრამის გახაანგარიშებლად აუცილებელია ვიცოდეთ: კარიერებში სახარჯებლით წიაღისეულის მარაგები პირიზონტალების მიხედვით, მათი დამუშავების გრაფიკები, ექსკურსიერების პარკი და მათი წარმატება, ტრანსპორტის გამტარუნარიანობა, მუშაობის რეჟიმი. მიწისქვეშა მოპოვების შემთხვევაში კი - მაღაროების წიაღისეულის შარაგები ბლოკებისა და პირიზონტალების მიხედვით, წიაღისეულის ჩაწრობის სიღრმე და უენის სისტემა, დამუშავების სისტემა, შახტის საწევრის გამტარუნარიანობა, აგრეთვე მუშაობის რეჟიმი და ა.შ.

მაღნის მოპოვების დროს განისაზღვრება მაღანში ძირითადი და სხვა სახარჯებლით კომპონენტების შემცველობა, ქვანახშირის მოპოვებისას - მოპოვებული ქვანახშირის თბორუნარიანობა პირობით ერთეულში (ცლ/კალ) და სხვა მახასიათებლები.

გამამდიდრებული ფაბრიკების პროდუქცია განისაზღვრავა გადასამუშავებელი ამოხავალი ნედლეულისა და შილებული ბინ-ცენტრატის რაოდენობით ტონებში. გაითვალისწინება ნეფლულისა და კონცენტრატის მიხედვით ფაბრიკის ფაქტორიზაცია შესახმა საათები, ნედლეულისა და კონცენტრატში ძირითადი ჰუცესტებულის შემცველობა, ამოხავალი ნედლეულიდან კონცენტრატის გამოსავლიანობა %-ში და სხვ.

სააგლოომერაციით ფაბრიკის პროდუქციის მოცულობა განისაზღვრება შეცხობის ერთნაირი მოედნის მქონე მანქანათა ჯგუფების მიხედვით. იგი დამოკიდებულია მანქანების რაოდენობაზე, ერთი მანქანის ხამუშაო საათების რიცხვება და საათობრივ წარმადობაზე.

საკოქსე წარმოების საწარმოო პროგრამა განისაზღვრება 6%-ანი ხინგსტის მქონე კოქსის გამოშვების მიხედვით. საჭიროა შემდეგი მონაცემები: ერთ საკოქსე ბატარეაში ღუმლების რაოდენობა და მოცულობა მ³-ში, ბატარიების რიცხვი, ერთი ბატარეის სამუშაო ღლები წელიწადში და ბატარეის წარმადობა ფაქტობრივად სამუშაო ღლები.

უმეტესად წარმოების უწყვეტი ციკლის მქონე საწარმოებში, სადაც გამოყენებულია აგრეგატები, წარმოების მოცულობა დამოკიდებულია აგრეგატების ხილიდება და მათი სიმძლავრის გამოყენების დონეზე. მაგალითად, მეტალურგიული ქარჩხის თუჯის წარმოების პროდუქციის გასაანგარიშებლად უნდა ვიცოდეთ ბრძმედის რაოდენობა, თითოეულის სასარგებლო მოცულობა მ³-ში, სახარებლო მოცულობის გამოყენების კოეფიციენტის გაუმჯობებების დავალება, რომელიც განმტკიცებული უნდა იყოს შესაბამისი ორგანიზაციელ-ტექნიკური ღონისძიებებით, აგრეთვე სამუშაო დროის ფონდი, რომლის გასაანგარიშებლადაც კალენდარულ ღლებს (365) აკლებენ ბრძმედის ცხელი და ცვი რემონტის დღების რაოდენობას.

ფოლადის წარმოების საწარმოო პროგრამის გასაანგარიშებლად საჭიროა შემდეგი მონაცემები: მარტენის ღუმლების რაოდენობა და თითოეული მათგანის ქვედის ფართობი მ²-ში, ღუმლების სამუშაო ღრიას ფონდი. იგი უდრის წლის კალენდარულ ღლებთა რიცხვს გამოკლებული ციკი და ცხელი რემონტის ჩასატარებლად საჭირო ღრია.

ღუმელის მუშაობის მაჩვენებელი განისაზღვრება ნამუშევარი

თვეუბიდან 3-4 საჟეტესო თვის შედეგების მიხედვით, პროცესის მოცულობის გაანგარიშებისას გათვალისწინებული წელი იქნება დღემლების მუშაობის მაჩვენებლების გაუმჯობესების მიზნით ხა-ანგარიშო წელს განხორციელებული და ხაგებმარკის შემთხვეულების შემუშავებული იხეთი ღონისძიებების გავლენა, მომზადების დრუ-მელის სიმძლავრისა და თბური დატვირთვის გაზრდა; ფანგბადის გამოყენება ღონისძიების პროცესის ინტენსიფიკაციის ღონის ასამაღ-ლებლად; საკაზმე მასალების შედგენილობის, მომზადებისა და ხარისხის გაუმჯობესება; ღუმლების მუშაობის ავტომატიზაცია და მოცულენების შემცირება; თბომუდევი დაცხლგამძლე მასალების გამოყენება ღუმელის კამარისა და რეგნერატორების წყობისათვის; ფოლადის ჩამოსხმის გამოყენებული წესის შეცვლა უფრო პროგ-რექსულით; სხმულის წონის გადიდება, "ვიწრო ადგილების" აღ-მოფხვრა და სხვ.

ახალამოქმედებული აგრეგატებიდან მისაღები პროდუქციის მოცულობა განისაზღვრება საპროექტო სიმძლავრეების, მათი ამოქმედების ვადებისა და სიმძლავრეთა ათვისების ნორმატივების გათვალისწინებით.

ნაგლინის წარმოების მოცულობა განისაზღვრება ხაგლინავი დგანების მიხედვით ნაგლინის სირტების შესაბამისად. გაანგა-რიშების საფუძველია საპროექტო სიმძლავრე თუ იგი აუთვისებე-ლია ან გაანგარიშებითი სიმძლავრე, თუ საპროექტო სიმძლავრე წინა წელს არ იყო ათვისებული ანდა გაანგარიშებითი სიმ-ძლავრე, რომელიც განისაზღვრება დგანის მუშაობის საუკეთესო მაჩვენებლების მიხედვით. ამისთვის საჭიროა დადგინდეს ხანგა-რიმო წლის განვლილ თვეებში მიღწეული საუკეთესო საშუალო სადღედამისო წარმადობა, აგრეთვე გათვალისწინებული იქნეს გლინივის ტექნიკოგიური პროცესის ინტენსიფიკაციის ღონის ამაღლების, "ვიწრო ადგილების" აღმოფხვრის, წარმოების პროცესის კონსტანტური მცენარიზაციისა და ავტომატიზაციის, მოწინავე გა-მოცდილების გამოყენების ღონისძიებების განხორციელების მოსაღ-ოდნელი შედეგები.

ზემოთ აღნიშნულის გათვალისწინებით ნაგლინის წარმოების წლიური მოცულობა შეიძლება განისაზღვროს ფირმულით:

$$Q = [365 - (t_n + t_k)]Bc \cdot 3, \quad \text{ხადაც:}$$

- Q - ნაგლინის წარმოების წლიური მოცულობაა საკუთხევი დგანების მიხედვით (ტონა);
- I₁ - დგანის გაჩერება საგეგმო-გამაფრთხილებული წესის გამო (დღე);
- I₂ - დგანის გაჩერება კაპიტალური რემონტისათვის (დღე);
- B_c - დგანის საშუალო სადღუდამისო წარმადობა ნომინალურ დღე-დამეში (ტონა);

3 - განამზადი, რომელსაც საგეგმო წელს გამოიყენებს ქარხანა შემდგომ გადასამუშავებლად (ტონა).

თუ საგლინავი წარმოების მუშაობის რეემით დასკვნებებისა და სადღესასწაულო დღეებში დგანები გაჩერებულია, მაშინ ეს დღეებიც აკლდება კალენდარულ დღეთა რიცხვს. დგანის მუშაობის დროის ხანგრძლივობის განსაზღვრისას გახათვალისწინებელია აგრეთვე ცვლების შორის მუშაობის შეწყვეტა, მიმდინარე შეჩერებები, გლინების შენაცვლებისა და დგანის გამართვისათვის ხაჭირო დრო.

მანქანათმშენებელი საწარმოების საწარმოო პროგრამის განსაზღვრის დროს, გარდა მის პროდუქციაზე მოთხოვნისა, ითვალისწინებენ ნედლეულის რესურსებით (შევი და ფერადი ლითონები, პლასტიკები მასები და ა.შ.) წარმოების უზრუნველყოფის შესაძლებლობას, აგრეთვე წარმოების სპეციალიზაციის გაღრმავებისა და კოოპერირების გაფართოების, საწარმოო შესაძლებლობათა (პირველუროვლისა, საწარმოო ხიმდლავრუების) გადიდების, "ვიწრო აღვიდების" გაშიფრისა და სხვა ფაქტორების გავლენას.

თბოლელექტრონსადგურების საწარმოო პროგრამა გაიანგარიშება ელექტრობლოკების მიხედვით პტ-ში. გაანგარიშებისათვის ამოსავალი მონაცემებია: ელექტრობლოკების რაოდენობა და ხიმდლავრები, სამუშაო დღეების რაოდენობა წელიწადში, რომელიც უდრის კალენდარულ დღეთა რაოდენობას (365 დღე) გამოკლებული შეჩერებები სარემონტოდ და სხვა მიზეზებით, აგრეთვე სათბობი რესურსებით ელექტრონსადგურის უზრუნველყოფის შესაძლებლობები.

პიდროველექტრონსადგურების საწარმოო პროგრამა განიხილავება დაგდმული ელექტროტერბინების რაოდენობის, ხიმდლავრისა და მუშაობის წლიური დროის მიხედვით. გასათვალისწინებელია

აგრეთვე, განსაკუთრებით კი საქართველოს ხინამდვირისაფიცის, წყლის რესურსების სეზონური ცვალებადობა, ხადგურის წყარ-საცავების წყლით შევსების შესაძლებლობებით, კლემტონტუბინგის გაჩერება, გამოწვეული სარემონტო სამუშაოების ჩატურებებისა და სხვა მიზეზებით.

მსუბუქი და კვების მრეწველობის საწარმოთა საწარმოთ პროგრამის განმსაზღვრელია როგორც მოთხოვნა შესაბამისი სახეობის პროდუქციაზე, ისე მოწმარებული სახოფლო-სამურნეო ნედლეულისა და ფართო მოხმარების საქონლის წარმოებისათვას გამოყენებული სამრეწველო, განსაკუთრებით ქიმიური მრეწველობის ნედლეულისა და მასალების წარმოების შესაძლებლობები, საწარ-მოთ ხიმდლავრების გაზრდის რეზერვები და ზოგიერთი სხვა ფაქტორი.

საწარმოთ პროგრამის გაანგარიშება რამდენადმე განსხვავ-ბულად წარმოებს მსუბუქი და კვების მრეწველობის ქვედარგებისა და საწარმოების მიხედვითაც.

მსუბუქი მრეწველობის ერთ-ერთი დიდი დაწვია საფეიქრო მრეწველობა, რომლის საწარმოები სპეციალიზებულია მზა ქსო-ვილის ტექნოლოგიური პროცესის სტადიების მიხედვით - ნარ-თისა და ხამი ქსოვილის წარმოება და ხამი ქსოვილის დამუ-შავება ანდა სამივე ქს სტადია კომბინატის ტიპის საწარმოშია გაერთიანებული. საწარმოთ პროგრამის გაანგარიშება აღნიშნული სტადიების მიხედვით განსხვავებულად ხდება.

მაგალითად, სართავი წარმოების საწარმოთ პროგრამას გაიანგარიშებენ ცალ-ცალქე ნატურალური ბოჭკოს ნართის, ნატუ-რალური და ქიმიური ბოჭკოს გარეგნებული პროპორციით შერევას შეღეგად დამზადებული და $100\%-ანი$ ქიმიური ბოჭკოს ნართის წარმოების მიხედვით. სართავი წარმოების პროდუქციის მოცუ-ლობის (Q) გასაანგარიშებლად ხაჭიროა შემდეგი მონაცემები: დადგმული თითისტარების რაოდენობა წლის დასაწყისსა და წლის ბოლოს, გამართული თითისტარების საშუალო წლიური რაოდენობა (B_c), წელიწადში სამუშაო დღეების რაოდენობა (D), ცვლიანობის კოეფიციენტი (K_c), ცვლის ხანგრძლივობა (t) მოცდენების გათვალისწინებით, საათობრივი წარმადობა 1000 თითისტარზე გაანგარიშებით კ/წომრობით (B_r), ნართის საშუალო ნომერი, მოწყობილობის სამუშაო დროის გამოყენების კოეფიციენტი



(K_p). გამოიყენება ფორმულა:

$$Q = \frac{B_c \cdot D \cdot K_c \cdot B_r \cdot K_p}{1000};$$

$$K_p = \frac{100 - \Pi_p}{100}, \text{ სადაც:}$$

Пр аრის მოწყობილობათა მოცულენა ტექნილოგიური და ტექნიკური მიზეზით.

ხაქსოვი წარმოების პროდუქციის მოცულობას (Q) განსაზღვრავთ: დადგმული და გამართული საქსოვი დაზგების რაოდენობა (M_c), სამუშაო დღეები წელიწადში (D), ცვლიანობის კოეფიციენტი (K_c), სამუშაო ცვლის ხანგრძლივობა (t) მოცულენების გათვალისწინებით, საქსოვი დაზგის ხაათობრივი წარმადობა (B_r), ქსოვილის საშუალო სიმჭიდროვე (Φ) და ხამი ქსოვილის საშუალო სიგანე (M).

გამოიყენება ფორმულა:

$$Q = \frac{M_c \cdot D \cdot K_c \cdot t \cdot B_r \cdot M}{1000 \cdot \Phi}.$$

რამდენადმე განსხვავებულად ხდება სამკერვალო საწარმოს საწარმო პროგრამის გაანგარიშება. მასთან მიერთების ხამკერვალო საწარმოებში გამოიყენება აგრეგატები ან ნაკადური სისტემა. ამიტომ პროდუქციის მოცულობას ანგარიშობენ აგრეგატებისა და ნაკადების მიხედვით ნატურაში (ცალიბით) ასორტიმენტულ ჭრილში, შემდეგი მონაცემების გამოყენებით: სამუშაო ალგილების რაოდენობა აგრეგატზე ან ნაკადზე (R_p), სამუშაო დღეების რაოდენობა წელიწადში (D), ცვლიანობის კოეფიციენტი (K_c), სამუშაო ცვლის ხანგრძლივობა (t), სამუშაო დროის დანახარჯები პროდუქციის ერთეულზე საათობით (T_{eg}).

ფორმულა მიიღებს ასეთ სახეს:

$$Q = \frac{R_p \cdot D \cdot K_c \cdot t}{T_{eg}}.$$

შენიშვნა. ჩვენ საწარმოო პროგრამის განვითარების მეთოდური საკითხები განვიხილავთ მრეწველობის ზოგადობის დარღის მაგალითზე, რაც გარკვეულ წარმოდგენას იძლევა აღნიშნულ საკითხზე. ცოდნის განმტკიცებისა და ჟანგების ჩატარების გამოსამუშავებლად საწარმოო პრაქტიკის დროის სტუდენტების უნდა მოიძიონ საწარმოო პროგრამის გაანგარიშების დარგობრივი მეთოდური მითითებები, გულდასმით შეისწავლონ იგი საწარმოს მასალების გამოყენებით რამდენიმე ვარიანტად გაანგარიშონ და დასაბუთონ საწარმოო პროგრამა.

საპითხები გასამართებლად

1. საწარმოო პროგრამის არსი, მაჩვენებლები, მრეწველობის განვითარების გეგმის სხვა განყოფილებებთან კავშირის ხასიათი.

2. სამრეწველო პროდუქტიაზე მოთხოვნის განსაზღვრა: მოთხოვნის სახეობა, ფირმის რეაგირება მოთხოვნის ცვლილებებზე.

3. სამრეწველო პროდუქტიაზე მოთხოვნის განმსაზღვრელი ფაქტორები.

4. ფართო მოხმარების საქონელზე მოთხოვნის განსაზღვრის პიროვნული და ფსიქოლოგიური ფაქტორები.

5. პროდუქტის სახიცოცხლო ციკლი.

6. საწარმოო პროგრამის დასაბუთების აუცილებლობა და მიზანი.

7. საწარმოო პროგრამის დასაბუთება საწარმოო სიმძლავრეებით: არსი, სიმძლავრის სახეობა, მისი გაანგარიშება, სიმძლავრეზე მოქმედი ფაქტორები, საწარმოო სიმძლავრეთა ბალანსი.

8. საწარმოო პროგრამის დასაბუთება მატერიალური რესურსებით.

9. მატერიალური რესურსების ბალანსი.

10. საწარმოო პროგრამის დასაბუთება შრომითი რესურსებით.

11. საწარმოო პროგრამის დასაბუთება ფინანსური რესურსებით.

12. კოოპერირებულ მიწოდებათა გეგმა.

13. საწარმოო პროგრამის გაანგარიშების თავისებურებები მრეწველობის დარგების საწარმოთა მიხედვით.

საპარაგიშო



1. გაიანგარიშეთ მოთხოვნა პროდუქტიაზე შემცირდვის ფაქტორის გადაწყვეტილების მიხედვით. საწარმოო პროცესუალისტურულების ისარგებლეთ საწარმოში არსებული მასალებითა და აღრიცხვის ფორმებით. სხვა შემთხვევაში გამოიყენეთ პირობითი მონაცემები.

2. გაიანგარიშეთ საწარმოო სიმძლავრები და ამ სიმძლავრების ბალანსი კონკრეტული საწარმოს, აგრეთვე პირობითი მონაცემების გამოყენებით.

3. გაიანგარიშეთ მოთხოვნა შრომით რესურსებზე საწარმოს მონაცემების გამოყენებით. შეადგინეთ შრომითი რესურსების ბალანსი.

4. განსაზღვრეთ მოთხოვნა მატერიალურ რესურსებზე შეადგინეთ მატერიალური რესურსების ბალანსი საწარმოო პრაქტიკის რიგების მონაცემების გამოყენებით.

5. დაახაბუთეთ საწარმოო პროგრამა ფინანსური რესურსებით. შეგიძლიათ გამოიყენოთ კონკრეტული საწარმოს მასალები.

III განვითარება



მაცნეობის უფლებათა და მართვის არობრივი მიზანების მიზანების მიზანების

VII მათები

მაცნეობის უფლებათა და მართვის მიზანების მიზანების
არობრივი მიზანების მიზანების მიზანების

საქართველოში კერძომიერი განვითარების პროგრამის წარმატებით განხორციელება შესაძლებელია მხოლოდ ეროვნული გეონომიკის მძღავრი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის საფუძვლზე. მისი შექმნა კი დამოკიდებულია მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის (მტკ) ტექნიკურ-ტექნიკური სიახლეების შემუშავებასა და დანერგვაზე ეპონომიკის ყველა დარგსა და ადამიანის საქმიანობის ყველა სფეროში. მხოლოდ ასეთ პირობებშია შესაძლებელი მოლიანი ეროვნული პროდუქტისა და შრომის ნაყოფიერების ზრდის ტექნიკების დაჩქარება, წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის ყველა მაჩვენებლის არსებითი გაუმჯობესება. ამიტომ სწორად უნდა შევაფასოთ მტკ-ის როლი და მნიშვნელობა საქართველოს მიერ დასახული განვითარების მიზნებისა და ამოცანების გადაწყვეტაში.

1. მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის არსი და როლი სამრეწველო წარმოების განვითარებაში

მტკ ზემოქმედებს როგორც წარმოების მატერიალურ-ნივთობრივ, ისე პიროვნულ ფაქტორებზე (სამუშაო ძალაზე), რომელიც მეცნიერულ-ტექნიკური სიახლეების უშეაღლო შემომქმედი, დამნერგავი და გამომყენებულია თავისი საქმიანობის ყველა სფეროში.

მტკ-ის ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი შედეგია ახალი პროგრესული ტექნიკის შექმნა, გამოყენებულის სრულყოფა, მოძველე-

ბული ტექნიკის ახლით შეცვლა და სხვ. დადი მნიშვნელობა აქვს ტექნოლოგიური პროცესების სრულყოფას. ანალი ტექნიკის დანერგვის მაღალი კონსისტიუტუციური მუშაობის მიღწევა შესაძლებელია შესაბამისი პროცესებული ტექნოლოგიების მუშაობის შემთხვევაში. ამიტომ პროცესებული ტექნოლოგიების მისაცემის მშენებელი შეავსა და დანერგვა, გამოყენებული ტექნოლოგიების სრულყოფა მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარების თანამდებროვე მიღწევების გათვალისწინებით მტკ-ის ერთ-ერთი ძირითადი მოთხოვნაა. სხვაგვარად წარმოუდგენელია არა მხოლოდ ახალი ან გაუმჯობესებული შრომის საშუალებების ეფექტიანი გამოყენება, არამედ მზა პროდუქციისათვის აუცილებელი ხარისხობრივი მახასიათებლების მაცემაც.

ახალი ტექნიკის შექმნისა და ეფექტიანი გამოყენების პრობლემა დაკავშირებულია შრომის საგნების სრულყოფასთანაც-იცელება ამ საგნებისადმი წაყვენებული მოთხოვნები, აუცილებელი ხდება უფრო პროცესებული სახეობის ნედლეულის, მასალების, სათბობისა და ენერგიის შექმნა, გამოყენებული ტრადიციელი სახეობების ნედლეულისა და სხვა შრომის საგნების ხარისხობრივი მახასიათებლების არსებითად გაუმჯობესება. მხოლოდ ასეთ პირობებშია შესაძლებელი პროცესი როგორც ტექნიკასა და ტექნოლოგიაში, ისე მომხმარებელთა მოთხოვნილებების დაქმაყოფილებაში. ამიტომ შრომის საგნების სრულყოფა, მათი ახალი და გაუმჯობებული სახეობების შექმნა და წარმოებაში დანერგვა მეცნიერებლ-ტექნიკური პროცესის ერთ-ერთი უმნიშვნელოებანები ამოცანაა.

მაღალი კონსისტიუტუციური ეფექტიანობის მიღწევა, რაც წარმოების განვითარების უმნიშვნელოვანები ამოცანაა, შეუძლებელია წარმოების ორგანიზაციისა და მართვის მეცნიერებლ საფუძველზე შემუშავებული ფორმებისა და მეთოდების გარეშე. ამიტომ ახალი, გაუმჯობესებული ტექნიკისა და ტექნოლოგიების გამოყენება დღის წესრიგში აკენებს შესაბამის ცვლილებებს წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციაში, წარმოების მოქმედ სისტემაში. მტკ-ის ერთ-ერთი ამოცანაა წარმოების ორგანიზაციისა და მართვის სისტემის სრულყოფა, პროცესებული სისტემის შემუშავება და დანერგვა წარმოებაში, აღამიანის საქმიანობის გველა სფეროში.

შრომის საშუალებებისა და წარმოების ტექნოლოგიების,

წარმოების ორგანიზაციისა და მართვის დახვეწია-გაუმჯობესება, ახალი პროგრესული სახეობების მასალებისა და უნიტარის შექმნა, გამოყენებელი სახეობების სრულყოფა შეუძლებელია მეცნიერულ-კვლევითი სამუშაოების გაშლის ზრდის შესტაცია. მეცნიერებული უმუალოდ მონაწილეობს საზოგადოებრივი წარმოების სრულყოფასა და მაღალი საწარმოო შედეგების მიღწვაში. სამეცნიერო-კვლევითი სამუშაოების შედეგების საფუძვლზე იქმნება სრულიად ახალი ტიპის წარმოებები და შესაბამისი სამრეწველო დარგები, ახალი სახეობების პროცესი, მათ შორის წარმოების საშუალებები. მეცნიერება გვაძლევს შესაძლებლობას, შევაღწიოთ კოსმოსი, უკეთ ჩავწერეთ დედამიწის წიაღს და ადამიანთა სახარებლოდ გამოვიყენოთ იქ არსებული რესურსები, კნერგია, საზოგადოების სამსახურში ჩივაჭენოთ ჩვენთვის მანამდე წარმოუდგენელი და მიუწვდომელი ბუნებრივი რესურსებიც კი, შევქმნათ ახალი ხინოებური და ხელოვნური ნედლეული და მასალები, კნერგია და ა.შ. ამიტომ არის, რომ მეცნიერულ-ტექნიკური რეკოლეციის გპოქაში მეცნიერება იქცა უმუალო საწარმოო ძალად. მეცნიერული აღმოჩენები ეროვნული სიმდიდრის მნიშვნელოვანი შემადგენელი ნაწილი, მისი გადიდების მაღალეუქტიანი წყარო და ფაქტორი გახდა.

ამრიგად, მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესი არის შრომის საშუალებებისა და ტექნიკოლოგიური პროცესების, წარმოების ორგანიზაციისა და მართვის განვითარების, ახალი სახეობების ნედლეულის, მასალებისა და ენერგიის შექმნის, ტრადიციული სახეობების სრულყოფისა და ყოველივე ამისათვის საჭირო მეცნიერულ-კლევითი სამუშაოების გაშლის განუწვევებელი პროცესი.

საზოგადოების განვითარებაში მთა-ს უდიდესი როლი გვისრება. მისი მნიშვნელობა, კიდევ უფრო გაიზარდა მეცნიერულ-ტექნიკური რეკოლეციის გპოქაში. ადრინდელთან შედარებით შეიცვალა მთა-ის მიზანი და მასშტაბურობა. ამიტომ აუცილებელია სწორად განისაზღვროს მისი მიზანი და განვითარების მიმართულებები, ამოცანები უახლოესი და შორეული პერსპექტივისათვის.

მეცნიერულ-ტექნიკურმა პროგრესმა უნდა უზრუნველყოს როგორც ჟავა ჩამოყალიბებული საწარმოო და პირადი მოთხოვ-

ნიღუბების დაკმაყოფილება, ახალი მოთხოვნიღუბების ჩამოტნა-განვითარება, მისი შინაარსობრივად გამდიდრება და გამორაცვალ-ფეროვნება, ისე საზოგადოების არსებობის უფრო მაღალი ფორ-მებისა და საშუალებების ძიება, საზოგადოებრივ უწყებების ახალი, არსებულთან შედარებით უფრო სრულფერებულ უსარჩევის დამკიდრება.

ზემოთქმედიდან გამომდინარე, მტკ ზემოქმედებს საზო-გადოებრივი ცხოვრების ყველა მხარეზე, პირველ ყოვლისა კი წარმოების სამიეკ ელემენტზე - შრომის იარაღებზე, შრომის საგ-ნებზე და საკუთრივ სამუშაო ძალაზე. მხოლოდ მათი სისტემატური სრულყოფითა და უპირ გამოყენებით შეიძლება მიღწეულ იქნეს ეკონომიკის ყველა დარგისა და სფეროს, მართვის როგორც ძირული, ისე მაღალი დონის შესაბამისი რგოლების ფუნქცი-ონირების ეფექტურობის შაჩქრებლების სისტემატური გაუმჯობესება, მთლიანი ეროვნული პროდუქტის, ხარისხოდ მატერიალური და სელექტი დოკუმენტის გადიდება, მთელი საზოგადოებისა და მისი ფოკუსი წევრის კეთილდღეობის დონის განუხრელი ზრდა.

მტკ მრეწველობაში პროდუქციის მოცულობის ზრდის, მისი ასორტიმენტული სტრუქტურის სრულყოფისა და ხარისხის გაუმჯობესების უმნიშვნელოვანების ფაქტორია. იგი ხამრეწველ წარმოების მუშაობის რაოდენობრივი და ხარისხობრივი მარკე-ნებლების გაუმჯობესებაზე პირველ ყოვლისა ზემოქმედებს შრომის იარაღების სრულყოფის, მათი ახალი სახეობების შემუშავებით და წარმოებაში დანერგვით. ამ მიზნით მუშავდება აგრეთვე შესა-ბამისი მეთოდები და ორგანიზაციული ფორმები, რათა უზ-რუნველყოფილ იქნეს შრომის საშუალებების მაღალეფებრიანი გა-მოყენება.

ტექნიკის, როგორც ადამიანის საწარმოო ხაჭმიანობის საფუძ-ვლის მაღალი დონე და წარმოებაში მისი გამოფენების მასშტაბი მნიშვნელოვანწილად განსაზღვრავს მრეწველობის საწარმოო-ეკონო-მიკურ შესაძლებლობებს, მუშაობის ყველა რაოდენობრივი და ხა-რისხობრივი მარკენებლების ცვლილებების მიმართულებებს. მეცნიე-რულ-ტექნიკური რევოლუციის ეპოქაში ტექნიკა სულ უფრო მეტად იჭრება ადამიანის საქმიანობის ყველა სფეროში.

ამ პროცესს აძლიერებს ისიც, რომ მტკ-ის შედეგად არსე-ბითად იცვლება შრომის იარაღების ხარისხობრივი მახასიათებ-

ლები, იქმნება და წარმოებაში გამოიყენება როგორც მასალა წარმადობის სპეციალიზებული ავტომატური მანქანური, რომელიც და კომპიუტერული ტექნიკა, კვანტური გენერატორები, მანქანათა ავტომატური სისტემები, ისე უახლესი ელექტრონული გარემოებები მანქანები და მოწყობილობები მცირე და სუსტაციური მცირე საწარმოებისათვის, რაც მეტად აუცილებელია მცირე ბიზნესისა და მეწარმეობის განვითარებისათვის.

მტკ-ის როლი მით უფრო დიდია, რაც უფრო სწრაფად ვითარდება საკუთრივ მეცნიერება და წარმოებაში ინჟინერება მეცნიერული აღმოჩენები, გამოგონებები, სიახლეები. მეცნიერების განვითარების შედეგად იქმნება ახალი ტექნიკა და მუშავეება ახალი ტექნილოგიური პროცესები. ამდენად, მეცნიერების განვითარების ტემპები, მეცნიერულ სიახლეთა გამოყენების მასშტაბი განსაზღვრავს ტექნიკური პროგრესის ტემპებსა და მასშტაბებს. თავის მხრივ, მეცნიერების განვითარება დამოკიდებულია წარმოებისა და სპეციალური სამეცნიერო ლაბორატორიების ტექნიკური ბაზის დონეზე. მეცნიერებისა და ტექნიკის ურთიერთდამოკიდებულება უზრუნველყოფს მტკ-ის უსაზღვრო შესაძლებლობებს, იმ კეთილდღეობას, რაც შეიძლება საზოგადოებას მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის დაჩქარებაში მოუტანოს.

სიახლეები მეცნიერებასა და ტექნიკაში ემყარება უკვე ჩამოყალიბებულ შექვედებებსა და მათი რეალიზაციით მიღწეულ შედეგებს. გარკვეულ ეტაპზე, როდესაც ბუნებასა და საზოგადოებაში გამოვლენილი განვითარების ახალი ფაქტების ასსნა არსებული მეცნიერული თეორიებისა და კანონების მეშვეობით შეუძლებელი ხდება, წარმოიშობა წინააღმდეგობა მეცნიერებასა და პრაქტიკას (ცხოვრებას) შორის. ამიტომ აუცილებელია ახალი თეორიების შემუშავება, ძველი თეორიების განვითარება, მათი შეზღუდულობისა და ახალი პრაქტიკული მონაცემებისადმი შეუსაბამობის გამოაშკარავება. პრაქტიკულად დგება მოვლენების ასსნისადმი ახლებურად მიღვინობის, შესაბამისი მეცნიერული თეორიებისა და მეთოდოლოგიური ხაფუძვლების, წამოჭრილი თეორიული და პრაქტიკული საკითხების ახლებურად გადაწყვეტის აუცილებლობა, ეს კი რევოლუციაა მეცნიერების განვითარებაში.

რევოლუცია მეცნიერებაში იწვევს შესაბამის რევოლუციურ ნახტომებს ტექნიკაში, მეცნიერულ-ტექნიკური სიახლეების წარმო-

ბაში გამოყენების მასშტაბების გაფართოებასა და ტემპერატურის დაჩარებას, მეცნიერების განვითარებისათვის აუცილებელი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის შექმნას. ამის გამო ეწარმოება უკალ უფრო მეტად მეცნიერებატებადი ხდება.

გასათვალისწინებელია ისიც, რომ მეცნიერებისა და ტექნიკის პროგრესი ემყარება კაცობრიობის მიერ საუკუნეების განმავლობაში დაგროვილ ცოდნასა და პრაქტიკაში მისი გამოყენებით მიღებულ გამოცდილებას. შესანიშნავად აქვს ნათქვამი გერმანელ ფილოსოფოსს ლაიბნიცებს: სამყაროში ყოველივე ისეთ კავშირშია, რომ თანამედროვეობა ყოველთვის მაღავს თავის წიაღში მომავალს და არსებული მდგრამარეობა ბუნებრივი სახით აისახება მხოლოდ უშეაღლოდ წინამორბედის მეშვეობით. დიდი ხნით ადრე გამოჩნდა მეცნიერთა მიერ პროგნოზირებული ბეჭრი იღე, შემდგომში რომ იქცა რეალობად. ასევე, ადრე მიღებული ბეჭრი მასალის წარმოებაში გამოყენება მოხერხდა მათი შექმნიდან მხოლოდ 50-100 წლის შემდეგ. როდესაც შემუშავდა შესაბამისი ტექნოლოგიური პროცესები, მომზადდა წარმოების ტექნიკური ბაზა.

ამდენად, პროგრესი მეცნიერებასა და ტექნიკაში არ შემოიფარგლება ერთი ერთს ან სახელმწიფოს საზღვრებით. დროთა განმავლობაში მეცნიერულ-ტექნიკური სიახლეები იქცევა საერთო-საკაცობრიო კუთხით დასრულდებად. ამიტომ მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესი თავისი ბუნებით ინტერნაციონალური ხასიათისაა.

მეცნიერულ-ტექნიკური აღმოჩენების გამოყენება დამოკიდებულია ამა თუ იმ ქვეყნის მეცნიერეულ და საწარმოო პოტენციალზე, მის ეკონომიკურ შესაძლებლობებზე. ამიტომ არცთუ იშვიათად სიახლეები მეცნიერებასა და ტექნიკაში ინჟინერება არა იქ, სადაც იგი შეიქმნა, არამედ საამისოდ საჭირო პირობების მქონე სხვა ქვეყანაში და, ცხადია, პირველ ყოვლისა, სწორედ ის ქვეყანა იმქის მთელ მის სიკეთეს.

XX საუკუნის მეორე ნახევრიდან მეცნიერული იდეები და აღმოჩენები ექსპორტის, ყიდვა-გაყიდვის უმნიშვნელოვანეს საგნად იქცა. მოგებული რჩება ის ქვეყანა, რომელსაც აქვს ეკონომიკური და საწარმოო-ტექნიკური შესაძლებლობები შეიძინოს იდეები და აღმოჩენები, მაინვერს კვალიფიციური სპეციალისტები, დადოს ხელშეკრულებები მეცნიერულ-ტექნიკური პრობლემების დამუშავებაზე და ა.შ. "ტეინის" ექსპორტი ამ საუკუნის ერთ-ერთი

უმნიშვნელოვანების სიახლეა.

ტექნიკას მთავრუნებენ შრომის საგნების ამ ჩაწერის, რომელიც გამოყენება შრომის იარაღის დასაქმებელი და სწორი რედ ამ მიზნით გამოყენებული შრომის საგნების აუკრიცხვით მახასიათებლებზეა დამოკიდებული შრომის საშუალებების ტექნიკური დონე და გამოყენების ხასიათი. მთავრებად შეხაძლებელი გახდა შრომის საგნებისათვის წინასწარ მიეცათ განსაზღვრული ხარისხობრივი მახასიათებლები, შევქმნათ ისეთი შრომის საგნები, რომელთა მახასიათებლების მსგავსი არ მოიპოვება ბუნებაში, მათ გარეშე კი შეუძლებელია სხვადასხვა მეცნიერული და ტექნიკური პრიბლების გადაწყვეტა. ხარისხოვანი ფოლადი, მრავალი სახეობის ხელოვნური და სინთეზური მახალები, ენერგიის ახალი წაროვები და სხვ., მრეწველობის სანედლულო და სათბობ-ენერგეტიკული ბაზის გაფართოვების უმნიშვნელოვანების ფაქტორია.

შრომის საგნების ხარისხზე დიდად არის დამოკიდებული შრომის იარაღებისა და საერთოდ ძირითადი კაპიტალის გამოყენების დონე, გამოყენებული ტექნოლოგიების ხასიათი, შრომის დანახარჯების შემცირება და შრომის ნაყოფიერების ზრდა, პროდუქციის მასალატევადობის შემცირება და წარმოების ეკონომიკური უფლებიანობის დონის ამაღლება.

