

რევაზ ლორთქიფანიძე
Revaz Lordkipanidze
Реваз Лордкипанидзе

ბიზნესის მართვა ჯანდაცვაში
(დამხმარე სალექციო-მეთოდური მასალა უნივერსიტეტ გეომედის
საბაკალავრო პროგრამის სტუდენტებისათვის)

Business Govern in Health Care
(Auxiliary Lecture-Methodical Material for Students of
University Geomedi Bachelor's Program)

Управление бизнесом в здравоохранении
(Вспомогательный лекционно-методический материал для студентов
программы бакалавриата Университета Геомеди)

თბილისი

ავთანდილ გუნიას სახელობის საქველმოქმედო კვლევების აკადემია
(გათვალისწინებულია საქართველოს პარლამენტის ეროვნული ბიბლიოთეკის
ციფრულ ფონდში „ივერიელი“ გამოსაქვეყნებლად)

2018

წარმოდგენილი დამხმარე სალექციო-მეთოდური მასალა, ავტორის მიერ
გამოცემულ სახელმძღვანელოებთან დაკავშირებით,
გათვალისწინებულია სტუდენტებისა და ჯანდაცვის მენეჯმენტის
საკითხებით დაინტერესებული მკითხველისათვის

*რედაქტირებული და რეცენზირებულია ავთანდილ გუნიას სახელობის
საქველმოქმედო კვლევების აკადემიაში*

საგნისა და მიღებული ცოდნის ტესტირების სპეციფიკის შესახებ

ჯანდაცვითი ბიზნესი, საყოველთაო აღიარებით, ყველაზე ინტელექტუალური სფეროა მეწარმეობაში და მას სულ უფრო მზარდი მნიშვნელობა ენიჭება რესურსების დეფიციტის გამწვავებისა და ეკოლოგიური პრობლემების გართულების კვალობაზე. ამასთანავე, აღსანიშნავია, რომ ეკონომიკის დარგებს შორის, ჯანდაცვით სფეროს, სხვადასხვა განვითარებული ქვეყნის პრაქტიკის შემთხვევებში, ყველაზე მეტად უკავშირებენ მაკროეკონომიკურ პოლიტიკას და, საქართველოში მიმდინარე საყოველთაო ჯანდაცვის რეფორმასთან ერთად, რომელიც, საერთაშორისო თანამეგობრობის მიერ, სამაგალითოდ არის შეფასებული, ეს კავშირი კიდევ უფრო ძლიერდება. სწორედ ამიტომაც, როგორც ცნობილია, უნივერსიტეტ გეომედის მიერ შემოთავაზებული სალექციო კურსი იწოდებოდა და იწოდება "ბიზნესის მართვად ჯანდაცვაში" და არა "ბიზნესის მენეჯმენტად" აღნიშნულ სფეროში.

გამომდინარე ზემოაღნიშნულიდან, წარმოდგენილი სახელმძღვანელო პრინციპების მომზადებისას, განხილულ იქნა უახლესი ქართული და განსაკუთრებით წარმატებული საზღვარგარეთული გამოცდილება პოსტკრიზისულ ეკონომიკურ რეფორმებში, ასევე, ჯანსაღი ცხოვრების წესის დამკვიდრებაში დაწინაურებული ეკოლოგიურად სუფთა ბიზნესების მართვაში.

კომპიუტერმა ნამდვილად შეცვალა ბიზნესი და მსოფლიო საერთოდ და უფრო სწრაფი და ხარისხიანი გახდა ბიზნესკონტაქტები და წარმოებისა და მომსახურების პროცესებიც, საბოლოო ჯამში. ვფიქრობ, გენიოსი ბილ გეითსიც დაგვეთანხმება, რომ სულ უახლოეს წარსულში თუ ბიზნესი, გონიერი ბილის კონტექსტის თანახმად, „ფიქრის სიჩქარით“ ვითარდებოდა, ახლა უკვე სინათლის სიჩქარეები ამუშავდა, ისე განვითარდა უკვე მფრინავი და სუპერმგრძნობიარე მობილური ტექნოლოგიები და ასეთი სიჩქარეები, ბუნებრივია, განსაკუთრებით დაგვჭირდება სასიცოცხლოდ უმნიშვნელოვანეს ჯანდაცვაშიც.

