

ISSN 1987-6890

ՀՅԹԵԹԱԾՈՅՑ

EKONOMISTI

Ազգային համապատասխան ակադեմիական ժողովագործական ամսագիր  
International Scientific-Analytical Journal

4

2 0 1 5

UDC33

გ-49

ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი  
პაარტა გუგუშვილის ექონომიკის ინსტიტუტი

# ეკონომიკისტი

საერთაშორისო სამეცნიერო-ანალიტიკური ჟურნალი  
გამოდის 2009 წლის იანვრიდან

ოქტომბერი  
ნოემბერი  
დეკემბერი

4

2015

მთავარი რედაქტორი რამაზ აბესაძე

სამეცნიერო-სარედაქციო კოლეგია:

აკადემიუმი:

ვლადიმერ აკავა, ავთანდილ სილაბაძე.

სამ. მეც. ეროვნული აკადემიის რეპრ-პორტსარცხენტი  
ლერ ჩიქავა.

ეკონომიკურ გეცნერებათა ღოძობრები:

იური ანანიაშვილი, როზეტა ასათიანი, ბიზონ გედიანაშვილი, იმპურ გერიძე, გიორგი გერულა-  
ვა, ვახტანგ გურდული, რევაზ გველიანი, რევაზ გოგონია, რევაზ კაპულია, იმპურ  
ანდელაძე, მურგან კვარაცხელია, ალექს კურატაშვილი, იაკობ მესხია, ელგუჯა  
გეგვაგიაშვილი, სოლომონ ევლიაშვილი, უშაგი სამადაშვილი, როლანდ სარჩიმელია,  
ავთანდილ სელაპერიძე, თემურ ჭავჭავაძე, თინა ჩხეიძე, ნოდარ ჭიათავაძე, თომ ხარაუშვილი,  
მთევალ ჯიგური.

ეკონომიკის ღოძობრები:

ნაცული არებაძე, თამადა არნანია-კიაულაძე, ნანა გიგილაშვილი, გადრი გეჩაპაია, მერაბ  
გვალიშვილი, შალვა გოგიაშვილი, ლინა დათვეაშვილი, გულნაზ ერიგაიშვილი, ვიქრ  
კაპულია, ნაზირა კაპულია, ანური კურატაშვილი, თეა ლაზარაშვილი (მთავარი  
რედაქტორის მოადგილი), ინა ნაიმლაური, დალი სოლომაშვილი, ნოდარ ხადური, მამუკა  
ხაშიშვილი (მთავარი რედაქტორის მოადგილი), რევაზ ჯავახიშვილი.

უცხოული რევიუები:

ანა ახლუაძე (დიდი გრიტანეთი), აასუსტმგებელი მდივანი უცხოეთში), ლარისა  
გელინსკაია (ლიტვა), ელდარ ისმაილოვი (აზერბაიჯანი), გინდრა კასნაშვილი (ლიტვა),  
დავით კურტანიძე (უზბეკ, მთავარი რედაქტორის მოადგილი), ვლადიმერ მეგიოვივი (ლატვია),  
მიხეილ როგორლიშვილი (უზბეკ, გალინა სავინა (უკრაინა), სლავონირ კარტიცკი (პოლონეთი),  
დიმიტრი სორიოვი (რუსეთი).

თამარ დადიანი (აასუსტმგებელი მდივანი)

ეურნალი ხელმძღვანელობს თაგისუფალი პრესის პრინციპით. რედაქციის შეხვდულება  
შესაძლოა არ ემთხვეოდეს ავტორის აზრს და იგი პასუხს არ აგებს ინფორმაციის  
სიზუსტეზე.

თბილისი

Ivane Javakhishvili Tbilisi State University Paata Gugushvili  
Institute of Economics

# EKONOMISTI

International Scientific-Analytical Journal  
Published from January 2009

October

December  
November

4

2015

**Editor-in-Chief Ramaz Abesadze**

SCIENTIFIC-EDITORIAL BOARD:

ACADEMICIAN OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF GEORGIA:  
**Vladimer Papava, Avtandil Silagadze**

CORRESPONDING MEMBER OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF GEORGIA:  
**Leo Chikava,**

DOCTORS OF ECONOMIC SCIENCES:

**Iuri Ananiashvili, Roseta Asatiani, Givi Bedianashvili, Temur Beridze, Giorgi Berulava, Vakhtang Burduli, Nodar Chitanava, Tina Chkheidze, Revaz Gvelesiani, Revaz Gogokhia, Mikhail Jibuti, Revaz Kakulia, Temur Kandelaki, Eter Kharashvili, Murman Kvaratskhelia, Alfred Kuratashvili, Jakob Meskhia, Elguja Mekvabishvili, Solomon Pavliashvili, Ushangi Samadashvili, Roland Sarchimelia, Temur Shengelia, Avtandil Sulaberidze.**

DOCTORS OF ECONOMICS:

**Nanuli Arevaladze, Tamila Armania-Kepuladze, Nana Bibilashvili, Lina Datunashvili, Gulnaz Erkomaishvili, Badri Gechbaia, Shalva Gogiashvili, Merab Gvelesiani, Revaz Javakhishvili, Nazira Kakulia, Eteri Kakulia, Anzor Kuratashvili, Tea Lazarashvili (deputy editor-in-chief), Iza Natelauri, Nodar Khaduri, Mamuka Khuskivadze (deputy editor-in-chief), Dali Sologhashvili.**

FOREIGN MEMBERS:

**Larisa Belinskaja (Lithuania), Eldar Ismailov (Azerbaijan), Gindra Kasnauskiene (Lithuania), David Kurtanidze (USA, deputy editor-in-chief abroad), Vladimir Menshikov (Latvia), Slawomir Partycki (Poland), Mikhail Roketlishvili (USA), Galina Savina (Ukraine), Dmitri Sorokin (Russia).**

**Tamar Dadiani (executive secretary)**

---

The journal follows the principles of free press. The views of editorial board do not necessarily reflect author's option and it accepts no responsibility for the accuracy of information.

---

**Tbilisi**

ეძღვნება  
არჩილ თეთრაულის  
დაბადებიდან მე-80  
და  
ზურაბ სოსელიას  
დაბადებიდან მე-60  
წლისთავს



## რედაქტორისაგან

არიან ადამიანები, რომელთაც თავიანთი მოღვაწეობით და ადამიანური თვისებებით წარუშლები კვალი დაწოვეს მეგობრებისა და საერთოდ საზოგადოების მეხსიერებაში. ასეთ ადამიანთა რიცხვს მიეკუთვნებიან ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი არჩილ თეთრაული და ეკონომიკის დოქტორი ზურაბ სოსელია.

ამ ორი შესანიშნავი პიროვნების ერთდროული გახსენება განაპირობა იმან, რომ ორივეს წელს შეუსრულდა დაბადებიდან საიუბილეო თარიღი და ორივემ ჩვენს ინსტიტუტში გაიარა ყველა საფეხური უმცროსი მეცნიერი თანამშრომლიდან განყოფილების გამგემდე.

ბატონი არჩილი გამოირჩეოდა ეკომომიკის სიღრმისეული ცოდნით, კვლევის ფართო დიაპაზონითა და ნაშრომთა სიუხვით. მან სტუდენტობის წლებიდანვე გამოავლინა მეცნიერისათვის დამახა-სიათებული თვისებები: ნიჭიერება, დიდი ნებისყოფა, შრომისუნარიანობა და მეცნიერებისადმი სიყვარული.

ბატონმა არჩილმა განსაკუთრებული ორგანიზაციული ნიჭი გამოიჩინა საგანმანათლებლო სფეროში, როდესაც მან დააარსა უმაღლესი სასწავლებელი, რითაც ხელიშეუწყო საბაზრო ეკონო-მიკისათვის კვალიფიციური კადრების აღზრდას და პროფესორ-მას-წავლებელთა დასაქმებას, რომელთაც იმ დროისათვის ქვეყანაში არსებულ ყველაზე მაღალ ხელფასს უხდიდა. ამ პერიოდში კიდევ უფ-რო გამოვლინდა ბატონი არჩილის შესანიშნავი პედაგოგიური უნარი.

ბატონი არჩილი იყო გამორჩეული აღმზრდელი და მეგობარი ახალგაზრდებისა. ამიტომ, სწორედ მის განყოფილებაში მოიყარა თავი ინსტიტუტის ყველაზე მოწინავე ახალგაზრდობამ, რომელთაც სამეცნიერო ხარისხებიც დაიცვეს და მაღალ თანამდებობებზეც მოღვაწეობენ.

ბატონი ზურაბი გამორჩეული პიროვნება იყო თავისი განათლების დონით, კულტურით, წესიერებითა და პიროვნული სითბოთი, რომელსაც იგი გულუხვად აფრქვევდა ყოველთვის, რა თანამდებობაზეც არ უნდა ყოფილიყო იგი.

ბატონი ზურაბი იყო ერთ-ერთი ღირსეული მკვლევარი ეკონომიკისა, განსაკუთრებით, სამრეწველო წარმოების, მიკროეკონომიკისა და სამეურნეო რეფორმების სფეროში. მაღალ თანამდებობებზე მოღვაწეობის დროს მას ყოველთვის მოჰკონდა სიახლეები მიმართული პროგრესისაკენ. უნდა ითქვას, რომ დამოუკიდებელი ქარ-თული სახელმწიფოს ფორმირებაში მისი როლი ძალზე მნიშვნე-ლოვანია.

განსაკუთრებული აღნიშვნის ღირსია ბატონი ზურაბის პედა-  
გოგიური მოღვაწეობა, იგი შესანიშნავად ფლობდა აუდიტორიას  
საკითხის დრმა ცოდნის, ერუდიციის, ორატორული უნარისა და  
სტუდენტებისადმი გამოჩენილი სითბოსა და სიყვარულის მეშვეობით.

ჩვენი ინსტიტუტი ქართულ საზოგადოებრიობასთან ერთად  
საიუბილეო სხდომით აღნიშნავს ბატონ არჩილ თეთრაულისა და ბატონ  
ზურაბ სოსელიას დაბადებიდან საიუბილეო თარიღებს, რაც მათი  
დვაწლის არდავიწყებისა და მათდამი პატივისცემის ნიშნად უნდა  
მივიჩნიოთ.

სამარადისო ნათელი მათ ხსოვნას!

რამაზ აბესაძე



პროფესორი არჩილ თეთრაული  
(1935-2009)



პროფესორ  
არჩილ თეთრაულის  
ცხოვრება  
და  
მოღვაწეობა



ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი არჩილ იოსევბის ძე თეორაული დაიბადა 1935 წელს თანხეთის რაიონის სოფელ არტანში. პირველი დაწყებითი განათლება მიიღო არტანის ოთხწლიან სკოლაში და სწავლა გაგრძელდა თიანეთის საშუალო სკოლაში, რომელიც დაამთავრა 1953 წელს.

ამავე წელს წარმატებით აბარებს მისაღებ გამოცემებს თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ეკონომიკურ ფაკულტეტზე, რომელსაც წარჩინებით ამთავრებს 1958 წელს. შემდეგ საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტის ასპირანტია პოლიტეკნიკის განხრით. როგორც უნივერსიტეტში, ისე ასპირანტურაში სწავლის პერიოდში მან თავი გამოიჩინა როგორც ნიჭიერმა სტუდენტმა და აქტიურმა მკვლევარმა. იგი ღრმად ეუფლება მეცნიერებას და პარალელურად იწყებს მუშაობას უურნალ „საქართველოს ეკონომიკის“ რედაქციაში ფინანსების, ვაჭრობის ეკონომიკისა და სტატისტიკის განყოფილების გამგის რანგში.

პროფესორი არჩილ თეორაული 1959 წლიდან საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში უმცროსი მეცნიერ თანამშრომელია და ამავე დროს ამთავრებს ასპირანტურას. 1971 წელს იგი წარმატებით იცავს ეკონომიკურ მეცნიერებათა კანდიდატის სამეცნიერო ხარისხს და დირსეულად იკავებს ამავე ინსტიტუტის უფროსი მეცნიერთანამშრომლის თანმდებობას. ამ პერიოდის განმავლობაში იგი ეწევა ნაყოფიერ სამეცნიერო მოღვაწეობას. 1977 წელს მას აწინაურებენ ინსტიტუტის აღწარმოებისა და კაპიტალურ დაბანდებათა ეკონომიკური ეფექტიანობის განყოფილების გამგედ, ხოლო 2006 წლიდან ხდება ამავე ინსტიტუტის მაკროეკონომიკის განყოფილების გამგე და საბაზო ეკონომიკის მეცნიერული მიმართულების ხელმძღვანელი.

ბატონი არჩილ თეორაული საქართველოს დამოუკიდებლობის მოპოვების შემდეგ, 1994 წელს, იცავს დისერტაციას ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხის მოსაპოვებლად.

პროფესორ არჩილ თეორაულმა განვდლო ცხოვრების შინაარსიანი და სახელმოვანი გზა. მას დიდი დამსახურება მიუძღვის ეკონომისტთა ახალგაზრდა თაობების აღზრდაში. ამ საქმეში ღრმა განსწავლულობისა და ერუდიციის გარდა მას ეხმარებოდა ის ადამიანური თვისებები, რითაც უხვად იყო დაჯილდოვებული. იგი დიდ დახმარებას უწევდა მის განყოფილებაში მომუშავე ახალგაზრდა მეცნიერებს. მის განყოფილებაში მუშაობდნენ დღეს აკადემიკოსი ვლადიმერ პაპავა, პროფესორები: თემურ ბერიძე, მურმან კვარაცხელია, მეცნიერებათა კანდიდატები - ილია ზაქარიაძე, გია თოფურია, ნოდარ ულუმბერაშვილი, ზურაბ სოსელია, ნოდარ დარისპანაშვილი.

პროფესორ არჩილ თეორაულს დიდი დამსახურება მიუძღვის ქართული ეკონომიკური მეცნიერების განვითარებაში. ამაზე მეტყველებს მის მიერ გამოქვებული 150-მდე სამეცნიერო ნაშრომი და 12 მონოგრაფიული გამოკვლევა.

უნდა აღინიშნოს, რომ პროფესორ არჩილ თეორაულის ამ ნაშრომებს საქართველოს ეკონომიკური აზრის ისტორიაში დღესაც გააჩნიათ მეცნიერული ღირებულება.

პროფესორ არჩილ თეორაულის მეცნიერული კვლევის თვალსაწიერი მეტად ფართა. იგი მოიცავს როგორც ეკონომიკური ოეორიის, ისე მაკროეკონომიკისა და მიკროეკონომიკის პრობლემებს. განსაკუთრებული აღნიშვნის დირსია მისი დამსახურება ეროვნული ეკონომიკის კვლავწარმოებისა და საბაზო ეკონომიკაზე გადასვლის კანონზომიერებათა როგორც თეორიული, ისე გამოყენებითი ხასიათის საკითხების დამუშავებაში.

პროფესორ არჩილ თეორაულის მონოგრაფიული ნაშრომები თავისუფლად შეიძლება ჩაითვალოს ეკონომიკური მეცნიერების შენაძენად. მის შრომებში მოცემულია თავისებური მეცნიერული ხედვა პოსტკომუნისტური გარდამავალი

პერიოდის მაკროეკონომიკურ პრობლემებზე. მათში გადმოცემულია საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლის კანონზომიერებები და გავეთებული დასკვნები და წინადაღები გამოირჩევა ორიგინალური და კონცეპტუალური მიღებით.

ფრიად საყურადღებოა პროფესორ არჩილ თეთრაულის მიერ 1991 წელს თანავტორობით გამოცემული დამხმარე სახელმძღვანელო - „ეკონომიკური თეორიის (პოლიტიკონომიის) საფუძვლები“.

პროფესორი არჩილ თეთრაულის მონოგრაფიებით განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია 1976 წელს გამოცემული გამოკვლევა „გაფართოებული აღწარმოებისა და სახალხო მეურნეობის ბალანსის პრობლემები საბჭოთა საქართველოში“. მასში ავტორმა გამოიკვლია გაფართოებული აღწარმოების თავისებურებაზე ცალკეულ რესპუბლიკებში, სახალხო მეურნეობის ბალანსის შედგენის მეთოდოლოგიური საკითხები და პროდუქციის წარმოებისა და განაწილების დარგთაშორისი ბალანსის ანალიზი. 1981 წელს კი მან გამოსცა გამოკვლევა „გაფართოებული სოციალისტური კვლავწარმოების ძირითადი კანონზომიერებაზი საბჭოთა საქართველოში“, სადაც გამოიკვლია გაფართოებული კვლავწარმოების რეგიონალური თავისებურებები და ძირითადი საწარმოო ფონდების კვლავწარმოების კანონზომიერებაზი.

ასევე ადსანიშნავია მისი ნაშრომი „გაფართოებული კვლავწარმოების ტემპები და მისი ინტენსიფიკაცია საქართველოს რესპუბლიკაში“, რომელიც გამოცემულია 1987 წელს. აქ მეცნიერის მიერ განხილულია საქართველოს სოციალურეკონომიკური განვითარების დაწერების კონცეფცია და ეკონომიკის განვითარების ტემპების დაწერებისა და პროპორციების სრულყოფის ძირითადი მიმართულებები პერსპექტივაში.

განსაკუთრებული აღნიშვნის დირსია პოსტკომუნისტურ პერიოდში, 1993 წელს ა.თეთრაულის მიერ გამოცემული მონოგრაფიული გამოკვლევა ორ წიგნად „საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლისა და ბიზნესის განვითარების კანონზომიერებაზი საქართველოში“. მასში ავტორმა გადმოგვცა საქართველოში საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლის აუცილებლობა და მისი თავისებურებაზი, პრივატიზაციის ფორმები, ბიზნესის სპეციფიკა და მეწარმეების ფორმები და სხვა. აქვე მეცნიერმა მოგვცა საბუთარი ხედვა საქართველოს ეკონომიკის სტაბილიზაციისა და მისი პერსპექტივული აღმავალი განვითარების შესახებ. მის ამ შრომებს დღესაც არ დაუკარგავთ მეცნიერული და პრაქტიკული მნიშვნელობა.

აღნიშვნის დირსია პროფესორ არჩილ თეთრაულის მოღვაწეობა სამეცნიერო კადრების აღზრდის საქმეში. მისი უშუალო ხელმძღვანელობით მომზადდა 9 მეცნიერებათა კანდიდატი და 4 მაძიებელი, რომლებიც დღესაც მოღვაწეობენ ქვეყნის სხვადასხვა უბნებზე და ეწევიან სასარგებლო საქმეებს. სწორედ ამ სფეროში წარმოიჩნდა არჩილ თეთრაულის უდავოდ დიდი ნიჭი და ალლო, გზა გაფა პერსპექტივული და მომავლის იდეებით განმსჭვალული ახალგაზრდებისათვის მეცნიერების როულ და წინააღმდეგობებით სავსე მწვერვალებისაკენ. ამ მხრივ გამოვყოფდა 1982 და 1986 წლებში პროფესორ არჩილ თეთრაულის რედაქტორობით გამოცემულ კოლექტიურ მონოგრაფიებს, სადაც ცალკეული თავების ავტორები არიან დღეს უკვე სახელგანთქმული მეცნიერები. ესენია ივანე ჯავახიშვილის სახელმძღვანელოს თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის რექტორი, აკადემიკოსი ლადო პაპავა. ასევე ცნობილი მეცნიერები თეიმურაზ ბერიძე, ბონდო ზარნაძე, აზიკო სისვაძე, ილია ზაქარიაძე, მურმან კვარაცხელია და სხვები.

იმ ახალგაზრდა მეცნიერებიდან, რომლებიც არჩილ თეთრაულის განვითარების უშუალოდ მისი ხელმძღვანელობით უუფლებოდნენ მეცნიერული აზროვნების ხელოვნებას, მაგრამ დღეს აღარ არიან ჩვენ გვერდით, გამოვყოფდი საუკეთესო მეცნიერებასა და პერსპექტივულ ახალგაზრდა მეცნიერს ნოდარ დარის-

პანაშვილს, უნიჭიერეს პიროვნებას, საქართველოს ეროვნული ბანკის პირველ პრეზიდენტს გია თოფურიას, ჩვენთვის ყველასთვის საყვარელ მეცნიერსა და უკეთოლშობილებს ადამიანს, იური კაპანაძეს და გამორჩეულ კოლორიტულ ფიგურას, ხოდარ ულუმბერაშვილს.

პროფესორი არჩილ თეთრაული დიდი წარმატებით კითხულობდა ლექციების კურსს თბილისის სხვადასხვა უმაღლეს სასწავლებელში. სწორედ საბჭოთა სისტემის დანგრევის გარიურაჟზე მან ერთ-ერთმა პირველმა დაარსა საქართველოში კერძო სამართლის იურიდიული პირი-„თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლესი სკოლა“. აქაც გამორჩდა მისი, ოფორც მენეჯერის, საქმიანი თვისებები და ეს სკოლა გახდა ახალი რეალიების მოთხოვნების შესატყვისი პროფესიული კადრების აღზრდის სამსკედლო. იგი წლების განმავლობაში იყო ამ უმაღლესი სასწავლებლის დამუშავებელი და უცვლელი რექტორი.

პროფესორი არჩილ თეთრაული ფართო სამეცნიერო მოღვაწეობასთან ერთად ეწეოდა აქტიურ საზოგადოებრივ საქმიანობას. იგი იყო მრავალი სამეცნიერო და სადისერტაციო საბჭოს წევრი, მათ შორის 2001-2006 წლებში საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის პაატა გუგუშვილის სახელობის ეკონომიკის ინსტიტუტის სადოქტორო სადისერტაციო საბჭოს წევრი. ამასთან ერთად იყო არა ერთი უცრნალის რედკოლეგის წევრი, აქტიურ მონაწილეობას დებულობდა საერთაშორისო და რესპუბლიკურ სამეცნიერო კონფერენციებსა და სესიებში.

პროფესორი არჩილ თეთრაული დაჯილდოვებული იყო მრავალი საპატიო სიგელითა და მედლით „შრომითი მამაცობისათვის“. მას მიღებული ჰქონდა „ლირსების მედალი“.