წარმოების გადიდებისა და მისი ეკონომიკური უფლებიანობის ზრდის ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანების ფაქტორია ტექნოლოგიური სისტემების შემუშავება და წარმოებაში დაწერება. ეფექტურია მხოლოდ მეცნიერულ დასაბუთებული ტექნოლოგიების გამოყენება. მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის შედეგად გახდა შეხაძლებელი შრომის საგნების მექანიკური წარმოების მრავალობერაციელი დამუშავებიდან ქიმიური, ელექტროექიმიური, ელექტროფიზიკური, ბიოლოგიური ტექნოლოგიების გამოყენებით დამუშავების უწყვეტ პროცესზე გადასვლა. ინერგება პლაზმური და ფხვნილის მეტალურგია, მოცულობრივი ტეიფერა, უთითისტარი რთვა და უმაქოო ქსოვა, ელექტროლიტური ხეხვა, ქიმიური ლარვა, შრომის საგნების დამუშავება ელექტრონაპერსპლით, ელტრაბგრითი, პლაზმური, ელექტრონული და ლაზერული სხივებით და ა.შ.

ტექნოლოგიების სრულფორმულური ბუნებრივი რესურსების რაციონალურ გამოყენებას, ნარჩენების რაოდენობის

შემცირებასა და მათ მაქსიმალურ უტილიზაციას, წყლის ძალა-
კალაჟერად (დახშული ცაკლით) გამოყენებას, ბუნების დაცვას
წარმოების ნარჩენების მავნე გავლენისაგან. სასარგებლობის სამართლებრივ სერვისის საბადოების დამუშავების პროგრესული უზრუნველყოფაზე წერილი სისტემების, მათი მოპოვების, გამდიდრებისა და დამუშავების პროგრესული ტექნილოგიური პროცესების გამოყენებით იზრდება ნედლეულისგან სასარგებლო ელექტროენერგიის მიღება, მცირდება დანაკარგება.

ზემოთ აღნიშნულის თვალსაჩინო მაგალითების მოყვანა საქართველოს სინამდვილიდანაც შეიძლება. სწორედ ახალი ტექ-
ნილოგიის შემუშავებით შეძლეს ქართველმა მეცნიერებმა ქვანახ-
შირის სუსტენიცის (წყალში არეული დაფენილი ქვანახშირი) მიღება. იგი 30%-მდე ამცირებს ქვანახშირის დანახარჯებს და ეკოლოგიურადაც მისაღება.

განსაკუთრებული მნიშვნელობა აქვს მასალა და ენერგოდამ-
ზოგი ტექნილოგიების შექმნასა და გამოყენებას. ქართველმა მეცნიერებმა აქაც თქვეს თავისი სიტყვა. მათ ელექტროლანადგარებსა და აირდანადგარებით ელექტროენერგიისა და აირის მუდმივი მიწოდების ნაცვლად შეიმუშავეს იმპელსური მიწოდების პრინციპი. ეკონომია 1/3-ს აღწევს. ამასთან, ეს მეთოდი ეკოლოგიურადაც ეფექტურია.

პროგრესული ტექნილოგიების გამოყენებით შესაძლებელია დანახარჯებისა და პროდუქციის მასალატევებლობის შემცირება, მანქანა-მოწყობილობების გამოყენების გაუმჯობესება, შრომის დანახარჯების შემცირება, წარმოების ინტენსიფიკაციისა და მისი ეკონომიკური ეფექტიანობის ღონის ამაღლება.

მეცნიერებულ-ტექნიკური პროგრესი წარმოების ინტენსიფიკ-
აციის გაღრმავების უმნიშვნელოვანების პირობაა. იგი უზრუნველ-
ყოფს შრომის საშუალებების, შრომის საგნებისა და მუშახელის გამოყენების შესაძლებლობათა მაქსიმალურად ამოქმედებას. დამა-
ტებითი მატერიალურ-ტექნიკური, შრომითი და ფინანსური რესურ-
სების წარმოებაში ჩართვის გარეშე იზრდება წარმოების მოცუ-
ლობა, უმჯობესდება პროდუქციის ხარისხი, მცირდება პროდუქციის მასალატევებლობა, კაპიტალტევებლობა, შრომისტევებლობა, იზრდება კაპიტალურეგება და შრომის ნაყოფიერება, მცირდება წარმოების დანახარჯები, იზრდება მოგება და წარმოების ეკონომიკური

უფექტიანობის დონე. ამიტომ არის, რომ მეცნიერულ-ტექნიკური რეკოლუციის ქპოქაში წარმოების ინტენსიფიკაცია უკვა მეცნიერების განვითარების უპირატეს მიმართულებად, მოლადან კოსტენული პროდუქტის, ეროვნული შემოსავლის და მთლიანწერის მულტი-ტრის გადიდების უმნიშვნელოვანეს. ფაქტორადც კლუბის წარმოება

წარმოების პროცესში, ხაერთოდ, ხაქმიანობის ხევა ხფრო-ებშიც, ახალი ტექნიკისა და ტექნოლოგიების დანერგვა, ახალი სახეობის შრომის ხაგნების შექმნა და გამოყენება მოითხოვს მაღალი კვალიფიკაციის მუშაკებს, წარმოებისა და შრომის მაღალ კულტურას. შრომის შინაარსი იცელება - იგი უფრო ხაინტერესო ხდება, შრომით დანახარჯებში იზრდება გრინბრივი შრომის ხვედრითი წონა. გასათვალისწინებელია, რომ თუ მტკ თავდაპირველ ეტაპზე განუხომდა აძლიერებდა ადამიანის ფიზიკურ უნარსა და შესაძლებლობებს, თანამედროვე ეტაპზე იგი მკეთრად ზრდის ადამიანის ინტელექტუალურ შესაძლებლობებს და ამ ხაფუძველზე იზრდება ცოცხალი შრომის კულტორიური და ხელის უფექტიანობა. ამიტომ მტკ განაპირობებს მოშუ-შავეთა კვალიფიკაციის ამაღლებისა და მათი კულტურულ-ტექ-ნიკური განვითარების დონის ზრდის აუცილებლობას. იქმნება ახალ-ახალი პროფესიები და სპეციალობები, ქრება ზოგიერთი, განსაკუთრებით მძიმე, მავნე და არაკვალიფიციურ შრომით პროცესებთან დაკავშირებული პროფესია და სპეციალობა. ახალ პირობებში იზრდება პროფესიულ-კვალიფიციური მომთხოვნელობა, როგორც მუშების, ისე ინჟინერ-ტექნიკური მუშაკებისადმი. სხვაგვარად შეუძლებელია თანამედროვე რთული ტექნიკის - ავტომატური და ნახევრად ავტომატური მანქანებისა და მოწყობილობების, პროგრამული მართვის დანაღვარების, მანქანათა ავტომატური სისტემების, ავტომატური ნაკადური ხაზების, ავტომატიზებული ხაწარმოთ უბნების, ხაამქროებისა და მთლიანად ხაწარმოების, წარმოების მართვის ავტომატური სისტემების, კლუბის კომპიუტერული, მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრამის სხვა უმნიშვნელოვანების მიღწევების მაღალეფებტანი გამოყენება. წარმოების მუშაკები უნდა ფლობდნენ ხაჭირი თეორიულ ცოდნასა და აუცილებელ ხაწარმო-პრაქტიკულ ჩვევებს. კადრების უმაღლესი პროფესიონალიზმის გარეშე შეუძლებელია მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარება და შეხაბაშისი სიახლეების წარმოებაში

დანერგვა.

მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის შედეგად მუშაბის მრავალ იღებს უპირატესად გონიერივი შრომის ხასიათს მოყვაştურებულის შავეთა პროფესიულ-კულიტურული სტრუქტურული უზრუნველყოფის მოქმედითობა, იცვლება დამოკიდებულება შრომისადმი, იზრდება პასუხისმგებლობა და შრომის ხარისხის დონე. ბუნებრივია ეს განაპირობებს ტექნოლოგიური რეჟიმის დარღვევების თავიდან აცილებას, წარმოების მატერიალურ-ტექნიკური ელემენტების უკით გამოყენებას.

ამრიგად, მტკ, ზემოქმედებს რა წარმოების კველა ელემენტზე, უზრუნველყოფს შრომის ნაყოფიერების განუხრელ ზრდას, რაც წარმოების პროცესის მატერიალურ-ნივთობრივი ელემენტების სრულყოფასა და უკეთ გამოყენებასთან ერთად სამრეწველო წარმოების, მატერიალური და ინტელექტუალური დოკუმენტის ზრდისა და კონსომიკური ძლიერების უმნიშვნელოვანები ფაქტორია.

მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესი უდიდეს გავლენას ახდენს მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის სრულფორმაზე. ახალი წარმოებების შექმნისა და შესაბამისი სამრეწველო დარგების ფორმირების შედეგად გამოვლინდება პრიორიტეტული მნიშვნელობის დარგები, განიხილება მათი უპირატესი განვითარების მიმართულებები, ახლებურად წყდება წარმოების კონცენტრაციის, სპეციალიზაციისა და კომბინირების პროცედურები, საწარმოო ურთევლებს, დარგებსა და ქვენებს შორის საწარმოო კავშირური თიერთობის საკითხები, ფართოვდება თანამშრომლობა შეცნიერულ-ტექნიკური და საწარმოო საქმიანობის დარგი, ძლიერდება ინტეგრაციის პროცესები, უმჯობესდება მრეწველობის განლაგება და ა.შ.

მტკ ბუნებრივი რესურსების წარმოების პროცესში ჩართვის, ნედლეულისა და მასალების კომპლექსურად გადამუშავების, ნარჩენების გამოყენების დიდ შესაძლებლობებს ქმნის. ამით მცირდება წარმოებაზე ბუნებრივ-გეოგრაფიული გარემოს გავლენა.

ყოველივე ზემოთ აღნიშნულის შედეგად უმჯობესდება სამრეწველო საწარმოო-სამეცნიერო საქმიანობის ეკონომიკური ეფუძნება ნიბის შევლა მაჩვენებელი, კერძოდ, იზრდება მირითადი და საბრუნავი კაპიტალის გამოყენება (კაპიტალურებება და კაპიტალ-



ტემადობა, სიმძლავრეთა გამოყენების ქონფიციენტი), უმჯობესდება პროდუქციის ხარისხი, მცირდება პროდუქციის მრავალებრივობა, მახალატევადობა, იზრდება შრომის ნაყოფიერება, მცირდება ხელფასის დანახარჯები პროდუქციის ერთეულზე, ღწევაზე ტარმკების მოვება და რენტაბელობა.

ამიტომ არის, რომ მეცნიერეულ-ტექნიკური პროგრესი ეროვნული კეონიომიერისა და მთელი საზოგადოების განვითარების უმნიშვნელოვანები პირობებით, მძლავრი ფაქტორია. მას უდიდესი საკაცობრით მნიშვნელობა აქვს. ამის გამო მტკ საზოგადოების, მთელი კაცობრიობის ხისტემატური ზრუნვის უმნიშვნელოვანები საგანია.

2. მეცნიერეულ-ტექნიკური პროგრესის ძირითადი მიმართულებები

მეცნიერეულ-ტექნიკური პროგრესი როგორც და უწყვეტი პროცესია. მხევილი მანქანური ინდუსტრიის განვითარების, ელექტროენერგიის მიღების, ქიმიური ტექნოლოგიების შემუშავებისა და წარმოების პროცესში მათი გამოყენების შედეგად გამოიკვეთა მტკ-ის, როგორც ერთიანი სისტემის, სამი ძირითადი მიმართულება - წარმოების ელექტროიდებით, წარმოების კომპლექსური შექანიზაცია და ავტომატიზაცია და წარმოების ქიმიზაცია. ზოგიერთი ავტორი ცალტე მიმართულებად ასახელებს ტექნოლოგიური პროცესების ხრულყოფასაც. ტექნოლოგიური პროცესების ხრულყოფისა და ახალი ტექნოლოგიების შექმნის დიდი მნიშვნელობის მიუხედავად, მისი მტკ-ის ცალტე მიმართულებად გამოცხადება არ იქნებოდა მართებული, რადგან ტექნოლოგიური პროცესები, როგორც წესი, დამყარებულია წარმოებაში ელექტროენერგიისა და ქიმიური მეთოდების (ლითონების დამუშავება ელექტროენერგიის გამოყენებით, ელექტროექიმიური, ელექტროლიფიზიკური და სხვა ტექნოლოგიების დანერგება და ა.შ.) გამოყენებაზე. ამიტომ უმჯობესია ტექნოლოგიური პროცესების ხრულყოფის საკითხები განვიხილოთ მტკ-ის ზემოთ დასახელებულ სამ ძირითად მიმართულებასთან ერთად.

ბოლო ხანს ყურადღებას ამახვილებენ მტკ-ის გახვას
მიმართულებებზეც. არც ეს შეიძლება ჩაითვალის მართვულად,
რაღაც უახლესი ტექნიკის თანამედროვე სამუალურებული წესებით
ყენებული ტექნოლოგიები და სხვა სიახლეები გრძელებული მიმართულებები მეცნიერებასა და ტექნიკის განვითარებაში, არა-
მედ მტკ-ის ამა თუ იმ ძირითადი მიმართულების მაღალი
საფეხური ანდა შექმნილია მათი ინტეგრაციის საუკეთესო საფუძველზე.

მტკ-ის სამიერ ძირითადი მიმართულება ვითარდება არა
ერთიმეორისაგან ისოლირებულად, არამედ ურთიერთკავშირში,
ერთიმეორებს განაპირობებს, ხელს უწყობს ურთიერთგანვითარების
პროცესს, რაც აჩქარებს საერთოდ მეცნიერულ-ტექნიკურ პროგრესს.

წარმოების ელექტრიფიკაცია ნიშნავს წარმოების პროცესში
ელექტროენერგიის გამოყენებას.

ელექტროენეგიას დადი უპირატესობა აქვს ენერგიის სხვა
სახეობებთან შედარებით. შეიძლება ენერგიის გადაცემა შორი მან-
ძილზე ნაკლები დანაკარგებით; ადგილად გარდაიქმნება სხვა
სახის (მგენანიკურ, სითბურ და ა.შ.) ენერგიად; ახასიათებს
კონცენტრაციისა და დანაწევრების დიდი უხარი; მისი გამოყენების
სფერო მეტად ფართოა, ამასთან იგი ხელსაყრელია სანიტარულ-
ჰიგიენური თვალსაზრისითაც. გახათვალისწინებელია ელექტრო-
ენერგიის წარმოებისათვის საჭირო წყაროების სიმრავლეც; თბილ-
ენერგია, ჰიდროენერგია, ატომის ენერგია, ენერგიის არატრა-
დიციული წყაროები (თერმული წყლები, მზისა და ქარის ენერ-
გია, ზღვის მიმოქცევის ენერგია და სხვ.).

ელექტროენერგია წარმოების პროცესში გამოიყენება ამძრავ
ძალად, ტექნოლოგიური მიზნით (ელექტროჭრა და შეღუდება,
ელექტროსაფერო, ელექტროწრითობა, ელექტროქიმიური და ელექ-
ტროფიზიკური ტექნოლოგიები და სხვ.), წარმოების მართვისა
და კონტროლის საშუალებებში, გათხობა-განათებისათვის.

წარმოების ელექტრიფიკაციის ღონი განიხაზღვრება შემდეგი
მაჩვენებლებით:

შრომის ელექტროშეიარაღება. განასხვავებენ შრომის
პოტენციურ და ფაქტობრივ ელექტროშეიარაღებას. შრომის პო-
ტენციური ელექტროშეიარაღების განვითარება ხდება დაგემული
ელექტროსანქანებისა და აპარატების სიმძლავრის (N) გაფორმი-
რებების რიცხვზე (P), ფორმულით:

$\Theta_b = \frac{N}{P}$. იგი გვიჩვენებს რა რაოდენობის ელექტროენერგებისა და აპარატების სიმძლავრე (კვტ) მოდის ურთ შემთხვე. შრომის ფაქტობრივი ელექტროშეიარაღების (Φ) განსანგარიშებლად ფაქტობრივად მოხმარებული ელექტროენერგია ($\Theta_{\text{ენერგია}}$) წესოვანია მუშების რიცხვზე ან დროის განსაზღვრულ პერიოდზე (მატებული წელიწადი) მუშების მიერ გამომუშავებული კაცღლების (გაცხა-თების) რაოდენობაზე. $\Theta_b = \frac{\Theta}{P}$;

წარმოების პროცესების პრტენციური ელექტრიფიკაციის (q_m) კოეფიციენტი. იგი უდრის ელექტროამძრავების (N_m) და სხვა ტე-ნოლოგიური დანაღვარების (ელექტრაპარატები და ა.შ.) (N_e) შე-ფარდებას საწარმოს ჯამურ ენერგეტიკულ სიმძლავრესთან (N_c).

$$q_m = \frac{N_m + N_e}{N_c}.$$

წარმოების ელექტრიფიკაციის კოეფიციენტი (K_e). იგი გაიანგარიშება ელექტროამძრავებისა და ტექნოლოგიური დანაღვარე-ბის მიერ მოხმარებული ელექტროენერგიის (Θ) რაოდენობის გაფორმით საწარმოო მიზნით მოხმარებული ჟულა სახეობის ენერგიის (თბური, მექანიკური, ელექტრო) რაოდენობაზე ($\Theta_{\text{ე}}_e$).

$$K_e = \frac{\Theta}{\Theta_{\text{ე}}_e}$$

ტექნოლოგიური პროცესების ელექტრიფიკაციის კოეფი-ციენტი (K_T) ახასიათებს ტექნოლოგიური მიზნით გამოყენებული ელექტროენერგიის ხვედრით წონას წარმოებაში მოხმარებული ელექტროენერგიის მთლიან რაოდენობაში.

$$\Theta_T = \frac{\Theta_T}{\Theta} \cdot 100$$

პროდუქციის ელექტროტეგადობის კოეფიციენტი (q_g). იგი განისაზღვრება წარმოებაში გამოყენებული ელექტროენერგიის ღირებულების (C_g) გაფორმით საწარმოს მთლიან პროდუქციაზე (B).



$$q_3 = \frac{C_3}{B}$$

წარმოების ელექტრიფიკაცია აჩქარებს წარმოექმნას შერეულებს, ზრდის მისი ინტენსიფიკაციის დონეს. ელექტრიფიკაციაში შემძლევნების საფუძველზე შემუშავებული ტექნილოგიების დანერგვით უმჯობესდება შრომის საგნების გამოყენება, მცირდება პროდუქციის მასალატევადობა, უმჯობესდება ძირითადი გაპიტალის გამოყენება და პროცესების ხარისხი, იზრდება წარმოების პროცესების მექანიზაციისა და აეტომატიზაციის დონე, შესაბამისად - შრომის ნაყოფიერებაც.

ელექტროენერგიის გამოყენების ბაზაზე აღმოცენდა და განვითარდა ელექტრონიკა, ნახვარგამტარების ტექნიკა, რადიოტექნიკა, თანამედროვე რადიოლოგაციური საშუალებები და მრავალი სხვა. მხოლოდ ელექტროენერგიის გამოყენებით არის შესაძლებელი თანამედროვე გამოითვლითი ტექნიკის ფუნქციონირება, ტელემექანიკის განვითარება, წარმოებისა და ტექნილოგიური პროცესების მართვის სისტემების დანერგვა, მანქანებისა და მექანიზმების მართვა და კონტროლი მათ მუშაობაზე, მრავალი ტექნიკური და ორგანიზაციული პროცედურების გადაწყვეტა. ამიტომ არის, რომ ელექტრიფიკაცია მრეწველობისა და მთვლიანი ეკონომიკის შძლავრი განვითარების ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი ფაქტორი გახდა. იგი იქცა მტკ-ის პირველი რიგის ძირითად მიმართულებად.

წარმოების ელექტრიფიკაციის საფუძველია ელექტროენერგეტიკული მრეწველობა. იგი მოიცავს თბო- და ჰიდროელექტროსადგურებს, ატომურ და არატრადიციული ენერგიების გამოყენების საფუძველზე აგებულ ელექტროსადგურებს, აგრეთვე მომსახურე საწარმოება და მაღალი ძაბვის ელექტროგადამცემ ხაზებს.

ამა თუ იმ ქვეყნის ელექტროენერეტიკული მრეწველობის განვითარების დონეს და ელექტროენერგეტიკული მეურნეობის თავისებურებებს განსაზღვრავს ენერგორესურსების სახეობები და მათი სამრეწველო შესაძლებლობები. ზოგი ქვეყანა მდიდარია ორგანული ენერგორესურსებით (ქვანახშირი, ნაკოლი, გაზი, ფიქალები და ა.შ.), ზოგი ჰიდროენერგიული და არატრადიციული სახეობის ენერგორესურსებით. ზოგიერთ ქვეყანას აქვს ბირთველი ენერგიის შემცველი რესურსები და მათი გამოყენების ხელსაყრელი

პირობები.

საქართველო პიდრორექსურსებით ერთ-ერთი უმცირესი ქვეყნაა. აქ მოიპოვება აგრძოვე ქვანახშირი და მურანისმირის მნიშვნელოვანი რესურსებიც. არის ნავთობის უდიდესი წარმოებების რესურსის აღმოჩენის პერსპექტივაც. გადამუშავდნ მნიშვნელობა მაინც პიდრორექსურსებს აქვს. საქართველოს 26 ათასი ლიდი, საშუალო და მცირე მდინარის სრული პოტენციალი დანართის 160 მლრდ კუტს-დეკ ნავარაუდევი, ხოლო 320-მდე ძირითადი მდინარის თეორიული ენერგეტიკული პოტენციალი 137 მლრდ კუტს საათს აღწევს. ამჟამად პრაქტიკულად შესაძლებელია მდინარეებზე აიგოს 300-მდე მცირე, საშუალო საქართველოს მდინარეებზე აიგოს 40 მლრდ კუტს-თ ელექტროენერგიას.* თუ ამას იმუშავებენ 40 მლრდ კუტს-თ ელექტროენერგიას. რესურსებს დაუკავშირო მატებთ სხვა განახლებად ელექტროენერგიის რესურსებს (მწე, ქარი, თერმული წყლები, ბიოლოგიური პროცესები, წყალ ბადი და სხვ.), ნათლად წარმოიგადგება მთლიანად განახლებადი ელექტროენერგიის რესურსების გამოყენების შესაძლებლობები, რაც ჯერჯერობით ძალზე მცირედაა ათვისებული. მაგალითად, რაც კურჯერობით ძალზე მცირედაა ათვისებული. მაგალითად, დღეისათვის ამოქმედებულია პიდრორექსურსების პოტენციური შესაძლებლობების მხრილი 10-12%, გამომუშავებული ელექტროენერგიის მიხედვით კი - 5 %-ზე ნაკლები. ამის გამო ქვეყანა იმულებულია განავთაროს თბოელექტროენერგიის უმცირესად შემოტანილი ენერგორესურსების გამოყენებით. აღსანიშნავია, რომ საქართველოს მდინარეებში წყლის დებეტი წლის სეზონების მიხედვით მეტად მერყევა. დიდი წყალსაცავების აგება, რაც დიდ კაპიტალურ დანახარჯებს საჭიროებს და შენებლობაც საქართველოს ხანგრძლივია, უარყოფითად მოქმედებს რეგიონის კლიმატურ პირობებზე, სხვა მაჩვენებლებზე. წყლის ქვეშ აქცევა საკარგელების ნაწილი, ნაგდერულება ტყეები. ეს სახიანოა ისედაც მცირემინის ქვეყნისათვის. მაგრამ ყოველივე ეს არ ნიშნავს, რომ ხელი უნდა ავიღოთ წყალსაცავების მშენებლობაზე. ყველა კონკრეტულ

* გივი სვანიძე. განახლებადი ენერგორესურსების პესპექტივები. გაზ. საქართველოს რესპუბლიკა. 25 ოქტომბერი. 1991 წ.

შემთხვევაში საკითხის გადაწყვეტა ყოველმხრივ შექმნას საჭიროებს ეკონომიკური, სოციალური, ბუნებრივ-კლიმატური ურ-ლოგიური და სხვა ფაქტორების გათვალისწინებით.

ამიტომ აუცილებელია ბაზისური თბოელმქრისტიანული ტექნიკას შენებლობაც. ამჟამად თბილისის სრესი მთლიანობის შემთხვევაში ენერგორესურსებზეა დამკითხებული. შეფერხებები გაზის მოწოდებაში იწვევს სრესის სიმძლავრეების არასრულად გამოყენებას. აუცილებელია აიგოს მძლავრი ბაზისური რეეიმით მომუშავე თბოელექტროსადგური დასავლეთში (ქუთაისის მახლობლად), რომელიც ადგილობრივ ენერგორესურსებზე (ტყიბულის ქანახშირი) იმუშავებს.

ბაზისური თბოელექტროსადგურები მოახდენს ელექტროენერგიის წარმოების რეგულირებას წლის განმავლობაში, განსაკუთრებით მაშინ, როდესაც მასზე მოთხოვნილება დიდია, პიდროველექტროსადგურების შესაძლებლობები კი მნიშვნელოვნად მცირდება მდინარეებში წყლის დებეტის მკვეთრად დაცუმის გამო.

საქართველოს ელექტროენერგეტიკაში პრიმატი უნდა მიენიჭოს პიდროველექტროენერგეტიკის განვითარებას. დიდი წყალსაცავის მქონე პიდროველექტროსადგურებთან ერთად უნდა გაიშალოს საშუალო და მცირე სიმძლავრის აღილობრივი (სოფელი, რაიონი, რეგიონი) მნიშვნელობის პიდროველექტროსადგურების შენებლობა. ამით თავიდან ავიცილებთ მაღალი ძაბვის ხაზით ელექტროენერგიის გადაცემას შორ მანძილზე. გაიზრდება აღგილობრივი მოსახლეობის ზრუნვა საქუთარი ელექტროსადგურებისა და ქსელის შეუფერხებელი მუშაობისათვის. მოწონებას იმსახურებს სპეციალური საპროექტო ინსტიტუტის მიერ მდინარე გებაზოველზე ორ ათეულაშედე მცირე სიმძლავრის ჰესის მშენებლობის პროექტების შედგენა. ანალიგიური სამუშაოები უნდა შესრულდეს სხვა რეგიონების, განსაკუთრებით საქართველოს მთანეთის მდინარეების გამოსაყენებლადაც. შეიძლებოდა მეტი ყერადღება მიგვაქცია არატრადიციული, განაწლებადი ენერგორესების, აგრეთვე სარწყავ სისტემაში გამდინარე წყლების გამოყენებისთვისაც. შეიძლება აიგოს ინდივიდუალური და ჯგუფური გამოყენების ელექტროსადგურები.

ელექტროენერგიის გამომუშავებასთან ერთად შეიძლება თბოელექტრო და წყალსაცავიანი პიდროველექტროსადგურების სხვა

დადებით მხარეების გამოყენებაც. თბოლექტროსადგურების შენებლობისას გასათვალისწინებელია სითბური ენერგიის გამოყენება საბინაო-კომუნალურ და სასათბურე მეურნეობები და სხვ. წალხაცავების ბაზაზე შეიძლება მოეწყოს სათბურე შესრულება, აიგოს სარწყავი ნაგებობები, სპორტულ-გამაჯანხალებული, დაბაზუნებელი, ჯანმრთელობის დაცვის ობიექტები, მოგვარდეს ქალაქისა და დასახლებული პუნქტების წყლით მომარავებისა და მრავალი სხვა სამეურნეო-კუონიმიკური ხაյითხი.

ყოველივე ზემოთქმული უზრუნველყოფს ელექტროენერგეტიკაში დაბანდებული კაპიტალის კონიმიკური ეფექტიანობის გაზრდას, მისი ჟაუგების გადიდებას, დააინტერესებს აღვილობრივ და უცხოელ ინკსტორებს, საქმიან წრეებს დააბანდონ კაპიტალი, შემოიტანონ საჭირო მატერიალურ-ტექნიკური რესურსები ამ მეტად მნიშვნელოვანი და მაღალულებტიანი დარგის გასავითარებლად. ამით დაჩქარდება ქვეყნის ელექტროენერგეტიკული პრობლემის გადაწყვეტა.

წარმოების კომპლექსური მექანიზაცია და ავტომატიზაცია. წარმოების მექანიზაცია არის წარმოების პროცესში ხელით მომუშავეთა შეცვლა მანქანებით, მექანიზმებითა და აპარატებით. განასხვავებენ ნაწილობრივ და სრულ ანუ კომპლექსურ მექანიზაციას. წარმოების ნაწილობრივი მექანიზაციის ღროს ხელით შრომა მანქანურით იცვლება მხოლოდ შრომის საგნის დამუშავების ძირითადი ოპერაციების შესახრულებლად. კომპლექსური მექანიზაციის ღროს მექანიზმები გამოიყენება წარმოების დამხმარე-მომსახურე ოპერაციების შესახრულებლადაც. მაშასადამე, შრომის საგნის დამუშავების ფენა ტექნოლოგიური პროცესი სრულდება მანქანების, აპარატებისა და მექანიზმების გამოყენებით, ხოლო წარმოების მართვის ოპერაციები - ხელით.

კომპლექსური მექანიზაციის უმაღლესი ეტაპია წარმოების ავტომატიზაცია. წარმოების ავტომატიზაციის ღროს მანქანებით, აპარატებითა და მექანიზმებით სრულდება როგორც ტექნოლოგიური პროცესი, ისე მანქანა-მოწყობილობებისა და მთლიანად წარმოების მართვის ოპერაციებიც. წარმოების ავტომატიზაციამაც განვითარების ორი ეტაპი განვლით, ნაწილობრივი და სრული ანუ კომპლექსური ავტომატიზაციის. პირველ ეტაპზე მანქანები, აპარატები და მექანიზმები, გამოიყენება როგორც ტექნოლოგიურ, ასევე წარმოების

მართვის პროცესებში. წარმოების მართვის პროცესში შენარჩუნებულია ხელით შრომაც. წარმოების კომპლექსური შექანიზაციის დროს კი წარმოების ყველა პროცესი - მასტერიტები რეალურია, მანქანაზე დამაგრება, გარდაქმნის ოპერატორის სისტემების შემდეგ ნაკეთობის მანქანიდან მოხსნა და ა.შ., ინფორმაციის მიღება წარმოების პროცესის მიმდინარეობის შესახებ და კონტროლი წარმოების პროცესის მიმდინარეობის შექანიზმების შემცველით სრულდება. ამ ეტაპზე წარმოებაში ინერგება ნახევრად აკტომატური და აკტომატური მანქანები და მოწყობილობები, მანქანების სინქრონული აგრეგატები, მანქანათა სისტემები, ტექნოლოგიური პროცესების შესახებ ინფორმაციების მიღებისა და დამუშავების აკტომატური სისტემები და ა.შ. წარმოებაში ფართოდ გამოიყენება უახლესი თაობის გამოითვლითი ტექნიკა, კაბერნეტიკული სისტემები და სხვ. აკტომატიზებულ წარმოებაში იცვლება წარმოების მუშებისა და ინჟინერ-ტექნიკურ მუშაკების (იტმ) შრომის შინაარსი. მათ ევალებათ წინასწარ შემუშავებული პროგრამის მიხედვით სამუშაო მდგომარეობაში მოიყვანონ მანქანები და მოწყობილობები, მექანიზმებისა და აპარატების მეშვეობით თვალყური ადეკვონ ტექნოლოგიური პროცესების მიმდინარეობას და მათი დარღვევისა თუ შეუერხების შემთხვევაში მიიღონ სათანადო გადაწყვეტილებები.

მექანიზაციის საშუალებათა წარმოებასა და ხელითი შრომის მექანიზაციას დიდი ხნის ისტორია აქვს. მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარების შესაბამისად, წარმოების მექანიზაცია-აკტომატიზაციის ღონის სწრაფად მაღლდებოდა. აუცილებელი გახდა ამ პროცესის მართვა, შეფასება, რაც საჭიროებდა შესაბამისი მაჩვენებლების შერჩევასა და გამოყენებას. ამისათვის ამჟამად გამოიყენება შემდეგი მაჩვენებლები:

შრომის ტექნიკური შეიარაღება (კაპიტალშეიარაღება). იგი უდრის ძირითადი საწარმოო კაპიტალის აქტიური ნაწილის შეფარდებას (K_a) სამრეწველო-საწარმოო პერსონალის, მათ შორის საწარმოო მუშების რიცხვთან (P) და გინისაზღვრება ფორმულით:

$$K = \frac{K_a}{P}$$

შრომის მექანიკური შეიარაღება (M_B). მიხი გაანგარიშება ხდება მექანიკური ენერგიის დანახარჯთა (M_C) გაფოფით მავნე პროცესი დახარჯული ცოცხალი შრომის ჯამზე (T_K). მათგანმცირებელი ან კაცხაათებში. გამოიყენება ფორმულა:

$$M_B = \frac{M_C}{T_K}$$

გიგანტის გარე

წარმოების პროცესების მექანიზაციის კოეფიციენტი (K_M). იგი განიხაზდება მანქანების მეშვეობით დამზადებული პროდუქციის (Π_N) გაფოფით პროდუქციის მოცელ მოცულობაზე (Π_0). მრავალნომენციულატურიან წარმოებაში ან იქ, სადაც შეუძლებელია მანქანების გამოიყენებით დამზადებული პროდუქციის მოცულობის განსაზღვრა, მექანიზებულ პროცესებზე დასაქმებული მუშაბის რიცხვი გაიყოფა დასაქმებული მუშაბის საერთო რაოდენობაზე. გაანგარიშება წარმოებს ფორმულით:

$$K_M = \frac{\Pi_N}{\Pi_0} ; \quad \text{ან} \quad K_M = \frac{P_M}{P_0}$$

წარმოების პროცესების ავტომატიზაციის კოეფიციენტი (K_a). იგი განიხაზდება ავტომატურ მოწყობილობებზე დამზადებული პროდუქციის (Π_a) გაფოფით პროდუქციის მოცელ მოცულობაზე (Π_{M0}), გამოიჩატება ფორმულით:

$$K_a = \frac{\Pi_a}{\Pi_{M0}}$$

თუ ავტომატურ მოწყობილობებზე დამზადებული პროდუქციის გამოყოფა შეუძლებელია, მაშინ ავტომატური მოწყობილობების ან ავტომატური ხაზების რაოდენობა უნდა გაიყოს მოწყობილობათა საერთო რაოდენობაზე.

ნაკადური, ნახევრად ავტომატური და ავტომატური ხაზების რაოდენობა საჭიროა ახეთი ხაზების რაოდენობის შეჯამება. ავტომატური ხაზები კი წარმოების ავტომატიზაციის საშუალებათა უკლებელი პროგრესული ხაზეობაა.

წარმოებაში დანერგიილი ახალი ხაზეობის მანქანების, აგრეგატების, აპარატების, მექანიზმებისა და ხელსაწყოების რაოდენობა, ტიპაჟი და ხილძლავრები.

წარმოებისა და საერთოდ ადამიანის დახვეწილია მეტა
სფეროს მექანიზაცია და აკტომატიზაცია საზოგადოების კონკრეტუ-
რების ობიექტური პროცესია. მექანიზაციის, განსაკუთრებით წარ-
მოების აკტომატიზაციის გარეშე შეუძლებელია წინაპლიშებრივის
დაძლევა საზოგადოების ხელ უფრო განვითარებად და შეასრულდება
მოთხოვნილებებისა და მათი დაქმაყოფილების შესაძლებლობებს
შორის. ეს წარმოების აკტომატიზაციის განუსაზღვრული შესაძ-
ლებლობებისა და მაღალი ეფექტიანობის შედეგია.

წარმოების მექანიზაცია და აკტომატიზაცია აჩქარებს წარ-
მოების პროცესს და ზრდის პროდუქციის მოცულობას ბევრად
ნაკლები კაპიტალური დაბანდებების გამოყენებით. ამის გამო მცირ-
დება ხეედრკაპიტალური დაბანდებები პროდუქციის ერთვეულზე და
გაწეული კაპიტალური დაბანდებების გამოსყიდვისათვის საჭირო
დრო, იზრდება კაპიტალურებებისა.

