

**ს**პირაქულ-ეკონომიკური  
მეცნიერება  
და  
ტექნოლოგიები

**№2**

**თბილისი  
2019**

UDC (უკავ)332.2. ა.243

**ს**ბრარულ-ეკონომიკური  
მეცნიერება  
და  
ტექნოლოგიები

**№2**

**თბილისი  
2019**

ISSN 1987-6335

**სტრატეგულ-ეკონომიკური  
მეცნიერება და ტექნოლოგიები**  
2019 №2(43)

საერთაშორისო სამეცნიერო-  
მეთოდოლოგიური და პრაქტიკული,  
ყოველკვარტალური რეგულირებადი  
ჟურნალი

**Agrarian-economic  
Science and Technologies**  
2019 №2(43)

International Scientific-  
Methodological and Applied,  
Quarterly Referenced Journal

2019 №2(43)

ჟურნალი დაფუძნდა და გამოდის  
2008 წლიდან, ყოველკვარტალურად

Journal was Founded in 2008  
and is issued quarterly  
599-22-75-50

E-mail: areal 55555@gmail.com  
www. gaas.dsl.ge

**თბილისი- Tbilisi**  
**2019**

### ომარ ქეშელაშვილი

სარედაქციო-სამეცნიერო საბჭოს თავმჯდომარე და მთავარი რედაქტორი, ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი, საქართველოს სოფლის მეურნეობის მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსი.

**სარედაქციო-სამეცნიერო საბჭო:**

საქართველოს სოფლის მეურნეობის მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსები: გ.ალექსიძე, ნ.ბალათურია, ვ.გუგუშვილი, ვ.კაციტაძე, პ.კოლუაშვილი, გ.მარგველაშვილი, რ.მასხარობლიძე, ნ.ქარქაშაძე, ნ.ჩხარტიშვილი, ე.შაფაქიძე, ზ.ცქიტიშვილი, გ.ჯაფარიძე.

**სარედაქციო-სამეცნიერო საბჭოს უცხოელი წევრები:**

მარტინ აპენბრიკი (გერმანია), სერგი კაზარიანი (სომხეთი), ალექსეი სიზონოვი (უკრაინა), იან პიკული (პოლონეთი), იოსეფ კანია (პოლონეთი), ანდრეი ლეპიარჩიკი (პოლონეთი), ჩაბა ჩაკი (უნგრეთი), პანომირ ტენოვი (ბულგარეთი), სადიგ სალახოვი (აზერბაიჯანი), გალიბ გაჯიევი (აზერბაიჯანი).

**საგამომცემლო-სარედაქციო კოლეგია:**

**დ.ეგიაშვილი**-მთავარი რედაქტორის მოადგილე, სოციალურ მეცნიერებათა აკადემიური დოქტორი, ე.შაფაქიძე-სმმ აკადემიის აკადემიკოსი, ა.მესხიშვილი-ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი, ნ.დამენია-ბიზნესის მართვის აკადემიური დოქტორი, მ.ჩავლეიშვილი-ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი.

### **O. Keshelashvili**

**Editor-in-chief and Head of Editor-Scientific Board; Doctor of Economic Sciences; Professor; Academician of the Academy of Agricultural Sciences.**

### **Editorial-scientific Board:**

Academicians of the Academy of Agricultural Sciences: G.Aleksidze, G. Baghaturia, J.Gugushvili, G.Margvelashvili, R. Makharoblidze, G. Japaridze, N. Karkashadze, J. Katsitadze, P.Koguashvili, N. Chkhartishvili, Z.Tskitishvili, E.Shapakidze.

### **Foreign members of Editorial-Scientific Board:**

Martin Apenbreke (German); Sergi Kazarian (Armenia), Aleksei Sizonov (Ukrain), Ian Piculi (Poland), Jozef Kania (Poland), Andrzej Lepiarczyk (Poland), Chaba Chaki (Hungary), Panomir Tzenov (Bulgaria), Sadig Salakhov (Azerbaijan), Galib Gadjiev (Azerbaijan),

### **Publishing Board**

**D.Egiashvili**-Deputy editor, Academic doctor, E.Shapakidze- academician, A.Meskhishvili-Academic doctor, N.Damenia-Academic doctor, M. Chavleishvili-Academic doctor.

# 1. აგრარული ეკონომიკა Agrarian Economy

## სოფლის მეურნეობის ოპტიმალური და მდგრადი განვითარების მოდელირება

ომარ ქეშელაშვილი-  
ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი,  
საქართველოს სოფლის მეურნეობის მეცნიერებათა  
აკადემიის აკადემიკოსი

### რეზიუმე (ინტერნეტული ვერსია)

აღნიშნულია, რომ ქვეყნის სასურსათო უსაფრთხოების ამოცანის გადაწყვეტისათვის მნიშვნელოვანია სოფლის მეურნეობის ოპტიმალური და მდგრადი განვითარების მოდელირება. ამ ამოცანის გადაჭრამ ხელი უნდა შეუწყოს მეცნიერულად დასაბუთებული და პერსპექტივისათვის გამიზნული ეკონომიკური მექანიზმის სრულიად ახალი, პროგრამული მოდელის შექმნას, რასაც დიდი სახელმწიფოებრივი და სტრატეგიული მნიშვნელობა ენიჭება.

სასურსათო უსაფრთხოების სტრატეგიული პროგრამების დამუშავება საშუალებას მოგვცემს განვსაზღვროთ ადგილობრივი მოსახლეობის, ტურისტთა და დამსვენებელთა სურსათით სტაბილური უზრუნველყოფის ძირითადი მიმართულებები და კონკრეტული ტექნიკურ-ეკონომიკური პარამეტრები, რაც დამყარებული იქნება სოფლის მეურნეობის დარგობრივი სტრუქტურების სრულყოფასა და საწარმო-ეკონომიკური პოტენციალის რაციონალურ გამოყენებაზე, ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმირების მომგებიან ფუნქციონირებაზე.

დასაზღვრია სასოფლო-სამეურნეო წარმოების ოპტიმიზაციის ამოცანა და მისი გადაწყვეტის თანამიმდევრობა.

ქვეყნის სასურსათო უსაფრთხოების ამოცანის გადაწყვეტისათვის მნიშვნელოვანია სოფლის მეურნეობის ოპტიმალური და მდგრადი განვითარების მოდელირება. მისი აქტუალობა, დიდი მნიშვნელობა და გადაუდებელი საჭიროება გამომდინარეობს იქედან, რომ ამოცანის

გადაჭრამ ხელი უნდა შეუწყოს მეცნიერულად დასაბუთებული, გამართული და პერსპექტივისათვის გამიზნული ეკონომიკური მექანიზმის სრულიად ახალი, პროგრამული მოდელის შექმნას და მის სისტემურ სრულყოფას, რასაც ამჟამადაც და უახლოეს წლებშიც დიდი სახელმწიფოებრივი და სტრატეგიული მნიშვნელობა ენიჭება.

საერთაშორისო სტანდარტებით, ქვეყნის უშიშროება საფრთხეშია თუ კვების იმპორტული პროდუქტების წილი 30%-ს აღემატება. ამ ასპექტით საქართველო საგრძნობლად ჩამორჩება ეკონომიკური და კერძოდ სასურსათო უსაფრთხოების კრიტიკულ პარამეტრებს, რომლის ძირითადი მიზეზი არსებული პრობლემებისა და შესაძლებლობების არარაციონალური და დიდი ხარვეზებით გამოყენებაა.

ყოველივე ზემოთქმულიდან გამომდინარე აუცილებელი ხდება, ქვეყნის ეკონომიკისა და აგრარული სექტორის მყარი განვითარების მიზნით, სახელმწიფოებრივი მნიშვნელობის, გამოყენებითი ხასიათის, საქართველოს სასურსათო უსაფრთხოების სტრატეგიული პროგრამის დამუშავება, რომელიც იქნება ფუნდამენტურ-გლობალური, მიზნობრივ-სტრატეგიული, მარკეტინგულ-მოტივაციური, ვარიანტულ-ობტიმიზირებული, ეკონომიკურად უსაფრთხო, სოციალურად ორიენტირებული და სამართლებრივად უზრუნველყოფილი.

საქართველოს სასურსათო უსაფრთხოების სტრატეგიული პროგრამების დამუშავება საშუალებას მოგვცემს განვსაზღვროთ ადგილობრივი მოსახლეობის, ტურისტთა და დამსვენებელთა სურსათით სტაბილური უზრუნველყოფის ძირითადი მიმართულებები და კონკრეტული ტექნიკურ-ეკონომიკური პარამეტრები, რაც დამყარებული იქნება საქართველოს სოფლის მეურნეობის დარგობრივი სტრუქტურების სრულყოფასა და საწარმოო-ეკონომიკური პოტენციალის რაციონალურ გამოყენებაზე, სოფლად ახალი ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმირების ეკონომიკურად მომგებიან ფუნქციონირებაზე, სოფლის მეურნეობისა და კვების მრეწველობის მართვის სრულყოფილი, ინსტიტუციონალურად უზრუნველყოფილ ეკონომიკურ მექანიზმზე, საექსპორტო-საიმპორტო ბალანსის სწორ დაცვაზე, საწარმოო ინფრასტრუქტურის დონის მნიშვნელოვნად ამაღლებაზე, მყარ სამართლებრივ გარანტიებზე.

ამის შედეგად, ეტაპობრივად იქნება მიღწეული საქართველოს, როგორც მნიშვნელოვანი გეოპოლიტიკური ფუნქციის მქონე სახელმწიფოს ეკონომიკური უსაფრთხოება, რასაც ლოკალურ მნიშვნელობასთან ერთად დიდი საგარეო-ეკონომიკური მნიშვნელობა აქვს.

ამ პრობლემის გადაწყვეტა თანამედროვე გააზრებას, პროგრესულ მეცნიერული არსენალის მიზანმიმართულად გამოყენებას მოითხოვს, რისი ერთ-ერთი საფუძველიც მრავალვარიანტული და მრავალფაქტორული გათვლები უნდა გახდეს. ეს გათვლები კი შეუძლებელია ეკონომიკურ-მათემატიკური მეთოდებისა და თანამედროვე კომპიუტერული ტექნოლოგიების გამოყენების გარეშე.

სასურსათო უსაფრთხოების სტრატეგიული პროგრამის დამუშავებისათვის მეტად მნიშვნელოვანია სოფლის მეურნეობის დარგების გაადგილებისა და შეთანაწყობის ისეთი მოდელის აგება, რომელიც ბაზრის ცვალებადი კონიუქტურის პირობებში უზრუნველყოფს ქვეყნის მოსახლეობას, ტურისტებს და დამსვენებლებს ადგილობრივი წარმოების ეკოლოგიურად სუფთა სასურსათო პროდუქტებით, ხოლო კვებისა და გადამამუშავებელი მრეწველობის დარგებს სასოფლო-სამეურნეო ნედლეულით.

ამ მნიშვნელოვანი პრობლემის რეალიზაციისათვის აუცილებელია შემდეგი ამოცანების გადაწყვეტა:

- ქვეყნის სასოფლო-სამეურნეო წარმოების განვითარების და ტერიტორიული გაადგილების პრინციპების შესწავლა და საბაზრო ეკონომიკის პირობების გათვალისწინებით ახლებური მიდგომების დამუშავება;

- სოფლის მეურნეობის დარგების განვითარების თანამედროვე მიდგომარეობის შესწავლა და ახალ პირობებში მისი განვითარების პერსპექტივების დასახვა;

- ქვეყნის სასოფლო-სამეურნეო წარმოების ოპტიმალური სტრუქტურის განსაზღვრა;

- იმ პრიორიტეტული დარგების გამოყოფა, რომელთა განვითარებაც უნდა იყოს ქვეყნისათვის სტრატეგიული, საბაზრო ეკონომიკის პირობებში:

- სასოფლო-სამეურნეო პროდუქტების იმ მოცულობების განსაზღვრა, რომელთა წარმოებაც ამ რაოდენობით ქვეყნისათვის მომგებიანია;

- საიმპორტო-საექსპორტო სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციათა მოცულობების დადგენა;

- სასოფლო-სამეურნეო პროდუქტების იმ მოცულობის განსაზღვრა, რომელთა წარმოებაც აუცილებელია ქვეყნის სასურსათო უსაფრთხოებისათვის;

- გადამამუშავებელი მრეწველობის იმ დარგების გამოვლენა, რომელიც აფერხებენ ამა თუ იმ დარგების განვითარებას და რომელთა გასაფართოებლადაც საჭიროა ინვესტიციების მოზიდვა.

ეს არის ის ძირითადი მეთოდური მიდგომა, რომელიც საფუძვლად უნდა დაედოს სოფლის მეურნეობის დარგების ოპტიმალური და მდგრადი განვითარების ეკონომიკურ-მათემატიკურ მოდელს.

სასოფლო-სამეურნეო დარგების განვითარების პროცესების ოპტიმალური და მდგრადი მართვისათვის საჭიროა სასოფლო-სამეურნეო წარმოების, მასთან ფუნქციურად დაკავშირებული კვებისა და გადამმუშავებელი მრეწველობის დარგების, ბაზრის მოთხოვნების და ექსპორტ-იმპორტის ერთობლიობაში განხილვა.

ყოველივე ზემოთქმულიდან გამომდინარე ამოცანა შეიძლება დაესვთ შემდეგნაირად:

მოვანდინოთ ქვეყნის სასოფლო-სამეურნეო წარმოების ოპტიმალური გაადვილება, დარგთა შეთანაწყობა და სპეციალიზაცია კვების და გადამმუშავებელი დარგების, გასაღების ბაზრების და ექსპორტ-იმპორტის მოცულობის გათვალისწინებით, ამასთან, დაკმაყოფილდეს მოსახლეობის მოთხოვნები, ფიზიოლოგიური ნორმებით, ძირითადად სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციაზე და მიღებულ იქნას მაქსიმალური შემოსავალი.

ამოცანის გადაწყვეტისათვის საჭიროა შემდეგი სამუშაოების ჩატარება:

1. ეკონომიკურ-მათემატიკური მოდელის აგება;
2. საწყისი ინფორმაციის მოპოვება და დამუშავება;
3. პერსონალურ კომპიუტერზე ოპტიმალური სტრატეგიის გათვლა;
4. ეკონომიკური ეფექტიანობის გათვლა და დასაბუთება.

ეკონომიკურ-მათემატიკური მოდელი შედგება მიზნის ფუნქციისა (ეფექტიანობის კრიტერიუმი) და შეზღუდვებისაგან. შეზღუდვები, სოფლის მეურნეობაში არსებულ ეკონომიკურ პირობებსა და შესაძლებლობებს ასახავს, ხოლო კრიტერიუმებად აღებულ უნდა იქნას მოგების მაქსიმუმი, საერთო პროდუქციის მაქსიმუმი, სასაქონლო პროდუქციის მაქსიმუმი, დანახარჯების მინიმუმი და სხვა.

ძირითადი შეზღუდვები შემდეგი სახისაა:

1. სასოფლო-სამეურნეო სავარგულების ბალანსი;
2. სახნავი მიწის ფართობთა ბალანსი;
3. სასოფლო-სამეურნეო რესურსული პოტენციალის ბალანსი;
4. მეცხოველეობის საკვები ბაზის ბალანსი;
5. სასოფლო-სამეურნეო პროდუქტებზე ქვეყნის მოსახლეობის მოთხოვნილებათა ბალანსი;
6. გადამმუშავებელი საწარმოების სიმძლავრეთა ბალანსი;
7. ბაზრის მოთხოვნათა ბალანსი;



8. საექსპორტო-საიმპორტო მოცულობათა ბალანსი.

ამასთან აუცილებელია, რომ თითოეულ დარგში წარმოებული პროდუქცია არ შეიძლება არც შესაძლებელ მინიმუმზე ნაკლები და არც შესაძლებელ მაქსიმუმზე მეტი იყოს.

კონკრეტული ამოცანის პირობებიდან გამომდინარე შესაძლოა შეზღუდვების რაოდენობა გაიზარდოს ან შემცირდეს.

სასოფლო-სამეურნეო წარმოების ოპტიმალური და მდგრადი განვითარების ეკონომიკურ-მათემატიკური მოდელის პრაქტიკული რეალიზაციისათვის მეტად მნიშვნელოვანია რაიმე საწყისი ინფორმაციის მოპოვება და პროგნოზირება. საწყისი ინფორმაცია შეიძლება დაიყოს სამ ჯგუფად:

- ა) ძირითადი (მოსავლიანობა, პროდუქტიულობა);
- ბ) საწარმოო (მექანიზებული და ხელით შრომის დანახარჯები,მატერიალურ-ფულადი დანახარჯები და სხვა);
- გ) რესურსული პოტენციალი (მიწის რესურსი, შრომითი რესურსი და სხვა).

სასოფლო-სამეურნეო წარმოების ოპტიმალური განვითარების ამოცანის გადაწყვეტა მოითხოვს საწყისი ინფორმაციის დასაბუთებულ პროგნოზირებას, რომლის ერთ-ერთი მეთოდია ეკონომიკური პარამეტრების ექსპერტული შეფასება. მისი არსი მდგომარეობს შემდეგში: მაღალკვალიფიციური სპეციალისტები (ექსპერტები) გასული წლების, მოწინავე საწარმოების ამოცდილებისა და მეცნიერული მიღწევების ანალიზის საფუძველზე ახდენენ ეკონომიკური პარამეტრების პროგნოზირებას.

უახლესი პერსპექტივის ეკონომიკური პარამეტრების პროგნოზირებისათვის გამოიყენება შედარებით მარტივი და გამოსაყენებლად მოხერხებული, წრფივი ექსტრაპოლაციის მეთოდიასევე დიდ ინტერესს იწვევს ეკონომიკური პარამეტრების პროგნოზირება მრავალფაქტორული საწარმოო ფუნქციების გამოყენებით. საწარმოო ფინქციებს დამოუკიდებელი ცვლადების რეგრესიის სახე აქვთ.

სოფლის მეურნეობის ეკონომიკური პარამეტრების (მოსავლიანობა, პროდუქტიულობა) პროგნოზირებას საწარმოო ფუნქციების გამოყენებით, საფუძველად უდევს კორელაციური ანალიზი.

მრავალფაქტორული საწარმოო ფუნქცია შეიძლება იყოს:

- 1) წრფივი
- 2) კვადრატული
- 3) ზომა-დეგლასის

საწარმოო ფუნქციის პარამეტრები შეიძლება გათვლილ იქნას უმცირეს კვადრატთა მეთოდით.

საწარმოო ეკონომიკური პარამეტრების პროგნოზირება შეიძლება მოხდეს კორელაციური ფუნქციების გამოყენებით. კორელაციური ფუნქციები შეიძლება იყოს როგორც წრფივი ასევე არაწრფივი.

რესურსული ეკონომიკური პარამეტრების პროგნოზირებისას აუცილებელია გავითვალისწინოთ მიწის ფონდის ტრანსფორმაცია. ნიადაგის ეროზია და სხვა, ხოლო შრომითი რესურსების პროგნოზირებისას მოსახლეობის შესაძლებელი მიგრაცია, საზონური სამუშაო ძალა და სხვა.

ეკონომიკური პარამეტრების პროგნოზირების ერთ-ერთი მძლავრი იარაღია ტრენდის გამოყენება ანუ პროგნოზირება ბიჯობრივი გზით. სხვადასხვა ეკონომიკური პარამეტრის პროგნოზირებისათვის შეიძლება გამოყენებულ იქნას წრფივი, პოლინომური და ლოგარითმული ანუ ექსპონენციალური ტრენდი.

ამოცანის ეკონომიკურ-მათემატიკური მოდელის აგებისა და საწყისი ინფორმაციის მოპოვებისა და პროგნოზირების შემდეგ აუცილებელი ხდება მოდელის პრაქტიკული რეალიზაცია პერსონალურ კომპიუტერზე. ოპტიმალური სტრატეგიის გათვლისათვის შესაძლებელია გამოყენებულ იქნას სტანდარტული პროგრამა-(LPX-88), რომელიც საშუალებას იძლევა ამოვსნათ წრფივი პროგრამირების ამოცანები, რომელთა ზომებიც არ აღემატება განსაზღვრულ ნორმებს. დიდი ზომის ამოცანების გადაწყვეტისათვის შესაძლებელია გამოყენებულ იქნას MATLAB-ში არსებული პროგრამები.

ოპტიმალური ეკონომიკური პარამეტრების გათვლის შემდეგ აუცილებელია მიღებული სტრატეგიის ეკონომიკური ეფექტიანობის დასაბუთება.

აგრარულ სექტორში შექმნილი რთული ეკონომიკური მდგომარეობის დაძლევა, სოფლის მეურნეობის ოპტიმალური და მდგრადი განვითარების ეკონომიკური პარამეტრების მიღწევა დიდად არის დამოკიდებული საწარმოო რესურსების რაციონალურ გამოყენებაზე, მათი ეფექტიანობის ამაღლებაზე, რაშიც გადამწყვეტი როლი, კონკრეტული მეცნიერული რეკომენდაციების მეშვეობით, აგრარული სექტორის ეკონომიკური მექანიზმის ყველა ელემენტის კომპლექსურად გამოყენებამ უნდა შეასრულოს.

### **აგრარული წარმოების ოპტიმიზაციის ამოცანა**

ამჟამად, საქართველოს წინაშე ბევრი მწვავე, აქტუალური და სტრატეგიულ-პრიორიტეტული პრობლემა დგას, რომელთა გადაწყვე-

ტამ დადებითი გავლენა უნდა მოახდინოს წარმოების ეკონომიკურ ზრდაზე.

ამ პრობლემებიდან მასშტაბურად და პრინციპულად გამოიკვეთა სასოფლო-სამეურნეო წარმოების ოპტიმიზაციის, რაციონალიზაციისა და მდგრადი განვითარების სახელმწიფოებრივი მნიშვნელობის ამოცანა, რომელიც წამოჭრა ქვეყანაში არსებულმა ეკონომიკურმა დისპროპორციებმა, საწარმოო-რესურსული პოტენციალის განსაზღვრულობამ და მისი მაქსიმალური უკუგებით ამოქმედების საჭიროებამ, ამასთან, მოსახლეობის სოციალური სიტუაციის რადიკალური ცვლილების აუცილებლობამ.

უნდა ითქვას, რომ საქართველოს სოფლის მეურნეობა, თავისი მცირემიწიანობის მიუხედავად ძალზე მრავალფეროვანი და ზონების მიხედვით მკვეთრად განსხვავებული ნიადაგურ-კლიმატური და ეკონომიკურ-ტექნოლოგიური ფაქტორებითა და პირობებით ხასიათდება. ყოველივე ეს, აგრარული სექტორის რაციონალური, მდგრადი, დინამიური და შეწონასწორებული განვითარების თვალსაზრისით დიფერენცირებულ მიდგომასა და გათვალისწინებას მოითხოვს.

ამას ემატება საბაზრო ურთიერთობებისათვის დამახასიათებელი ეკონომიკური მოტივაციები და მოთხოვნები, რომლითაც განისაზღვრება სასოფლო-სამეურნეო წარმოების პროფილი, პრიორიტეტული მიმართულებები, მასშტაბები და ა.შ.

აღნიშნულიდან გამომდინარე, ამჟამად, სრულიად ახლებურად, ძალზე პრინციპულად და აქტუალურად დგება საკითხი იმის შესახებ, რომ აგრარული სექტორის თითოეული დარგის განვითარება და რესურსულ-პროდუქტიული პოტენციალის რაციონალური გამოყენება უნდა ეყრდნობოდეს წარმოების ოპტიმიზაციასა და მისი მდგრადობის უზრუნველყოფ ეკონომიკურ მექანიზმს.

აღნიშნული პრობლემის აქტუალობა, დიდი მნიშვნელობა და მისი გადაწყვეტის გადაუდებელი საჭიროება გამომდინარეობს იქიდან, რომ როგორც მსოფლიოს გამოჩენილი მეცნიერები მიიჩნევენ დანახარჯები წარმოებაზე შეიძლება შემცირდეს წარმოების დიდი მოცულობის პირობებში, სხვადასხვა სახეობის საქონელზე სამომხმარებლო მოთხოვნის გათვალისწინებით.