იგი განსაკუთრებული თვისებების მატარებელი პიროვნება იყო, რაც გამოვლინდა მის ნიჭიერებაში, ჰუმანურობაში, მეგობრებისადმი თანადგომაში, პრინციპულობასა და ერთგულებაში.

მან დატოვა თავისი მდიდარი მეცნიერული მემკვიდრეობა და კარგი ოჯახი, მისი ქალიშვილი, ქალბატონი ციცინო თეთრაული ლირსულად აგრძელებს მამის მიერ დაწყებულ საქმეებს.

დასანანია, რომ პროფესორი არჩილ თეთრაული 74 წლის ასაკში, 2009 წლის 6 მარტს წავიდა ამ ქვეყნიდან. თუმცა მას ჯერ კიდევ შეეძლო ბეჭრი ლირებული სიტყვის თქმა ქართული ეკონომიკური მეცნიერების განვითარებისა და ქვეყნის საკეთილდღეოდ.

### მურმან კვარაცხელია

პაატა გუგუშვილის სახელობის ეკონომიკის ინსტიტუტის უფროსი მეცნიერ თანამშრომელი, ეკონომიკის მეცნირებათა დოქტორი

### დგაწლმოსილი მეცნიერი და პედაგოგი

ქართული ეკონომიკური აზრის განვითარებაში მნიშვნელოვანია პროფესორ არჩილ თეთრაულის დამსახურება.

პროფ. არჩილ თეთრაული თავის თაობაში გამოირჩეოდა ეკონომიკური მეცნიერების სიღრმისეული კვლევებით. ძალიან ფართო იყო მისი კვლევის არეალი. იგი ერთნაირად ფლობდა პოლიტიკური ეკონომიკურ მომ-

დფრებათა ისტორიის, სახალხო მეურნეობის მართვისა და დაგეგმვის ოქონისა და პრაქტიკის საკითხებს.

პროფესორმა არჩილ თეთრაულმა 1958 წელს წარჩინებით დაამთავრა სტალინის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ეკონომიკის ფაკულტეტი პოლიტიკური ეკონომიკის სპეციალობით.

ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხი მიენიჭა 1994 წლის 22 დეკემბერს აკადემიკოს პაატა გუგუშვილის სახელობის ეკონომიკის ინსტიტუტის სადისერტაციო საბჭოს სხდომაზე, რომელსაც თავმჯდომარეობდა აკადემიკოსი ვლადიმერ პაპავა.

პროფ. არჩილ თეთრაულის ნაშრომები უპირატესად ეკონომიკური მეცნიერების დაუმუშავებელ პრობლემებს ეხებოდა. ეკონომიკური თეორიისა და პრაქტიკის საკითხების კვლევა ბატონი არჩილის მთავარი დამახასიათებელი ნაშანი იყო. სწავლის პერიოდში იგი წარმატებით ხელმძღვანელობდა სტუდენტთა სამეცნიერო საზოგადოების საქმიანობას.

საიდუმლოებას არ წარმოადგენს ის, რომ ბატონი არჩილის უაღრესად ღრმა ეკონომიკური ცოდნა, სამეცნიერო საქმიანობაში პრინციპული და მტკიცე ხასიათი, მას აშკარად გამოარჩევდა არა მარტო თავისი ტოლებისაგან, არამედ წინა თაობის მეცნიერ-ეკონომისტებისაგანაც. განსაკუთრებით ყურადსაღებია მისი ერთგულება მაღალი მოქალაქეობრივი მორალისა და პრინციპებისადმი. მას შეეძლო მთელი თავისი მომავალიც გაეწირა, ოდონდ კი მეცნიერებაში ეზეიმა ჭეშმარიტებასა და ადამიანის შესაძლებლობათა სრულყოფილ გამოვლინებას.

არჩილ თეთრაული ახალგაზრდა სწავლულ ეკონომისტთა შორის გამოირჩეოდა საოცარი შრომისმოყვარეობით, ეკონომიკური მოვლენებისა და პროცესების ურთიერთკავშირის არსები ღრმად წვდომითა და მეცნიერული გაანალიზება-განზოგადების შესაშერი უნარით.

პროფესორ არჩილ თეთრაულის ეკონომიკურ პრობლემებზე შექმნილ ნაშრომებზე არსებითი გავლენა მოახდინა მე-20 საუკუნის ბოლოს სოციალისტური სისტემის ნგრევისა და ორ ათეულზე მეტი დამოუკიდებელი სახელმწიფოს შექმნის ფაქტებმა. იგი თავის ნაწერებში ხაზგასმით აღნიშნავდა, რომ პოსტსოციალისტურ ქვეყნებში საბაზოო ეკონომიკის გამარჯვებას აღტერნატივა არ გააჩნდა. მას შეეძლო შეექმნა ეკონომიკური ზრდისა და განვითარების ისეთი საბაზო წინაპირობები, როგორიც იყო: თავისუფალი ბაზარი, საკუთრება კერძო და დაცული, ინფლაცია – დაბალი, ქვეყნებს შორის ვაჭრობა – განუსაზღვრელი. ეს მოქნებები კი აუცილებელი იყო იმისათვის, რომ ეზეიმა ფასების ლიბერალიზაციას, მთავრობა არ უნდა ჩარეცდის კერძო კომპანიათა მართვაში, შეეწყვიტა მათი სუბსიდირება, უზრუნველებელ კონტრაქტების შესრულება, სასამართლო სისტემის დამოუკიდებლობა და ეფექტური მონიტორინგის დაბალანსება და ეკონომიკაში სავაჭრო ბარიერების მოხსნა.

განსაკუთრებით ყურადსაღებია ის გარემოება, რომ ბატონი არჩილი, თავისი არცოუ ისე ხანგრძლივი სიცოცხლის მანძილზე, სადაც კი მას უმოღვაწია, ყველგან ქმნიდა ამინდს საინტერესო შემოქმედებითი მეცნიერული შედეგების მისაღწევად. იგი გამოიჩინეოდა ცოდნის მრავალმხრივობით, თეორიული აზროვნების დონით, მეცნიერული სიდრმით და კვლევის განსაკუთრებული უნარით.

გადაჭარბების გარეშე შეიძლება აღინიშნოს, რომ ყველა მისი გამოკვლევა მაღალ მეცნიერულ-თეორიულ დონეზეა შესრულებული.

პროფესორი არჩილ თეთრაული ხაზგასმით აღნიშნავდა, რომ ნებისმიერი ქავენის მთავრობას შეუძლია ეკონომიკურ ზრდაზე გააკეთოს წარმატებული

გათვლები. თუმცა, პოსტსოციალისტური ქვეყნების დიდმა ნაწილმა დასახული ღონისძიებების რეალიზაცია მთლიანად ვერ შეძლო.მისი აზრით, სასურველი რეფორმების განსახორციელებლად აუცილებელია არა მარტო საბაზრო ეკონომიკის ედუმენტებში გათვითცნობიერება, არამედ მეცნიერულად დასაბუთებული სტრატეგიის შემუშავება.

გარდამავალი ეკონომიკის უკლებლივ ყველა ქვეყანაში წარმოიშვა თეორიული და პრაქტიკული მნიშვნელობის მრავალი პრობლემა, რომელთა დროული გადაწყვეტა მეტად საშური საქმე იყო. „კომუნიზმიდან თავისუფალ ბაზარზე გადასვლა ფრენის პროცესში თვითმფრინავის ძრავის შეცვლის ტოლფასია“ ასე დაახასიათა საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლა თანამედროვების ცნობილმა ეკონომიკისგან – კალიფორნიის უნივერსიტეტის პროფესორმა უერარ ლორანმა.

საბაზრო ეკონომიკის გზაზე დამდგარი პოსტსოციალისტური ქვეყნების ეკონომიკური და პოლიტიკური გარდაქმნების გამოცდილებამ დაადასტურა, რომ საბაზრო ურთიერთობებზე გადასვლა, კაპიტალისტური სისტემისაკენ მოძრაობა თანამედროვე ეკონომიკური თეორიის საფუძვლების გაუთვალისწინებლად ნაკლებად ეფექტიანი იყო, ხშირად კი – უშედეგო.

ბატონი არჩილი ხაზგასმით აღნიშნავდა, რომ ქვეყანაში მეცნიერ ეკონომისტთა რიცხობრივი სიჭარბის მიუხედავად, ეკონომიკური აზროვნების მწვავე დაფიციტია. რა თქმა უნდა, დაფიციტია გარდამავალი ეკონომიკის მშენებლობის თეორიული და მეთოდოლოგიური საკითხების გამოკვლევაშიც, რის გამოც ეფექტიანი სტრატეგიისა და ეკონომიკური პოლიტიკის ჩამოყალიბება გაძლიერებულია.

იმის გამო, რომ საქართველოში რეფორმების სტრატეგია საწყის ეტაპზე ეკონომიკური თეორიის ჰემარიტი დებულებების გაუთვალისწინებლად შემუშავდა, გახანგრძლივდა წარმოების დაცემის პროცესი მთელი თავისი უარყოფითი შედეგებით. არადა, რეფორმების სტრატეგია შემუშავებული უნდა ყოფილიყო თანამედროვე ეკონომიკურ მეცნიერებაში მომხდარი ფუძემდებლური მიმართულებებით განხორციელებული გამოკვლევების ბაზაზე საბაზრო ურთიერთობების ფორმირებაში წამოჭრილი პრობლემების შესწავლისა და ანალიზის გზით.

ქვეყანაში ეკონომიკური მეცნიერება და შესაბამისი ინსტიტუტები ვალდებული იყვნენ, შეესწავლათ და პასუხი გაეცათ კითხვებზე, თუ რატომ ვერ შეძლო ქვეყანამ რეფორმების განხორციელებაში წარმატებების მიღწევა და რატომ ვერ ჩამოაყალიბა საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლის ოპტიმალური მოდელი.

სწორად მიუთითებდა ბატონი არჩილი, რომ მხოლოდ თეორიაზე დაფუძნებული ცოდნით შეიარაღებულ რეფორმატორებს შეუძლიათ შეისწავლონ ბაზარზე გადასვლის პროცესში მიმდინარე მოვლენები, გააანალიზონ ეროვნული ეკონომიკის სუსტი წერტილები და მიღწევები და შეამოწმონ საბაზრო კორდინატების გარდაქმნის გექტორი.

მკვლევარის აზრით, ქვეყნის ეკონომიკური სტრატეგიის შემუშავებისა და განხორციელების ანალიზი და შეჯერება უნდა მოხდეს ეკონომიკური მეცნიერების ყველა სფეროსთან, განსაკუთრებით: მაკროეკონომიკური პოლიტიკის, საგარეო-ეკონომიკური ურთიერთობების, სახელმწიფო რეგულირების, ფინანცების, შრომითი რესურსებისა და სხვა პრობლემების განხილვისას.

ხაზგასმულია, რომ საქართველოში საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლისა და სამეურნეო რეფორმების პროცესი დაიწყო მოუმზადებლად, ყოველგვარი თეორიული საფუძვლის გარეშე. უფრო მეტიც, ქვეყანაში დაბალ დონეზე იდგა ეკონომიკური თეორიის პრობლემების კვლევა. ამას ისიც დაემატა, რომ

მარქსიზმ-ლენინიზმის დოგმებმა ხელი შეუშალა ეკონომიკური სისტემის ღრმა მეცნიერულ კვლევა-ძიებას, ათეული წლების მანძილზე მარქსისტული პოლიტიკური ეკონომია გვასაზრდოებდა უპირატესად დრომოქმული იდეებით. ნაცვლად იმისა, რომ ჭეშმარიტ თეორიულ ანალიზს ეჩვენებინა, თუ რას წარმოადგენდა საზოგადოების ეკონომიკური ცხოვრება რეალურად, იგი იძლეოდა დასკვნებს, თუ როგორი უნდა ყოფილიყო მომავალში. სწორედ „მომავლის წინასწარ განჭვრება“ იყო მიჩნეული პოლიტიკური ეკონომიკის დიდ მონაპოვრად.

რეფორმების განვლილი პერიოდის ანალიზის საფუძველზე ბატონი არჩილი მართებულად ასკვნიდა, რომ ეკონომიკური თეორიის ელემენტარული ცოდნის გარეშე დილეტანტის დონეზე ათვისებული მონეტარისტული თეორიის პოსტულატებით განხორციელდა „შოკური თერაპიის“ დოგმების მხოლოდ ერთი ნაწილი, სადაც ვაჭრობისა და ფასების ლიბერალიზაცია რეფორმების ამოსავალ მომენტად იქნა მიჩნეული.

თანამედროვე ეკონომიკურმა მეცნიერებამ მარქსიზმის კრიზისიდან შესაბამისი დასკვნები ვერ გააკეთა და დღესაც უშვებს შეცდომებს, როდესაც ასაბუთებს, რომ უკეთაზე ჭეშმარიტია ნეოკლასიკური თეორია და მხოლოდ მისი ცოდნა შეგვიწყობს ხელს, რომ ავაშენოთ საბაზრო ეკონომიკა. ეს კი იმაზე მიგვანიშნებს, რომ საბაზრო ეკონომიკური სისტემის გარდა, თითქოს არასოდეს არ იყო და არც მომავალში იქნება სხვა ეკონომიკური სისტემა.

სავსებითმართებულია პროფესორ არჩილ თეორაულის დასკვნა მასზე, რომ არც ერთ ეკონომიკურ სისტემას არ შეუძლია წარმატებით ფუნქციონირება ჭეშმარიტი ეკონომიკური თეორიის ათვისების გარეშე. მაგრამ დღეს ცალკეული განვითარებადი ქვეყნებისათვის მორგებული თეორია არ არსებობს. დასავლეთის მოწინავე ეკონომისტების მიერ შექმნილი „ეკონომიკსად“ წოდებული ეკონომიკური თეორია ოპტიმალურად ესადაგება მაღალგანვითარებული საბაზრო ეკონომიკის სისტემას და ნაკლებად გამოსავენებელია პოსტსოციალური ქვეყნების საბაზრო ურთიერთობათა თეორიულ საფუძვლად.

ქვენის ეკონომიკური ძლიერება, მიუთითებდა მკვლევარი – დიდად არის დამოკიდებული ფინანსებისა და ფულის მიმოქცევის სრულყოფილ განვითარებაზე.

გასული საუკუნის 70-იან წლებიდან, ფინანსების როლის კოლოსალურმა გაძლიერებამ თვისებრივი ცვლილებები გამოიწვია ფინანსურ ურთიერთობებში. წარმოიშვა ეკონომიკის ვირტუალური სტრუქტურირება: მატერიალურ ფასეულობათა შექმნები რეალური ეკონომიკიდან აღმოცენდა ეკონომიკა, რომელიც სულ უფრო იქვემდებარებს პირველს თავისი შემოსავლებით და ისეთ დონეზე გაძლიერდა, რომ მას საზოგადოებაში მატერიალურ-ნივთობრივი წარმოების სფეროს ეკონომიკაზე უფრო დიდი როლი დაეკისრა, ე.ი. წარმოიშვა ეკონომიკა პირობითი, ანუ სიმბოლური, ფულის მქანიზმის დონეზე – სიმბოლური ეკონომიკა, ანუ გიგანტური სიმბოლური კაპიტალის ეკონომიკა. ამრიგად, მსოფლიოში ჩამოყალიბდა ახალი გაბატონებული ეკონომიკური სისტემა – ფინანსური ეკონომიკა.

მართებული იყო მკვლევარის მოსაზრება მასზე, რომ ფინანსური ეკონომიკის საფუძველია ის ღრმა ცვლილებები, რომლებსაც ადგილი პქონდა მსოფლიო მეურნეობის წიაღში, კერძოდ, ტრანსფორმაცია ეროვნულ მეურნეობებში, ადამიანებს შორის ურთიერთობებსა და მსოფლიო ეკონომიკურ ინტეგრაციაში. ამ ასექტში მისახედი იყო გლობალიზაციის პრობლემებიც.

სავსებით მიზანშეწონილია ავტორის აზრი მასზე, რომ ფართო კვლევა-ძიებას ექვემდებარება ინდიკატური დაგეგმვის აქტუალური პრობლემები, რომელთა შორის საყურადღებოა: პროგნოზირებისა და დაგეგმვის, ინდიკატური გეგმის იაპონური, ფრანგული და ჩინური მოდელები, მათი ფუნქციები და

ინსტრუმენტარიები და ინდიკატური დაგეგმვის ფორმირების საფუძვლები საქართველოში.

პროფესორმა არჩილ თეთრაულმა საგნობრივად აითვისეა და შეისწავლა სოციალისტურ ურთიერთობათა პრაქტიკა, რომელიც გააჩნდა საბჭოთა კავშირს და ევროპის ქვეყნების გარევეულ ნაწილს. არადა ცნობილია, რომ ისტორიაში პრეცედენტი არ გააჩნია აღმოსავლეთ ევროპის და ერთი საბჭოთა კავშირის ქვეყნების ტერიტორიაზე წარმოქმნილ ახალ სახელმწიფოებში განხორციელებულ ცენტრალიზმბულგებიანი მეურნეობრიობის გარდაქმნას საბაზრო ეკონომიკად, რომელიც უპირატესად კერძო საკუთრებას ემყარება.

ცნება „გარდამავალი ეკონომიკა“ როგორც განვითარებულ, ისე განვითარებად და ფორმირებად მაკროსისტემებში განსაზღვრავს განსახორციელებელი გარდაქმნების მიმართულებებსა და ხარისხს. გარდამავალი ეკონომიკის ცნების გამოყენება განპირობებულია იმის აუცილებლობით, რომ ერთი კონკრეტული ტერმინით აღინიშნოს სოციალურ-ეკონომიკური მოვლენების ერთობლიობა, რომელიც მიმდინარეობს პოსტსოციალისტურ ქვეყნებში: ხელისუფლების პოლიტიკური გადაწყვეტილების მიღების შემდეგ მოახდინოს სახელმწიფო საკუთრებაზე მონოპოლიის და მართვის ცენტრალიზაციის ლიკვიდაცია და კერძო საკუთრების განვითარებულ ინსტიტუტზე დაფუძნებული საბაზრო ურთიერთობების დამკვიდრება.

საყურადღებოა, რომ პროფესორ არჩილ თეთრაულის მეცნიერულ კალაგებში საგნობრივი ადგილი პოვა იმ ცელილებებმა, რომლებიც სოციალიზმის ქვეყნებში ჩამოყალიბდა.

1985-1990 წლებში თანდათან გამოიკვეთა ეროვნულ მეურნეობათა განვითარების შენელების ტენდენციები: შემცირდა წარმოების უფექტიანობის მაჩვენებლები, გამწვავდა სოციალური სფეროს პრობლემები, გაუარესდა მოსახლეობის მატერიალური და კულტურული კეთილდღეობის დონე. ამასთან, არსებითად დაირღვა სამეურნეო ცხოვრების რიტმი, დაიწყო ტრადიციული ეკონომიკური კაშშირების რდევების პროცესი, გაძლიერდა ნაკლებწარმოების ეკონომიკური კრიზისი, გაღრმავდა შიდადარგობრივი და დარგთაშორისი დისპრობორციები, ჩამოყალიბდა და გაგრძელდა ეკონომიკური და სოციალური განვითარების ტემპების დაცემის ტენდენცია.

1990 წლისათვის უკვე ნათელი გახდა, რომ არსებული სისტემის ჩარჩოებში ეკონომიკის გაჯანსაღება შეუძლებელი იყო. სოციალისტურმა დირექტიულმა დაგეგმვამ ეკონომიკური სისტემა ამოაგდო თავისი ბუნებრივი განვითარების ჩარჩოებიდან.

იმისათვის, რომ გაიუმჯობესონ პოტენციური ზრდის შანსი მომავალში, გეგმიანი ეკონომიკის ქვეყნები თამამად უნდა წავიდნენ საბაზრო ეკონომიკის მიმართულებით, რაც მოითხოვს მათი ეკონომიკის ფუნდამენტურ გარდაქმნას და წარმოებით ურთიერთობათა ახალი ტიპის განვითარებას.

მართებულია პროფესორ არჩილ თეთრაულის მოსაზრება მასზე, რომ გასული საუკუნის 80-იან წლებში გარდამავალი ხანის ქვეყნებში ეკონომიკური რეფორმების გატარების ერთ-ერთ მნიშვნელოვან მიზეზად იქცა არაეფექტური ეკონომიკის არსებობა, უხარისხო პროდუქციის წარმოება და დაბალი შრომის ნაყოფიერება. ცენტრალური ხელისუფლებისათვის რთული იყო გადაწყვეტილების მიღება რესურსების და საქონლის, განსაკუთრებით კი სამომხმარებლო საქონლის ეფექტიან გადანაწილებაზე, ერთი მხრივ, იზრდებოდა დეფიციტი იმ პროდუქციაზე, რომელზედაც არსებობდა მოთხოვნა, ხოლო მეორე მხრივ, იმაზა ჩაწოლილი საქონლის მარაგება, რაც, საბოლოო ანგარიშით, დანაკარგი იყო საზოგადოებისათვის. გარდამავალი ეკონომიკის ქვეყნებში დაიწყო ეკონომიკური ზრდის ტემპების დაცემა.

სწორია ავტორის დასკვნა მასზე, რომ არ არსებობს რეფორმების ერთიანი პაკეტი, რომელიც ვარგისი იქნებოდა გარდამავალი ეკონომიკის ყველა ქვეყნისათვის, რამდენადაც მათი პირობები ერთმანეთისაგან ბევრად განსხვავდებოდა. უფრო მეტიც, არსებობს უთანხმოება იმაში, თუ რა ტიპის საბაზრო ეკონომიკის შექმნა არის შესაძლებელი ამა თუ იმ ქვეყანაში. მით უფრო ყალიბდება საერთო აზრი, რომ გარდაქმნის პროცესში აუცილებელია რეფორმის მთავარი ელემენტების გათვალისწინება.