ბიზნეს-გადაწყვეტილებები ჯანდაცვაში, ჩვენი მრავალფაქტორული ანალიზიდან გამომდინარე, მიზანშეწონილია, ეფუძნებოდეს 4 მთავარ პრიორიტეტს:

1) კრიტიკულ მდგომარეობაში მყოფ პაციენტთან, არ შეიძლება ორიენტაცია გვექონდეს მოგების მიღებაზე - ბიზნესის ეს მიზანდასახულობა მაქსიმალურად უნდა შეიცვალოს ორიენტაციით დანახარჯებისა და, შესაბამისად, სამედიცინო მომსახურების ფასების მინიმიზებაზე, რაც, თავისთავად გაზრდის შესაძლო წმინდა შემოსავლებსაც;

2) ბიზნეს-გადაწყვეტილებების შეფასებისთვის ჯანდაცვაში, მიზანშეწონილია, მოგების კრიტერიუმი შეიცვალოს უფრო აღმატებული ეფექტიანობის კრიტერიუმით, რაც მოგებისა და დანახარჯების (მათ შორის უპირველესად ყველაზე მეტად სუბიექტური მენეჯერული ხარჯების) თანაფარდობის 2-ფაქტორიანი მოდელით შეიძლება აღიწეროს;

3) განვითარებულ ქვეყნებში, ინფლაციისა და უმუშევრობის შემცირებაზე მიმართული მაკროეკონომიკური პოლიტიკა, არანაკლებ და უფრო მეტადაც არის გაჯერებული ჯანდაცვითი ზრუნვის პროგრამული ღონისძიებებით, რაც, ეკონომიკის დარგებს შორის, ჯანდაცვის განსაკუთრებულ - სასიცოცხლოდ მნიშვნელოვან სტატუსსა და აქტუალურ მომავალზე მიუნიშნებს;

4) უცნობი, მოულოდნელი, ქაოტური და გარეგნულად დაფარული პროცესების სიმრავლე პაციენტისა და ექიმის ურთიერთობებში განსაკუთრებით ზრდის სახელმწიფო რეგულაციების აუცილებლობას ამ დარგში, მათ შორის კეთილსინდისიერი კონკურენციის დასაცავად.

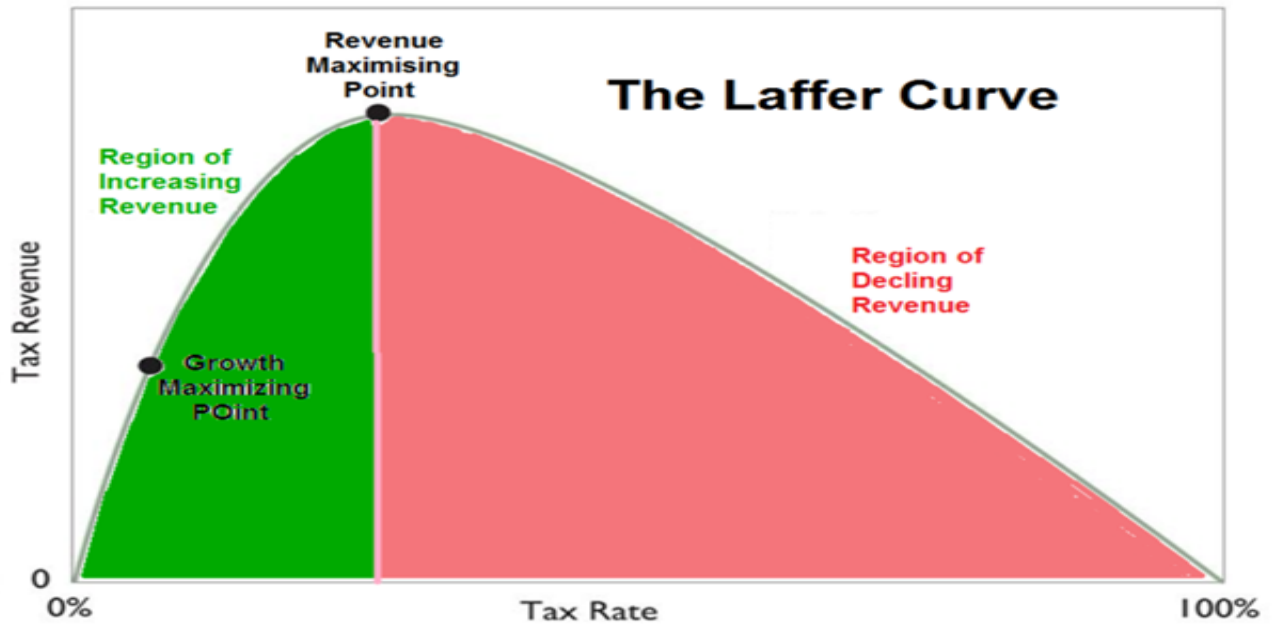
ხაზგასმით უნდა აღინიშნოს, რომ ფარული საერთაშორისო მონოპოლიებით დაზარალებულ საქართველოს მაღალმთიან რეგიონებს დამოუკიდებლად არ ძალუძთ დაძლიონ უმწვავესი ეკონომიკური და დემოგრაფიული გამოწვევები, ხოლო სახელმწიფო, თავის მხრივ, არ უნდა ელოდოს, როგორ ქრება ქვეყნის ესა თუ ის რესურსული პოტენციალი. ზოგს მიაჩნია, რომ სახელმწიფო არ უნდა ერეოდეს საბაზრო პროცესებსა და ბიზნეს-გადაწყვეტილებებში, თუმცა მათ ავიწყდებათ, რომ სახელმწიფოსაც უნდა ჰქონდეს თავისი დასაბუთებული სტრატეგიები და უფლებები და ეს სტრატეგიები და უფლებებიც არსებითად გასათვალისწინებელია.