ამის შესაბამისად, ჩვენს მიერ დასმული ამოცანის გადაწყვეტამ ხელი უნდა შეუწყოს და გადაწყვეტი გავლენა იქონიოს საქართველოს სასოფლო-სამეურნეო წარმოების ოპტიმიზაციაზე, წარმოების რაციონალიზაციაზე, ეკონომიკურ-ტექნოლოგიური გარემოს ეფექტურ გამოყენებაზე, წარმოების სპეციალიზაციისა და მასშტაბების სწორად განსაზღვრაზე და გასაწევი დანახარჯების ამის შესაბამისად დარე-

გულირებაზე, რომელიც დაეყრდნობა მეცნიერულად დასაბუთებულ და გამართულ ეკონომიკურ მექანიზმს, რაც ამჟამად და უახლოეს წლებშიც დიდი სახელმწიფოებრივი, სტრატეგიული მნიშვნელობის ამოცანაა.

ამ პრობლემის გადაწყვეტა, ახლებურ და პროგრესულ მიდგომას მოითხოვს, რომლის დროსაც მომარჯვებული უნდა იყოს თანამედროვე და სრულყოფილი მეთოდოლოგიური არსენალი და რამაც უნდა უზრუნველყოს ახალი, ოპტიმიზირებულ-დიფერენცირებული ტიპის ეკონომიკურ-ორგანიზაციული ხასიათის პარამეტრებისა და რეკომენდაციების შემუშავება.

აღნიშნული პოზიცია ადასტურებს და ნიშანდობლივს ხდის პრობლემის დამუშავების აქტუალობას, ორიგინალობას, აუცილებლობასა და მნიშვნელობას.

პრობლემის სიახლე, მისი მეცნიერული და პრაქტიკული მნიშვნელობა და წვლილი აგრარულ სფეროში არსებული ამოცანების გადაწყვეტაში განისაზღვრება იმით, რომ მისი დამუშავების შედეგად საქართველოში პირველად, საბაზრო ურთიერთობათა მოთხოვნებისა და არსებული შესაძლებლობების გათვალისწინებით მოხდება სასოფლო-სამეურნეო წარმოების ოპტიმიზაცია, საწარმოო-რესურსული პოტენციალის გამოყენების რაციონალიზაციის საფუძველზე და განისაზღვრება დარგის მდგრადი განვითარების ეკონომიკური მექანიზმი, როგორც ეკონომიკურ-ორგანიზაციული რეკომენდაციების სისტემა.

სასოფლო-სამეურნეო წარმოების ოპტიმიზაციის ამოცანა უნდა გადაწყდეს შემდეგი თანამიმდევრობით:

- დამუშავდება სასოფლო-სამეურნეო წარმოების ოპტიმიზაციისა და მდგრადი განვითარების მოტივაციური საფუძვლები, მისი განსაზღვრისა და დადგენის მეთოდოლოგიური მიდგომები, შესაბამისი კრიტერიუმები, ფაქტორები და მათი კლასიფიცირებული სისტემა;
- დადგინდება და შეფასდება სოფლის მეურნეობის განვითარების ფაქტიური დონე, დარგობრივი სტრუქტურა, ძირითადი ტენდენციები და კანონზომიერებები, ჩატარდება მრავალფაქტორული კორელციურ-რეგრესიული ანალიზი;
- განისაზღვრება სასოფლო-სამეურნეო წარმოების მიზნის ფუნქცია, შედგება განვითარების ოპტიმიზირებული მოდელი, საწარმოო-რესურსული და პროდუქტიული პოტენციალის გამოყენების რაციონალიზაციის საფუძველზე, დადგინდება შესაბამისი სარეკომენდაციო პარამეტრები;

- დამუშავდება ოპტიმიზირებული სასოფლო-სამეურნეო წარმოების მდგრადი განვითარების პროგნოზული პარამეტრული რეკომენდაციები და მისი უზრუნველყოფის ეკონომიკური მექანიზმი.

საქართველოში, საბაზრო ეკონომიკის პირობებისათვის მორგებული ანალოგიური კვლევის მეთოდოლოგიური საფუძვლები ჯერ არ დამუშავებულა, ამიტომ, კვლევის საწყის ეტაპზე პირველ რიგში უნდა განისაზღვროს მოტივაციური საფუძვლები და გამოიკვეთოს მეთოდოლოგიური მიდგომები, მოხდეს პროექტში ასახვისათვის გამიზნული ძირითადი მაჩვენებლების, პარამეტრების, შეზღუდვების, ნორმებისა და რეკომენდაციების კლასიფიკაცია და სისტემატიზაცია,

კვლევის შედეგების რეალიზაციით მიღწეული იქნება სასოფლო-სამეურნეო წარმოების ოპტიმიზაცია და რაციონალიზაცია, რის საფუძველზეც სხვადასხვა ტიპის სასოფლო-სამეურნეო საწარმოს მ.შ. ფერმერულ მეურნეობებს, საშუალება ეძლევათ დასაბუთებულ მეცნიერულ და დიფერენცირებულ სარეკომენდაციო ბაზაზე დაყრდნობით მიზნობრივად, რაციონალურად და ეფექტურად გამოიყენონ სოფლის მეურნეობის განვითარების თითოეული ეკონომიკური-ორგანიზაციული ფაქტორი, ჩამოაყალიბონ ოპტიმალური დარგობრივი და რეგიონული სტრუქტურები, მორგებულად ამოქმედონ ეკონომიკური მექანიზმის ცალკეული ბერკეტი და საბოლოო ჯამში მიღწეული იქნეს სოფლის მეურნეობის სტაბილური ეკონომიკური ზრდა, ამის შედეგად კი მოსახლეობის სოციალური პირობების გაუმჯობესება.

# Modeling of Sustainable and Optimum Development of Agriculture

**O. Keshelashvili-**

Doctor of Economic Sciences, professor,  
Academician of the Georgian Academy  
of Agricultural Sciences

## **Abstract**

(Internet Version)

The article deals with the importance of modeling of sustainable and optimum development of Agriculture when addressing the problem of food safety. It should support development of a new, progressive and scientifically proven model of economic mechanism which will have significant strategic importance.

Working out of food safety strategic programs will provide an opportunity to define main directions and technical-economic parameters of food supply for local population, tourists, and holiday-makers, and which will be based on rational use of potential of different fields of agriculture and effective functioning of organizational and law –enforcement bodies.

The problem of optimization of production of Agriculture, as well as the ways of its effective solution is raised in the article.

# პრობლემები, რომლებიც აზრარული სფეროს განვითარებას აფერხებს

მანანა შალამბერიძე-  
აკაკი წერეთლის სახელმწიფო უნივერსიტეტის  
ასოცირებული პროფესორი

## რეფერატი

(ინტერნეტული ვერსია)

განხილულია აგრარულ სფეროში არსებული გარკვეული პრობლემები, რომლის მოგვარებისთვის სახელმწიფო და ამ სფეროს წარმომადგენლები ცდილობენ მოძებნონ გზები, სადაც წამყვან ადგილს დაიჭერს კვებისა და გადამმუშავებელი მრეწველობის სხვადასხვა დარგი, გლეხური, ფერმერული მეურნეობები, კოოპერატივები და კოოპერაციული გაერთიანებები, რისთვისაც სასურველია მოთხოვნისა და მიწოდების დაბალანსების ღონისძიებების გატარება. კერძოდ: ფულადი სახსრების რეზერვებზე მკაცრი კონტროლის დაწესება, სამართველო დანახარჯების ზრდის შემცირება. ეს უკანასკნელი, ერთობლივი მოთხოვნის ზრდის ტენდენციის შემცირებას გამოიწვევს, რაც მოითხოვს ქვეყანაში არსებული რესურსების რაციონალურ გამოყენებას, ცალკეული რეგიონის მიხედვით. ამან უნდა უზრუნველყოს ეკონომიკური აღმავლობა, ახალი სამუშაო ადგილების შექმნა, მოსახლეობის შემოსავლების გადიდება და მათი ცხოვრების ღონის აღმავლობა

სოფლის მეურნეობის სამინისტროს უმთავრესი ამოცანა და მიზანია მაქსიმალურად შეუწყოს ხელი ქვეყნის აგრარული პოტენციალის გამოყენებას, ამ დარგში შექმნილი და რეალიზებული პროდუქტის მოცულობის ზრდას და სტრატეგიული პროექტების ინიცირებას.

**საქართველოს ეკონომიკურ განვითარებაში, ისევე როგორც** ნებისმიერ ქვეყანაში, აგრარულ სფეროს მნიშვნელოვანი ადგილი უჭირავს, მაგრამ არსებობს გარკვეული პრობლემები. რომლის მოგვარებისთვის სახელმწიფო და ამ სფეროს წარმომადგენლები ცდილობენ მოძებნონ გზები. სადაც წამყვან ადგილს დაიჭერს კვებისა და გადამმუშავებელი მრეწველობის სხვადასხვა დარგი, გლეხური, ფერმერული მეურნეობები, კოოპერატივები და კოოპერაციული გაერთიანებები.

ამ მეურნეობების მიზნობრივი და ეფექტური განვითარება დღის წესრიგში აყენებს აგროსერვისის სრულყოფის, სოფლად ერთიანი ინფრასტრუქტურის სამსახურის შექმნის საკითხს, რომელმაც უნდა განახორციელოს მატერიალურ-ტექნიკური საშუალებებით უზრუნველყოფა, მათი შეკეთება, მექანიზებული სატრანსპორტო,

სამონტაჟო და აგროქიმიური სამუშაოების შესრულება და სხვა. უნდა შეიქმნას სასოფლო-სამეურნეო ტექნიკის გამჭირავებელი პუნქტები, გაფართოვდეს მცირეგაბარიტიანი ტრაქტორებისა და მოტობლოკების წარმოება. ამასთან, მნიშვნელოვანია მეურნეობის საწარმოო მიმართულების სწორი განსაზღვრა და დარგთა შეთანაწყოება. ფერმერებმა კონცენტრაცია უნდა მოახდინონ იმ პროდუქტების წარმოებაზე, რომლებიც მეტ ეკონომიკურ ეფექტს იძლევა.

საქართველოში აგრარულ სფერო მრავალი პრობლემისა და გამოწვევის წინაშე დგას. პროდუქტიულობა ძალზე დაბალია.

ქვეყანაში ხანგრძლივი, მაღალი ღონის სიღარიბის ერთ-ერთი გამოწვევი მიზეზია სავარგულების საერთო რაოდენობის 42%-ით შემცირება.

სოფლის მეურნეობის თითქმის უცვლელი მდგომარეობა მშპ-ში რამდენიმე მიზეზითაა გამოწვეული: მიწების დანაწევრება, ცოდნისა და ტექნოლოგიების გადაცემის ნაკლებობა, სოფლის მეურნეობის პროდუქციის მაღალი ღირებულება და ძვირი ფინანსური რესურსები, თანამედროვე მექანიზაციის მომსახურების ნაკლებობა, ბაზრებზე ცუდი ხელმისაწვდომობა და ზოგადად დეგრადირებული სასოფლო ინფრასტრუქტურა.

აგრარულ სფეროში შექმნილი რთული ვითარებისა და პრობლემის მოგვარების მიზნით, სასურველია მოთხოვნისა და მიწოდების დაბალანსების ღონისძიებების გატარება, კერძოდ: ფულადი სახსრების რეზერვებზე მკაცრი კონტროლის დაწესება, სამართველო დანახარჯების ზრდის შემცირება, ეს უკანასკნელი, ერთობლივი მოთხოვნის ზრდის ტენდენციის შემცირებას გამოიწვევს, რაც მოითხოვს ქვეყანაში არსებული რესურსების რაციონალურ გამოყენებას, ცალკეული რეგიონის მიხედვით. ამან უნდა უზრუნველყოს ეკონომიკური აღმავლობა, ახალი სამუშაო ადგილების შექმნა, მოსახლეობის შემო-სავლების გადიდება და მათი ცხოვრების ღონის აღმავლობა.

აგრარული სფეროს ეკონომიკური რესურსების გამოყენების ეფექტიანობის დადგენა რთული და მრავალმხრივია, მითუმეტეს მაშინ, როდესაც მიმდინარეობს საბაზრო ურთიერთობების სრულყოფა. ასეთ პირობებში საჭირო ხდება შიდა რესურსების მაქსიმალური მობილიზება, რომლის თავმოყრა და რეალიზაცია დიდ ძალისხმევას მოითხოვს, ამიტომ, გადაუდებელი ამოცანაა ქვეყნის ეკონომიკური რესურსების სწორი შეფასება და მისი რეალიზაციის შესაძლებლობათა სრული გამოვლენა. უნდა შემუშავდეს ახალი აგრარული პოლიტიკა, რომელშიც უნდა აისახოს ეკონომიკური გარდაქმნების



გლობალურ პროცესში სოფლის მეურნეობის როლი, მისი განვითარების მიზანი, სტრუქტურა, აგრარული წარმოების პოტენციალის უფრო სრულად ამოქმედების ურთიერთგანმპირობებელი ფაქტორები, კერძო და სახელმწიფო სექტორის, მცირე, საშუალო საწარმოებისა და მსხვილი სამეურნეო სისტემების განვითარება, სოფლის მეურნეობის გაადგილების და სპეციალიზაციის სრულყოფა და სხვა.

სწორედ ეს არის საჭირო იმისათვის, რომ აგრარულ სფეროში რესურსული პოტენციალის ფორმირებით, განაწილებითა და რაციონალური გამოყენებით არსებული პრობლემა ნაწილობრივ მოგვარებადი იქნება.

დასკვნის სახით გვინდა ვთქვათ, რომ სოფლის მეურნეობის სამინისტროს უმთავრესი ამოცანა და მიზანია მაქსიმალურად შეუწყოს ხელი ქვეყნის აგრარული პოტენციალის გამოყენებას, ამ დარგში შექმნილი და რეალიზებული პროდუქტის მოცულობის ზრდას და სტრატეგიული პროექტების ინიცირებას.

## **Problems that aggravate the development of the agricultural sector**

**Manana Shalamberidze-**  
Akaki Tsereteli State University. Associated Professor

### **Abstract**

(Internet version)

There are some problems in the agro sector. The state and the representatives of this area are trying to find ways to regulate them. Where the leading position will be found in different fields of food and processing industries, peasant, farmers, cooperatives and cooperative unions. For which it is desirable to carry out the demand and supply of balancing measures, namely: to impose strict control over cash reserve and to reduce the growth of Georgia's expenditures, which will lead to a decrease in the tendency of joint demands that require rational use of existing resources in the country. The need to evaluate the way, the rational use of the economic resources of the economy according to individual regions, which should provide economic growth, creation of new jobs, increase population revenues and real growth of their life.

In conclusion, we would like to say that the main task of the Ministry of Agriculture is to facilitate the utilization of the country's agrarian potential to increase the volume of the product created and realized in this sector.

## 2. ეკონომიკა და ბიზნესი Economics and Business

---

გადასახადები და მათი როლი ფისკალური  
პოლიტიკის ჩამოყალიბებაში

მ. ლუარსაბიშვილი - ეკონომიკის

აკადემიური დოქტორი,

მ. ლომიშვილი - აგროინჟინერიის აკადემიური

დოქტორი

„ყველა ვალდებულია, რომ გადასახადი  
გადაიხადოს და მერე თუნდაც მოკვდეს“

ბ.ფრანკლინი

### რეზიუმე

(ინტერნეტული ვერსია)

სტატიაში განხილულია გადასახადების როლი ეკონომიკის განვითარებაში. მოცემულია გადასახადების მარეგულირებელი ფუნქციის არსი და როგორც ფისკალური პოლიტიკის ნაწილი. გაანალიზებულია საქართველოს ახალი საგადასახადო კოდექსით გათვალისწინებული გადასახადების სისტემა, რომელიც მოიცავს 5 სართო-სახელმწიფოებრივ გადასახადსა და ერთ ადგილობრივ გადასახადს. აღინიშნულია, რომ ქვეყანაში შემოღებული საგადასახადო პოლიტიკის მიზანია კერძო სექტორისა და უცხოური ინვესტიციებისათვის, ასევე ბიზნესის წარმართვის დაწყებისა და განვითარებისათვის მიმზიდველი და ხელსაყრელი საგადასახადო გარემოს შექმნა.

მთლიანი ქვეყნის ეკონომიკას მნიშვნელოვნად განსაზღვრავს მისი საგადასახადო სისტემა, რომელიც ზუსტად ასახავს ბიუჯეტის ოდენობას, იმას თუ რამდენად თავისუფალია ეკონომიკა და რამდენადაა მარტივი ამ ქვეყანაში ინვესტიციების შეტანა.

აღსანიშნავია ის, რომ თანამედროვე საგადასახადო სისტემაში ხანგრძლივი და რთული გზა გაიარა. კაცობრიობას არ ახსოვს, რომ რომელიმე სახელმწიფოს გადასახადების გარეშე ეარსება. სახელმწიფოებისა და ერების განვითარებასთან ერთად ვითარდებოდა და სრულყოფილი ხდებოდა საგადასახადო სისტემები.

ნებისმიერ ქვეყანაში, მიუხედავად ეკონომიკური განვითარების დონისა, დღის წესრიგში ყოველთვის იდგა ფინანსური რესურსების, მისი შესაბამისობისა და განაწილება-გადანაწილების პრობლემა, რომლის რეგულირებაში დიდია საგადასახადო პოლოტიკის როლი. საგადასახადო პოლოტიკის რეალიზება წარმოებს საკანონმდებლო და სხვა ნორმატიული აქტების საფუძველზე, რომლითაც გათვალისწინებულია გადასახადები და მათი სახეები, გადასახადების სუბიექტები, ობიექტები, საგადასახადო დაბეგვრის განაკვეთები, საგადასახადო შეღავათები, გადასახადების ჩარიცხვის წესები შესაბამისი დონის ბიუჯეტში და საგადასახადო სამართალდარღვევებთან დაკავშირებული სამართლებრივი ნორმები.

ქვეყნის საგადასახადო სისტემა ქვეყნის ეკონომიკური პროცესების რეგულატორი უნდა იყოს, აუცილებელია უზრუნველყოფილ იქნეს საგადასახადო პოლიტიკისათვის დამახასიათებელი ფისკალური და მარეგულირებელი ფუნქციების რეალიზება და შეთანწყობა.

ცნობილია, რომ გადასახადები ორ ძირითად ფუნქციას ასრულებს; ფისკალურსა და მარეგულირებელს. ფისკალური ფუნქცია ვლინდება გადასახადის სახელმწიფო რესურსებით უზრუნველყოფაში, რომელიც აუცილებელია საერთო შემოსავლების გამოთანაბრება, მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის სტიმულირება; ეკონომიკის ხელსეწყობა და სტიმულირება.

გადასახადები შეიძლება გამოყენებულ იქნეს დარგობრივ, შიდა დარგობრივ, დარგთაშორის და რეგიონულ დონეზე.

საქართველოს საგადასახადო სისტემა და საგადასახადო პოლიტიკა აგებულია საზღვარგარეთის განვითარებული საბაზრო ეკონომიკის მქონე ქვეყნების გამოცდილების გათვალისწინებით და ორიენტირებულია ჩვენი ქვეყნის სოციალურ-

ეკონომიკური განვითარების ხელშეწყობაზე, მისი ფისკალური პოლიტიკის გაუმჯობესებაზე.

საქართველოს საგადასახადო სისტემა ძირითადად ჩამოყალიბდა 21-ე საუკუნის პირველ ათწლეულში, რომელსაც საფუძვლად დაედო მიმდინარე ეკონომიკური რეფორმები და ამ სფეროში განვითარებული ქვეყნების გამოცდილება.

"საქართველოს საგადასახადო სისტემა მოიცავს საქართველოს საგადასახადო კოდექსით გათვალისწინებული გადასახადების დაწესების, შეცვლის, გაუქმების და გადახდევინების პრინციპების, ფორმებისა და მეთოდების, საგადასახადო ორგანოების და საგადასახადო კონტროლის, აგრეთვე საგადასახადო კანონმდებლობის დარღვევისათვის პასუხისმგებლობის სახეების ერთობილიობას."

საქართველოს საგადასახადო კოდექსი ერთდროულად განსაზღვრავს საქართველოში მოქმედ ადგილობრივ და საერთო-სახელმწიფოებრივ (ცენტრალიზებულ) გადასახადებს, განსაზღვრავს საერთო-სახელმწიფოებრივი გადასახადების გამოანგარიშებისა და გადახდის წესებს და ახორციელებს ამ გადასახადების შემოღებას საქართველოს მთელ ტერიტორიაზე.

რაც შეეხება ადგილობრივ გადასახადებს, ავტონომიური რესპუბლიკების უმაღლეს წარმომადგენლობით ორგანოებს და ადგილობრივი თვითმართველობის ორგანოებს უფლება აქვთ დამოუკიდებლად გადაწყვიტონ - შემოიღონ თუ არა თავიანთ სამოქმედო ტერიტორიაზე საქართველოს საგადასახადო კოდექსით გათვალისწინებული შესაბამისი გადასახადები.

საქართველოს საგადასახადო კოდექსით განსაზღვრული და მოქმედი გადასახადების სისტემა მოიცავს საერთო-სახელმწიფოებრივ და ადგილობრივ გადასახადებს.

2011 წლის 1 იანვრიდან საქართველოში ამოქმედდა ახალი საგადასახადო კოდექსი, რომელიც არსებითად განსხვავდებოდა მანამდე არსებულისაგან როგორც ხარისხობრივი, ასევე რაოდენობრივი შემადგენლობის თვალსაზრისით. მისი მიზანია ქვეყნის ფისკალური პოლიტიკის გაუმჯობესება, რაც გულისხმობდა უფრო ოპტიმალური საგადასახადო განაკვეთის შემოღებას და საგადასახადო სისტემის გამარტივებას ნაკლებეფექტიანი გადასახადების გაუქმების გზით, აგრეთვე

გადასახადების გაანგარიშების მეთოდის გამარტივებას და გამჭირვალობის უზრუნველყოფას, საგადასახადო ადმინისტრირების გამკაცრებას და სხვა.

საქართველოს ახალი საგადასახადო კოდექსით გათვალისწინებული გადასახადების სისტემა მოიცავს 5 საერთო-სახელმწიფოებრივ გადასახადს და 1 ადგილობრივ გადასახადს. შეცვლილია მათი საგადასახადო განაკვეთები და გადახდის რეჟიმები.

საშემოსავლო გადასახადის გადამხდელები არიან რეზიდენტები და არარეზიდენტი ფიზიკური პირები, რომლებიც შემოსავალს იღებენ საქართველოში არსებული წყაროებიდან. რეზიდენტი ფიზიკური პირისათვის დაბეგვრის ობიექტია დასაბეგრი შემოსავალი, რომელიც გამოითვლება როგორც სხვაობა კალენდარული წლის განმავლობაში მიღებულ ერთობლივ შემოსავალსა და ამ პერიოდისათვის საგადასახადო კოდექსით გათვალისწინებულ გამოქვითვებს შორის. ფიზიკური პირის საშემოსავლო გადასახადით დაბეგვრისას შემოსავალი იბეგრება 20 %-ით.

მოგების გადასახადის გადამხდელები არიან საქართველოს საწარმო და უცხოური საწარმო, რომელიც საქართველოში საქმიანობას ახორციელებენ მუდმივი დაწესებულების მეშვეობით ან/და შემოსავალს იღებს საქართველოში არსებული წყაროდან. დაბეგვრის ობიექტია მოგება, რომელიც განისაზღვრება როგორც სხვაობა ერთობლივ შემოსავალსა და საგადასახადო კოდექსით გათვალისწინებული გამოქვითვის თანხას შორის, ამასთან, საგადასახადო კოდექსით გათვალისწინებულია როგორც შემოსავლები, ისე ხარჯები.

ერთობლივ შემოსავალს განეკუთვნება ნებისმიერი ფორმით ან/და საქმიანობით ხელფასის, ეკონომიკური სარგებლის ან სხვა სახით ფულად ან ნატურალურ ფორმაში მიღებული შემოსავალი, საწარმოს დასაბეგრი მოგება იბეგრება 15 %-ით.