მეტად საინტერესოა აზრი მასზე, რომ გათვალისწინებული უნდა იქნეს მაკროეკონომიკური სტაბილიზაცია და კონტროლი. მაკროეკონომიკური სტაბილიზაცია ითვალისწინებს ეკონომიკური სისტემის ეფექტურ ფუნქციონირებას ინფლაციის უმნიშვნელო დონითა და არსებული რესურსების გამოყენების მაღალი ხარისხით. გარდამავალი ეკონომიკის ქვეყნებში მაკროეკონომიკური სტაბილიზაციის მიღწევა გულისხმობს:

– ისეთი გადაუდებელი და მიმდინარე პრობლემების შეფასებასა და გადაწყვეტას, როგორიცაა: სახელმწიფო ბიუჯეტის დიდი დეფიციტი, ჭარბი ფულადი მასა (ჭარბი ლიკვიდობა) და ინფლაცია, საგარეო ვაჭრობის დეფიციტი, საგარეო ვალი და უცხოური ვალუტის შეზღუდული რეზერვები.

– სოციალური დაცვის სისტემის შექმნას და სოციალური დაცვის უფლების უზრუნველყოფას.

– გრძელგადიან პერიოდში ქმედითი ფულად-საკრედიტო და ფისკალური პოლიტიკის ფორმირებას, რომელიც საშუალებას იძლევა, განხორციელდეს მიმდინარე არაპირდაპირი მაკროეკონომიკური კონტროლი. ამისათვის საჭირო იყო სპეციალური ინსტიტუტებისა და ინსტრუმენტების შექმნა, აგრეთვე ეკონომიკაში შეაცრი ფინანსური რეჟიმის შემოღება.

ფასებისა და საბაზრო რეფორმის განხორციელება გულისხმობს:

– შიდა ფასების ლიბერალიზაციას პროდუქტებისა და მომსახურებაზე;

– საპროცენტო განაკვეთისა და ხელფასების ლიბერალიზაციას, შემოსავლების განაწილების სისტემის გარდაქმნას;

– საგარეო ვაჭრობის ლიბერალიზაციას, სავალუტო პურსის მდგრადობას და ეროვნული ვალუტის ნორმალურ მიმოქცევას, საგარეო ვაჭრობის სფეროში კვოტების გაუქმებას და საბაზო ტარიფების დაწევას.

გარდამავალი ეკონომიკის ქვექნებში ეკონომიკური რეფორმების განხორციელების ტემპები და წარმატებები მნიშვნელოვნად არის დამოკიდებული ამ ქვეყნებში პოლიტიკური სტაბილურობის დონეზე.

ავტორის ნაშრომებში ხაზგასმულია, რომ სერიოზული ყურადღება უნდა მიექცეს არასტაბილურობის ფაქტორებს. პოლიტიკური არასტაბილურობა, რომელიც გარკვეული ზომით არსებობს ყველა გარდამავალ ეკონომიკაში, წარმოადგენს მრავალი ფაქტორის ურთიერთზემოქმედების შედეგს, რომლებიც ავსებენ ეკონომიკურ პრობლემებს. კერძოდ, იგი შეიძლება გამოწვეული იყოს:

1. ჯგუფური ინტერესებით. ყოფილ ადმინისტრაციულ-მბრძანებლური ეკონომიკის ქვექნებში ბევრი ეწინააღმდეგება რეფორმებს, ვინაიდან ეს უკანასკნელი არყევს მათ ძალაუფლებას და მდგრმარეობას;

2. საბაზრო ეკონომიკის პრინციპების არცოდნით;

3. საერთო-ეროვნული და რეგიონული არასტაბილურობით. კომუნისტური რეჟიმის დაცემისა და პოლიტიკური ლიბერალიზაციის დამკვიდრების შედეგად თავი იჩინა ათწლეულების და ასწლეულების მანძილზე არსებულმა ეროვნებათაშორისმა პრობლემებმა;

4. ყურადსაღებია რაციონალური ფასების როლი;

5. აუცილებელია საკუთრების უფლების როლის ზრდა. ბევრს ეჭვი ეპარება იმაში, რომ მაკროეკონომიკური სტაბილიზაციის პირველდაწყებითი

მცდელობა საკუთრების უფლების სფეროში რეფორმის გარეშე წარმატებით დამთავრდება. საბაზო სისტემებს შეუძლია ფუნქციონირება საკუთრების სხვადასხვა ფორმების პირობებში, კერძოდ – სახელმწიფო, კოლექტიური და კოოპერატიული საკუთრების ჩათვლით.

არ შეიძლება არ დავეთანხმოთ პროფესორ არჩილ თეთრაულის მოსაზრებას მასზე, რომ, მოკლევადიანი სტაბილური პოლიტიკის გატარებასთან ერთად, აუცილებელია სტრუქტურული რეფორმების დაწყება საფინანსო-საბიუჯეტო, ფულად-საკრედიტო და საგარეო-ეკონომიკურ სფეროებში. აგრეთვე სისტემური რეფორმები საკუთრებითი ურთიერთობის, საწარმოთა, ფასებისა და შრომის ბაზრის მართვის სფეროში.

გარდამავალი ეკონომიკის კველა ქვეყანაში ერთ-ერთ მნიშვნელოვან პრიორიტეტს წარმოადგენს სახელმწიფო ბიუჯეტის დეფიციტის შემცირება. ამ ამოცანის შესრულება დაკავშირებულია ბევრ სინკლესთან, კერძოდ, იმასთან, რომ საზოგადოების სოციალური მოთხოვნები იზრდება. მნიშვნელოვანია, რომ მთავრობამ მთავარი უურადღება დაუთმოს სახელმწიფო ხარჯების შემცირებას და საგადასახადო სისტემის სრულყოფას.

შეუძლებელია არ დაეთანხმოთ პროფესორ არჩილ თეთრაულის მოსაზრებას მასზე, რომ საკუთრების რეფორმის წარმატებისთვის, რამდენადაც კერძო საკუთრება ამცირებს პოლიტიკურ ხარევას საწარმოს მართვაში და ქმნის ალტერნატიულ შესაძლებლობას პიროვნებისთვის, უნდა შეიქმნას ნორმალური სამართლებრივი გარემო, რომელიც დაიცავს მესაკუთრეთა უფლებებს და დაარეგულირებს კომერციულ ურთიერთობებს, რაც აუცილებელია ბაზრის ნორმალური ფუნქციონირებისთვის; საჭიროა ბუდალტრული აღრიცხვისა და აუდიტის უფექტურიანი სისტემის შექმნა ინფორმაციის აღეკატური ანალიზისთვის. გარდა ამისა, საჭიროა განხორციელდეს ინკუსტიციები აღამიანურ კაპიტალში, რომ შესაძლებელი იყოს სამართლებრივი და მმართველობითი რეფორმების რეალიზება. დასავლეთის ქვეყნებში ამგვარი საბაზო ინსტიტუტები, სისტემები, გამოცდილება და შესაძლებლობები ჩამოყალიბდა, დაგროვდა და განვითარდა ხანგრძლივი დროის განმავლობაში, ამიტომ, სასარგებლოამათი გონივრული გამოყენება ჩვენში რეფორმების განხორციელებისას.

რევაზ კაკულია

ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი



# გეონიმისტი



## მე მისი დიდი მადლობელი ვარ

უნივერსიტეტი დაგამთავრე 1977 წელს და შორმის წიგნაკი გაგხსენი საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში. აკადემიკოსმა ავთანდილ გუნიამ, რომელიც ამ დროს ინსტიტუტის დირექტორი იყო, ასარჩევად შემომთავაზა რამდენიმე განცოდილება, სადაც შემეძლო მუშაობის დაწყება. ამ განცოდილებათა შორის ახლადგახსნილი იყო ერთი, რომელიც აღწარმოების საკითხებზე მუშაობდა. რადგანაც ჩემი იმდრო-ინდელი სამეცნიერო ინტერესები დარგთაშორისი ბალანსის ეკონომიკურ-მათუ-მატიკური მოდელირების საკითხებით შემოიფარგლებოდა, მეც სწორედ ის გან-ცოდილება ავირჩიე, რომელსაც სათავეში ბ-ნი არჩილ თეორაული ედგა.

ბ-ნი არჩილის განცოდილება იმთავითვე გამოირჩეოდა ინსტიტუტში, რად-გან, ბ-ნი იური კაპანაძის გარდა, მთელი განცოდილება მხოლოდ ახალგაზრდა მეცნიერებით იყო დაკომპლექტებული. საყურადღებოა, რომ თვადაც ახალგაზ-რდებს კველაზე მეტად, სწორედ ბ-ნი არჩილის განცოდილებაში უნდოდათ ემუ-შავათ, რადგან მან შეძლო უნიკალური შემოქმედებითი და მეგობრული ატმოს-ფეროს შექმნა.

არჩილ თეორაული იყო საქართველოს ეკონომიკის, მისი განვითარების ძირითადი ტენდენციების მკვლევარი, და ნებისმიერი ეკონომისტი, რომელიც დაინტერესდება საბჭოთა საქართველოს ეკონომიკის კვლევით, გვერდს ვერ აუვლის პროფ. თეორაულის ნაშრომებს.

ბ-ნი არჩილი იყო ინიციატორი რესპუბლიკური სამეცნიერო კონფერენცი-ების ჩატარების. მისი ინიციატივითა და სამეცნიერო რედაქტორობით განცოდი-ლება პრაქტიკულად ყოველწლიურად აქვევნებდა კოლექტიურ მონოგრაფიებს.

პირადად ჩემ მიმართ ბ-ნ არჩილს დიდი წვლილი მიუძღვის. ინსტიტუტში იმ დროს მიღებული იყო, რომ საკანდიდატო მინიმუმის გამოცდაზე დასაშ-ვებად საჭირო იყო ხელმძღვანელის თანხმობა, რომ მას ასპირანტისგან ყველა თემა პქონდა მოსმენილი. სინამდვილეში, ზოგიერთი ხელმძღვანელი ფორმალუ-რად უწერდა ხელს ასპირანტს. მე ხელმძღვანელი არ მყავდა და ბ-ნ არჩილს, როგორც განცოდილების გამგეს, ვოხვევ, მოესმინა ჩემთვის თუ რამდენად ვიყავი მზად თითოეული თემის მიხედვით პოლიტიკურ ეკონომიკაში. ის არ დამზარდა და თითქმის ერთი წლის განმავლობაში მითმობდა მისთვის ძვირ-ფას დროს.

როცა 1992 წელს ინსტიტუტის დირექტორის არჩევნები დაინიშნა, ის იყო ჩემი გულწრფელი და დია მხარდაჭერი.

იმ პერიოდში საქართველოში იქმნებოდა კერძო უმაღლესი სასწავლებ-ლები და ამ საქმის ერთ-ერთი პიონერი სწორედ ბ-ნი არჩილი იყო. მან ჩვენი ინსტიტუტის ბაზაზე, ჩვენი თანამშრომლების ჩართულობით შექმნა ასეთი უმაღლესი სასწავლებელი, რომელიც წარმატებით ფუნქციონირებდა.

სამწუხაროდ, პროფ. არჩილ თეორაული ადრე წავიდა ამ ქვეყნიდან, თუმცა მაინც მოასწორ, მნიშვნელოვანი კვალი დატოვებინა საქართველოს ეკონომიკის კვლევასა და ახალგაზრდა კადრების აღზრდაში. მე მისი დიდი მადლობელი ვარ...

აკადემიკოსი ვლადიმერ (ლადო) პაპაგა,

ივანე ჯავახიშვილის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის  
რექტორი, პაატა გუგუშვილის სახელობის ეკონომიკის  
ინსტიტუტის მთავარი მეცნიერი თანამშრომელი

## არჩილ თეთრაულის გახსენება!

არიან ადამიანები, რომლებიც თვითი საქმიანობით, ადამიანების მიმართ სიყვარულით წაუშლებელ კვალს ტოვებენ ქვეყნის, საზოგადოების და ახლობლების მექანიზმი, ასეთ ადამიანთა რიცხვს სრულიად დამსახურებულად მიეკუთვნება ბატონი არჩილ თეთრაული. ბატონი არჩილ თეთრაული გავიცანი გასული საუკუნის ოთხმოციანი წლების დასაწყისში, როდესაც დავიწყე მუშაობა საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში მისდამი დაქვემდებარებულ განყოფილებაში. მისი ცხოვრების მთავარი კრედო გახლდათ ახალგაზრდა მეცნიერ-თანამშრომლებზე ზრუნვა, ხელშეწყობა სამეცნიერო ნაშრომების, დისერტაციების მომზადების საქმეში. შემთხვევითი არ არის, რომ მისი ხელმძღვანელობით ბევრი სამაგალიო მეცნიერი მოევლინა ქვეყნას, სამეცნიერო საზოგადოებას.

არ იქნება სწორი, თუ არ გავიხსენებ მის ინიციატივას - არასახელმწიფო უმაღლესი სასწავლებლის შექმნას. ეს იყო პირველი ეკონომიკური პროფილის უმაღლესი სასწავლებელი საქართველოში. სასწავლებელში შემოღებული იქნა ახალი სასწავლო პროგრამები, რომლებიც ეფუძნებოდა სრულიად ახალ ეკონომიკურ მოდელს - საბაზრო ეკონომიკას.

ჩვენ მისი მოწაფეები ამაყი ვართ, რომ ერთ დროს გვიწევდა ბატონ არჩილ თეთრაულთან ყოფნა, ურთიერთობა და ნაფიქრალის გაზიარება.

თემურაზ ბერიძე

ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის დეკანი, პროფესორი

## თვალსაჩინო მეცნიერი და მოღვაწე

პროფესორი, ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი არჩილ თეთრაული ჩვენი უფროსი თაობის ერთ-ერთი ღირსეული თვალსაჩინო წარმომადგენელია. იგი გავიცანი 1979 წელს, როცა საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში დავიწყე მუშაობა უმცროსი მეცნიერ თანამშრომლის თანამდებობაზე. იმ დროს იგი ხელმძღვანელობდა ინსტიტუტის ყველაზე მრავალ რიცხოვან და წამყვან განყოფილებას.

ყველაზე მთავარი, რაც ბატონ არჩილთან დაკავშირებით მას სენდება, არის მისი უაღრესად მხრუნველი და ჰეშმარიტად მამობრივი დამოკიდებულება ახალგაზრდა მეცნიერების მიმართ. იგი ყველაფერს აკეთებდა მათი მეცნიერული დონის ამაღლებისა და საკარიერო წინსვლის მიზნით. ალბათ, არც ის არის შემთხვევითობა, რომ ბატონი არჩილის განყოფილება მხოლოდ ახალგაზრდა მკვლევარებისგან შედგებოდა.

ბატონი არჩილი საოცარი შრომისმოყვარებით და სამეცნიერო პროდუქტიულობით გამოირჩეოდა. მის კალამს ეკუთვნის ათეულობით მონოგრაფია და სამეცნიერო ბროშურა, მრავალი სამეცნიერო სტატია და სამეცნიერო მოხსენება. იგი იყო უბადლო ორატორი და სრულყოფილად ფლობდა დისკუსიისა და პოლემიკის ბევრ საიდუმლოს. უაღრესად როგორ და თითქმის შეუძლებელიც კი იყო მასთან მეცნიერულ დავაში ჩართვა.

ბატონი არჩილ თეთრაულის არა მხოლოდ წმინდა მეცნიერულმა, არამედ ორგანიზაციონულ-პედაგოგიურმა ტალანტმა განსაკუთრებით მაშინ გაიძრწყინა, როცა მან დააარსა ერთ-ერთი პირველი კერძო უმაღლესი სასწავლებელი საქართველოში. ადსანიშნავია, რომ იმ დროს არსებული უკიდურესად მძიმე ეკონომიკური ვითარების ფონზე, ბევრი ჩვენი კოლეგისთვის ამ ინსტიტუტში გაწეული სამუშაოსათვის მიღებული ანაზღაურება მათი ფიზიკური არსებობის მნიშვნელოვან წყაროს წარმოადგენდა.

ბატონი არჩილი პატიოსანი და კეთილშობილი ადამიანი იყო. მისი ბევრი კოლეგისაგან განსხვავებით, რომლებმაც მოგვიანებით განათლების სფერო სარფიანი და მომგებიანი ბიზნესის წყაროდ აქციებს, მისი სტრატეგიული ჩანაფიქრი ორ მიზანს ემსახურებოდა: ახალგაზრდებისათვის მიეცა საჭირო პროფესიული ცოდნა, კოლეგებისათვის კი „სოციალური უსაფრთხოების“ ელემენტარული პირობები უზრუნველეყო.

ბატონი არჩილი იყო ჰეშმარიტი მეცნიერი, პედაგოგი, პატრიოტი მოღვაწე. სამწუხაროდ, იგი ადრე წავიდა ცხოვრებიდან და უერთდებოდა ბევრი ჩანაფიქრის რეალიზება, რაც უდავოა, დიდად წაადგებოდა ტრანსფორმაციის პროცესში მყოფ საქართველოს ეკონომიკას. ამასთანავე, მისი ცხოვრება და მოღვაწეობა იმის საუკეთესო მაგალითია თუ როგორ უნდა უკარდეს ადამიანს თავისი საქმე, რა გარჯით, რუდუნებით და თავდადებით უნდა ემსახუროს იგი საქართველოს და ქვეყნას.

#### პროფ. ელგუჯა მექაბიშვილი

ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის თეორიული ეკონომიკის კათედრის ხელმძღვანელი, პროფესიონი

#### გამორჩეული მეცნიერი და პედაგოგი

ბატონი არჩილ თეთრაული დაუსწრებელად გავიცანი ქალაქ მოსკოვში. ასპირანტურაში სწავლისას ეწ. „ლენინკაში“ წაგაწყდი მის ქართულენოვან ნაშრომს, რომლიც შექებოდა საქართველოს სსრ საზოგადოებრივი პროდუქტისა და ეროვნული შემოსავლის ზრდის ფაქტორებისა და სტრუქტურის საკითხების შესწავლას. ამავე მაჩვენებლების პროგნოზირების საკითხებს შექებოდა ჩემი საკანდიდატო დისერტაცია, და, ბუნებრივია, ამ წიგნისადმი ჩემი ინტერესი მაღალი იყო. ნაშრომი დავამუშავე, გადავიდე მისი ქსეროასლი (მაშინ ბიბლოორეკაში კოპირება დიდ რიგებთან და ტექნიკურ სირთულეებთან იყო დაკავშირებული). ძალიან ბევრი კითხვა დამიგროვდა და შევბულებისას გადავწევიტე თბილისში ბატონ არჩილთან საკონსულტაციოდ შეხვედრა. დავაზუსტე მისი სამსახური და მივედი მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში. პირველ მისვლაზე უერთდებოდა მისი ბინის ტელეფონი, თუმცა, უერთდებოდა ვიზუალურა, ვიზუალურა, უცხო კაცი ვარ და არ თქვას რა უფლებით მირეკავსო. ჩემი გასაჭირო ვუამბე დავთისნიერ კაცს გურამ უუფუნიას, რომელმაც თავისივე კაბინეტიდან დაურეკა მას, ესაუბრა ჩემს შესახებ და მეორე დღესვე შევხვდი ბატონ არჩილს. გავეცანი, ძალიან უბრალო და უერთდებიანი მეტვენა. მან მოკლედ მომაყოლა ჩემი დისერტაციის მიზანი და ამოცანები, მომიწონა თემატიკა, შემდეგ

მკაფიოდ გამარკვია ჩემთვის საინტერესო საკითხებში. ამისსნა, როგორ უნდა მოქმედოვებინა ახალი ინფორმაცია ცენტრალურ სტასტისტიკურ სამმართველოში, მისი ახლად გამოცემული წიგნიც მაჩქარდა და წარმატებები მისურვა. ვიგრძენი, რომ ძალიან უყვარდა ახალგაზრდა მეცნიერები და დიდი პატივისცემით განვეწყვე მის მიმართ.

შემდეგ ბატონ არჩილს ხშირად ვხვდებოდი სხვადასხვა სამეცნიერო ფორუმებსა და სხვა ღონისძიებებზე. იგი ყოველთვის სიყვარულით და მეგობრულად მხვდებოდა. დიდი ავტორიტეტით და პატივისცემით სარგებლობდა ეკონომისტთა საზოგადოებაში. ძალიან მიკირდა, რომ ასეთი სახელოვანი მეცნიერი რატომდაც არ ჩქარობდა და არ იცავდა სადოქტორო დისერტაციას. ერთხელ სუფრაზე გვერდიგვერდ მოვხვდით და მე უკვე შეთამამებულმა გვითხე ბატონ არჩილს, თუ რატომ აგვიანებდა სადოქტორო დისერტაციის დაცვას. მან მოჭრით მითხრა, არ მინდა, რომ ჩემი ნაშრომი რუსებმა აბურთაონო. ეს იყო ტრაგიკულ 9 აპრილამდე ცოტა ადრე. შემდეგ მოკლე დროში ამას მოჰყვა საქართველოს სახელმწიფო დამოუკიდებლობის ადგგენა და ბატონი არჩილის ნათქვამი სრული ჭეშმარიტება აღმოჩნდა.