სახელმწიფოს მიერ ეკონომიკის მართვა და კერძო ბიზნესის მენეჯმენტი სხვადასხვა ცნებებია, მაგრამ მენეჯმენტის მომავალი - წარმატებულ სახელმწიფო მართვასთან გონივრულ კომბინირებაშია. ზოგიერთი თვლის და საკმაოდ

მასშტაბურად ცდილობს დაასაბუთოს, რომ საერთაშორისო მენეჯმენტი და ეკონომიკური მეცნიერება საერთოდ არ არის საჭირო და მნიშვნელოვანი პრაქტიკისათვის. ამ დროს, მეცნიერების სხვა დარგებისადმი უდიდესი პატივისცემის მიუხედავად, საჭიროა აღინიშნოს, რომ ეკონომიკა უმნიშვნელოვანესი სამეცნიერო დისციპლინაა და ის მეცნიერების ყველა სხვა დარგს განსაკუთრებით სჭირდება პრაგმატული გადაწყვეტილებების მისაღებად.

შედეგად, ვფიქრობთ, ნამდვილად „სინათლის“ სიჩქარეებზე გავალთ ბიზნესის მართვაში, თუ გავიაზრებთ, რომ რაციონალურობა გადაუდებელი საჭიროებაა კონკურენტთა რაოდენობისა და კონკურენციის ძალის მაქსიმალური უკუგებისთვის. ჯანდაცვითი პერსონალის განსაკუთრებით მაღალი ინტელექტუალური დონე და სამედიცინო ტექნიკის პროგრესულობა შეიძლება წყალში ჩაგვეყვაროს, თუ რაციონალური კონკურენციის ინტერვალი ვერ შევინარჩუნეთ და მონოპოლიური აპატიტების მორალურად გაუმართლებელ სამედიცინო ბიზნესს დავუთმობთ ასპარეზს.

ვფიქრობთ, ცოდნის მიღებასთან ერთად, არანაკლებ მნიშვნელოვანია მიღებული ცოდნის ობიექტურად შეფასება. ჩვენს მიერ შემუშავებული ტესტირების მეთოდის მიხედვით, გათვალისწინებულია პასუხების 4 სავარაუდო ვარიანტი: 1. მართებულია; 2. არაა მართებული; 3. ხან მართებულია, ხან არა; 4. მართებულობისათვის აუცილებელია სხვა ფაქტორების მოქმედებაც. პასუხების 1-ლი და მე-2 ვარიანტი, ბუნებრივია, გათვალისწინებულია ცალსახად დადებითი ან უარყოფითი პასუხების არსებობის შემთხვევაში. მოგეხსენებათ, ეკონომიკა, მეტწილად, მათემატიკასავით ზუსტი მეცნიერება არ არის და საკმაოდ ხშირად ცვალებადია შეხედულებებსა და მიმდინარე პროცესებში. ამდენად, მე-3 ვარიანტი გათვალისწინებულია იმ შემთხვევებისთვის, როცა, მაგალითისათვის, ბიზნესზე გადასახადებიდან შემოსავლების პოლარულ ცვლილებასთან გვაქვს საქმე. ლაფერის ცნობილი მრუდის თანახმად, საგადასახადო შემოსულობანი (Tax Revenue) სახელმწიფო ბიუჯეტში გარკვეულ მნიშვნელობამდე იზრდება, შემდეგ კი, როცა გადასახადები მაქსიმუმს აღწევს, შემცირებას იწყებს, ვინაიდან, მეწარმეს (მათ შორის ჯანდაცვით სფეროში), დიდი საგადასახადო წნეხის პირობებში, უმცირდება ინტერესი



ბიზნესაქტიურობაზე. ანუ, სახელმწიფო შემოსავლების ზრდა, ბიზნესზე გადასახადების ზრდასთან ერთად, ხან მართებულია, ხან არა.