წარმოების მექანიზაცია და აკტომატიზაცია ზრდის ცოცხალი
შრომის ეფექტიანობას, ამხელუების როგორც ფიზიკურ, ისე
როგორც შემოქმედებით, განსაკუთრებით მაღალკალიფიციურ შრო-
მას. შემოქმედებითი შრომის სირთულე და სიძნელე გამოწვეულია
თანამედროვე პირობებში მისი შინაარსის გართულებითა და
გამდიდრებით, ინფორმაციის მოზღვავებითა და მისი დამუშავების
მაღალი შრომატევალობით. აკტომატური სისტემების დანერგვით
წარმოების მუშაკი თავისუფლდება მძიმე და მავნე შრომითი
საქმიანობისაგან. ადამიანი მანქანის მიერ დამორჩილებული ფი-
ზიოლოგიური არხებიდან იქცევა მანქანის დაქვემდებარებელ
ინტელექტუალური ფუნქციების შემსრულებლად. ამდენად, შეიცვალა
ადამიანისა და მანქანის შეერთების წესი და შესაბამისად სის-
ტემის "ადამიანი-მანქანას" შინაარსი.

წარმოების აკტომატიზაციის შედეგად იცვლება შრომის ში-
ნაარსი. წარმოების მუშაკი, ერთი მხრივ, თავისუფლდება მძიმე
და მავნე ფიზიკური შრომისაგან, მეორე მხრივ, იზრდება ინტე-
ლექტუალური შრომის ხელდროიტი წილი, რაც, ბენებრივია, იწვევს
ინტელექტუალური დატვირთვის გაზრდას, შრომით პროცესებში
გონიერი დამაბულობის ამაღლებას, პასუხისმგებლობის გაძლიე-
რებას. აკტომატური მანქანების, მანქანათა სისტემების, აკტომატური

ხაზებისა და სხვა რთული და მაღალი წარმატების მანქანების მომსახურება მუშისაგან მოითხოვს მაღალ კალიფისას და მუშაობის უმაღლეს კულტურას. შრომა უფრო ნაყოფებით ხდება, რაც დამატებითი მუშახელის გარეშე წარმოების პალიტიკის უმიზ-კნელოვანების ფაქტორია.

მომავალში ავტომატიზაცია შესაძლებელს გახდის შემცირდეს მუშაობის ხანგრძლივობა და გაიზარდოს თავისუფალი დრო, რომელის გონივრული გამოყენებით დიდი სულიერი დოკუმენტის წარმოებაც შეიძლება.

წარმოების მექანიზაცია და ავტომატიზაცია ხელს უწყობს წარმოების ხაზოგადოებრივი ორგანიზაციის ფორმების განვითარებას. ღრმავდება წარმოების სპეციალიზაცია, ფართოვდება ხაწარმოო კავშირულობითობები, ახლებურად წყდება წარმოების ოპტიმალური სიღილის შერჩევის, წარმოების ტიპების (მასობრივი, ხერიული, ერთეულებადი წარმოება) განსაზღვრისა და წარმოების სხვა ორგანიზაციული საკითხები.

ავტომატიზაციის საშუალებათა გამოყენებით ადამიანი ხელ უფრო მეტად იჭრება ბუნებაში, იმორჩილებს და თავის ხასარებებლოდ იყენებს ბუნების ძალებს, აღწევს მანამდე წარმოუდგრენელ სივრცეში (კოსმოსი, ოკეანებისა და დედამიწის სიღრმეები და სხვ.).

წარმოების მექანიზაციისა და ავტომატიზაციის შეღებად უმჯობესდება შრომის საშუალებებისა და მატერიალური რესურსების გამოყენება, იზრდება კაპიტალურისტი და ნედლურიდან და მასალებიდან პროდუქციის გამოსავლიანობა, მცირდება პროდუქციის კაპიტალტევადობა, მასალატევადობა, თბოტევადობა და ენერგოტევადობა, უმჯობესდება პროდუქციის ხარისხი, იზრდება შრომის ნაყოფიერება, მცირდება პროდუქციის შრომატევადობა და ხელფასის დანახარჯები პროდუქციის (ხაშუმაოს) ერთეულზე, პროდუქციის თვეთლირებულება, ხოლო პროდუქციის წარმოების ხარჯებში მცირდება ცოცხალი შრომისა და მატერიალური რესურსების დანახარჯები და იზრდება ძირითადი კაპიტალის ამორტიზაციის ანარიცხების ხვედრითი წონა. ამასთან, დიდდება წარმოების მოგება, რენტაბელობის დონე და წარმოების ეკონომიკური ეფექტურობის

კველა სხვა მაჩვენებელი. ამის შედეგად წარმოების შექანისაღთვეს და ავტომატიზაციის დანერგვის ღონისძიებებზე გაწეული დანახარჯების ამოღება შესაძლებელია ბევრად ნაკლებ დროში, მრავალფრთხოებით გამოცდილების მიხედვით დანახარჯთა გამოხვიადვის პლატფორმულ ძიებათა ხასიათის გათვალისწინებით განისაზღვრება რამოღვნისე თვითდან 2-4 წლამდე პერიოდით.

რა მდგრადი მარტივი საქართველოს მრეწველობაში (იხ. ცხრილი 3). 1990 წლის 1 ივლისის მდგრადი ნატარებული ერთდროული აღრიცხვის მახალების მიხედვით, მრეწველობაში დადგმული იყო 2406 მეტანისზებული ნაკადური ხაზი. აქედან 389 იმპორტული. დამატიქრებელია ის, რომ 1990 წლის იანვარ-ივლისში დაიდგა მხოლოდ 30 ნაკადური ხაზი, რაც 1989 წელს დადგმული ნაკადური ხაზების მხოლოდ 25%-ია, ხოლო 1981-1985 წლებში დადგმული ხაზების საშუალო წლიური რაოდენობის 17,6%. 1990 წლის იმავე პერიოდში დაიდგა მხოლოდ 9 ავტომატური ხაზი, რაც წინა წლის 34,6%-ის ტოლია. დაახლოებით ასეთივე მდგრადი მარტივი საქართველოს მიხედვითაც. საშუალოდ ერთ სამრეწველო საწარმოზე მოდიოდა 2,3 მეტანისზებული ნაკადური ხაზი. მეტანისზებული და ავტომატური ნაკადური ხაზების მხოლოდ 4,6% დაიდგა წარმოების დამხმარე სამქროებში. ამიტომ არის, რომ დამხმარე - მომსახურე მუშებზე მოდიოდა სამრეწველო-საწარმოი მუშების თითქმის ნახევარი. საერთოდ კი მრეწველობის მუშაკთა მხოლოდ 50%-ზე ოდნავ მეტი მეტანისზებულ და ავტომატიზებულ შრომაში იყო ჩაბმული. არც ინჟინერ-ტექნიკური მუშაკებისა და მოსამსახურეების შრომის პროცესში იყო გამოყენებული საჭირო სახეობისა და რაოდენობის მეტანისაციისა და ავტომატიზაციის საშუალებები, მმართველობითი შრომის თანამედროვე ტექნიკა.

ბოლო წლებში საქართველოში დატრიალებული ტრაგედიის გამო, რამაც გამოიწვია წარმოების მოშლა, საწარმოთა ქონების, მათ შორის უნიკალური, ოქროს ფასად შექნიალი უახლესი ტექნიკის, მეტანისზებისა და ამარატურის დატაცება, მითვისება, განადგურება და ა.შ., მრეწველობაში შრომის მეტანისაციისა და ავტომატიზაციის შესაძლებლობები მკეთრად შემცირდა. მათ

მექანიზებული და ავტომატური ხაზების, უძრებულ ფასი კასამქროების რაოდენობა საქართველოს შეფუძვლის მიზანის 1990 წლის I ივლისის მდგრადით
(ერთდღოული აღრიცხვის მასალები)*

	სეზ	მათგან აშპრი- ტენი	კ.კ.		დაიღუ- ხება 1990 წ. I-VI-ში
			ძირითად სამქრალ- ებში	დაშნებულე- ობებში	
1. მექანიზებელი ნაკადური ხაზი	2406	389	2351	55	30
2. ავტომატური ხაზი	380	146	324	56	9
3. კომპლუქსურად მექანიზებელი უბნები და სამქრალები	1207	-	-	-	14
4. ავტომატიზებელი უბნები და სამქრალები	103	-	-	-	11
5. კომპლუქსურად ავტომატიზებელი უბნები და სამქრალები	22	-	-	-	1

აღდგენასა და ამოქმედებას წლები და დიდი რაოდენობის ხაინ-კესტიციო საშუალებები დასჭირდება. საბაზრო ეკონომიკა აძლიერებს კონკურენციას როგორც საწარმოებს, ისე ქაფნებს შორის. იმარჯვებს ის საწარმო და ქვეყანა, რომელიც თანამედროვე

* საქართველო ციფრებში 1990წ. თბ., 1991, გვ. 78-79; Промышленность Грузинской ССР. Статистический сборник. Тб., 1989, стр. 97-99.

კუქინიკერი საშუალებების გამოყენებით უზრუნველყოფს წარმოების მექანიზაციისა და აუტომატიზაციის მაღალ დონეს. საჭიროა დიდი ძილისხმეული და გონიერი მოქმედება შექმნილი მტკრულების გამოსახულობლად.

წარმოების ქიმიზაცია. მრეწველობაში ქიმიზაცია ნიშნავს წარმოების პროცესში ქიმიური ნედლეულის, მახალების და საერთოდ, ქიმიური მრეწველობის პროდუქციის გამოყენებას და შრომის საგნების დამუშავების ქიმიური მეთოდების (ტექნოლოგიების) თანადათანობით დანერგას.

ქიმიურ პროდუქციას ადამიანი უხსოვარი დროიდან იყენებდა. ქიმიურ გარდაქმნაზე დამყარებული წარმოებები ბევრ ქვეფანაში ჯერ კიდევ ახალ წელთაღრიცხვამდე დიდი ხნით აღდგე არსებობდა. წარმოების პროცესში ქიმიური ტექნოლოგიების გამოყენება სამრეწველო გადატრიალებასთან არას დაკავშირებული. თავდაპირველად იგი საფუძირო მრეწველობაში გამოიყენეს. XX საუკუნის 20-30-იან წლებში პოლიმერული ქიმიის სამრეწველო რეალიზაციით დასაბამი მიეცა ქიმიზაციის თანამედროვე ეტაპს.

მრეწველობის ქიმიზაციის საფუძვლი, მისი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა ქიმიური მრეწველობაა. მისი, როგორც მრეწველობის დამოუკიდებელი დარგის ფორმირება XVIII საუკუნის შუა პერიოდიდან იწყება. საქართველოში დაიწყეს ქიმიური ნედლეულის მოპოვება XIX საუკუნის ბოლოს, ხოლო დარგის ჩამოყალიბებას დასაბამი მიეცა XX საუკუნის 30-იანი წლებიდან.

ქიმიურ მრეწველობაში ქიმიურთან ერთად გამოიყენება სხვა პროცესებიც - მექანიკური, თბერი, დიფუზიური, აირადი და მრავალი სხვა, რაც აუცილებელია ქიმიური რეაციებისათვის, შრომის საგნების დასამზადებლად და საბოლოო პროდუქტის აუცილებელ კონდიციამდე დასაყვანად. მაგრამ ძირითადი მაინც ქიმიური ტექნოლოგიებია.

წარმოების ქიმიზაცია მთკ-ის ერთ-ერთი ძირითადი მაღალეულებრივი მიმართულებაა. იგი მრავალ მხრივ ზემოქმედებს როგორც მრეწველობის განვითარების ფენა ტექნიკურ-ეკონომიკურ მაჩვენებელზე, ისე ეკონომიკის ფენა დარგისა და სფეროს განვითარებაზე.

შრომის საგნების დამუშავების ქიმიური მეთოდების გამო-

ყენებით წარმოების პროცესი ჩქარდება და უფრო ინტენსური ხდება, რაც პროდუქციის წარმოების გადიდებისა და შესაბამისად სხვა ტექნიკურ-ეკონომიკური მაჩვენებლების გაუმჯობესების მნიშვნელოვანი ფაქტორია. შავ მეტალურგიაში თუჯის და ურანის სადნობ ღუმელებში ფანგბადის ჩატვირტება და მარტინის ტექნიკური მცირდება სათბობის დანახარჯები, უმჯობესდება ბრძმედისა და მარტინის ღუმელების გამოყენების მაჩვენებლები. მოპოვებით მრეწველობაში ასაფეროებელი ნივთიერებების გამოყენებით მნიშვნელოვად იზრდება წარმოისხელის მოპოვება. ფოლადის წარმოებაში თერმოქიმიური პროცესებისა და მარეგილირებელი ლითონების (მანგანუმი, ქრომი, კობალტი, ბორი და სხვ.) გამოყენებით მიიღება ხარისხიანი ფოლადი, ხოლო მანქანათმშენებლობაში მისი გამოყენებით ჩქარდება ლითონის ჭრის პროცესი და, ბუნებრივია, იზრდება ჩარხების წარმადობაც.

ქიმიური მეთოდების გამოყენებით ფართოდება მრეწველობის სანედლეულო ბაზა. კერძოდ, იქმნება შესაძლებლობა დამზადდეს ახალი სახეობის ნედლეული და მასალები, მათ შორის ისეთებიც, რომლის მსგავსიც ბუნებაში ან არ მოიპოვება, ან მოკლებულია იმ ხარისხობრივ მაჩვენებლებს, რაც აქეს ქიმიური წესით დამზადებულ ნედლეულსა და მასალებს. ცნობილია, რომ მენდელევევის პერიოდეული სისტემის 100-ზე ცოტა მეტი ქიმიური ელემენტიდან უმც მიღებულია 50 ათასზე მეტი არაორგანული და დაახლოებით 3 მლნ ორგანული შენაერთი, მათ შორის ისეთებიც, რომლებსაც ნატურალურთან შედარებით უჰეთესი, ხშირად განსაკუთრებული ხარისხობრივი მახასიათებლები აქვს. ქიმიური პროცესების შედეგად შესაძლებელი ხდება პროდუქციას მიეცეს წინასწარ განსაზღვრეული ხარისხი, რაც უზრუნველყოფს როგორც მაღალი ხარისხის სახლოებით პროდუქციის წარმოებას, ისე მეცნიერულ-ტექნიკური პროცესის მრავალი პრობლემის გადაწყვეტას.

ქიმიური ტექნოლოგიების გამოყენებით წარმოებული პროდუქციით შეიძლება შეაცვალოს ნატურალური ნედლეული: პლასტიკური მასალებით შევი და ფერადი ლითონები, ხელოუნური კაუჩუკით ნატურალური (ბუნებრივი) კაუჩუკი, ხელოუნური და სინთეზური ბოჭკოვებით, ხელოუნური ტეფავითა და ტეფავის შემცვლელებით - ნატურალური ბოჭკოები და ტეფავი და ა.შ. ეს მეთოდი მწარმოებლებისა და მომხმარებლებისთვის დიდად ეფექტურია, რადგან

ქიმიური წესით მიღებული ზოგიერთი ნედლეული და შეა-
სალა გამოირჩევა სიმსუბუქითა და სიმტკიცით, თბოგაუმტარობით,
ყინვაგამძლეობით, მდგრადობით სიმძაკვებისა და ხენგძრივ-კლიმა-
ტური პირობების ცვალებადობისადმი. მხედველობაში მისალებია
ისიც, რომ ხელოვნური და სინთეზური ნედლეულის წარმოები-
სათვის საჭირო რესურსები მრავლებდა თითქმის ყველა რეგიონში.
ამიტომ იგი გავლენას ახდენს წარმოების განლაგებაზე, სრულყოფს
მას.

მრეწველობის სანედლეულო ბაზის გაზრდას ქიმიზაცია
იმითაც უწყობს ხელს, რომ საშუალებას იძლევა, მატერიალური
რესურსები გადამუშავდეს კომპლექსურად, გამოიყენებული იქნეს
მისი ფენიც სასარგებლო კომპონენტი, გადამუშავდეს წარმოების
ნარჩენები, მოხდეს მათი უტილიზაცია, დაინერგოს უნარჩენი
ტექნოლოგიები და ა.შ.

ქიმიური მეთოდების მეშვეობით მიღებული პროცესების გამოყენების ხფერო ძალზე ფართოა. იგი მრეწველობის გარდა გამოიყენება ხოლო მეურნეობაში (ხასუქები, მცენარეთა დაცვის საშუალებები, ხამკურნალო პრეპარატები მეცხოველობისათვის და ა.შ.), ადამიანის ჯანმრთელობის დახაცავად. ამ საფუძველზე წარმოიშვა ქიმიურ-ფარმაცეტიული მრეწველობა. დიდია მშენებლობისა და ტრანსპორტის მოთხოვნილება ქიმიური მრეწველობის პროდუქტების გარეშე. ქიმიური მრეწველობა ამზადებს მრავალი დახახელების მოქმედების საგნებს. ქიმიური ტექნოლოგიების გამოყენებით საგრძნობლად ფართოვდება კვების პროცესების წარმოება და ა.შ.

ქიმიური მრეწველობა ამზაღებს და კონსტიგის ჟელა
დარგსა და სფეროს აწვდის უკვე წარმოებული პროდუქციის
ხარისხისავით მახასიათებლების შენარჩუნების განაკვრძლების
სათვის აუცილებელ საშუალებებს, როგორიცაა მრავალნაირი სა-
ღებავი, ლაქი და სხვა ქიმიკატები ლითონის კონსტიტუტუციას
დახაცავად, მერქნის გახაედენთად; ტარისა და ტარის მახალებს
პროდუქციის შესანახად და გადახაზიდად; ქიმიურ საშუალებებს

წელის გასაწმენდად, ქსოვილებისა და ქარქულის დაცვად და სხვ.

დიდად უფასტიანია ისეთი ქიმიური ტექნილოგიების გამოყენება, როგორიცაა კატალიზერი პროცესების, მატერიალური და უძრავი ტექნიკების, მაღალი წნევისა და ღრმული უაკტურის დანერგვა წარმოებაში, ქიმიური მეცნიერების სხვა მიღწევების გამოყენება და ა.შ.

წარმოების ქიმიზაციის შედეგად იზრდება შრომის ნაყოფიერება, იცვლება შრომის ხასიათი, იზრდება კაპიტალურისტისა, უმჯობესდება მატერიალური რესურსების გამოყენება და პროდუქციის ხარისხი, მცირდება პროდუქციის თვითღირებულება, იზრდება მოვება და წარმოების რენტაბულობის დონე.

ქიმიური მრეწველობის განვითარების დაჩქარებით, წარმოების სხვა დარგებში მისი პროდუქციისა და ქიმიური ტექნილოგიების გამოყენებით იცვლება მრეწველობისა და მთელი ეკონომიკის დარგობრივი სტრუქტურა. იგი სულ უფრო პროგრესული ხდება, უმჯობესდება საწარმოო ძალათა განლაგება. ყოველივე ეს ნათლად მეტყველებს წარმოების ქიმიზაციის განვითარების, მისი დონის ამაღლების აუცილებლობაზე.

წარმოების ქიმიზაციის დონის დასაღვენად გამოიყენება შემდეგი მაჩვენებლები:

ქიმიური ტექნილოგიით მიღებული მასალების, ნახევარფაბრიკატებისა და ნაკეთობების ხევდრითი წონა საწარმოს მატერიალური დანახარჯების (გარდა სათბობისა) საერთო მოცულობაში ღირებულებითი და ნატერიალური გამოსახულებით (%-ით);

პროდუქციის დასამზადებლად გამოყენებული ქიმიური წარმოების მასალებისა და ნახევარფაბრიკატების სახეობათა რაოდენობა და ხევდრითი წონა მოცემულ საწარმოში გამოყენებული ყველა სახეობის მასალების საერთო რაოდენობაში (%-ით);

ქიმიური, ელექტროტექნიკური და სხვა ტექნილოგიური პროცესებითა და მეთოდებით მასალების დამუშავების შრომატევადობის ხევდრითი წონა გამოშვებული პროდუქციის საერთო შრომატევადობაში (%-ით);

ნედლეულის, ნაკეთობების (პროდუქციის), ქიმიური ტექნილოგიის მეშვეობით გადასამუშავებლად (დასამუშავებლად) გამო-

კენებული ქიმიური (ელექტროქიმიური და ა.შ.) მოწყობილობების ხელისათვის წონა საწარმოში გამოყენებული ჰაერა სახეობის მოწყობილობების საბალანსო ღირებულებებში (%) და

ქიმიური მრეწველობის წინმსწრები ტექნიკური მეცნიერებების კატეგორია აუცილებლობა. სხვაგვარად შეუძლებელი იქნება ქიმიური მეცნიერების განვითარება, რაც მეცნიერებულ-ტექნიკური პროგრესის ერთ-ერთი აუცილებელი პირობაა, შეუძლებელი იქნება ასევე საერთოდ წარმოებისა და მთლიანად კონომიკის ქიმიზაციის პროცესის დაჩქარება. განსაკუთრებული შერადლება უნდა დაეთმოს ქიმიური მრეწველობის პროგრესული ქვდარების განვითარებას, როგორიცაა პოლიმერების, სინთეზური კაუჩუკის, ხელოვნური და სინთეზური ბოჭქოების, ნატურალური ნედლეულის სხვა შემცველების წარმოება, ახალი პროგრესული სახეობის მახალებისა და ენერგიის შექმნა, პრაქტიკაში გამოყენება და ა.შ.

ქიმიური მრეწველობა არა მხოლოდ პროგრესული დარგია, რომელიც გარკვეულად განსაზღვრავს მრეწველობისა და კონომიკის სხვა დარებისა და სფეროების განვითარებას და მნიშვნელოვან როლს ასრულებს საზოგადოების მოთხოვნილებათა დაქმაყოფილებაში, არამედ იგი მაღალებულტანი დარგიც არის. მაღალია კაპიტალური დაბანდების კონომიკური ეფექტისათვის, ბევრად ნაკლები დრო სჭირდება გაწეული კაპიტალური დაბანდების ამოგებას.

ქიმიურ მრეწველობაში კაპიტალის დაბანდების ეკონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრის დროს აუცილებელია იმ ეფექტის გათვალისწინებაც, რომელსაც იღებენ ქიმიური მრეწველობის პროდუქციისა და ქიმიური ტექნოლოგიების გამომყენებელ საწარმოებში. გასათვალისწინებელია აგრეთვე ქიმიური მრეწველობისათვის საჭირო ნედლეულისა და მასალების, ელექტროენერგიის მიმწოდებელი დარგის განვითარებაში კაპიტალდაბანდებით მიღებული ეკონომიკური ეფექტიც. ქიმიური მრეწველობა კი დადი რაოდენობით იყენებს ელექტროენერგიას. მისი ზოგიერთი დარგი ელექტროტექნიკური დარების მიეკუთხება. ქიმიურ მრეწველობას სჭირდება შესაბამისი მანქანა-მოწყობილობები, აპარატები და მექანიზმები. ქიმიური პროცესების მართვა შეუძლებელია მექანიზაციისა და ავტომატიზაციის საშუალებების გამოყენებლად. მაშასადამე, ქიმიზაციის განვითარება დამოკიდებულია მანქანათმ-

შენებლობის შესაბამისი დარგის - ქიმიური მანქანათმენებლობის განვითარებაზე. ამ საკითხის გადაწყვეტა განაპირობებს საქართველო მანქანათმენებლობის განვითარების დაჩქარებას, ცვლილებებს მის შიდადარგობრივ სტრუქტურაში. ჭოველივ ამას სახურავთო ფასაუღის მნიშვნელოვანი ეკონომიკური ეფექტი მოაქვე.

3. მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის მართვა, დაგეგმვა, ხტიმულირება

მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესი როგორც შპვ აღინიშნა, განვითარების უწყვეტი პროცესია. იგი ზეგავლენას ახდენს სახო-გადლებისა და ქვეყნის ეკონომიკის განვითარების უკლა მხარეზე, მათ შორის ეკონომიკისადმი სამეცნიერო ხელმძღვანელობის სის-ტემაზე. თავის მხრივ, მტკ, როგორც სისტემა საჭიროებს მეც-ნიერულად დასაბუთებული მართვის შექანიშმს, რომელიც მოიცავს მართვას, დაგეგმვას, ეკონომიკურ ხტიმულირებას, შესაბამისი მეცნიერულ-ტექნიკური ღონისძიებების ყოველმხრივ გააზრებას, კრიტიკულ შეფახებას, ეკონომიკური უფასტიანობის გაანგარიშებას, მოხალოდნელი ეფექტის განსაზღვრას, საჭირო მატერიალურ-ტექ-ნიკური და ფინანსური რესურსების გათვალას, მათი მიღების წყაროების დადგენას და ა.შ. მხოლოდ ის ქვეყანა შეიძლება გახდეს ეკონომიკურად ძლიერი, რომელიც ზრუნავს მეცნიერულ-ტექნიკური პოტენციალის განუწყვეტელ ზრდაზე და სწორად წევეტს ზემოთ აღნიშნულ საკითხებს. მტკ-ის მართვა სამეცნიერულ-ეკონომიკური ხელმძღვანელობის სფეროს მიეკუთვნება, მისი უმნიშვნელოვანები ელემენტია. რეგულირებადი ეკონომიკის პირობებში სახელმწიფო რეგულირება უნდა გავრცელდეს მეცნიერულ-ტექნიკურ პროგრესზეც ხელსაყრელი გარემოს შექმნით. ამ მიზ-ნით უნდა იქნეს გამოყენებული საკრედიტო, საგადასახადო და სხვა ფინანსური ბერტეტები. აუცილებელია შემუშავდეს სახელმწიფო პოლიტიკა მტკ-ის დარგში და იგი წარმოადგენდეს ქვეყნის ეკონომიკური და სოციალური განვითარების სახელმწიფო პოლი-ტიკისა და პროგრამის შემადგენელ ნაწილს.

ქვეფნის ეკონომიკური და სოციალური განვითარების ხახვალ-მწიფო პოლიტიკის მიზნები და ამოცანები განხილვებას მტკ-ის მიზნებს, ამოცანებსა და მათი განხორციელებასათვის. საჭირო მართვის ეკონომიკური და პოლიტიკური მქანებების წარმატება და შინაარსს, საჭირო მატერიალურ და ფინანსურ რესურსებზე მოთხოვნების დაქმაყოფილების ფორმებსა და წარიცებს.

სახელმწიფოს მასშტაბით უნდა განისაზღვროს მტკ-ის ძირითადი მიმართულებები, სახელმწიფო და სახელმწიფოთაშორისი მნიშვნელობის სამეცნიერო-კვლევითი პრობლემები როგორც ფუნდა-მენტური, ისე გამოყენებითი მეცნიერებების დარგში. პრობლემების შერჩევის დროს აუცილებელია პრიორიტეტების პრინციპების მო-თხოვნების დაცვა. დადი მნიშვნელობა აქეს სამეცნიერო-კვლევითი სახელმწიფო პროგრამების შემსრულებელთა ხწორად შერჩევას, რაც კონკურენტის წესით უნდა მოხდეს. ეს ექება, როგორც ხა-კუთარი ქვეფნის, ისე სხვა დაინტერესებული ქვეფნების შესაბამის სამეცნიერო-კვლევით ცენტრებსა და საწარმოო-სამეცნიერო ორგა-ნიზაციებს. მტკ-ის პროგრამები უნდა დამუშავდეს აგრეთვე ეკონომიკური რაიონების, ქვეფნის რეგიონების, წარმოების დარ-გების, მსხვილი საწარმოო ერთეულების (კორპორაცია, კონცერნი, ფირმა, გაერთიანება და ა.შ.) მიხედვით. მათი მიზანია ხელის შეწყობა სახელმწიფო პროგრამების განხორციელებისათვის, აგრეთვე საკუთარი ამოცანების გადაწყვეტის უზრუნველყოფა - წარმოების მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარება, მაღალი ეკონომიკური შედეგების მიღება.

ქვეფნის მასშტაბით მტკ-ის დარგში სახელმწიფო პოლიტიკის შემუშავების ცენტრია შესაბამისი სახელმწიფო ორგანო. საქარ-თველოში ასეთი ორგანო ეკონომიკის სამინისტროს მეცნიერებისა და ტექნოლოგიების დეპარტამენტი. სხვა ქვეყნებში განხხვავებული სახელწოდებებიც აქვთ. მისი ერთ-ერთი ამოცანაა ქვეყანაში მოქმედი მძღავრი სამეცნიერო-კვლევითი ცენტრების (მეცნიერებათა აკადემია და მისი ინსტიტუტები, უმაღლესი სასწავლებლები და მათი კათედრები და სხვა, სამეცნიერო ლაბორატორიები, ეკონო-მიკის დარგობრივი ინსტიტუტები, საპროექტო-საკონსტრუქტორო დასაწესებულებები და ა.შ.,) მუშაობის კოორდინაცია.

უდიდესი მნიშვნელობა აქვს ქვეყნებს შორის შეცნიერებულ-ტექნიკური თანამშრომლობის განვითარებას. ამჟამად სამთავრობო ხელშეკრულებებში გათვალისწინებულია სამეცნიერო-ტექნიკური ურთიერთობების განვითარებაც, მის საფუძვლზე მართვაში ფორმდება სამთავრობო და უწყებათაშორისი შეთანხმებები. მათში განიხილვება ხელშეკრულების (შეთანხმების) დამლები მხარეები-სათვის მისაღები სამეცნიეროკვლევის პრიორიტეტები მიმართულებები, თანამშრომლობის ფორმები, დაფინანსების წყაროები, ურთიერთპასუხისმგებლობა, მიღებული შედეგების რეალიზაციის წესი და სხვ.

მეცნიერებული კვლევის, ახალი ტექნიკის შექმნისა და დანერგვის შესაბამისი პასუხისმგებელი რეოლი (ორგანო) იქმნება მართვის ქვემდგომ დონეებზეც.

მთავის მართვის მეტად ხაპასუხისმგებლო პროცესია გეგმის შედგენა, რაც გამომდინარეობს თვით პროგრამების განხორციელების კერძომიგური და ხოციალური მნიშვნელობიდან. გეგმაში აისახება ახალი ტექნიკისა და პროგრესული ტექნილოგიები პროცესების შემუშავებისა და დანერგვის. წარმოების ორგანიზაციისა და მართვის სრულყოფის ღონისძიებათა განსორციელების კონკრეტული დავალებები, რომლებიც გარკვეული აზრით განსაზღვრავს ეკონომიკური და ხოციალური განვითარების ხევა ხელისუფასის გველა რაოდენობრივ და ხარისხობრივ მაჩვენებელს, როგორც შორეული, ისე უახლოესი პერიოდისათვის. წარმოების მასშტაბები, გამოსაშვები პროდუქციის მოცულობა, ნომენკლატურა და ასორტიმენტი, ინვესტიციების მოცულობა, შრომის ნაყოფიერების ზრდა და პროდუქციის თვითღირებულების შემცირება, მირითადი კაპიტალის, საწარმოო სიმძლავრეებისა და მატერიალური რესურსების გამოყენების დონე, ფინანსური რესურსები და საწარმოო პროგრამის სხვა ძირითადი მაჩვენებლები დიდად არის დამოკიდებული მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარებისა და წარმოებაში მეცნიერებულ-ტექნიკური სიახლეების დანერგვის დავალებებზე.

მეცნიერებულ-ტექნიკური პროგრესის დაგეგმვის უმნიშვნელოვანები ეტაპია ხანგრძლივი პერიოდისათვის მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარების პროგნოზების დამუშავება. ამ საქმეში

დიდია შესაბამისი სახელმწიფო ორგანოს - საქართველოს კულტურის სამინისტროს მეცნიერებისა და ტექნიკური განვითარების დეპარტამენტისა და მეცნიერებისათვის როლი. დარგობრივ სამინისტროებთან და უწყებებთან, სხვა სამეცნიერო ცენტრებთვის ურთად, ისინი აანალიზებენ მეცნიერული გამოკვლევებისა და წარმოების ტექნიკური დონის მონაცემებს, სხვა ძალის მიღწევებს მეცნიერებისა და ტექნიკის დარგში, განსაზღვრავენ მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარების ძირითად მიმართულებებს, რაც აისახება ქვეყნის კულტურული და სოციალური განვითარების ინდიკატორული გეგმის შესაბამის განყოფილებასა და მაჩვენებლებში.

მსხვილი საწარმოო ერთეულების (მსხვილი ქარხნები და ფაბრიკები, ქორპორაციები, კონცერნები, ფირმები, გაერთიანებები და სხვა) და დარგობრივი სამინისტროების მტკ-ის გეგმებში შეიძლება განისაზღვროს ძირითადი მაჩვენებლები: მეცნიერულ-ტექნიკური პრობლემების დამუშავება; ახალი სახეობების პროდუქციის შემუშავება, წარმოებაში დანერგვა და ათვისება; პროგრესული ტექნილოგიებისა და წარმოების პროცესების შექანიშავისა და ავტომატიზაციის საშუალებების დანერგვა; პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესება; უმნიშვნელოვანები სახეობის პროდუქციის სტანდარტიზაცია; გამოთვლითი ტექნიკის დანერგვა; უცხოური ლიცენზიების გაფილვა და უცხოური ლიცენზიებისა და ახალ ნაკუთობათა ნიმუშების შემცნა.

კონცერტებზე დარგისა და წარმოების თავისებურებების, მათ წინაშე დასახული მიზნებისა და ამოცანების ხასიათისა და განხორციელების პირობების გათვალისწინებით გეგმაში შეიძლება სხვა სახის დავალებების შეტანაც.

მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის ხტიმული მიზანი

მტკ-ის მართვის სისტემის ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანები საკითხია მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარებისა და დანერგვის პროცესი მონაწილე ჟაველა ფიზიკური და იურიდიული პირის სტიმულირების ორგანიზაცია. იგი მოიცავს როგორც მატერიალურ

(ეკონომიკურ), ისე მორალურ წახალისებას.* დიდი მნიშვნელობა აქვს სტიმულირების ორიგუ ფორმის ურთიერთშეხამების ხაკითხის სწორად გადაწყვეტას.

მეცნიერულ-ტექნიკური სიახლეების ეფექტი პროცესზე უძლინდება პროდუქციის საბოლოო მოხმარების პროცესში. მთლიანი ეფექტის ფორმირებაში კი მრავალი ფიზიკური და იურიდიული პირი მონაწილეობს, დაწყებული იდეის ავტორით (ავტორებით) და მეცნიერულად გამფორმებლებით, დამთავრებული მისი ნივთობრივი მატერიალისებისა და გამოყენების პროცესებში მონაწილეობით. სქემატურად ეს შეიძლება შემდეგნაირად ჩამოყალიბდეს: იდეა-მეცნიერული გაფორმება - შემუშავება - წარმოებაში დანერგვა (ხაცდელი ნიმუშების დაზადებისა და შესაბამისი საცდელ-ლაბორატორიული საშუალების ჩათვლით) - ათვისება-მოხმარება. მონაწილეთა რიცხვს მიეკუთვნებიან, აგრეთვე შესაბამისი საფინანსო-საკრედიტო ორგანიზაციები, კონსულტანტები, კესპერტები და სხვ. ამიტომ აუცილებელია თითოეული მათგანის წვლილის განსაზღვრა საერთო ეფექტის ფორმირებაში და შესაბამისად მიღებული ეფექტის ხარჯზე წახალისება.

ეკონომიკური სტიმულირების ფორმები და საშუალებები განსხვავებულია ფიზიკური და იურიდიული პირების (პრომიტივების) მიხედვით:

ა) მეცნიერულ-ტექნიკურ პროგრესში მონაწილეთა ეკონომიკური წახალისების ფორმებია: ხელფასი დახარჯული შრომის რაოდენობისა და ხარისხის მიხედვით; ფულადი და სხვა მატერიალური ჯილდოები მაღალეფებითანი მუშაობისათვის; სხვა ხა-

* მორალურ წახალისებას მიეკუთვნება: მთავრობის ორდენებითა და სახელობითი სიგელებით დაჭილდოვთა, საერთაშორისო, ეროვნული, უწყებრივი და სხვა პრემიებისა და ლაურეატის წოდების მინიჭება; პირის დაშსახურების ფართო მასებისათვის გაცნობა; ინფორმაციის საშუალებებით სახელების უკვდავყოფა; დიდ სამეცნიერო-ტექნიკურ ფორუმებში (სიმპოზიუმები, კონფერენციები). სამეცნიერო სესიები და ა.შ.) მონაწილეობა და წახალისება დამსახურების მიხედვით და მრავალი სხვ.

ხის მატერიალური წახალისებები;

ბ) იურიდიული პირების წახალისება შეიძლება: შეღუვათიანი სადაბეგვრო სისტემის გამოყენებით; შეღუვათიანზე, სისტემურის მიერ გარანტირებული კრედიტების მიცემით კუპულუფლებების შემთხვევაში სახელმწიფო ბიუჯეტიდან დაფინანსებით და ა.შ.

4. მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის დაჩქარების ფაქტორები

მთა-ს დასაბამი შორეულ წარსულში მიეცა. ჯერ კიდევ ანტიგური პერიოდის მეცნიერული აღმოჩენები, პროგნოზები და ტექნიკური გადაწყვეტილებები, იმუამინდელი განვითარების დონის გათვალისწინებით, დღესაც მეცნიერებისა და სპეციალისტების აღტაცებას იწვევს. ეს პროცესი ვითარდებოდა და უფრო მაღალ დონეებსა და მასშტაბებს აღწევდა საზოგადოების განვითარების შემდგომ ეტაპებზე. ეს პროცესი უფრო სწრაფად განვითარდა მსხვილი მანქანური ინდუსტრიის განვითარების, გასაკუთრებით კი მეცნიერულ - ტექნიკური პროგრესის თანამედროვე ეტაპებზე. ბუნებრივია, მთა მომავალშიც კიდევ უფრო დაჩქარდება.

მთა-ზე, როგორც პროცესზე და მისი ტემპების დაჩქარებაზე, მრავალი ფაქტორი ახდენს გავლენას. მათ სრულად ამოქმედებას შესაბამისი პირობების შექმნა და მომწიფება სჭირდება. ფაქტორები თანდათანობით ვლინდებოდა, მწიფებოდა პირობები ახალ-ახალი მეცნიერულ-ტექნიკური იდების წარმოსამობად და მათ განსახორციელებლად.

მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის დამაჩქარებელ ფაქტორთაგან აღხანიშნავა:

მეცნიერების განვითარების მაღალი დონე და ამისათვის აეცილებელი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა. საყოველთაოდ ცნობილია, რომ ახალი მეცნიერული იდეებისა და თეორიების ფორმირება შეუძლებელია სათანადო მეცნიერული ბაზის გარეშე. მოვლენის განვითარების პროგნოზიც კი ცოდნათა გარკვეულ სისტემას ემყარება. მით უმეტეს, ეს ითქმის ახალი (პრინციპულად ახალი) თეორიების შესახებ. თეორიული მოსაზრებები, თუ ზოგიერთი პრაქტიკულად არ შემოწმდა (ლაბორატორიულად მაინც), შეიძლება მორს აღმოჩნდეს ჰქომარიტებისაგან. რაოდენ მართალი

იყო მ. ლომონოსოვი, როდესაც წერდა: ერთ ცდას უფრო
მაღლა გავენებ, კიდრე ათას აზრს, რომელიც მხოლოდ გან-
ხისებან წარმოდგება. ცდას კი შესაბამისი შატერიალეროტექ-
ნიკური ბაზა ესაჭიროება. ასეთი თანამედროვე ბაზის არქონა
ბოჭავს მეცნიერების განვითარებას და, შესაბამისი შეტექ-ის
დაჩქარებას. მხოლოდ იმ ქვენების სამეცნიერო ცუსტერნი უადგე-
ვნ დიდ წარმატებებს, რომლებსაც მაღალი პოტენციალი და გან-
ვითარებული სამეცნიერო მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა აქვთ. კა-
ცობრიბის ისტორიაში ჩშირი იყო შემთხვევა, როდესაც მეც-
ნიერული იდეები და პროგნოზები, თეორიულიც კი, განეხორ-
ციელებელი რჩებოდა სათანადო სამეცნიერო მატერიალურ-ტექნიკ-
ური ბაზის არქონის გამო, რაც შეუძლებელს ხდიდა საწარმოო
პირობებში მათ შემოწმებას, დაზუსტებასა და სრულყოფას;

წარმოების მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარება.
აქ იგულისხმება როგორც ახალი ტექნიკის დანერგვისა და
პროგრესული ტექნოლოგიების გამოვლენების ტექნიკური შესაძ-
ლებლობები, ისე წარმოების რაციონალური ორგანიზაციის საკი-
თხების გადაწყვეტის დონე, მეცნიერული და ტექნიკური სიახლეების
შესაბამისი ახალი სახეობის ნედლეულის, მასალებისა და ენერ-
გიის შექმნისა და გამოვლენებისათვის საჭირო პირობები. დიდი
მნიშვნელობა აქვს საპროექტო და საქონსტრუქტორო ორგანი-
ზაციების მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის დონის ამაღლებასაც.
ტექნიკური სიახლეების წარმოებაში დანერგვისა და ათვისების
პროცესში ზუსტდება მათი კონსტრუქციები და შემოთავაზებული
ტექნოლოგიური პროცესები, ხოლო პროექტებისა და სამუშაო
ნახაზების დამუშავებისას ზუსტდება და სწორდება შეცნიერულ-ტექ-
ნიკური ნაშრომების ზოგიერთი დებულება, ნაკეთობათა ზოგიერ-
თი დეტალის მახასიათებლები და ა.შ.

ისტორიაში ცნობილია ბევრი შემთხვევები, როდესაც მეც-
ნიერულ-ტექნიკური სიახლეების, მათ შორის დიდი მნიშვნელობის
აღმოჩენებისა და გამოგონებების სახოგადოების ინტერესებისათვის
გამოვლენება საქმაო დროით გადაიდო წარმოების ტექნიკური ბა-
ზის დაბალი დონის გამო. ბევრი მათგანი, გამოვლენებისათვის
საჭირო პირობების მომზადებამდე მორალურადაც მოძველდა.
ამიტომ ჭოველი ჭეფანა უნდა ცდილობდეს შექმნას წარმოების
ისეთი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა, რომელიც უზრუნველყოფს

დიდი სიკეთის მომტანი მეცნიერულ-ტექნიკური სახელმწიფო
წარმოებაში დანერგვას, ათვისებასა და საჭირო რაოდენობით
წარმოებას;

სამეცნიერო დაწესებულებებისა და წარმოებაში მომზა-
ციების მთელი პერსონალის კვალიფიციურ-პროფესიული მომზა-
დების ღონის მათი და მთლიანად საზოგადოების ფსიქოლოგიური
განწყობა მეცნიერულ-ტექნიკური სიახლეების შემუშავების, წარ-
მოებაში დანერგვა-ათვისებისა და გამოყენებისადმი. სხვა თანაბარ
პირობებში ამ ფაქტორს გადამწყვეტი მნიშვნელობა აქვს. საქმე
ის არის, რომ ადამიანთა გარკვეული ჯგუფი, კერძოდ, შემოქ-
მედებით შრომით დასაქმებულები, საზოგადოებას სთავაზობს
მეცნიერულ-ტექნიკურ იდეებს, შეიმუშავებს და ასაბუთებს ახალ
თეორიებს. სხვების ძირითადი ფუნქციაა ამ სიახლეების საზო-
გადოების სამსახურში ჩაყენება. დაბოლოს, მატერიალიზებული
მეცნიერულ-ტექნიკური სიახლეები გამოყენებულ უნდა იქნეს.

მეცნიერულ-ტექნიკური სიახლეების შექმნა შესაბამისი პრობ-
ლემისადმი კრიტიკულად, ახლებურად მიღებომის შედეგიცაა. ეს
შეუძლიათ მხოლოდ ოფიციულად უკით მომზადებულ და პრაქ-
ტიკულად გამოცდილ მუშაკებს. ამიტომ სისტემატიკური ზრუნვა
გველა დონის მუშაკის (მეცნიერი იქნება იგი თუ ინჟინერ-ტექ-
ნიკური მუშაკი) პროფესიულ-კვალიფიციური დონის ამაღლებაზე
ქვევნის ერთ-ერთი უპირველესი ამოცანაა.

ცხადია, სიახლეების დანერგვა და გამოყენება ზრდის ადა-
მიანთა ფსიქოლოგიურ დატვირთვას, ზოგჯერ უარესეფება სიახლე-
ებისადმი განწყობა. გარკვეული ჯგუფები ავღენენ კიდევ სიახლეე-
ბის გამოყენებისადმი საწინააღმდეგო დამოკიდებულებასაც. არის
შემთხვევები, როდესაც მეცნიერულ-ტექნიკური სიახლეების, მათ
შორის ახალი მოქმარების საგნების გამოყენებისათვის საზოგა-
დოების არცთუ მცირე ნაწილი ფსიქოლოგიურად მოუმზადებული
აღმოჩნდება. ამის გამო ფერხდება მოთხოვნილების დაქმაყო-
ფილებაც, და კვლავწარმოების პროცესიც. ამიტომ სიახლეების
გამოყენების მიმართ საზოგადოებაში ფსიქოლოგიური ბარიერის
მოხალოდნელი წარმოქმნა წინასწარ უნდა იყოს პროგნოზირებული
სოციალურ-ფსიქოლოგიური გამოკვლევების გზით და განხორ-

ციელდექ შესაბამისი ღონისძიებები მის დახაძლევად, საზოგადო-ბაში მეცნიერულ-ტექნიკური სიახლისადმი დადგინდთ განვითარების გამოსამუშავებლად;

ქვეყნის ეკონომიკური განვითარების მაღალი დოკუმენტები ნიურულ-ტექნიკური სიახლების შემუშავება და დანერგვა წარმოებაში დიდ დანახარჯებთან არის დაკავშირებული. ზოგიერთი დანახარჯის ანაზღაურების ვადას საკმაოდ დიდი დრო სჭირდება. წარმოების მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის შექმნის თანამედროვე მასშტაბები, მეცნიერული კელევის სახელმწიფო პროგრამის განხორციელება, მისთვის საჭირო მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის შექმნა, მეცნიერთა მრავალრიცხოვანი კადრების მომზადება, მათი შრომის ანაზღაურებისათვის საჭირო ფინანსური რესურსები და სხვა., ამ პროცესებთან დაკავშირებული დანახარჯების დაფარვა მხოლოდ დიდი კეონომიკური შესაძლებლობების მქონე ქვეყანას შეუძლია. ამიტომ მაღალია იმ ქვეყნის მეცნიერული პოტენციალი, რომელსაც შეუძლია გამოყოს ფინანსური და სხვა საშუალებები მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარებისათვის, "ნოუ-ჰაუს" წესით დაამყაროს კავშირები სხვა ქვეყნების წამყვან მეცნიერებთან, მიიწვიოს ისინი და ა.შ;

სახელმწიფოთაშორისი სამეცნიერო-ტექნიკური თანამშრომლობის განვითარება. XX საუკუნის ბოლო ათწლეულებში თანამშრომლობის მრავალი ფორმა შემუშავდა, დაიხვეწა, სრულყოფილი გახდა. ამჟამად გამოიყენება თანამშრომლობის შემდეგი ფორმები:

- სამეცნიერო-ტექნიკური მიღწევებისა და მოწინავე საწარმოო გამოცდილებების ურთიერთგაზიარება;

- კონსულტაციები უმნიშვნელოვანების სამეცნიერო-ტექნიკური პოლიტიკის საკითხებზე;

- მეცნიერების განვითარების პროგნოზირება და უმნიშვნელოვანები მეცნიერულ-ტექნიკური პრობლემების ერთობლივი დამუშავება;

- მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარების ერთობლივი პროგრამების შემუშავება, გაერთიანებული ძალებით განხორციელება, აგრეთვე მეცნიერებატევადი ტექნოლოგიების შექმნა და

შათი ათვისების პროექტების შედეგია;

- ერთობლივი სამეცნიერო კოლექტივებისა და ლაბორატორიების, საინივაციო ფირმებისა და ორგანიზაციების ჩამოყალიბება;

- მეცნიერ-მუშაკებისა და სეციალისტების პროფესიული მართვა კვალიფიკაციის ამაღლებისა და სტაჟირების ორგანიზაცია, მოწინავე მოსწავლეებისა და სტუდენტების გაცვლა და სხვ.;

- მონაწილეობა დაფინანსებისა და ეკონომიკის დარგებში ერთობლივი სამეცნიერო-კვლევითი სამუშაოების შედეგების დაწერებაში;

- ერთობლივი სემინარების, სამეცნიერო კონფერენციებისა და სიმპოზიუმების, საქმიანი შეხვედრების ორგანიზაცია;

- მხარეთა სპეციალისტების სტაჟირება სამეცნიერო-კვლევით დაწესებულებებში, უმაღლეს სასწავლებლებში, ტექნოპარკებში, არქივებში, ბიბლიოთეკებსა და მუზეუმებში, ლაბორატორიებში, სამეცნიერო ცენტრებში და ა.შ. შეიძლება მოუწყოს ერთობლივი საელექტრონული გამოკვლევები და ექსპედიციებიც;

გარდა სამთავრობათაშორისო ურთიერთობებისა, ერთმანეთთან თანამშრომლობენ სხვადასხვა ქვეყნის სამინისტროები და უწყებები, სამეცნიერო-კვლევითი დაწესებულებები და უმაღლესი სასწავლებლები, ფირმები, სამეცნიერო ორგანიზაციები, სამეცნიერო საზოგადოებები, ცალკეული მეცნიერები და მაღალი დონის სპეციალისტები.

მტკ-ის ტემპებზე გავლენას ახდენს ქვეყნის შიდაპოლიტიკური მდგრამარეობა, საერთაშორისო ურთიერთობების ხასათი (ქვეყნებს შორის დაძაბულობა, საომარი მოქმედებები, ცევი ომის პოლიტიკა და ა.შ.). დიდი მნიშვნელობა აქვს მეცნიერებლ-ტექნიკური სიახლეების შექმნის მიზნისა და გამოყენების სფეროს სწორად განსაზღვრას, კერძოდ თუ რისთვის გამოიყენებენ მას - სამხედრო თუ მშვიდობიანი მიზნით. აღნიშნულის გათვალისწინებით უნდა შეირჩეს მეცნიერებისა და ტექნიკის პრიორიტეტული დარგები და წარმოებები, განისაზღვროს მეცნიერებისა და ტექნიკის პრიორიტეტული მიმართებები, ქვეყნის სამეცნიერო-ტექნიკური პოტენციალის გამოყენების სფერო.



5. მეცნიერებლ-ტექნიკური პროგრესის ეპონომიკური ფფექტიანობის განსაზღვრის თავისებურებები

ურთიერთები

მტკ-ის მართვის ერთ-ერთი კველაზე განვითარებულ ეტაპია მეცნიერებლ-ტექნიკური სიახლეების შემუშავების, წარმოება-ში დაწყერების, ათვისებისა და გამოყენების ეკონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრა. არცთუ იმედითად კარგი მეცნიერებლი იდეები ან წინადაღებები ტექნიკის დარგში არაუფლებიანია, ანდა წარმოების განვითარების მოცუმულ ეტაპზე მისი გამოყენება მიზანშეუწონელია.

მეცნიერებლ-ტექნიკური სიახლეების შემუშავებისა და წარმოებაში დაწყერებით (გამოყენებით) მიღებული ეფექტი მით უფრო მეტი იქნება, რაც უფრო ხარისხიანად და ღრმულად შესრულდება სამუშაოები ამ პროცესის კველა ეტაპზე, დაწყებული ფუნდამენტური გამოკვლევებისა და იდეის ფორმირებით, დამთავრებული სიახლეების წარმოების ათვისებით და გამოყენებით. ამიტომ განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება "მეცნიერება - ტექნიკა - წარმოება - გამოყენება" - კველა ეტაპის მიხედვით სამუშაოთა ორგანიზაციის სრულყოფას, მთლიანად და თითოეულ ეტაპზე დანახარჯთა სწორად განსაზღვრას, ციკლის ეტაპების მიხედვით მონაწილეობა სტიმულირების უფექტიანი მქანიზმის შემუშავებასა და გამოყენებას. ეკონომიკური სტიმულების განსაზღვრას საფუძვლად უნდა დაედოს საერთო ეკონომიკურ ეფექტი თითოეული მონაწილის როლისა და წვლილის ობიექტური შეფასება და მიღებული შედეგის საშართლიანი განაწილების პრინციპი.

ფუნდამენტური კვლევის ეტაპზე იქმნება იდეები. ეს საკმაოდ ხანგრძლივი პროცესია და დიდ დანახარჯებთან არის დაკავშირებული. კვლევის შედეგს შეიძლება პქონდეს აღმოჩენებისა და გამოგონებების მნიშვნელობა, მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარებაში გადატრიალების ტოლფასიც იყოს. სიახლეთაგან უნდა შეირჩეს ისეთები, რომელთა განხორციელება და გამოყენება პრაქტიკულად შესაძლებელი და ეკონომიკურად მიზანშეუწონილია. ამავე ღროს განიხაზღვრება გამოყენების სფეროები და მოსალოდნელი შედეგი. შემდგომი მეცნიერებლი კვლევის შედეგად

მიღებული ინფორმაციის შეშვეობით გრძელდება ზამუშაოები რეპ-
ნიკის, ტექნოლოგიისა და ნაკეთობათა ნიმუშების შესახმებულად,
კონიმიგრაციი დასაბუთებისათვის.

სრული კონკრეტული

მეცნიერებული გამოკვლევების პრაქტიკულად ტექნიკულურა-
სათვის დიდი მნიშვნელობა აქვს ნაკეთობის კონსტრუქციები-
- ტექნოლოგიური გადაწყვეტილებების შესამოწმებლად საცდელი
ნიმუშების დამზადებას, მათ გამოცდას საწარმოო ან რეალურ
საწარმოო პირობებთან მიახლოებულ საწარმოო-ექსპერიმენტულ
პირობებში. გამოცდის შედეგად მიღებული ინფორმაციის მიხედვით
ზუსტდება ნაკეთობის დაპროცესურებული კონსტრუქცია, დამზადების
ტექნოლოგია, განისაზღვრება მუშაობის რეჟიმი, დასამზადებლად
საჭირო მატერიალური და შრომითი დანახარჯების ნორმები
და ნორმატივები, ნაკეთობის ფასი. თუ ნაკეთობა შეესაბამება
მსოფლიო სტანდარტებს, მოსალოდნელი მოთხოვნების შესწავლის
გათვალისწინებით შეიძლება დაიწყოს მისი სერიული ან
მასობრივი წარმოება.

მხედველობაში მისაღები, რომ ბაზრის კონიუნქტურის
ცვლილება წარმოშობს გაზრდილ მოთხოვნებს მეცნიერებულ-ტექნიკურ
სიახლეებზე, ანდა, პირიქით, საერთოდ ან გარეული დროის
განმავლობაში ვერ დამკვიდრდება იგი ბაზარზე. ამიტომ ბაზრის
კონიუნქტურის ცვლილების ახალიზის შედეგები გათვალისწინებულ
უნდა იქნება ტექნიკის განვითარების პროგნოზირებისა და ტექ-
ნიკურ სიახლეთა წარმოების დაგემვისას.

ციკლის დამამთავრებელ ეტაპს წარმოადგენს ახალი პრო-
დუქციის წარმოებაში დანერგვა ან თუ იგი სახალხო მოხმარების
საგანია, ბაზრის შეშვეობით საბოლოო მომხმარებლებისათვის მი-
წოდების პროცესი. პროდუქციის ხარისხის დონე, მისი ვარგი-
სიანობა სარგებლიანობის თვალსაზრისით ზუსტდება და შემჩნეული
ნაკლოვანებები სწორდება გამოყენების პროცესი მომხმარებლები-
დან მიღებული ინფორმაციებისა და საქმიანი კონკრეტული წი-
ნადადებების გათვალისწინებით. სიახლის იდეის ავტორი-ორგა-
ნიზაცია (ავტორი, ავტორთა ჯგუფი) და დამამზადებელი საწარმო
დაინტერესებული უნდა იყვნენ პროდუქციის გამოყენებლებისაგან
მიიღონ იმიჯტური ინფორმაცია, რათა სრულყონ პროდუქცია
და გაახანგრძლივონ პროდუქციის სახიცოცხლო ციკლი და შეა-
რად დამკვიდრონ ადგილი ბაზარზე. მოიზიდონ მომხმარებელი

და უზრუნველყონ გარანტირებული მხარდი შემოსავლის (მოვალეობის) მიღება.

მთკ-ის მოსალოდნელი ეკონომიკური ეფექტიანობის განსახლევა მრავალმხრივ გაანალიზებას, გაანგარიშებანი და უზარდებული და საჭიროებს. იგი მეცნიერებული და ორგანიზაციული უზარდებული დონისძიებების ეკონომიკური მიზანშეწონილობის დასაბუთების საფუძველია და მოითხოვს მეცნიერებულ მიზგომას, ეკონომიკური ეფექტიანობის მაჩვენებლების სწორად შერჩევას.

ეფექტიანობის მაჩვენებელთა შემუშავების დროს უნდა კხელმძღვანელობდეთ შემდეგი პრინციპებით:

პირველი, ეკონომიკური ეფექტიანობის გაანგარიშება უნდა წარმოებდეს მხოლოდ სტანდარტების შესაბამისი ერთიანი, მეცნიერებულად დასაბუთებული და პრაქტიკით შემოწმებული მეთოდოლოგიისა და მეთოდიკის მიხედვით;

მეორე, მაჩვენებლები უნდა ასახავდეს მეცნიერებულ-ტექნიკური სიახლეების დანიშნულებასა და მთკ-ის განვითარების კანონობრივებებს. კერძოდ, რა პროცესთან გვაქვს საქმე - პრინციპებულად ახალი შრომის დარაღების, შრომის საგნების, ტექნოლოგიების შექმნასთან, თუ არსებულის სრულყოფასთან, მიხი ხარისხობრივი მახასიათებლების გაუმჯობესებასთან და ა.შ.;

მესამე, მაჩვენებლები უნდა ასახავდეს ღონისძიებების დანერგვის შედეგად საწარმოო-ეკონომიკური პროცესების განვითარების არსს და სწორ წარმოდგენას იძლევდეს მიხი ცვლილებების კანონობრივებებზე;

მეოთხე, მესამდებელი უნდა იყოს პირველადი მასალების მოპოვება.

ახეთ მასალებს მიეკუთვნება: საწარმოების სააღრიცხვო-სტატისტიკური და გამური მონაცემები მთლიანად წარმოების მუშაობისა და ღონისძიების (ახალი ტექნიკის დანერგვა, გამოყენებულის სრულყოფა და სხვ.) შესახებ; საპროექტო გაანგარიშებები; დარღობრივი სამეცნიერო-კვლევითი ინსტიტუტების, საპროექტო-საკონსტრუქტორო და ტექნოლოგიური ორგანიზაციების მონაცემები; მონაცემები წინა წლებში შესაბამისი ღონისძიებების დანერგვის შედეგების შესახებ; ქვეყნის სხვა საწარმოების, აგრეთვი უცხოუთის სამეცნიერო-კვლევითი ცენტრებისა და საწარმოების ანალოგიური ღონისძიებების დანერგვით მიღებული შედეგების ამსახველი მონა-

ცემებია.

ახალი ტექნიკის დანერგვის ჰქონომიკური ეფექტიანობის გაანგარიშება ხდება მართვის ყველა რელიში გასატარებელ ღონისძიების წასათათის, მნიშვნელობისა და მასშტაბურის კოფიციენტის წინებით.

ტექნიკური მეთოდები

ახალი ტექნიკის შექმნის, დანერგვისა და ათვისებისათვის საჭირო კაპიტალური დაბანდებების ჰქონომიკური ეფექტიანობის გაანგარიშების მეთოდურ-ორგანიზაციულ საკითხებზე საუბარი იყო სალგეტიო კურსის დასაწყისში.* ამეამად ჩვენ ვისაუბრებთ მხოლოდ გაანგარიშების ზოგიერთი თავისებურების შესახებ. ამასთან, უნდა დავიმახსოვროთ, რომ ახალი ტექნიკისა და საერთოდ ნებისმიერი ორგანიზაციულ-ტექნიკური ღონისძიების დანერგვის შემთხვევაში კაპიტალურდაბანდებათა ნირმატიულ კოფიციენტად გამოიყენება 0,15. გამოითქვა მოსაზრებები, რომ უმჯობესი იქნება კოფიციენტი 0,16-მდე გაიზარდოს. ეფუძტიანობის ერთიანი ნორმატიული კოეფიციენტის გამოყენებით შესაძლებელია მიღწეულ იქნეს ერთნაირი მიღებომა ახალი ტექნიკის დანერგვის ჰქონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრისადმი მოედი საზოგადოებრივი წარმოების მასშტაბით.

ორგანიზაციულ-ტექნიკური ღონისძიებების ჰქონომიკური ეფექტიანობის გაანგარიშების მოქმედი მეთოდიკით, ახალი ტექნიკისა და საერთოდ ნებისმიერი ორგანიზაციულ-ტექნიკური ღონისძიების ჰქონომიკური ეფექტიანობის გასაანგარიშებლად ერთმანეთს უნდა შევედაროთ დაყვანილი დანახარჯები საბაზო და ახალი ტექნიკის მიხედვით. ეს ზოგადად შეიძლება გამოისახოს ფორმელით:

3=3₁-3₂. სადაც: 3 არის ახალი ტექნიკის შემუშავებისა და დანერგვის დაყვანილი დანახარჯები;

3₁ და 3₂ - შესაბამისად დაყვანილი დანახარჯებია საბაზო და ახალი ვარიანტების მიხედვით.

მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის ჰქონომიკური ეფექტიანობის გაანგარიშებისას საჭიროა გავითვალისწინოთ:

* იხ. თქმა: წარმოების ჰქონომიკური ეფექტიანობა და მისი დონის ამაღლების ძირითადი შიშართულებები..

ა. თუ ნაკეთობის კონსტრუქციისა და მისი დამხადველი ტენილოვის შეცვლის ღონისძიებები არ იწვევს ჭრავითო ტენილებებს გამოშეებული პროდუქციის საექსპლუატაციო მახასრათ ებლებში, მაშინ მოსალოდნელი ეფექტის გაატარებული ყოფილია მხოლოდ იმ საწარმოში (დარგში), სადაც ტენილი შეცვლული ემცებენ;

ბ. თუ ახალი, გაუმჯობესებული საექსპლუატაციო მახასიათებლების მქონე შრომის საშუალებების გამოყენებას სარგებლობა მოაქვს მომხმარებლისთვისაც, მაშინ მისი ეკონომიკური ეფექტიანობის გაანგარიშების დროს უნდა გავითვალისწინოთ, როგორც მწარმოებლის, ისე მომხმარებლის მიერ მისაღები (მიღებული) ეფექტი.

აღნიშნულის გახაანგარიშებლად საჭიროა შემდეგი მონაცემები: საბაზო და ახალი შრომის საშუალებების დავანილი დანახარჯები (31 და 32); საბაზოსთან შედარებით ახალი შრომის საშუალებების წარმადლობის ზრდის კოეფიციენტი (Б1 და Б2); საბაზოსთან შედარებით ახალი შრომის საშუალებების სამსახურის

ვადის კოეფიციენტი $\frac{P_1+E_H}{P_0+F_H}$; ეფექტიანობის ნორმატიული

კოეფიციენტი (0,15); შრომის ახალი საშუალებების გამოყენების მოელი პერიოდისათვის საბაზოსთან შედარებით მომხმარებლის ეკონომია მიმდინარე საექსპლუატაციო ხარჯებსა და თანმხლებ კაპიტალურ დაბანდებათა ანარიცხებზე $\frac{(U'_1-U'_2)-E_H(K'_2-K'_1)}{P_2+E_H}$ საბაზო

და ახალი შრომის საშუალებების გამოყენების შემთხვევაში მომხმარებლის თანმხლები კაპიტალური დაბანდებები, რომელიც გათვლილია ახალი შრომის საშუალებებით დამზადებლი პროდუქციის მოცულობაზე (K_1 და K_2); საანგარიშო წელს შრომის ახალი საშუალებების წარმოების წლიური მოცულობა ნატერალურ ერთეულში (A_2). ეკონომიკური ეფექტის გახაანგარიშებლად გამოიყენება ფორმულა:

$$\Theta = \left[31 \frac{B_2}{B_1} \cdot \frac{P_1+E_H}{E_H} + \frac{(U'_1-U'_2)-E_H(K'_2-K'_1)}{P_2+E_H} - 32 \right] A_2$$

გ. ახალი ან გაუმჯობესებული შრომის საგნების წარმოედისა
და მოხმარების წლიური ეკონომიკური ეფექტის განაგარისფლად
გამოყენებული მეთოდიკა გვთავაზობს ფორმულას:

$$\Theta = [Z_1 \frac{Y_1}{Y_2} + \frac{U'1 - U'2) - EH(K'2 - K'1)}{Y_2} - \frac{Z_1}{Z_2} \frac{A_1}{A_2}] \cdot \frac{100}{100 - P} \cdot \frac{P}{P - 1}$$

სადაც: Y_1 და Y_2 არის შესაბამისად მომხმარებლის
მიერ გამოშვებული პროდუქციის ერთეულზე საბაზო და ახალი
შრომის საგნების ხევდრი დანახარჯები, ნატურალურ ერთეულში;

დ. თუ ახალი ტექნიკა გამოიყენება რამდენიმე სფეროში,
რაც იშვიათი არ არის, მისი წარმოებისა და გამოყენების
წლიური ეკონომიკური ეფექტის გაანგარიშება შეიძლება ფორმუ-
ლით:

$$\Theta = \sum_{i=1}^n \Theta_i A_i,$$

სადაც: n არის ახალი ტექნიკის გამოყენების სფეროების
რაოდენობა;

ე. ახალი ტექნიკის ერთეულის წარმოებითა და გამო-
ყენებით მიღებული წლიური ეკონომიკური ეფექტია, რომელსაც
იყენებენ მოხმარების i სფეროში;

A_i - საანგარიშო წელს გამოშვებული ახალი ტექნიკის
ის ნაწილია, რომელიც გათვალისწინებულია i სფეროში გამოხა-
ყენებლად, ნატურალურ ერთეულებში:

ვ. მოქმედ საწარმოებში დასანერგი ახალი ტექნიკის ეკო-
ნომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრის დროს გათვალისწინებული
უნდა იყოს საწარმოო ძირითადი კაპიტალის აღდგენითი ღირებუ-
ლება და პროდუქციის თვითდარებულება ახალი ტექნიკის და-
ნერგვამდე და დანერგვის შემდეგ განსხვავება საწარმოო ძირი-
თადი კაპიტალის ღირებულებას შორის ახალი ტექნიკის დანერგ-
ვამდე და დანერგვის შემდეგ არის დამატებით კაპიტალურ და-
ბანდებათა სიდიდე. თუ მოქმედ საწარმოში ახალი ტექნიკის
დანერგვის შემდეგ ძირითადი საწარმოო კაპიტალის ნაწილის
გამოყენება საერთოდ შეუძლებელია (სხვა სფეროშიც კი), არა-
ამორტიზებული ძირითადი კაპიტალის ღირებულება ემატება დამა-

ტებით კაპიტალდაბანდებებს და მისი გამოსყიდვა ხდება / ახალი ტექნიკის დაწერების ხარჯზე.

ამ შემთხვევაში დამატებით კაპიტალდაბანდებათა გამოსყიდვის ვადას აღვენენ ფორმულით:

სრული შემთხვევა

გიგანტური

გიგანტური

$$T_{ok} = \frac{K_2 - K_1 + K_y}{C_1 - C_2} \text{ ან } T_{ok} = \frac{K_2 - K_1 + K_y}{\Pi_1 - \Pi_2},$$

სადაც: K_2 არის ძირითადი კაპიტალის ღირებულება ახალი ტექნიკის დაწერების შემდეგ;

K_1 - მოქმედი საწარმოს ძირითადი კაპიტალის ღირებულება;

K_y - ღიგვიდირებული ძირითადი კაპიტალის არაამორტიზირებული ნაწილი;

C_1 და C_2 - წლიური პროდუქციის ფინანსურებულება ახალი ტექნიკის დაწერებამდე და დაწერების შემდეგ; Π_1 და Π_2 - წლიური მოგება ახალი ტექნიკის დაწერებამდე და დაწერების შემდეგ.

მთკ-ის ეკონომიკური უფექტურიანობის განსაზღვრის, ახალი და გაუმჯობესებული ტექნიკის წარმოებაში დაწერებისა და ათვისების, აგრეთვე გამოყენების ეკონომიკური მიზანშეწონილობის საკითხის გადაწყვეტის დროს დიდი მნიშვნელობა აქვს შედარების ბაზის სწორად შერჩევას და დროის ფაქტორის გათვალისწინებას.

მოქმედი მეთოდიკით შედარების ბაზად გამოყენებული უნდა იყოს შესაცვლელი ტექნიკა და ტექნოლოგია, ქვენის სხვა საწარმოებში გამოყენებული ანალიზიური ტექნიკის ტექნიკურ - მდრინების მარენებლები, აგრეთვე სხვა ქვეყნებში ეპლ გამოყენებული მეცნიერულ-ტექნიკური სიახლეები. უზრუნველყოფილი უნდა იქნეს ისეთი შრომის საშუალებების, ტექნოლოგიებისა და შრომის საგნების შექმნა და გამოყენება, რომლებიც უკეთესა ან შევსაბამება მსოფლიოს საუკეთესო სტანდარტებს.

დროის ფაქტორის გათვალისწინებას უნდა მიეუდგით ორი თვეაღსაჩრიისით: პირველი. როდესაც აუცილებელია ახალი ტექნიკის, ტექნოლოგიებისა და შრომის საგნების შექმნის, წარმოებაში დაწერებისა და ათვისების, აგრეთვე მომხმარებლისათვის მიწოდებისა და ამ უკანასკნელის მიერ საპროექტო თუ სხვა პარამეტრების მიხედვით მათი გამოყენების პროცესის დაჩარება, თუ ეს გამოიწვევს მატერიალური, შრომითი და ფინანსური რესურ-

სების დაზოგას; მეორე- არის ისეთი შემთხვევებიც, / როდესაც
შექმნილი კეონომიკური და სოციალური პირობების გამო აუცი-
ლებელია გარეკვეული პრობლემების საჩქაროდ გადაწყვეტი, მაგრამ
ჯერ კიდევ არაა დამუშავებული აღტერნატურული მარიუტობები და
არ არის შესაძლებლობა შეირჩეს საუკეთესო განვითარებულ კო-
დევ, საუკეთესო ვარიანტის განსახორციელებლად არ არის შექ-
მნილი საჭირო კეონომიკური, ფსიქოლოგურ - სოციალური და
სხვა პირობები. თუ ეს საქმაოდ დიდ დროს მოითხოვს, შეიძ-
ლება ოპტიმალურად ჩაითვალოს გადაწყვეტილების ის ვარიანტი,
რომელიც უზრუნველყოფს წამოჭრილი პრობლემების მოგვარებას
თუნდაც ნაწილობრივ, თუმცა წმინდა კეონომიკური ეფექტუანობის
თვალსაზრისით შეიძლება იგი არ იყოს საუკეთესო, ოპტიმალური
ვარიანტი. ახეთი ვარიანტის კეონომიკური ეფექტუანობა იმაში
მდგომარეობს, რომ კიგებთ დროს და იქმნება ხელსაყრელი პირო-
ბები მომავლისათვის განვითარების დასაჩქარებლად, პრობ-
ლემების უკეთ გადასაწყვეტად. ბაზრის კანონები მეტად მკაცრია
იმათ მიმართ, ვინც "შეტისმეტი სიფრთხილის", გაუბედაობის, რის-
კის შიშით გაუმართლებლად აჭიანურებს პრობლემის გადაწყვეტას.

საჭიროები გასამართლებლად

1. მტპ-ის არსი და მისი როლის დახასიათება.
2. მტპ-ის დაჩქარების საკაცობრიო მნიშვნელობა.
3. მტპ-ის ძირითადი მიმართულებები, მათ შორის ურთი-
ერთკავშირი.
4. წარმოების ელექტრიფიკაცია: არსი, დონის მაჩვენებლები,
კეონომიკური ეფექტუანობა.
5. ელექტროენერგეტიკული მუნიციპალიტეტის წარმოების
ელექტრიფიკაციის საფუძვლი.
6. საქართველოს ელექტროენერგეტიკული მეურნეობის თანა-
მედროვე მდგომარეობა და სამომავლო ამოცანები.
7. წარმოების მექანიზაცია და აუტომატიზაცია: არსი, სახეო-
ბები, დონის მაჩვენებლები, კეონომიკური ეფექტუანობა.

8. სისტემის: "მანქანა-ადამიანი" და "ადამიანი-მანქანის" დახა-
სიათება.

9. წარმოების მუქანიზაცია - ავტომატიზაციის განვითარების
თანამედროვე მდგრადირეობის დახასიათება.

10. წარმოების ქიმიზაცია: არსი, ღონის მაჩვენებლები, გრო-
ნომიკური ეფექტიანობა.

11. მტპ-ის მართვისა და დაგეგმვის ორგანიზაცია.

12. მტპ-ის სტიმულირება.

13. მტპ-ის დაჩქარების ფაქტორები და პირობები.

14. მტპ-ის ექონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრის მეთო-
დები საკითხები.