მინდა მოვიგონო ბატონ არჩილთან დაკავშირებული ერთი დაუვიწყარი ეპიზოდი. ქვეყანაში ურთულესი პერიოდია, კუპონის ეპოქა, პური ტალონებით. სამსახურში ფეხით დავდივართ. მოკლედ მძიმე სურათია. მირეკავს ჩემი ძვირფასი მევობარი პროფესორი ნუგზარ სანთელაძე და მთხოვს უჩვეულო რამეს. საქმე ეხებოდა ბატონი არჩილის სადოქტორო დისერტაციას, რომლის ერთ-ერთ ოპონენტად დანიშნული იყო ბატონი ნუგზარი. მან მითხრა, რომ დისერტაციის თემატიკა ჩემთვის არ იყო ახალი და მენახა თუ რამდენად პასუხობდა იგი მის მიმართ წაყენებულ მოთხოვნებს. ბატონ ნუგზარს ოპონირებას ბევრი ჩვენი კოლეგა უფრთხოდა, რადგან მისი სახელი განთქმული იყო როგორც მომთხოვნი და უკამპომისო მეცნიერის. კარგად მასსოვს, ერთ კვირაში, სანთლის შუქზე (დენი მაშინ იშვიათობა ოყო) გადავიკითხე სადისერტაციო ნაშრომი. ნამდვილად მოქმეწონა, რადგან მასში მეცნიერული სიღრმისეულობით იყო შესწავლილი საქართველოში საბჭოური პერიოდის გაფართოებული კვლავწარმოების ძირითადი კანონზომიერებები და ის ძირითადი გამოწვევები, რომელიც დაღგა ქვეყნის წინაშე საბაზრო ურთიერთობებზე გარდამავალ პერიოდში. როგორც ჩანს, ბატონმა არჩილმა მოკლე დროში შეძლო ახალი ეკონომიკური პარადიგმის ძირითადი თავისებურებების შესწავლა, გააზრება და საქმაოდ საინტერესო მეცნიერული მიგნებების ფორმირება. აქედან გამომდინარე, ბატონ ნუგზარს თამამად და ცალსახად ვუთხარი – ბრწყინვალე ნაშრომია და თუ დროის პრობლემა ქონდა მე დავუწერდი რეცენზიის შავ ვარასტე. უარი მითხრა, მე თვითონ დავწერო. არ მასსოვს რა მიზეზით არ ვესწრებოდი ბატონი არჩილის დისერტაციის დაცვას, მაგრამ ჩემი კოლეგების გადმოცემით ვიცი, რომ მან ბრწყინვალე ჩაიარა აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტში.

უფალმა, ეს დვინისნიერი კაცი, ენერგიული, მოსიყვარულე, განათლებული, მეგობრული, გამორჩეული მკლევარი და პედაგოგი მოულოდნელად მუდმივ სასუფეველში გაამწესა. დიდი დანაკლისი განიცადა ქართულმა ეკონომიკურმა საზოგადოებამ, ახლობლებმა და მეგობრებმა. ნათელში ამყოფოს მისი სული უფალმა.

იაშა მესხია

პროფესორი

## არჩილ თეთრაულის დღესაც მისაბაძი მაგალითი

საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტის ისტორიაში გამორჩეულია იმ ადამიანთა წვლილი, ვინც მთელი თავისი შრომითი საქმიანობა ამ ინსტიტუტს დაუთმო. აქ ორი კატეგორია გამოიყოფა: ერთი, „დამფუძნებელი მამები“, ვინც ინსტიტუტის დაფუძნების დროს (1944 წლის 29 ივნისი, საქართველოს სახალხო კომისართა საბჭოს №734 დადგენილება საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიასთან ეკონომიკის ინსტიტუტის მოწყობის შესახებ) უკვე ჩამოყალიბებული მეცნიერები იყვნენ და სათავე დაუდეს ინსტიტუტის ფუნქციონირებას (პაატა გუგუშვილი, ნიკოლოზ იაშვილი, იოსებ ბაჯაძე, ლუარსაბ კარბელაშვილი ...), ან შეადგინეს ინსტიტუტის მუშაკთა პირველი ტალღა (ფილიაჲ გოგიაშვილი, ვასილ ჩანტლაძე, ვალექაძე, სერგი ბერაძე...). ესენი იყვნენ ეკონომიკაში თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის გარეთ (და გვერდიგვერდ) მძლავრი სამეცნიერო ცენტრის შექმნის ავტორები. მეორე კატეგორიას განეცუთვნებიან ისინი, ვინც ამ ახალი ეკონომიკური ცენტრის წიაღში მოვიდნენ, ჩამოყალიბდნენ მეცნიერ-მკვლევარებად და მთელი სიცოცხლის მანილზე დარჩენენ ინსტიტუტის თანამშრომელებად. ეკონომიკის ინსტიტუტმა პირველი „საკუთარი წარმოების“ კადრების „გამოშვება“ დაიწყო გასული საუკუნის 50-იანი წლების ბოლოს და 60-იანი წლების დასაწყისში. სწორედ ამ პერიოდში მოხდა ინსტიტუტის პირველი მნიშვნელოვანი რაოდენობრივი და ოვისებრივი ზრდა. ამ თაობის თანამშრომელთა უმეტესობის მთელი შრომითი ბიოგრაფია მთლიანად ეკონომიკის ინსტიტუტს დაუკავშირდა. ამ თაობის წარმომადგენელი იყო ბატონი არჩილ თეთრაული. ის ინსტიტუტში მოვიდა 1959 წელს, 24 წლის ასაკში, და იყო მისი თანამშრომელი 49 წლის განმავლობაში – სიცოცხლის ბოლომდე (1998). ჩემი თაობა ინსტიტუტში მივიდა გასული საუკუნის 70-იანი წლების ბოლოსა და 80-იანი წლების დასაწყისში. ეს იყო ინსტიტუტის რაოდებორივი ზრდის ყველაზე დიდი ბოლო ტალღა. ამ თაობის სამეცნიერო კარიერის დასაწყის პერიოდს დაემთხვა „პერესტროიკა“, ეროვნული მოძრაობის აღმაფლობის პერიოდი, 1978 წლის 14 აპრილისა და 1989 წლის 9 აპრილის მოვლენები, საქართველოს სახელმწიფო უნივერსიტეტის დამოუკიდებლობის აღდგენა, საბჭოთა კავშირის დაშლა... ინსტიტუტში ამ პერიოდში ერდორულად მოღვაწეობდნენ ინსტიტუტის დამფუძნებლები, ინსტიტუტის კედლებში ჩამოყალიბებული საშუალო ასაკის, ინსტიტუტის სტრუქტურული და სამეცნიერო პოტენციალის ხეხრებებით მუშაკები და კარიერის საწყის საფეხურზე მდგომი ახალგაზრდობა. იხალ გარდაქმნებთან ადაპტირებას ადგილად ახდენდა ეს უკანასკნელი ჯგუფი. უფროს თაობას უჭირდა მოვლენების დინამიკისა და რეალობებისადმი შეგუება. საბოლოოდ, საბჭოთა კავშირის იმპერიის ნაგრევებში მოჰყვა მეცნიერება და მათ შორის – ეკონომიკის ინსტიტუტი. დაიწყო მეცნიერების დეგრადაციის პერიოდი. მეცნიერ მუშაკთა მატერიალური მდგომარეობა საზოგადოების ყველა სხვა სოციალურ ჯგუფზე უფრო სწრაფად გაუარესდა. ამ სიტუაციაში, ბატონმა არჩილმა გადადგა დროისათვის წინმსწრები ნაბიჯი და ინსტიტუტის ბაზაზე შექმნა კომერციული სასწავლებელი. ის ყველაზე სწრაფად „გათავისუფლდა“ კომპლექსებისაგან და მიიღო საბაზო ეკონომიკის გამოწვევა. მე არ ვიცნობ ამ სასწავლებლის არც შექმნის, არც არსებობის კომერციულ დებალებს, მაგრამ ვიცი ერთი, რომ ინსტიტუტის თითქმის ყველა თანამშრომელს, მათ შორის მეც (1993 წელს ინსტიტუტიდან წასვლამდე), ამ სასწავლებებში ლექციებისათვის გაუჩნდათ არსებობისათვის წყარო. ბატონი არჩილის ეს ნაბიჯი ძალიან გასაკვირი იყო თავის დროზე და აღმაფრთველებელია დდეს. ამიტომაც გამახსნდა აღბათ ეს მოქნები ბატონ არჩილის ცხოვრებიდან. თანაც, თვალწინ

მიდგას, თუ როგორ მტკიცე იყო ის ამ საკითხების გატანის დროს, როგორ აწარმოებდა კამათს: ახლო დისტანციაზე პირდაპირ თვალებში ყურებითა და მტკიცე, უცვლელი ტონალობის ქარგი ქართულით... ბატონმა არჩილმა აღნიშნული გადაწყვეტილებით საშუალება მისცა იმ ადამიანთა „გმირული“ ცხოვრების გაგრძელებას, ვინც დღემდე ინსტიტუტში მოღვაწებენ. ამასთან, ბატონმა არჩილმა მეცნიერების თვითდაფინანსების წყაროების ძიების მისაბამი მაგალითი დატოვა.

მიხეილ ჯიბუტი

პროფესორი

### არჩილ თეთრაულის ხსოვნას

ქართული მეცნიერება არასდროს განიცდიდა ეკონომიკაში გამორჩეული კადრების სიმცირეს. მარტო პ. გუგუშვილის, ფ. გოგიაშვილის, ა. გუნიას, ვ. ჩახტლაძის, ნ. იაშვილის, ა. კაკაბაძის, ლ. კარბელაშვილის, ა. ნუცუბიძის, გრ. ქარჩავას, კ. ლოდობერიძის სახელების სსენება საკმარისია იმის აღსანიშნავად, რაოდენ მაღალ დონეზე იყო აყვანილი მეცნიერული კვლევები საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში.

გასული საუკუნის 60-იან წლებში და 70-იანი წლების პირველ ნახევარში აქტიურ სამეცნიერო ასპარეზზე გამოჩნდა ახალგაზრდა თაობა, რომელთა შორის გამორჩეული ადგილი დაიკავა ბატონმა არჩილ თეთრაულმა. მან ლირსეულად განვლო გზა უმცროსი მეცნიერ თანამშრომლიდან განყოფილების გამგემდე. წლების განმავლობაში ეწეოდა რა აქტიურ პედაგოგიურ მოღვაწეობას, პირველივე შესაძლებლობის გაჩენისთანავე დააარსა თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლესი სკოლა, რომლის რექტორიც იყო სიცოცხლის ბოლომდე.

აღნიშნული ქმედებით, რთულ 90-იან წლებში, იგი არა მარტო ახალგაზრდებისთვის უმაღლესი განათლების მიღების საშუალებას უწყობდა ხელს, არამედ სხვა ორგანიზაციებიდან მოწვეული თუ ინსტიტუტის თანამშრომელთა დასაქმებით აუმჯობესებდა მათ ეკონომიკურ მდგომარეობასაც. ამასთანავე, იყო პრინციპული და მომთხოვნი ხელმძღვანელი როგორც ლექტორების, ასევე სტუდენტების მიმართაც.

განვითარება, რომელსაც ბატონი არჩილი ხელმძღვანელობდა, გარკვეული თვალსაზრისით არა მარტო მაღალკალიფიციური მეცნიერული კადრების, არამედ მომავალი საზოგადო და პოლიტიკური თანამდებობის პირთა სამჭედლოც აღმოჩნდა. მაგალითისთვის თუნდაც ვლ. პაპავას, ზ. სოსელიას, ნ. ულუმბერაშვილის, ი. ზაქარიაძის და სხვათა ჩამოთვლაც კმარა.

ვისაც კი ბატონ არჩილთან ურთიერთობა ჰქონია, არ შეიძლება არ გაიხსენოს მისი თბილი, პატივისცემით აღსაგსე დამოკიდებულება უფროსი თაობის წარმომადგენლებთან. საინტერესო იყო ა. თეთრაულის და პაატა გუბუშვილის დამოკიდებულება – მუდამ ცნობისმოყვარე არჩილ თეთრაული და აკადემიკოსი ბატონი პაატა. ეს იყო ნიმუში თრი, მუდამ მეცნიერულ ძიებაში ჩაფლული პიროვნების ურთიერთობისა.

ბატონი არჩილი შესანიშნავი მეოჯახე გახდდათ. მას გვერდში ედგა როგორც საოჯახო, ისე სამეცნიერო მუშაობაში ერთგული მეუღლე ქალბატონი ლია ჯალიაშვილი – თბილისის ივანე ჯავახიშვილის სახელობის სახელმწი-

ფო უნივერსიტეტის სამრეწველო საქონლის საქონელმცოდნეობის კათედრის უმასწავლებელი.

მის მემკვიდრეობას წარმატებით აგრძელებს ქალიშვილი ციცინო თეო-რაული, რომელიც დღესაც ეწვება სამეცნიერო მოღვაწეობას პაატა გუგუშვილის სახელობის ეკონომიკის ინსტიტუტში.

ავთანდილ სულაბერიძე

ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის დემოგრაფიისა და სოციოლოგიის ინსტიტუტის დირექტორი

### მუცნიერული კადეგის, სიკეთის ქმნისა და სხვებზე მზრუნველობის პროფესიონალი

ბატონ არჩილ თეთრაულთან ჩემი ურთიერთობა დაიწყო 1992 წლიდან, როცა მისი თაოსნობით დაარსებულ ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლეს სკოლაში მან მენეჯმენტის კათედრის ხელმძღვანელად მიმიწვია. ეს უმაღლესი სკოლა ერთ-ერთი პირველი და ძალიან პრესტიული გახდათ იმ პერიოდში. ბატონ არჩილს დიდი სურვილი პქონდა, სამეცნიერო კავშირები და ემსარენის უცხოეთის უნივერსიტეტებთან. მე აქტიურად ჩავერთვ ამ პროცესში და ჩვენი ერთობლივი ძალისხმეული მივაღწიეთ ოფიციალურ თანხმობას სამეცნიერო და სასწავლო კონტაქტების შესახებ გერმანიის ზაარლანდის უნივერსიტეტთან და მასთან არსებულ ევროპის ინსტიტუტთან, საერთაშორისო მენეჯმენტის ინსტიტუტთან და ევროპის ბიზნესის უმაღლეს სკოლასთან.

ბატონმა არჩილ თეთრაულმა ჩემზე წარუშლელი შტაბეჭდილება მოახდინა, როგორც შესანიშნავმა მეცნიერმა და ხელმძღვანელმა, უაღრესად პატიოსანმა და წესიერმა პიროვნებამ. ის ყოველთვის ნიჭიერი, მართალი და პატიოსანი ადამიანების მხარდამჭერი იყო და ამის გამო როგორ რთულ მდგომარეობაშიც უნდა მოხვედრილიყო, არ დალატობდა საუკეთესო ადამიანურ თვისებას – სამართლიანობას.

ბატონი არჩილ თეთრაული ახალგაზრდებს არა მხოლოდ მეცნიერებას აზიარებდა, არამედ სიკეთის ქმნისა და სხვებზე მზრუნველობის ხელოვნებითაც მოძღვრავდა, მას გულწრფელად ახარებდა მომავალი თაობის წარმატები.

რევაზ გველესიანი

ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის პროფესიონალი, ეკონომიკური პოლიტიკის კათედრის ხელმძღვანელი, ეკონომიკური პოლიტიკის ქართულ-გერმანული ინსტიტუტის დირექტორი

## მეცნიერად დაბადებული

ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თსუ-ის ეკონომიკური ფაკულტეტის 1953 წლის პირველკურსელთა 125 სტუდენტიან ნაკადში, პირველი დღეებიდანვე, ერთ-ერთი გამორჩეული, საუკეთესოთა შორის საუკეთესო იყო არჩილ თეორა-ული. მან თავისი წარჩინებული სწავლითა და სანიმუშო ყოფაქცევით იმთავით-ვე მოიპოვა პროფესორ- მასწავლებელთა და თანაპურსელთა ყურადღება. იგი ყველა სემინარზე სერიოზულად მომზადებული მოდიოდა და სტუდენტთა სა-მეცნიერო კონფერენციებში სისტემატურად მონაწილეობდა საყურადღებო მოხ-სენტებითა თუ დისკუსია-დებატებში. ამისათვის ჩვენ, თანაკურსელებმა მას „პატარა მარქსიც“ კი შევარქვით, რასაც ის უდავოდ, ყოველგვარი ირონის გარეშე იმსახურებდა. ამიტომაც, სავსებით კანონზომიერად, მას უნივერსიტეტის წარჩინებით დამთავრებისთანავე ფაკულტეტის სამეცნიერო საბჭომ რეკო-მენდაცია მისცა სქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტ-ში მეცნიერ მუშაკად სამუშაოდ. ინსტიტუტის ხელმძღვანელმა, ცნობილმა მეცნიერმა და ახალგაზრდობის დიდმა მოამაგებ პროფესორმა პაატა გუგუ-შვილმა მცირე გასაუბრების შემდეგ, მას გულიანად დაულოცა მეცნიერების დიდი და რთული გზის დასაწყისი. ეს გზა თეორაულისათვის დიდად წარმა-ტებული აღმოჩნდა, მოკლე პერიოდში მან შესანიშნავად აუდო ალღო შემოქმე-დებით მეცნიერულ საქმიანობას, ღრმად დაუფლა მეცნიერული მსჯელობის, აზრთა გაცვლა-გამოცვლის, დისკუსიის მაღალ ხელოვნებას, იგი მისთვის დაკისრებულ ყველა ფუნქციას დიდი პასუხისმგებლობით ასრულებდა. შედეგ-მაც არ დააყოვნა – დაიცვა ეკონომიკურ მეცნიერებათა კანდიდატის და ღოქ-ტორის ხარისხი და გახდა ინსტიტუტის უფროსი მეცნიერ- თანამშრომელი, შემდეგ კი განყოფილების გამგე. მთელი თავისი შემოქმედებითა და ყოველ-დღიური საქმიანობით, ბატონი არჩილ თეორაული იყო ინსტიტუტის უერთგუ-ლების პირვენება, სამართლიანობისათვის მებრძოლი, ინსტიტუტის პრესტიჟის მედგარი დამცველი და დიდი მეცნიერის აკად. პაატა გუგუშვილის უშუალო თანამებრძოლი. როგორც პარტიული ორგანიზაციის ხელმძღვანელმა, მან არა-ერთხელ დაიცვა ჭორიკანა და მეცნიერებაში ხელმოცარული დამბეზღებლების ვერაგული შეტევებისაგან ეს დიდი მეცნიერი და საზოგადო მოღვაწე. ამის უშუალო მომსწრე და მონაწილე მე თვითონ გახლავართ.

არჩილ თეორაული მრავალი ნაშრომის ავტორია, რომელთა უმეტესობა ეკონომიკური თეორიის ურთულესი პრობლემებისადმია მიძღვნილი. მათ შორი-საა: „კვლავწარმოების კანონზომიერებანი საქართველოში“ (1981), „კვლავწარ-მოების ტემპები და პროპორციები“ (1986), „საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლისა და ბიზნესის განვითარების კანონზომიერებანი“ (1992) და სხვა.

სამეცნიერო მუშაობასთან ერთად, პროფ. ა. თეორაული წარმატებულ პედაგოგიურ მუშაობას ეწეოდა ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თსუ-ში, თბილი-სის სახელმწიფო სამედიცინო ინსტიტუტში, პედაგოგიურ ინსტიტუტში, საქარ-თველოს ტექნიკურ უნივერსიტეტში. იგი იყო შესანიშნავი ორატორი, ობიექტუ-რობით გამორჩეული სტუდენტთა საყვარელი ლექტორი.

პროფესორი არჩილ თეორაული, ყოველივე აღნიშნულთან ერთად, იყო მეცნიერების ჩინებული ორგანიზაციონი. მისი ხელმძღვანელობით ჩამოყალიბდა თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლესი სკოლა, რომლის რექტორიც იგი იყო სიცოცხლის ბოლომდე. მან ამ სკოლაში სამუშაოდ მიიწვია ცნობი-ლი მეცნიერ-პედაგოგები საქმაოდ მაღალი ანაზღაურებით. მოკლე პერიოდში სკოლა საქმაოდ პოპულარული გახდა და იგი დირსეულ კონკურენციას უწევდა სხვა ბევრ კერძო სასწავლებელს.

ბატონი არჩილ თეთრაული, ერთი შეხედვით, პირქუშისა და უკარებას შთაბეჭდილებას ტოვებდა, მაგრამ თუ პირვენებაში ადამიანობას ამოიკითხავდა, დიმილით გაუწოდებდა ხელს და გულთბილად გაეხსნებოდა. იგი გამოიჩინდა განსაკუთრებული თავმდაბლობით, კეთილშობილებით, გულწრფელობით, შრომისმოყვარეობითა და შემოქმედებითი საქმიანობისადმი ნოვატორული მიდგომით. იგი ორგანიზებულობის საყოველოაო გვივალენტი იყო. არჩილ თეთრაული ის პირვენება იყო, რომელიც, ასე ვთქვათ, „ჩუმად“ ცხოვრობდა – უხმაუროდ აკოებდა კეთილშობილურ და ეროვნულ საქმეს. იგი ამით ერთგულად იცავდა ბიბლიურ აღთქმას – „პაცს თავისი ქედმაღლობა დაამდაბლებს, თავმდაბალი კი დიდებას მოიხვეჭს“. იგი ჩემი ძვირფასი მეგობარი იყო სიცოცხლის ბოლომდე, ამიტომაც დიდად დამამწუხარი მისმა ნაადრევმა გარდაცვალებამ. მას დარჩა დირსეული ქალიშვილი, რომელიც მამის კვალზე დგას და მის სახელს სათუთად უფრთხილდება.

### რევაზ გოგოხია

ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი,  
ივ. ჯავახიშვილის თსუ-ის ჟურნალ „ეკონომიკა და  
ბიზნესის“ მთავარი რედაქტორი

### პროფესორ არჩილ თეთრაულის დაბადებიდან მე-80 წლისთავის იუბილესთან დაკავშირებით

ეკონომიკური მეცნიერების სფეროში და საზოგადოებაში ცნობილი პიროვნების, ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორის, პროფესორ არჩილ თეთრაულის დაპადებიდან გავიდა 80 წალი, მაგრამ, სამწუხაროდ, ის თავის საიუბილეო თარიღს ვერ მოესწორ, რადგან ძალიან ადრე წავიდა ამ ქვეყნიდან.

მიუხედავად ამისა, ვინც პროფესორ არჩილ თეთრაულს და მის მოღვაწეობას იცნობდა და იცნობს, როგორც მეცნიერების სფეროში, ისე საზოგადოებრივ ცხოვრებაში, ეჭვებარეშეა, რომ მუდამ დარჩება მათ ხსოვნაში, როგორც დირსეული პირვენება.

პროფესორ არჩილ თეთრაულის ცხოვრებიდან გავიხსენებ ორი მომენტს, რაც მას ახასიათებს როგორც სიმართლისათვის მეტრმოლ და პრინციპულ პიროვნებას.