დამატებული ღირებულების გადასახადი (დღგ). ამ გადასახადით იბეგრება დასაბეგრი ბრუნვა, რომელიც საანგარიშო პერიოდში განხორციელებული დასაბეგრი ოპერაციებისა და დასაბეგრი იმპორტის თანხების ჯამია. დასაბეგრი ოპერაციის თანხა განისაზღვრება საქონლის (მომსახურების) საბაზრო

ფასით დღგ-ის გარეშე. დასაბეგრი იმპორტის თანხა ტოლია საქართველოს საგადასახადო კანონმდებლობით განსაზღვრული საქონლის სატარიფო ღირებულების და საქართველოში საქონლის იმპორტისას გადასახდელი გადასახადებისა და მოსაკრებლების თანხების ჯამისა, საქართველოში გადასახდელი დღგ-ის ჩაუთვლელად. დღგ-ის განაკვეთი შეადგენს დასაბეგრი ბრუნვის ან დასაბეგრი იმპორტის თანხის 18%-ს.

აქციზის გადამხდელები არიან პირები, რომლებიც აწარმოებენ საქართველოში აქციზურ საქონელს, ახორციელებენ აქციზური საქონლის იმპორტს ან/და ეწევიან შავი და ფერადი ლითონების ექსპორტს. აქციზით დაბეგვრის განაკვეთები დიფერენცირებულია. ამ გადასახადით აქციზური საქონლის ექსპორტი არ იბეგრება, გარდა შავი და ფერადი ლითონების ექსპორტისა.

იმპორტის გადასახადით იბეგრება პირი, რომელიც საქართველოს საზღვარზე გადაადგილებს ტვირთს, გარდა საქონლის ექსპორტისა. იმპორტის გადასახადის დასაბეგრი ბაზა განისაზღვრება საქართველოს ეკონომიკური საზღვრის გადმოკვეთისას საქონლის სატარიფო ღირებულებით, დღეისათვის მისი განაკვეთები საქართველოს საგადასახადო კოდექსის მიხედვით შეადგენს - 0 %-ს; 5 %-ს და 12 %-ს.

რაც შეეხება ადგილობრივი ქონების გადასახადს, ამ გადასახადით იბეგრება ფიზიკური და იურიდიული პირების საკუთრებაში (მფლობელობაში, სარგებლობაში) არსებული ქონება.

ქონების გადასახადის ობიექტია სხვადასხვა სახის ქონებაზე (მიწა, სატრანსპორტო საშუალებები, არამატერიალური აქტივები, სხვა უძრავი ქონება, ძირითადი საშუალებები) საკუთრების უფლება. ქონების გადასახადით დაბეგვრის განაკვეთები დიფერენცირებულია რეზიდენტი და არარეზიდენტი საწარმოსათვის და სხვადასხვა შემოსავლების მქონე ფიზიკური და იურიდიული პირებისათვის.

ახალი საგადასახადო კოდექსით გათალისწინებულია მკაცრი საგადასახადო კონტროლი გადასახადის გადამხდელთა მიერ გადასახადების გამოანგარიშების სისწორესა და დროულ გადახდაზე, გადასახადების ადმინისტრირების და მოკრების

თაობაზე. საქართველოს საგადასახადო კანონმდებლობის დაცვისა და მისი შესრულების კონტროლი დაკისრებული აქვს საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს და მის ადგილობრივ ორგანოებს. კერძოდ, საგადასახადო კონტროლის უფლება მინიჭებული აქვს საგადასახადო ორგანოს და ნაწილობრივ შემოსავლების სამსახურთან არსებულ საბაჟო გამშვებ პოუნქტებს. საგადასახადო კანონმდებლობის დარღვევისათვის პასუხისმგებლობის საკითხის დაყენება ძირითადად ფისკალურ მიზნებს ემსახურება და არ ითვალისწინებს პირის მიმართ სისიხლის სამართლებრის დევნას.

ქვეყანაში არსებული საგადასახადო პოლიტიკის მიზანია კერძო სექტორისა და უცხოური ინვესტიციებისათვის, ასევე ბიზნესის დაწეების და განვითარებისათვის, მიმზიდველი და ხელსაყრელი საგადასახადო გარემოს შექმნა. ამ მიზნით, საგადასახადო ადმინისტრირების პროცესში გამოვლენილი პრობლემების გათვალისწინებით, ხორციელდება გადასახადის ადმინისტრირების გამარტივება, საგადასახადო კანონმდებლობის ჰარმონიზაცია ევროკავშირის კანონმდებლობასთან და საგადასახადო კანონმდებლობის დახვეწა.

### გამოყენებული ლიტერატურა

1. გ. მენქიუ- ეკონომიკის პრინციპები, გამომცემლობა დიოგენე, თბილისი 2008 წ., გვ. 242;
2. თ. კოპალეიშვილი, მ. ჩიკვილაძე-გადასახადები და დაბეგვრა, თბილისი 2011წ., გვ.34;
3. ლ. ბახტაძე, რ. კაკულია, მ. ჩიკვილაძე-„საგადასახადო საქმე“, თბილისი 2007 წ;
4. გ. გვაზავა-„რიგ საკითხებში საქართველოს ახალი საგადასახადო კოდექსის პროექტი ძალზედ უარესია“. ჟურნალი-„აუდიტი, აღრიცხვა და ფინანსები" № 5, 2010 წ;
5. ა. მესხიშვილი-„რას გვპირდება ახალი საგადასახადო კოდექსი“. ჟურნალი-„ბიზნესი და კანონმდებლობა თბილისი 2011 წ;
6. ს. ყამარაული, მ. ჩოკოლაშვილი, ლ. ყამარაული- „გადასახადები და დაბეგვრა“, სახელმძღვანელო თბილისი 2010 წ;

# **Taxes and their role in fiscal policy**

## **To formulate**

**M. Luarsabashvili**- Academic Doctor of Economic,  
**M. Lomishvili**-Academic Doctor of Agroengineering

### **Abstract**

(internet version)

Taxes are the main source of income for any state. It is a chain of relations between the state and society. Payments can be used in the field of economics, indigenous, inter-regional and regional levels.

The goal of the tax policy in the country is to create attractive and favorable tax environment for private sector and foreign investments, as well as business start and development.

To this end, simplification of tax administration is carried out with regard to the problems identified in the tax administration process, harmonization of tax legislation with the EU legislation and tax legislation.



# სასოფლო სამეურნეო კოოპერატივების მნიშვნელობა აგრობიზნესის ბანკოთმართვისთვის

დალი სილაგაძე-  
ბიზნესის მართვის დოქტორი,  
აკ. წერეთლის სახელმწიფო უნივერსიტეტის  
ასოცირებული პროფესორი

## რეზიუმე

(ინტერნეტული ვერსია)

აგრარული სექტორის ეკონომიკური ანალიზი ნათლად წარმოაჩენს ქართული სოფლისა და მისი მოსახლეობის ყველაზე მნიშვნელოვან პრობლემას: საქმე ეხება ათიათასობით წვრილ გლეხურ (ოჯახურ) მეურნეობას, რომლებსაც არც გამოცდილება და არც ფინანსური საშუალებები არ გააჩნიათ დამოუკიდებლად ფეხზე დადგომისა. სწორედ ასეთ ვითარებაშია სახელმწიფო ვალდებული ქმედითი დახმარება გაუწიოს გლეხთა კოოპერაციულ გაერთიანებებს და იზრუნოს მათი ფინანსური მდგომარეობის გაჯანსაღებისთვის. წინააღმდეგ შემთხვევაში, მივიღებთ დაცლილ სოფლებს, რაც, რა თქმა უნდა, არ შედის ქვეყნის ინტერესებში.

მნიშვნელოვნად მიგვაჩნია, რომ საქართველოს სოფლის მეურნეობისა და ეკონომიკის განვითარებისთვის საჭიროა კარგად გათვლილი და ეფექტიანი აგრარული პოლიტიკის შემუშავება, რომელიც ორგანულად იქნება ინტეგრირებული ეროვნულ ეკონომიკურ პოლიტიკაში, ეს არის ერთადერთი გზა, რომლითაც დაცლილი ქართული სოფლების აღდგენასა და ნახევრად შიმშილის ზღვარზე მყოფი მოსახლეობის პრობლემებს მოაგვარებს.

კოოპერატივები წარმოიშვა მე-19 საუკუნეში, რთულ ეკონომიკურ და სოციალურ პირობებში, როდესაც ფერმერებმა თანდათან გააცნობიერეს, რომ ძაღებისა და ფინანსების გაერთიანებით, მათ შეეძლოთ ბაზარზე უკეთესად წვდომა. დღეისათვის კოოპერატივებს გააჩნია ორმაგი როლი, ერთის მხრივ ისინი ინდივიდუალური ადამიანების გაერთიანებას წარმოადგენენ და მეორე მხრივ-ეკონომიკური წარმონაქმნები არიან.

კოოპერატივების საქმიანობა დაფუძნებულია, უპირველეს ყოვლისა, დემოკრატიულობის, გამჭვირვალობისა და სოლიდარობის პრინციპებზე. აღნიშნული გაერთიანებები პირდაპირ და არაპირდაპირ წარმოადგენენ საკმაოდ მსხვილ დამსაქმებლებსა და ეკონომიკური ზრდის ხელშემწყობ წყაროს. ევროკავშირი 2020 წლისათვის საკუთარი სტრატეგიის განსახორციელებლად კოოპერატივებზე ამყარებს იმედებს და დღეისათვის ევროკავშირის ფერმების 40%-ს სწორედაც, რომ სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივები წარმოადგენენ.

2013 წლიდან, ხელისუფლების ხელშეწყობით, საქართველოში სასოფლო-სამეურნეო კოოპერაციის პროცესი დაიწყო და წარმატებით მიმდინარეობს.

სოფლის მეურნეობის დარგის პოტენციალის გამოყენებისა და კონკურენტუნარიანობის განვითარების მნიშვნელოვან პირობას წარმოადგენს კოოპერაცია. მცირე შინამეურნეობებისა და დანაწევრებული მიწების პირობებში გაერთიანების ამ ფორმას შეუძლია დარგის კონკურენტუნარიანობის ამაღლება, ქართველი ფერმერების შემოსავლების ზრდა და სიღარიბის დაძლევა.

სტატიის მიზანია, გაანალიზოს კოოპერაციის ეფექტიანობა დარგის განვითარებაში, განიხილოს გამოწვევები, რომელიც დგას კოოპერატივების წინაშე და განსაზღვროს კოოპერაციის ძირითადი შედეგები სოფლის მეურნეობაში. ლიტერატურის მიმოხილვითა და ჩატარებული კვლევების საფუძველზე, გამოვლინდა კოოპერაციის მნიშვნელობა, მისი უპირატესობანი, კოოპერატივების საქმიანობისათვის ხელშემშლელი ფაქტორები და შემუშავდა რეკომენდაციები კოოპერაციის განვითარებისათვის სოფლის მეურნეობის დარგში.

აგრარული სექტორის ეკონომიკური ანალიზი ნათლად წარმოაჩენს ქართული სოფლისა და მისი მოსახლეობის ყველაზე მნიშვნელოვან პრობლემას: საქმე ეხება ათიათასობით წვრილ გლეხურ (ოჯახურ) მეურნეობას, რომლებსაც არც გამოცდილება და არც ფინანსური საშუალებები არ გააჩნიათ დამოუკიდებლად ფეხზე დადგომისა. სწორედ ასეთ ვითარებაშია სახელმწიფო ვალდებული ქმედითი დახმარება გაუწიოს გლეხთა კოოპერაციულ გაერთიანებებს და იზრუნოს მათი ფინანსური მდგომარეობის გაჯანსაღებისთვის. წინააღმდეგ შემთხვევაში, მივიღებთ დაცლილ

სოფლებს, რაც, რა თქმა უნდა, არ შედის ქვეყნის ინტერესებში.

ამ მიზნის რეალიზაცია შესაძლებელი იქნება მხოლოდ მიწის წვრილ მესაკუთრეთა ნებაყოფლობითი კოოპერაციული გაერთიანებების შექმნისა და მათი გადამმუშავებელ საწარმოებთან ინტეგრირების გზით (წარმოების, გადამმუშავებისა და რეალიზაციის ერთიანი საწარმოო ციკლი). კოოპერაციული წარმოების ორგანიზაციული ფორმა უნდა იყოს იმდენად სრული, რომ ადგილს არ უტოვებდეს საწარმოო პროცესში სხვის (არაადგილობრივის) დიქტატს.

საქართველოს მთავრობის მიერ დაწვებული სოფლის მეურნეობის დახმარების ღონისძიებათა წარმატებით განხორციელება დიდად არის დამოკიდებული რიგ კონკრეტულ საკითხებზე, რომელთა შორის ყველაზე მნიშვნელოვანია სასოფლო-სამეურნეო სისტემის სწორი ორგანიზაციული მოდელის შერჩევა, ანუ, იმ ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმის დადგენა, რომელიც უზრუნველყოფს ამ დახმარების უკუგების ყველაზე მაღალ ხარისხს.

**2013-2016** წლებში სოფლის მეურნეობის სამინისტრომ კოოპერაციის ხელშეწყობის მიზნით გადადგა გარკვეული ნაბიჯები:

**2013-2014** წლები. 2013 წლიდან დაიწყო ხელისუფლების მხრიდან სასოფლო-სამეურნეო კოოპერაციის ხელშეწყობის პროცესი. 2014 წლის 31 დეკემბრის მონაცემებით, სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივის სტატუსი მიენიჭა 464 სუბიექტს; სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივებში გაერთიანებული იყო 3450 მეპაიე (აქედან 783 მდედრობითი სქესის წარმომადგენელი). სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივებში მობილიზებული კაპიტალის მოცულობამ შეადგინა 7 666 559,5 ლარი. ამავე წელს სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივების მოტობლოკებით და ხელის სათესებით უზრუნველყოფის პროგრამის ფარგლებში 72 სასოფლო-სამეურნეო სტატუსის მქონე კოოპერატივზე გადანაწილდა 207 მოტობლოკის კომპლექტი და 139 ხელის სათესი.

სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივების განვითარების სააგენტო „სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივების მოტობლოკებით და ხელის სათესებით უზრუნველყოფის პროგრამას“ ახორციელებს, რაც მოიცავს კოოპერატივებისათვის მცირეგაბარიტიანი აგროტექნიკის შეღავათიან ფასად, 900 ლარად (ღირებულების 24%) გადაცემას.

**2015 წელს** სტატუსი 853 სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივის მიენიჭა და ჯამში რეგისტრირებული იყო სულ 1251 სასოფლო-სამეურნეო სტატუსის მქონე კოოპერატივი. ამავე წელს, მონიტორინგის გეგმის ფარგლებში 207 კოოპერატივი შემოწმდა და 72 მათგანზე გაიცა რეკომენდაცია ხარვეზების გამოსასწორებლად, ხოლო 68 კოოპერატივს შეუწყდა სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივის სტატუსი.

მოტობლოკებით და ხელის სათესებით უზრუნველყოფის პროგრამის ფარგლებში დეენილებისა და ეკომიგრანტების მიერ შექმნილ, ასევე მაღალმთიან, სასაზღვრო და საოკუპაციო ხაზის მიმდებარე სოფლებში რეგისტრირებულ კოოპერატივებს თითო კომპლექტის შესყიდვისას დამატებით გადაეცემათ 1 ხელის სათესი 1 ლარად. ასევე, ამაწლის საქართველოს მთავრობის განკარგულებით, 460 კოოპერატივის განაცხადი დაკმაყოფილდა 1170 აგროკომპლექტით და 55 ხელის სათესით უზრუნველსაყოფად.

**2016 წელს** სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივის სტატუსი მიენიჭა 484 კოოპერატივს. „სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივების მოტობლოკებით და ხელის სათესებით უზრუნველყოფის პროგრამის“ ფარგლებში, 2016 წელს 207 სასოფლო-სამეურნეო სტატუსის მქონე კოოპერატივი დაკმაყოფილდა 265 აგროკომპლექტით. 181 „მეფუტკრეობის სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივების მხარდაჭერის სახელმწიფო პროგრამის“ ფარგლებში 164 სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივს გადაეცა 13,936 სკა, 28 კოოპერატივს 28 ერთეული თაფლის საწური (ციბრუტი), ასევე, 27-მა კოოპერატივმა მიიღო ჯამურად 61 400 ლიტრის მოცულობის თაფლის შესანახი ავზები. ასევე, „რძის მწარმოებელი სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივების მხარდაჭერის პროგრამის“ ფარგლებში 2016 წელს აშენდა და პროგრამით გათვალისწინებული აღჭურვილობით დაკომპლექტდა 9 საწარმო, მათ შორის: 2 სამეგრელო-ზემო სვანეთის რეგიონში, 4 სამცხე-ჯავახეთში, 2 ქვემო ქართლში და ერთი კახეთში.

აქვე უნდა შევეხოთ, კოოპერატივის სტატუსის მინიჭების საკითხსაც. სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივის სტატუსის მინიჭების შესახებ გადაწყვეტილებას შესაბამისი განაცხადის საფუძველზე იღებს სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივების განვითარების სააგენტო, იურიდიული პირის მონაცემები სააგენტოს შეჰყავს ელექტრონულ რეესტრში და გასცემს შესაბამის მოწმობას. სააგენტო უფლებამოსილია განახორციელოს სასოფლო-სამეურნეო კოოპე-

რატივის სტატუსის მქონე იურიდიული პირის საქმიანობის მონიტორინგი. მონიტორინგის შედეგები იურიდიული პირისთვის სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივის სტატუსის შენერების ან შეწყვეტის საფუძველია.

2013 წლიდან დღემდე სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივის სტატუსი შეწყვეტილი აქვს 353 კოოპერატივს, რაც რეგისტრირებული კოოპერატივების 19%-ია, რაც არც ისე მცირე მაჩვენებელია. დღეისათვის რეგისტრირებულია 1538 სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივი, მათ შორის რეგიონების მიხედვით რაოდენობრივ განაწილებას შემდეგი სახე აქვს: კახეთი - 155; ქვემო ქართლი-187; მცხეთა-მთიანეთი-85; შიდა ქართლი-98; სამეგრელო-ზემო სვანეთი-127; გურია-53; აჭარა-153; სამცხე-ჯავახეთი-360; იმერეთი-134; რაჭა-ლეჩხუმი-134; და თბილისი-52.

კოოპერატივების საქმიანობის სფეროებია: მემარცვლელობა, მეფუტკრეობა, მებოსტნეობა, მეხილეობა, მევენახეობა, მეცხოველეობა, მეკალმახეობა. სასოფლო-სამეურნეო კოოპერაციის სტიმულირების მიზნით, სახელმწიფო ახორციელებს მხარდამჭერ ღონისძიებებს. კოოპერატივები სარგებლობენ საგადასახადო შეღავათებით; ევროკავშირის მხარდაჭერით მიმდინარეობს საგრანტო პროგრამები, რომლებიც კოოპერატივების ტექნიკურ და ფინანსურ მხარდაჭერას გულისხმობს;

კოოპერატივების დაფუძნების გამარტივებისათვის, სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივების განვითარების სააგენტოს საკუთარ ვებ-გვერდზე განთავსებული აქვს წესდების ტიპური ფორმა. ფორმა წარმოადგენს სახელმძღვანელო დოკუმენტს მეპაიეთათვის და შესავსებია მხოლოდ გარკვეული პუნქტები. აღნიშნული წესდება მოიცავს როგორც ზოგად დებულებებს, ასევე, მართვისა და წევრთა უფლებების განაწილების საკითხებს.

საკამათო არ უნდა იყოს, რომ სოფლის მეურნეობის სფერო განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია სწორედ იმ ქვეყნებისათვის, საქართველოს ჩათვლით, სადაც დომინირებს მცირე ფერმები, გააჩნიათ მცირე საექსპორტო შესაძლებლობები და უმუშევრობის მაღალი დონე, ხოლო იმ ქვეყნებში კი, სადაც ეკონომიკის ზრდა ემყარება კაპიტალიზმისიურ დარგებს, ფერმერებს განვითარებისა და დივერსიფიცირების მეტი შესაძლებლობები გააჩნიათ.

**დასკვნის სახით გვინდა ვთქვათ** რომ, სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივებს და მის შემდგომ განვითარებას

უდიდესი მნიშვნელობა აქვს აგრებიზნის პროდუქციის გაზრდისათვის. ბოლო დროს საქართველოში აგროსფეროს ერთ-ერთ მთავარ გამოწვევად იქცა კოოპერაციული მუშაობის დანერგვისა და კოოპერატივის ინსტიტუციური განვითარების საკითხი. ლოკალური ტრადიციის, თითქმის საუკუნოვანი წყვეტის გამო ამ თემების გარშემო ფერმერულ ჯგუფებში ჯერ კიდევ ბუნდოვანი დამოკიდებულება და წარმოდგენები არსებობს. ამ თვალსაზრისით განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია სახელმწიფო (სოფლის მეურნეობის სამინისტრო, კოოპერატივების განვითარების სააგენტო) და საერთაშორისო ორგანიზაციები, რომლებიც ხელს უწყობენ კოოპერაციული მუშაობის ცნობიერების განვითარებასა და ამ პრაქტიკის დანერგვას. მათი მცდელობით იზრდება კოოპერატივებად დარეგისტრირებული ფერმერული ჯგუფების რიცხვი, რომლებიც ხედავენ კოოპერაციული საქმიანობის უპირატესობებს. პირველ რიგში ეს უპირატესობაა ცალკეულ ფერმერებს შორის ცოდნისა და გამოცდილების გაზიარება, ბიზნისის წამოსაწყებად საჭირო დანახარჯებისა და რისკების თანაბრად განაწილება, ერთობლივი ეკონომიკური საქმიანობით სტაბილური ბაზრის უფრო ხელმისაწვდომობა, ვიდრე - ინდივიდუალური წარმოებით.

ქართული სოფლის მეურნეობისა და ეკონომიკის განვითარებისთვის საჭიროა კარგად გათვლილი და ეფექტიანი აგრარული პოლიტიკის შემუშავება, რომელიც ორგანულად იქნება ინტეგრირებული ეროვნულ ეკონომიკურ პოლიტიკაში, ეს არის ერთადერთი გზა, რომელიც დაცლილი სოფლების აღდგენისა და ნახევრად შიმშილის ზღვარზე მყოფი მოსახლეობის პრობლემებს მოაგვარებს.

#### **გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. [internetmasalebi-business.org.ge](http://internetmasalebi-business.org.ge)
2. კოოპერატივების სააგენტო-  
<http://acda.gov.ge/index.php/geo/static/118>
3. saqarTvelos soflis meurneobis wliuri angariSi, 2017

# **The importance of agricultural cooperatives for the development of agribusiness**

**Dali Silagadze-**

Doctor of Business Management,  
Ak.Tsereteli State University Associated Professor

## **Abstract**

(Internet version)

The economic analysis of the agrarian sector clearly illustrates the problem of the population of Georgian villages.

The case concerns tens of thousands of petty (family) farms, Who have neither experience nor financial means to stand up independentl. It is in such a situation that the State is committed to providing effective cooperative societies to the peasants and to take care of their financial position.

Otherwise we will get rid of the empty villages, which certainly will not be in the interests of the country.

It is important for the development of Georgian agriculture and economy to develop an effective agricultural policy,

Which will be organically integrated into national economic policy, This is the only way, Which will solve problems of resettlement of the Georgian villages and the population of half the hunger.

# 3. კვების მრეწველობა Food Industry

ბუნებრივი ბიოსტიმულატორების გავლენა  
მაღალხარისხის ნამყენი ნერგის  
გამოსავლიანობაზე

ელენე კალატოზიშვილი-  
ტექნიკის მეცნიერებათა კანდიდატი,  
მედეა ორმოცაძე-  
ტექნიკის მეცნიერებათა კანდიდატი,  
ლია კოტორაშვილი-  
ტექნიკის მეცნიერებათა კანდიდატი,  
მარინა კერესელიძე-  
წამყვანი ინჟინერი

## რეზიუმე (ინტერნეტული ვერსია)

მაღალპროდუქტული სამრეწველო ნარგაობის შექმნა, მევენახეობისა და მეღვინეობის ინტენსიფიკაცია და განვითარების ტემპები მნიშვნელოვნად დამოკიდებულია სარგავი მასალის წარმოებაზე, მათ ხარისხსა და შედგენილობაზე.