საპარჯიშო

1. საწარმოს მონაცემებისა და სტატისტიკური კრებულების
მახალების გამოყენებით გაიანგარიშეთ და გააანალიზეთ:

ა) წარმოების ელექტრიფიკაციის დონე, მისი ცვლილებები.

ბ) წარმოების მუქანიზაციისა და ავტომატიზაციის დონე და
დაადგინეთ მისი ცვლილებების კანონომიერებები.

გ) შეისწავლეთ წარმოებაში ქიმიური ტექნოლოგიებისა და
ქიმიური მრუწელების პროდუქციის გამოყენების მდგრადირობა და
მიღებული კონკრეტური ეფექტი.

2. კონკრეტული მასალების გამოყენებით განსაზღვრეთ მეც-
ნიერულ-ტექნიკურ სიახლეთა დამუშავებისა და დაწერგვის კონ-
კრეტური ეფექტიანობა ვარიანტების მიხედვით და დაასახუთეთ შერ-
ჩეული ვარიანტის ოპტიმალობა.



საერთო კონფედერაციის სამიერო და თემურ გარემონტის მიზანის
ეკონომიკური და სოციალური ეფექტი.

1. პროდუქციის ხარისხის ეკონომიკური შინაარსი და მაჩვენებლები

საწარმოს მიერ გამოშვებული პროდუქცია დაღებითად შეფასდება მხოლოდ იმ შემთხვევაში, თუ იგი აკმაყოფილებს მომხმარებელთა მოთხოვნას, მაშასადამე, იგი ხარისხიანია.

ხარისხში იგულისხმება პროდუქციის (მომხახურების) დანიშნულებით განსაზღვრულ გარკვეულ ნიშან-თვისებათა ერთობლიობა, რომელთა მეშვეობითაც დგინდება მოხმარებისათვის მისი ვარგისათვის დონე და თანამედროვე მოთხოვნილებათა დაკმაყოფილების უნარი. პროდუქციის დანიშნულება მრავალნაირია. შესაბამისად, განსხვავდებულია მისი ხარისხთანავი მახასიათებლებიც.

პროლეტარისტთა გამოხადევობითი სარგებლიანობის, ანუ მიხი ხარისხის განმსაზღვრელი მახასიათებლები განსხვავებულია როგორც პროლეტარისტთა ჯგუფების, ისე ცალკეულ ჯგუფში შემავალ ნაკეთობათა სახეობის მიხედვითაც. მაგალითად, ცალკეული საწყობის წიაღისეულის (ქანახშირი, ნაკონი, სხვადასხვა ლითონური მაღნები, არამაღნეული წიაღისეული და სხვ.) გამოხადევობითი სარგებლიანობის ღონის მნიშვნელოვნად განსხვავებულია. კერძოდ, ქანახშირის სახეობები ერთიმეტრისაგან განსხვავდება თბორუნარიანობით, ფუჭი მინარევების შემცველობით; რკინის, სპილენძის და სხვა სახეობის მაღნები - სასარგებლო კომპონენტების (რკინი, სპილენძი და ა.შ.) შემცველობით, მათი აღდგენისუნარიანობით, ფუჭი ქანებისა და ტექსტილოგიური თვალსაზრისით სხვა არასასარგებლო მინარევების შემცველობით და სხვ., მაშასადამე, გამოხადევობის ღონისთ.

კოველგვარ პროდუქციას ხარისხებრივი მახასიათებლების მიხედვით აქვს განსხვავებული რაოდენობრივი გრადაციაც. სხვადასხვა პროდუქცია ერთიმეტრისაგან განსხვავდება გამოყენების ხანგრძლივობით, ტექნიკური მახასიათებლებით, შეფერილობით, ხიმაგრით, მედარიბით, სიმკერივით და ა.შ. მაშასადამე, პროდუქცია

ის ხარისხი უაღრესად როგორც ცნებაა და მის ხსროად გვმუდას როგორც კეთილმიტერი შინაარისის, ისე ტექნიკურ-ტექნიკური თვალსაზრისით განსაკუთრებული მნიშვნელობა ქვემოთ გამოყენების წინააღმდეგის მინიჭებულია ისიც, რომ საზოგადოების განვითარებასთან უძრავი მეცნიერებულ-ტექნიკური პროგრესის დაჩარება, საზოგადოების სუვრთა მეონომიტერი და კულტურული კუთილდღეობის დონის ამაღლება და ა.შ.) იზრდება მოთხოვნა მაღალი ხარისხის (სარგებლიანობის) მქონე პროდუქციაზე, რაც განაპირობებს პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების აუცილებლობას.

პროდუქციის ხარისხობრივი მახასიათებლების დიდი განსხვავებულობის მიუხედავად, შეხაძლებელია ხარისხის დონის გაზომვა და მიხი სრულად შემეცნება. მაგრამ ეს შეუძლებელია ერთი მაჩვენებლით, როგორი მნიშვნელოვანიც უნდა იყოს ის. ამიტომ აუცილებელია პროდუქციის ხარისხის მაჩვენებელთა კლასიფიკაცია სხვადასხვა ნიშნის მიხედვით.

სამრეწველო პროდუქციის ხარისხი უნდა შეფასდეს ხაწარმო-ტექნიკური, ტექნოლოგიური, საქონელმცილენობითი და სოციალურ-კეთილმიტერი თვალსაზრისით. ხარისხის მაჩვენებლები განსხვავებულია პროდუქციის კეთილმიტერი დანიშნულების (წარმოების საშუალებები და მოხმარების საგნები) მიხედვითაც. მეტიც, ეს მაჩვენებლები განსხვავდება ზემოთ დასახელებულ ორ მთავარ ჯგუფში პროდუქციის ქაჯგუფებისა და სახეობების მიხედვით. კერძოდ, შრომის საშუალებებისა და შრომის საგნების, კების პროდუქტებისა და სხვა სახეობის მოხმარების საგნების მიხედვით და ა.შ. ხარისხის მაჩვენებლები სხვადასხვაგარია ერთი და იმავე დანიშნულების პროდუქციის განსხვავებულ პირობებში გამოყენების დროსაც. მაგალითად, კონკრეტული მარკის ავტომობილის, სხვა სახეობის მანქანებისა და მოწყობილობების, ზოგიერთი დასახელების საგნების (ტანსაცემელი, ფეხსაცმელი და ა.შ.) ხარისხის მაჩვენებლები განისაზღვრება იმის მიხედვით თუ მათი გამოყენება როგორი კლიმატური პირობების (ზომიერი, ცივი, ცხელი) მქონე რაიონებშია გათვალისწინებული.

სამრეწველო პროდუქციის ხარისხის დონის დასადგნად გამოიყენება ერთეულებადი და კომპლექსური მაჩვენებლები. ერთეულებადი მაჩვენებლები გამოხატავს პროდუქციის (ნაკეთობის) ერთ რომელიმე თვისებას. მაგალითად, ცალკეული სახეობის

მანქანები და მოწყობილობები ერთმანეთისაგან განხილული ხუნდა რესურსების, სიჩქარის, ტეირთამწვრობის, წარმართვის მახლევით. კომპლექსურ მაჩვენებლებში აისახება სამრეწველო, პროფესიული რამდენიმე თვისება.

ბ ი ბ ლ ი მ ა მ ე ც კ ი

სამრეწველო პროდუქციის ფორმირების სტადიების მიმღების განასხვავებენ საპროექტო, საწარმოო და საექსპლოტაციო ხარისხობრივ მაჩვენებლებს. ხარისხის ზოგიერთი მაჩვენებლით შეიძლება დავახასიათოთ ერთი სახეობის ანდა ერთგვაროვანი ან გარეშემოწოდების პროდუქციის განსაზღვრული ჯგუფის ვარგისიანობის დონე.

შრომის საშუალებების, ზოგიერთი სახეობის შრომის საგნებისა და ფართო მოხმარების საქონლის ვარგისიანობის გარეშემოწოდებისათვებლები შეიძლება გამოისახოს ერთი და მავე მაჩვენებლით. მაგალითად, გამოყენების ხანგრძლივობით, სიმსუბუქით, ეპოლოგიურობით, რემონტურიგისიანობით და ა.შ. ამავე დროს თათოველი მათგანისათვის დამახასიათებელია ვარგისიანობის სპეციფიკით თვისებებიც.

შრომის საშუალებების ხარისხის ტექნოლოგიურ-კონიჟიკურ მაჩვენებლებს მიეკუთვნება: ხანგამებლეობა, საიმედოობა, ტექნოლოგიურობა, ერგონომიკურობა, ესთეტიკურობა, ხტანდარტიზაციისა და უნიფიკაციის მაჩვენებლები, კონივერტიურობა. ბოლო ხას ყურადღება მიექცა პროდუქციის ხარისხის საპატენტო-სამართლებრივი ხასიათის მაჩვენებლებსაც.

შრომის საშუალებათა ხანგამებლეობა არის პროდუქციის (მანქანების, მოწყობილობების, ხელსაწყოების და ა.შ.) თვისება, წინასწარ დადგენილი დროის განმავლობაში შეინარჩუნოს მუშაობის უნარი ექსპლუატაციის და უზენჯციონირების განსაზღვრულ პირობებში. პროდუქციის ხანგამებლეობის განსაზღვრის დროს დადი მნიშვნელობა აქვს მანქანა-მოწყობილობებისა და კვანძების ერთნაირი გამძლეობის უზრუნველყოფას. ცხადა, მანქანის ნაწილების იდეალურად ერთგვაროვანი სიმტკიცის უზრუნველყოფა ტექნიკურად შეეძლებელია, თუმცა გარეშემოწოდების მათი ხამსახურის ვადის გამოთანაბრება არ არის გადაუჭრელი პრობლემა. იგი წარმოების მოცულობის გაზრდის და საწარმოო რესურსების კონივერტიული მნიშვნელოვანი რეზერვია. კერძოდ, იზო-

გება კაპიტალური დაბანდება სწრაფულებით სათავომიყენო ნაწილების დამაშვადებელი საწარმოო სიმძლავრეების შესაქმნელად, მცირდება რემონტის ხარჯები და სარემონტო სამუშაოთა შესახრულებლად წარმოების პროცესის შეჩერების შემტკჯერებულ ტესტება მანქანა-მოწყობილობების დატვირთვა დროში, მცირდება წამოწერის ანარიცხების ოდენობა ერთეულ პროდუქციაზე და უმჯობესება საწარმოთა მუშაობის სხვა კონომიკური მაჩვენებლები.

საიმედოობა არის შრომის საშუალებების თვისება წინასწარ განსაზღვრული დროის განმავლობაში შეინარჩუნოს შეუფერხებელი და განუწვევებელი მუშაობის უნარი ექსპლუატაციის დადგენილ პირობებში. შრომის საშუალებების საიმედოობის გადიდება ამცირებს გაუთვალისწინებელ შეჩერებებსა და შეფრინებებს მუშაობის პროცესში, თავიდან გვაცილებს მათი გამოსწორებისათვის საჭირო დანახარჯებს და მოცდენას. ამიტომ იგი საწარმოო სიმძლავრეთა უკეთ გამოიყენების, სამრეწველო პროდუქციის წარმოების გადიდების, საწარმოს მუშაობის სხვა კონომიკური და ტექნიკური მაჩვენებლების გაუმჯობესების მნიშვნელოვანი რეზერვია.

პროდუქციის ტექნოლოგიურობის დონეს აღგენენ ნაკეთობის აწყობადობისა და პროგრესული მასალების გამოიყენების კოეფიციენტები, პროდუქციის მასალატევადობისა და შრომიატევადობის, რემონტვარებისათვის მიხედვით. სამრეწველო პროდუქციის ტექნოლოგიურობის მაღალი დონე მიიღწევა სწორი კონსტრუქციულ-ტექნილოგიური გადაწყვეტის შედეგად, რაც ამარტივებს მონტაჟის პროცესს, ზრდის შრომის ნაყოფიერებას, ამცირებს მატერიალურ დანახარჯებს პროდუქციის წარმოებაზე და ა.შ.

ედიდება მნიშვნელობა აქვთ პროდუქციის ერგონომიკურობის დონის ამაღლებას. ერგონომიკურობის მაჩვენებლების გათვალისწინება განპირობებულია ადამიანების განსხვავებული ანთროპომეტრები, ფიზიოლოგიური, ფსიქოლოგიური, აგრეთვე ჰიგიენური თავისებურებებით. აღნიშნულის შეხაბამისად განისაზღვრება როგორც მთლიანად ნაკეთობის, ისე მისი ცალკეული დეტალების, კვანძების, ინსტრუმენტების სიდიდე (ზომა), ფორმა, შეფერილობა და სხვა მახასიათებლები. ნაკეთობის ერგონომიკურ მაჩვენებლებზე დადადა დამოკიდებული მუშაობის პირობები, სამუშაო პოზა, მოძრაობის ზასიათი, სუნთქევითი ფუნქციები, სამუშაო ადგილზე ინსტრუმენტების განლაგება და სხვ. ყოველივე ეს უზრუნველყოფს

შრომის დარაღების ექსპლუატაციის მოხერხებულობას, მომითი ფუნქციების სიმარტივებს, მომუშავის დაძაბულობის დონის საქონლოდ, მისი ფიზიკური და ფიზიოლოგიური დატვირთვის, აგრეთვე საწარმოო ტრავმების შემცირებას. იზრდება შრომის საქმიანობის მიმზიდველობა და იქმნება სხვა ხელსაყრელი პრინციპები შემდგარენაფიქციერი მუშაობისათვის.

ბოლო ხანს გაიზარდა მომთხოვნელობა ნაკეთობის ესთეტიკურობისადმი. ნაკეთობის ინფორმაციული გამოსახულება, ორიგინალურობა, ჰარმონიულობა, კომპოზიციური მთლიანობა, გარემოსა და სტილისადმი შესაბამისობა, დამუშავების სიფაქტზე დაღებითად ზემოქმედებს მუშავის ფიზიკაზე, განაწყობს მას მაღალნაყოფიერი შრომისათვის, ამაღლებს ნაკეთობის როგორც მწარმოებლის, ისე მომხმარებლების ესთეტიკურ გემოვნებას, მათ სწრაფვას წარმოებისა და შრომის მაღალი კულტურისადმი და ა.შ.

ნაკეთობის სტანდარტიზაციისა და უნიფიკაციის დონის დასახასიათებლად გამოიყენება: а) ნაკეთობის აწყობადობის კოეფიციენტი, რომელიც წარმოდგენას იძლევა იმის შესახებ თუ რამდენად არის გაჯერებული ნაკეთობა სტანდარტული და უნიფიცირებული დეტალებითა და კვანძებით.

ბ) განმეორებადობის კოეფიციენტი. მისი მეშვეობით განისაზღვრება ნაკეთობის დასამზადებლად გამოყენებული დეტალებისა და ნაწილების უნიფიკაციის დონე. სტანდარტული და უნიფიცირებული დეტალებისა და კვანძების ხვედრითი წონის გადაღებით იზრდება პროდუქციის მსხვილსერიული და მასობრივი წარმოების მასშტაბები, ჩქარდება ნაკეთობის და პროდუქტების, კონსტრუირების, წარმოებაში მისი ათვისების პროცესი, რაც ხელს უწყობს წარმოების ეკონომიკური ეფექტურის მაჩვენებლების გაუმჯობესებას. კონსტრუქტორი ახალი მანქანის ან სხვა ნაკეთობის კონსტრუქციის დამუშავების დროს უნდა ცდილობდეს და გაღდებულიც არის გაზარდოს სტანდარტული და უნიფიცირებული დეტალებისა და კვანძების ხვედრითი წონა გამოყენებული დეტალებისა და კვანძების ხერთო რაოდენობაში. წინასწარ არის განსაზღვრული მისი მინიმალურად დასაშვები დონე.

პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების მნიშვნელობა უნდა შეფასდეს ეკონომიკური და სოციალური თვალსაზრისითაც. ხარი-

სხი კველა შემთხვევაში უნდა გაუმჯობესდეს ისე, რომ შესაძლოსი ღონისძიებების შემუშავებაზე, წარმოებაში დანერგვასა და გაუმჯობესებული ხარისხის პროდუქციის გამოყენებაზე (ექსპლოატაციაზე) ერთობლივი ხვედრითი დანახარჯები შემცირდეს. შემთხვევაში — ამ შემთხვევაში გამართლებული ეკონომიკური თვალსაზრისით განვითარდება, უკეთესი ხარისხის პროდუქციის წარმოება ან შემ ათვისებულის ხარისხის სრულფოფა. გაუმჯობესებული ხარისხის პროდუქციის წარმოებამ ეკონომიკური და სოციალური ხარჯებლობა უნდა მოუტანოს, როგორც მწარმოებლებს, ისე ამ პროდუქციის მომხმარებლებსაც, გაუმჯობესოს მათი მუშაობის ძირითადი ეკონომიკური მაჩვენებლები. ამიტომ კველა კონკრეტულ შემთხვევაში აუცილებელია დაგინდეს და სათანადო მაჩვენებლების გამოყენებით დასაბუთდეს ხარისხის გაუმჯობესების ეკონომიკური და სოციალური პარამეტრები.

საპატენტო-სამართლებრივი მაჩვენებლების გამოყენების მიზანია საპატენტო სისტმინდის (სამართლიანობის) უზრუნველყოფა და საპატენტო უფლებების დაცვა როგორც ქვეყნის შიგნით, ისე უცხოეთში. საპატენტო-სალიცენზიო საქმიანობის სწორი ორგანიზაცია მეტად აქტიულურია საქართველოსათვის, რომელიც ახლა იწყებს საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლას და, შესაბამისად, მეწარმეობის განვითარებას. ამიტომ აუცილებელია შემუშავდეს საპატენტო საქმიანობის მარეგულირებელი საკანონმდებლო და ნორმატიული აქტები მსოფლიო სტანდარტების დონეზე. თუ რამდენად საპასუხისმგებლო ეს, ამას მოწმობს აშშ-ის გამოცდილებაც. აშშ-ში შექმნილია საპატენტო ბიურო, რომლის წელმდებარებებსა და ზოგიერთ სპეციალისტს ნიშნავს აშშ-ის პრეზიდენტი სენატთან შეთანხმებით, იმ წესით, რომელსაც იყენებენ სახელმწიფო უმაღლესი თანამდებობის პირების, კერძოდ, მინისტრების დანიშვნისას.* ეს ზრდის ამ სამსახურის როლს ქვეყნის ეკონომიკის განვითარებაში და აძლიერებს მის პასუხისმგებლობასაც.

მიუხედავად საქართველოში შემ დაგრძელი გამოცდილები-

* მ. კავჭაშვილი საპატენტო საქმის ორგანიზაცია აშშ-ში. "ეკონომიკა". 1993. N7. გვ. 63-64.

სა, საჭიროა აღნიშნული სამსახურების თრგანიზაციის და მუშაობის მიმართულებებისა და პრინციპების დახვეწა, საქართველოს სინამდევილის შესაბამისი მოდელის შემუშავება, ტექნიკური, ბაზის შექმნა, საპატიონტო ღიაცენზიტის გაყიდვის თუ მუშაობის თლებრივი ნორმების შემუშავება და ა.შ. საქართველოს ამ დარგში საკმაოდ მაღალი მეცნიერებლი პოტენციალი აქვს. თრგანიზაციულ-სამართლებრივი საქმის მოგვარება გაზრდის როგორც გამოგონების მფლობელის, ისე ქვეყნის შემოსავალს.

შრომის საგნების ვარგისიანობის დონის დასაღვენად გამოიყენება მაჩვენებელთა სისტემა. მათი სიმრავლე და მრავალგვარობა განპირობებულია შრომის საგნების დიდი ნაირსახეობითა და თათოველი მათგანისათვის წაფენებული განსხვავებული წარისხობრივი მოთხოვნებით. მაგალითად, წიაღისეულისთვის, გარდა ზემოთ აღნიშნული წარისხობრივი მახასიათებლებისა, მთავარია აგრეთვე მისი დამუშავების სიადგილე და კონტრიტურობა, შრომის საშუალებათა ექსპლუატაციის მაჩვენებლების გაუმჯობესება, დამზადებული პროდუქციის მაღალი წარისხის უზრუნველყოფა, სიმსუტეები და გაძლიერობა, ტრანსპორტულებულერობა, წარისხობრივი თვალსაზრისით ერთგვაროვნება, მოპოვებისა და გადამუშავების დაბალი თვითღირებულება, კომპლექსური გადამუშავების შესაძლებლობა და ა.შ. კვების პროდუქციის დასამზადებლად გამოყენებულ შრომის საგნებს უნდა ახასიათებდეს განსაზღვრული ჯმო, არომატი, კვებისუნარიანობა და სხვ. სპეციალურია სხვა სახეობის სამოშნმარებლო საქონლის, სამუერნეო ინვენტარისა და ა.შ. დასამზადებლად გამოსაყენებელი შრომის საგნების წარისხობრივი მაჩვენებლებიც.

მოხმარების საგნების წარისხის მაჩვენებლები განსხვავებულია სახერსათო და არასახერსათო საქონლის (ქსოვილები, ტანსაცმელი, ფეხსაცმელი, საგალანტერეო ნაწარმი, ტრიკოტაჟი, პარფიუმერია, სამუერნეო და კულტურულ-საყოფაცხოვრებო დანიშნულების საგნები და ა.შ.) მიხედვით.

სანგრძლივი გამოყენების მოხმარების საგნების წარისხის დასაღვენად გამოიყენება შრომის საშუალებების წარისხის განსაზღვრული მაჩვენებლებიც - ხანგამძლეობა, საიმედოობა, ტექნილოგიურობა და სხვ. ქსოვილების, ტანსაცმლის, ფეხსაცმლისა და ზოგიერთი სხვა სახეობის მოხმარების საგნების წარისხი განი-

საზღვრება აგრეთვე ფერის, ფასონის, მოდის, მდგრადობისა და სხვა მაჩვენებლებით. სასურსათო დანიშნულების მიხმატების საგნების ხარისხის ძირითადი მაჩვენებლებია გემო, არომატი, კუბითუნარიანობა, ქიმიური შედგენილობა, ადამიანის საცხოვრის მისამართის მავნე მინარევების შემცველობა და განვითარების მისამართი.

დიდი მნიშვნელობა აქვს პროდუქციის, განსაკუთრებით მოხმარების საგნების გაფორმებისა და შეფუთვის ხარისხს. კარგად გაფორმებული და შეფუთული მოხმარების საგნები მომხმარებელს აღერიავს მისი შექვენის სერვისი. ამ თვალსაზრისით გაფორმება (შეფუთვა) რეცლამის როლსაც ასრულებს.

ამა თუ იმ დანიშვნების პროდუქციას ხარისხობრივი მახასიათებლების მიხედვით ყოფენ სორტებად ან სორტის თანაბარ-მნიშვნელოვან მარკებად, თანრიგებად და ა.შ. სორტი (მარკა, ხარისხობრივი თანრიგი და სხვა) როგორც პროდუქციას ხარისხობრივი თვალსაზრისით ცალკე გამოყოფილი კატეგორია, გამოხატავს პროდუქციის ხარისხობრივი მახასიათებლების ისეთ დონეს, რომელიც შეესაბამება ამ პროდუქციაზე მომხმარებლის მიერ წაყვნებულ მოთხოვნებს.

პროდუქციის სორტებად დაყოფა, როგორც წესი, გამოიყენება კუბისა და მსუბუქ მრეწველობაში, შეტაღურგიაში და მრეწველობის ზოგიერთ სხვა დარგში. მაგალითად, ქსოვილისა და ფეხსაცმლის, კონსერვისა და ჟურპაროლუქტების ხარისხის დონე სორტების მიხედვით განისაზღვრება. გამოყოფენ პირველი, მეორე და მესამე სორტის პროდუქციას. ცუმენტისა და აგურის წარმოებაში სორტის თანაბარი მნიშვნელობით გამოიყენება მარკა, საშენებლო კერამიკის წარმოებაში - ხარისხობრივი თანრიგი და ა. შ. მრეწველობის ზოგიერთი დარგის საწარმოთა პროდუქციის ხარისხობრივი მახასიათებლების ამგარი დიჭურუნციაცია საკრითო არ ხდება, იგი მიღებელია. მაგალითად, მანქანები და მოწყობილობები, სატრანსპორტო საშუალებები, სახალხო მოხმარების ხანგრძლივი გამოყენების ელექტრო-ტექნიკური ნაკეთობები, ან კილვ, კოქსი და ცეცხლგამძლე აგური და ზოგიერთი სხვა დანიშნულების პროდუქციაც უნდა შეესაბამებოდეს მხოლოდ სტანდარტით განსაზღვრულ ხარისხობრივ მახასიათებლებს და მათგან ფოფლგარი გადახრა დაუშევებელია.

დანიშნულების მიხედვით პროდუქციის კარგისიანობის

განმსაზღვრელი ხარისხობრივი მაჩვენებლების მიხედვით პროცესია იყოფა ხახობებად, სახობები - ქვესახობებად. ქვესახობების გამოყოფის ხაფუძველია გარგვეული ხახობის პროდუქციის რამდენადმე განსხვავდებული ხარისხობრივი მახასიათებლები. პროცესია მატერიალური და საცმელი, ფეხსაცმელი და ა.შ.) ხარისხობრივი ჰანტერეფიქტ ჭრის რიცხავს მოხმარების პროცესში მათთვის ურთიერთშენაცვლების შეხაძლებლობას. ქვესახობების მიხედვით (სხვადასხვა დანიშნულების ტანსაცმელი, ფეხსაცმელი, კონსერვი, პურპროლაქტინი და სხვა) პროდუქციის დაყოფის შემთხვევაში ურთიერთშენაცვლება შეხაძლებელია:

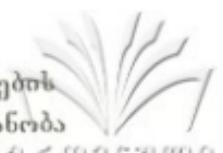
სხვა თანაბარ პირობებში, თუ პროდუქცია მაღალი ხარისხისა და იზიდავს მომხმარებლებს თავის განსაკუთრებული ხარისხობრივი უპირატესობით, ეს ნიშნავს, რომ იგი მაღალი ღირსების პროდუქციაა, მაშასადამე ახეთი პროდუქცია მკითრდება ბაზარზე.

ზოგიერთი სახეობის მოხმარების ხაგნების ხარისხის დახადგენად გამოიყენება ქელობრივი სისტემა. ყოველ ცალკეულ ტერმი მაჩვენებელს მინიჭებული აქვს გარგვეული კოეფიციენტი (ქელა), რომელიც განსაზღვრავს მის როლს ნაკეთობის ვარგისანობის საერთო შეფასებაში. ქელათა მაქსიმუმი უმაღლესი ხარისხის მაჩვენებელია. ქელების მიხედვით ზოგიერთი მოხმარების ხაგანი იყოფა სორტებად, რაც პროდუქციის ხარისხის გრადაციის განმსაზღვრელია.

მოხმარების ხაგნების ხარისხის განსაზღვრის დროს დიდია სუბიექტური ფაქტორის როლი. განსხვავებული გემოგნებისა და კელტურული განვითარების აღამიანები რამდენადმე განსხვავებულად აღიქვამენ პროდუქციის ხარისხის ამა თუ იმ მახასიათებელს. ამიტომ განსხვავებულია პროდუქციის შეფასების დონეც, მაგრამ სუბიექტური ფაქტორი გადამწყვეტი არ არის.

პროდუქციის ხარისხის განსაზღვრისას განსაკუთრებული ჟერადლება უნდა მიუქცეს მის ეკოლოგიურ სიწმინდეს - ჰერიტეირად სურთა პროდუქციის წარმოებით თავიდან ავიცილებთ გარემოს გაჰქიმებანებას და ამის გამო მოსალოდნელ მავნე შედეგებს, მათ შორის აღამიანთა ჯანმრთელობის გაუარესებასაც.

2. პროფესიული ხარისხის გაუმჯობესების ეკონომიკური და ხოციალური ეფექტურობა



სამრეწველო (და არა მხოლოდ სამრეწველო) პროდუქტების
ხარისხის გაუმჯობესება ნებისმიერი ქვეყნის ეკონომიკური განვი-
თარების ერთ-ერთი ცვენტრალური პრობლემაა. ამ ამოცანის გა-
დაწყვეტა როგორც ობიექტური აუცილებლობა ნაკარინახევია ქვეყ-
ნის ეკონომიკური და ხოციალური განვითარების მიზნებით.
შრომის პროდუქტის ხარისხის პარამეტრების გაუმჯობესება
მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის გძინქაში წარმოების ინტენსიფი-
კაციისა და ეკონომიკური ეფექტიანობის ამაღლების ერთ-ერთი
უძინაშვნელოვანები მიმართულებაა. ამიტომ პროდუქტის ხარისხის
გაუმჯობესების პროცესი იხევე უწყვეტი ხასიათისაა, როგორც
თვით წარმოების, მოვლი სახოგადოების ეკონომიკური და ხოცი-
ალური განვითარების პროცესი.

სამრეწველო პროდუქტის ხარისხის გაუმჯობესება მეცნიე-
რულ-ტექნიკური პროგრესის დაჩქარების ერთ-ერთი უმნიშვნელო-
ვანებია ფაქტორიცაა. მაღალი ხარისხის შრომის იარაღებისა
და შრომის საგნების გამოყენების გარეშე შეიძლებელია ელექტრო-
ნიკის, რადიოტექნიკის, ატომური ტექნიკის, კოსმოსური და საა-
კაციო ტექნიკის, მინიატიურული ტექნიკის, მიკრომრავბისა და
მრავალი სახეობის მიკრომოწყობილებების, თანამედროვე ნახევრად
ავტომატური და ავტომატური სისტემების, მიკროსქემების შექმნა
და სხვა სახეობის პროგრესული ნაკორებების წარმოება. უძალებები
ხარისხის შრომის საშუალებებისა და შრომის საგნების გამო-
ყენებით შეიძლება პროდუქტის მიეცვე ისეთი თვისებები, როგო-
რიცაა მაღალი წარმადობა და შრომის საგნების ზუსტად დამუ-
შავების უნარი, შრომის საშუალებებს - ნაკლები გაბარიტი და
წონა, საჭირო სიმტკიცე და გამძლეობა, მაგნიტური ჟღისაგან
დაცვის მაღალი უნარი და ა.შ.

შრომის საგნების ხარისხის გაუმჯობესება, გარდა ზემოთ
აღნიშნულისა, მაღალი ხარისხის პროდუქტის წარმოების საფუძ-
ველიცაა. მაღალი და გაუმჯობესებული ხარისხის ნედლეულის,
სათბობისა და სხვა მატერიალური რესურსების გამოყენებით
მცირდება დანაკარგები და, შესაბამისად, მატერიალური დანახარ-
ჯები პროდუქტის ერთულის წარმოებაზე, უმჯობესდება მატერია-

ლური რესურსების, ძირითადი საწარმოო გაპიტალისა და ხაზურ-
მოო სიმძლავრეების გამოყენების ისეთი მაჩვენებლები, როგორიცაა
პროდუქციის მასალატევადობა, ნედლეულისგან პროდუქტის უკანასკნელი
სავლიანობა, კაპიტალურება და პროდუქციის უმატებელისადმი, საწარმოო
სიმძლავრეების გამოყენების კოეფიციენტი და სხვა
ტექნიკო-ეკონომიკური მაჩვენებლები.

პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესება დამატებითი პროდუქცი-
ის წარმოების ტოლფასია. შრომის სამუალებებისა და ზოგიერთი
სახეობის სახალხო მოხმარების საგნების ხანგამძლეობისა და სა-
იმედოობის გადიდებით იზიგება ნედლეული, მასალები, სათბობი,
ენერგია და ცოცხალი შრომა, მცირდება დანახარჯები, რაც საჭი-
რო იქნებოდა შესაბამისი დანიშნულების დამატებითი პროდუქ-
ციის გამოსაშუალებად. საბურავების გარენის მანძილის 50%-ით
გადიდება პოტენციურად ამავე რაოდენობის დამატებითი პროდუქ-
ციის წარმოებას განაპირობებს. ასევე შეიძლება ვიმსჯელოთ ფეხ-
საცმლის, ტანსაცმლის, საყოფაცხოვერებო დანიშნულების ხანგრძლი-
ვი გამოყენების პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების ღროსაც.

სამრეწველო პროდუქციის ხარისხის გასაუმჯობესებლად აუცი-
ლებელია გარეგნული რაოდენობის კაპიტალური დაბანდებებიც,
მაგრამ ის მნიშვნელოვნად ნაკლებია იმ დანახარჯებზე, რაც სა-
ჭირო იქნებოდა დამატებითი სიმძლავრეების ასამოქმედებლად რო-
გორც საბოლოო პროდუქციის გამომშვებ საწარმოებში, ისე
მომიჯნავე დარგებსა და წარმოებებში თუნდაც დამატებითი
მატერიალური რესურსების მოპოვებისა და წარმოებისათვის.

პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესებით მცირდება შრომის
იარაღებისა და ხანგრძლივი გამოყენების მოხმარების საგნების
რემონტის, მათი ტრანსპორტირების, ენერგიის, საწვავის, ზეთისა
და სხვა მასალების დანახარჯები. სახალხო მურნეობის მასშტა-
ბით ასეთი დანახარჯები საკმაოდ დიდია.

ამრიგად, პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესება ერთ-ერთი
დიდი მნიშვნელობის ხარჯთსაწინააღმდეგო ფაქტორია. ჩვენი სამ-
რეწველო პროდუქცია გამოირჩევა მაღალი მასალა-, თბო- და ენერ-
გოტევადობით. პროდუქციის წარმოებაზე გაწეული ცოცხალი შრო-
მის დიდი დანახარჯების გამო მაღალია პროდუქციის შრო-
მატევადობა და დაბალია შრომის ნაყოფიერების დონე. პროდუქციის

ხარისხის გაუმჯობესების გველა შესაძლებლობის გამოყენებით, მოქადაგვად იმისა, რომ იზრდება ერთობლივი დანახარჯები. წარმოება მნიშვნელოვან კონომიკურ ეფექტს იღებს უნიკალურ უფრო დიდი იქნება საბაზრო კონომიკის პრიჭულშესარყფები საბაზრო ურთიერთობების დროს ძლიერდება კონკურენცია მწარმოებლებს შორის როგორც ქვეყნის შიგნით, ისე საგარეო ბაზრებშე. კონკურენციაში იმარჯვებს მხოლოდ ის კერძო თუ სახელმწიფო საწარმო, რომელიც ნაკლები დანახარჯებით აწარმოებს მეტი რაოდენობის მაღალი ხარისხის კონკურენტუნარიან პროდუქციას. ბაზრის კანონები აიძულებს მეწარმეს მიზრუნოს მომხმარებლის მოთხოვნის დასაქმაყოფილებლად. სხვაგვარად იგი ვერ დამკიდრდება ბაზარზე, ეს კი გაკოტრებას მოახწავებს.

პროდუქციის ხარისხის ამაღლებას აქეს უდიდესი პოლიტიკური და სოციალური მნიშვნელობაც. მომხმარებლებისა და საერთოდ ხაზოგადოებრიობის წარმოდგენაში იზრდება იმ ქვეყნის პოლიტიკური იმიჯი და რწმენა, საიდანაც მათ მიეწოდებათ მაღალი ხარისხის პროდუქცია, რაც ხელს უწყობს ქვეყნის კონომიკური და კულტურული განვითარების მაღალი დონის აღიარებას.

პროდუქციის ხარისხის ამაღლებაზე სისტემატური ზრუნვა, შესაბამისი ღონისძიებების შემუშავება და განხორციელება ცვლის მუშაკის შეგნებას, მის დამოკიდებულებებს საქმისადმი, აძლიერებს პასუხისმგებლობას აწარმოოს და მომხმარებელს მიაწოდოს მხოლოდ მაღალი ხარისხის, მისი მოთხოვნის შესაბამისი პროდუქცია. ეს ამტელებს მას აიმაღლოს პროფესიული მომზადების ღონე, დაეუფლოს შესაბამის ტექნიკას და ტექნოლოგიას, მუშაობის მაღალ კულტურას და ა.შ. ამისათვის კი საჭიროა ზოგადი განათლების ღონის ამაღლებაც.

მაღალი ხარისხის პროდუქციის გამოყენება გარკვეულ ზეგავლენას ახდენს მომხმარებლის პროფესიონალიზმზეც, მისი შრომითი ჩვევების სრულყოფასა და კულტურის ღონეზე. მის შრომას უფრო მიმზიდველსა და ნაყოფიერს ხდის და სხვ.