მაშინ პროფესორი არჩილ თეთრაული იყო საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის პაატა გუგუშვილის სახელობის ეკონომიკის ინსტიტუტის განყოფილების გამგე და თბილისის ერთ-ერთი პირველი კერძო უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების დამარსებელი და რექტორი, ხოლო მე გახლდით საქართველოს კერძო უმაღლესი სასწავლებლების რექტორთა საბჭოს თავმჯდომარე.

საქართველოში კერძო უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების შექმნის, ანუ 1991 წლიდან გარკვეული პერიოდის (3-4 წლის) გასვლის შემდეგ, კერძო უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებზე დაიწყო აქტიური შეტევა, რაც გამოხატებოდა კანონსაწინააღმდეგო შემოწმებებში, სახელმწიფო და კერძო უმაღლეს სასწავლებლებს შორის კონსტიტუციური თანასწორობის უგულებელყოფაში და ა. შ., რაც პრინციპულ ბრძოლას მოითხოვდა კერძო უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების, მისი სტუდენტებისა და პროფესორების კანონიერი უფლებებისა და ინტერესების დასაცავად.

სწორედ აქ გამოიჩინა განსაკუთრებული ბრძოლის უნარი პროფესორმა არჩილ თეთრაულმა, როგორც რექტორმა და როგორც რექტორთა საბჭოს პრეზიდიუმის წევრმა, რომელმაც მაშინ დიდი წვლილი შეიტანა კერძო უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების, მისი სტუდენტებისა და პროფესორების უფლებათა დაცვის საქმეში.

არ დამავიწყდება აგრეთვე პროფესორ არჩილ თეთრაულის გააფთრებული, ვაჯკაცური და სამართლიანი ბრძოლა მეცნიერების სფეროს იმ წარმომადგენელთა წინააღმდეგ, რომლებიც მარქსიზმის მონობიდან ვერ გამოდიოდნენ და 1982-1984 წლებში მე მებრძონენ, როგორც ანგიმარქისტები, ჩემს მიერ გამოცემული ერთ-ერთი მონოგრაფიის გამო, რომელშიც ასახული იყო ჩემს მიერვე შექმნილი ახალი მეცნიერული თეორიები, თუმცა საბჭოთა კავშირის დაშლის შემდეგ მათ აღიარეს, რომ ცდებოდნენ, როდესაც გამოდიოდნენ ჩემს წინააღმდეგ.

ამრიგად, პროფესორ არჩილ თეთრაულის მეცნიერების სფეროში მოღვაწეობასთან ერთად, განსაკუთრებით აღსანიშნავია აგრეთვე მისი შეუპოვარი ბროლა სამართლიანობის დაცვისათვის.

ეჭვგარეშეა, რომ დაუკიწყარი იქნება პროფესორ არჩილ თეთრაულის ხსოვნა მათვის, ვინც იცნობდა ბატონ არჩილ თეთრაულს და მის მოღვაწეობას.

#### ალფრედ კურატაშვილი

ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი

### სახელოვანი მეცნიერი, ეკონომიკის თეორიისა და პრაქტიკის ცნობილი მოღვაწე

ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი არჩილ თეთრაული ქართული ეკონომიკური სკოლის ცნობილი წარმომადგენელი, საქართველოს ეკონომიკურ მეცნიერებათა აკადემიის ნამდვილი წევრი იყო.

ბატონი არჩილის ცხოვრებისა და მოღვაწეობის ეპიზოდები საკუთარი შთამომავლობის, სტუდენტებისა და ასპირანტების, ნებისმიერი ახალგაზრდა მეცნიერისთვის ნათელი მაგალითია იმისა, თუ რას შეიძლება მიაღწიოს შრომისმოყვარე, ჩვეულებრივ ქართულ ოჯახში დაბადებულმა პიროვნებამ მიზანდასახული, მუყაითი, თავდაუზოგავი შრომით.

არჩილ თეთრაულთან მაკავშირებდა დიდი ხნის მეგობრობა და შემოქმედებითი თანამშრომლობა. სტუდენტობა ი. ჯავახიშვილის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტში ერთ ჯგუფში სწავლაში გავატარეთ. შემდგები, მისი ცხოვრების ბოლო პერიოდამდე გრძელდებოდა ერთმანეთის მიმართ ყურადღებიანი, მეგობრული დამოკიდებულება, ერთმანეთის გვერდში დგომა.

ბატონი არჩილის ნათელი მომავალი და დირსეული წარმატებები ეჭვს არ იწვევდა მის მეგობრებში სტუდენტების პირველი დღეებიდან. პირველ კურსზე უნივერსიტეტში ჩვენ ჩავირიცხეთ ეკონომიკის ფაკულტეტზე „პოლიტიკური ეკონომიკის“, სპეციალობაზე, მეორე კურსიდან სპეციალობა შეგვიცვალეს და სწავლა გავაგრძელეთ საქონელმცოდნებისა და ეკონომიკის სპეციალობით.

ბატონი არჩილი ყველას გვაოცებდა ეკონომიკის პრობლემების თავისი ხედვითა და ცოდნით. შემდგომში გავიგეთ, რომ იგი სკოლაში სწავლის პერიოდში განსაკუთრებით დაინტერესებული იყო ეკონომიკისა და პოლიტიკის საკითხებით.

თიანეთიძან ჩამოსული ეს ნიჭიერი ახალგაზრდა მარქსიზმის კლასიკოსების ნაშრომებში კარგად გარკვეული იყო. უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ისტორიის მასწავლებლებს აკვირვებდა თავისი სიღრმისეული ცოდნით და მის მიერ დასმული საკითხები სემინარებზე ჩვენი აქტიური სჯა-ბასის საგანი ხდებოდა.

შემდეგში მან მთელი სერიოზულობით გააგრძელა მეცნიერული მუშაობა ამ მიმართულებით და დამსახურებლად მოიპოვა ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორისა და პროფესორის წოდება. საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიაში ასპირანტობიდან დაწყებული, სიცოცხლის ბოლო პერიოდამდე, თავდაუზოგავი შრომით შესძლო არაერთი, უაღრესად სერიოზული მეცნიერული ნაშრომების მომზადება.

მეცნიერულ მუშაობასთან ერთად ყურადღებას არ აკლებდა განათლების სფეროსაც, სხვადასხვა უმაღლეს სასწავლებლებში ნაყოფიერ პედაგოგიურ მუშაობას ეწეოდა. მან ერთერთმა პირველმა საფუძველი ჩაუყარა საზოგადოებისთვის კარგად ცნობილ მარკეტინგის პერძო უმაღლეს სასწავლებელს, რომლის მნიშვნელობა მარკეტინგის სპეციალობით პირველი თაობის აღზრდაში უაღრესად დიდია.

პროფესორ არჩილ თეთრაულის ღვაწლი ქართული ეკონომიკური მეცნიერების განვითარებაში უაღრესად დიდია, მისი სტუდენტობის მეგობრები ყოველთვის პატივს მიაგდებს მას, როგორც ღვაწლმოსილ პედაგოგსა და მეცნიერს, სამშობლოს პატრიოტს, პრინციპულ და მიზანსწრაფულ პიროვნებას, სახელოვან მოღვაწეს.

#### გაიოზ ნადირაშვილი

ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი, დამსახურებელი გამომგონებელი, ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსი

#### ჩვენ მეგობრები ვიყავით...

ბატონი არჩილის გახსენება ყოველთვის დიდ სითბოს მანიჭებს, იგი ხომ პირველი იყო იმ ადამიანთა შორის, ვინც გულთბილად მიმიღო საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის იკვლენომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში“ (იმ დროს ჩვენი ინსტიტუტი გამოჩენილ ეკონომისტთა და ოურისტთა დიდ კოპორტას აერთიანებდა).

ინსტიტუტში მუშაობა ბატონი არჩილის განყოფილებაში დავიწყე, უნდა გამოგიტყვდეთ, სანამ მასთან შევიღოდი და გავეცნობოდი ცოტა ვდელავდი, რადგან ინფორმაცია მქონდა, „როგორც ძალიან მკაცრ, მაგრამ სამართლიან პიროვნებაზე“.

ჩვენი შეხვედრა პირდაპირ “კვლავწარმოებისა და კაპიტალურ დაბანდებათა ეფექტიანობის“ განყოფილების სხდომაზე დაიწყო. სხდომას ესწრებოდნენ: ბატონები იური კაპანაძე, ბონდო ზარნაძე და მურმან კვარაცხელია. მივხვდი რომ რა ინფორმაციაც მქონდა ბატონ არჩილზე სრულად შეეფერებოდა სიმართლეს, თუმცა როდესაც სათვალის ზევიდან გამომხედა და მომმართა, “ნუ დელავ ახალგაზრდა დაბრძანდით და მოგვიყენი თქვენ შესახებო“ მივხვდი რომ ეგელაფერი ცოტა სხვანაირად იყო.

ბატონ არჩილთან მუშაობა ერთგვარ სიამოვნებასაც წარმოადგენდა, პირადად ჩემთვის იგი იყო დიდი მეცნიერი, ხელმძღვანელი, მეგობარი და გვერდში მდგომი პიროვნება. ერთი ასეთი ნიუანსი ქონდა როცა რაღაცას ისე არ

გავაკეთებდი, როგორც მას უნდოდა, ცალკე არასოდეს საყვედურს არ მეტყოდა, განყოფილების სხდომაზე კი ძალიან მკაცრად მეტყოდა „ბატონო ილია“.....ეს კი ნიშნავდა რომ საქმე ცუდად იყო რა თქმა უნდა პირობითათ „ცუდად.“ სხვა შემთხვევაში ნუკრის მექანიზმი ძალიან მიყვარს, ადრე სულ ვფიქრობდი, რომ ამ ინსტიტუტში უნდა ემუშავად ჩემ შვილებს, შვილიშვილებს, მეგობრის შვილებს და უველას ვისაც სითბო სიყვარული და გვერდში დგომა შეუძლია. ამ უველაფერში კი ლომის წილი ბატონ არჩილსაც მიუძღვის, მის მიერ ჩატარებული ნებისმიერი განყოფილების სხდომა, ასევე იწვევდა ადამიანების ურთიერთშეგავაშირებას დამეგობრებას. თუ გავიხსენებთ ჩეგ განყოფილებას ძალიან დიდი ძალა ვიყავით, ბატონები: იურა კაპანაძე, ლადო პაპავა, ბონდო ზარნაძე, თემურ ბერიძე, მურმან კვარაცხელია, ნოდარ დარისპანაშვილი, გია თოფურია, ნოდარ ულუმბერაშვილი, ვაჟა ხორავა, გულანაზი ერქომაიშვილი, ზაზა შეუილაძე. ისე მე ჩემს განყოფილებაში ვთლიდი ზურაბ სოსელიას, ვახტანგ მუჯრიშვილს, გურამ ხასიას, რამაზ აბესაძეს, თამაზ აქუბარდიას, დავით პაჭ-საშვილს.

უნდა ადინიშნოს ისიც რომ ბატონმა არჩილმა პირველმა აუდო ალდო განათლების სისტემაში მიმდინარე რეფორმებს და ჩამოყალიბა მრავალპროფილიანი უმაღლესი სკოლა, რომელიც შემდგომ ინსტიტუტის გველა თანამშრომელი. მე დღესაც მხვდება ის მადლიერი ახალგაზრდობა ვინც ამ ინსტიტუტში განათლება მიიღო. აქედან, ზოგიერთები მაღალ ანაზღაურებად სამსახურებშიც არიან დასაქმებულები.

ამჟამად მისი ოჯახი წარმატებულად აგრძელებს, ბატონი არჩილის ტრადიციებს.

ილია ზაქარიაძე

ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი

## გამორჩეული მეცნიერი და პედაგოგი

არჩილ თეთრაული. ეს სახელი და გვარი, მისი გაცნობის პირველი დღეებიდანვე, ჩემთვის ძვირფასი, სამაგალითო და საამაყო გახდა.

ჩეგნ ერთმანეთს შეგვახვედრა განათლების მიღებისკენ, მეცნიერების დაუფლებისკენ სწრაფვამ. ის, როგორც მეორე კურსის და მე, როგორც პირველი კურსის სტუდენტი, 1955 წელს ერთმანეთს გავეცანით თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ეკონომიკის ფაკულტეტზე პოლიტიკურ ეკონომიკის სტუდენტთა სამეცნიერო წრის ჩამოყალიბებისას. თხუ-ს პოლიტიკური ეკონომიკის კათედრის გამგემ, ცნობილმა მეცნიერ-თეორეტიკოსმა იოსებ ბაჯაძემ, ფაკულტეტის დეკანაზის რეკომენდაციით, ბატონ არჩილ თეთრაულს დაავალა სათავეში ჩასდგომოდა პოლიტიკური ეკონომიკის სტუდენტთა სამეცნიერო წრეს, რომელიც იყო არა მხოლოდ საფაკულტეტო, არამედ საუნივერსიტეტო, რამდენადაც პოლიტიკური ეკონომიკა მაშინ უნივერსიტეტის თითქმის ყველა ფაკულტეტზე ისწავლებოდა. ამიტომ, ამ წრეში გაერთიანებული იყვნენ სხვადასხვა ფაკულტეტის, პირველ რიგში, საზოგადოებრივ მეცნიერებათა შემსწავლელი ფაკულტეტების: ეკონომიკის, ფილოსოფიის, ისტორიის იურიდიული ფაკულტეტების წარჩინებული სტუდენტები.

წრის მეცადინეობები მართლა ძალზე საინტერესოდ მიმდინარეობდა, მით-უმეტეს, რომ სხვადასხვა სპეციალობების სტუდენტებს ნებისმიერ თეორიულ პრობლემაზე საკამათო და კრიტიკულად განსახილველი პრობლემა ჭარბად ჰქონდათ.

ბატონ არჩილს წრის მეცადინეობა უაღრესად საინტერესოდ მიპყავდა. როგორც ხელმძღვანელი, ყოველთვის ის სხინდა მეცადინეობას და თემის გარშემო აკეთებდა შესავალი ხასიათის მოხსენებას, სვამდა საინტერესო საკითხებს, გამოთქვამდა ამ საკითხებისადმი თავის დამოკიდებულებას, მიმოიხილავდა მათზე არსებულ მოსაზრებებს, შეხედულებებს და ყველა მსმენელს განაწყობდა კრიტიკული აზროვნებისადმი. შემდეგ იმართებოდა ცხარე კამათი. ბოლოს თვითონ აჯამებდა მეცადინეობას, აკეთებდა შეფასებებს და ასახელებდა მომავალი მეცადინეობის თემას. აღსანიშნავია, რომ ზოგჯერ ვერ ხერხდებოდა იმავე დღეს კამათის დასრულება და ამიტომ, მეცადინეობა გადაიტანებოდა მომდვერი დღეზე იმავე თემის ფარგლებში.

შეიძლება ითქვას, რომ სტუდენტთა სამეცნიერო წრის მეცადინეობა ახალგაზრდობის შემოქმედებითი სიმწიფის მოსამზადებელ ნამდვილ სკოლას წარმოადგენდა და ეს, მირითადად, სწორედ ბატონი არჩილის დამსახურება იყო.

სტუდენტობის დროს, როგორც შემოქმედებითად მოაზროვნე ახალგაზრდამ, ბატონმა არჩილმა მნიშნელოვანი აგზორიტები მოიპოვა. ის, სტუდენტის კვალობაზე, იმდენად კარგად ფლობდა მარქსისტულ თეორიას, რომ მას თანამოაზრენი, ნახევრად ხუმრობით და ნახევრად სერიოზულად, ახალგაზრდა მარქსს ეძახდნენ. მას დიდ ანგარიშს უწევდნენ ფაკულტეტის პროფესორ-მასწავლებლები. მან იმდენად კარგად იცოდა მარქსიზმ-ბლენინიზმის ხაშრომები და მაშინდელი ეკონომიკური თეორიის ლიტერატურული წყაროები, რომ ზოგჯერ მეზვენებოდა, რომ ის მაშინდელი იდეოლოგიის ზედმეტი გავლენის ქვეშ იმყოფებოდა. თუმცა, იმ დროს ეს სავსებით ბუნებრივ მოვლენად ითვლებოდა და, ცხადია, არც ბატონი არჩილი იყო ამისგან დაზღვეული. მაგრამ ეს გამოწვეული იყო მაშინდელი ლიტერატურის შესანიშნავი ცოდნით და არა მისი უკარობით, როგორც ეს დამახასიათებელი იყო ბევრი ავტორისთვის.

მაგრამ მე აქ არ შემიძლია მისი მოდგაწერის ერთი ეპიზოდი არ მოვიტანო. საქართველოში სწავლა-განათლების და საერთოდ საზოგადოებრივი ცხოვრების უმძიმეს პერიოდში, მე-20 საუკუნის 90-იანი წლების დასაწყისში, მან პირველმა ჩამოაყალიბა ეკონომიკის დარგში უმაღლესი სასწავლებელი და ამით გადაჭრა ორ-ერთიანი ამოცანა – სწავლას მოწყერებული ახალგაზრდობისთვის ცოდნის მიცემა და ულუკმაპუროდ დარჩენილი ათეულობით პროფესორ-მასწავლებელთათვის თვითორეალიზაციისა და ცხოვრების მინიმალური პირობების შექმნა. ეს სასწავლებელი გარკვეული პერიოდის განმავლობაში ფლაგმანის როლს ასრულებდა მაშინ შექმნილი კერძო უმაღლეს სასწავლებლებთან მიმართებაში. მაგრამ შემდეგ ასეთი სასწავლებლები სოკოსავით მომრავლდა, როგორც მაშინ ამბობდნენ, – ყოველ ორდობეში უმაღლესი სასწავლებელი „ფუნქციონირებდა“. ამან, ცხადია, გააუცერულა ბატონი არჩილის მიერ დიდი წარმატებით დაწყებული და გარკვეული პერიოდის განმავლობაში გაგრძელებული, იმ დროისთვის მნიშვნელოვანი და აუცილებელიცკი, სასწავლო-პედაგოგიური საქმიანობა.

მე შევეხე ბატონი არჩილის სამეცნიერო-პედაგოგიური საქმიანობის მხოლოდ მცირე ნაწილს, ისიც მისი მოდგაწერის პირველ პერიოდში. მთლიანობაში ბატონი არჩილი რამდენად შემოქმედებითად მოაზროვნე მეცნიერი და პიროვნება იყო, ეს დაადასტურა მთელმა მისმა სამეცნიერო-პედაგოგიურმა

მოდგაწეობაში. ამაზე ვრცლად ისაუბრებენ, ალბათ, მისი თანამოდგაწენი საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტიდან.

გურამ ქუფუნია

პროფესორი

## ყველასათვის საყვარელი პიროვნება და ბრწყინვალე მეცნიერი

იყო შენი ქვეყნის ჭეშმარიტი, „მადლობისილი მამული შვილი“ პიროვნება, საჭიროა ღრმად იცოდე მისი წარსული, აწმუო და სწორად უნდა წევეტდე მის მომავალს. სწორედ ასეთი პიროვნება იყო ყველასათვის საყვარელი და ბრწყინვალე მეცნიერი, ზემოთადნიშნული წევილი სიტყვის მადლობისილი მამული-შვილის ბუნებრივად მფლობელი ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი არჩილ თეთრაული.

ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორს, პროფესორ არჩილ თეთრაულს არა ერთი მნიშვნელოვანი ეკონომიკური პრობლემა გაუშექმნია და გაუსაჯაროებია საქართველოს ეკონომიკური განვითარების ეტაპიდან.

ბატონი არჩილი თეთრაული იყო უსაზღვრო ენერგიით მოვლენილი პიროვნება, რომელიც მთელ თავის შესაძლებლობას სამშობლოს, ოჯახის, ახალგაზრდობის აღზრდისა და მეგობრების წარმატებების მიღწევას ახმარდა.

პროფესორი არჩილ თეთრაული თავისი უშრეტი ენერგიით დაუზოგავად და დიდი პასუხისმგებლობით მუშაობდა საზოგადოებრივი საქმიანობის ყველა სფეროში.

პროფესორი არჩილ თეთრაული მთელი თავისი სამეცნიერო პედაგოგიური მოდგაწეობის განმავლობაში დაუდალაგად მოდგაწეობდა საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტში. ბატონი არჩილი ინსტიტუტში სათავეში ედგა სიცოცხლის ბოლომდე ერთ-ერთ ძლიერ თეორიულ-მეცნიერულ განყოფილებას.

პროფესორ არჩილ თეთრაულს დიდი წვლილი მიუძღვის არაერთი ეკონომიკური თეორიის განვითარებაში. ბატონი არჩილი ნაყოფიერ მუშაობას ეწეოდა ჩვენი ქვეყნის მრავალ უმაღლეს სასწავლებელში. ის იყო კარგი ორატორი, მისი ლექციები ყოველთვის გამოირჩეოდა საკითხთა ღრმა ცოდნით და პროფესიულობით. უმაღლესი სასწავლებელების ხელმძღვანელობა, სადაც ის მუშაობდა ჯეროვნად აფასებდნენ მის მოდგაწეობას.

პროფესორი არჩილ თეთრაული იყო ეროვნული მიმართულების, პოლიტიკური მსოფლმხედველობის მქონე პიროვნება, რასაც ადასტურებს მის მიერ სხვადასხვა პრობლემაზე გამოქვენებული სამეცნიერო ნაშრომები. მის მელანშეუშრობელ კალამს ეპუთვნის ეკონომიკის სხვადასხვა პრობლემებისადმი მიძღვნილი ათეულობით სამეცნიერო ნაშრომები, მათ შორის მონოგრაფიები. გარდა, მისი ცალკე ავტორობით გამოცემული ნაშრომებისა, ის იყო ეკონომიკის სხვადასხვა პრობლემაზე მიძღვნილი ნაშრომების თანააღმრთო.

პროფესორი არჩილ თეთრაული შესანიშნავად ახამებდა სამეცნიერო-პედაგოგიურ მოდგაწეობას საზოგადოებრივ მუშაობასთან.

ბატონი არჩილი იყო მეგობრებისადმი უადრესად გულისხმიერი. საერთოდ ის იყო თავმდაბალი, თანამდგომი და ყველასადმი პატივისმცემელი პიროვნება.