წყარო: <https://fee.org/articles/the-laffer-curve-its-time-to-stop-laughing/>

პასუხების მე-4 ვარიანტი კი, მაგალითისათვის, ეხება შემთხვევას, როცა სამედიცინო მომსახურების მწარმოებლობის ზრდას ვაფასებთ ტექნიკური პროგრესის გათვალისწინებით. ბუნებრივია, ტექნიკურ პროგრესს დიდი მნიშვნელობა აქვს მწარმოებლობის ზრდისთვის, მაგრამ მართო მისი მოქმედება არ კმარა. უფრო მეტიც, ტექნიკური დონის ამაღლების მიუხედავად, მწარმოებლობა, შესაძლებელია, ეცემოდეს კიდევაც, თუ სხვა ისეთი ფაქტორებიც არ შეეშველება, როგორებიცაა - კონკურენტული გარემო, პერსონალის კვალიფიკაცია და სრულფასოვანი მოტივირება, წარმოების მეცნიერული ორგანიზება, გონივრული მაკროეკონომიკური პოლიტიკა, საერთაშორისო თანამეგობრობის აქტიური ქმედებები ბაზრის დასაცავად არაკეთილსინდისიერი სუბიექტებისაგან და სხვ.

წარმოდგენილ დამხამრე სალექციო-მეთოდურ მასალაში დასმული საკითხები ასახავს თანამედროვე მენეჯმენტის შესახებ იმ პრიორიტეტული ხედვების ჩამონათვალსა და გააზრების დონეს, რომლებზეც, მიზანშეწონილია, გაიმართოს დებატები სტუდენტთა ჯგუფებში, საქმიანი კრიტიკული აზროვნების უნარების

შემდგომი განვითარებისათვის. შესაბამისად, პრაქტიკულ მეცადინეობებზე, სტუდენტებს, მათი ინდივიდუალური მიდრეკილებების გათვალისწინებით, უნდა მიეცეთ დავალებები, შესასწავლი თემატიკიდან გამომდინარე, ბიზნეს-გეგმების შესაბამისი პროექტების მომზადებისა და მათი გადაჭრის კონკრეტული ამოცანების შესახებ.

ჩემს მიერ, მიმდინარე წელს გამოცემული და სამედიცინო მომსახურების პრაქტიკის უახლესი სტრატეგიისთვის გათვალისწინებული სახელმძღვანელოების [23; 45] საფუძველზე, სხვა დამხმარე მასალის გამოყენებით, სტუდენტებმა, კრიტიკული აზროვნების უნარების მოხმობით, უნდა დაამუშაონ შემდეგი საკითხები: 1. ჯანდაცვითი მეწარმეობის (ბიზნესის) განმასხვავებელი კრიტერიუმები

2. ჯანდაცვითი ბიზნესის საზოგადოებრივ-პოლიტიკური, კონკურენტული და სტრუქტურული ფაქტორები

3. მეწარმეობის ძირითადი მიზანი და მართვის ფსიქოლოგიური ასპექტები ჯანდაცვაში

4. სტრატეგიაზე ორიენტირებული მართვა, ბაზარი და მომხმარებელი

5. ინოვაცია და კონკურენცია, კოლექტივი და ხელმძღვანელის ძალა, წარმატების საიდუმლო

6. მეწარმეობის კულტურა და მისი განვითარება

7. ბიზნესის ორგანიზების ძირითადი პრინციპები

8. მეწარმეობის სახეები და სპეციფიკა

9. პერსონალის შერჩევის, განაწილებისა და გამოყენების სპეციფიკა

10. ბიზნეს-გეგმა და მისი მნიშვნელობა

11. მეწარმეობის შედეგიანობის პრიორიტეტები

12. საგადასახადო პოლიტიკა და სადაზღვევო ხელშეკრულებები

13. ბიზნესის სახელმწიფო მხარდაჭერა

14. მენეჯმენტი და მისი განვითარების მიმართულებები

15. ბიზნესის რისკების შეფასება და მინიმიზების მექანიზმები

გამოყენებული წყაროები

სულ უფრო მზარდი სიჩქარეების კონკურენტულ გარემოში, ჩემს შრომებთან ერთად, სტუდენტების ყურადღება, უპირველესად, მინდა მივაპყრო უახლეს ქართულ და საზღვარგარეთულ წყაროებზე, სადაც, სასიხარულოა, რომ სულ უფრო სრულყოფილად განიხილება სახელმძღვანელო თემატიკასთან დაკავშირებული საკითხები:

1. ფირცხალავა დ. საქართველოს ჯანმრთელობის დაცვის სისტემის მართვისა და განვითარების საკითხები, თბილისი, გეომედი, მაგისტრანტთა შრომების ფონდი.
2. ამყოლაძე გ. ამყოლაძე ი. ლომსაძე-კუჭავა მ. ორგანიზაციის თეორია და მენეჯმენტის საფუძვლები.
3. ამყოლაძე გ. ამყოლაძე ი. ჩხენკელი მ. საწარმოთა ეკონომიკის, სამეწარმეო საქმიანობისა და მარკეტინგის განმარტებითი ლექსიკონი.
4. ამყოლაძე გ. სამეწარმეო საქმიანობის ეკონომიკა და მეწარმის უნარ-ჩვევები.
5. მ. ბარამიძე, გ. ხასია. მაკროეკონომიკა (სახელმძღვანელო).
6. ლომსაძე-კუჭავა მაია, გიორგაძე ხათუნა. ეკონომიკა და მარკეტინგი.
7. ცერცვაძე ა. ხანთაძე გ. ვეკუა დ. სადაზღვევო საქმე.
8. გერზმავა ო. და სხვ. საზოგადოებრივი ჯანდაცვა და მენეჯმენტი. – თბილისი, აშშ საერთაშორისო განვითარების სააგენტოსა და ამერიკის საერთაშორისო ჯანდაცვის კავშირის ფინანსური მხარდაჭერით.
9. ღვედაშვილი ნ. ჯანდაცვის ეკონომიკა და მართვა.
10. ადამიანური რესურსების მენეჯმენტი (თსუ ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის მენეჯმენტისა და ადმინისტრირების კათედრის ავტორთა კოლექტივი).
11. სამადაშვილი უ. ბიზნესის საფუძვლები.
12. ვერულავა თ. შეზღუდული კონკურენცია ჯანდაცვის ბაზარზე: გადაწყვეტის გზები. საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციის “კონკურენციის პოლიტიკა: თანამედროვე ტენდენციები, გამოწვევები” შრომების კრებულში. ივანე

ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის
გამომცემლობა. 2017: 72-78.

13. ინასარიძე ლ. სოსელია მ. როსტიაშვილი თ. ჰოსპიტალური სამსახურის
მენეჯმენტის სრულყოფის გზები საქართველოს ჯანდაცვის სისტემაში
(რეცენზენტები საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტიდან, კავკასიის
საერთაშორისო უნივერსიტეტიდან, კავკასიის უნივერსიტეტიდან). - თბილისი,
2017.

14. კანკაძე ჯ. რუხაძე თ. ტაბატაძე გ. კანკაძე ა. - უახლესი ეკონომიკური
ლექსიკონი. - თბ., სტუ, 2018.

15. სურგულაძე გ. პეტრიაშვილი ლ. ბიტარიშვილი მ. კორპორაციული
მენეჯმენტის დაპროგრამების ტექნოლოგია. - თბ., სტუ, 2017.

16. ბალიაშვილი ე. ლუდუშაური მ. პირტახია ი. სტრატეგიული მენეჯმენტი. - თბ.,
2017.

17. მეფარიშვილი ბ. ჯანელიძე გ. მონაცემთა მენეჯმენტის თანამედროვე
სისტემები. - თბ., 2018.

18. Health Care Management (Stephen M. Shortell, Phd; Arnold D. Kaluzny, Phd). – NY,
Fourth Edition.

19. Essentials of Health Economics/ Diane M. Dewar, United States.

20. Donald J. Trump with Tony Schwartz “The Art of the Deal”. – New York, Random
House.

21. Donald J. Trump: The Deals and the Downfall. – Harper Collins Publisjers. New
York.

22. Business Management. – Herbalife, 2018.

23. ლორთქიფანიძე რ. ბიზნესის მართვა მენეჯერული ხარჯების
შემცირებისათვის ჯანდაცვაში (სახელმძღვანელო). - თბილისი, საქართველოს
პარლამენტის ეროვნული ბიბლიოთეკის ციფრული ფონდი „ივერიელი“, 2018.

24. ლორთქიფანიძე რ. ჯანდაცვითი პოლიტიკის სპეციფიკა განვითარებული და
განვითარებადი ქვეყნებისათვის. - ყოველკვარტალური საერთაშორისო

რეცენზირებადი რეფერირებადი სამეცნიერო შრომათა კრებული „მედიცინისა და მენეჯმენტის თანამედროვე პრობლემები“, ISSN 1512-4169, 2018, N2 (14), გვ. 37-41.
http://dspace.nplg.gov.ge/bitstream/1234/276655/1/Medicinis_Da_Menejmentis_Taname_drove_Problemebi_2018_N2.pdf

25. ლორთქიფანიძე რ. ინოვაციური საკადრო პოლიტიკის შესახებ. - ყოველკვარტალური საერთაშორისო რეცენზირებადი რეფერირებადი სამეცნიერო შრომათა კრებული „მედიცინისა და მენეჯმენტის თანამედროვე პრობლემები“, ISSN 1512-4169, 2018, N1 (13), გვ. 56-66.

26. ლორთქიფანიძე რევაზ, ჩლაიძე დავით, საკადრო და საინფორმაციო პოლიტიკის პრიორიტეტების შესახებ მენეჯმენტში (საქართველოს ჯანდაცვის მაგალითზე). - თბილისი, საქართველოს პარლამენტის ეროვნული ბიბლიოთეკის ციფრული ფონდი „ივერიელი“, 2018.