ამრიგად, პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესება, გარდა იმისა, რომ აუმჯობესებს ასეთი პროდუქციის როგორც მწარმოებლების, ისე მომხმარებლების კონომიკურ და სოციალურ მდგომარეობას, მათში იწვევს მნიშვნელოვანი ხასიათის ცვლილებებსაც,

რახაც პერსპექტივაში დიდი შეღები მოჰყება. როგორც ზემოთქმულიდან ირკვევა, ხარისხის გაუმჯობესების, უფრო მაღალი ხარისხის მახასიათებლების მქონე მრჩეულებების გამოშევების პოლიტიკური და ხოციალური შესტატიკულური დიდია. იგი მრავალმხრივ კლინდება, თუმცა მისი უფლებებისა და ახსოლებურ კონომიკურ მაჩვნებლების ზუსტად გამოხახვა შეუძლებელია, განსაკუთრებით ასეთი პროდუქციის წარმოებისა და მოხმარების საწყის ეტაპზე. მაშასადამე, პოლიტიკური და ხოციალური ეფექტი, როგორც წესი, მერმისს გამოვლინდება.

საქართველო მომავალში უფრო მეტად უნდა ჩაებას შრომის საერთაშორისო დანაწილებაში, უნდა გააფართოოს საგარეო კონომიკური ურთიერთობები, გახდეს მხოლოდ ბაზრის აქტიური მონაწილე, რაც შესაძლებელია მხოლოდ მაღალი ხარისხის, კონკურენტუნარიანი, მხოვლიოს საუკეთესო სტანდარტების შესაბამისი ხარისხის პროდუქციის წარმოების შემთხვევაში. ამით ამაღლდება ქვეყნის საერთაშორისო კონომიკური და პოლიტიკური ავტორიტეტი, გაიზრდება სხვა ქვეყნების მთავრობებისა და ცალკეული ბიზნესმენების, ხაქმანი წრების წარმომადგენლების დაინტერესება საქართველოსთან კონომიკური, პოლიტიკური და, ცხადია, სხვა სახის ურთიერთობების დამყარებით.

3. პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების ძირითადი ფაქტორები

სამრეწველო პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების გზების სწორად განსაზღვრა და შესაბამისი ფაქტორების ხრულად ამოქმედება შესაძლებელია მხოლოდ ხარისხის პრობლემის ყოვლმხრივი გააზრების საფუძველზე.

პირველ ყოვლისა უნდა გაირჩეს, რა იგულისხმება პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების ცნებაში. საქმე ის არის, რომ ხაბჭოთა პერიოდში პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესებას მიაკუთვნებონ წუნდებული პროდუქციის მოცულობისა და ხელითი წონის შემცირებას მთლიან პროდუქციაში ანდა მის ლიკვიდაციას, რეკლამაციების რაოდენობის შემცირებას, ხარისხის

დაბალი დონიდან შემდგომ საფეხურაშვე აყვანას, მკონე და მესამე სორტის პროდუქციის გადაფანას პირველ სორტით და ა.შ. ოუ უფრო ღრმად ჩავწერებათ მოვლენის არსეს, აგრძარა, რომ სინამდვილეში მოსახმარად ვარგისი პროდუქტები უფლებელი როდია ჩარისხანია. მით უფრო იგი არ არის კულტურული ტრენუ სხის. ამიტომ წუნის შემცირება არ ნიშნავს, რომ გამოშვებული პროდუქცია ჩარისხანია მომხმარებლის პოზიციის გათვალისწინებით, რომ იგი შეესაბამება პროდუქციაზე საზოგადოებრივ მოთხოვნებს. განა ცოტაა შემთხვევა, როდესაც წუნის პროცენტი მცირდება, მათ შორის მნიშვნელოვნად, დანარჩენი პროდუქცია გამოსაყენებლად ვარგისად ითვლება, მაგრამ ფაქტობრივად იგი დაბალი ხარისხისაა ან კიდევ, არ არის გამორიცხული მთლიან პროდუქციაში წუნდებული პროდუქციის მოცულობისა და ხელითი წონის დროებითი გადილებისას, პროდუქციის მირითადი ნაწილის ხარისხი არ ისებითად გაუმჯობესებული იყო. მაშასადამე, დაუშვებელია პირდაპირი კავშირის დამფარება წუნდებული პროდუქციის (რეკლამაციის) შემცირებასა და ხარისხის გაუმჯობესებას შორის.

აუცილებელია დადგინდეს პროდუქციის ხარისხის საზოგადოებრივად ნორმალური დონე, მისი განმსაზღვრელი პარამეტრები. ეს პარამეტრები დამოკიდებულია შეცნიერულ-ტექნიკური პროცენტის დონესა და მასში მოხალოდნელ ცელილებებშე, აგრეთვე საზოგადოების კუთხომის კუთხომის განვითარებაზე. სოციალურ და კულტურულ განვითარებაზე. იმის გამო, რომ მეცნიერულ-ტექნიკური პროცენტი განუწყვეტლივ მიმდინარეობს, მისი გაცლენით ასევე განუხრედად განვითარებადია საზოგადოებრივი წარმოება, ცხოვრების კუთხომიკური და სოციალური პირობები, კულტურა და ა.შ. პროდუქციის ხარისხის ნორმალური დონეც ცვალებადია. ამიტომ პროდუქციის ხარისხის ამაღლება (გაუმჯობესება) უნდა გაიაზრებოდეს, როგორც დადგენილი ხარისხის ნორმალური დონიდან ხარისხის პარამეტრების გაზრდა. ხარისხის ნორმალურ დონეში კი უნდა იგულისხმებოდეს ხარისხობრივი პარამეტრები, რომლებიც უზრუნველყოფს პროდუქციაზე ხარისხობრივი მახასიათებლების გათვალისწინებით ხაზოგადოებრივი მოთხოვნის სრულად დაქმაყოფილებას. პროდუქციის ხარისხის რეალურად გაუმჯობესება ნიშნავს ხარისხის რეალურ, საზოგადოებრივად აუცილებელ დონესთან მიახლოებას.

პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების პრობლემის განაკვეთად აუცილებელია სრულად ჩაეწერ პრაქტიკაში გამოყენებული ცნების - "პროდუქციის განახლების" და "ახალი პროდუქციის" შინაარსს და მათ გავშირს ხარისხის პრობლემის შესახვაზე.

ზოგიერთი მკვლევარი სამართლიანად აყნობს მათთვის მარტივ დადგენის შესახებ.

"პროდუქციის განახლება" ხდება მაშინ, როდესაც ტრადიციულად ქცეულ ნაკეთობაში შეაქვთ პრინციპულად ახალი ტექნიკური კომპონენტები და ამგარად სრულყოფენ მას, არსებითად იცვლება დამზადების ტექნოლოგია. სრულყოფილი ნაკეთობა კი უპირ დააკმაყოფილებს მომხმარებლის მოთხოვნას. ამ ხაფუძველზე წარმოვქიდან და მომხმარებიდან იღებნება მიხი მოძველებული ანალიზი. "პროდუქციის განახლებისა" და "პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების" პარამეტრები განსხვავდებულია. თუ ხარისხის გაუმჯობესების შედეგად დამზადების ტექნოლოგია პრინციპულად არ იცვლება, ხოლო ხარისხისმომარევი პარამეტრები უმჯობესდება მხოლოდ არსებული კონსტრუქციისა თუ მოდელის ფარგლებში ანდა ძირითადი სამომხმარებლო თვითხები უცვლელი რჩება და იცვლება მხოლოდ ნაკეთობის გარეგანი სახე და გაფორმება მოდის, ესთეტიკის, გამოყენების მოხერხებულობისა თუ სხვა მიზნით, ახეთ შემთხვევაში აღვილი აქვს მხოლოდ არსებული ხარისხისმომარევი მაჩვენებლების გაუმჯობესებას და არა ახალი სახმარი ღირებულების ფორმირებას, "პროდუქციის განახლებას".

იმ შემთხვევაში, როდესაც წარმოებაში გამოიყენება პროდუქციის პრინციპულად ახალი, მანამდე არარსებული დონე, იგი შეფასდება როგორც გამოგონება და მასზე ფორმდება საავტორო უფლება და პატენტი. ნაკეთობას ატარებენ რეგისტრაციაში, როგორც სამრეწველო ნიმუშს სერიული და მასმობრივი წარმოებისათვის. იგი ფაქტირდება ახალი სტანდარტით ან ტექნიკური პირობებით. ახეთი ნაკეთობა უპირ არის "ახალი პროდუქცია". მას აქვს ახალი, უფრო მაღალი სახმარი ღირებულება და შესწევების უნარი, წარმოშვას ახალი მოთხოვნები. შეიძლება ახეთ "ხიახლებს" გამოჩენის მომენტისათვის არც პქრნდეს ისეთი მაღალი ხარისხისმომარევი პარამეტრები, როგორიც აქვს წარმოებაში

უკვი ათვისებულ ნაკეთობას, მაგრამ იგი თანდამან დაიხვდის
წარმოებისა და მოხმარების პროცესში მიღებული დამატებითი
მახალების ხაფუძვლზე გამოვლენილი ნაკლოვანებების დამოქანოე-
ბის შედეგად.

ამრიგად, "ახალი პროდუქცია" წარმოადგენს გამოვლენების ას-
აღმოჩენის ანდა უკვი ათვისებული პროდუქციის განახლების პრო-
ცესის შედეგს, როდესაც ნაწარმში არსებითი ხასიათის ცვლი-
ლების შეტანით მისი ხარისხის გამოყენები პარამეტრები იმდენად იზ-
რდება, რომ ფორმირდება პრინციპულად ახალი სამომხმარებლო
ლირუებულება. ამის გამო ახალი არსებითად განსხვავდება ტელი-
საგან. ამის საუკეთესო მაგალითია ნახევარგამტარებზე მომუშავე
ტელევიზორი ნათურებიან ტელევიზორთან შედარებით, ტრანსიტური
რადიომიმღები ჩვეულებრივ (ნათურებიან) რადიომიმღებთან შედა-
რებით და ა.შ. როდესაც იზრდება მხოლოდ ტელევიზორის
გრანის, ან მაცივრის ტევადობა, ან იცვლება ნაკეთობის მხო-
ლოდ გარეგანი გაფორმება და სხვა, ასეთი განახლება არ იწ-
ვებს "ახალი პროდუქციის" წარმოქმნას.*

პროდუქციის "ხახლის დონის" დიფერენციაციის დროს გა-
თვალისწინებული უნდა იქნეს ნაკეთობის დამამზადებელი საწარ-
მოს დანახარჯების ცვალებადობა და გაწეული რისკის დონი, რო-
განიზაციულ-ტექნიკური ღრინისძიებების განხორციელების გადები,
განახლებულ პროდუქციაზე მომხმარებელთა მოთხოვნის დინამიკა
და სხვ. გარკვეული დროა საჭირო ხიახლების შემუშავებასა და
წარმოებაში ათვისების, შესაბამისი ფინანსური რესურსებისა და
ფასების ფორმირებისათვის და ა. შ.

ჩვენს პრაქტიკაში გამოიყენებოდა და მომავალშიც შეიძლება
გამოვიყენოთ პროდუქციის განახლების დონის შეფასების ისეთი
მაჩვენებლები, როგორიცაა: ახალდამუშავებული პროდუქციის ნიმუ-
შების რაოდენობა წელიწადში; პროდუქციის ნომენკლატურის განახ-
ლების ტემპი; დრო ნაკეთობის დაპროექტებიდან მის სერი-

* Г.Д. Кравченко. Процесс повышения качества продуктов труда как закономерность НТП и формы его проявления. Вестник Московского Университета. Сер.б. Экономика. 1992. №2, стр. 11-19



ულ წარმოებამდე; ახალი პროდუქციის ხვედრითი წრინა მოწვან
პროდუქციაში.

საქართველოს კონომიკური განეთარების წესით უზრუნველყოფ
გამოცდილებები ცხადყოფს, რომ მეურნეობრივის ურისმატურუ
იმ დროს გამოყენებული სამურნეო მექანიზმი არ იძლეოდა
რეალურ საშუალებას სამრეწველო საწარმოებს ხახურველი რაო-
დენობით გამოვშათ მსოფლიოს საუკეთესო სტანდარტების შესაბა-
მისი პროდუქცია. მაღალი ტრიბუნებიდანაც კა გაიხმის, რომ
ჩვენი ქვეყნის მრეწველობის პროდუქციისათვის წარსულშიც და
მომავალშიც საუკეთესო ბაზარი იყო და არის ყოფილ საბჭოთა
კავშირში შემავალი, ამერიკიდელი დამოუკიდებელი ქვეყნები.
მაგრამ ეს მხოლოდ დროებითი მოვლენაა. საერთაშორისო ბაზ-
რის მოთხოვნებს ჯერჯერობით სულ რამდენიმე საწეობის პრო-
დექცია თუ აქმაყოფილებს.

სამრეწველო პროდუქციის ხარისხის მაჩვენებლები კა-
დავ უფრო გაუარესდა ბოლო პერიოდში. განსაკუთრებით ცედი
მდგრმარეობა შეიქმნა საქართველოს სამრეწველო პროფილის
განმსაზღვრულ დარგებში. ამან კი შეამცირა ქვეყნის საექსპორტო
პრტექციალია.

ახეთი მდგრმარეობა გამოიწვია არა მხოლოდ ბოლო
წლებში ქვეყანაში მიმდინარე პოლიტიკურმა და კონომიკურმა
პროცესებმა, არამედ უფრო ხანგრძლივი დროის განმავლობაში
შემუშავებულმა და გამოყენებულმა ტექნიკური, ორგანიზაციული
და ეკონომიკური ხასიათის პოლიტიკამაც, დანერგილმა სამურნეო
მექანიზმმა, რაც არ იძლეოდა პროდუქციის ხარისხის ამაღლების
უფასტიანი ფაქტორების ამოქმედებისა და შესაბამისი რეზერვების
სრულად გამოყენების შესაძლებლობას.

პროდუქციის ხარისხის ამაღლებაზე შრავალი ფაქტორი მოქ-
მედებს. ეს გამოწვეულია პროდუქციის დანიშნულების შრავალ-
გვარობითა და ხარისხის მახასიათებლების დიდი განსხვა-
ვებულობით. ფაქტორები, მათი მოქმედების თავისებურებებისა და
შედეგების გათვალისწინებით, პირობითად შეიძლება გაერთიანდეს
სამ მთავარ ჯგუფად: მეცნიერულ-ტექნიკური, კონისმიკური და
ორგანიზაციული ხასიათის ფაქტორებად. თითოეული ჯგუფის
ფაქტორები მოქმედებს არა იზოლირებულად, არამედ ურთიერთ-

ქავშირში, რადგან შინანი ერთია - შრომის პროდუქტის ხარისხით მახასიათებლების გაუმჯობესება, ხარისხის სახით დოკუმენტით დონის ამაღლება, მომხმარებელთა მოფურულების, სწორი ლად დაქმაყოფილება. მეცნიერულ-ტექნიკური ხასიათის დამტკიცებული მით უფრო მაღალ შედეგებს განაპირობებს, რაც უფრო უტად იქნება დაკავშირებული ეკონომიკური და ორგანიზაციული ხასიათის ფაქტორების მოქმედებასთან და პირიქით მიუწევად ამისა, ფაქტორთა ჯერუების მოქმედების პრინციპები, პირობები და შედეგები განსხვავებულია.

მეცნიერულ-ტექნიკური ხასიათის ფაქტორები: პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესება, "განახლებული პროდუქციის" და "ახალი პროდუქციის" წარმოება მეცნიერების განვითარების, გამოვლინებებისა და აღმოჩენების შედეგია. ნახევარგამტარების გამოვლინებამ და გამოყენებამ რადიოტექნიკაში, სატელევიზიო მოწყობილობებისა და ბეჭრი სხვა სახეობის სამრეწველო და სახალხო მოხმარებისათვის გათვალისწინებული პროდუქციის წარმოებაში რეკოლეციის ტოლფასი როდი შეასრულა, პროდუქციის ხარისხი მანამდე წარმოუდგენელ დონემდე აიყვანა და ეს ზღვარი არ არის. წარმოუდგენელ დონემდე აიყვანა და ეს ზღვარი არ არის. მეცნიერულ-ტექნიკური რეკოლეციის გროქაში პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების პროცესმაც რევოლუციური ხასიათი მიიღო, მაგრამ ეს არ გამორიცხავს ამ პროცესის ვრცელების განვითარებას. ამდენად, როგორც უკვე ითქვა, პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების პროცესი იხვევ უწივეტია, როგორც თვით მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესი. იგი შეიძლება განხორციელდეს მხოლოდ იმ ცოდნის ფარგლებში, რომელიც კაცობრიობამ დააგრივა განვითარების მოცემულ ეტაპზე. მაგრამ ყოველივე ეს ცვალებადა დამოკიდებულია იმაზე, თუ როგორ იქნება წარმოება უსრუნველ-ტექნიკური და გამოყენებითი მეცნიერებების ველყოფილი ფუნდამენტური და გამოყენებითი მეცნიერებების უახლესი მიღწევებით. ეს კი აუცილებელია ბენებაში არსებული ხარისხის და განხაგურებული თვისებების მქონე ნედლეულისა და მასალების შესაქმნელად, ადამიანის შრომის ეფექტის გახადიდებლად. ნებისმიერ საზოგადოებაში მეცნიერული და ტექნიკური ცოდნა შრომის პროდუქტში მატერიალიზდება იმდენად, რამდენად ხელსაყრელ პირობებსაც ქმით ამისათვის საზოგადოება.

მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესი აჩქარებს მაღალი ხარისხის პროდუქციის წარმოებას და, ასევე ქმნის მანამდე უცნობ, უფრო მაღალი სამომხმარებლით ღირებულების პროფესიულურად უფრო მტკ ხელს უწყობს რა ახალი მოთხოვნების შემსრულებელს მტკ ბითად ცვლის სამომხმარებლით სტრუქტურას, საზოგადოების მოთხოვნებსა და მოხმარებაში ახდენს რევოლუციური ხასიათის გარდაქმნებს, აქვთ იგი ახალ, უფრო მაღალ თვისებრივ ღონისძიებებს, ამჟამ იგი ახალ, უფრო მაღალ თვისებრივ ღონისძიებებს.

ამრიგად, პროდუქციის ხარისხის დონის ამაღლება მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის შედეგიც არის და მისი განვითარების აუცილებელი პირობაც. ამიტომ ამ ირი განსხვავებული, იმავდროულად ურთიერთდაკავშირებული პროცესის განვითარების შეხამება აუცილებელი და დიდი ეფექტიანობის მომცემია.

მეცნიერულ-ტექნიკური ხასიათის ფაქტორებს მიუკუთვნება:

ა) პროდუქციის ტექნიკური სრულყოფა, მისი ტექნიკური დონის ამაღლება. ეს პროცესი იწვება პროდუქციის შექმნის იდეის წარმოქმნიდან და მრომის პროდუქტში მატერიალიზდება პროექტისა და კონსტრუქციის დამუშავების, მისი დასაბუთების, საცდელი ნიმუშების დამზადების, გამოცდისა და შემდგომი სრულყოფის ხტადიებში. აქ ელინდება მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის სწორი ორგანიზაციის ეკონომიკური ეფექტიანობა, კინაიდან მასზეა დამოკიდებული პროდუქციის (ნაკეთობის) საპროექტო-ხარისხურებრივი გადაწყვეტის ხარისხი. საქმიანობა ისე უნდა წარიმართოს, რომ ეზრუნველყოფილ იქნეს ციკლის: იდეა-დაპროექტება (კონსტრუირება) - წარმოება - გამოყენების ხანგრძლივობის შემცირება. იდეა იხვეწება, ზუსტდება როგორც დაპროექტების (კონსტრუქციის დამუშავების) და წარმოების, ისე მისი გამოყენების (ექსპლუატაციის) პროცესში დაკაირჯების მასალების ანალიზის ხაუძევლება.

პროდუქციის ტექნიკური დონის ამაღლება დაკავშირებულია მის განახლებასთან. ბუნებრივია, დაუშვებელი და შეუძლებელია მთელი პროდუქციის ტოტალური განახლება. განახლების მასშტაბი და დონე სხვადასხვა ჯგუფის საქონლისათვის ერთნაირი არ არის. ზოგიერთი სახეობის საქონლის განახლება ან არ არის საჭირო, ან დასაშვებია შეზღუდული რეენობით. მაშასადამე, აუცილებელია ასორტიმენტისა და ხარისხის სტაბილური დონის

შენარჩუნება. ეს უპირველესად ეხება პლიტის პროდუქტების მოვი-
ერთ სახეობას. ცნობილია ისიც, რომ კელტურულ-საფოფაცხადებები
დანიშნულების პროდუქტის დაახლოებით მესამედი ყოველწლიურად
ძველდება. სამაგიუროდ წარმოების საშუალებების ხრამული
დონე პროდუქტის ხარისხის შეფახების ერთ-ერთი უმნიშვნელოւ
განები კრიტერიუმია. კონკრეტუნცია აიძულებს ხაწარმოებს დააზ-
ქარონ პროდუქტის განახლება. ამას მოწმობს განვითარებული
ქარქვენების გამოცდილებაც. იარინის წამყვანი ავტომშენებელი ქარ-
ხნები ავტომობილების მოდელებს ცვლიან ყოველ 3-4 წელიწადში.
იმავე დროს ყოველ 6 თვეში ხდება ტექნოლოგიური პროცესებისა
და თვით პროდუქტის სრულყოფა. ფირრდის ქარხნები ყოველ-
წლიურად უშეუბენ ახალი მოდელის პროდუქტის, საბჭოთა კავ-
შირში კი საყოფაცხოვრებო დანიშნულების ტექნიკის განახლებას
6-10 წელიწადზე მეტი სჭირდებოდა. საქართველოში ახალი
პროდუქტის ათვისების საქმაოდ ხანგრძლივი პერიოდი იყო,
მათ შორის მანქანათმშენებელი კომპლექსის საწარმოებიც.
საქართველოს სტატისტიკური კრებულების მონაცემების მიხედვით,
1986-1988 წწ. ახალი პროდუქტის წარმოების ათვისებას 6-10
წელიწადი სჭირდებოდა. 1988 წელს შექმნილი ნიმუ-
შებილან გადაწყვდა მხოლოდ 41 %-ის საწარმოო ათვისება. ხმი-
რად იღლვევოდა "სიახლისა" და "განსაკუთრებული მოდერი"
ინდექსების მქონე პროდუქტის წარმოების სტანდარტების მოთხოვ-
ნები და სხვ. პროდუქტის დაბალი ტექნიკური დონის გამო
დაბალი იყო მომხმარებელთა მოთხოვნის დაკმაყოფილების დონეც;

ბ) წარმოების ტექნიკური დონის მაღლება. თანამედროვე
ურთელესი და უმაღლესი ხარისხის პროდუქტის წარმოება მოძ-
ელებული მანქანა-მოწყობილობებით შეუძლებელია. ამიტომ აუცი-
ლებელია წარმოების ტექნიკური ბაზის განახლება, მისი აღჭირვა
თანამედროვე ავტომატური და ნახევრად ავტომატური მანქანებით,
პროგრამული მართვის ჩარჩხით, მექანიზებული, ავტომატური
და კომპლექსურად ავტომატიზებული უბნების, სამქროების, წარ-
მოებებისა და საწარმოების ორგანიზაცია. ტექნოლოგიური პროცე-
სების მართვა უნდა მოხდეს ელექტრონულ-გამომთვლელი ტექნიკის
გამოყენებით. დიდი მნიშვნელობა აქვს მანქანა-მოწყობილობების
მუშაობის რეფილის სწორად განსახლერასა და მის უთეოდ დაც-
ვას, სხვა თანამედროვე მეცნიერულ-ტექნიკური სიახლეების გამო-

კენებას. ხიზანტე და გაუმართებელი დაფოვნება  / მეტად ხაზიანოა;

გ) ტექნილოგიური პროცესების სრულყოფა, ჩემული ტექნიკური და ტექნილოგიური დანერგვა და დადგენტდღ ტექნიკური რეჟიმების უზრუნველყოფა.

ტექნილოგია პრიორიტეტულად განსახლერავს წარმოებული პროდუქციის ხარისხს. როგორც განვითარებული ქვეყნების გამოცდილებიდან ირკვევა, მრეწველობის პროდუქციის, განსაკუთრებით, როგორც მანქანა-მოწყობილობების დაბალი ხარისხი თათქმის ხასახევრიდ გამოწვეულია მოძველებული ტექნილოგიების გამოყენებით და დადგენილი ტექნილოგიური რეჟიმების დარღვევით. განვითარების თანამედროვე ეტაპზე მეცნიერება-ტექნიკური პროგრესი გვთავაზობს სრულიად ახალ ტექნილოგიურ სისტემებს. მექანიკური ტექნილოგიების ნაცვლად ნედლეულისა და მასალების დამუშავება ხდება ბიოლოგიური, ქიმიური, ელექტროექიმიური, რადიაციული, ლაზერული, პლაზმური და სხვა მეთოდებით. მეტალურგიაში სედ უფრო მეტად გამოიყენება ფენიცილების ტექნილოგია და ფოლადის უწყვეტი ჩამოსხმის მეთოდი. ბევრ ქვეყანაში შავი ლითონების ამოსავალი ნედლეულიდან - რკინის მაღალიდან - ფოლადს იღებენ თუჯის წარმოების გვრდის ავლით, უშეალოდ. ფოლადის ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით აწარმოებენ ელექტროფოლადს. ყოველივე ეს ამცირებს წარმოების ციკლის ხანგრძლივობას და იძლევა მნიშვნელოვან კერძომიკურ უფლებებს. ქვების მრეწველობაში გამოიყენება ქიმიური ტექნილოგიები, მათ შორის კჰების პროდუქტების სწრაფი გაყინვის ტექნილოგია, რაც ბოსტნეულს, ხილს, კენკრას და სხვა პროდუქტებს უნარჩუნებს ბენებრივ გარეგნულ ხახეს, გემოს, არომატს, ფერს და სხვა ხარისხობრივ მახასიათებლებს, არ იცელება მათში კვებითი ნივთიერებების შემცველობა, მაშასადამე, ყუათიანობა, თითქმის უცვლელი რჩება ვიტამინები და სხვ. ქიმიური ტექნილოგიების გამოყენებით ამზადებენ ზესუფთა და ზემტებიც მასალებს, რომელზეც დიდი მოთხოვნაა. შეიძლება ბევრი სხვა მაგალითის მოტანაც. მაგრამ ხაკითხის ნათელსაყოფად, კუიქრობთ, აღნიშნეულიც საკმარისია.

ტექნილოგიების სრულყოფის პროცესში თანამედროვე ეტაპზე

რევოლუციური ხასიათი მიიღო. მეოცე საუკანის უკანასკნელი მესამედიდან დაიწყო ტექნოლოგიური რევოლუცია, რაც მეტნიერულ-ტექნიკური რევოლუციის შედეგი და მისი შემდგრმელი ტექნიკური უფრო მეტ მნიშვნელობას მოაძირა. იგი სულ უფრო მეტ მნიშვნელობას მოაძირა, მაგრამ არის, რომ ტექნოლოგია იქცა ექსპორტის ობიექტადაც. ჰევიზებს შორის განალდა კონკურენცია უახლესი კონკურენტუნარიანი ტექნოლოგიების შექმნისა და ექსპორტისათვის, ისეთი ტექნოლოგიების შემუშავებისათვის, რომელიც უზრუნველყოფს ლაპტოპების სიმცირესა და განუწყვეტლობას, შესრულების სისტემებს, ამოსავალი ნედლეულისთვის თანდაყოლილი ხარისხობრივი მახასიათებლების, ხაჭიროების შემთხვევაში ნივთიერებათა სტრუქტურის შეცვლას. პროდუქტიდან არახასურველი, მავნე მინარევების გამოღვევას, რეგორიცა ნიტრატები და მძიმე მეტალები კვების პროდუქტებში და ა.შ.

ტექნოლოგიური პროცესების სრულყოფა უნდა ხდებოდეს პროდუქციის ფორმირების ფენი სტადიაზე, დაწყებული პროდუქციის დასამზადებლად ხაჭირო ამოსავალი ნედლეულისა და მასალების, მანქანა-მოწყობილობების წარმოებით და დამთავრებული საბოლოო პროდუქციის დამზადების ტექნოლოგიის დამუშავებით.

დაუშვებელია დაგენილი ტექნოლოგიური რეჟიმიადან უმნიშვნელო გადახრა, მისი დაუსაბუთებელი შეცვლა ან შეპატაცე კი. ამას ადასტურებს განვითარებული ქვეყნების გამოცდილებაც. შეცვლა ახეთი შემთხვევა აუკრესებს პროდუქციის ხარისხს.

საქართველოს ძლიერი მეცნიერებული და ტექნიკური პოტენციალი აქვს უახლესი, კონკურენტუნარიანი ორიგინალური ტექნოლოგიების შესამუშავებლად, განხაკუთრებით ქვეყნის სამრეწველო პროფილის განმსაზღვრელ დარგებსა და წარმოებებში. ამავე დროს აუცილებელია ზოგიერთი პროდუქციის წარმოების ტექნოლოგიების შემენაც. ამდენად, საქართველო უნდა გახდეს მოწინავე ტექნოლოგიების როგორც ექსპორტიორი, ისე იმპორტიორი ქვეყანა.

პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების ექონომიკური ხასიათის ფაქტორები:

ა) პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების დაგეგმვა.

საბაზრო ეკონომიკაზე გადასცელისა და მისი ფუნქციონირების პირობებში დიდი მნიშვნელობა აქვს წარმოების განვითარების, მათ შორის პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების წინახწარ

განსაზღვრული ღონისძიებების შეუფერხებელ გრილოციფლურას, რაც აისახება პროდუქტის ხარისხის გაუმჯობესების გეგმაში. ასეთ გეგმას სრული ხაზით აღვენენ საწარმოებში, შესრულებული მართვის სხვა ძირეული რეოლები.

პროდუქტის ხარისხის გაუმჯობესების გეგმის შედეგის საფუძვლია ამ დარგში სახელმწიფოს მიერ შემუშავებული პოლიტიკა და შესაბამისი სტრატეგია უახლოესი და შორეული პერსპექტივისათვის. ამის მაგალითია იაპონიის საბაზრო კონცენტრირებული რომელიც გულისხმობს საწარმოებისა და ფირმების სახელმწიფო რეგულირებას კონცენტრირების ყოველძრივი გააქტიურების გზით. განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება პროდუქტის ხარისხის ამაღლებას.

პროდუქტის ხარისხის ამაღლების სახელმწიფო პოლიტიკისა და სტრატეგიის მიხედვით განიხაზღვრება ხარისხის გაუმჯობესების ძირითადი მიმართულებები. იგი უნდა ემფარგბოდეს არსებული მდგრადი მასალების ღრმა ანალიზს. ხელისუფლების აღმასრულებელი და უნქციონალური ორგანიზაცია, აგრეთვე დარკობრივი სამინისტროები შეიმუშავებენ მთლიანად კონცენტრირებული გაუმჯობესების პროგნოზებსა და ძირითად მაჩვენებლებს ხანგრძლივი პერიოდისათვის, მათ შორის ეროვნული სტანდარტების სრულფოფის, ქვეყნის მასშტაბით პროდუქტის ხარისხის მართვის, ხარისხის დარგში განსაკუთრებული მნიშვნელობის ღონისძიებების განსახორციელებლად ხაჭირო მატერიალური და ფინანსური რესურსების წყაროების ფორმირებისა და ზოგიერთი სხვა ეკონომიკური ბერკეტის გამოყენების მექანიზმებს.

საწარმოების (ფირმების) პროდუქტის ხარისხის გაუმჯობესების გეგმის შედეგისას გამოიყენება აგრეთვე საკუთარი და სხვა ქვეყნის მომხმარებლებთან (შემქვეთებთან) დადებული ხელშეკრულებებით განსაზღვრული პროდუქტის ხარისხის პარამეტრები. დიდი მნიშვნელობა აქვს მარკეტინგული სამსახურების მიერ მოპოვებულ ინფორმაციებს, ხოციალური გამოკვლეულების მასალებს და სხვ.

პროდუქტის ხარისხის გაუმჯობესების გეგმაში განიხაზღვრება შემდეგი დაკალებები: საწარმოს (ფირმის) სტანდარტებისა და

ტექნიკური პირობების სრულყოფა, საუკეთესო ეროვნული და
მსოფლიო სტანდარტებისადმი მათი შესაბამისობის ძირისა; ახა-
ლი და გაუმჯობესებული ხარისხის პროდუქციის წარმოების
მოცულობის გაზრდა; ახალი სახეობის პროდუქციის წარმოების
ათვისება და სერიულად (მასობრივად) წარმოების კონკრეტულ
ვალების აღნიშვნით; მოდებულებული ნაკეთობის წარმოებიდან ამო-
ლება ან მისი სრულყოფა; პროდუქციის ატესტაციისა და სერტი-
ფიკაციის ორგანიზაცია; სამეცნიერო-კვლევითი მუშაობა პროდუქ-
ციის ხარისხის გაუმჯობესების დარგში; პროდუქციის ხარისხის
გაუმჯობესების ეკონომიკური ეფექტიანობა და სხვ. მრეწველობის
დარგისა და საწარმოს მუშაობის სპეციფიკის გათვალისწინებით
გეგმაში, გარდა ზემოთ აღნიშნულისა, შეიძლება სხვა დავალებების
შეტანაც.

ბ) საფინანსო-ხაკრედიტო სისტემის ხელვაცია. სახელმწიფო ხელისუფლების ხაკანონშედებლო და აღმასრულებელმა ორგანო ებმა ქვენის საფინანსო-ხაკრედიტო სისტემის ხაკანონშედებლო და განკარგულებითი ხასიათის აქტების შემუშავებისა და დამტკიცების დროს უნდა გაითვალისწინონ ისეთი ღონისძიებებიც, რომლებიც ხელს შეუწოდს პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების საფინანსო-ხაკრედიტო საფუძვლების განმტკიცებას. საქმე ის არის, რომ პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების ღონისძიებათა განხორციელება საჭიროებს მნიშვნელოვან დანახარჯებსა და საქმაოდ ხანგრძლივ დროს, მით უმეტეს, როდესაც საკითხი ეხება პრინციპულად ახალი პროდუქციის წარმოებას, რაც უმეტესად დაკავშირებულია გამოგონებასთან და აღმოჩენასთან. მისი დაფარვის წაროვანი მეწარმის საკუთარი სახსრები და ნახესები საშუალებები. ცალკეულ შემთხვევაში ამ მიზნით სახსრები შეიძლება გამოყოს მომხმარებელმა (დამკვეთმა) საწარმოებმაც მათთვის საჭირო ხარისხის პროდუქციის შემუშავების, ათვისებისა და წარმოების ხარჯების გარკვეული ნაწილის დასაფინანსებლად.

ტექნიკური პროგრესის სახელმწიფო მნიშვნელობის პრიორიტეტი რეალიზაციაში და ასრულებს პრინციპულად ახალი პროცესის გამოშვების სახელმწიფო შემსუთხმის, მისი შემუშავებისა და ათვისება-წარმოების ხარჯების ნაწილი შეიძლება დაწყებულების სახელმწიფო ბიუჯეტიდან ან მმართველობის სხვა ირგახეთვის რესურსებიდან. ეს განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია ჩვენი ქვეყნისათვის საბაზრო კორომიკაზე გადასვლის პირობებში. როგორც უბრა აღინიშნა, პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესებისა და ახალი პროდუქციის წარმოების ათვისების ღონისძიებათა განხორციელება ხაწარმოებს შეუქმნის გარკვეულ დროებით სიძნელეებს, რაც ხელსაყრელი არ არის თვით სახელმწიფოსათვისაც. ამიტომ ასეთი ხაწარმოების სახელმწიფოთ მხარდაჭერა აუცილებელია.

დღიდა ეროვნული და კომერციული ბანკების როლიც სახელშეკრულებით ხატებულზე პრიორიტეტული წესით და შეღავათიან პირობებში კრედიტები უნდა გაიცეს იმ საწარმოებზე, რომელებიც შეიმუშავებენ და ითვისებენ ახალ და გაუმჯობესებული ხარისხის პროდუქციას, აფართოებენ პროდუქციის ასრუტიმენტს, ახორციელებენ წარმოების ტექნიკური განახლებისა და ხელახალი აღჭრების, პროგრესული ტექნილოგიების შემუშავების, შემგნისა და დანერვების სამუშაოებს და სხვ.