სტანდარტული ნამყენი ნერგის გამოსავლიანობის გაზრდისა და ხარისხის გაუმჯობესებისათვის ბიოლოგიურად აქტიური ნივთიერებები გამოიყენება ძალიან მცირე დოზით. მათ ახასიათებთ ზემოქმედების ფართო სპექტრი, ზრდა-განვითარების ცალკეული ეტაპების მიზანმიმართული რეგულირება, მცენარეული ორგანიზმის პოტენციური შესაძლებლობის მობილიზაცია და პროდუქტიულობის გაზრდა.

ლიტერატურული წყაროებიდან ცნობილია, რომ ბიოლოგიურად აქტიური (აუქსინი, ჰეტეროაუქსინი, ეპინი, კაროტინოიდები, ამინომჟავები და სხვა) ვაზის კალმების დამუშავება ზრდის ფესვთა სისტემების ნაზარდის განვითარებას.

მრავალწლიანი მეცნიერულ-პრაქტიკული კვლევის შედეგად მეღვინეობის ნარჩენებიდან, კერძოდ ყურძნის კვრტიდან ჩვენს მიერ მიღებულია ბიოსტიმულატორი. იგი შეიცავს მთელ



რიგ ბიოლოგიურად აქტიური ნივთიერებათა კომპლექსს: აუქსინებს, გიბერელინებს და ციტოკინინებს. ფიტოჰორმონების გარდა მის შემადგენლობაში შედის ე.წ.მეორეული ზრდის ნივთიერებები: ფლავონოიდები, ამინომჟავები, ლიპიდები, კარბონმჟავები(მაგ. გალის და ყავის მჟავები-ზრდის ინჰიბიტორები), ალკალოიდები, უჯერი ლაქტონები, ტერპენოიდები და სხვა.

კლერტიდან მიღებული ბიოსტიმულატორის გავლენის დადგენის და ნამყენი ნერგის გამოსავლიანობის გაზრდის ეფექტური ტექნოლოგიის შემუშავების მიზნით კვლევითი სამუშაოები ჩატარდა საქართველოს კვების მრეწველობის სამეცნიერო-კვლევითი ინსტიტუტში.

ობიექტად აღებულ იყო ვაზის ჯიშში გორული მწვანე (სანამყენე), საძირედ ბერლანდიერ/რიპარია კობერი 5 ბბ. ბიოსტიმულატორებად გამოყენებულ იქნა ჰეტეროაუქსინის წყალხსნარი (კონტროლი) და ჩვენს მიერ მიღებული საცდელი ბიოსტიმულატორი კლერტის ექსტრაქტი. ჰეტეროაუქსინის წყალხსნარში და საცდელი ბიოსტიმულატორის სხვადასხვა კონცენტრაციის ხსნარებში სანამყენე და საძირე ნიმუშები დამუშავდა სტრატეგიკაციამდე.

კვლევები ჩატარდა შემდეგი სქემის მიხედვით:

1. დაუმუშავებელი
2. საცდელი სტიმულატორი განზავება წყალში 1:10
3. განზავება 1:15
4. განზავება 1:30
5. განზავება 1:40
6. ჰეტეროაუქსინის წყალხსნარი (კონტროლი).

თითოეული ვარიანტისათვის 3 ექსპოზიციაში(24,848,72 საათი), 5 განმეორებად.

ჩვენს მიერ ჩატარდა შემდეგი ანალიზები. ფიზიოლოგიური მაჩვენებლებიდან განისაზღვრა:

- პლასტიდური პიგმენტების-ქლოროფილი “ა” და “ბ”, კაროტინოიდების შემცველობა ფოთლებში კოლორიმეტრული მეთოდით;
- ფოტოსინთეზის ფარდობითი ინტენსიობა განისაზღვრა ფლიუროსენციული მეთოდის გამოყენებით PAM 2100 აპარატზე(4).

სათბურის პირობებში რეგენერაციული პროცესები:

- სანერგეში ნამყენი ნერგის აღმოცენება და ბიომეტრიული მაჩვენებლები;

- პირველხარისხოვანი ნამყენი ნერვის გამოსავლიანობა;

საცდელი ბიოსტიმულატორის მასტიმულირებელი ბუნების დადგენის მიზნით განისაზღვრა:

- ფიტოჰორმონები, აუქსინები, გიბერლინები, ციტოკინინები(5,6)

- ფლავანოიდები, ცილები, ამინომჟავები, ალკილფერულატები, ტერპენები.

ჩვენი კვლევების არსი მდგომარეობდა მცენარეული ნედლეულიდან, კერძოდ ყურძნის კლერტიდან მიღებული ბუნებრივი(მცენარეული) ბიოსტიმულატორის გამოყენებით ვაზის ნამყენი ნერვის წარმოების ახალი სრულყოფილი ტექნოლოგიის დამუშავებაში. ვინაიდან ამ ტიპის სტიმულატორებს გააჩნიათ რიგი უპირატესობებისა სხვა ორგანულ თუ მინერალურ სტიმულატორებთან მიმართებაში. ეს გამოიხატება:

რქებზე კალუსისა და ფესვის განვითარებაზე და მათ ზრდის ინტენსივობაზე ჩატარებული დაკვირვების შედეგად გამოიკვეთა საცდელი ექსტრაქტის ბიოსტიმულატორული ბუნება. მასში დამუშავებულ რქებზე, კონტროლთან (ჰეტეროაუქსინის ხსნარი) შედარებით კალუსისა და ფესვთა წარმოქმნა 3-4 დღით ადრე იწყება. ამასთანავე აღსანიშნავია, რომ საკვლევი ობიექტში ძლიერი ფესვთა სისტემა ვითარდება და ყლორტის ზრდაც აქტიურად მიმდინარეობს

ნერვის დაფესვიანებისათვის ბიოსტიმულატორის ოპტიმალური კონცენტრაციაა 1/40, ექსპოზიცია-72 საათი.

ლაბორატორიული კვლევებით გამოიკვეთა ყურძნის კლერტიდან მიღებული ბიოსტიმულატორის გამოცდა მიზანშეწონილია მაღალხარისხოვანი ნამყენი ნერვის მისაღებად.

ჩვენს მიერ შესწავლილ იქნა კლერტიდან მიღებული ბიოსტიმულატორის მასტიმულირებელი ზემოქმედება საძირე და სანამყენე კალმებზე(საძირედ გამოყენებულ იქნა ბერლანდიერ/რიპარია კობერი 5 ბბ, სანამყენოდ გორული მწვანე).

საკვლევი ბიოსტიმულატორის მოქმედებით, როგორც ნამყენები, ისე დასაფესვიანებლად დარგული სანამყენეები და საძირეები აღმოცენებას სწრაფად და დიდი ენერგიით იწყებენ.

ნამყენი და დასაფესვიანებელი კალმები სანერგეში დარგვის შემდეგ სწრაფად იწყებენ დაფესვიანებასა და კვირტის განვითარებას.

შემოთავაზებული სტიმულატორის უპირატესობა საქართველოს ბაზარზე არსებულ სტიმულატორებთან შედარებით გამოიხატება პრეპარატის შესაძლებლობაში გააქტიუროს ნივთიერებათა ცვლის პროცესები მცენარეულ ორგანიზმში, აამაღლოს მათი სიცოცხლისუნარიანობა და გაძლიერება არახელსაყრელი პირობებისადმი, ხელს უწყობს ვაზის ნამყენის მინერალური კვების გაუმჯობესებას, სამყნობი კომპონენტების შეზრდა-შესორცების ზრდასა და ფესვთა სისტემის ძლიერ განვითარებას. იგი აძლიერებს როგორც ფესვთა სისტემის, ისე მიწისზედა ნაწილების განვითარებას. ფესვები უფრო გრძელი და დატოტვილია, ღეროები-სქელი, ფოთლები კი ფართო ხდება და იზრდება მასში ქლოროფილის შემცველობა, რის გამოც იზრდება შეფერილობის ინტენსივობა.

ჩატარებული კვლევების შედეგების საფუძველზე შეიძლება გავაკეთოთ შემდეგი დასკვნები:

1. კალუსის განვითარების სტიმულირება ხდება საცდელი სტიმულატორის განზავებისას წყალში 1:40.
2. იოლოგიურად აქტიური ნივთიერებები არავითარ უარყოფით გავლენას არ ახდენს უჯრედის სასიცოცხლო ციკლის მსვლელობაზე. ამგვარად მიღებული ნერგი ბიოლოგიურად აქტიური ნივთიერებების გამოყენებით ციტოგენეტიკურად მდგრადია.
3. ნამყენი ნერგის აღმოცენების მაღალი ენერგიით გამოირჩევა ნამყენები, რომელთა სამყნობი მასალა დამუშავებულია საცდელი სტიმულატორის ხსნარით. იგი გაცილებით აღემატება საკონტროლო ვარიანტს.
4. შეიმჩნევა ყლორტის ინტენსიური ზრდა.
5. ნამყენების წინასწარი დამუშავებით იქმნება ფესვთა სისტემისა და ნამყენი ნერგის განვითარების ხელსაყრელი პირობები.
6. საცდელი სტიმულატორით გაპირობებულია ფოტოსინთეზის ინტენსივობის და პლასტიდური პიგმენტების შემცველობის ზრდა კონტროლთან (ჰეტეროაუქსინი) შედარებით.

7. იზრდება სტრანდარტული ნამყენი ნერგის გამოსავლიანობა და იკლებს თვითღირებულება.

### **The effect of natural biostimulator on high quality grafted seedling**

**Elene kalatozishvili-**

Candidate of technical Sciences,

**Medea Ormotsadze-**

Candidate of technical Sciences,

**lia Kotorashvili-**

Candidate of technical Sciences,

**Marina Kereselidze-**

Main Engineer

### **Abstract (Internet version)**

Creation of high-quality industrial plantations, intensification of the viticulture and winemaking and development rates significantly depends on the production, quality and composition of the planting material.

## 4. მეცყევეობა

# Forestry

### კურორტი ბახმარო და მისი ტყეების კურორტოლოგიური მნიშვნელობა

ანზორ მესხიშვილი—  
ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი

#### რეზიუმე

(ინტერნეტული ვერსია)

ბახმარო ზღვის დონიდან მდებარეობს 2050 მ. სიმაღლეზე. ბახმარო, ჯანმრთელობის სამკურნალო, ალპური ჰავის კურორტია თავისი მდიდარი ბუნებით, ძვირფასი წიწვიანი ტყეებითა და თვალწრმტაცი ადგილებით. მეცნიერული შესწავლით და პრაქტიკული შემოწმებით დადასტურებულია, რომ ბახმაროს ჰავა საუკეთესოდ მოქმედებს ფილტვების, ჯირკვლების და ძვლების ტუბერკულოზით დაავადებულ ადამიანებზე, ბახმაროს ჰავის გავლენით მატულობს სისხლის წითელი ბურთულები და ჰემოგლობინი, სოჭისა და ნაძვის ფიტონიციდებით ჰაერის გამდიდრება მნიშვნელოვნად ზრდის კურორტის სამკურნალო ეფექტს.

ბახმარო ზღვის დონიდან მდებარეობს 2050 მ. სიმაღლეზე. მესხეთის ქედზე, მდინარე ბახვისწყლის ხეობაში, ტყის ზონის ზემო ნაწილში. შავი ზღვის სანაპიროდან, პიდაპირი ხაზით 50 კილომეტრია, ჩოხატაურის რაიონული ცენტრიდან 52 კილომეტრი. აღმოსავლეთით ესაზღვრება განდრეკილის მთა ზ.დ—ან 2722 მ., დასავლეთით საყორნიას მთა ზ.დ—ან 2752 მ., ჩრდილოეთით ბახვის მთა ზ.დ—ან 2193 მ., ხოლო სამხრეთით ფაფარას მთა ზ.დ—ან 2616 მ.

ბახმარო ერთ-ერთი უმაღლესი კურორტია ევროპაში არსებულ ისეთ ცნობილ კურორტებს შორის, როგორცაა წმინდა მორიცი 1855 მ ზ.დ—ან, აროზა 1720 მ, დავოსი 1560 მ, და ლეზინი. მდინარე ბახვის წყალი, რომლის სათავე იწყება საყორნიას მთიდან, მოედინება ჩრდილო-დასავლეთის მიმ-

რთულებით და კურორტის ტერიტორიას თითქმის შუაზე ჰყოფს.

ბახმარო, ჯამრთელობის სამჭედლოა, ალპური ჰავის კურორტია თავისი მდიდარი ბუნებით, ძვირფასი წიწვიანი ტყეებითა და თვალწრმტაცი ადგილებით.

საშუალო წლიური ტემპერატურა +3.7<sup>0</sup>-ია. ზამთრის საშუალო ტემპერატურა-4<sup>0</sup>, ხოლო ზაფხულისა+12<sup>0</sup>. ნალექების წლიური ჯამი 1405 მმ-ია, მ.შ. ივნისში ს-116 მმ. ივლისში-97მმ. აგვისტოში-105 მმ, სექტემბერში-136 მმ, ოქტომბერში-164 მმ, საშუალო ფარდობითი ტენიანობა 70%-ია. (ცხრ. 1). ზამთარში თოვლის საფარი აღწევს 4-5 მეტრს და რჩება შვიდ თვემდე.

მზის რადიაცია 1 სმ ტოლია 1.50 კალ. როცა აბასთუმანში (არაზინდო) მხოლოდ 1.44 კალ. ხოლო ბორჯომში 1.33 კალ. აღწევს.

ბახმაროს მრავწლიური საშუალო კლიმატური მონაცემები  
ცხრილი 1

ჰავა	თვეები												საშ. წლიური
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
ჰაერის საშუალო ტემპერატურა	-5.5	-5.5	-2.2	4.4	6.7	9.2	12.4	13.2	9.8	5.6	1.1	-3.3	3.7
ჰაერის აბს. მინიმალური ტემპერატურა	-25	-25	-23	-15	-10	-3	0	0	-6	-11	-16	-24	-25
ჰაერის აბს. მაქსიმალური ტემპერატურა	9	12	16	19	21	27	30	30	26	21	17	13	30
ნალექების რაოდენობა (მმ)	123	125	106	78	94	116	97	105	136	164	135	124	1406
ჰაერის ფარდობითი ტენიანობა (%)	75	79	73	68	80	83	88	85	81	73	75	73	79
მზიანი დღეების რაოდენობა	18	21	23	23	31	26	28	24	21	25	22	22	-

ცხრილი 2

ბახმარო	200 – 400
აბასთუმანი (არაზინდო)	400 – 600
აბასთუმანი (ქვედა)	1200
ბორჯომი (პლატო)	600 – 800
ბორჯომი (პარკი)	1000

მზის რადიაცია და ატმოსფეროს გამჭვირვალობა ხარისხობრივად მაღალ მაჩვენებელს იძლევა. ირგვლივ მდებარე მაღალი მთები უშალო გავლენას ახდენს კურორტის კლიმატურ პირობებზე. ადგილობრივ წარმოქმნილი ატმოსფერული დინება კურორტის მიდამოებში ქმნის ამინდის კომპლექს, რომელიც ხასიათდება სიმშრალით და მოწმენდილი ცივ, ჰაერის მასის სუსტი მოძრაობით. კურორტ ბახმაროში ჰავა რბილია და შეზავებულია ზღვის ჰავასთან. აქ ადგილი აქვს ჰაერის დინებას ზღვიდან მთაში(ბახმაროზე) და პირიქით.

კურორტ ბახმაროს დენდროფლორისათვის დამახასიათებელია ნაძვისა და სოჭის შერეული კორომები. სოჭის კორომები ძირითად წარმოდგენილია სამხრეთ ფერდობებზე, ნაძვისა კი ჩრდილო და ჩრდილო-დასავლეთის მთის ფერდობებზე.

ძველად ბახმაროს ტყე წარმოდგენილი იყო ფიჭვნარით, მაგრამ, ჯიშთა ცვლის შედეგად იგი შეცვალა ნაძვმა და სოჭმა. ფიჭვი მცირე რაოდენობით ახლაც არის შემორჩენილი ბაისურაში. ბახმაროში ნაკლებად არის გავრცელებული წიფელი, ნეკერჩხალი, არყი. საერთოდ, ბახმაროს ტყე მცენარეული საფარის ნაირსახეობით ღარიბია, ხელოვნურად გაშენებული ბაღ-პარკები იქ არ არის.

მეცნიერული შესწავლით და პრაქტიკული შემოწმებით დადასტურებულია, რომ ბახმაროს ჰავა საუკეთესოდ მოქმედებს ფილტვების, ჯირკვლების და ძვლების ტუბერკულოზით დაავადებულ ადამიანებზე, ბახმაროს ჰავის გავლენით მატულობს სისხლის წითელი ბურთულები და ჰემოგლობინი,

სოჭისა და ნაძვის ფიტონიციდებით ჰაერის გამდიდრება მნიშვნელოვნად ზრდის კურორტის სამკურნალო ეფექტს.

ტყე ერთის მხრივ, ამშვენებს და ალამაზებს გარემოს, საუცხოო შესახედაობას აძლევს კურორტის მიდამოებს, ხოლო, მეორე მხრივ–იცავს მას ჰაერის ცივი მასების შემოჭრისაგან, ალპური ზონებიდან მომდინარე თოვლის ზვაეებისაგან, თოვლის დნობის დროს წარმოშობილი ნიაღვრებისაგან და სხვა.

ბახმაროს ტყეებს კურორტოლოგიური მნიშვნელობის გარდა, უდიდესი წყალშემნახი და ნიადაგდაცვითი მნიშვნელობა აქვს. უკანასკნელ წლებში, ტყეების გაჩეხვის მიუხედავად, ბახმაროს არ დაუკარგავს თავის მნიშვნელობა და ის ერთ-ერთი საუკეთესო კურორტია ევროპაში.

## **Resort Bakhmaro and Its Forest Resort Value**

**Anzor Meskhishvili**  
Academic Doctor of Economics

### **Abstract** **(Internet version)**

Bakhmaro is located 2050 meters above sea level. Heaven for healthy lifestyle, Bakhmaro resort has alpine climate with magnificent nature, precious coniferous forest, and breathtaking places. Scientific study and practical examination proved that the Bakhmaro climate is best for people with lung, bone, and gland tuberculosis. Climate helps increase red blood cell count and hemoglobin. The enrichment of air through Sochi and Spruce phononic acid significantly increases the health effects of the resort.



# 5. მემცენარეობა plant-industry

## სოიოს, როგორც ცილოვანი პროდუქტების წარმოების თანამედროვე მდგომარეობა საქართველოში

ზენაბ ახალაძე-  
ტექნიკის აკადემიური დოქტორი,  
აკაკი წერეთლის სახელმწიფო უნივერსიტეტი,  
ასოციირებული პროფესორი

### რეზიუმე

(ინტერნეტული ვერსია)

პროტეინის, როგორც დედამიწაზე სიცოცხლის საფუძველის პრობლემის გლობალური ხასიათი მოითხოვს მუდმივ ყურადღებას და ცილის შემცველი პროდუქტების წარმოების ზრდას. ცილის პრობლემაში ერთდროულად კონცენტრირებულია კვებითი, სამედიცინო-ბიოლოგიური და სოციალურ-ეკონომიკური პრობლემები, რომლებიც განსაზღვრავენ ადამიანის ჯანმრთელობის მდგომარეობასა და სიცოცხლის ხანგრძლივობას. ამ თვალსაზრით, განსაკუთრებულ ღირებულებას იძენს ისეთი ცილოვანი-ზეთოვანი კულტურა, როგორც არის სოიო, რომელიც გამოყენების საკმაოდ ფართო სპექტრით (საკვებწარმოება, მედიცინა, საკვები და ტექნიკური მიზნები) ხასიათდება.

სოიოს მოსაყვანად საქართველოს მთელს ტერიტორიაზე, განსაკუთრებით დასავლეთ საქართველოს რეგიონებში, იდეალური პირობებია, რამაც ამ საქმეს ხელი უნდა შეუწყოს. იმდენად გაიზარდა მსოფლიოში მოთხოვნა ამ კულტურაზე, რომ ის მცენარის ბუნებრივმა წარმადობამ ვერ დააკმაყოფილა და მსოფლიო გენმოდიფიცირებული სოიოს წარმოებაზე გადავიდა. არაგენმოდიფიცირებული სოიოს თესლის შექმნა მსოფლიოს მასშტაბით თითქმის შეუძლებელია. ასეთ დროს საქართველოში, ცალკეული ადამიანების პირადი გონიერებისა და გმირობის ფასად შენარჩუნებული იქნა ამ კულტურის ისტორიული და ბუნებრივი ჯიშები. შეგვიძლია ვთქვათ, რომ ბუნებრივი სოიოს სახით უნიკალური სიმდიდრე შემოგვრჩა და მომავალში ბევრი ქვეყანა მოინდომებს ჩვენგან ამ სიმდიდრის შესყიდვას.

სასინჯარულოა, რომ ფოთში უკვე ფუნქციონირებს სოიოს გადამამუშავებელი ქარხანა, რომელიც ჯერჯერობით ერთადერთია საქართველოში.

ქარხნის ამოქმედებამ ხელი შეუწყო ადგილობრივი სოიოს წარმოებას. შემცირდა იმპორტის საჭიროება და გაიზარდა საექსპორტო შესაძლებლობები. კომპანია გადასამუშავებლად, ქართველი მცირე მეწარმეებისაგან წლიურად ათეულობით ტონა ადგილობრივ სოიოს ნედლეულს შეისყიდის, თანაც საკმაოდ მაღალ ფასად. თუმცა, მიუხედავად ამისა, შეიძლება ითქვას, რომ ამ კულტურის წარმოებას ჩვენთან საკმარისი ყურადღება არ ექცევა.

სოიოს წარმოება საკმაოდ მომგებიანია. საჭიროა ამ დარგის შესაბამისი სტრუქტურების მეტი მუშაობა, სხვადასხვა პროექტის განხორციელება, უფრო საფუძვლიანი შესწავლა იმისა თუ სად შეიძლება მისი მოყვანა, რა შეიძლება მისცეს ეკონომიკას ამ დარგმა.

**პროტეინის, როგორც დედამიწაზე სიცოცხლის საფუძველის პრობლემის გლობალური ხასიათი** მოითხოვს მუდმივ ყურადღებას და ცილის შემცველი პროდუქტების წარმოების ზრდას. ცილის პრობლემაში ერთდროულად კონცენტრირებულია კვებითი, სამედიცინო-ბიოლოგიური და სოციალურ-ეკონომიკური პრობლემები, რომლებიც განსაზღვრავენ ადამიანის ჯანმრთელობის მდგომარეობასა და სიცოცხლის ხანგრძლივობას. ცილოვანი რესურსების ზრდის საკითხი არ შეიძლება განიხილებოდეს სასურსათო პრობლემისგან განცალკევებით-ეს არის მისი შემადგენელი კომპონენტი და გადაუდებელ გადაწყვეტას საჭიროებს.

ცილოვანი რესურსების საფუძველს მცენარეული და ცხოველური საწყისები შეადგენს, რომლებიც იმავდროულად ქმნიან კვების ინდუსტრიის ბაზას. ნებისმიერ ქვეყანაში, მიუხედავად მისი ეკონომიკური პოტენციალის განვითარებისა, მოსახლეობის სურსათით უზრუნველყოფა ერთ-ერთ უმნიშვნელოვანეს სოციალურ-ეკონომიკურ ამოცანას წარმოადგენს. შესაბამისად, მეცხოველეობის პროდუქტების მოხმარების გზით კვების ხარისხის გაუმჯობესება მოითხოვს საკვები ბაზის რადიკალურ რესტრუქტურულზაციას, რაც პირველ რიგში გულისხმობს ცხოველებისა და ფრინველის რაციონის გამდიდრებას არა მარტო ამინომჟავებით, ვიტამინებითა და მინერალებით, არამედ ცილებითაც.