27. Lordkipanidze R. My Wonderful Harvard Course “U.S. Public Policy: Social, Economic and Foreign Policies”. – Tbilisi, Philanthropic Research Academy named after Economist A. Gunia for the Georgian Parliament Digital Library, 2018.

28. ლორთქიფანიძე რ. ბაზრის კონკურენტულობის შეფასების ამერიკული გამოცდილება და ჩვენი რეკომენდაციები პრაქტიკაში დამკვიდრებული „სენსაციური“ თეორიული ხარვეზების დასაძლევად. - თბილისი, თსუ, ამერიკისმცოდნეობის მე-19 ყოველწლიური საერთაშორისო კონფერენცია, 2018, 17-19 მაისი.

29. Lordkipanidze R. Some misconceptions about perfect competition in economic theory and urgent recommendations for practice. – Internet-Journal PRO-Economics, 2018, No. 4.

30. ლორთქიფანიძე რ. კონკურენციის თეორიის „სენსაციური“ ფარული ხარვეზები და გადაუდებელი რეგულაციები. - თბილისი, საქართველოს პარლამენტის ეროვნული ბიბლიოთეკის ციფრული ფონდი „ივერიელი“, 2018.

31. კონკურენტული საერთაშორისო ბიზნესი და ეფექტიანი სახელმწიფო ნეიროეკონომიკური მექანიზმები (სახელმძღვანელო პრინციპები მონოგრაფიული კვლევების საფუძველზე სტუდენტებისა და სპეციალისტებისათვის ეკონომიქსის, საჯარო ადმინისტრირებისა და მარკეტინგის საკითხებზე). - თბილისი, საქველმოქმედო კვლევების აკადემია საქართველოს პარლამენტის ციფრული ბიბლიოთეკისათვის, 2018.

32. ლორთქიფანიძე რ. ეკონომიკური კონკურენციის კლასიკური თეორიის ზოგიერთი ნაკლოვანება და პერსპექტივები ეფექტიანი მომავლისთვის. თბილისი, საქართველოს პარლამენტის ეროვნული ბიბლიოთეკა, ციფრული ბიბლიოთეკა „ივერიელი“, 2018.

33. ლორთქიფანიძე რ. კონკურენციის თეორიის „სენსაციური“ ხარვეზები და რეკომენდაციები კონკურენტულობის დონის აუდიტის სრულყოფისათვის. -

ყოველკვარტალური საერთაშორისო რეცენზირებადი რეფერირებადი სამეცნიერო შრომათა კრებული „მედიცინისა და მენეჯმენტის თანამედროვე პრობლემები“, ISSN 1512-4169, 2017, N4 (12), გვ. 68-73.

34. ლორთქიფანიძე რ. ჩლაიძე დ. სტეფანაძე ნ. ებრელიძე ს. ქსელური მენეჯმენტი და ეკონომიკური განვითარების პრიორიტეტები. - ყოველკვარტალური საერთაშორისო რეცენზირებადი რეფერირებადი სამეცნიერო შრომათა კრებული „მედიცინისა და მენეჯმენტის თანამედროვე პრობლემები“, ISSN 1512-4169, 2017, N4 (12), გვ. 61-67.

35. ლორთქიფანიძე რ. მენეჯმენტის სრულყოფის თეორიული საფუძვლები (ქსელური დელეგირების კონკურენტუნარიანობა და ეფექტიანობა). - ყოველკვარტალური საერთაშორისო რეცენზირებადი რეფერირებადი სამეცნიერო შრომათა კრებული „მედიცინისა და მენეჯმენტის თანამედროვე პრობლემები“, ISSN 1512-4169, 2017, N3 (11), გვ. 55-60.

36. ლორთქიფანიძე რ. ადამიანის კეთილდღეობის, სახელმწიფო შემოსავლებისა და ცხოვრების ხანგრძლივობის ურთიერთკავშირის შესახებ. - ყოველკვარტალური საერთაშორისო რეცენზირებადი რეფერირებადი სამეცნიერო შრომათა კრებული „მედიცინისა და მენეჯმენტის თანამედროვე პრობლემები“, ISSN 1512-4169, 2017, N1-2 (9-10), N1, გვ. 38-43.

37. ლორთქიფანიძე რ. თანამედროვე მენეჯმენტის სახელმძღვანელო პრინციპები (კონკურენტუანი ქსელური დელეგირების ეფექტიანობა). - თბილისი, საქართველოს პარლამენტის ეროვნული ბიბლიოთეკის ციფრული ფონდი „ივერიელი“, 2017.