ბატონმა არჩილმა კაცურად იცხოვრა ამ ქვეყნად და რაც მთავარია ღირსეულად შეასრულა თავისი მოვალეობა უკელას წინაშე. პროფესორი არჩილ თეთრაული პირნათლად გალმოხდილი გადავიდა უკვდაგებაში.

სამარადისო ხსოვნა, მის უკვდავ სახელს.

პარმენ ლექონჯავა

ეკონომიკურ მეცნიერებათა  
დოქტორი, პროფესორი

### კარგი კაცი, კარგი მეცნიერი

ის, რასაც ბაგშვილი დაგიმახსოვრებო, მთელი ცხოვრების მანძილზე გაგვივება. აი, ასე მახსოვს ეს სტრიქონები:

ცხოვრებაში რა შესვლას იწყებ  
და ბედიც კეთილგუნებიანი,  
მუდამ გახსოვდეს, ნუ დაივიწყებ,  
რომ შენ ხარ მხოლოდ ადამიანი.

ამ ქვეყნად გაჩენილო უწინარესად მოგვეთხოვება, ჭეშმარიტად ვიყოთ ადამიანი, ვატარებდეთ ადამიანურ თვისებებს – სიკეთეს, გულმართლობას, სიყვარულს, მეგობრობას და ა.შ. სინამდვილე ისეთია, რომ ეს მოთხოვნა ნამდვილად არსებობს, რაღაც ბევრს ეს თვისებები ნაკლებად ან სულაც არ ახასიათებს. ბევრს ჭირდება კიდეც ადამიანობის აღნიშნულ ნიშანთა შეხსენება. არჩილი იმათ მიეკუთვნებოდა, ვისოდეს ეს ზედმეტი იყო.

შემდეგ ისიც მოგვეთხოვება, რომ რამე ფასეული შევქმნათ შეძლებისდა-გვარად - დოვლათი, ვაზი დავრგათ, სახლი ავაშენოთ და სხვა რამეც ვაკეთოთ, თუ ამისი უნარი გვაქვს - ვემსახუროთ მეცნიერებას, ლიტერატურას, ხელოვნებას და ა.შ.

ამ თრი ძირითადი დანიშნულებისთვის მოვედით ამ ქვეყნად.

არჩილს ყმაწვილებაცობის ასაკიდან ვიცნობ, სტუდენტობის წლებიდან. იგი ნამდვილად ამართლებდა ადამიანის აღნიშნულ მოვალეობებს.

იგი იყო კეთილმოსურნე, მეგობრული, პიდაპირი, თავმდაბალი, მაგრამ ამაყი და მამაცი, ნამდვილი მთიელი. არჩილი ძალიან შრომისმოყვარე, მეცნიერებისადმი თავდადებული იყო თავიდანვე, ჭეშმარიტების მაძიებელი, ნიჭიერი.

ჩვენ ხშირად ერთად კცდილობდით, გვეწარმოებინა ძიებები სტუდენტურ სამეცნიერო წრეში. შემდეგაც ბევრჯერ გვქონდა შეხვედრები მეცნიერების სარბიელზე არ ვერიდებოდით ერთმანეთთან ცხარე კამათს.

არჩილი ერუდიორებული, ეკონომიკურ თეორიაში ღრმად ჩახედული, პრაქტიკის პრობლემებით დაინტერესებული მეცნიერი იყო. მან მნიშვნელოვანი ნაშრომები შესძინა მეცნიერებას კელავწარმოების ზოგად თეორიაში საქართველოს ეკონომიკის განვითარების პრობლემებზე. ბოლო პერიოდში იგი ძალ-ლონეს არ ზოგადა, რათა ადამიანები გაერკვია ჩვენი ქვეყნისათვის ახალი ეკონომკური სისტემის ჩამოყალიბრების ავ-კარგში, სინათლე შეეტანა საბაზრო ურთიერთობათა პრობლემების გადაწყვეტის გზებში.

არჩილი ახალგაზრდობისთვის თავდადებული პედაგოგი იყო. მისი ზრუნვა მიმართული იყო საქართველოში მაღალი კვალიფიკაციის, საერთაშორისო

დონის ახალგაზრდა სპეციალისტების, მათ შორის მეცნიერების კადრების მომზადებისაკენ.

ვგონებ, არ იქნება ზედმეტი ამ მოგონებაში პირადული შტრიხიც ჩავრთო. არჩილი უხმაუროდ, მაგრამ მხურვალე მეგობრული გრძნობით დაგიდგებოდა გვერდში. მას გულწრფელად ახარებდა ახლობლისა და ყველას წარმატება. გავიხსენებ ერთ ეპიზოდს. ჩემი მონოგრაფიის „მეტაეკონომიკა - ეკონომიკის ფილოსოფია“ განხილვა დიდი ხმაურით მიმდინარეობდა, მეცნიერების ახალი მომართულების გარშემო ბევრი ცდილობდა აზრის დაფიქსირებას. არჩილმა თავისი ჩვეული პირდაპირობით, ღრმა მსჯელობებით გამოხატა თავისი დამოკიდებულება ჩემი ნაშრომის მეცნიერული სიახლეებისა და მნიშვნელობის მიმართ. ჩემთვის დიდად სასიამოვნო იყო, რომ იგი დრმად ჩასწვდა ჩემი კვლევის შედეგების შინაარსს, დაინახა მათი სიახლე. მან პირდაპირ აღნიშნა რიგი სიახლე, როგორც თეორიული აღმოჩენა, რომელიც ამდიდრებს ეკონომიკურ მეცნიერებას. მისი ეს გამოსვლა ჩაწერილია სტენოგრაფიულად და ინახება კიდეც, გადადებულია ფირზეც. ასეთი აღიარება აღნიშნულ სიახლეებს სხვებისგანაც ერგო, მათ შორის საზღვარგარეთ, მაგრამ ჩემთვის მეტად ფასეულია ახლო მეგობრის ეს აზრი, შეფასება.

არჩილი ისეთ დროს წავიდა ამ ქვეყნიდან, როცა კიდევ ბევრის გაკეთება შეეძლო. ეს ძალიან დასანახია. იგი როგორც კარგი კაცი, კარგი მეცნიერი დარჩა ყველა ახლობლის და იმათ გულში, ვინც მას იცნობდა პირადად თუ ნაშრომებით, საქმით.

მადლიერება მინდა გამოვხატო ეკონომიკის ინსტიტუტის მესვეურების, მთველი კოლექტივის მიმართ, რომელთაც მისი საიუბილეო თარიღის აღნიშვნა მოაწყვეს.

გიორგი მალაშხია

პროფესორი

### მეცნიერი, პიროვნება, აღმზრდელი

ადამიანის უკვდაგყოფა მისი განვლილი ცხოვრების მიხედვით იზომება, მისი მოგონება, დამსახურება, ერისა და ქვეყნის წინაშე განსაზღვრავს ყოველივე იმას რაზედაც ქვევით მინდა მოგახსენოთ.

ამ მოგონების სათაურში სამი კომპონენტი შევარჩიე რომლებიც სრულად ასახავენ დირსეული პიროვნების, ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორის, პრიფესორის, საქართველოს ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსის არჩილ თეორაულის ცხოვრებასა და მოღვაწეობას.

რაოდენ სამწუხაროა, რომ ბატონ არჩილზე წარსულში გვიხდება საუბარი, მაგრამ მან დირსეული კადანი დატოვა როგორც მეცნიერმა და ეკონომისტთა საზოგადოებაში ავტორიტეტულმა პიროვნებამ რომელიც საქმაოდ დიდი ხნის განმავლობაში მოღვაწეობდა აკადემიკოს პაატა გუბუშვილის სახელობის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში და როგორც ამ დიდებული კოლექტივის წევრი და ერთ-ერთი განყოფილების ხელმძღვანელი არ იშურებდა ძალას, ცოდნასა და გამოცდილებას ქვეყნისათვის სასიკეთო საქმის განხორციელებაში, მინდა ვისარგებლო და მადლობა გადაუხადო ინსტიტუტის დირექტორს, ბრწყინვალე მეცნიერსა და დირსეულ პიროვნებას, პროფესორს, ბატონ რამაზ აბესაძეს არჩილ თეორაულის უკვდაგყოფისათვის რომელსაც იგი ნამდვილად იმსახურებდა.

ბატონი არჩილი იყო სიკეთით აღსაგესე პიროვნება, რომელიც მთელი მისი ცხოვრების მანძილზე უანგაროდ იდგა ნებისმიერი ადამიანის გვერდით და

მისი დიდი გულშემატკივარი იყო. ჯერ კიდევ 1995 წელს როდესაც დაგაფუძნეთ საქართველოს ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემია არჩილ თეთრაული იმ პირველ დამფუძნებელთა და პრეზიდენტის წევრთა რიგებში იყო რომლებმაც საფუძველი ჩაუყარეს აკადემიის საქმიანობის განხორციელებას და რაოდენ ნიშან-დობლივია ის ფაქტი, რომ ჩვენი ურთიერთობა იმ პერიოდიდან დაიწყო და გრძელდებოდა მისი სიცოცხლის ბოლო დღემდე, ამაში უდიდესი როლი ითა-მაშა აკადემიის პირველი პრეზიდენტის, პროფესორ ალექსანდრე კუჭუხიძისა და ბატონი არჩილის მეგობრობამ და თანამოაზრეობამ.

საქართველოში საბაზრო ეკონომიკის შემოსვლამ და კერძო სექტორში განათლების პროგრამების განხორციელებამ უფრო დაგვაახლოვა რამეთუ ჩვენ ამ სფეროში ერთად მოგვიწია მოდგაწეობა ორ სხვადასხვა უმაღლეს კერძო სასწავლებლებში რომლებიც ერთიანი ძალისხმევით უმკლავდებოდნენ იმ ძა-ლისმიერ შემოტკიცებს რომლებიც თანმდევი იყო კერძო სექტორში განხორ-ციელებული ნებისმიერი საქმიანობისას. აქ კიდევ ერთხელ გამოჩნდა ბატონი არჩილის უკნომენი როგორც ახალგაზრდობის აღმზრდელის, იგი ყოველდღი-ური დატვირთვით ითავისებდა სტუდენტთა და პროფესორ მასწავლებელთა პრობლემებს, მან ბევრი მისი მეგობარი და კოლეგა დაასაქმა იმ ძნელებელობის უამს და მისცა მათ საარსებო საშუალება და მიანდო ის დიდი პასუხისმ-გებლობა რომელსაც კვალიფიციური კადრების აღზრდა ჰქვია.

ქიორფასო მკითხველო დამეთანხმებით ძალზედ მძიმე და ტკივილიანია პროფესორ არჩილ თეთრაულის ხსოვნაზე საუბარი, მაგრამ ეს კიდევ ერთხელ ადასტურებს იმ დიდ სიყვარულსა და პატივისცემას თუ როგორ აფასებდა და აფასებს მისი მშობლიური კოლექტივი და ინსტიტუტის ხელმძღვანელობა მის ღვაწლს რომელიც მისი დაბადების საიუბილეო თარიღის აღნიშვნასთან არის დაკავშირებული. კიდევ ერთხელ მაღლობა მათ.

უფალმა ნათელში ამყოფოს მისი სული.

#### თემურაზ ბაბუნაშვილი

საქართველოს ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემიის პრეზიდენტი, პროფესორი, ქ. თბილისის საპატიო მოქალაქე

#### არჩილ თეთრაული – ღვაწლმოსილი მეცნიერი და ადამიანობის ეტალონი

არიან პირვენებები, რომლებიც ადამიანის ცხოვრებაზე წარუშლელ კვალს ტოვებენ. სწორედ ასეთი გახდეთ ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი, არჩილ თეთრაული, რომელსაც შორიდან ვიცნობდი. თავდა-პირველად ახლო ურთიერთობა არ მქონდა მასთან, შემდეგ კი, 1982 წელს, როცა საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტის ასპირანტი გავხდი, დავუახლოვდი, ძალიან თბილი ადამიანი აღმოჩნდა, ბატონი არჩილის არნახული თანადგომა ვიგრძენი.

იმსანად არჩილ თეთრაული ინსტიტუტის ერთ-ერთ განყოფილებას ხელმ-ძღვანელობდა. თამამად შეიძლება ითქვას, რომ მაკროეკონომიკის, ეკონო-მიკური თეორიებისა და ეკონომიკური ეფექტიანობის კვლევის მიმართულებით მან არაერთი სიახლე დანერგა.

ვიდრე ახლოს გავიცნობდი, რატომდაც მეგონა, რომ არაკომუნიკაბეჭდური იყო, თუმცა პირველივე შეხვედრის შემდეგ დავრწმუნდი, რომ ბატონ არჩილს სტუდენტებსა და ახალგაზრდებთან ურთიერთობა დიდ სიამოგნებას ანიჭებდა. შეიძლება, არ ეცალა, მაგრამ თუკი დახმარებას სთხოვდი, გამორიცხული იყო, დრო არ გამოენახა და არ დაგხმარებოდა. ბატონი არჩილისაგან თანადგომა და მხარდაჭერა მეც არაერთხელ მიგრძნია, ამიტომ ის ჩემთვის მისაბამი და სამაგალითო ადამიანი გახდა.

არჩილ თეთრაული თიანეთიდან გახლდათ, როგორც ამ მხარის უველა წარმომადგენელი, ისიც სამართლიანობითა და პირდაპირობით გამოირჩეოდა. მეცნიერებაშიც სამართლიანი და ობიექტური იყო. საერთოდ, მგონია, რომ ბატონი არჩილის წარმატება მეცნიერებასა თუ საზოგადოებაში, სწორედ ამ პირდაპირობასა და სამართლიანობას ემჯარებოდა. პირფერობა არ უყვარდა და სიმართლეს, როგორი მწარეც უნდა ყოფილიყო, ღიად და დაუფარავად ამბობდა.

არჩილ თეთრაულს ვინც უყვარდა, ბოლომდე უყვარდა, უერთგულებდა და შეეძლო ნებისმიერ დროს მეგობრისა და მოყვასის გვერდით მდგარიყო.

არჩილ თეთრაულს მისი კოლეგების, აკადემიკოსების პაატა გუგუშვილის, ავთანდილ გუნიასა და სხვების მხარდაჭერა და აღიარება ჰქონდა, რითაც ბატონი არჩილი ეკონომიკურ წრეებში და, საერთოდ, საზოგადეობაში დიდი პატივისცემით სარგებლობდა.

არჩილ თეთრაულის გარდაცვალებიდან რამდენიმე წელი გავიდა, მაგრამ მომავალმა თაობამ, ეკონომისტებმა მის შესახებ ძალიან ბევრი უნდა იცოდნენ, რამეთუ ბატონი არჩილი მხოლოდ ღვაწლმოსილი მეცნიერი არ იყო, ის ადამიანობის ეტალონიც გახლდათ. ბატონ არჩილზე კიდევ ბევრის თქმა, დაუსრულებლად წერა შეიძლება. ის მხოლოდ ეკონომიკურ წრეებს კი არა, მთლიანად ქართულ საზოგადოებას დააკლდა.

დღევანდელ მეცნიერებასა და საგანმანათლებლო სისტემას სწორედ არჩილ თეთრაულის მსგავსი პროფესიონალები და პიროვნებები სჭირდება, რამეთუ ჩვენი ქვეყნის უკეთესი მომავლის შექმნა მხოლოდ პროფესიონალებასა და კეთილშობილ ადამიანებს შეუძლიათ.

არჩილ თეთრაული თეთრაულების გვარის ღირსეული წარმომადგენელი და ადმიანობის ნამდვილი ეტალონი გახლდათ. 21-ე საუკუნეში მხოლოდ პროფესიონალების კი არა, ჰქონდა ადამიანების ნაკლებობაცაა. ამიტომ, ჩვენ, არჩილ თეთრაულის ყოფილი სტუდენტები და მეგობრები, ვალდებული ვართ, ღვაწლმოსილი პროფესორის სახელი უკვდავყოთ, მით უმეტეს, რომ არჩილ თეთრაულით მსოფლიოს ნებისმიერი სახელმწიფო იამაყებდა.

ქვეს ვიხრი ჩემი პედაგოგისა და უფროსი მეგობრის, ბატონი არჩილ თეთრაულის დამსახურებისა და ხსოვნის წინაშე.

#### სოლომონ პავლიაშვილი

პროფესორი, ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი,  
საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის გოცე-  
პრეზიდენტი

## არჩილ თეთრაული – კარგი მეგობარი

პროფესორი არჩილ თეთრაული ქართულ ეკონომიკურ მეცნიერებაში გამორჩეული პიროვნება იყო. იგი საქვეყნოდ აღიარებული მკვლევარი და ავტორიტეტული მეცნიერი გახდათ.

მან ეკონომიკური მეცნიერება დამზვენა მდიდარი მეცნიერული პროდუქციით – მონოგრაფიებით, სახელმძღვანელოებით, მნიშვნელოვანი პრობლემებისადმი მიძღვნილი სამეცნიერო და სამეცნიერო-პუბლიცისტური სტატიებით.

პროფესორ ა. თეთრაულს თავისი დამასხასიათებელი ხელწერა პქონდა. მის თითოეულ ნაშრომში იგრძნობოდა საკითხის (პრობლემის) დრმა განცდა, პროფესიონალიზმი, კომპეტენტურობა და არანაკლებ მნიშვნელოვანი – ქართული ენის ზედმიწევნით დრმა და საფუძვლიანი ცოდნა. ამიტომაც, ზოგიერთი მისი ნაშრომი არა მარტო მეცნიერული ხასიათის იყო, არამედ ლიტერატურულ ნაწარმოებსაც წარმოადგენდა.

პროფ. ა. თეთრაული დიდი ორგანიზაციული ნიჭითაც იყო დაჯილდოვებული. მან, საქართველოში ერთ-ერთმა პირველმა, დააფუძნა პერძო უმაღლესი სასწავლებელი და მრავალი წლის მანძილზე წარმატებით უძღვებოდა მას.

საგანგებოდ უნდა აღვნიშნო მისი დახვეწილი და საამოდ მოსასმენი მეტყველება, კარგი ორატორული ნიჭი, რომლითაც ნებისმიერი დონის აუდიტორიას იპყრობდა.

არჩილ თეთრაულს ამშვენებდა მეგობრობის შეუდარებელი უნარი. მეგობრობაშიც თავისი დამასხასიათებელი ნიშა დაიმკვიდრა. მე აღტაცებას ვერ ვმაღავდი მისი, ჩემდამი, გულითადი მეგობრობით.

პროფ. ა. თეთრაულმა ბევრს მიაღწია, კარგი და შეურცხვენელი კაცის სახელი დაიმკვიდრა. ყოველთვის ასეთად მოვიგონებთ მას.

ომარ ქეშელაშვილი

ს/მ მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსი

## პროფესორ არჩილ თეთრაულის გახსენება

ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი არჩილ თეთრაული გავიცანი მოგვიანებით, მას შემდეგ, რაც სამეცნიერო საქმიანობა გავაგრძელებ საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტში, მაკროეკონომიკის განყოფილებაში. ბატონი არჩილი განყოფილებას ხელმძღვანელობდა, მე – საგარეო ეკონომიკური ურთიერთობების სექტორს. ჩვენი თანამშრომლობა გაგრძელდა მისი სიცოცხლის ბოლომდე. მაღალი რანგის მეცნიერი და პედაგოგი, პროგრესულად მოაზროვნე პიროვნება, ღირსეული ხელმძღვანელი, კოლეგიალური თანამშრომელი, შესანიშნავი მამა და მეოჯახე – აი, ასეთად დარჩა იგი ჩემს, და არა მარტო ჩემს, მეხსიერებაში.

ბატონი არჩილი გამორჩეული მეცნიერი და ხელმძღვანელი იყო. ქვეყნისათვის მძიმე პერიოდში, დამოუკიდებლობის მიღების პერიოდს ვგულისხმობ, როცა ბევრი ვინმე უბრალოდ ვერ ერკვეოდა შექმნილ ეკონომიკურ ვითარებაში, ბევრიც სიფრთხილეს იჩნდა, მან გაბედული ნაბიჯები გადადგა: სამეცნიერო კვლევის თემად აირჩია საბაზრო ეკონომიკის ქართული მოდელი, წარმატებით დაიცვა სადოქტორო დისერტაცია, მოიპოვა ეკონომიკურ მეცნიე-

რებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხი 1994 წელს, დაარსა და ხელმძღვანელობა გაუწია თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლეს სკოლას. არჩილ თეთრაული ერთ-ერთი პირველი მოღვაწე იყო, რომელმაც ქართულ ეკონომიკურ აზროვნებაში დამკვიდრა ტერმინები – საბაზრო ეკონომიკა, მაკროეკონომიკა, მენეჯმენტი, მარკეტინგი და სხვ. მას ეკუთვნის კომერციულ საწყისებზე შექმნილი პირველი საგანმანათლებლო დაწესებულებაც ქალაქ თბილისში. გადაუქარბებლად შეიძლება ითქვას, რომ ეს ყოველივე იმ დროს გმირობის ტოლფასი იყო. ამ დიდი დამსახურებისათვის ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი არჩილ თეთრაული დაჯილდოვდა დირსების ორდენით და, რაც ყველაზე დიდი ჯილდოა ადამიანისათვის, დიდი ნდობა და პატივი დაიმსახურა საზოგადოებაში.

ბატონი არჩილი არ იშურებდა დროსა და ენერგიას თავისი მოსაზრებების საზოგადოებისათვის გასაზიარებლად სამეცნიერო-კვლევით ინსტიტუტიც და საწავლო ინსტიტუტიც; სამეცნიერო საბჭოს სხდომებსა და სამეცნიეროდპრაქტიკულ კონფერენციებზე მისი გამოსვლები იყო ხანგრძლივი, საქმიანი და საინტერესო. ყველას გვახსოვს ბატონი არჩილის ყოველდღიური თათბირები ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლეს სკოლაში, სადაც უმაღლესი განათლება მიიღო ათასობით ახალგაზრდამ, საარსებოდ აუცილებელი გასამრჯელო კი თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტისა და სხვა უმაღლესი სასწავლებლების პროფესურამ. იმ დროისთვის ბატონი არჩილის ირგვლივ თავი მოიყარა სწავლულ ეკონომისტთა და იურისტთა დიდმა უმრავლესობამ. იგი ყველას ეხმარებოდა როგორც შეეძლო, სამსახურებრივადაც და ფინანსურადაც.