ამ თვალსაზრით, განსაკუთრებულ ღირებულებას იძენს ისეთი ცილოვან-ზეთოვანი კულტურა, როგორც არის სოიო, რომელიც გამოყენების საკმაოდ ფართო სპექტრით (საკვებწარმოება, მედიცინა, საკვები და ტექნიკური მიზნები) ხასიათდება. სოიო, ცილის იაფ და ძალზედ მდიდარ წყაროს წარმოადგენს. ვერც ერთი სხვა სასოფლო-სამეურნეო კულტურა სოიოსთან ახლოსაც ვერ მივა: მისი პარკი ცილის მინიმუმ 40%-ს შეიცავს (შედარებისთვის: ბარდა-22-26%, ფეტვი-11,5%). რა თქმა უნდა, სოიო ხორცს მთლიანად ვერ შე-

ცვლის, მაგრამ ცილოვანი შიმშილის დროს ადამიანის ორგანიზმს დიდ დახმარებას უწევს. სოიო დიდი რაოდენობით ვიტამინებსაც შეიცავს. მაგალითად, ბ2 მასში ექვსჯერ მეტია, ვიდრე ხორბალში.

სოიოს შესახებ კამათი დღემდე არ ცხრება და ჯერ კიდევ რჩება შავი თუ თეთრი ჰიარის ობიექტად. მრავალჯერ სცადეს სოიოსთვის რეპუტაციის შელახვა, და მაინც ცილის უნიკალური შემცველობის გამო მას მცენარეულ პროდუქტებს შორის ბადალი არ მოეპოვება.

ამ მცენარეს ხანგრძლივი ისტორია აქვს. იგი როგორც საკვები პროდუქტი ჯერ კიდევ ძვ. წ. აღ-ის მესამე ათასწლეულში იხსენიება. ჩინეთში სოიოზე უამრავი ლეგენდა არსებობს.

ევროპაში სოიოზე პირველად 1712 წელს, ჰოლანდიელი ექიმის ენგელბერტ კამპფერის წიგნის გამოცემის შემდეგ ალაპარაკდნენ. აშშ-ში სოიოს პირველი ბუმი დაიწყო: ზედიზედ იხსნებოდა ამ მცენარის გადამამუშავებელი ქარხნები, სამზარეულოებში მისმა ზეთმა საპატიო ადგილი დაიკავა, ხოლო შრატმა (ზეთგამოცილილმა დაქუცმაცებულმა თესლმა) ბიძგი მისცა მესაქონლეობის წარმოდგენელ ზრდას. მეორე მსოფლიო ომის შემდეგ სოიოს პოპულარობის ზრდაში დიდი წვლილი შეიტანა თვით ჰენრი ფორდმა. ის პროპაგანდას უწევდა არა მარტო სოიოსგან მიღებულ პლასტმასას, ავტომობილების ლაქსა და საღებავებს, არამედ სოიოს ბოჭკოსგან დამზადებულ კოსტიუმს ატარებდა.

სოიოს მოსაყვანად საქართველოს მთელს ტერიტორიაზე, განსაკუთრებით დასავლეთ საქართველოს რეგიონებში, იდეალური პირობებია, რამაც ამ საქმეს ხელი უნდა შეუწყოს. იმდენად გაიზარდა მსოფლიოში მოთხოვნა ამ კულტურაზე, რომ ის მცენარის ბუნებრივმა წარმადობამ ვერ დააკმაყოფილა და მსოფლიო გენმოდიფიცირებული სოიოს წარმოებაზე გადავიდა. არაგენმოდიფიცირებული სოიოს თესლის შექმნა მსოფლიოს მასშტაბით თითქმის შეუძლებელია. ასეთ დროს საქართველოში, ცალკეული ადამიანების პირადი გონიერებისა და გმირობის ფასად შენარჩუნებული იქნა ამ კულტურის ისტორიული და ბუნებრივი ჯიშები. შეგვიძლია ვთქვათ, რომ ბუნებრივი სოიოს სახით უნიკალური სიმდიდრე შემოგვრჩა და მომავალში ბევრი ქვეყანა მოინდომებს ჩვენგან ამ სიმდიდრის შესყიდვას. სოიოზე ისეთი მოთხოვნილებაა, ვინც დათესავს, გაყიდვის პრობლემა ნამდვილად არ ექნება.

სასიხარულოა, რომ ფოთში უკვე ფუნქციონირებს სოიოს გადამამუშავებელი ქარხანა, რომელიც ჯერჯერობით ერთადერთია საქართველოში. „შელავათიანი აგროკრედიტის პროექტის“ ფარგლებში

2013 წელს, ფოთში შპს „იუნიგრეინ ჯორჯიან გრუპმა“ თანამედროვე სტანდარტების სოიოს გადამამუშავებელი საწარმო გახსნა. საწარმოში, საერთო ჯამში, 2 მილიონ 300 ათასი ლარის ინვესტიცია განხორციელდა, აქედან 600 ათასი დოლარის კრედიტი „იუნიგრეინ ჯორჯიან გრუპმა“ „ხალიკ ბანკი საქართველოსგან“ „შელავათიანი აგროკრედიტის პროექტის“ ფარგლებში აიღო. სესხის საპროცენტო განაკვეთს (10.75%) კი ინვესტორს პროექტების მართვის სააგენტო დაუფარავს.

საწარმო 500 კვადრატულ მეტრ მიწის ნაკვეთზეა განლაგებული. კომპლექსის მთლიანი ფართი 27214 კვადრატული მეტრია. თანამედროვე ტიპის ქარხანა აღჭურვილია უახლესი ევროპული დანადგარებით, ოთხი 3000 ტონიანი სასაწყობე ბუნკერი, 19 მარცვალშიდით, ორი 25 ტონიანი ცისტერნით, საკუთრებაში არსებული რკინიგზის ჩიხით, დამცლელ-დამტვირთავი ბუნკერებით და ა.შ. ქარხანა სამი დასახელების პროდუქტს, კერძოდ, ტოსტირებულ სოიოს, კოპტონსა და სოიოს არარაფინირებულ ზეთს აწარმოებს. საწარმოში ყოველდღიურად მუშავდება დაახლოებით 60 ტონა მარცვლეული, რომლიდანაც 47 ტონა კოპტონი და 9 ტონა ზეთი მიიღება. „იუნიგრეინ ჯორჯიან გრუპის“ მიერ წარმოებული პროდუქციის 44% სომხეთისა და აზერბაიჯანის, ხოლო 56% საქართველოს შიდა ბაზარზე რეალიზდება. მეფრინველობისა და მეცხოველეობის ფაბრიკები სოიოს ნაწარმს უპირატესობას ანიჭებენ პროტეინების მაღალი შემცველობის გამო. საწარმოს საკმაოდ ამბიციური გეგმები აქვს. მის უმთავრეს მიზანს პროდუქციის საზღვრებს გარეთ გატანა წარმოადგენს. გეგმის შესაბამისად პირველი ლოკაცია ინდოეთი, ჩინეთი, ისრაელი და ევროპის ქვეყნები არიან, რისთვისაც პირველ რიგში ISO სერთიფიკატის მოპოვებაა საჭირო. საწარმოს სამომავლო გეგმებში შედის ასევე სოიოს ახალი პროდუქტების წარმოების ათვისებაც.

ქარხნის ამოქმედებამ ხელი შეუწყო ადგილობრივი სოიოს წარმოებას. შემცირდა იმპორტის საჭიროება და გაიზარდა საექსპორტო შესაძლებლობები. კომპანია გადასამუშავებლად, ქართველი მცირე მეწარმეებისაგან წლიურად ათეულობით ტონა ადგილობრივ სოიოს ნედლეულს შეისყიდის, თანაც საკმაოდ მაღალ ფასად. თუმცა, მიუხედავად ამისა, შეიძლება ითქვას, რომ ამ კულტურის წარმოებას ჩვენთან საკმარისი ყურადღება არ ექცევა. ამის საილუსტრაციოდ შეიძლება მოვიყვანოთ მონაცემები სოიოს მარცვლის იმპორტის შესახებ. საწარმოში, თვეში 1500-2000 ტონამდე სოიოს მარცვლი უცხოეთიდან შემოდის, უმეტესად უკრაინიდან. ამის მი-

ზეზი ადგილობრივი ნედლეულის სიმცირეა, იგი საწარმოს მხოლოდ რამდენიმე დღე თუ ეყოფა. თანხა, რომელიც სოიოს მარცვლის იმპორტზე იხარჯება არ არის მცირე, წელიწადში დაახლოებით 10 მილიონს შეადგენს. ადგილობრივი წარმოების შემთხვევაში ეს თანხა საქართველოში დარჩებოდა და შესაბამის სიკეთეებს მოიტანდა.

სოიოს წარმოება საკმაოდ მომგებიანია. საჭიროა ამ დარგის შესაბამისი სტრუქტურების მეტი მუშაობა, სხვადასხვა პროექტის განხორციელება, უფრო საფუძვლიანი შესწავლა იმისა თუ სად შეიძლება მისი მოყვანა, რა შეიძლება მისცეს ეკონომიკას ამ დარგმა.

# **Soy as a protein products to produce modern Condition in Georgia**

**Z. Akhaladze-**  
Academic Doctor of Technical,  
Akaki Tsereteli State University,  
Associated Professor

## **Abstract**

(Internet version)

The global character of protein, as the basis of life on earth requires constant attention and the production of protein-containing products. Protein concentration is concentrated simultaneously nutrition, medical-biological and socio-economic problems, which define human health and life expectancy. The issue of growth of protein resources can not be considered separately from a food problem - this is its component component and needs urgent solutions. From this point of view, the value of protein-oily culture, such as soy, which is characterized by quite wide range of use (food, medicine, food and technical purposes).

To bring soy to the whole territory of Georgia, especially in western regions of Georgia, are ideal conditions, that should facilitate this case. The world's demand for this culture has grown so much that it does not satisfy the natural capacity of the plant and has moved on to the world genetically modified soy. The purchase of non-modified soy seeds is almost impossible around the world. At this time, the historical and natural varieties of this culture have been maintained at the expense of personal intelligence and heroism of individual people. We can say that we have natural wealth in the form of natural soy and many countries will want to buy this wealth from us.

It is good that in Poti already a soy processing plant, which is the only one in Georgia. The factory's energies contributed to the production of local soy. The need for imports decreased and export opportunities increased. The company will purchase tens of tons of local soya raw material from Georgian small entrepreneurs annually for the processing of the company, and at a very high price. However, we can say that this culture does not have enough attention to us.

Soy production is quite profitable. More work on the relevant structures of this field, implementation of various projects, more thorough study of where it can be brought, what could be the economy of this sector.

# 6. უწყვეტი სწავლების დარბაზი Continuous Studying Hall

უძღვება ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი,  
პროფესორი, აკადემიკოსი  
ომარ ქეშელაშვილი

## ლექსია 21 დარბოზში ბიზნესის ორგანიზაცია

### 21.4. ბიზნესის ორგანიზაცია ტრანსპორტსა და კავშირგაბმულობაში

სახალხო მეურნეობის ეს სფეროები საკმაოდ სპეციფიკური და თავისთავადია, რაც მათი თითოეული ელემენტის მიხედვით დიფერენცირებულ მიდგომას მოითხოვს.

ბიზნესი ამ სფეროებში ცხადია ისეთ მასშტაბებსა და შესაძლებლობებს ვერ აღწევს, როგორც მრეწველობასა და სოფლის მეურნეობაში, თუმცა მნიშვნელოვანწილად განსაზღვრავს და განაპირობებს კიდევ მათ შეუფერხებელ ფუნქციონირებას.

ტრანსპორტის სფერო მოიცავს:

1. სარკინიგზო ტრანსპორტს;
2. საზღვაო ტრანსპორტს;
3. საავტომობილო ტრანსპორტს;
4. საავიაციო ტრანსპორტს;
5. მილგამტარ ტრანსპორტს;
6. საბაგირო ტრანსპორტს;
7. საქალაქო, ელექტრო და სხვ ტრანსპორტს;
8. მეტროს;
9. მონორელსურ ტრანსპორტს და სხვ.;
10. ტურბოტრანსპორტს (ინერტული მასალების გადასაზადიდალ).

კავშირგაბმულობის სფერო მოიცავს:

1. სატელეგრაფო კავშირს;
2. სატელეფონო კავშირს;
3. ტელე-რადიო კავშირს;

4. ტელექსსა და ფაქსს;

5. კოსმიურ კავშირს და სხვ.

ამ სფეროში ბიზნესის ორგანიზაცია, შეიძლება ითქვას, ყველაზე მეტად ექვემდებარება სახელმწიფო რეგულირებას. ყველა სახელმწიფოს გააჩნია იურიდიული, ეკონომიკური თუ სხვა ბერკეტები, რომლებიც გარკვეულ ნორმებში ზღუდავენ და არეგულირებენ სარკინიგზო, საავიაციო, საზღვაო, საქალაქო და სხვა სახის ტრანსპორტის სფეროში, აგრეთვე კავშირგაბმულობის ცალკეულ სფეროებში ბიზნესის განვითარებას. ეს თითქმის აუცილებელია, ამიტომ ამ სფეროების ფუნქციონირება პირდაპირ უკავშირდება სოციალურ ფაქტორებს. სახელმწიფო უნდა ზრუნავდეს იმისათვის, რომ ქვეყანას, მიუხედავად ბიზნესის განვითარების თავისუფლებისა, ჰქონდეს ერთიანი სახელმწიფო პოლიტიკა ამ სფეროების, როგორც სტრატეგიული და პრინციპულად სამხედრო მნიშვნელობის სფეროების განვითარების შესახებ, აკონტროლებდეს და არეგულირებდეს მათ ფუნქციონირებას.

ამ სფეროებში ბიზნესის განვითარებისა და ორგანიზაციის დროს გასათვალისწინებელია შემდეგი თავისებურებები და საეკონომიკური ნიშნები:

1. ამ სფეროებში ბიზნესის განვითარება გარკვეული შეზღუდვებითა და რეგლამენტირებით ხასიათდება;

2. ამ სფეროებში შეიძლება ფართო მასშტაბი მიეცეს ქვეყნებს შორის ინტეგრაციულ კავშირებს;

3. დიდი შანსი და შესაძლებლობა არსებობს შემოტანილი იქნას ახალი მოდიფიკაციები, ფორმები, საშუალებები, ტექნოლოგიები, პრინციპულად ახალი და უახლესი შესაძლებლობები და სხვ. ეს განსაკუთრებით ითქმის კოსმიურ კავშირგაბმულობაზე, სატელევიზიო (საკაბელო და სხვ.) და სატელეფონო კავშირებზე და ა.შ. ამის საშუალებას იძლევა კომპიუტერიზაცია, მიღწევები რადიოელექტრონიკაში, ტელერადიომექანიკაში, ლაზერული პრინციპები და ა.შ.

4. ბიზნესი ამ სფეროებში ყველაზე სწრაფმოქმედი, ოპერატიული, სწრაფად განახლებადი, ადვილსარეგულირებელია;

5. ბიზნესი ამ სფეროებში დიდი პერსპექტივებით ხასიათდება, ზოგიერთი პერსპექტიული მიმართულება ჯერაც შეუცნობელი და გაუთვითცნობიერებელია;

6. ბიზნესს ამ სფეროებში მოქმედების დიდი არეალი და სპექტრი გააჩნია.



ბიზნესის ორგანიზაცია სატრანსპორტო კომპლექსსა და კავშირგაბმულობაში უნდა ითვალისწინებდეს შემდეგი საკითხების გადაწყვეტას:

1. სწორად, სტრატეგიული პოზიციებისა და სახელმწიფო ინტერესების პრიორიტეტების გათვალისწინებით უნდა შეირჩეს ბიზნესის განვითარების სფერო, მასშტაბი, მიმართულებები, სტრატეგიული ხაზი;

2. უნდა გაირკვეს მოქმედების რადიუსი;

3. უნდა დადგინდეს საწარმოს ოპტიმალური (თანამედროვე და პერსპექტიული) სიდიდე;

4. უნდა განისაზღვროს ურთიერთკავშირები სხვა ფირმებთან, ცალკეულ რეგიონებთან, ქალაქებთან, ქვეყნებთან და ა.შ.

5. უნდა განისაზღვროს ტექნიკური და ტექნოლოგიური მიმართულებები და მათი განახლების გზები და შესაძლებლობები;

6. უნდა შეირჩეს მორგებული მენეჯმენტი;

7. უნდა შედგეს კადრების რაციონალური გამოყენების პროგრამა, რომელიც უნდა მოიცავდეს მათი კვალიფიკაციის ამაღლებას, კომპეტენტურობისა და ინტელექტუალობის დონის ამაღლებას, ახალი მოთხოვნებისადმი მორგებულობას, გადახალისებას და სხვ;

8. დიდი ყურადღება უნდა დაეთმოს მუშაკთა მატერიალურ სტიმულირებას და მათი ფსიქოლოგიური კლიმატის გაჯანსაღებას.

ამ სფეროს ბიზნესის ორგანიზაციაშიც, ისე, როგორც მრეწველობის დარგში აღინიშნა, გასათვალისწინებელია, რომ ტრანსპორტი და კავშირგაბმულობა დიდ გავლენას ახდენს ყველა სფეროს ბიზნესის განვითარებაზე, როგორც გადაადგილებისა და კავშირის საშუალება, ურომლისოდაც წარმოუდგენელია საერთოდ მთელი ეკონომიკის ფუნქციონირება. შეიძლება ითქვას, რომ მომავალში ყველა სახის ბიზნესის წარმატებები ძირითადად დამოკიდებული იქნება იმაზე, თუ როგორ მარჯვედ გამოიყენებს ბიზნესმენი კავშირგაბმულობის საშუალებას მთელი საქმიანობისათვის და განსაკუთრებით ინფორმაციისა და რეკლამისათვის. ასე, რომ ეს მომავალი ბიზნესის ერთ-ერთი ძირითადი კომპონენტი-ინდიკატორია.

## 21.5. ბიზნესის ორგანიზაცია ვაჭრობასა და მომსახურე სფეროში

ვაჭრობა ისე, როგორც მომსახურე სფერო, ბიზნესის განვითარებისათვის ერთ-ერთი ფართო სამოქმედო სივრცეა. შეიძლება ითქვას, რომ ამ დარგებში ბიზნესმა დიდი გაქანება შეიძინა.

საერთოდ, ბიზნესი ვაჭრობის გარეშე წარმოუდგენელია, რადგან წარმოებული პროდუქტი თუ არ გასაღდა და არ გაიყიდა, თუ იგი ვაჭრობის საგნად არ იქცა ვერ დაადასტურებს, რომ იგი საქონელია. სწორედ ვაჭრობის შედეგად იქმნება ბიზნესმენტთა შემოსავალი და კვლავწარმოების შესაძლებლობები.

მიუხედავად იმისა, რომ თითოეულ ბიზნესურ სტრუქტურას თვითონ შეუძლია ჰქონდეს რეალიზაციის (ვაჭრობის) სამსახური, უბანი თუ ფუნქცია, ვაჭრობა იმდენად რთული და განვითარებული გახდა, რომ იგი დიდი ხანია, რაც ბიზნესური საქმიანობის ცალკე სფეროდ გამოიყო.

ამის შედეგად დამკვიდრდა ის ტენდენცია, რომ მსხვილი სტრუქტურები მთავარ ყურადღებას უთმობენ ძირითად პრობლემას – საქონლის წარმოებასა და მისი პროცესის სრულყოფას, ვაჭრობის ფუნქციისაგან კი თავს ინთავისუფლებენ.

ვაჭრობას 2 ძირითადი ფუნქცია გააჩნია: მოთხოვნილების დაკმაყოფილება (მომხმარებელამდე დაყვანა, ყიდვა-გაყიდვის საშუალებით) და საქონლის ღირებულების ფორმით გაცვლა (რეალიზაცია).

ამას გარდა, ვაჭრობას გააჩნია საქონელმომძრაობის რაციონალური ორგანიზაციის ფუნქცია, რაც უკავშირდება წარმოებასა და მოხმარებაზე მის ზემოქმედებას.

ბიზნესის ორგანიზაცია ვაჭრობის სფეროში დიდ და შეუწელებელ ყურადღებას მოითხოვს.

ასევე ითქმის მომსახურე სფეროზეც. ამასთან აღსანიშნავია, რომ ამ სფეროში ბიზნესის განვითარების სპეციფიკიდან აღსანიშნავია ის, რომ ამ ფორმის სტრუქტურები ძირითადად მცირე და საშუალო ბიზნესურ რგოლებს წარმოადგენენ და გამოირჩევიან ოპერატიულობითა და მოქნილობით.

მომსახურების სფეროს ბიზნესი, ისე როგორც ვაჭრობის სფეროს ბიზნესი წარმოადგენს ძირითად კატალიზატორსა და დამხმარეს მსხვილი ბიზნესისათვის, თუმცა არ არის გამორიცხული, რომ როგორც ვაჭრობის, ასევე მომსახურების სფეროშიც შეიქმნას და განვითარდეს დიდი (მასშტაბური და პოტენციური თვალსაზრისით) და მსხვილი ბიზნესიც. ამის მაგალითები საკმაოდ არის მსო-

ფლიო პრაქტიკაში. ეს კი არა და, ისიც ცნობილია თუ პატარა-ჯუჯა საქმოსნებმა (ავან-ჩავნებმა) როგორ გააკეთეს დიდი ბიზნესი სწორედ ვაჭრობის სფეროში დაწყებული მცირე ბიზნესით (პარფიუმერული საქონლის ვაჭრობით). ამისათვის ჯუჯა ძმები გრიგორი და ჯონ რიჩები გინესის წიგნშიც კი შევიდნენ.

ბიზნესი ვაჭრობაში შეიძლება დავახასიათოთ როგორც დიდი ბიზნესის მომსახურე ბიზნესი, რომელიც აჩქარებს და რომელსაც სრულყოფილ ფორმაში მოჰყავს მარკეტინგის მთელი სისტემა— მწარმოებლისა და მომხმარებლის კავშირი.

ამერიკული სინამდვილის ერთ-ერთ ფენომენს წარმოადგენს ის, რომ გიგანტურად იზრდება მომსახურების სფერო. ამჟამად მასზე მოდის სამუშაო ადგილების 75%, იმათი რიცხვიდან, რომელიც რჩება სოფლის მეურნეობაში დასაქმებულების გარეშე. მაგ. გერმანიაში მომსახურე სფეროში დასაქმებულია სამუშაო ძალის 41%, იტალიაში —35%. კეთილმოწყობის აყვავებამ, თავისუფალი დროის ზრდამ, საქონლის გართულებამ, რომელიც ტექნიკურ მომსახურებას მოითხოვს, აშშ აქცია მომსახურების ეკონომიკის მსოფლიოში პირველ ქვეყნად.

მომსახურების სფერო ძალზე მრავალფეროვანია. იგი კომერციული სტრუქტურების გარდა მოიცავს თვით სახელმწიფო სექტორსაც—სასამართლოებს, ბირჟებს, საავადმყოფოებს, სამხედრო სამსახურს, პოლიციას, ფოსტას, მუზეუმებს, ეკლესიებს.

შეიქმნა ისეთი ფირმებიც, რომლებიც მოეხმარებიან მომხმარებელს (მსურველს) დააბალანსონ ბიუჯეტი, გააღვიძონ დილით, წაიყვანონ სამსახურში, აღმოუჩინონ ახალი სახლი, ახალი სამსახური, ახალი ცოლი, უწინასწარმეტყველონ მომავალი, მოუარონ კატას, ძაღლს, გაართონ მუსიკით და მრავალი სხვ.

მომსახურებას 4 დამახასიათებელი ნიშანი ახასიათებს, კერძოდ: ხელშეუხებლობა-უხილაობა, შექმნის წყაროდან გამოუყოფლობა, ხარისხის ცვალებადობა (არამუდმივობა), შენახვის შეუძლებლობა. ეს ნიშნები გათვალისწინებული უნდა იქნას ამ სფეროში ბიზნესის ორგანიზაციის დროს.