მხარდაჭერას საჭიროებს ხაქსპორტო პროდუქციის შემუშავებელი, ამთვისებული და დამამზადებელი, აგრეთვე ამისათვის აუცილებელი ნედლეულის, მასალებისა და მაკომპლექტებული ნაკეთობების მიმწოდებელი საწარმოები და ორგანიზაციები. აუცილებლობის შემთხვევაში შესაბამისი ხარჯების დასაფარავად მათ კრედიტი შეიძლება მიეცეთ გაღუტითაც, რომელიც დაიფარება პროდუქციის ექსპორტიდან მიღებული შემოსავლის ხარჯზე. ასეთ საწარმოებს შეიძლება დროებით დაუდგინდეთ მოგების (შემოსავლის) დაბეგრის შეღავათიანი ნორმატივები და პირობები და ა.შ.;

გ) მატერიალური დაინტერესებისა და პასუხისმგებლობის გაძლიერება. პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების პრობლემის გადაწვეტა, როგორც უბრა ითქვა, გარკვეულ კონომიკურ რისკთან და სიძნელეებთან არის დაკავშირებული. შრომით კოლექტივებში ღონისძიებათა განხორციელების საწყის პტაპზე ხშირად

იქმნება კეონომიკური და ორგანიზაციული ხასიათის სისტემები. ამიტომ აუცილებელია პროდუქციის ფორმირების შესაძლებელი ხტადიების შემსრულებელი შრომითი კოლექტივების მატრიალურად წახალისება ხარისხის გაუმჯობებების სამუშაოებში. მაგრა 5 უფრო წილების გათვალისწინებით.

ბ ი ბ ლ ი მ ი ს ე კ

პროდუქციის ხარისხის დაგეგმილი და მიღწეული დღის, როგორც შრომითი კოლექტივის საწარმოო-სამუშაო საქმიანობის შედეგების შეფასების ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი მაჩვნებელი, გათვალისწინებული უნდა იყოს შრომის ანაზღაურების ორგანიზაციის დროს. მთავარია სწორად განისაზღვროს შრომის ხარისხი, მისი გავლენა პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესებაზე და შრომის ანაზღაურების ოდენობა.

კეონომიკური წახალისების წარმო საწარმოს შემოსავალია (მოგვება). მისი ერთ-ერთი განმსაზღვრელი ფაქტორია არის პროდუქციის ხარისხი. საბაზრო კეონომიკის პირობებში დამოკიდებულება პროდუქციის ხარისხსა და ფასს შორის კიდევ უფრო გაიზრდება, შესაბამისად გადიდება საწარმოების შემოსავალიც. ამიტომ კეონომიკური სტიმულირების ისეთი სისტემა უნდა შემუშავდეს, რომელიც შრომით კოლექტივს დააინტერესებს დაამზადოს მხრივ მაღალი ხარისხის პროდუქცია. პრაქტიკაში ცხადყო წარმოების გადიდების, მათ შორის პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების საბჭოური სისტემის არასაქმაო ეფექტიანობა, რაზეც დიდი გავლენა მოახდინა მწარმოებლის მონოპოლიურმა მდგრადარიბამ და ფასების ცენტრალიზებული დაწესების სისტემამ. სასურველი შედეგი არ მოგვცა ეგრეთწოდებულმა "ფასწანამატის" შემოღებამაც. მაშასადამე, აუცილებელია უფრო ეფექტიანი ფინანსური და ხაკრედიტო ბერკეტების ამოქმედება, საბაზრო კეონომიკის შესაბამისი კეონომიკური და მორალური სტიმულირების მექანიზმის შემუშავება.

კეონომიკური სტიმულირების შექანიშმის შემუშავების დროს გათვალისწინებული უნდა იქნეს მოგებილან (შემოსავლიდან) ხახელმწიფო ბიუჯეტში შენატანების შეღავათიანი ნორმატივები იმ საწარმოებისათვის, რომელიც ამზადებს დიდი ხახალხომეურნეობრივი მნიშვნელობის ახალ პროდუქციას, პრინციპულად აუმჯობესებენ არხებულის ხარისხს, თუ კოველივე კს დაკავშირებულია ახალი საწარმოი სიმძლავრების ამოქმედებასთან. შეღავა-

თიანი ნორმატივების გამოყენების ხანგრძლივობა უნდა განიხიაზ-
ლვოვოდეს ამოქმედებულ საწარმოო ხიმშლავრეთა მოვინების
ნორმატივებით გადის გათვალისწინებით. მოგვიმობებულ კანონები
შენატანების ნორმატივები შეიძლება შეუმცირებულების მიზანზე
გასაგზავნი სერტიფიცირებული პროდუქციის დამამზადებელ საწარ-
მოებსაც. პროდუქციის მწარმოებელმა საწარმომ ბიუჯეტში შენა-
ტანების შეღავათიანი ნორმატივების გამოყენებით მიღებული
დამატებითი შემოსავლების ნაწილი უნდა გადასცეს პროდუქციის
(ნაკვთობის) დამშემავებელ შრომით კოლექტივსაც, რაც გაზრდის
დაინტერესებას ნამუშევრის ხარისხის გაუმჯობესების ხაქმეში.
მისი ოდენობა განიხილავრება ხელშეკრულებით შეღავათიანი
ნორმატივის მთელი პერიოდისათვის. ამავე წესით მათ შეიძლება
გადაეცეთ სავალუტო შემოსავლების ნაწილიც.

პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების სტიმულირების ხის-
ტუმა, მეთოდები, ფორმები უნდა იყვალებოდეს კონკრეტული ამოცა-
ნების თავისებურებათა გათვალისწინებით. ყველა შემთხვევაში
უნდა დასაბუთდეს სტიმულირების გამოსაყენებელი სისტემის ეფ-
ნომიკური მოზანშეწონილობა, განიხილვოს მოსალოდნელი ეფ-
ნომიკური უფასებრი.

დიდი მნიშვნელობა აქვს პროდუქციის ხარისხისათვის პა-
სუხისმგებლობის ხისტემის ხწორად შემუშავებასა და ამოქმედებას.
მან უნდა მოიცავა პროდუქციის ფორმირების პროცესის ჩველა
მონაწილე. საჭიროა ურთიერთპასუხისმგებლობის მექანიზმის დახ-
ვწა. ამ პროცესს დააჩქარებს კონკურენციის რეალურად განვი-
თარება, მონიპოლიზმისა და პროდუქციის დეფიციტის აღმოფხვრა.

პირველ ყოვლისა საჭიროა მწარმოებლისა და მომხმარებელის
(შემკვეთის) ურთიერთპასუხისმგებლობის გაძლიერება. ცივილიზ-
ებული ქვეყნების საწარმოებში მომხმარებლის მოთხოვნა განხიაზ-
ლვრაჟს პროდუქციის ხარისხის პარამეტრებს. იგი ფორმდება
დამკვეთსა და მწარმოებლს შორის დადებული ხელშეკრულებით.
მისგან გადახრა დაუშვებელია, თუ იგი არ შეესაბამება მომ-
ხმარებლის ინტერესებს. პირველ ყოვლისა უნდა გაძლიერდეს პა-
სუხისმგებლობა მეცნიერებლ-ტექნიკური გადაწყვეტილების ხარი-
სხისათვის. ამიტომ აუცილებელია მხარეთა ურთიერთპასუხისმგე-
ბლობის გაძლიერების მიზნით სახელშეკრულებო წესით დამარ-

და ურთიერთობა სამეცნიერო-გვლევით დაწესებულებების და პროდუქციის დამაშადებელ საწარმოებს შორის. პირველი უნდა დაკისროს მეცნიერულ-ტექნიკური გადაწყვეტილებების უნარისხო-ბით გამოწვეული ზარალის ანაზღაურება ანდა შპს მუნიციპალიტეტის დეფექტების უსასყიდლოდ გახსოვება. დამტკიცებულებების დოს უარი თქვას დეფექტის მქონე მეცნიერული ნამუშევრის მიღებაზე, მოითხოვოს გაცემული თანხის უკან დაბრუნება ზარა-ლის გადახდით და სხვ. შემგვეთმა უნდა იყალდებულის მაღალი ხარისხის მეცნიერულ-ტექნიკური ნამუშევრის მიხედვით წარმოებუ-ლი პროდუქციის რეალიზაციიდან მიღებული დამატებითი მოგების დაწილი გადასცეს ნამუშევრის შემსრულებელ სამეცნიერო დაწესე-ბულებას ან უშააღო შემსრულებელს.

უნდა გაძლიერდეს პროდუქციის ხარისხის კონტროლის სახელმწიფო და საუწყებო (საწარმო) ორგანიზაციების პასუხი-მგებლობაც. განსაკუთრებით ეს აუცილებელია საბაზრო კონომიკაზე გარდამავალ ეტაპზე. სრულყოფას საჭიროებს მათი კონომიკური სტიმულირების მექანიზმიც. ხარისხის დარგში კონტროლის ორგა-ნოს მიერ არასწორად გაცემული ხარისხის დამატებიცებული ყველა ცნობა უნდა გაუქმდეს, ნოლო გამცემმა პაპუხი უნდა აგოს როგორც აღმინისტრაციული, ისე კონომიკური ხანქციების გამოყენებით.

პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების ორგანიზაციული ხასიათის ფაქტორები:

ა. პროდუქციის სტანდარტიზაცია
და მიხი სრულფოფა

სამრეწველო პროდუქციის სტანდარტი არის ნორმატივულ-ტექნიკური დოკუმენტი, რომლითაც განიხილვუნება ამა თუ იმ სახეობის შრომის პროდუქტის ხარისხის მიმართ წაყვენებული მოთხოვნები. ტექნიკური პირობები მოიცავს ტექნიკური დოკუმენტაციის ქოპლუტს, რომელშიც მოცემულია პროდუქტისადმი წაყვენებული მოთხოვნები, განსაზღვრულია მისი ხარისხობრივი პარამეტრები, ზომები და ხარისხის სხვა მაჩვენებლები. ტექნიკური პირობები დგება მხოლოდ იმ პროდუქციაზე, რომელშიც სტანდარტი

ჯერ კიდევ არ არის დამტკიცებული.

პროფესიის ხტანდარტიზაცია ნიშნავს პროფესიის სახეობის მიხედვით ხარისხებრივი მახასიათებლების ნორმატიფიკაციას. შემცირდება და დამტკიცებას, რომელიც შემდგომი დოკუმენტები როგორც უტალონი, ნიშვნი დამზადებული პროდუქციის (ხაკეთის) ვარგისათვალის დონის (ხარისხის) დასაღვენად.

ხტანდარტები უნდა შეესაბამებოდეს მეცნიერულ-ტექნიკური პროცესის მხრივით დონეს და ხელს უწყობდეს მის შემდგომ დაწერებას.

მოქმედების სფეროს, დამუშავებისა და დამტკიცების დონის მიხედვით ხტანდარტი არის ეროვნული, დარგობრივი და საწარმოო ანუ სამეცნიერო ობიექტების. ეროვნულ ხტანდარტებს შეამუშავებს და ამტკიცებს სახელმწიფო ხელისუფლების შესაბამისი სამსახური, საქართველოში - ხტანდარტიზაციის, მეტროლოგიისა და სერტიფიკაციის დეპარტამენტი. განსაკუთრებული მნიშვნელობის ხტანდარტებს ამტკიცებს ქვეყნის მთავრობა, დარგობრივ ხტანდარტებს - სამინისტრო (უწევბა); სამეცნიერო ობიექტებისას - საწარმოები, ფირმები და სხვა სამეცნიერო ერთეულები.

საქართველოს სახელმწიფო ხტანდარტებით განისაზღვრება მოთხოვნები ერთგვაროვანი პროფესიის ჯგუფებზე, საჭიროების შემთხვევაში კი კონკრეტული სახეობის პროფესიაზეც, აგრეთვე დებულებები, რომელიც უზრუნველყოფს ტექნიკურ ერთიანობას პროფესიის შემუშავების, წარმოების, ქაბელურატაციისა და გამოყენების დროს, სხვა სახის საერთო ტექნიკური წესები და ნორმები.

სამეცნიერო ობიექტების ხტანდარტებით განისაზღვრება მოთხოვნები კონკრეტული პროფესიის, (მოდელის, მარკის) მიმართ. ცხადია, ეს მოთხოვნები უნდა შეესაბამებოდეს სახელმწიფო (საერთაშორისო) ხტანდარტების მოთხოვნებს.

ტერიტორიული ნიშნის მიხედვით განასხვავებენ ეროვნულ, რეგიონულ და საერთაშორისო ხტანდარტებს. ეროვნული ხტანდარტები მოქმედებს კონკრეტულ ქვეყანაში (სახელმწიფოში), მაგალითად, საქართველოში და ა.შ. რეგიონული სტანდარტები - მხრივით გარკვეულ რეგიონში (კვრიმა, ამერიკა და ა.შ.). რეგიონული სტანდარტიზაციის თრგანიზაციას ხელმძღვანელობენ

შესაბამისი რეგიონების სათანადო სამსახურები, ეკოლოგიური -
სტანდარტიზაციის ეკოლოგის კომიტეტი, ამერიკაში პანამერიკული
კომიტეტი და ა.შ., ხოლო საერთაშორისო სტანდარტების შექუ-
შავებას - შესაბამისი საერთაშორისო ორგანიზაციული სტანდარ-
ტაშორისო ელექტროტექნიკური კომისია და ჰქონდებოდეს
შესაბამისი შექმნილია სტანდარტიზაციის სახელმწიფო
სახლში და მიღებულია შესაბამისი კანონმდებლობა. სტანდარ-
ტიზაციის სახელმწიფო სისტემის ამოცანაა უზრუნველყოს სტან-
დარტიზაციის სფეროში ერთიანი სამეცნიერო-ტექნიკური პოლი-
ტიკის გატარება, შექმნას და გამოიყენოს შესაბამისი ნორმატიული
დოკუმენტები, შეიმუშაოს სტანდარტების სახელმწიფო რეგისტრა-
ციის წესი და განახორციელოს სახელმწიფო ზედამხედველობა
სტანდარტების მოთხოვანათა დაცვაზე.

სტანდარტები სრულფოფას საჭიროებს. ამიტომ ხდება მათი
პერიოდული (3-5 წელიწადში ერთხელ) გადასინჯვა მეცნიერებასა
და ტექნიკაში განხორციელებული ცვლილებების გასათვალისწინ-
ებლად. პროდუქციის სტანდარტიზაციის ახალი ეტაპია კომპლექსურ
ებლად. პროდუქციის სტანდარტიზაციის ახალი ეტაპია კომპლექსურ
ებლად. სტანდარტიზაციაზე გადასვლა. იგი გულისხმობს მახალების, ნახე-
ვართაბრივატების, მაკომპლექტებული ნაკეთობებისა და წარმოე-
ბის ტექნიკური აღჭრერვილობის ურთიერთდაკავშირებული სტან-
დარტების შემუშავებასა და დანერგვას, რაც უზრუნველყოფს მაღა-
ლი ხარისხის პროდუქციის წარმოებას, აგრეთვე პროდუქციის
ხარისხის გასაუმჯობესებლად საჭირო წარმოების ორგანიზაციისა
და მომზადების სრულყოფას.

კომპლექსური სტანდარტიზაცია დაკავშირებულია ე.წ. პერ-
სკექტიული (წინმსწრები) სტანდარტების შემუშავებასა და დანერ-
გვასთან. ასეთი სტანდარტები სამეცნიერო-კვლევითი და საპროექტო-
საკონსტრუქტორო ორგანიზაციებისა და საწარმოებისათვის ასრუ-
ლებს ორიენტირის როლს, რომელიც მიღწეულ უნდა იქნეს
გარდებული დროის (წლების) შემდეგ ახალი, მაღალი ხარისხის
პროდუქციის შემუშავების, კონსტრუირებისა და ათვისების დარგში.
კომპლექსური სტანდარტების დამუშავების შესახებ ეუექტიანი
მეთოდია ხარისხის პრობლემისადმი მიზნობრივ-პროგრამული მიდ-
გომა. ამ მეთოდით განისაზღვრება პროგრამის მიზანი, მისი
მიღწევის გზები, ეტაპები, საჭირო რესურსები, მოსალოდნებლი კო-
ნომიკური ეფექტი და პროგრამის რეალიზაციაზე პასუხისმგებელი

უწყება (უწყებები).

ასეთი პროგრამების დამუშავება ყოფილ საბჭოთა კავშირში, მათ შორის საქართველოში 70-იანი წლებიდან დაიწყო, თუმცა მას ხელშესახები დადგებითი შეღებები არ მოჰქონდა.

დამოუკიდებელ საქართველოში პროდუქტის სტანდარტები ზაფიის მიზნობრივი პროგრამები უნდა დამუშავდეს განვითარების ახალი კონკრეტური პირობების, კერძოდ საბაზოო კონკრეტური მოთხოვნების გათვალისწინებით. ეს საჭიროა იმიტომაც, რომ საქართველოს მრეწველობის პროდუქციის ხარისხის მაჩვნებლები ბოლო პერიოდში უფრო და უფრო უარესდებოდა. ყოფილი საბჭოთა კავშირის რესპუბლიკებს შორის საქართველო მრეწველობის მთლიან პროდუქციაში ხარისხის უმაღლესი კატეგორიის პროდუქციის ხევდრითი წონის მიხედვით 1988 წელს IX ადგილზე იყო, ნაცვლად 1980 წლის პირველი და 1985 წლის მეხუთე ადგილისა. წლიდან წლამდე უარესდებოდა პროდუქციის ხარისხს მიზნობრივი მახასიათებლები, იზრდებოდა წუნდებული პროდუქციის მოცულობა, კლებულობდა კონკურენტურადან პროდუქციის ღირებულება და ხევდრითი წონა. 1990 წელს ახალშექმნილი მანქანების, დანადგარების, აპარატების, ხელსაწყოებისა და ავტომატიზაციის საშუალებების მხოლოდ 5% აღემატებოდა ყოფილი საბჭოთა კავშირისა და მხოლოდ საუკეთესო ანალოგებს ტექნიკური დონის მიხედვით. ან კიდევ, 1988 წელს ხარისხის უმაღლესი კატეგორიის პროდუქციაზე მოდიოდა მთლიანი პროდუქციის 8,3%.

ბოლო ხანს ეს მაჩვნებლები ხაგრძნობლად შემცირდა. ამიტომ პროდუქციის სტანდარტიზაციის რეალური მიზნობრივი პროგრამების დამუშავება და მისი შესრულებისათვის საჭირო დონისძიებების განხორციელება ქვეყნას გამოიყვანს პროდუქციის ხარისხის დარგში შექმნილი მძიმე მდგრადი მდგრადიდან.

ამ ამოცანას ისახავს ქვეყნის აღმასრულებელი ხელისუფლების მიერ შემუშავებული სახელმწიფო მიზნობრივი პროგრამა "სტანდარტიზაცია, მეტროლოგია და სერტიფიკაცია", რომელიც შეტანილია საქართველოს სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების 1996-2000 წლების ინდიკატორულ გეგმაში. პროგრამის მიზანი სტანდარტიზაციის, მეტროლოგიისა და სერტიფიკაციის სახელმწიფო

სისტემის შექმნა და სრულყოფაა. მიმდინარე ზუთნილები ჩამოყალიბდა და გამოყენებული იქნება სტანდარტისაციის მიხედვის მიხედვის დოკუმენტების ფონდი და ეტალონური ბაზა, სტრუქტურული და სამუშაოების ორგანიზაცია მოეწყობა საბაზრო მუნიციპალიტეტის მიზნებისა და საერთაშორისო პრაქტიკის გათვალისწინებით. პროგრამით გათვალისწინებული ღონისძიებების გატარება უზრუნველყოფს მომხმარებელთა, სახელმწიფოსა და მეწარმეთა ინტერესების დაცვას, პროდუქციის (მომსახურების) ხარისხისა და კონკურენტუნარიანობის ამაღლებას მტკ-ის შესაბამისად, გაზომვთა ერთიანობას, ხელს შეეწყობს საერთაშორისო სამეცნიერო-ტექნიკურ თანამშრომლობასა და გაჭრობაში ტექნიკური დაბრკოლებების დაძლევას;*

ბ . პროდუქციის ხარისხის კონტროლის ორგანიზაციის სრულყოფა

სამრეწველო პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების პროცესი სისტემატურ კონტროლს საჭიროებს. ეს გამოწვეულია პროდუქციის სახეობათა დიდი მრავალფეროვნებით, მწარმოებლისა და მომხმარებლის სიმრავლით, მათი ინტერესების განსხვავებულობით, ხარისხის მაჩვენებლების პარამეტრების დინამიკურობით, ხარისხის გაუმჯობესების სინაკლებითა და საკმაოდ მაღალი მგრძნობიარობით, განსაკუთრებით მომხმარებლის მხრივ და ა.შ. მიზეზთა ერთი ნაწილი განაპირობებს პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების აუცილებლობას, სხვა წარმოშობს ხარისხის პარამეტრების დაუცველობის შესაძლებლობას. ამიტომ პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების კონტროლის ფორმების, მეთოდებისა და საშუალებების, აგრეთვე შესაბამისი სამსახურების ორგანიზაციული სტრუქტურისა და თვით კონტროლის ორგანიზაციის საკითხების სწორად გადაწყვეტას უდიდესი კუთხომისკური და სოციალური მნიშვნელობა აქვს. მისი მიზანია არ დაუშვას პროდუქციის წარმოება და

* იხ. საქართველოს სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების 1996-2000 წლების ინდიკატური გეგმა. თბ., 1996. გვ. 230.

მომხმარებლისათვის მიწოდება დამტურებული სტრანგულის გამა-
ნიური პირობებისა და ხელშეკრულებებით გაფალისჩინებული
მოთხოვნებიდან უმნიშვნელო გადახვევითაც კი. ცარტიშვილი-უზა-
შვერის პროდუქციის ფორმირების ყველა სტატუსში შეისტუ-
რილე ყველა იურიდიულ და ფიზიკურ პირს.

პროდუქციის ხარისხის კონტროლს ამჟამად ახორციელებს
როგორც სპეციალური სახელმწიფო სტრუქტურები, ისე დარგობრივი
და საწარმოს შესაბამისი სამსახურები, აგრეთვე პროდუქციის ხა-
რისხის მაკონტროლებელი საერთაშორისო ორგანიზაციები.

პროდუქციის ხარისხის შემოწმების სახელმწიფო სისტემა
მოიცავს შესაბამის ცენტრალურ ირგანოსა და მას დაქვემდება-
რებულ აღვილობრივ ირგანოებს. საქართველოში, როგორც აღ-
ვნიშნეთ, ასეთი ირგანოსა სტანდარტიზაციის, მეტროლოგიისა და
სერტიფიკაციის დეპარტამენტი (საქსტანდარტი). მის განკარგულ-
ებაშია ხარისხის შემოწმების ლაბორატორიები და სხვა სამსახუ-
რები. საჭიროების შემთხვევაში გარკვეულ სამუშაოებს ახრულე-
ბენ სამეცნიერო-კვლევითი დაწესებულებებიც. ბევრ ქვეყანაში უკა-
ტიანია მომხმარებელთა საზოგადოების მიერ განხორციელებული
კონტროლი.

პროდუქციის ხარისხის კონტროლის ერთ-ერთი უფასებადანი
ფორმაა ხერტიფიკაცია. მისი მეშვეობით ზუსტად განისაზღვრება
სათანადო სახით იღენტიფიცირებული პროდუქციის შესაბამისობა
ნორმატიული დოკუმენტის ერთი ან რამდენიმე მოთხოვნისადმი. სერტიფიკაციის მოქმედი წესების შესაბამისად სერტიფიცირებულ
პროდუქციაზე გაიცემა შესაბამისობის ხერტიფიკატი (ხერტი-
ფიკატი). ყველა ქვეყანაში, მსგავსად სტანდარტიზაციისა, მოქმედებს
პროდუქციის ხერტიფიკაციის სახელმწიფო სისტემა, რომელსაც
ევალება უზრუნველყოს ხერტიფიკაციის სფეროში ერთიანი სამეც-
ნიერო-ტექნიკური პოლიტიკის გატარება, სერტიფიკაციის ძირითადი
დებულებების, წესების, პრინციპებისა და შესაბამისი ირგანოზა-
ციელი სტრუქტურების დადგნა, ხერტიფიკაციის ორგანოების, ლა-
ბორატორიების (ცენტრების) მიმართ წაუწებული მოთხოვნების
და მათი აკრეტიზაციის წესების განსაზღვრა, სერტიფიცირებულ
პროდუქციასა და სერტიფიკაციის აკრედიტებული ორგანოების საქ-
მიანობაზე საინსპექციო კონტროლისა და სერტიფიკაციის მიზნების

რეალიზაციისათვის საჭირო სხვა წესების შემუშავება. პროდუქციის ხერტიფიკაციის ხახლებზე ითვალისწინება მრავალი სტანდარტიზაციისა და ხერტიფიკაციის ეროვნულ კუნძულობრივ მუზეუმის გვაროვანი პროდუქციის ხერტიფიკაციის ორგანიზაციის მიერ შემოწმების შესაბამის ცენტრალურ თრგანოებს.), საგამოცდო ღაბორატორიებს, რომელებსაც ვალებათ შესაბამისი სამუშაოების ჩატარება.

პროდუქციის ხერტიფიკაცია ორი სახისა: საგალლებულო და ნებაყოფლობითი. ხავალდებულო მოიცავს ყველა იმ პროდუქციას, რომლის სტანდარტებიც ითვალისწინებს მოთხოვნებს პროდუქციის უსაფრთხოების უზრუნველყოფისათვის ადამიანის სიცოცხლის, ჯანმრთელობის, მოქალაქეთა ქონებისა და გარემოს დასაცავად, ანდა ასეთი პროდუქციის ნუსხა განსაზღვრულია მთავრობის გადაწყვეტილებით.

პროდუქციის ნებაყოფლობითი ხერტიფიკაცია ტარდება პროდუქციის დამამზადებლის (შემსრულებლის), გამფილების ან მომხმარებლის ინიციატივით.

პროდუქციის ხერტიფიკაციის შემდეგ ხერტიფიკაციის ორგანოს დადებითი გადაწყვეტილების შემთხვევაში განმცხადებელს ეძლევა შესაბამისობის ხერტიფიკატი, რომლის საფუძველზეც განსაზღვრება ხაწარმოს უნარი სტაბილურად გამოიუშვას სტანდარტით განსაზღვრული ხარისხის პროდუქცია. მას ეძლევა აგრძელებულება იქნება ხერტიფიკაციის შესაბამისი ნიშანება, რაც რეგისტრირებულ უნდა იქნეს ხერტიფიკაციის სახელმწიფო რეესტრში.

ხაქართველო მხოლოდ ახლა გადადის სამრეწველო პროდუქციის ხერტიფიკაციის ხისტემაზე. ქვეყნის მთავრობამ სტანდარტიზაციისა და ხერტიფიკაციის კანონის შესაბამისად მიიღო დაგენილება ხაქართველოში პროდუქციის საგალლებულო ხერტიფიკაციის ეტაპობრივად შემოღების შესახებ (1994 წ. 29. 08), ამავე დროს შემუშავა პროდუქციის საგალლებულო ხერტიფიკაციის ნუსხა შესაბამისი ეტაპების მიხედვით.

დიდ ეფექტს იძლევა პროდუქციის ხარისხის რაციონალური კონტროლის შიდასაწარმოო თრგანიზაცია, მათ შორის შიდასაწარმოო ერთეულების მიხედვით - ხამქრო, ხაწარმოო უბანი, სამუშაო აღგილება. ხაწარმოში შექმნილია პროდუქციის ხარისხის კონტროლის შესაბამისი სამსახურები. ხაქართველოში შემოღებული იყო პროდუქციის ხარისხის დარგში დირექტორის მოადგილის

თანამდებობაც. სამქროებში ფუნქციონირებდა ხარისხის კონტროლის ჯგუფები. პრაქტიკაში გამოიყენებოდა კონტროლის ხისტემაც. მთავარი ის არის, რომ ხწორად დახმარებული მათგანის ფუნქციები და პასუხისმგებლობა, განხორციელდეს მათი. საქმიანობის რაციონალიზაცია. ამ შერივ დიდი გამოცდილება აქვს აშშ-ს, იაპონიას, ევროპის განვითარებულ ქვეყნებს და სხვა სახელმწიფოებს. განსაკუთრებით ეფუქტური გამოდგა პროდუქციის ხარისხის კონტროლის იაპონური ხისტემა, უ.წ. ხარისხის წრების (ჯგუფების) მუშაობა ხაწარმოებში.*

იაპონიის ხარისხის სამსახურები დიდ მნიშვნელობას ანიჭებნ შემსრულებლის, განსაკუთრებით ოსტატის პროფესიული მომზადების დღინის ამაღლებას. პროდუქციის ხარისხის კონტროლის წრეში გაერთიანებულია მომუშავეთა მცირე რაოდენობა (6-10 ადამიანი). ამ წრის ძირითადი ამოცანაა არა მხოლოდ შეამოწმოს პროდუქციის ხარისხი, არამედ ძირითადად გააანალიზოს მასთან დაკავშირებული პრობლემები, მონაწილეობა მიიღოს კომპანიის (ფირმის და ა.შ.) პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესებისა და მისი კონტროლის ორგანიზაციის სტრატეგიის შემუშავებაში, წამოაყენოს კონკრეტული წინადაღებები პრობლემების გადაწყვეტის გზების შესახებ, იზრუნოს მომუშავეთა პროფესიული ოსტატობის ასამაღლებლად, მათში პასუხისმგებლობის გრძნობის გამოსამუშავებლად და ა.შ. გახათვალისწინებელია ისიც, რომ იაპონული მუშა ყოველთვის ცდილობს არ დაუშვას სტანდარტის დარღვევა, დადგრნილი ტექნილოგიური რეჟიმისაგან გადაწვევა. მისთვის მეტად ძირიფასია ფირმის პრესტიჟი. ხარისხის წრეში მონაწილეობენ კვალიფიციური ინჟინერებიც. წარმატებებიც თვალსაჩინოა. აღსანიშნავია ისიც, რომ წრის წევრთა მიერ წამოუწენებული წინადაღებების ხაერთო რაოდენობით და ერთ მუშაზე გაანგარიშებით, წინადაღებების დასანერგად მიღებისა და მათი დანერგვის მიხედვით იაპონია მოწინავეა მსოფლიოში.

* Ч.Макліман. Японская промышленная система. М., 1988, стр. 207-213.

საზღვარგარეთის ქვეყნებში კარგ შედეგს იძლება პროცესუალის ხარისხის კონტროლის მომხმარებელთა საზოგადოებრივის შექმნაც. ეს ხცადეს ყოფილ საბჭოთა კავშირშიც, მაგრამ წარმატებაზე შეასერველი მასშტაბი და ფორმები არ მიუღია მართვის მშენებელს, დაბალი იყო ეკონომიკური ეფექტიც. ასეთი საზოგადოებრივის შექმნის მთავარი ამოცანა იყო მკაცრი კონტროლის დაწესება პროდუქციის ხარისხზე და მომხმარებელთა ინტერესების დაცვა, მწარმოებელთა მიერ პროდუქციის ხარისხის დაზღვი კანონიერების დარღვევის მცდელობის აღდევთა. ასეთი საზღვადოებრივის შექმნა, მათი სახელმწიფო და დარგობრივი (ტერიტორიული) ორგანოების ორგანიზაციული სტრუქტურის სწორად განსაზღვრა, შესაბამისი წესდებების შემუშავება, იურიდიულ პირად აღიარება, მუშაობის კოორდინაცია და სხვა დიდ გავლენას მოახდენს ხაქართველობის სამრეწველო პროდუქციის ხარისხის ამაღლების პრობლემების გადაწვეტაზე.

გ. წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის ხრულფოფა

ეს უაღრესად კომპლექსური მნიშვნელობის ფაქტორია, უფრო ზუსტად, ფაქტორთა ჯერადა. ჩვენი ქვეყნის მრეწველობის პროდუქციის დაბალი ხარისხი გარკვეულწილად გამოწვეული იყო წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის დაბალი დონით, წარმოებისა და შრომის დაბალი კულტურით. ივი ვერ უპასუხებდა მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის მოთხოვნებს და არ შეესაბამებოდა მსოფლიო სტანდარტებს, რის გამოც უარყოფითად ზემოქმედებდა მეცნიერებისა და ტექნიკის განვითარებაზე.

იმისათვის, რომ წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის ხელი შეეწყოს პროდუქციის ხარისხის დონის მნიშვნელოვნად ამაღლებას, საჭიროა უერადღება გამახვილევს შემდეგ საკითხებზე:

ახლებერად უნდა გადაწყდეს მრეწველობის დარგებისა და საწარმოების, აგრეთვე შიდასაწარმოო სპეციალიზაციის ხაკითხები. წარმოების სპეციალიზაციაში უნდა უზრუნველყოს ფუნქციათა განაწილების ხრულფოფა საწარმოს შიგნით და საწარმოებს შორის. თითოეული საწარმოო ერთეულისა თუ მისი შემაღებელი ნაწი-

ლების (ხაწარმოო უბნები და სამუშაო აღვთები) ძახულვით უნდა ამაღლებს წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის დონე, სამუშაოს შესრულების კელტერა, მომუშავების მდგრადი შეხედა და პასუხისმგებლობა.

წარმოების სპეციალიზაცია დაკავშირებულია პროდუქციის ფორმირებისათვის საჭირო დეტალების, კვანძების, აგრეგატებისა და ა.შ. უნიფიკაციის დონის ამაღლებასთან. უნიფიკაციის შედეგად, ერთი მხრივ, იზრდება პროდუქციის სახეობა, ხორცების რაოდენობა და სხვ. მეორე მხრივ, მოცემულ სახეობაში მცირდება თვისებრივად განსხვავებული კომპლექტების რაოდენობა. კონსტრუქციული ერთგვაროვნობისა და მსგავსობის გაზრდა ქმნის პირობებს მათი დარგთაშორისი სპეციალიზებული სერიული წარმოებისათვის. ამით გაუმჯობესდება როგორც ცალკეული დეტალების, კვანძებისა და აგრეგატების ხარისხი, ისე იმ პროდუქციის ხარისხობრივი პარამეტრებიც, რომელშიც გამოიყენებენ ასეთ დეტალებსა და მაკომპლექტებელ ნაკეთობებს.

უნიფიკაცია ამცირებს ერთგვაროვანი დანიშნულების პროდუქციის მეტისმეტ მრავალგვარობას და გაუმართლებელ მრავალტიპურობასაც. ეს იძლევა საშუალებას, დაინერგოს მოწყობილობის შექმნის აგრეგატული პრინციპი, ე.ი. მოწყობის განსხვავებული დანიშნულების ურთიერთშენაცვლებადი კვანძებისა და აგრეგატებისაგან შედგენილი მანქანებისა და მოწყობილობების წარმოება, ამასთან, ცხადია, ამაღლებს პროდუქციის ხარისხობრივი მახასიათებლები.

გადასაწყვეტია წარმოების ორგანიზაციის სხვა პრობლემებიც, როგორიცაა კოოპერირებული კავშირების, ხაწარმოს ხიდიდის, მცირე და საშუალო მეწარმეობის განვითარების, მონოპოლიზმის დაძლევისა და სამართლიანი, ჰემანური კონკურენციისათვის კოექტრივი ხელშეწყობის, აგრეთვე საწარმოში თანამედროვეობის შესაბამისი წარმოების ორგანიზაციის მეთოდებისა და ფორმების დანერგვის, გამოფენებულის სრულყოფისა და სხვა საკითხები.

პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების მნიშვნელოვან შესაძლებლობათა ამოქმედება დამოკიდებულია შრომის ორგანიზაციის სრულყოფაზე. კერძოდ, უნდა შეირჩეს და სათანადოდ დასაბუთდეს შრომის კულტურის, მუშაობის ხარისხის განმსაზღვრელი მაჩვენებ-

ლები. პროდუქტის ხარისხის ამაღლების ღონისძიებათა სისტემაში მნიშვნელოვანი აღვილი უნდა დაეთმოს გველა პროფესიის მუშაკთა პროფესიული ოსტატობის ღონის ამაღლებას. ეს მრავალ თვითშეგნებას, შრომისადმი დამოკიდებულობის საჭიროებს. უნდა დაჩქარდეს შრომის ორგანიზაციის თანამედროვე შეთოვლებისა და ფორმების გამოყენება, ახლის შემუშავება, ამ საქმეში მოწინავე საწარმოებისა და ქვეყნების გამოცდილების შესწავლა და ჩვენი პირობების გათვალისწინებით გამოყენება. დიდ უფასტს მოიტანს წარმოებისა და შრომის ორგანიზაციის ატესტაციის ხისტემის გამოყენება, შესაბამისი შეთოვლისა და მაჩვენებლების შემუშავება.