38. ლორთქიფანიძე რ. საერთაშორისო კონკურენციის ძალა (ბიზნესისა და სამართლის ფუნდამენტალური საფუძვლებისათვის). თბილისი, 2017, საქართველოს პარლამენტის ეროვნული ბიბლიოთეკა, ციფრული ბიბლიოთეკა „ივერიელი“, ISBN 978-9941-0-9633-4, <http://dspace.nplg.gov.ge/handle/1234/193397>, ინგლისურ ენაზე.

39. ლორთქიფანიძე რ. სალექციო-მეთოდოლოგიური მასალა მენეჯერული ხარჯებისა და გლობალური საფინანსო კონტროლის საკითხებზე. თბილისი, წმ. ქაშვეთში მოღვაწე მამა ღვთისოს კურთხევით, 2016, საქართველოს პარლამენტის ეროვნული ბიბლიოთეკა, ციფრული ბიბლიოთეკა „ივერიელი“.

40. ლორთქიფანიძე რ. ბიზნესის მართვა ჯანდაცვაში (სალექციო-მეთოდური მასალა). - თბილისი, უნივერსიტეტი გეომედი, 2013.

41. ლორთქიფანიძე რ. მენეჯერული ხარჯები ჯანდაცვაში (სახელმძღვანელო). - თბილისი, უნივერსიტეტი გეომედი, 2013.

42. ლორთქიფანიძე რ. მენეჯერული ხარჯების ეფექტიანობა ჯანდაცვაში. - თბილისი, უნივერსიტეტი გეომედი, 2012.
43. ლორთქიფანიძე რ. ჯანდაცვაში მენეჯერული საქმიანობის ხარჯები, ფინანსური მონიტორინგი და პერსონალის ეფექტიანობა (სახელმძღვანელო ლექციებისა და ბიზნესის მართვის პრაქტიკისათვის). – თბ., უნივერსიტეტი გეომედი (ელექტრონული ფონდი), 2012.
44. ლორთქიფანიძე რ. ჯანდაცვაში მენეჯერული საქმიანობის ხარჯები (ეკონომიკური თეორიისა და პრაქტიკის საკითხები). – თბილისი, გეომედი, 2011.
45. ლორთქიფანიძე რ. მენეჯერული ხარჯები თანამედროვე ჯანდაცვაში (სახელმძღვანელო უნივერსიტეტი გეომედის საბაკალავრო პროგრამის სტუდენტებისათვის). - თბ., ავთანდილ გუნიას სახელობის საქველმოქმედო კვლევების აკადემია (გათვალისწინებულია საქართველოს პარლამენტის ეროვნული ბიბლიოთეკის ციფრულ ფონდში „ივერიელი“ გამოსაქვეყნებლად), 2018: 104.

ავტორის შესახებ



E-mail: revazlordkipanidze@gmail.com

<http://revaz-lordkipanidze.simplesite.com/>

(იხილეთ ვიკიპედიის ქართულ რედაქციაშიც)

PROFESSIONAL EXPERIENCE სამთავრობო და სამეცნიერო სტრუქტურებში მუშაობის ხანგრძლივი გამოცდილება. 2010 წლიდან დღემდე უნივერსიტეტი გეომედის პროფესორია (კურსები „ბიზნესის მართვა ჯანდაცვაში“ და „მენეჯერული ხარჯები ჯანდაცვაში“). 2001 წლიდან მოწვეული პროფესორი საქართველოს ტექნიკურ უნივერსიტეტში, როგორც

საქართველოს პრეზიდენტის პირველი ხარისხის სტიპენდიანტი ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი (კურსები ეკონომიკის, საგარეო-ეკონომიკური კავშირების, საერთაშორისო მენეჯმენტის, ეკონომიკური სტრატეგიის, ფინანსური კონტროლის, ფინანსური ანალიზის, მენეჯერული ხარჯების, ბიზნესისა და ფინანსების საფუძვლების საკითხებზე). 2001-2009 წლებში საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტროს სისტემაში ეკონომიკური რეფორმების სამმართველოს უფროსის მოადგილე, მთავარი სპეციალისტობიდან დაწინაურდა სახელმწიფო ქონების აღრიცხვის სამმართველოს უფროსად (სამინისტროს რეორგანიზებამდე). 2013 წელს აირჩიეს საქართველოს ეკონომიკურ მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსად, 2017 წელს - აკადემიკოს-მდივანად. 2018 წლიდან ამერიკის ეკონომიკური ასოციაციის წევრია და საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოს ავთანდილ გუნიას სახელობის ადამიანის ცხოვრების გაუმჯობესებისათვის საქველმოქმედო კვლევების საზოგადოებრივ აკადემიას აფუძნებს, როგორც მისი პრეზიდენტი. სხვადასხვა წლებში (უწყვეტად), ეწევა სამეცნიერო-პედაგოგიურ საქმიანობას, მუშაობს მოწვეულ პროფესორად ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტში. საქართველოს ეკონომიკის სამინისტროს ორგანიზების ინიციატორია, 1993-1998 წლებში აჭარის ეკონომიკისა და ფინანსთა სამინისტროს სისტემაში მინისტრის მოადგილე, მინისტრის პირველი მოადგილე, ეკონომიკის მინისტრის მოვალეობის შემსრულებელი. 1986-1993 წლებში საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტის ასპირანტობიდან დაწინაურდა უმცროს მეცნიერთანამშრომლად, მეცნიერ და უფროს მეცნიერთანამშრომლად. 250-ზე მეტი სამეცნიერო პუბლიკაციის ავტორი, მ.შ. 10 მონოგრაფია და 35 ელექტრონული წიგნადი გამოცემაა. კვლევის სფეროებს წარმოადგენს საბიუჯეტო-ეკონომიკური პოლიტიკისა და ეკონომიკური ზრდის ქრისტიანული და სამართლებრივი საფუძვლები, მსოფლიო მეურნეობა და საერთაშორისო ეკონომიკური ურთიერთობები, აშშ ეკონომიკა (გამოცემულია შრომები აშშ საელჩოს მხარდაჭერით), ეკონომიკური კონკურენცია და ეკონომიკის სტრუქტურის ეფექტიანობა (განავითარა ევროკავშირის ექსპერტთა ფორმულირება), ძირითადი კაპიტალის მწარმოებლურობა, სავალუტო სისტემა და სხვ.