მომსახურების კვალიფიკაციისათვის შეიძლება გამოიყოს შემდეგი ნიშნები:

1. მომსახურების წყარო ადამიანია თუ მანქანა;
2. აუცილებელია თუ არა კლიენტის თანდასწრება მომსახურების დროს;

3. როგორია კლიენტის მიერ მომსახურების შეძენის მოტივები. იგი გამიზნულია პირადი თუ საქმიანი ინტერესების (მოთხოვნების) დასაკმაყოფილებლად;

4. როგორია მიმწოდებლის მოტივაცია—კომერციული თუ არაკომერციული და როგორი ფორმით სრულდება იგი (ცალკეული პიროვნებების თუ მთელი კოლექტივის მომსახურება).

ცნობილია მომსახურების სფეროს ბიზნესის ბევრი საინტერესო ფაქტი. ეს განსაკუთრებით ეხება იმათ, ვინც გამოჩენილ პიროვნებებს ემსახურება. მაგ. განუმეორებელმა იმპრესარიომ ბრანდ ეპშტეინმა, რომელიც „ბითლზებთან“ მუშაობდა, გამოიმუშავა იმაზე მეტი ფული, ვიდრე ანსამბლის თითოეულმა წევრმა.

ბიზნესი მომსახურე სფეროში მოითხოვს სპეციფიკურ მარკეტინგს, ვთქვათ, საზოგადოებრივ კვებაში, ცალკეულ პიროვნებათა მიმართ, სატრანსპორტო მომსახურების, ბირჟების, საფინანსო-ეკონომიკური, მენეჯმენტის, განათლების, მედიცინის, სამართლის, საცხოვრებელი ადგილის, დასასვენებელი ადგილის, იდეების სფეროში და ა.შ. ასე, რომ ბიზნესს ამ სფეროში განსაკუთრებული ღირებუნიანობა სჭირდება.

მომსახურების სფეროში კვალიფიციური შრომის ღირებულება საკმაოდ დიდად ფასობს. ეს განსაკუთრებით ეხება ინტელექტუალურ სამსახურს—მეცნიერების, ინჟინრების და სხვათა სამსახურს.

კვალიფიციური შრომის ღირებულება შეიცავს: ცოდნას, გამოცდილებას და დახელოვნებას (ოსტატობას). მრავლისმეტყველია შემდეგი საინტერესო ფაქტი. ერთმა, ამერიკაში კარგად ცნობილმა მექანიკოსმა, რომელმაც მანქანის ერთწუთიანი რემონტის შემდეგ გაგზავნა ანგარიში, სადაც ჩაქუჩის დარტყმა შეფასებული იყო ერთ დოლარად, ხოლო ცოდნა იმის შესახებ, თუ სად და რა ძალით უნდა დაერტყა—99 დოლარად.

მოთხოვნილების მიხედვით მომსახურება მსხვილ მასშტაბებში შეიძლება დაიყოს შემდეგ ძირითად სახეებად:

1. საყოფაცხოვრებო;
2. საბინაო-კომუნალური;
3. სატრანსპორტო;
4. კავშირგაბმულობის;
5. ტურისტულ-საექსკურსიო;
6. კულტურული მომსახურების;
7. სამკურნალო და გამაჯანსაღებელი;
8. ფიზკულტურისა და სპორტის;
9. სოცუზრუნველყოფის;

10. სამართალდაცვის;
11. დაზღვევის;
12. ინტელექტუალური (მ.შ. კომპიუტერული მომსახურების) და სხვა სახეობად და ფორმებად.

ნიშანდობლივი და სპეციფიკურია, რომ მომსახურე სფეროში ხარჯების ძირითადი წილი შრომის ანაზღაურებას უჭირავს.

ვაჭრობასა და მომსახურე სფეროში ბიზნესის ორგანიზაციის დროს გასათვალისწინებელი და დასამუშავებელია შემდეგი ძირითადი საკითხები:

1. დიდი ყურადღება დაეთმოს წამყვანი („მკვებავი“) პარტნიორების შერჩევასა და მათთან ურთიერთობას, ამისათვის უნდა შედგეს სპეციალური პროგრამა, ჩატარდეს გათვლები და შეფასებები;

2. უნდა დადგინდეს „მკვებავი“ პარტნიორების შესაძლებლობების რეალიზაციის გზები, პირობები, პერსპექტივები;

3. უნდა დაზუსტდეს ბაზრის სტრუქტურა, მასშტაბი, რეგულირების ფორმები, ათვისების შესაძლებლობები;

4. უნდა გაირკვეს და რეგულირდებოდეს ფასები და ურთიერთპარტნიორობის პირობები;

5. უნდა დაისახოს, კორექტირდებოდეს და უმჯობესდებოდეს პარტნიორობის (ვაჭრობის, მომსახურების) ფორმები, ტექნიკურ-ტექნოლოგიური შესაძლებლობები;

6. უნდა დადგინდეს ბიზნესის გაძლოლის ფორმები, მეთოდები, კადრები და სისტემატიურად უმჯობესდებოდეს და პროგრესული ხდებოდეს ბიზნესის მენეჯმენტი, რომელიც ყველაზე მეტად რეაგირებს დადებითსა და უარყოფით პოზიციებზე სწორედ ვაჭრობასა და მომსახურებაში.

მენეჯმენტის დაბალი ხარისხი და მენეჯერის სისუსტე სწრაფად აისახება ბიზნესის წარუმატებლობებზე ამ სფეროში. ეს გამოწვეულია იმით, რომ ბიზნესი როგორც ვაჭრობაში, ისე მომსახურე სფეროში შეიძლება ითქვას „დამოკიდებული“ ბიზნესია. სხვის მოიმედლობაზე ყოფნის საპირისპირო საშუალებად კი მეტად მოქნილი მენეჯმენტია საჭირო, რათა სისტემატიურად, საჭიროების შემთხვევაში ხდებოდეს სწრაფი ორიენტაცია, რეზერვების დაუყოვნებლივ ამოქმედება, ახალი ძალებისა და საშუალებების სწრაფად ჩართვა საქმეში, ზოგჯერ კი, თუ საჭიროა პროფილის შეცვლა და ა.შ. ყველაფერი ამისი და, საერთო ჯამში შეუფერხებელი განვითარების თავიდათავი კარგად აგებული და ოპერატიულად ფუნქციონირებადი მენეჯმენტია.

# 7. ზერეინებაი Terms

---

ომარ ქეშელაშვილი-  
საქართველოს სოფლის მეურნეობის მეცნიერებათა  
აკადემიის აკადემიკოსი

## 7.1. შრომა

მატერიალური რესურსების წარმოებას ანუ როგორც ეკონომიკაში იხმარება მატერიალურ წარმოებას ადამიანის შრომა სჭირდება. შრომა ეკონომიკის ერთ-ერთი ძირითადი კატეგორია და ელემენტია. სწორედ ამაში დევს ადამიანის არსის საიდუმლო.

შრომა ადამიანის მიზანშეწონილი და მიზანმიმართული საქმიანობაა (ფუნქცია), რომლითაც იგი სახეს უცვლის ბუნების საგნებს, თავისივე მატერიალური და სულიერი მოთხოვნილებების დასაკმაყოფილებლად. სხვაგვარად: შრომა, წარმოების პროცესში ადამიანის მიერ ფიზიკური და გონებრივი პოტენციალის ხარჯვაა.

შრომა უკავშირდება შრომის საგნებს და შრომის საშუალებებს.

**შრომის საგანია** ის, რაზეც ზემოქმედებს ადამიანი და სახეს უცვლის მას, თავისი მოთხოვნილების დასაკმაყოფილებლად.

**შრომის საშუალებებია** ის, რითაც ზემოქმედებს ადამიანი შრომის საგნებზე.

შრომის საგნები და შრომის საშუალებები წარმოადგენს **წარმოების საშუალებებს**.

წარმოების საშუალებები და სამუშაო ძალა (ადამიანის უნარი) წარმოადგენს **საწარმოო ძალებს**.

საწარმოო ძალების განვითარების ფორმად მიჩნეულია წარმოებითი ურთიერთობანი (ანუ ადამიანთა ურთიერთობანი).

წარმოებით ურთიერთობათა სისტემა შემდგენიერად შეიძლება წარმოვიდგინოთ: საკუთრივ წარმოების წარმოებითი ურთიერთობანი, განაწილებითი ურთიერთობანი, გაცვლითი ურთიერთობანი და მოხმარებითი ურთიერთობანი.

## 7.2. შემოსავლის წყაროები

წარმოების ძირითადი ფაქტორები შესაბამისად შემოსავლის წყაროებია, მიწა-რენტის, შრომა-ხელფასის, კაპიტალი-მოგების. ამას ფაქტორული შემოსავლები ეწოდება.

**რენტა** არის მიწის, როგორც წარმოების ძირითადი საშუალების (ფაქტორის) შემოსავალი. იგი არის მიწის სარგებლობისათვის გადახდილი საზღაური, რომელსაც მისი მესაკუთრე იღებს.

**ხელფასი** არის შრომის, როგორც წარმოების ფაქტორის შემოსავალი. შრომაზე, როგორც წარმოების უმნიშვნელოვანეს რესურსზე, წარმოების დანახარჯების დიდი ნაწილი მოდის. შესაბამისად ხელფასი წარმოადგენს შრომის ფასს და იგი საბაზრო ფასის მნიშვნელოვანი ნაწილია, რომლის სიდიდეც განისაზღვრება მოთხოვნა-მიწოდების საბაზრო მექანიზმით.

**მოგება** არის კაპიტალის, როგორც წარმოების ფაქტორის შემოსავალი. შრომის ფაქტორის მფლობელის მსგავსად (რომელიც შემოსავალს ხელფასის სახით იღებს) კაპიტალის მფლობელიც თავის შემოსავალს მოგების სახით იღებს.

### 7.3 ეკონომიკური კანონები და კატეგორიები

ეკონომიკური კანონი არის ეკონომიკურ მოვლენებსა და პროცესებს შორის მდგრადი, მუდმივგანმეორებადი მიზეზობრივ-შედეგობრივი კავშირი და ურთიერთგაპირობებულობა.

ეკონომიკური კანონი მოვლენათა არსია მოძრაობაში. მოვლენები არსს რომ ემთხვეოდეს, მაშინ ყოველგვარი მეცნიერება ზედმეტი იქნებოდა. კანონი დაფარულია. მსოფლიო მიზიდულობის კანონი რომ ხიდან ნაყოფის ჩამოვარდნაში ჩანდეს, მაშინ მისი აღმოჩენა არ იქნებოდა საჭირო.

საყოველთაო ეკონომიკურ კანონებს მარადიული ხასიათი აქვს და საერთო-საკაცობრიო ნიშნებით ხასიათდება, მოქმედებენ ყველა ეპოქაში.

საყოველთაო ეკონომიკური კანონებია:

- შრომის მზარდი ნაყოფიერების;
- შრომის დანაწილების (საერთაშორისო);
- ფულის მიმოქცევის;
- ღირებულების;
- დროის ეკონომიის;
- მოთხოვნილების განუხრელი ზრდის;
- მოთხოვნის;
- საქონლის მიწოდების;

განსაკუთრებული ეკონომიკური კანონებია (ისინი განსაკუთრებული ქვესისტემისთვის, სფეროებისთვის არის ნიშანდობლივი):

- საბაზრო ურთიერთობის;
- ნატურალური მეურნეობის.

ეკონომიკური კანონები, როგორც ბუნების კანონები, ადამიანთა ნება-სურვილისაგან დამოუკიდებლად მოქმედებენ, მაგრამ ადამიანებს შეუძლიათ მათი შეცნობა და გამოყენება თავიანთ პრაქტიკულ მოღვაწეობაში, რაშიც ეხმარება ეკონომიკური მეცნიერება.

ეკონომიკური კანონების მოთხოვნების განხორციელების სისტემა ვლინდება ეკონომიკურ (სამეურნეო) მექანიზმში.

ეკონომიკური კანონებისაგან განსხვავებით არსებობს ნორმატიული კანონებიც, რომელთა შემოღებაც შეიძლება და გაუქმებაც. მათ იურიდიული ძალა აქვს.

ნორმატიული (იურიდიული) კანონები ხელს უწყობენ ეკონომიკური კანონების რეალიზაციას.

ეკონომიკური მეცნიერება იცნობს აგრეთვე **ეკონომიკურ კატეგორიებს**. ისინი განმაზოგადებელი ცნებებია, რომლებიც მოვლენებისა



და პროცესების უზარმაზარი რაოდენობის არსს ასახავენ, ეროვნული სიმდიდრის მოძრაობის ძირითადი ფორმების თეორიულ გამოხატულებას წარმოადგენენ და ამ ფორმების არსებითი ნიშნების ამსახველი განმაზოგადებელი ცნებებია. მაგალითად, როცა ვამბობთ: საქონელი (ეკონომიკური კატეგორია) არის პროდუქტი დამზადებული ბაზრისათვის, ამ შემთხვევაში **პროდუქტი**, საყოველთაობაა, **ბაზრისათვის**—განსაკუთრებულობა, ხოლო თვით საქონელი—ერთეული, როგორც ნამდვილი.

ეკონომიკური კატეგორიები შეიძლება დაიყოს:

- თანაფარდობით ანუ რეფლექსურ კატეგორიებად;
- კანონის ტიპის კატეგორიებად.

ცნების გამომხატველ სიტყვას **ტერმინი** ეწოდება. ჩვეულებრივი სიტყვებისაგან განსხვავებით ტერმინები ზუსტ განსაზღვრულობას ექვემდებარებიან. ეკონომიკური ტერმინი ისევე განსხვავდება სიტყვისაგან, როგორც მსჯელობა—წინადადებისაგან.

**კატეგორიად** გვევლინება ცნება, რომელიც შეიცავს ზოგადობის, განსაკუთრებულობისა და ერთეულის მომენტებს.

#### 7.4. ეკონომიკური მეცნიერების კლასიფიკაცია

ეკონომიკურ მეცნიერებათა საფუძველია ზოგადი ეკონომიკური თეორია, რომელიც ზოგად თეორიულ-ეკონომიკურ პრობლემებს სწავლობს. კონკრეტული ეკონომიკური მეცნიერებანი კი ლოკალური ხასიათისაა და სპეციფიკურ ეკონომიკურ მოვლენებს სწავლობენ.

ეკონომიკური მეცნიერების განვითარების კვალობაზე ზოგად ეკონომიკურ თეორიაში გამოიყო შემდეგი ძირითადი ნაწილები: მიკროეკონომიკა, მაკროეკონომიკა, მეზოეკონომიკა და მეგაეკონომიკა.

**მიკროეკონომიკა** შეისწავლის ლოკალური ბაზრისა და მისი ცალკეული სუბიექტების (კორპორაცია, ფირმა და ა.შ.) ეკონომიკურ ფუნქციონირებას;

მიკროეკონომიკა (ბერძნ. „მცირე“)—ეკონომიკური მეცნიერების ნაწილი, განაყოფი, სფერო, რომელიც დაკავშირებულია შედარებით მცირე მასშტაბის ეკონომიკური პროცესების, სუბიექტების, მოვლენების, ძირითადად კი საწარმოების, ფირმების, მეწარმეების, მათი სამეურნეო საქმიანობის, მათ შორის ეკონომიკურ ურთიერთობათა შესწავლასთან, მოხმარების, ფასების დანახარჯების, მოგების გათვალისწინებით—მიკროეკონომიკის ყურადღების ცენტრშია მწარმოებლები და მოხმარებლები, მათ მიერ წარმოების, გაყიდვის, ყიდვის, მოხმარების მოცულობათა მიმართ გადაწყვეტილებების მიღება.

მიკროეკონომიკა სწავლობს აგრეთვე სუბიექტების საბაზრო ქცევის წესს, წარმოების, განაწილების, გაცვლის, მოხმარების პროცესში მათ შორის ურთიერთობებს. იგი შეისწავლის აგრეთვე მწარმოებლებს, მეწარმეებსა და სახელმწიფოს შორის ურთიერთობას.

**მაკროეკონომიკა** შეისწავლის მთლიანი ეროვნული ეკონომიკური სისტემის, როგორც მაკრობაზრის განვითარებათა კანონზომიერებებს;

მაკროეკონომიკა—მსხვილმასშტაბიან ეკონომიკურ მოვლენებსა და პროცესებს სწავლობს. იგი ქვეყნის ეკონომიკას, მთლიანად მის მეურნეობას ეხება. მისი შესწავლის ობიექტს წარმოადგენს მთელ მეურნეობაზე კრებსითი, განმაზოგადებელი მაჩვენებლები, როგორცაა ეროვნული სიმდიდრე, საერთო ეროვნული და საერთო შიდა პროდუქტი, ეროვნული შემოსავალი, სახელმწიფო და კერძო ჯამური ინვესტიციები, მიმოქცევაში ფულის საერთო რაოდენობა.

მაკროეკონომიკა ერთდროულად სწავლობს და იკვლევს ქვეყნის საშუალო ეკონომიკურ მაჩვენებლებს, როგორცაა: საშუალო შემოსავლები, საშუალო შრომის ანაზღაურება, ინფლაციის დონე, უმუშევრობა, შრომის ნაყოფიერება და განმაზოგადებელი მაჩვენებლების ზრდის, სიდიდეების ამალლებისა და შემცირების ტემპებს, რომლებიც

ქვეყნის ეკონომიკას და მასში მიმდინარე ეკონომიკურ პროცესებსა და სტრუქტურულ პროცესებს ახასიათებს.

**მეზოეკონომიკა** სწავლობს ეროვნული ეკონომიკის ქვესისტემების (აგრარული, სათბობ-ენერგეტიკული, სატრანსპორტო და სხვა კომპლექსების, ინფრასტრუქტურის და სხვ.) ფუნქციონირებას;

**მეგაეკონომიკა** სწავლობს შრომის საერთაშორისო დანაწილების, საერთაშორისო ვაჭრობის, შრომის საერთაშორისო ბაზრის, საერთაშორისო სავალუტო სისტემის, საერთაშორისო ეკონომიკური ინტეგრაციის და საერთაშორისო მასშტაბის სხვა გლობალურ პრობლემებს.

განიხილავენ **მეტაეკონომიკასაც**, რაც სხვანაირად ეკონომიკის ფილოსოფიას ნიშნავს.

## 7.5. ბაზრის სისტემა

ობიექტების მიხედვით ბაზარი იყოფა: საქონლის და მომსახურების; სამუშაო ძალის; წარმოების საშუალებათა (კაპიტალის); ფასიანი ქაღალდების, ვალუტის; მეცნიერულ-ტექნიკურ მიღწევათა და პატენტების; ინფორმაციის; მიმოქცევის საშუალებათა; ლიცენზიათა ბაზარი და ა.შ.

ტერიტორიული ნიშნით განასხვავებენ: ადგილობრივ და რეგიონულ, საშინაო და საგარეო ბაზარს, ეროვნულ და მსოფლიო ბაზრებს;

გაჯერებულობის მიხედვით განასხვავებენ: წონასწორობით, დეფიციტურ და ჭარბ ბაზრებს.

გრეგორი მენქიუ განმარტავს **კონკურენტულ ბაზარსაც**—ეს არის ბაზარი, რომელზეც მრავალი მყიდველი და მრავალი გამყიდველია და თითოეული მათგანი უმნიშვნელო გავლენას ახდენს საბაზრო ფასზე.

ბაზრის აუცილებელი რეგულატორია კონკურენცია და ფასების მექანიზმი.

## 7.6. ფასი, ფასწარმოქმნა, ღირებულება

ფასი საქონლის ან მომსახურების ღირებულების ფულადი გამოხატულებაა. თვითღირებულება კი საქონელში განიჭებული აბსტრაქტული შრომაა, იგი საქონლის წარმოების ობიექტური კანონია, რომელიც განაპირობებს საქონლის გაცვლას აუცილებელი შრომის დანახარჯების მიხედვით. ამასთან, არეგულირებს საქონელმწარმოებელთა კავშირებს, რადგან ფასს საფუძვლად ღირებულება უდევს.

ღირებულების კანონი იგივე ფასების კანონია.

ღირებულება მწარმოებლის მიერ საქონელში ჩაქსოვილი შრომაა. ღირებულების სიდიდე შრომის საზოგადოებრივად აუცილებელი დანახარჯებით განისაზღვრება, რომლის ადეკვატური ზომაა საზოგადოებრივად აუცილებელი სამუშაო დრო. ცალკე გამოიყოფა სახმარი ღირებულება (როგორც ახლა ხმარობენ საქონლის სარგებლიანობა), მაგრამ ფასის საზომი მთლიანი ღირებულებაა. პროდუქტი რომ საქონლად იქცეს, მას უნდა ჰქონდეს სახმარი სამომხმარებლო (სარგებლიანი) ღირებულება.

არჩევანის პრობლემა მჭიდროდ უკავშირდება ალტერნატიულ ღირებულებას (ამას ახლა ეკონომისტები ფართოდ იყენებენ). ალტერნატიული ღირებულება—ეს არის იმ პროდუქტის სარგებლიანობა, რომელზეც მყიდველმა უარი თქვა მეორე პროდუქტისათვის უპირატესობის მიცემით

ფასს, თავისი მნიშვნელობის მიხედვით შემდეგი ასპექტები აქვს:

- ამარტივებს ყიდვა-გაყიდვის პროცესს;
- არეგულირებს მოთხოვნასა და მიწოდებას;
- ხელს უწყობს ან ხელს უშლის გასაღების პროცესს;
- უშუალოდ უკავშირდება ღირებულებასა და მოგებას;
- წარმოადგენს საიმედო ინსტრუმენტს კონკურენციულ ბრძოლაში.

ფასზე მნიშვნელოვნად არის დამოკიდებული ფირმის (საწარმოს) კომერციული წარმატება.

ფასების კლასიფიკაციას ახდენენ შემდეგი ნიშნების მიხედვით:

- ეკონომიკური ბრუნვის ხასიათის მიხედვით (საბითუმო, საცალო, შესასყიდ, სატვირთო გადაზიდვების, კავშირგაბმულობის მომსახურების, მომსახურების და სხვ.);
- ტერიტორიული ნიშნის მიხედვით (ქვეყნის მთელი ტერიტორიისთვის, ზონალური, ადგილობრივი (ტარიფები) და სხვ.);
- მოქმედების ვადის მიხედვით (სეზონური, საპრეისკურანტო, ერთჯერადი შეკვეთების, სახელშეკრულებო, საკომისიო და სხვ.);
- საგარეო ვაჭრობის ხასიათის მიხედვით.

შიდა ფასები საექსპორტო და საიმპორტო საქონელზე როგორც წესი განისაზღვრება შიდა ბაზრის ფასების მიხედვით.

არსებობს აგრეთვე ბაზარზე ახალი საქონლის დასამკვიდრებელი ფასები, პრესტიჟული ფასი, წარმოების ხარჯების ასანაზღაურებელი ფასები, ლიდერის (კომპანიის) ფასი, ფსიქოლოგიური ფასები, დამრგვალებული (თანხიდან უმნიშვნელოდ შემცირებული), მცოცავი ფასები (დეფიციტის პირობებში, კონკურენციის დროს).

ფასების პოლიტიკის შემუშავების გავრცელებული მეთოდია მრავალეტაპობრივი მიდგომა ფასების დაწესებისადმი. გამოიყოფა ფასწარმოქმნის სამი ძირითადი მიზანი:

1. საქონლის რეალიზაციის ზრდა და ბაზრის წილის მაქსიმიზაცია;
2. მოგების მაქსიმიზაცია;
3. უზარალობის უზრუნველყოფა.

გამოიყოფა ფასების დაწესებაზე მოქმედი ხუთი ძირითადი ფაქტორი:

1. ფასის დაწესება პრინციპით „საშუალო ხარჯებს პლუს მოგება“;
2. ფასის დაწესება უზარალობის ანალიზისა და საფასო მოგების უზრუნველყოფის საფუძველზე;
3. ფასის დაწესება საქონლის ფასეულობის საფუძველზე;
4. ფასების დაწესება მიმდინარე ფასების დონის საფუძველზე;
5. ფასის დაწესება დახურული ვაჭრობის საფუძველზე.