მაშინ, როცა ქართულენოვანი ლიტერატურის დიდი დეფიციტი იყო მაკროეკონომიკაში, მიკროეკონომიკაში, მენეჯმენტში, მარკეტინგში, ბიზნესში, ფინანსებში და სხვ. სასწავლო დისციპლინებში და სამეცნიერდკვლევით სფეროებში, ბატონი არჩილის ფინანსური დახმარებით ითარგმნა და დაიწერა დამხმარე სახელმძღვანელოები და სახელმძღვანელოები, მომზადდა და გამოიცა სამეცნიერო-პრაქტიკული კონფერენციის მასალები. სწავლულ ეკონომისტებს მიეცათ საშუალება გამოექვეყნებინათ თავიანთი მოსაზრებები საბაზრო ეკონომიკაზე, პრივატიზაციაზე, ინფლაციაზე, საერთაშორისო ეკონომიკურ კაპიტალებზე, უმუშევრობაზე, საბანკო საქმეზე და ა.შ., იმ დროისათვის აქტუალურ პრობლემებზე.

ბატონი არჩილის ხელმძღვანელობით ინსტიტუტში მომზადდა უამრავი სამეცნიერო ანგარიში, სადისერტაციო ნაშრომი და სამეცნიერო სტატია. სამეცნიერო-კვლევით ინსტიტუტში მუშაობის პროცესში იგი ნდობას უცხადებდა თანამშრომლებს და გამოირჩეოდა კოლეგიალობით. პირადად ჩემთვის რამდენჯერ უთქვამს, შენ შეგიძლია, ნდობას გიცხადებ და გავალებ, განყოფილების სხდომა ჩაატარო. ჩვენ მიერ მიღებულ გადაწყვეტილებებსაც გულისურით ისმენდა და სრულად იზიარებდა ყოველთვის.

ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი არჩილ თეთრაული მის კოლეგებს, მოწაფეებს, ასპირანტებს, ნათესავებსა და ნაცნობებს ყოველთვის ეხსოვებათ, როგორც საკუთარი შეხედულებისა და პრინციპების ერთგული, სიახლეების მაძიებელი და ლოგიკურად მოაზროვნე მეცნიერი, კაცი, რომლის სიტყვასაც ფასი ჰქონდა, უსმენტნენ, უჯერებდნენ და ენდობოდნენ ინსტიტუტშიც და ინსტიტუტის გარეთაც.

მინდა მიემართო მის შეიღება, დედისერთას, ციცინო თეთრაულს, ციცინო! ღმერთი შეგეწიოს, იღბალი და მხეობა მოგცეს, მშობლების სულმა დაგლოცოს, უფალი გფარავდეს! შენი მშობლების სულს სასუფეველი დამკვიდრებოდეთ, დირსეული გახსენება არ მოკლებოდეთ; ბატონი არჩილის დაწესებულ

საქმეებს მეცნიერებისა და პედაგოგიკის სფეროში დამსახურებული გაგრძელება ჰქონიდეს!

ვილოცოთ ბატონი არჩილის სულის მარადისობისა და მისი საქმეების უკვდავსაყოფად!

იზა ნათელაური

განყოფილების გამგე, ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი

## ბატონი არჩილ თეთრაული – გამორჩეული მეცნიერი და ღირსეული პიროვნება

განათლებულ, ნიჭიერ, წარმატებულ მეცნიერსა და მკვლევარს, პროფესორ არჩილ თეთრაულს წელს დაბადებიდან 80 წელი შეუსრულდებოდა. ბატონ არჩილს გასული საუკუნის 70-იანი წლებიდან, როდესაც, ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტის ასპირანტურის დამთავრების შემდეგ, სამეცნიერო საზოგადოებაში ცნობილი ერთ-ერთი გამორჩეული ინსტიტუტის მეცნიერ თანამშრომელი გავხდი.

ბატონი არჩილი მასშტაბურად მოაზროვნე, წიგნიერი, განსწავლული, ფართო და მრავალმხრივი თვალსაწიერისა და ინტერესების მქონე მეცნიერებამომისტი იყო. მას მოვლენების საკუთარი ხედია ჰქონდა და საზოგადოებაში მიმდინარე პროცესებს და ცხოვრების სხვადასხვა პერიოდში წინა პლანზე წამოწეულ ფაქტებსა და მოვლენებს გაბეჭდულად აანალიზებდა, ფართოდ, სიღრმისეულად და კომპლექსურად განიხილავდა, რაც თვალნათლივ ჩანს როგორც მისი მოდგაწეობის აღრეულ, ისე საბაზო ეკონომიკაზე გარდამავალ პერიოდში გამოქვეყნებულ მეცნიერულ ნაშრომებში, სტატიებსა და სქელტანიან მონოგრაფიებში, როგორიცაა: საზოგადოებრივი პროდუქტებისა და ნაციონალური შემოსავლის, აღწარმოებისა და სახალხო მეურნეობის ბალანსის, საწარმოო ფონდების გამოყენების ეფექტიანობის, სამუშაო ძალის კვლავწარმოებისა და შრომის ბალანსის საკითხებზე; კვლავწარმოების კანონზომიერებას, მის ტემპებსა და პროპორციებზე საქართველოში, ასევე საბაზო ეკონომიკის ქართული მოდელი და მისი თავსებურებანი, საბაზო ეკონომიკაზე გადასვლის ძირითადი კანონზომიერებანი და ფასიანი სწავლების აუცილებლობა და სხვა.

პროფესორი არჩილ თეთრაული გონიერი, ჭკვიანი, მორალურად და ზნეობრივად სპეციალისტი, თავის ქვეყანასა და ხალხზე უზომოდ შეუვარებული ადამიანი იყო.

გასული საუკუნის ოთხმოციან წლებში ბატონი არჩილი ინსტიტუტში ხელმძღვანელობდა გაფართოებული კელავწარმოებისა და ეფექტიანობის ეკონომიკური პრობლემების განყოფილებას, სადაც თავი მოიყარა იმ პერიოდის ბევრმა წარმატებულმა ახალგაზრდა მეცნიერ თანამშრომელმა. მისი უნარიანი ხელმძღვანელობით განყოფილებამ ზედიზედ რამდენჯერმე მოიპოვა მაშინ ფრიად გაგრცელებულ საინსტიტუტო სოციალისტურ შეჯიბრებაში წლის საუკეთესო სამეცნიერო შედეგების მიხედვით პირებები აღგილი აღგილი. ამ ამბავს იმიტომ ვისენებ, რომ ჩვენი მაშინდელი აგრარულ პრობლემათა განყოფილება, რომელსაც ხელმძღვანელობდა ბატონი ამირან ჯიბუტი და ბატონი არჩილის განყოფილება, ამ შეჯიბრში ძირითადი კონკურენტები იყვნენ. ობიექტური კომისიის მიერ სხვადასხვა კოეფიციენტების მიხედვით შეჯამებული მათი შედეგები მცირედით, მაგრამ მაინც მეტი იყო ჩვენი განყოფილების შედეგებზე,

რასაც ჩვენი განყოფილების თანამშრომლები გარკვეულწილად განვიცდიდით, მაგრამ ისიც ვიცოდით, რომ ეს კონკურენტული გარემო მეტ სტიმულს გვაძლევდა შემდგომი აქტიური მეცნიერული მუშაობისათვის.

ბატონი არჩილი ყოველთვის დაუზარებლად და უანგაროდ აკეთებდა სიკეთეს. მის ფარულ თუ დია მხარდაჭერას, თანადგომას და კეთილგანწყობას სშირად ვგრძნობდით მისი კოლეგები, რისი დასტურიც არის XX საუკუნის 90-იანი წლების ურთულეს გარდამავალ პერიოდში მის მიერ ჩამოყალიბებულ ერთ-ერთ პირველ თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლეს სკოლაში მან როგორ აქტიურად ჩააბა და დაასაქმა იმ პერიოდის არა მარტო ცნობილი მეცნიერ ეკონომისტები და იურისტები, არამედ სხვა დარგის სპეციალისტებიც. ამასთან დაკავშირებით მინდა მადლიერება გამოვხატო მის მიმართ როგორც ჩემი, ისე იმ ადამიანების სახელით, ვინც ხმამაღლა ვერ გამოხატავს, მაგრამ გულში ბატონი არჩილის მადლიერები არიან. იგი იყო კარგი ორატორი და ეკონომიკის ინსტიტუტის დიდი პატრიოტი, რასაც სშირად გამოხატავდა როგორც ინსტიტუტის სამეცნიერო საბჭოზე, საერთაშორისო კონფერენციებზე, ისე სხვა დაწესებულებებში გაეთებულ გამოსვლებსა და დისკუსიებში.

მაღალი დონის მეცნიერი და პედაგოგი, ღირსეული პიროვნება, ყოველთვის სიახლის ძიებაში მყოფი ხელმძღვანელი, საკუთარი შეხედულებებისა და პრინციპების ერთგული, კარგი მეოჯახე, მამა და მეუდღე, ასეთად დარჩა იგი ჩემს შეხსიერებაში.

#### ლინა დათუნაშვილი

ისტიტუტის სწავლული მდივანი,  
ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი

#### ბატონ არჩილ თეთრაულის გახსენება

ბატ. არჩილ თეთრაულს მე იმ დროიდან ვიცნობდი, როცა ჩვენ სრულიად ახალგაზრდები პირველ-მეორე კურსელი სტუდენტები ვიყავით. ეს იყო 1954 წ., ბატ. არჩილი ეკონომიკური ფაკულტეტის სტუდენტთა სამეცნიერო კონფერენციაზე ვნახე, სადაც მოხსენებით გამოდიოდა. შემდგომში მე შევიტყვე, რომ ის სტუდენტთა სამეცნიერო წრის ხელმძღვანელიც იყო. ბატ. არჩილი, როგორც გამორჩეული სტუდენტი დამსახურებული ავტორიტეტით სარგებლობდა სტუდენტთა და პროფესორ-მასწავლებლებს შორის. ის მომავალი მეცნიერისათვის აუცილებელ ნიშან-თვისებებს ახლგაზრდობის წლებშივე ამჟღავნებდა. მან უნივერსიტეტის დასრულების შემდეგ მუშაობა მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის, დღეს თსუ პაატა გუგუშვილის სახელობის ეკონომიკის ინსტიტუტში დაიწყო 1959 წელს უმცროს მეცნიერ თანამშრომლად მრეწველობის ეკონომიკის განყოფილებაში, სადაც მეც კმუშაობდი 1960 წლიდან. 1971 წელს წარმატებით დაიცვა დისერტაცია ეკონომიკის მეცნიერებათა კანდიდატის სამეცნიერო ხარისხის მოსაპოვებლად. დღემდე მასხსოვს ის დიდი გამოხმაურება, რომელიც მის დაცვას მოჰყვა. მთელი საბჭოთა კავშირიდან ითხოვდნენ მისი დისერტაციის ავტორეფერატის დამატებით ეგზემპლარებს. შემდეგ დესერტაციაც შესანიშნავი იყო – უგემრიელესი თიანეთური პურ-მარილით და მოულოდნელი სიურპრიზით, როცა დარბაზიდან გამოსულებს არქ-მარე გადათეთრებული დაგვხვდა, თბილისში – პირველი თოვლი მოსულიყო. შემდეგ მან ასევე წარმატებით დაიცვა სადოქტორო დისერტაციაც. ბატ. არჩილი მეცნიერულ მოღვაწეობასთან ერთად

კითხულობდა ლექციებს სხვადასხვა უმაღლეს სასწავლებლებში, წერდა და აქცეულებდა წიგნებს, ბროშურებს, სტატიებს, იყო კ. „ეკონომისტის” რედაქციის განყოფილების გამგე, ნიჭიერი, ძალზე შრომისმოყვარე და მიზანდასახული პიროვნება. მისი წარმატებული მეცნიერული კვლევის შედეგია ასეულობით გამოქვეყნებული სამეცნიერო ნაშრომი და ათზე მეტი მონოგრაფიული გამოკვლევა. ის იყო შესანიშნავი პედაგოგი, თაობების აღმზრდელი და უფროსი მეგობარი, ადამიანი, რომლისთვისაც ყოველთვის უპირატესი სტუდენტის ინტერესი და მისი პრობლემების გადაწყვეტა იყო. მისი პიროვნელი და ორგანიზატორული თვისებები განსაკუთრებით მეცნიერებული გამოვლინდა ბიზნესისა და მარკეტინგის, მისივე თაონსრობით შექმნილი ერთ-ერთი პირველი კერძო უმაღლესი სკოლის რექტორად მუშაობის დროს, როცა, რამდენადაც შეეძლო დხმარების ხელს უწვდიდა ყველას, იქნებოდა ის ხელმოკლე სტუდენტი, თუ მასწავლებელი, ლაბორანტი თუ პროფესორი. მე არ მეგულება ადამიანი, მისთვის მიემართა და დახმარებაზე უარი მიეღო. იმ გაჭირვებულ ოთხმოცდათიან წლებში, როცა არ იყო ელექტროენერგია, ბუნებრივი აირი, გათბობა თუ ჰური, როცა ყველას სციონი, შიოდა და საშველი არსად იყო ბატონი არჩილმა ათეულობით ადამინს გაუწია მატერიალური დახმარება და ბევრი მათგანი შიმშილით სიკვდილს გადაარჩინა, რისთვისაც ის მაშინაც და ახლაც უღრმეს მადლობას იმსახურებს. არ შეიძლება საგამომცემლო სფეროში მისი მოღვაწეობის დავიწყებაც. მას უამრავი წიგნი, ბროშურა თუ სტატია აქეს რედაქტირებული. ის იყო განყოფილების შესანიშნავი გამგე, სამეცნიერო ხელმძღვანელი, მეგობარი, აღმზრდელი, უანგარო, სპეციალისტი პიროვნება, შესანიშნავი მამა და ბაბუა. მას, რომ დასცდენოდა კიდევ ბევრი რამის გაკეთებას მოასწრებდა. მეცნიერებაში მის გაკაფულ გზას მიჰყება მისი ქალიშვილი – ციცინო თეთრაული, უუსურვოთ მას წარმატებები ცხოვრებასა და მეცნიერებაში, ბატონ არჩილს კი არასდროს მოკლებოდეს ჩვენგან ხსოვნა და არდავიწყება, რასაც ის ნამდვილად იმსახურებს.

ნანული არევაძე

განყოფილების გამგე,  
ეკონომიკის დოქტორი

### მოგონებები პროფესორ არჩილ თეთრაულთან დაკავშირებით

ბატონ არჩილზე მე უმცროსი ვიყავი, მაგრამ გაცნობისთანავე, სამოციანი წლების მეორე ნახევარში მის მიმართ მაშინვე დიდი სიმპატიებით განვეწვე (მით უმეტეს, რომ გარეგნობით გვამსგავსებდნენ). ამის მიზეზი იყო ის, რომ ძალიან ადგილად შემოვიდა კონტაქტში და საუბარმა სერიოზული და საინტერესო ხასიათი მიიღო. საქმე, ცხადია, ეხებოდა ეკონომიკაში არსებულ პრობლემებს, კერძოდ იმას, რომ ეროვნული შემთხვევალი არ იზრდებოდა ისე სწრაფად, როგორც ამას ითხოვდა მაშინდელი ხელისუფლება. იმ დროს ეკონომისტ-მეცნიერები პრობლემის გადაწყვეტის ხედავდნენ ეკონომიკის ინტენსიფიკაციაში. აქ ნამდვილად არ იყო სადაცო არაფერი, მაგრამ რა მექანიზმებით უნდა მომხდარიყო ეკონომიკის ინტენსიფიკაცია – ეს იყო მთავარი. საქმე ეხებოდა საკუთრების პრობლემას. ვისი უნდა ყოფილიყო ძირითადი საშუალებები? შეიძლებოდა თუ არა მიწაზე კერძო საკუთრების შემოღება? ზოგადად საქმე ეხ-

ბოდა იმასაც, თუ რამდენად სწორი იყო ყველაფერში ძირამდე ჩასვლის მცდელობა? აქ ჩნდებოდა ჩვენი დავის განხილვის კულტურისაცია. მე, როგორც ეკონომიკურ-მათემატიკური მიმართულების მხარდამჭერი, ვეკამათებოდი მას იმაში, რომ ეკონომისტებმა პლევის დროს ფართოდ უნდა გამოიყენონ კიბერნეტიკული მიღღომა — ეგრეთ წოდებული შავი ყუთის პრინციპი, რაც გულისხმობდა არა იმის დადგენას რა ხდებოდა ყუთში, არამედ იმის გადამუშავებას, რა შედიოდა ყუთში და რა გამოღიოდა ამ ყუთიდან, რადგან ამ ინფორმაციის დამუშავება შესაძლებელია ეკონომეტრიკული მოდელებითა და მეთოდებით და, შესაბამისად, შესაძლებელია სწორი დასკვნების გამოტანა.

օմ Տայութեա Մորօն, Ռոմելսաց Իզըն ծաբոն արհօնական Մշեցեցրուն  
դրաւ զօխուազուոտ, ոյս յայցինուածացուն ամյամածաց մշբագ էյթյալլյարու Տայութեա.  
յս արօն Տօնարնուն առնուն Մշմբուրքեան և ոնցեսիցուցեան Կրօպելլացմա-  
սուն ասածյալլացմա- առաջ յս որու Յալլացու Տօնարնուածացուն ամյամածաց մշբագ էյթյալլյարու Տայութեա.  
մուուն այս առաջ յս որու Յալլացու Տօնարնուածացուն ամյամածաց մշբագ էյթյալլյարու Տայութեա.

ამ მიზნის მისაღწევად ბატონმა არჩილმა საინტერესო და მეტად მნიშვნელოვან გზას მიაგნო. ეს გზა ამჟამადაც არ კარგავს აქტუალობას. ეს არის მომავალი თაობის აღზრდის გზა. მან პირველმა საქართველოში დააფუძნა ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლესი სკოლა, რომელმაც საკმაოდ დიდხანს იფუნქცია და აღზარდა მრავალი სპეციალისტი. ზოგიერთ მათგანს საკმაოდ მაღალი მდგომარეობა უკავია და წარმატებით ართმევს თავს დაკისრებულ მოვალეობებს.

ამ მოკლე წერილში ძნელია ყველა იმ დამსახურების წარმოჩენა, რაც ბატონი არჩილ თეთრაჟულმა, ეპონომისტ-მეცნიერმა, საზოგადო მოღვაწემ შექმნა და სერიოზული კვალი დატოვა საქართველოს ეკონომიკური სკოლის განვითარებაში.

რამინ მითაიშვილი

ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი

კაცი რომელმაც თავისი სათქმელი დირსეულად თქვა! კაცი რომელმაც დირსეული კაბლი დატოვა!

დიახ, ასეთი იყო არჩილ თეთრაული, - პიროვნება და მეცნიერი.

გასული საკუთხის 70-იანი წლების დასაწყისში, მაშინდედ

დ მოვედით გარკვეული გუნდი ახალგაზრდებისა. ესენი გახლდ

ნები: ლადო პაპავა, რამაზ აბესაძე, გია წერეთელი (კველა ეს პირვენება შემდგომში თანმიმდევრობით გახდა ჩვენი ინსტიტუტის რექტორი), მურმან კვარაცხელია, აზიკო სისხაძე, ნუკრი ზაქარიაძე, გია თოფურია, ვაჯა ხორავა და სხვები. ეს იყო 43 წლის (თითქმის ნახევარი საუკუნის) წინ დღეს უკვე კარგად ვაცნობიერებთ, რომ დროსთან ხუმრობა არ შეიძლება, დრო არასოდეს

არ გელოდება. თითქმის ყველამ, საქმიანობა ბატონი არჩილის – კვლავწარმოებისა და ეფექტიანობის განცოფილებაში დავიწყოთ.

ჩვენ უველამ ბევრი ვისწავლეთ ბატონი არჩილისაგან, დაწყებული ყოველწლიური გეგმიური სამეცნიერო კვლევითი თემის დამუშავებიდან საღისერტაციო შრომის დაწერამდე. მისი დიდი გამოცდილება ჩვენ ყველას ბევრად დაგვეხმარა, მეცნიერული, ეკონომიკური აზროვნების დაუფლებაში, როგორც ის გარემოებაც, რომ ჩვენს გარშემო იყო ბრწყინვალე მეცნიერ ეკონომისტთა სამართალ მცოდნეთა დიდებული კოპორტა ბატონი პაატას მეთაურობით.

შედეგიც ლოგიკური იყო ზემოთხამოთვლილ ჩვენს მეგობართაგან ყველა მეცნიერებათა დოქტორი და მეცნიერია, ბატონი ლადო საქვეუნდ ცნობილი მეცნიერი ეკონომისტია, აკადემიკოსი, ივანე ჯავახიშვილის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის რექტორი. მე კარგად ვიცი როგორ შეფასებას აძლევენ მის შრომებს რუსული სამეცნიერო ეკონომიკური საზოგადოების წარმომადგენლები. ეს იმის გათვალისწინებით, რომ რუსული ეკონომიკური სკოლა ერთი უძლიერესია.