Education and diplomas 1989 წელს დაასრულა საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტის ასპირანტურა, 1986 წელს – თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის საინჟინრო-ეკონომიკური ფაკულტეტი (წარჩინებით), 1981 წელს ბათუმის N1 საშუალო სკოლა (ოქროს მედლით). მიღებული აქვს საქართველოს სწავლულ ექსპერტთა საბჭოს მიერ გაცემული მეცნიერებათა დოქტორის დიპლომი (N001557, ეკონომიკის 08.00.01 სპეციალობით), მსოფლიო მეურნეობისა და საერთაშორისო ეკონომიკური ურთიერთობების სპეციალობით რუსეთის მეცნიერებათა დოქტორის დიპლომი (DK N002918), თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის წარჩინების დიპლომი HB N065540 (სპეციალობა – მანქანათმშენებელი მრეწველობის ეკონომიკა და ორგანიზაცია) და სხვ.

Certificates, elections, other achievements 95%-იანი ტესტირებით დაძლია ჰარვარდის უნივერსიტეტის სასწავლო კურსი „ამერიკული მთავრობა - საჯარო პოლიტიკა: სოციალური, ეკონომიკური და საგარეო პოლიტიკები“, ამასთანავე, „სამართლიანობის“ კურსი. სხვადასხვა დროს მიენიჭა ნიუ-იორკის პოლიტიკურ მეცნიერებათა აკადემიის, ნიუ-იორკის მეცნიერებათა აკადემიის, კალიფორნიის მეცნიერებათა აკადემიის, რუსეთის

საბუნებისმეტყველო მეცნიერებათა აკადემიის წევრობა, მიღებული აქვს სერთიფიკატები ევროკავშირის პროექტის “უფრო სუფთა წარმოების” საკითხებში, აშშ მინესოტას უნივერსიტეტიდან და სხვა მრავალი საერთაშორისო საზოგადოებრივი აკადემიისა და უნივერსიტეტის ღონისძიებებში მონაწილეობის შედეგად.

Scholarships ინფორმაცია მის შესახებ შესულია ეკონომიკის ენციკლოპედიურ ლექსიკონში (2005), როგორც ახალგაზრდა მეცნიერებათა დოქტორს (1999), მიენიჭა გრანტი – საქართველოს პრეზიდენტის პირველი ხარისხის სტიპენდია, მიღებული აქვს აშშ მთავრობისა და „ღია კარის ცენტრის“ გრანტები (2017-2018), გაიმარჯვა საქართველოს ეკონომიკური განვითარების სამინისტროს ნომინაციაში “ყველაზე ინტელექტუალური” (2006), საერთაშორისო ეკონომიკური ტესტის სრულად ამომხსნელია და, როგორც მოსწავლეთა სასწავლო-შემოქმედებითი ოლიმპიადის ყველაზე მეტი სახეობის გამარჯვებულს, წილად ხვდა საქართველოს ახალგაზრდობის სახელით მოხსენება (1980).

Languages ინგლისური, რუსული.

Computer Skills Microsoft Office Word, Excel, PowerPoint, Internet.

Personal information დაიბადა 1965 წლის 7 იანვარს, ჰყავს მეუღლე და 2 შვილი, ქაშვეთის ტაძრის სტიქაროსანია, ჰობი – საგალობლები, მათემატიკა, კალათბურთი, ფეხბურთი, ცურვა.