სამრეწველო პროდუქციის ხარისხის მაღალი დონის მიღწვევა
შეუძლებელია წარმოების მართვის გამართული, ფოკულიზრივ გა-
აზრდებული თანამედროვე მექანიზმის შემუშავების, ძარკტინგელი
სამსახურების შესაძლებლობათა გამოყენების, ხერთოდ საბაზო
კონცენტრირების მოთხოვნების შესაბამისი სისტემის დაწერების გარეშე.

4. პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების ვკონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრის მეთოდური ხადითხები

პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესება შეიძლება განსხვავებული გზებითა და შესაბამისი ფაქტორების ამოქმედებით. განსხვავებულია დანახარჯები და მოსალოდნელი უფასტიც. ამიტომ აუცილებელია შემუშავდეს რამდენიმე ვარიანტი და თითოეულის მიხედვით განისაზღვროს მოსალოდნელი და ფაქტობრივი (ხაბოლო) კონტინუარი უფასტი. ფაქტობრივი უფასტის ხაფუძვლზე განისაზღვრება შერჩეული ვარიანტის სისწორე და ის სარგებლობა, რომელიც პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების შედეგად მიიღო კონკრეტულმა შრომითმა კოლექტივმა, მთლიანად საზოგადოებაშ.

კიდრე პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების ღონისძიებებს
შევიმუშავებდეთ და მათი რეალიზაციის კონომიკურ უფლების გა-
ვანგარიშებდეთ, ხაჭიროა ფაქტორიები მდგრადულობის დეტალური
ანალიზი და ხარისხის გაუმჯობესების კონომიკური ბარამტრების

განსაზღვრა : დაზუსტება.

პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესება გარკვეულ მიზანს უნდა ისახავდეს, იქნება ეს მეცნიერულ-ტექნიკური პროცესების დაჩქარება თუ საზოგადოების მოთხოვნების უქმით დაკმაყოფილება. საზოგადოებისათვის სულ ერთი არ არის, რა გზებითა და სამუალებებით, როგორი დანახარჯებით გადაიჭრება ეს პრობლემა.

გასათვალისწინებელია დროის ფაქტორის მიმშველობაც. დროის ფაქტორი ირი თვალსაზრისით უნდა განვიხილოთ. პირველ ყოვლისა, საჭიროა განიხილვროს დრო, რომელიც აუცილებელია პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესებისთვის გაწეული დანახარჯების ასანაზღაურებლად და დამატებითი შემოსავლის (მოგების) მიხალებად. ბენგარივია, უნდა დაჩქარდეს მოგების მიღება, ე.ი. შემცირდეს განსაზღვრული მოგების მიღებისთვის საჭირო დროის ხანგრძლივობა. ეს დამოკიდებულია გატარებული ღონისძიებების ხარისხში, მის პროგრესულობაზე, მასტებაბებზე, დანახარჯების რაოდენობაზე, ორგანიზაციულ-ტექნიკურ და კონსტიურ პირობებზე და სხვ. მეორე, დროის ფაქტორი უნდა განვიხილოთ აგრეთვე იმის დახადგვნად, როგორია მოცულელ პერიოდში ქვეყნის თუ საწარმოს რეალური შესაძლებლობები მეცნიერულ-ტექნიკური, ეკონომიკური და ორგანიზაციული თვალსაზრისით განახორციელოს პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების რადიკალური ღონისძიებები. ასეთი პირობები მეტად განსხვავებულია ქვეყნის, მრეწველობის დარგებისა და საწარმოების მიხედვით. დიდი მნიშვნელობა აქვს ხარისხის პარამეტრების სწორად განსაზღვრასაც. მხედველობაშია მისაღები კონკრეტული მომხმარებლისა და მთლიანად საზოგადოების მოთხოვნები გაუმჯობესებული ხარისხის პროდუქციაზე. პროდუქციისათვის საჭირო შეტად განსხვავებულია ქვეყნის, მახასიათებლების მიცემა სახერველ შედეგებს არ გამოიღებს, თუ ეს დაკავშირებულია დასაშვებზე შეტ დანახარჯებთან. პირიქით ეს ამცირებს ეფექტს. ამიტომ აუცილებელია პროდუქციის ხარისხის ოპტიმალური ღონის უზრუნველყოფა. ასეთ ღონებ მიგვაჩნია პროდუქციის ხარისხის ის პარამეტრები და მაჩვენებლები, რომლის მიხადწვევად საჭირო დანახარჯებიც ნაკლები იქნება გაუმჯობესებული ხარისხის პროდუქციის გამოყენების შედეგად მიღებულ კონსტიურის ასეთი განსაზღვრასაც. მხედველობაშია მისაღები კონკრეტული მომხმარებლისა და მთლიანად საზოგადოების მოთხოვნები გაუმჯობესებული ხარისხის პროდუქციაზე. პროდუქციისათვის საჭირო შეტად განსხვავებულია ქვეყნის, მახასიათებლების მიცემა სახერველ შედეგებს არ გამოიღებს, თუ ეს დაკავშირებულია დასაშვებზე შეტ დანახარჯებთან. პირიქით ეს ამცირებს ეფექტს. ამიტომ აუცილებელია პროდუქციის ხარისხის ოპტიმალური ღონის უზრუნველყოფა. ასეთ ღონებ მიგვაჩნია პროდუქციის ხარისხის ის პარამეტრები და მაჩვენებლები, რომლის მიხადწვევად საჭირო დანახარჯებიც ნაკლები იქნება გაუმჯობესებული ხარისხის პროდუქციის გამოყენების შედეგად მიღებულ კონსტიურის ასეთი განსაზღვრასაც.

ხარისხის ოპტიმალური დონე უნდა განიხსნდეთ კუთხა
სახეობის პროდუქციის მიხედვით. მაგალითად, შრომის ხამუალუ-
ბების ხანგამძლეობის განსაზღვრის დროს გასაკუთრებული წერტილია
მათი მორიალური ცვეთის პერიოდიც. არ არის კუთხით მომდევული
მანქანა-მოწყობილობების წარმადობის დასაშვებზე, ე.ო. საჭირო ხე
მეტად გაზრდა, რადგან უმეტეს შემთხვევაში ეს იწვევს სიმძლავ-
რეთა გამოყენების მაჩვენებლების გაუარესებას და ერთეული
სიმძლავრის მატებაზე დანახარჯების მეტისმეტად გადიდებას. ანა-
ლიგიურად უნდა გადაწყდეს შრომის საგნების ხარისხის გაუმ-
ჯობებების საკითხიც. როგორც ადრე აღვნიშნეთ, ნებისმიერი
წიაღისეული ძირითად სახარჯებლო ელემენტთან ერთად შეიცავს
განსაზღვრული რაოდენობის სხვა, მათ შორის არასასარგებლო
მინარევებსაც (ფუჭქანებს). ამიტომ აუცილებელია წიაღისეულის
პირველადი დამუშავება-გამდიდრება. მაგალითად, უნდა განიხაზ-
დეროს ტექნიკური და ეკონომიკური თვალსაზრისით ნაცრის
დასაშვები შემცველობა კოქსში, გოგირდისა - მაღანში, ნახშირ-
ბადისა - ფოლადში და ა.შ. ეს საჭიროა იმიტომ, რომ და-
საშვებზე მეტი ფუჭი მინარევები ნედლეულში აუარესებს მზა
პროდუქციის ხარისხსაც და საწარმოს შემაობის ძირითად ტექ-
ნიკურ-ეკონომიკურ მაჩვენებლებსაც. ამ თვალსაზრისით უნდა
განვიხილოთ აგრეთვე მოხმარების ხაგნების ხარისხის ოპტიმალური
დონის საკითხიც, მათ შორის ხანგრძლივი გამოყენების მოხმარების
ხაგნებისაც. ხარისხის დონე ეკონომიკური და სოციალური
თვალსაზრისით მისაღები უნდა იყოს მომხმარებლისათვის.

პროდუქციის ხარისხის განსაზღვრის დროს აუცილებელია
სწორად შეირჩეს შედარების ბაზა. ასეთ ბაზად შეიძლება გამო-
ვიყენოთ საუკეთესო ერთეული და საერთაშორისო სტანდარტებითა
და ტექნიკური პირობებით განსაზღვრული ხარისხობრივი მახასია-
თებლები მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის პერსპექტივის გათვ-
ალისწინებით.

იმ შემთხვევაში, როცა ქვეყანას არ შეუძლია დაამზადოს
მსოფლიოს სტანდარტების შესაბამისი პროდუქცია, ან გამოყენებული
პროდუქცია (ნაკეთობა) ტექნიკური თვალსაზრისით მიჩნეულია
პროგრესულად, ამასთან ამ პროდუქციის ხარისხობრივი მაჩვე-
ნებლის გაუმჯობესება შესაძლებელია, იგი შეესაბამება მეცნიე-
რულ-ტექნიკური პროგრესის მოთხოვნებს და აკმაყოფილებს მომ-

ხმარებლის სურვილს, შედარების ბაზად შეიძლება ავიღოთ წარმოებაში უკვე ათვისებული და ექსპლუატაციაში გამჭვინვალი, კ.მ. ეპე გამოყენებული პროდუქცია (ნაკეთობაზე მომდევნობის პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების ეკონომიკური უფლესობას ნობის გახაანგარიშებლად აუცილებელია ზესტად განიხილვროს პროდუქციის ხარისხის გახაუმჯობესებლად გახაწევი (ეპე განველი) დამატებითი ერთდროული და მიმდინარე დანახარჯები. დამატებითი კაპიტალური დაბანდებების გაზრდას იწვევს ხარისხის გაუმჯობესებისათვის ხაჭირო საძიებო-ხაპროექტო სამუშაოების ჩატარების, ახალი მოწყობილობების შექვნის, საწარმოო ფართობის გაზრდის აუცილებლობა და სწორ მიმდინარე ხარჯებისას კი - ნედლეულისა და მასალების ხარჯის ნორმებისა და მათი ფასების გადიდება, მაღალი ხარისხისა და ძვირად ღირებული მატერიალური რესურსების გამოყენება, გაუმჯობესებული ხარისხის პროდუქციის წარმოებისთვის მომუშავეთა ძირითადი და დამატებითი ხელფასის გადიდება და ა.შ..

გაუმჯობესებული ხარისხის პროდუქციის წარმოებასთან დაკავშირებული დამატებითი დანახარჯები გაიანგარიშება ხარჯთაღრიცხვისა და კალქულაციის მუხლების მიხედვით. ახეთი პროდუქციის წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრა ძნელი არ არის. მას ადგენენ ხაბაზო და ახალი პროდუქციის წარმოებაზე გაწეული დანახარჯებისა და მიღებული შეღევების ურთიერთშედარებით. უფრო ძნელია გაუმჯობესებული ხარისხის პროდუქციის, განსაკუთრებით შრომის საშუალებების გამოყენებით მომხმარებლის მიერ მიღებული ეკონომიკური ეფექტის ზესტად განსაზღვრა და ამის გამო ხაერთო ეკონომიკური ეფექტის გაანგარიშება. ეს იმითაცა გამოწევული, რომ ჯერჯერიბით არ არის შემუშავებული საბაზრო ეკონომიკის მოთხოვნების შესაბამისი საერთო ეკონომიკური, მათ შორის პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესების ეკონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრის სრულფოლი მეთოდიკა, შესაბამისი ინსტრუქცია და საგეგმო-სააღრიცხვო ფორმები. მიუხედავად ამისა, ახეთი გაანგარიშება შეიძლება. პირველ ყოელისა უნდა დავასაბუთოთ შრომის საშუალებების ხარისხის გამსაზღვრეული ძირითადი მაჩვენებლების (ხანგამძლეობის, საიმედოობის, წარმადობის) გაუმჯობესების მიზნით დანერგილი

(დასანერგი) ღონისძიებების ეკონომიკური მიზანშეწონილობა. გაანგარიშებები უნდა გაკეთდეს ყველა შესაძლო ფარიანტის მიზევით და მათგან შეირჩეს ეკეთები, ოპტიმალური გარიანტი. ეს შეიძლება აქტენათ ქვემოთ განხილული შედარწყოფით მარტივი პირობითი მაგალითით: ჩარხსაშენებელმა ქარხანაში წელშემცველი წილი ხის ხანგამძლეობის გადიდების სამი გარიანტი. (იხ. ცხრ. 3).

ცხრილი 3.

N	მარტივებლები	ზომის ერთეული	საბაზო წელი	გარიანტები		
				I	II	III
1.	წლიური პროდუქცია	ცალი	1000	1000	1000	1000
2.	ხანგამძლეობა	წელი	5	7	8	9
3.	დანახარჯები I ცალი ჩარხის დამსადგანებელი	ცალი	680,0	788,8	836,4	945,0
4.	დანახარჯები მთელ პროდუქციაზე	ათასი ცალი	680,0	788,8	836,4	945,0

როგორც მე-3 ცხრილიდან ჩანს, წლიური პროდუქცია ყველა გარიანტის მიხედვით, საბაზოს ჩათვლით, ერთნაირია - 1000 ცალი ჩარხი. განსხვავებულია მხოლოდ ჩარხის ხანგამძლეობა და დანახარჯები.

გარიანტების მიხედვით ეკონომიკური უფლებიანობის განსაზღვრისას და ოპტიმალური გარიანტის შესარჩევად საჭიროა იმ მარტივებლების გაანგარიშება, რაც მოცემულია საანალიზო ცხრილში (იხ. ცხრ. 4.).

საანალიზო ცხრილი



N		ზომის ერთეული	საბაზო წელი	მომდევნობის გრანული მატება		
				I	II	III
1.	მარტის ხანგამძლეობის ზრდა	%-ით	100	140	160	180,
2.	საბაზოსთვის შედარებით მარტის ხანგამძლეობის გასაღილებლად გაწევდა ხარჯები ერთ მარტშე გაანგარიშებით	ლარი	-	108,8	156,4	265,0
3.	დანახარჯები საშუალოდ ხანგამძლეობის ფაზი წელიწადზე გაანგარიშებით	ლარი	136,0	112,7	104,5	105,0
4.	დანახარჯები კურნილის საბაზო წელის შედარებით ფაზი წელიწადზე გაანგარიშებით	ლარი	-	23,3	31,4	31,0
5.	დამატებითი დანახარჯები საშუალოდ ხანგამძლეობის ერთობის წლით გასაღილებლად	ლარი	-	54,4	53,1	66,2
6.	წლიური კურნიმიკური უფასო ხედი	ათლარი	-	23,3	31,4	31,0

საანალიზო ცხრილის მონაცემების მიხედვით შემოთავაზებული სამი გარიანტიდან ოპტიმალურია მეორე გარიანტი. ასეთი დასკვნის საშუალებას იძლევა შემდეგი: მეორე გარიანტით საშუალოდ ხანგამძლეობის ერთ წელიწადზე გაანგარიშებით დანახარჯები ნაკლებია, კიდრე საბაზო წელს და პირველი და მესამე გარიანტის მიხედვით. პირველ და მესამე გარიანტთან შედარებით ნაკლებია აგრეთვე ხანგამძლეობის საშუალოდ ერთი წლით გასაღილებლად საჭირო დანახარჯებიც და, რაც მთავარია, მეორე გარიანტით მოსალოდნელი წლიური კურნიმიკური უფასო 34,7%-ით სჭარბობს პირველი გარიანტის შესაბამის მაჩვენებელს, ხოლო მესამე გარიანტთან შედარებით წლიური კურნიმიკური უფასო 400 ლარით მეტია.

ანალიტიკურად ხდება პროდუქტის ხარისხის გაუმჯობესებაზე
მოქმედი სხვა ფაქტორების შედეგების გაანგარიშებაც.

შრომის საშუალებების, აგრეთვე ხანგრძლივი გამოყენების
მოხმარების საგნების ხარისხის გაუმჯობესების უკრაინული უწყე-
ტიანობის განსაზღვრისათვის შეიძლება გამოვიყენოთ დამატებითი
კაპიტალური დაბანდებების გამოსყიდვის ვადის, დაყვანილი დანახარ-
ჯების, კაპიტალური განვითარების, ხელი კაპიტალური დაბანდებების ფორმუ-
ლები და სხვა გაანგარიშებებიც.

საპითხები ბასამართებლად

1. პროდუქტის ხარისხის ეკონომიკური შინაარსი.
2. პროდუქტის ხარისხის განმსაზღვრელი მაჩვენებლები საქონ-
ლის ძირითადი ჯგუფების მიხედვით.
3. პროდუქტის ხარისხის გაუმჯობესების ეკონომიკური და
სოციალური ეფექტიანობა.
4. "პროდუქტის განახლების" და "ახალი პროდუქტის" ეკო-
ნომიკური შინაარსი და მაჩვენებლები.
5. სამრეწველო პროდუქტის ხარისხის გაუმჯობესების შეც-
ნიერებულ-ტექნიკური, ეკონომიკური და ორგანიზაციული ხასიათის
ფაქტორების მოქმედების თავისებურებების დახასიათება.
6. პროდუქტის სტანდარტიზაცია და სერტიფიკაცია.
7. პროდუქტის ხარისხის გაუმჯობესებით ეკონომიკური დაინ-
ტერებებისა და პასუხისმგებლობის გაძლიერების მექანიზმი.
8. პროდუქტის ხარისხის გაუმჯობესებით ეკონომიკური დაინ-
ტერებებისა და პასუხისმგებლობის გაძლიერების მექანიზმი.
9. ხაბაზრით ეკონომიკის პირობებში პროდუქტის ხარისხის
გაუმჯობესების ეკონომიკური უფექტიანობის განსაზღვრის მეთოდიკ-
ის საკითხები.

საპარაგოო

შეადგინეთ ამოცანები პროდუქტის ხარისხზე მოქმედი ცალ-
კეული ფაქტორის მიხედვით 2-3 და მეტი გარიანტისათვის პი-
რობითი ან სამრეწველო საწარმოს მონაცემების გამოყენებით და
დაასაბუთეთ საუკეთესო (ოპტიმალური) ან ეკონომიკური თვალ-
საზრისით მისაღები გარიანტის უპირატესობა.

ბიბლიოგრაფია



- რ. ასათიანი. მომსახურება და საბაზრო სისტემა უძინვისი, თხე გამომცემლობა, 1993.
- რ. ასათიანი. კონომიკი (განმარტებითი ლექსიკონი). თბილისი, თხე გამომცემლობა; საგამომცემლო ფირმა "სიახლე", 1996.
- ე. ბოლოკაძე. მარკეტინგი. სახელმძღვანელო. თბილისი, საგამომცემლო ფირმა "სიახლე", 1996.
- ჰ. გალავა. მენეჯმენტის საფუძვლები (მართვის ხელოვნება, სამეწარმეო საქმიანობა). ტ. I., თბილისი, თხე გამომცემლობა, 1991.
- ჯ. კახნიაშვილი. მაკროეკონომიკა. სახელმძღვანელო, I ნაწილი. თბ., საგამომცემლო ფირმა "სიახლე", 1996.
- ო. ქიბელაშვილი. საპატიონტო საქმის ორგანიზაცია აშშ-ში. "კონომიკა", 1993, N7.
- რ. კრიჭინაშვილი. მოთხოვნილების გამოკვლევა და მომხმარებელთა ტიპოლოგია. საქართველოს ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემიის მოამბე. ტ. I., 1995.
- ა. ლივშიცი. საბაზრო კონომიკის შესავალი. ლექციების ქრისტიან თარგმანი რუსულიდან. თბილისი, თხე გამომცემლობა, საგამომცემლო ფირმა "სიახლე", 1996.
- გ. მალაშხია, ო. მახარაძე. კაპიტალური დაბანდებების დაძირითადი ფონდების ეფექტიანობა. თბ., 1987.
- გ. მალაშხია. მექანიზაცია და ავტომატიზაცია წარმოებაში. სოციალურ-კონომიკური პრობლემები. თბ., 1984.

ა. მერკვილაძე. ახალი ტექნიკის გუბტის განაწილების / საკითხისათვის. "ეკონომისტი", 1990, N6.

ე. მექაბიშვილი, სახელმწიფო და მცოლებელური მდგრადი გამომცემლობა, 1995.

გ. პაპავა, კ. პაპავა, სამრეწველო საწარმოს ორგანიზაცია, დაგეგმვა და მართვა. სახელმძღვანელო. "განათლება", თბ., 1985.

სამეცნიერო პ., სორისხაუსი გ.გ. ეკონომიკის. (სახელმძღვანელო). ძირითადი შინაარსი თბ., 1992.

ნ. სანთელაძე. საბაზრო ეკონომიკის ჩამოყალიბების პრობლემები. თბ., 1992.

საქართველოში სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების 1996-2000 წლების ინდიკატური გეგმა. თბ., გამომცემლობა "აზრი", 1996.

საქართველოს კანონი "გაკოტრების საქმეთა წარმოების შესახებ". პარლამენტის უწყებანი, 1996. N 19-26.

საქართველოს კანონი მეწარმეთა შესახებ. თბ., გამომცემლობა "JUS", 1994.

საქართველოს კანონი მეწარმეთა შესახებ. საქართველოს რესპუბლიკის კანონში დასაქმებებისა და დამატებების შეტანის შესახებ. თბ., 1996.

საქართველოს კანონი მონოპოლური საქმიანობისა და კონკურენციის შესახებ. გამ. "საქართველოს რესპუბლიკა", 26.09, 1996.

საქართველოს კანონი პროდუქციისა და მომსახურების ხერთილი კაციის შესახებ. პარლამენტის უწყებანი, 1996. N 19.

საქართველოს კანონი სტანდარტიზაციის შესახებ. პარლამენტის უწყებანი, 1996. N 19.

საქართველოს კანონი მომსახურებელთა უფლებების დაცვის შესახებ. პარლამენტის უწყებანი, 20 მარტი 1996.

საქართველოს განონი აღმახრულებელი ხელისუფლების ცენტრ-ტერიტორიული საქმიანობის წესის შესახებ. თბილის, 1997 წლის 15 აპრილი.

საქართველო

საქართველოს რესპუბლიკის სოციალურ-პოლიტიკური და სამსახურის მიზნების პირებები და ინდიკატური გეგმა (1993-1995). "კონიმიკა". 1993. N2.

საქართველო ციფრებში. 1990 წ. თბ., 1991.

გ. სვანიძე. განახლებადი ენერგორესურსების პერსპექტივები. გამ. "საქართველოს რესპუბლიკა", 25.10.1991.

ზ. ხოსელია. წარმოების ეფექტიანობა საქართველოს სსრ კუბის მრეწველობაში. თბ., 1995.

ი. ქვაჩახია. ეკონომიკური აზროვნება და მისი თავისებურებები. საქართველოს ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემიის მოამბე ტ. I, თბ., 1995.

გ. ჭავჭავაძე. საკუთრების ფორმებისა და საწარმოო ტიპების სრულყოფის საკითხები. საქართველოს ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემიის მოამბე. ტ. I, თბ., 1995.

3. ჩაგელიშვილი. ანტიმონოპოლიური რეგულირების მეთოდები და პრინციპები საბაზრო ეკონომიკის პირობებში. საქართველოს ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემიის მოამბე. ტ. I, თბ., 1995.

3. ჩაგელიშვილი. მრეწველობის ეკონომიკა. თბ., თბილისის უნივერსიტეტის გამომცემლობა, 1995.

რ. ჩაგენავა, ქიმია. იხ. ქართული საბჭოთა ენციკლოპედია. ტ. 10. თბ., 1986.

თ. ჩიკვაიძე. საქართველოს სოციალურ-ეკონომიკური განვითარება XXI საუკუნის მიჯნაზე და ბიზნესის მიზანთადი ამოცანები. საქართველოს ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემიის მოამბე. ტ. I, 1995.

თ. ჩიკვაიძე. მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის დაწარების
ეკონომიკური პრობლემები. თბ., 1988.



დ. ძნელაძე. ეკონომიკა, მეწარმეობა ჟურნალური წარ.
1995

პიგადებები

თ. ჭიაბრიშვილი. მაკროეკონომიკური თეორიიდან მაკროეკო-
ნომიკურ დაგეგმვამდე. გაზ. "თბილისი" 15.04.1993.

პ. ჯიბუტი. სამეურნეო მექანიზმი: არხი, სტრუქტურა, გან-
ვითარების პერსპექტივები. თბ., "მეცნიერება". 1985.

Ансофф И. Стратегическое управление. (Сокращенный перевод
с английского). М., "Экономика", 1989.

Бузгалин А. В. Переходная экономика. Курс лекции. М., "Эко-
номика", 1994.

Василев Ю.П. Управление развитием производством. Опыт США.
М., "Экономика". 1989.

Хойер В. Как сделать бизнес в Европе. М., "Прогресс", 1992.

Грузинов В. П. Предприятия и предпринимательства. Учебное
пособие. М., Софит, 1994.

Дворгин М.; Юсин В. Н. Технодинамика. Основы теории
формирования и развития технологических систем. М., "Дикси",
1993.

Долан Эдвин Дж. Микроэкономика. Пер. с англ. Санкт-Петербург,
1996.

Ефименков В. И. Эффективность комплексной механизации и
автоматизации. М., "Экономика", 1993.

Ильина Р. Об индикативном (рекомендательном), планирова-
нии в капиталистических странах. "Плановое хозяйство", 1990,
N11.

Индикативное планирование развития экономики. "Экономист", 1993, N9.



Казаков А.П., Минаев Н.В. Экономика (Микро-и макро- и прикладная экономика). Учебный курс по основам экономической теории и предпринимательству. М., 1996.

Как добится успеха. Практические советы деловым людям. Под общей редакцией В. Е. Хруцкого. М., "Республика", 1992.

Как работают японские предприятия. М., "Экономика", 1982.

Кэмпбелл Р. Макконнелл, Стэнли Л. Брю. "Экономикс", М; 1992.

Корняков В. Технологическое потребление. "Экономист", 1993, N8.

Филип Котлер. Основы маркетинга. Пер. с англ. М., "Прогресс", 1990.

Кравченко Г. Д. Процесс повышения качества продуктов труда как закономерность НТП и формы его проявления. "Вестник московского университета". Сер. 6, "Экономика", 1992, N2.

Куприанов Е. М. Стандартизация и качество промышленной продукции. М. "Высшая школа", 1985.

Лапуста М. Г.; Никитин Д. Н. Стимулирование повышения качества продукции. М., 1980.

Лешинер Р. Е. Электрификация и эффективность общественного производства. М., 1981.

Маклиман Ч. Японская промышленная система. Пер. с англ. М., "Прогресс", 1988.

Максимова. В.Ф. Микроэкономика. Учебник. М., 1996.

Менкью Н. Грегори. Макроэкономика. Пер. с англ., Изд. Московского университета, М., 1994.

Мескон М.Х., Алберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. Пер. с англ., М., 1992.

Месхия Я.Е. Вопросы методологии регионального экономического прогнозирования. М., 1983.

Месхия Я.Е. Теория и практика макроэкономического прогнозирования. М., 1989.

Оучи У. Методы организации производства: японский и американский подходы. М., "Экономика", 1984.

Папава Г.В. Методология экономического анализа и маркетингового управления конечными результатами производства. Тб., "Мецниереба", 1992.

Прогнозирование социально-экономического развития регионов. Сборник научных трудов. Минск, 1990.

Промышленность Грузинской ССР. Статистический сборник, Тб., 1989.

Раппопор. В. Ш. Диагностика управления: практический опыт и рекомендации. М., "Экономика". 1988.

Санк Д. С. Управление производительностью: Планирование, измерение и оценка, контроль и повышение. М., "Прогресс", 1989.

Симоненко Н. Балансовый метод в рамках индикативного планирования. "Экономист", 1993, №10.

Смирницкий Э.К. Экономические показатели промышленности. Справочник. М., 1974.

Спандарьян. В. Деловая Япония. М., 1991.

Узумов М. Домбровский. Механизация и автоматизация в промышленности. М., "Экономика", 1992.

Филар Е. Бизнес-план. Пер. с польского. Тб., 1994.

Фишер Стенли, Дорнбуш Рудигер, Шмалензи Ричард. Экономика. Пер. с англ. М., "Дело ЛТД", 1995.





საქართველო

Хачатуров С. Экономическая эффективность автоматизации промышленного производства. М., 1992.

Хайман Д. Н. Современная микроэкономика и ее применение. Пер. с англ., М., "Финансы и статистика", 1992.

Хейне Пол. Экономический образ мышления. Пер. с англ., М., 1991.

Хруцкий В. Реферат статьи Питера Друкера - "Труд и управление в современном мире" и послесловие к нему. "Российский экономический журнал", 1993, N5.

Чомахидзе Д. Топливо-энергетический комплекс ГССР: Тенденции и перспективы развития. Тб., 1990.

Шоабергер Р. Японские методы управления производством (Сокращенный перевод с английского). М., 1988.

Экономические проблемы научно-технического прогресса. Третье издание. М., 1984.

Экономика предприятия. Под редакцией В. Я. Горфинкеля, Е. М. Купрякова. М., 1996.

Экономика. Учебник по курсу "Экономическая теория". Издание 2-е, переработанное и дополненное. Под редакцией А.С. Булатова. Изд. БЕК. М., 1997.



შინაარსით გვამდებარების მაგიერ	უკრაინული	3
შესავალი	შინაარსი	4
I თავი. მრეწველობის ეკონომიკური შინაარსი და მისი განვითარების შესწავლის მეთოდოლოგიური საკითხები		4
1. მრეწველობის ეკონომიკური შინაარსი და მისი როლი კვლავწარმოების პროცესში		4
2. "მრეწველობის ეკონომიკის" საგანი და მისი შესწავლის მეთოდოლოგიური საფუძვლები		7
საკითხები გასამეორებლად		19

I განვითარება

მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურა და აპონიაზოგრაფი ეფექტის მიღება	20
---	----

II თავი. მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურა და მისი განვითარების ძირითადი მიმართულებები	20
1. მრეწველობის დარგისა და დარგობრივი სტრუქტურის ცნება. დარგობრივი სტრუქტურის პროგრესულობის კრიტერიუმი	20
2. მრეწველობის დარგთა კულტურული კლასიფიკაცია	26
3. მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურის განმსაზღვრელი ფაქტორები	32
4. მრეწველობის დარგთაშორისი კავშირების შესწავლისა და პროგნოზირების მეთოდები	37
5. საქართველოს მრეწველობის დარგობრივი სტრუქტურა და მისი განვითარების ძირითადი მიმართულებები	47
საკითხები გასამეორებლად	60
საგარჯოშო	60

III	თ ა ვ ი .	წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობა და შინი დონის ამაღლების ძირითადი მიმართულებები მრეწველობაში	ერთიანები	61
1.	წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის გრიფერიუმი			61
2.	წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის მაჩვენებლები			70
3.	კაპიტალური დაბანდებების ეკონომიკური ეფექტიანობის განსაზღვრის მეთოდები			79
4.	წარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის ამაღლების გზები			89
საკითხები	გასამკრავებლად			97
საკარჯიშო				98
II ბანკოუნილება				
მრავალობის მართვისა და დაბამბაზო აცნოენტო საფეხვლები				99
IV	თ ა ვ ი .	მრეწველობის სამურნეო ხელმძღვანელობის ორგანიზაციული ხაფუძვლები		99
1.	სამურნეო ხელმძღვანელობის არხი და პრინციპები			99
2.	მრეწველობის მართვის მეთოდები			114
3.	მრეწველობის მართვის თანამედროვე ორგანიზაციული სტრუქტურა			120
4.	მრეწველობის მართვის ორგანიზაციული სტრუქტურის სრულყოფის ძირითადი მიმართულებები			131
საკითხები	გასამკრავებლად			140

V	თავი. მრეწველობის განვითარების პროგნოზიზებია და დაგეგმვის ოცნების საფუძვლები	42
1.	პროგნოზიზებია და დაგეგმვის არხი, პრინციპები, მეთოდები	142
2.	მრეწველობის განვითარების გეგმის საშენი მიზანი მომართებელთა სისტემა	159
3.	ინდიკატორები დაგეგმვა და მიხი თრგანიზაცია საქართველოში	167
4.	მრეწველობის განვითარების დაგეგმვის თრგანიზაცია და მიხი სრულყოფის ძირითადი მიმართულებები	176
	საკითხები გახამეორებლად	181
VII	თავი. საწარმოო პროგრამა და მიხი დასაბუთების მეთოდოლოგიური საფუძვლები	182
1.	საწარმოო პროგრამა: არხი, მაჩვენებლები	182
2.	საწარმოო პროგრამის დასაბუთება	191
2.1.	საწარმოო პროგრამის დასაბუთება საწარმოო ხიმძღვავებით	192
2.2.	საწარმოო პროგრამის დასაბუთება მატერიალური რესურსებით	198
2.3.	საწარმოო პროგრამის დასაბუთება შრომითი რესურსებით	201
2.4.	საწარმოო პროგრამის დასაბუთება ფინანსური რესურსებით	203
3.	კომპერიორებულ მიწოდებათა გეგმა	204
4.	საწარმოო პროგრამის დაგეგმვის თავისებურებები მრეწველობის დარგთა საწარმოების მიხედვით	205
	საკითხები გახამეორებლად	211
	სავარჯიშო	212

III განვითარება



ՀՅԱՅԻՆ ՎՐԱ-ԴԵՎՈՒՅՆՈ ՀԵՐԱՅԻՆ

არავალობაზ გრ. 344353-მდე
გიგანტის

VII	თავი.	მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესი,	მიხი
	მართვა	და ეკონომიკური ეფექტურობის შეფახება	213
1.	მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის არსი	და როგო	
	სამრეწველო წარმოების განვითარებაში	213	
2.	მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის ძირითადი		
	მიმართულებები	223	
3.	მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის მართვა,	დაგეგმვა,	
	სტიმულირება	241	
4.	მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის დაჩქარების		
	ფაქტორები	246	
5.	მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის ეკონომიკური		
	ეფექტურობის განსაზღვრის თავისებურებები	251	
	საკითხები გასამეორებლად	258	
	საკარჯიშო	259	

VIII თავი.	სამრეწველო	პროდუქციის	ხარისხი	და	
მიხილი	გაუმჯობესების	ეკონომიკური	და	ხოციალური	
შედეგები				260	
1.	პროდუქციის	ხარისხის	ეკონომიკური	შინაარხი	და
მაჩვენებლები					260
2.	პროდუქციის	ხარისხის	გაუმჯობესების	ეკონომიკური	და
და	ხოციალური	ეფექტურობა			269
3.	პროდუქციის	ხარისხის	გაუმჯობესების	ძირითადი	
ფაქტორები					272
4.	პროდუქციის	ხარისხის	გაუმჯობესების	ეკონომიკური	
ეფექტურობის	განსაზღვრის	მეთოდური	საკითხები		297
საკითხები	გასამეორებლად				303
საკარჯიშო					303
ბიბლიოგრაფია					304



გამოშტატილობის რედაქტორი ც. ნიკოლოვიშვილი
მხატვარი ა. ბუაძე
ტექნიკური რედაქტორი თ. ფირცხლანი
კორექტორი ლ. ციბაძე

გადაეცა წარმოებას 25.11.96; ზელმოწერილია დასაბეჭდად
15.07.97; საბეჭდი ქაღალდი 60X84 1/16; პირობითი ნაბეჭდი
თაბახი 20,60; სააღრ.-საგამოშტატილო თაბახი 19,00.

ფასი სახელშეკრულებით

საგამოშტატილო ფირმა "სახლე", 3880030, თბილისი,
ყიფშიძის ქ. N10.

შპს "კარტოგრაფია"

Гаручава Павел, Соселия Сергей

Экономика промышленности



I часть

Учебное пособие

(на Грузинском языке)

Издательская фирма "Сиахле"

Тбилиси 1998

Paul Garuchava, Serge Soselia

Economy of industry

I part

Textbook

(in Georgian language)

Publishing firm "Siakhle"

Tbilisi 1998

გვ.	ს ა ჩ ი ტ ე მ ი	მახასინები	უნდა იყოს
51	-	14	გაფართოება
58	14	-	გააგილდება
59	15	-	განვითარების
73	-	1	განვითარების
108	9	-	განვითარების
185	10	-	აუკირებების:
199	-	11	აუკირებების:
205	-	1	მანქანა მიწყობილობები
211	7	-	ეტ/ეტ
217	-	4	ეტიკეტი
249	7	-	აუკირებების,
	-	-	ანაზღაურების, ვარაც
255	-	9	ანაზღაურების
			(U ₁ ' - U ₂ ') - E _H (V ₁ ' - V ₂ ')
			(U ₁ ' - U ₂) - E _H (V ₁ ' - V ₂ ')
263	-	17	P _g + E _H
268	10	-	მოწოდებების
278	-	17	მუსაძღვრება.
			სტარინი