ფასწარმოქმნაზე დიდ გავლენას ახდენს წარმოების დანახარჯები და თვითღირებულება, მომხმარებლის და მოთხოვნის ფაქტორები; გეოგრაფიული ფაქტორი, საქონლის წარმოშობის ადგილი, პოლიტიკური გარემო, მოთხოვნაზე ორიენტირება, მიმდინარე (არსებული) ფასები, კონკურენცია და მრავალი სხვ.

## 7.7. ფული

ფული ერთ-ერთი ძირითადი და ამასთან, ურთულესი ეკონომიკური კატეგორიაა. იგი თვით აქსიომატურ, ეკონომიკურ კანონებზეც კი ახდენს გავლენას, განსაზღვრავს რა მათი მოქმედების ძალასა და ვადებს, ტემპებსა და მასშტაბებს.

ფულს კაცობრიობის უგენიალურეს აღმოჩენად მიიჩნევენ. საუკუნეებია, კაცობრიობა მოიხმარს და ატრიალებს ფულს, მის სხვადასხვა ნიშნებს, მაგრამ ისიც შეიძლება ითქვას, რომ ფული თვითონ ატრიალებს მსოფლიოს.

ფულს გააჩნია თვითრეგულირების უნარი, რაც მხოლოდ მატერიალური წარმოების სფეროს ფუნქციონირების დონის ამაღლებით მიიღწევა.

ფული სხვა არაფერია, თუ არა საქონელი (განსაკუთრებული), იგი ყველანაირ მიმართებაში იმყოფება სხვა საქონელთან და არავითარ შემთხვევაში არასაქონლურ განზომილებებთან.

ფულის გაჩენასა და შემოღებას განაპირობებს და განსაზღვრავს მატერიალური წარმოების სფეროს დონე, ე.ი. თუ ქვეყანაში ძირითადად იწარმოება საკუთარი საქონლის გარკვეული მასა, იგი ქმნის მატერიალიზებულ საფუძველს ფულის არსებობისათვის. ეს ნიშნავს, რომ საქონელი შობს ფულს, როგორც განსაკუთრებულ საქონელს. ადმინისტრაციული წესით ფულის შემოღება ამ უკანასკნელს აბსურდულ ელემენტად აქცევს, რაც ადასტურებს იმ ჭეშმარიტებას, რომ ეკონომიკას მართავს თავისი კანონები და არა ადმინისტრირება და მბრძანებლობა.

ფული ოთხ ძირითად ფუნქციას ასრულებს:

1. ღირებულების საზომი—ამჟამად საქონლის ღირებულების საზომის ფუნქციას ასრულებს ქალაქის ფული (დოლარი, მარკა, ლარი და ა.შ.), ოქროთი ყოველგვარი ურთიერთობის გარეშე. კარგა ხანია ისტორიას ჩაბარდა ის დრო, როცა ამ ფუნქციას ოქრო ასრულებდა;
2. მიმოქცევის საშუალება—ფული წარმოგვიდგება საქონელთა (მომსახურებათა) ურთიერთგაცვლის შუამავლად. თავდაპირველად ფული სწორედ ამ ფუნქციის შესასრულებად გამოიცა (სახაზინო ბილეთების სახით);
3. დაგროვების საშუალება—ამ ფუნქციას ფული ასრულებს მაშინ, როდესაც მისი მფლობელი მიღებისთანავე არ ხარჯავს მას და ინახავს (თვითონ ან ბანკში);
4. გადახდის საშუალება—საქონელგაცვლიდან საქონელმიმოქცევაზე გადასვლამ და ყიდვისა და გაყიდვის აქტების დროში დაცილებამ

წარმოშვა ფულის, როგორც გადახდის საშუალების ფუნქცია (მაგ. ყიდვა განვადებით, გადასახადების დაფარვა უნარლო ანგარიშსწორებით, საერთაშორისო ანგარიშგებები და სხვა).

ქალაქის ფულის სიმტკიცე (მსყიდველობისუნარიანობის უცვლელობა) ქვეყანაში ოქროს მარაგის სიდიდეს კი აღარ უკავშირდება, არამედ იგი ცენტრალური (ეროვნული) ბანკის საქმიანობით განისაზღვრება, რომელიც არეგულირებს ფულის მიმოქცევას. მან შესაძლებელ (ოპტიმალურ) მინიმუმამდე უნდა შეზღუდოს ფულის ნიშნების როგორც მიწოდება, ისე მოთხოვნა. სხვაგვარად მოხდება ფულის გაუფასურება. ამით დასტურდება, რომ ფულის მსყიდველობითი უნარი (ანუ საქონლის და მომსახურების ის რაოდენობა, რომელიც შეიძლება გაიცვალოს ფულზე) უშუალო კავშირშია მიმოქცევისათვის საჭირო ფულის რაოდენობასთან.

ფულადი ურთიერთობების საფუძველზე სახელმწიფოები ჩართულნი არიან მსოფლიო სავალუტო სისტემაში. ამჟამად (1978 წლიდან) მოქმედებს ახალი მსოფლიო სავალუტო სისტემის პრინციპები. აქედან უმნიშვნელოვანესია ოქროს დემონეტიზაცია. გაუქმდა ოქროს ოფიციალური ფასი, შეწყდა დოლარის გადაცვლა ოქროზე, რაც იმას ნიშნავს, რომ ოქრო უკვე აღარ განიხილება როგორც ფული და ის ჩვეულებრივ საქონლადაა მიჩნეული. ყველა ქვეყანას სავალუტო კურსის სასურველი რეჟიმის არჩევის უფლება აქვს მიცემული, რის გამოც დამყარდა სავალუტო კურსის განსხვავებული რეჟიმები.

ფულად ურთიერთობებში გამოყოფენ ფულად სისტემას, რომლის ელემენტებია:

- ფულის ერთეული—მის სახელწოდებას ადგენს სახელმწიფო;
- ფასების მასშტაბი—რომელშიც იგულისხმება ფულის დანაწევრება ერთეულბად (მაგ. 1 ლარი შედგება 100 თეთრისგან და ა.შ.);
- სახელმწიფო ფულადი ნიშნები—ეს გადახდის კანონიერი საშუალებებია (მაგ. საქართველოში გამოიყენება 200, 100, 50, 20, 10, 5, 2 და 1-ლარიანი კუპონები);
- სახელმწიფო აპარატი (ცენტრალური ბანკი, ფინანსთა სამინისტრო), რომელიც ქვეყანაში ფულის მიმოქცევას მართავს;
- ფულის ემისია (ფულის დამატებითი დაბეჭდვა), რომელსაც ახორციელებს ცენტრალური ბანკი.

მიმოქცევაში ჭარბი ფულის არსებობას ინფლაცია ეწოდება. იგი იწვევს ფასების ზრდას და შემოსავლების გადანაწილებას, ძირითადად ფართო მასების საზიანოდ.

სხვაგვარად: ფასების ზრდის პროცესს ინფლაცია ეწოდება, ხოლო შემცირების პროცესს—დეფლაცია.



ინფლაციას იწვევს:

- საქონელსა და მომსახურებაზე ფასების ზრდა;
- ხელფასების დაუსაბუთებელი გადიდება;
- სახელმწიფო ბიუჯეტის დეფიციტი (მისი შევსებისათვის მთავრობა კრედიტს იღებს სახელმწიფო ბანკისაგან, რაც იწვევს მიმოქცევაში დამატებითი ფულის გამოშვებას);
- საკრედიტო ექსპანსია, როცა ბანკები დაუსაბუთებლად დიდ კრედიტებს გასცემენ;
- სამხედრო და სხვა ხარჯების გაუმართლებელი ზრდა და სხვ.

ინფლაციაზე გავლენას ახდენს არა მარტო საშინაო, არამედ საგარეო ფაქტორებიც.

განასხვავებენ ზომიერ (მცოცავ, როცა ინფლაციის წლიური ზრდის ტემპი 10%-ს არ აღემატება, რაც საშიში არ არის); „ჭეუნებით“ (ფასების დაჩქარებული ზრდა წლიურად 20%-დან 200%-მდე); ჰიპერინფლაციას (ამ დროს ფასები და ფულის მიმოქცევა თვითღინებაზეა მიშვებული—ფასების ყოველთვიური ზრდა 50%-იან ზღვარს როცა სცილდება;

## 7.8. საკუთრების ფორმები

განასხვავებენ საკუთრების შემდეგ ფორმებს:

- კერძო საკუთრება—კერძო მესაკუთრე არის ის, ვინც საკუთრების ობიექტებს (უმთავრესად წარმოების საშუალებებს) გამოიყენებს შემოსავლის მიღების მიზნით;
- პირადი საკუთრების დროს საკუთრების ობიექტები (მონხმარების საგნები) გამოიყენება მხოლოდ პირადი მოთხოვნილებების დასაკმაყოფილებად;
- კოლექტიურ საკუთრებას წარმოადგენს ასოციაციების, სააქციო საზოგადოებების, კოოპერატივების და სხვა გაერთიანებების საკუთრება;
- სახელმწიფო საკუთრება ქვეყნის მოქალაქეთა საერთო საკუთრებაა (მეტ-ნაკლები მოცულობით ყველა ქვეყანაში არსებობს), რომლის განკარგვას ხალხის სახელით ახორციელებს სახელმწიფო და მმართველობითი ორგანოები.

პროცესს, როცა სახელმწიფო საკუთრების ობიექტი კერძო ან კოლექტიური საკუთრების ობიექტი ხდება პრივატიზაცია ეწოდება.

## 7.9. დასაქმება და უმუშევრობა, სიმდიდრე და სიღარიბე

დასაქმებისა და უმუშევრობის პრობლემა უკავშირდება შრომის ბაზარს, რომელიც გამოდის დამქირავებელთა და დასაქირავებელთა ინტერესების შემათანხმებელი მექანიზმის როლში.

დასაქმება განიმარტება, როგორც პირადი და საზოგადოებრივი მოთხოვნილების დაკმაყოფილებასთან დაკავშირებული ადამიანების საქმიანობა.

დასაქმება-ეს მოქალაქის პირადი უფლებაა და იგი ნებაყოფლობითია.

ისეთ სამუშაო ადგილს, რომელიც შრომის მაღალ ნაყოფიერებას და შესაბამისი (სასურველი) გამომუშავების მიღწევის საშუალებას იძლევა, ეკონომიკურად მიზანშეწონილი (მისაღები) სამუშაო ადგილი ჰქვია.

იმ დროს, როდესაც შრომის ბაზარზე სამუშაო ძალის მიწოდების სიჭარბე შეიმჩნევა ადგილი აქვს უმუშევრობას. მისი სახეებია: ფრიკციული (მიმდინარე), სეზონური, სტრუქტურული (ტექნოლოგიური ძვრების შედეგად წარმოიშობა), ციკლური (გაპირობებულია წარმოების დაცემით), ფარული (როცა „მომუშავენი“ ფორმალურად დასაქმებულად ითვლებიან, ფაქტიურად კი წარმოების დაცემის გამო ზედმეტნი არიან).

მსოფლიოს ყველა ქვეყანაში არსებობს შემოსავლების უთანაბრობა და შესაბამისად არსებობენ მდიდრებიც და ღარიბებიც.

საერთოდ, სიმდიდრე არის სხვაობა აქტივებსა და პასივებს შორის. მაგ. ამერიკის შეერთებულ შტატებში მოსახლეობის 1% ფლობს ქვეყნის სიმდიდრის დაახლოებით 19%-ს. საქართველოს მოსახლეობის 55% მდიდარია დაგროვილი ქონების მიხედვით, ამა-ვდროულად ღარიბი-მიმდინარე შემოსავლების მიხედვით. უმდიდრესი 10% იღებს შემოსავლების 40%-ს.

სიღარიბის დონე-ეს არის სიღარიბის ზღვარს მიღმა მცხოვრები მოსახლეობის პროცენტული წილი. სიღარიბის ზღვარი კი არის შემოსავლის აბსოლუტური დონე, რომელიც მთავრობის მიერ გარკვეული ზომის ოჯახისთვისაა დაწესებული და რომლის მიღმაც ოჯახს სიღარიბე ემუქრება.

შემოსავლებზე გავლენას ახდენს განათლება და გამოცდილება, ამიტომ „ადამიანური კაპიტალის“ თეორია საკმაოდ აქტუალურია.

მეცნიერების მიერ შემოთავაზებულია სიღარიბის აღმოფხვრისა და შესუსტების მრავალი პროექტი. არსებობს აზრთა სხვადასხვაობა ამ პროექტების განხორციელებაში.

ერთნი მიიჩნევენ, რომ სიღარიბის მიზეზები უნდა ვეძებოთ სოციალურ და ეკონომიკურ გარემოებებში, რომლებსაც თვითონ ღარიბები ვერ აკონტროლებენ. ეს არის ცუდი კვება, ცუდი სკოლები, დანგრეული ოჯახები, დისკრიმინაცია, დასაქმების დაბალი შესაძლებლობები და სახიფათო გარემო.

მეორენი ფიქრობენ, რომ სიღარიბე მომდინარეობს არაადაპტირებული ქცევიდან, რომელზედაც პასუხისმგებლობა ეკისრება ინდივიდს.

უფრო სწორი იქნება, თუ ვიტყვით, რომ სიღარიბეს ორივე ფაქტორთა კომპლექსი იწვევს და რომელზეც უნდა იზრუნოს როგორც სახელმწიფომ, ისე თვით ინდივიდმა. ამ სისტემაში ძირითადი ტვირთი და პასუხისმგებლობა თვით ინდივიდზე მოდის; სხვა სიტყვებით: ინდივიდის უნარზე, პოტენციალზე და შესაძლებლობებზეა ძირითადად დამოკიდებული მდიდრების კატეგორიაში იყოს თუ ღარიბების.

და მაინც, სიღარიბე პოლიტიკოსთა წინაშე მდგარი ერთ-ერთი უმძიმესი პრობლემაა. მეცნიერები აყალიბებენ ეკონომიკური პოლიტიკის სამ შესაძლო პროგრამას, რომლებიც მოსახლეობის გარკვეულ ნაწილს სიღარიბიდან თავის დაღწევაში ეხმარება.

აი, ამ პროგრამების პოზიციები:

- მინიმალური ხელფასის უზრუნველყოფა;
- სოციალური დაზღვევის უზრუნველყოფა (ფულადი დახმარება; ბავშვებზე დახმარება, ავადმყოფებისადმი და უუნაროებისადმი დახმარება, პენსიები და ა.შ.);
- ნატურალური დახმარების უზრუნველყოფა (ქველმოქმედებები, დახმარებები, ჯანმრთელობაზე ზრუნვა და ა.შ.);

ამასთან, უნდა ითქვას, რომ არც ერთი პროგრამა არაა სრულყოფილი და მათგან საუკეთესოს არჩევა ძალიან ძნელია. საჭიროა დიფერენცირებული მიდგომები.

# 8.საკითხის ღანძა

## Problem Statement

---

### ინკლუზიური ბიზნესი

(მომზადდა ინტერნეტის მასალების მიხედვით)

გლობალიზაციის პროცესი ობიექტურად განაპირობებს ეკონომიკური სისტემის და საქმიანი კულტურის ტრანსფორმაციას, რამაც მოსახლეობის სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობის გაუმჯობესება და მდგრადი განვითარებისათვის პირობების შექმნა უნდა უზრუნველყოს. ამ მიმართულებით მიმდინარე პროცესებს შორის მეცნიერების განსაკუთრებულ ყურადღებას ინკლუზიური ბიზნესის ფენომენი იმსახურებს.

სპეციალურ ლიტერატურაში ინკლუზიური ბიზნესი შედარებით ახალი ცნებაა, პირველად ის გამოყენებულ იქნა 2005 წელს ჟენევაში გამართულ ბიზნესის მდგრადი განვითარების მსოფლიო საბჭოზე (Södergren, 2016). ყოფილ სოციალისტურ ქვეყნებში ახალი ეკონომიკური სისტემის ფორმირებამ ხელი შეუწყო მეწარმეობის განვითარებას და დააჩქარა ეკონომიკური ზრდის ტემპები, რამაც მოსახლეობის დიდი ნაწილისთვის უკეთესი მომავალი უზრუნველყო. მაგრამ, ამავე დროს, ტრანსფორმაციული კრიზისის და გლობალურ ეკონომიკურ სისტემაში მომხდარი შოკების შედეგად, მოსახლეობის დიდი ნაწილი უკიდურეს სიღარიბეში აღმოჩნდა. ეკონომიკურმა ზრდამ ვერ უზრუნველყო სიღარიბის შემცირება. მაგალითად, საქართველოში 2004-2015 წლებში მიღწეული შთამბეჭდავი ეკონომიკური ზრდის მაჩვენებლების მიუხედავად, მედიანური მოხმარების 60 პროცენტის ქვევით მყოფი მოსახლეობის წილი 20 პროცენტს აღემატება (სიღარიბის მაჩვენებლები, 2017). ეკონომიკური ზრდის შედეგების მოსახლეობის დაბალშემოსავლიან ჯგუფებზე გადანაწილება, მხოლოდ სახელმწიფოს განკარგულებაში არსებული ეკონომიკის რეგულირების ინსტრუმენტებით ვერ მოხერხდება. ამისათვის, გადამწყვეტი მნიშვნელობა დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობის ღირებულების

შექმნის ჯაჭვში ჩართვას აქვს, რაც მხოლოდ ბიზნესის განსაკუთრებულ მოდელებს შეუძლია უზრუნველყონ.

სხვადასხვა ქვეყნის გამოცდილებამ მრავალჯერ დაადასტურა, რომ იმ კომპანიებს, რომლებიც საქმიანობის დაგეგმვისას დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობის ინტერესებზე ფოკუსირდებიან, შეუძლიათ მოიპოვონ არსებითი კონკურენტული უპირატესობა ბაზარზე და მიიღონ საშუალოზე მაღალი მოგება.

ამრიგად, ინკლუზიური ბიზნესი კომერციული და სოციალური მიზნების ეფექტიან შეხამებას ეფუძნება და ორიენტირებულია ცხოვრების ხარისხისა და დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობის პირობების გაუმჯობესებაზე, სიღარიბის და სოციალური პრობლემების შემსუბუქებაზე.

ინკლუზიური ბიზნესი, ერთი მხრივ, უზრუნველყოფს სამუშაო ადგილების შექმნას დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობისათვის, მეორე მხრივ კი ქმნის ფასეულობას წარმოებული საქონლისა და მომსახურების სახით. ასევე, მისი მეშვეობით მრავალ ინოვაციურ პროექტს ეყრება საფუძველი.

ამასთან, ზოგიერთის აზრით, ინკლუზიური ზრდა გარკვეულწილად წინააღმდეგობრივი ცნებაა. იმისათვის, რომ ეკონომიკა განვითარდეს, საჭიროა ეკონომიკურ ეფექტიანობაზე ზრუნვა. ინკლუზიურობა კი ხშირ შემთხვევაში გულისხმობს სოციალური სამართლიანობის პრინციპის წინ წამოწევას.

ინკლუზიური ბიზნესის მოდელები მდგრადი ეკონომიკური განვითარების მიზნებს სინერგიულად აკავშირებენ კომპანიების ოპერაციულ აქტივობასთან. ეს მოდელები მოსახლეობას უმნიშვნელოვანესი სოციალურ-ეკონომიკური ფასეულობებით უზრუნველყოფს და ავლენს ბაზრის არსებულ პოტენციალს. დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობა კომპანიის ღირებულებათა ჯაჭვში შესაძლებელია ჩაერთოს, როგორც მოთხოვნის (მომხმარებელი), ისევე მიწოდების მხრიდან (მიმწოდებელი, თანამშრომელი, მეწარმე).

უნდა აღინიშნოს, რომ ინკლუზიურ ბიზნესს გააჩნია გარკვეული თავისებურებები:

- სოციალური და კომერციული მიზნების სინერგიული შეთავსება: ინკლუზიური ბიზნესით დაკავებული კომპანიის მთავარი მისია-სიღარიბის და სოციალური პრობლემების შემ-

სუბუქება, მომგებიანი საქმიანობით ხორციელდება. რაც უფრო მეტი სარგებელი მოაქვს კომპანიას საზოგადოებისათვის, მით მეტ რესურსებს, ინვესტიციებსა და დაკვეთებს იღებს. ამ დროს მოგებული რჩება არა მხოლოდ კომპანია, არამედ მთლიანად საზოგადოება;

- სტაბილური სოციალური პერსპექტივა: ინკლუზიურ ბიზნესში დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობა გვევლინება ბიზნესის მონაწილედ (პარტნიორი, თანამშრომლი, მომხმარებელი, მიმწოდებელი) და არა დახმარების ან ქველმოქმედების მიმღებად. ინკლუზიური ბიზნესი ორიენტირებულია ხელმოკლე მოსახლეობის ფინანსური მდგომარეობის სტაბილურ, გრძელვადიან გაუმჯობესებაზე და არა ერთჯერად დახმარებაზე;

- ინოვაციურობა: ინკლუზიური ბიზნესი მიზნების მიღწევისათვის უმეტესად ახალ, უნიკალურ მიდგომებს ეყრდნობა. ამ დროს კომპანიის მიზნები მიიღწევა ეკონომიკური და სოციალური რესურსების განსაკუთრებული კომბინაციით, რომელიც ადრე ასეთი სახით არ გამოიყენებოდა. ხელმოკლე მოსახლეობას შეუძლია და მზად არის იმისათვის, რომ გადაიხადოს საქონლის და მომსახურების ფასი, თუმცა, ხშირად იჩაგრება „სიღარიბის ჯარიმის“ გამო. ზოგჯერ მათ პირველადი მოხმარების საგნებისათვის უფრო მეტის გადახდა უწევთ, ვიდრე მდიდრებს. მაგალითად, ჯაკარტის, მანილის, ნაირუბის ღარიბი უბნების მცხოვრებნი 5-10-ჯერ მეტ ფასს იხდიან სასმელ წყალში, ვიდრე ამ ქალაქის მდიდარი უბნები და კიდევ უფრო მეტს ვიდრე ლონდონის ან ნიუ-იორკის მცხოვრებნი. „სიღარიბის ჯარიმა“ მოქმედებს კრედიტების, ელექტროენერჯის და ჯანდაცვის სფეროშიც.

ბიზნესის მოდელები, რომელიც უზრუნველყოფს სამართლიან ფასს ან ახალ პროდუქციას ღარიბი მოსახლეობის ცხოვრების დონის ასამაღლებლად, შეიძლება საკმაოდ მომგებიანი აღმოჩნდეს. მაგალითად, მიკროსესხების გამცემ ორგანიზაციებს, რომლებიც დაბალშემოსავლიან მოსახლეობაზე გათვლილი, მსხვილ ბანკებზე მნიშვნელოვნად მაღალი მოგების ნორმა გააჩნიათ.

დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობის ბაზარზე მომუშავე კომპანიების რიცხვი განუზრელად იზრდება. კომპანიები დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობის ბაზარზე არსებულ დაბრკოლებებს თავს ართმე-

ვენ სხვადასხვა სტრატეგიების გამოყენებით: პროდუქტის და პროცესების ადაპტაცია, ინვესტიციები საბაზრო ბარიერების დასაძლევად.

მსოფლიო მასშტაბით ბევრი კომპანია ინკლუზიურ ბიზნესში ჩართული. უკრაინული Vitmak-ი სწორედ ასეთი მაგალითია. რამდენიმე წლის წინ, ხელმოკლე უკრაინელები სათვის მაღალი ხარისხის ხილის წვენი დიდ ფუფუნებას წარმოადგენდა. Vitmak-მა უკრაინის სამ ქალაქში გახსნა წვენების ქარხანა და დაიწყო პროდუქციის დაბალი ფასით გაყიდვა. საწარმოში დასაქმებულია ადგილობრივი დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობა, ხოლო ხილს ადგილობრივი გლეხებისგან იძენენ. შეთავაზებული ხელფასი საშუალო ადგილობრივ ხელფასზე ერთი მესამედით მაღალია. გარდა ამისა, გლეხებს რეგულარულად უტარდებათ ტრენინგები, რათა შეძლონ პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესება და მწარმოებლურობის ამაღლება. ამავე დროს, Vitmak-მა იმისათვის, რომ გასულიყო დაბალი შემოსავლის მქონე მომხმარებელზე, განსაკუთრებული ყურადღება შეფუთვის გამარტივებას მიაქცია, რაც გარემოზე უარყოფით ზემოქმედებასაც ამცირებს. დაბალი შემოსავლების ბაზარზე ახალი კონკურენტების გამოჩენის მიუხედავად, Vitmak-ის გაყიდვები უკრაინის ბაზრის დაბალი ფასის სეგმენტის 30%-ს შეადგენს. კომპანიის საბაზრო წილი ბაზარზე 10 წელიწადში 7-დან 22%-მდე გაიზარდა (EUNDP, 2009).

ძალიან აქტუალურია შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირების ბიზნესის პროცესში ჩართვის საკითხი. მსოფლიო ჯანდაცვის ორგანიზაციის 2015 წლის მონაცემებით, დედამიწის მოსახლეობის დაახლოებით 15% შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირია (WHO, 2016). კვლევებით დასტურდება, რომ უნარშეზღუდული პირები ერთ-ერთ უღარიბეს კატეგორიას მიეკუთვნებიან. მათ სათანადოდ არ მიუწვდებათ ხელი განათლებაზე, ჯანდაცვაზე, ტრანსპორტსა და სხვა საარსებოდ საჭირო მომსახურებასა თუ საქონელზე. აღნიშნული პრობლემები განსაკუთრებით გამძაფრებულია განვითარებად ქვეყნებში.

აღნიშნულ პრობლემასთან ბრძოლის მიმართულებით ერთ-ერთი გამორჩეული კომპანია Starbucks-ია. ის სხვადასხვა სახეობის ყავას აწარმოებს და მსოფლიოში ყველაზე დიდი გასაღების ქსელი გააჩნია. Starbucks-ი უკვე 27 წელია თანა-



მშრომლობს უნარშეზღუდულ პირებთან. კომპანია წელიწადში საშუალოდ 15 უნარშეზღუდულ პირს ასაქმებს, რაც ერთ-ერთ საუკეთესო შედეგად ითვლება, სწორედ ამიტომ, 2014 წელს Starbucks-ი წლის საუკეთესო ინკლუზიურ კომპანიად დასახელდა. უნარშეზღუდული პირები, თავისი შესაძლებლობების შესაბამის პოზიციებზე საქმდებიან, მათ პერიოდულად უტარდებათ ტრენინგები, კომპანიაში არის შესაბამისი ინფრასტრუქტურა და მეგობრული გარემო. Starbucks-ის დევიზებია: „თუ შენ სტარბაქსის მომხმარებელი ხარ, ყოველი შენამძენით ეხმარები ჩვენთან დასაქმებულ უნარშეზღუდულ პირებს“, „ჩვენი წარმატება დაკავშირებულია იმ ფერმერების წარმატებასთან, რომლებსაც მოჰყავთ მოსავალი ჩვენთვის“. მსგავსი მოწოდებები კომპანიის მარკეტინგული სტიმულირების კამპანიის უმნიშვნელოვანესი შემადგენელია და ლოიალურად განაწყობენ მომხმარებლებს, რაც გაყიდვებისა და შემოსავლების ზრდის წინაპირობაა (Starbucks, 2017).

2015 წლის მონაცემებით, მსოფლიო მასშტაბით, დასახელდა 10 საუკეთესო კომპანია, რომლებიც აქტიურად რთავენ უნარშეზღუდულ პირებს ბიზნესში: Prudential Financial, Procter & Gamble, IBM, KPMG, Merck & Co, AT&T, Sodexo, Kaiser Permanente, Comcast NBCUniversa, Northrop Grumman (Diversityinc, 2015).

ინკლუზიური ბიზნესის (ეკონომიკის) განვითარების მიმართულეებით როგორც შესაძლებლობები, ასევე სირთულეები, ძალზე ბევრია. სოფლის დასახლებები და ქალაქის ღარიბი უბნები ბიზნესის წარმოებისათვის არ წარმოადგენს ხელსაყრელ ადგილს (Södergren, 2016). არ არის განვითარებული ან საერთოდ არ არსებობს საჭირო ინფრასტრუქტურა, ღარიბების სამყაროში არ მოქმედებს ფინანსური სისტემა, ეკონომიკა ბარტერსა და ნაღდ ანგარიშსწორებას ეფუძნება. საიმედო სამართლდამცავი და იურიდიული სისტემის არ არსებობის გამო გარიგებები არაფორმალურ ხასიათს ატარებს (EUNDP, 2009).

ბუნებრივია, ასეთ ვითარებაში კომპანიების უმრავლესობას არ გააჩნია შესაძლებლობა ბიზნესი ჩვეული, სტანდარტული სცენარით წარმართოს. შეიძლება გამოიყოს ხუთი ძი-

რითადი მიმართულება, რომლის გამოც კომპანიები ერიდებიან ხელმოკლე მოსახლეობასთან საქმის დაჭერას:

- შეზღუდული ინფორმაცია ბაზრების შესახებ. მეწარმეებმა ძალიან ცოტა იციან ღარიბების შესახებ, მათ შორის- სამომხმარებლო მისწრაფებები, ფინანსური შესაძლებლობები, მათი, როგორც დაქირავებული მუშაკის, მწარმოებლის, მეწარმის მახასიათებლები;

- არაეფექტიანი რეგულირება. დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობის ბაზრებზე ხშირად არ არსებობს მარეგულირებელი მექანიზმები, რაც ბიზნესის ფუნქციონირებას უსაფრთხოს გახდიდა. არ არის უზრუნველყოფილი სამართლებრივი ნორმების და ხელშეკრულების პირობების დაცვა;

- განუვითარებელი ინფრასტრუქტურა. ტრანსპორტით, წყლით, ელექტროენერჯითა და კავშირგაბმულობით უზრუნველყოფის სისტემის განუვითარებლობა;

- ცოდნისა და გამოცდილების უკმარისობა. დაბალშემოსავლიანმა მომხმარებელმა შესაძლოა არ იცოდეს გლობალიზაცია და ბიზნესი.

- შეზღუდული ხელმისაწვდომობა ფინანსურ მომსახურებაზე. საბანკო კრედიტის შეზღუდულობა მკვეთრად ამცირებს დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობის შესაძლებლობებს განახორციელოს ინვესტიციები ან მსხვილი შესყიდვები. საბანკო ანგარიშსწორების სისტემის ხელმიუწვდომლობა ზრდის გარიგების განხორციელების დანახარჯებს და რისკს.

დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობის ბაზარზე მომუშავე კომპანიების რიცხვი განუხრელად იზრდება. კომპანიები დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობის ბაზარზე არსებულ დაბრკოლებებს თავს ართმევენ სხვადასხვა სტრატეგიის გამოყენებით. შეიძლება გამოვყოთ ხუთი ძირითადი სტრატეგია: პროდუქტის და პროცესების ადაპტაცია, ინვესტიციები საბაზრო ბარიერების დასაძლევად, დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობის ძლიერი მხარეებით სარგებლობა, სტრატეგიული ალიანსების ფორმირება და დიალოგი მთავრობასთან პოლიტიკის შემუშავების საკითხებზე (EUNDP, 2009).

რა თქმა უნდა, ეს სტრატეგიები უნდა შეესაბამებოდეს ადგილობრივ პირობებსა და საწარმოს მიზნებს. ამასთან,

აუცილებელი კომპონენტი თავად მეწარმის ინტუიცია და ანალიტიკური აზროვნების უნარია. პროდუქტის და პროცესების ადაპტაცია გულისხმობს საბაზრო ბარიერების გადალახვას ახალი ტექნოლოგიების და ბიზნესპროცესების რეორგანიზების გზით. თანამედროვე საინფორმაციო ტექნოლოგიები იძლევა ასეთი ადაპტაციის საშუალებას, მათ შორის- მობილური ბანკინგი, სმარტბარათები, ტელემედიცინა, რომლის დახმარებითაც შესაძლებელია დისტანციური მომსახურება. მობილურმა ბანკინგმა შესაძლებელი გახადა ოფისების და ბანკომატების (ინფრასტრუქტურა, რომელიც იშვიათია ღარიბთა დასახლებებში) გარეშე განხორციელდეს ფინანსური მომსახურება.

თანამედროვე პირობებში, მობილური ტელეფონი მომხმარებელს საშუალებას აძლევს განხორციელოს ფულადი გადარიცხვები, აანაზღაუროს შეძენილი საქონლისა და მომსახურების ღირებულება, დაფაროს კრედიტის თანხა.

ინოვაციური ტექნოლოგიები საშუალებას იძლევა შემცირდეს ბუნებრივი რესურსების გამოყენება და გაიზარდოს მწარმოებლურობა.

ინვესტიციები საბაზრო ბარიერების დასაძლევად შეიძლება განხორციელდეს როგორც საკუთარი რესურსებით, ასევე თანადაფინანსებით. მიუხედავად იმისა, რომ ბაზრის ჩავარდნის დაძლევა, როგორც წესი, მთავრობის საქმიანობის სფეროდ მიიჩნევა, ხშირად ინკლუზიური ბიზნესის მოდელით მომუშავე კომპანიები თავად წყვეტენ ასეთ ამოცანებს. ასეთმა ინვესტიციებმა შეიძლება უზრუნველყოს როგორც საზოგადოებრივი, ასევე კერძო უპირატესობები. მაგალითად, თანამშრომლების სწავლებით საწარმო ამალეებს კადრების კვალიფიკაციას და იმყარებს საკუთარ პოზიციებს, ამასთან, კვალიფიციურ კადრებს უფლება აქვთ გადავიდნენ სხვა კომპანიებში სამუშაოდ, რითაც მთლიანად საზოგადოება სარგებლობს.

დამატებითი სოციალური სარგებლის არსებობა სხვა დაინტერესებული ინსტიტუტების მხრიდან თანადაფინანსების პერსპექტივებს წარმოშობს. ასეთი ინსტიტუტები, მათ შორის დონორები, მეცენატები, არაკომერციული სოციალური საინვე-

სტიციო ფონდები, მთავრობა, კერძო სექტორს საშუალებას აძლევს თანადაფინანსებით (გრანტები, სუბსიდიები, შეღავათიანი კრედიტები) შექმნას სოციალური პროდუქტი. დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობის ძლიერი მხარეების გამოყენება, მათი ბიზნესში უშუალო ჩართვით ან სოციალური ქსელების მეშვეობით, ერთ-ერთი ყველაზე გავრცელებული სტრატეგიაა.

როგორც წესი, დაბალშემოსავლიანი ადამიანები ინკლუზიური ბიზნესის მოდელით მომუშავე საწარმოს საკვანძო პარტნიორებია. ხელმოკლე მოსახლეობის მიზიდვით და მათი სოციალური ქსელების გამოყენებით კომპანიებს, დანახარჯების შემცირების გარდა, შეუძლიათ გაიუმჯობესონ ბაზრის ხელმისაწვდომობა, ნდობა და გამჭვირვალება. ხელმოკლე მოსახლეობის ბაზრებზე ბიზნესის წარმატებისათვის უმნიშვნელოვანესია ადგილობრივი ბაზრის თავისებურებების ცოდნა და ნდობა. ამის მიღწევა კი შესაძლებელია ხელმოკლე მოსახლეობის აქტიური ჩართვით ბიზნესში, იქნება ეს ბაზრის შესახებ ინფორმაციის შეგროვება, პროდუქტის აწყობა და შეკეთება, მომარაგება თუ სწავლება. გარდა ამისა, ხშირად თავად ხელმოკლე ადამიანებს უჩდებათ ინოვაციური იდეები ახალი საქონლისა ან მომსახურების შექმნასთან დაკავშირებით, რომელიც უკეთ დააკმაყოფილებს ღარიბი მოსახლეობის მოთხოვნილებებს.

სტრატეგიული ალიანსების ფორმირებით ინკლუზიურ ბიზნესს შეუძლია მიიღოს ის რესურსები და შესაძლებლობები, რომლებიც საწარმოს დამოუკიდებლად არ გააჩნია. ასეთი თანამშრომლობა საერთო მიზნის მქონე საწარმოების რესურსების გაერთიანებას ემყარება. ალიანსმა შეიძლება სხვადასხვა სახე მიიღოს: დაპატენტებულ ტექნოლოგიებზე ლიცენზიების გაცვლა, საწარმოო სიმძლავრეების ერთობლივი გამოყენება, კვლევების ერთობლივი დაფინანსება, პარტნიორის პროდუქციის გასაღება საკუთარი ქსელების მეშვეობით და ა.შ. სტრატეგიული ალიანსები იქმნება როგორც საპასუხო რეაქცია დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობის ბაზრებისათვის დამახასიათებელ სირთულეებზე და ინკლუზიური ბიზნესის განვითარების ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი სტრატეგიაა.

დიალოგი მთავრობასთან პოლიტიკის შემუშავების საკითხებზე უმნიშვნელოვანესი ელემენტია ხელმოკლე მოსახლეობასთან ბიზნესის წარმოებისას. ყველა ის პრობლემა, რომელსაც ბიზნესი აწყდება დაბალშემოსავლიანი მოსახლეობის ბაზრებზე საქმიანობისას, მეტ-ნაკლებად დაკავშირებულია სახელმწიფო პოლიტიკასთან. ხშირ შემთხვევაში საწარმო ნახულობს შემოქმედებით გზებს, რათა დაძლიოს ბაზარზე არსებული პრობლემები.

ბიზნესის ზოგიერთ მიმართულებაში საბაზრო სირთულეების დაძლევა კერძო ინიციატივებით შეუძლებელია, ამიტომ, მათი სტრატეგია მთავრობასთან დიალოგია. ეს რთული და ხანგძლივი პროცესია, რომელში მონაწილეობითაც ბიზნესს შეუძლია მთავრობას მიაწოდოს სასარგებლო ინფორმაცია არსებულ პრობლემებსა და მათი გადაჭრის შესაძლო გზებზე. ხშირად ასეთ დიალოგს შეიძლება მარეგულირებელი ნორმების გამყარებაც მოჰყვეს, რაც ხელმოკლე მოსახლეობის ბაზრებზე ბიზნესის წარმოებას გაამარტივებს.

ამრიგად, ინკლუზიურ მოდელს ბიზნესისათვის მოაქვს არა მარტო მოგება და მაღალი შემოსავლები, ის ასევე უზრუნველყოფს ახალი მომხმარებლის მოზიდვას, დასაქმების ზრდას, პროდუქციის მიწოდებისა და რეალიზაციის არხების გაძლიერებას. დაბალი შემოსავლების ადამიანებს ინკლუზიური ბიზნესი საშუალებას აძლევს დაიკმაყოფილონ ძირითადი საჭიროებები, მოიპოვონ სტაბილური შემოსავალი და აამღლონ პროდუქტიულობა. გარდა ამისა, ინკლუზიური ბიზნესის მოდელი უზრუნველყოფს ბუნებრივი რესურსების რაციონალურ გამოყენებას და ეკოლოგიური მდგომარეობის გაუმჯობესებას.

განვითარებულ ქვეყნებში ინკლუზიური ბიზნესის აღმავლობა გაპირობებულია საზოგადოების წარმატებული წევრების სოციალური აქტიურობის, პასუხისმგებლობის ზრდით, სოციალურად ორიენტირებული ფასეულობების გავრცელებით, სამეწარმეო პრაქტიკისა და სოციალური მისიის წარმატებული კომბინაციით. ამიტომ, საქართველოს ეკონომიკაში მიმდინარე დადებითი ძვრები თავისთავად ემსახურება ინკლუზიური ბიზნესის განვითარებას.

თუ გავითვალისწინებთ ქართული წარმატებული კომპანიებისათვის დამახასიათებელ სოციალური პასუხისმგებლობის მზარდ ტენდენციას, ქართველების მისწრაფებას სწრაფად აუწყონ ფეხი მსოფლიოში მიმდინარე პოზიტიურ ტენდენციებს, ასევე იმას, რომ ინკლუზიური ბიზნესის მხარდაჭერა ისეთივე რენტაბელურია როგორც ქველმოქმედება, ამავდროულად უფრო თანამედროვე და ეფექტიანი, შეიძლება ვივარაუდოთ, რომ ინკლუზიურ ბიზნესს საქართველოში კარგი პერსპექტივა გააჩნია.

**ომარ ქეშელაშვილი-**  
საქართველოს სოფლის მეურნეობის მეცნიერებათა  
აკადემიის აკადემიკოსი

ჟურნალის „აგრარულ-ეკონომიკური მეცნიერება და ტექნოლოგიები“-ის თემატიკური სტრუქტურული სქემა (განყოფილებები)

- I. ზოგადი მიწათმოქმედება.
- II. მემცენარეობა.
- III. სელექცია, გენეტიკა, მეთესლეობა.
- IV. ნიადაგმცოდნეობა და აგროქიმია.
- V. მელიორაცია და ირიგაცია.
- VI. მცენარეთა დაცვა.
- VII. მექანიზაცია და ელექტიფიკაცია.
- VIII. აგროსატყეო-სამელიორაციო ღონისძიებები.
- IX. ნიადაგის ეროზია და მასთან ბრძოლის ღონისძიებები.
- X. სასოფლო-სამეურნეო კულტურათა მოვლა-მოყვანის ტექნოლოგიები.
- XI. მეცხოველეობა.
- XII. ვეტერინარია.
- XIII. სოფლის მეურნეობის პროდუქციის გადამუშავება და შენახვა.
- XIV. ეკონომიკა და ბიზნესი.
- XV. აგრარული ეკონომიკა.
- XVI. ეკონომიკური თეორია.
- XVII. საგარეო-ეკონომიკური ურთიერთობები.
- XVIII. მსოფლიო ეკონომიკა.
- XIX. ნორმატიულ-საცნობარო მასალები.
- XX. საკონსულტაციო დარბაზი.
- XXI. სადისკუსიო კლუბი.
- XXII. უწყვეტი სწავლების დარბაზი.
- XXIII. საინფორმაციო მაცნე.
- XXIV. აგრარული და აგროეკონომიკური ტერმინოლოგია.
- XXV. გამოჩენილი აგარარკოს-ეკონომისტი მეცნიერები.
- XXVI. სიტყვა აკადემიკოსს.
- XXVII. კომპეტენტური აზრი.
- XXVIII. დოქტორანტთა დარბაზი.
- XXIX. ახალგაზრდა მეცნიერის პოზიციები.
- XXX. საკითხის დასმა.

<b>1. აგრარული ეკონომიკა-Agrarian Economy</b> .....	5
ომარ ქეშელაშვილი-სოფლის მეურნეობის ოპტიმალური და მდგრადი განვითარების მოდელირება .....	
<b>O. Keshelashvili-Modeling of Sustainable and Optimum Development of Agriculture</b> .....	14
მანანა შალამბერიძე-პრობლემები, რომლებიც აგრარული სფეროს განვითარებას აფერხებს .....	15
<b>Manana Shalamberidze-Problems that aggravate the development of the agricultural sector</b> .....	17
<b>2. ეკონომიკა და ბიზნესი- Economics and Business</b> .....	18
მ. ლუარსაბიშვილი. მ. ლომიშვილი-გადასახადები და მათი როლი ფისკალური პოლიტიკის ჩამოყალიბებაში .....	18
<b>M. Luarsabashvili, M. Lomishvili-Taxes and their role in fiscal policy To formulate</b> .....	24
დალი სილაგაძე-სასოფლო სამეურნეო კოპერატივების მნიშვნელობა აგრობიზნესის განვითარებისთვის .....	25
<b>Dali Silagadze- The importance of agricultural cooperatives for the development of agribusiness</b> .....	31
<b>3.კვების მრეწველობა- Food Industry</b> .....	32
ელენე კალატოზიშვილი, მედეა ორმოცაძე, ლია კოტორაშვილი, მარინა კერესელიძე- ბუნებრივი ბიოსტიმულატორების გავლენა მაღალხარისხოვანი ნამყენი ნერგის გამოსავლიანობაზე... ..	32
<b>Elene kalatozishvili, Medea Ormotsadze, lia Kotorashvili, Marina Kereselidze-The effect of natural biostimulator on high quality grafted seedling</b> .....	36
<b>4. მეტყვეობა Forestry</b> .....	37
ანზორ მესხიშვილი–კურორტი ბახმარო და მისი ტყეების კურორტოლოგიური მნიშვნელობა .....	37
<b>Anzor Meskhishvili-Resort Bakhmaro and Its Forest Resort Value</b> .....	40
<b>5. მამცენარეობა-plant-industry</b> .....	41
ზეინაბ ახალაძე-სოიოს, როგორც ცილოვანი პროდუქტების წარმოების თანამედროვე მდგომარეობა საქართველოში .....	41
<b>Z. Akhaladze-Soy as a protein products to produce modern Condition in Georgia</b> .....	46



<b>6. უწყვეტი სწავლების დარბაზი-Continuous Studying Hall</b> (ო. ქეშელაშვილი, O. Keshelashvili) .....	47
<b>ლექცია 21 დარგობრივი ბიზნესის ორგანიზაცია</b> .....	47
21.4. ბიზნესის ორგანიზაცია ტრანსპორტსა და კავშირგაბმულობაში .....	47
21.5. ბიზნესის ორგანიზაცია ვაჭრობასა და მომსახურე სფეროში	50
<b>5. ტერმინები-Terms</b> (ო. ქეშელაშვილი, O. Keshelashvili) .....	54
7.1. შრომა .....	54
7.2. შემოსავლის წყაროები .....	55
7.3 ეკონომიკური კანონები და კატეგორიები .....	56
7.4. ეკონომიკური მეცნიერების კლასიფიკაცია .....	58
7.5. ბაზრის სისტემა .....	60
7.6. ფასი, ფასწარმოქმნა, ღირებულება .....	61
7.7. ფული .....	63
7.8. საკუთრების ფორმები .....	66
7.9. დასაქმება და უმუშევრობა, სიმდიდრე და სიღარიბე .....	67
<b>7.საკითხის დასაგა-Problem Statement</b> .....	69
<b>ომარ ქეშელაშვილი-ინკლუზიური ბიზნესი</b> .....	69
<b>შინაარსი-CONTENTS</b> .....	80

## **მოთხოვნები დასაბეჭდად წარმოსადგენი სტატიების მიმართ:**

1. სტატიის მოცულობა–5-6 გვ-მდე; ნაბეჭდი (LitNusx– 11; 1,0 ინტერვალზე. სათაური LitMtavrPS –11, ფორმატი Page Setup-ში: Top 1.0; Left 15.8; Bottom 1.0.; Right 1.0;), ერთი ეგზემპლარი და CD-ზე. არ გადატვირთოთ დიაგრამებითა და სქემებით, ცხრილები უნდა იყოს კომპაქტური, ვერტიკალურად ნაბეჭდი.
2. სტატიას უნდა ახლდეს **რეზიუმე** (ინტერნეტული ვერსია–0,5 გვერდამდე) ქართულად და ინგლისურად.

## **2019 წლის II კვარტალი**

### **ტექნიკური რედაქცია:**

**გ.მოსაშვილი**-აკადემიური დოქტორი-ტექნიკური რედაქტორი, ვებ-გვერდის რედაქტორი, კომპიუტერული უზრუნველყოფა: ინგლისური ვერსია-ი.ბახტაძე, თ. ეპიტაშვილი.

### **ჟურნალის დამფუძნებელი და გამომცემელია**

საქართველოს სოფლის მეურნეობის მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსი ომარ ქეშელაშვილი.

### **ჟურნალის გამოცემის მხარდამჭერები არიან:**

საქართველოს სოფლის მეურნეობის მეცნიერებათა აკადემია (პრეზიდენტი აკადემიკოსი გ.ალექსიძე), შპს-პროფესიონალ კონსულტანტთა ჯგუფი (დირექტორი სოციალურ მეცნიერებათა აკადემიური დოქტორი დ.ეგიაშვილი).

საალრიცხვო-საგამომცემლო თაბახი 5,1

პირობითი ნაბეჭდი თაბახი 5.5