მე და ბატონ არჩილს განსაკუთრებული მეგობრობა და ურთიერთობა გვაკავშირებდა, ფაქტობრივად არ ყოფილა ისეთი რამ რაც ჩვენ ერთმანეთისოვს არ გაგვინდია და საუბარი არ გვქონია. ერთი ასეთი მომენტი მინდა გავიხსენო, იმ დროს ეწ. „ვაკის“ რეორგანიზაციის გამო საკანდიდატო დისერტაციის დაცვა დამიგვიანდა, დაცვა და არა დისერტაციის დაწერა. მაშინ ერთჯერადი საბჭოები იქმნებოდა და საჭირო იყო სპეციალისტთა მოწვევა სხვა სამეცნიერო ცენტრიდან. საჭირო იყო 3 დოქტორის ჩამოყანა ინევსტიციებსა და კაპიტალურ მშენებლობაში. ჩვენ ერთ თოახში ვიჰქით, ცოტა დაღონებული ვიყავი. მე არასოდეს არ დამავიწყდება ის სიტყვები რაც მაშინ მან მითხვა-შენ მებრძოლი ადამიანი ხარ და ყველაფერს მიაღწევ, ოლონდ იცოდე, ადამიანი ჯერ პიროვნება უნდა იყოს შემდეგ კი მეცნიერიო. მე მაშინ დავრწმუნდი, რომ საჭირო დროს, საჭირო სიტყვის თქმა დიდი ნიჭი ყოფილა.

ბატონი არჩილი განსაკუთრებული ადამიანი იყო თავისი პრინციპებით. ის თუ დაგიმეგობრდებოდა ეს იყო სამუდამო, თუ არ მოსწონდი აუცილებლად უნდა მორიდებოდი. მას ქონდა ასეთი გამოთქმა - მე ეს ადამიანი მოვავეთე ჩემი ცხოვრებიდან. ერთხელაც შევეკითხე, ეს როგორ უნდა გვესმოდეს ბატონო არჩილ ? მოკვეთა მეთქი. მან თქვა ეს არ არისო თავის მოკვეთა, ეს არის ადამიანის მოკვეთა ურთიერთობებიდან, მთლიანად, თავიდან ფეხებამდე.

მინდა კიდევ გავიხსენო ბატონი გია თოფურიასა და ბატონი არჩილის დაპირისპირების ეპიზოდი, გია თოფურია იყო ძალიან კარგი მეცნიერი და კარგი მეგობარი. მან დისერტაციის დაცვამდე გამოაქვეყნა ჟურნალ ეკონომისტში სტატია პოლიტეკნიკომიკურ პრობლემაზე. სტატიაში იგი ასაბუთებდა გარკვეული, ახალი ეკონომიკური კანონის არსებობის შესახებ. რამდენიმე დღის შემდეგ ბატონი არჩილი მოვიდა განცოფილებაში განრისხებული, მაგიდაზე დამიდო თავისი შრომა ერთ მხარეზე და მეორე მხარეზე გიას სტატია. მითხვა-ორივე ნახეო და შემდეგ თქვი ვის ვისგან აქვს გადაწერილიო. მე უპირველეს ყოვლისა დაგაზუსტებ თარიღი რათა გამეგო რომელი სტატია უფრო ადრე იყო გამოქვეყნებული. საგონებელში ჩავვარდი, რა ვქნა ვისზე ვთქვა პლაგიატია, როგორც იქნა ჩავიკითხე თრივეს სტატია და აშკარა იყო არსობრივი მსგავსება ამ სტატიებსა, მაგრამ სიტყვიერი მასალა განსხვავდებოდა ერთმანეთისაგან. დაპირისპირება რომ არ გადაზრდილიყო ძალიან დიდ უთანხმოებაში, (და ეს სავსებით მოსალოდნელი იყო) რადგან მთელი განცოფილება იყო დაძაბული და ინსტიტუტშიც იცოდნენ. ერთხელ, როდესაც მარტო დავრჩით მე ვუთხარი ბატონ არჩილს, ჩვენ ხომ ქრისტიანი შემწყნარებელი ადამიანები გართ, იქნება შეთანხმდეთ თუ ეს შესაძლებელია, ორივემ ერთად

ეს კანონი ერთად დახვეწოთ და გამოაქვეყნოდ ცოტახნის შემდეგ, ორივე თქვენთაგანის ავტორობით. მან სათვალე ჩამოსწია არ მოუხსნია შემომხედვი მრისხანები და მითხვა, შენც ხომ არ გინდა მესამე ავტორი იყო? მე ვუპასუხე არა ბატონო არჩილ, მე ჩემი აღმოჩენები მაქვს მეთქი. მაშინ ახალგაზრდები ვიყავით და ყველა ვფიქრობდით იმაზე, რომ, თუ რამოდენიმე აღმოჩენას არა, თოთო აღმოჩენას ყველა გავაკეთებდით.

დასასრულს მინდა ვთქა შემდეგი, ერთმა ბრძენმა კაცმა თქვა წყალნი წაგლენ და წამოვლენ ქვიშანი დარჩებიანო, მეორემ უფრო ბრძენმა კაცმა თქვა - ქვიშაც წავა და წამოვა ოქრონი დარჩებიანო. მე მჯერა, რომ ბატონი არჩილ თეთრაულის მთელი ცხოვრება მისი პიროვნება მისი სამეცნიერო შრომები ეს ის თქროს საგანძურია რომელიც სამუდამოდ დარჩება ქართული საზოგა-დოების ქართული სამეცნიერო ეკონომიკური აზრის ისტორიაში.

ბონდო ზარნაძე

ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი  
ბიზნესის საერთაშორისო ადადგიმის ნამდვილი წევრი

### გამორჩეული მკვლევარი

არჩილ თეთრაული გამორჩეული პიროვნება და დაუოკებელი ენერგიით დამუხტული ადამიანი იყო, რომელთა გამოყენება მას როგორც მეცნიერებაში, ასევე ორგანიზაციულ სამუშაოებშიც შეეძლო.

თსუ გამოყენებითი მათემატიკის (ამჟამად ილია ვებუს სახელობის) ინსტიტუტის ეკონომიკის მათემატიკურ-კიბერნეტიკული მიმართულების განყოფილებაში მუშაობისას, პროფესორმა - მკვლევარმა ელიზბარ ნადარაიაშ მირჩია, რომ გავცნობოდი არჩილ თეთრაულს, რადგან მასთან ეკონომიკის მრავალ პრობლემაზე შეიძლებოდა მსჯელობა. ასეც მოხდა, მაგრამ რამდენიმე წლის შემდეგ.

ბატონმა არჩილმა ჩემთან საუბარი დაიწყო ეკონომიკაში მათემატიკის გამოყენების პერსპექტივაზე და მისი დაკონკრეტების შესაძლებლობაზე ეკონომიკურ პროგნოზირებაში. მსჯელობა რამდენჯერმე განვაახლეთ. მაინტერესებდა, რა განაპირობებდა მეცნიერული და ორგანიზაციული საქმიანობით დატვირთული მკვლევარის ახალი პრობლემებით დაინტერესებას. როგორც შემდგომ გაირკვა, ბატონმა არჩილმა სემინარზე ეკონომიკაში მათემატიკის ეფექტიან გამოყენებასთან დაკავშირებით მოხსენება მისთვისაც საჭირო საკითხების გასარკვევად გამაკეთებინა.

მოგვყავს ბატონ არჩილ თეთრაულთან ურთიერთობის რამდენიმე შემთხვევა.

შეიძლება ითქას, რომ 70-იანი წლებიდან საბჭოთა კავშირში თითქმის აშკარად მბრძანებლური დაგეგმვის სისტემის შესაცვლელი გარდაქმნები დაიწყო. 1980 წელს ეპონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში არჩილ თეთრაულთან ერთად დურსუნ დიასამინის სამუშაო პატარა ოთახში ვესტრებოდით შეკრებას, რომელშიც მონაწილეობდა იურისტი პროფ. გიორგი ნადარეიშვილი. სულ ინსტიტუტის 10-მდე თანამშრომელი. ამ შეკრებაზე მიმდინარეობდა მსჯელობა ფიზიკის დარგში ნობელის პრემიის დაურეატ პეტრე კაპიცას მბრძანებლური დაგეგმვის სისტემის გარდაქმნასთან დაკავშირებით 1979 წელს გამოქვეყნებულ სტატიაზე, სადაც პეტრე კაპიცა იძლეოდა ახალ ორიგინალურ სქემას იმის შესახებ, თუ როგორ შეიძლებოდა საბჭოთა კავშირი გადასულიყო საბაზრო

ეკონომიკაზე ისე, რომ მოსალოდნელი „კატასტროფისაგან ქვეყანა გადარჩენილიყო”. მაშინ მეცნიერთა ფართო წრისათვის საბაზრო ეკონომიკის პრინციპები ცნობილი არ იყო და კაპიცას კომპაქტური სქემა საბაზრო ეკონომიკაზე მეცნიერთა დიდ ინტერესს იწვევდა. შემდეგში ბევრი რამ დაზუსტდა, მათ შორის ისიც, რომ მბრძანებლური დაგეგმვის პირობებთან საბაზრო ეკონომიკა შეუთავსებადი იყო.

ბატონი არჩილ თეთრაული ნებისმიერი მსჯელობისას მკაცრი და კორექტული იყო, დირექტორთან ურთიერთობის დროსაც კი. ბატონ ავთანდილ გუნიასთან შესახვედრად მოსული არჩილი ჯერ ჩემთან შემოვიდა, მომესალმა და აღნიშნა – ასეთ უფანჯრო დახუთულ თთახში მოელი დღე როგორ ძლებო. ბატონი პაატა გუგუშვილი შესვენებისას ახლომდებარე წყნარ ქუჩებში გამოდიოდა. შენც იგივე შეიძლება გაიმეორო. ამაზე მადლობა მოვახსენე და გუასუხე – ამას ბატონი პაატას დირექტორობის დროს ვახერხებდი.

როდესაც პაატა გუგუშვილი აბსურდული ბრალდებით მთავრობის უგუნურმა წარმომადგენლებმა დირექტორობიდან გაათავისუფლეს, მე ვკითხე ბატონ არჩილს, ამის გამო ეკონომიკისტები პროტესტს რატომ არ გამოოქვამდნენ. მან მიპასუხა, ხმის ამოღების შემთხვევაში ინსტიტუტს დაშლიანო, თანაც დაუშატა, დრო კუკლაფერს დაარეგულირებს. მართლაც, დღეს პოსტსაბჭოთა საქართველოში ინსტიტუტი პაატა გუგუშვილის სახელობისაა.

გარდა ზემოთ აღნიშნულისა, შეიძლებოდა პროფ. არჩილ თეთრაულის მიერ პოსტსაბჭოთა საქართველოში ერთ-ერთი პირველი კერძო უმაღლესი სასწავლებლის გახსნის დიდ რისკთან დაკავშირებულ წარმატებებზე მსჯელობაც და ა.შ.

#### როლანდ სარჩიმელია

ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი,  
ფიზიკა-მათემატიკის მეცნიერებათა  
პანდიდატი პროფესორი

#### არჩილ თეთრაულის ხსოვნას

ბატონი არჩილი გავიცანი 1975 წელს, როდესაც თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის დამთავრების შემდეგ ჩავაბარე საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტის ასპირანტურაში. პირველი შთაბეჭდილება, რომელიც დამრჩა მასზე, იყო უაღრესად სერიოზული და დადგბითი. გარეგნულად იგი თავის თავში ჩაკეტილი პიროვნება ჩანდა და არცთუ ისე იოლად შედიოდა ადამიანებთან კონტაქტში, მაგრამ ვისაც კი დაუახლოვდებოდა, ბოლომდე მისი ერთგული იყო და რითაც შეეძლო გვერდში ედგა. ასე იყო მაშინაც, როდესაც ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტის დამაარსებელსა და დირექტორს, აკადემიკოს პაატა გუგუშვილს საქართველოს მაშინდელი ხელისუფლება და ამ ხელისუფლების მიერ შეგულიანებული ინსტიტუტის ზოგიერთი თანამშრომელი დაუპირისპირდა, ბატონი არჩილი, ყოველგვარი ყოფმანის გარეშე, დადგა თავისი მასწავლებლისა და დიდი მეცნიერის პაატა გუგუშვილის მხარეს და ბოლომდე უერთგულა მას.

მიუხედავად თითქოსდა გარეგნული სიმკაცრისა, ბატონი არჩილი გახლდათ ძალიან თბილი და კეთილშობილური გულის პატრონი, რომელიც ყოველთვის მზად იყო მეგობრებისა და კოლეგების დასახმარებლად.

არჩილ თეთრაული ძალიან მშრომელი, პროდუქტიული მეცნიერი იყო. მის კალამს ეკუთვნის არაერთი მონოგრაფია და მეცნიერული სტატია. განსაკუთრებით ინტერესდებოდა წარმოების ეფექტიანობის ამაღლების პრობლემებით.

განსაკუთრებით ადსანიშნავია ის წვლილი, რომელიც არჩილ თეთრაულმა შეიტანა კვალიფიციური კადრების მომზადებისა და საქართველოში უმაღლესი საგანმანათლებლო სისტემის სრულყოფის საქმეში. მისი უშუალო ინიციატივითა და ხელმძღვანელობით დაარსდა საქართველოში ერთადერთი პირველი კომერციული უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულება – თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლესი სკოლა. სადაც თავი მოიყარა ეკონომიკისა და სამართლის სფეროში იმდროინდელმა ინტელექტუალურმა ელიტამ და რომელმაც სულ მოკლე პერიოდში ისე გაითქვა სახელი, რომ უამრავი ახალგაზრდა მიაწყდა მას უმაღლესი განათლების მისაღებად.

ამ სტრიქონების ავტორს პქნდა პატივი, რამდენიმე წლის განმავლობაში ემუშავა ბატონი არჩილის მიერ დაარსებული ინსტიტუტის პროექტორად. დღესაც დიდი სიამოვნებით ვიხსენებ ბატონ არჩილთან ერთად გატარებულ საოცრად ლამაზ და საინტერესო წლებს.

რომან ხარბეგია  
აუდიტორი, ეკონომიკის დოქტორი

## კაცი – ქართველ მეცნიერ-ეკონომისტთა დიდი ნაწილის მხსნელი

ბატონ არჩილ თეთრაულს თავისი ფასეული ბეჭდვითი პროდუქციით ერთობლივ საზოგადოებრივ პროდუქტზე და საინტერესო ლექციებით ვიცნობდი ჯერ კიდევ სტუდენტობის წლებიდან. უშუალოდ კი მქონდა პატივი, გამეცნო 1978 წლის სექტემბერში, როდესაც თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის წარჩინებული კურსდამთავრებული, ვაბარებდი მისაღებ გამოცდებს საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტის ასპირანტურაში პოლიტეკონომიის საეციალობით. ბ-ი არჩილი საგამოცდო კომისიის წევრებს შორის გამოიჩინა ახალგაზრდული ენერგიითა და იქრ-სახით, პრობლემური შეკითხვებით, ობიექტურობითადა სამართლიანობით.

მოხდა ისე, რომ ასპირანტურაში მისაღები გამოცდები წარმატებით ჩავაბარე და, ამავდროულად, გავხდი ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტის მეცნიერ-თანამშრომელი, სადაც მუშაობა მომიწია 2006 წლის სექტემბრამდე. ამ წლის განმავლობაში ბატონ არჩილთან მაკავშირებდა ძალიან ახლო კოლეგიალური, საქმიანი და მეგობრული ურთიერთობა. იგი გამოირჩინდა პროფესიული პატრიოტიზმით, ინიციატივიანობით, ორგანიზაციორული ნიჭით, მეცნიერული კვლევის სიდრომით, ეგრძელი კულტურული ანალიზით, ორატორული ხელოვნებით, კეთილსინდისიერებით, გადაჭარბებული სიკეთით, სამართლიანობით, პრინციპულობით, ახალგაზრდობის თანადგომითა და დიდი სიყვარულით. როდესაც ძალაუფლება და სამართლიანობა ერთმანეთს წაეჭიდებოდა, ბ-ი არჩილი ცალსახად სამართლიანობის მხარეზე დგებოდა. უყვარდა კოლეგების შესახებ აზრის გამოთქმა, ობიექტური შეფასება და მათი ძლიერი მხარეების შთამბეჭდავად გამოკვეთა...

პოსტსოციალისტური გარდაქმნებისას, 90-იანი წლების დასაწყისში, როდესაც ახალი საბაზრო ეკონომიკური სისტემის პროფესიული (მენეჯერი, მარკეტოლოგი, ბანკირი და სხვა) უზრუნველყოფის პრობლემა დადგა, ბ-ი არჩილი ახალ ამპლუაში მოგვევლინა. მან ერთ-ერთმა პირველმა ჩამოყალიბა ბიზნესისა

და მარკეტინგის უმაღლესი სკოლა და დაიწყო ეროვნული კადრების მსოფლიო სტანდარტების დონეზე მომზადება. მან პედაგოგებად მოიწვია იმსანად ყველაზე ცნობილი მეცნიერ-ეკონომისტები, რამაც მათ საშუალება მისცა, საუკეთესოდ შეეხამებინათ კვლევითი და პედაგოგიური საქმიანობა. მეცნიერებს შესაძლებლობა მიეცათ კვლევის პროცესში გამომუშავებული იდეების სამეურნეო პრაქტიკაში ოპერატორული ჩაშვებისა. ბატონი არჩილის თაოსნობით ასევე ფართოდ გამოშვალდა სახელმძღვანელოების, სალექციო კურსების, მონოგრაფიების, ბროშურების, სამეცნიერო-პრაქტიკული კონფერენციების მასალებისა და სხვათა სტამბური წესით გამოცემა, რამაც უძიდესი წვლილი შეიტანა ქართული საბაზრო ეკონომიკური სიტემის იდეოლოგიურ და ინფორმაციულ უზრუნველყოფაში.

90-იან წლებში ქართული ეკონომიკა დაახლოებით ოთხჯერ დაეცა, მნიშვნელოვნად გაუარესდა მეცნიერ-ეკონომისტების მდგომარეობაც. იმსანად პროფესორის ხელფასი ერთი დოლარის ეკვივალენტს შეადგენდა. ქართველი მეცნიერ-ეკონომისტების დიდი ნაწილი ბ-ნ არჩილ თეთრაულის ინსტიტუტის თანამშრომელი იყო და, ძირითადად, აქ მიღებული შემოსავლით არჩენდა საკუთარ თავსა და ოჯახს. თავად ბ-ი არჩილის მატერიალურ და ფინანსურ აქტივებს კი რაიმე მნიშვნელოვანი არ შემატებია. სწორედ ამიტომ, სხვა სიკეთესთან ერთად, შეიძლება თამამად ითქვას, რომ იმ ძნელებელობის უამს საქართველოს ეკონომიკური საზოგადოების დიდი ნაწილი შემშილისაგან სწორედ ბატონმა არჩილ თეთრაულმა იხსნა, რაც თითოეულ ჩეგნანს კარგად უნდა ახსოვდეს.

ჩემო ძვირფასო ბ-ო არჩილ, სწორედ თქვენნაირ ქართველებზეა ნათქვამი: „აქაც კარგი კაცი იყავ, იქ ნათელი დაგადგესა“!

უშანგი სამადაშვილი

ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი, თბილისის  
სახელმწიფო უნივერსიტეტის ასოცირებული  
პროფესორი

### არჩილ თეთრაული – კვალიფიციური ეკონომისტი

არჩილ თეთრაულს, როგორც კვალიფიციურ ეკონომისტს, ვიცნობდი ჩემი სტუდენტობის დროიდან XX ს. 60-იან წლებში. მის ნაშრომებს ვიყენებდით სტუდენტურ კვლევებში, საქურსო ნაშრომების წერის დროს და ა.შ. მისი ნაშრომები გამოირჩეოდა კომპეტენტურობით და ორიგინალობით. ზოგიერთ მათგანს დღესაც არ დაუკარგავს აქტუალობა.

შემდგომში, ბატონ არჩილს ვხვდებოდი ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ეკონომიკის ფაკულტეტზე. იგი მოწვევული ლექტორის სტატუსით კითხულობდა ლექციებს. ლექციებს შორის შესვენების დროს ვსაუბრობდით იმ დროის პრობლემურ სადეკონისტებზე. ბატონი არჩილი ჩემს თვალში წარმოჩნდებოდა როგორც ერუდიორებული, განათლებული ეკონომისტი. ეს მაშინ, როდესაც უნივერსიტეტში ეკონომისტთა ერთ ნაწილს ნახევრად განათლებულებს უწოდებდნენ (ზოგიერთებს ახლაც ასეთი ეპითეტით „ამკობენ“).

არჩილ თეთრაულმა მეორე სუნთქვა შეიძინა XX ს. 90-იან წლებში. მან ვეხი აუწყო ახალ ეპოქას. კომერციული სასწავლებელი დააარსა. ეს სასწავლებელი დასაწყისში განთავსებული იყო საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტში. შემდგომ სოლოლაკისა და დიდუბის რამდენიმე

სკოლაში. ბატონმა არჩილმა ბიზნესის კარგ ხერხს მიმართა. სტუდენტებს დაუწესა სწავლის ყველაზე დაბალი საფასური, რამაც განაპირობა სტუდენტთა დიდი ნაკადის მოზღვავება. წელიწადში 1300 სტუდენტის იღებდნენ. დიპლომის მაძიებლებმა გული იჯერეს, თუმცა იმ პერიოდში მსხვილმასშტაბიანი სახალხო მეურნეობის ნგრევამ სამუშაო ადგილებიც გააქრო და დიპლომებსაც ხიბლი დაუკარგა.

ბატონმა არჩილმა დიდი სიკეთე გააკეთა, იმ მნელბედობის დროს მეცნიერმუშაკთა დასაქმების საქმეში. დასახელებულ ინსტიტუტში სამუშაოდ მიიღო 500-მდე ლექტორი და თანამშრომელი. ინსტიტუტში ფუნქციონირებდა 35 კათედრა. კათედრის გამგებს და მათ სამ მოადგილეს ხელფასები დაუნიშნა. მაგრამ კუპონის არნახულმა ინფლაციამ (1000%-ზე მეტად გაუფასურდა), ეს ხელფასებიც გააწყალა.

მთლიანობაში პროფესორი არჩილ თეთრაული დაგვამასხოვრდა, როგორც კვალიფიციური მეცნიერი, გულისხმიერი და პუმანური მოქალაქე. ღმერთმა გაანათლოს მისი სული.

#### ჯემალ ხარიტონაშვილი

ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის ასოცირებული პროფესორი, ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი

#### ლირსეული პიროვნება

არჩილ თეთრაული, გასული საუკუნის 90-იან წლების დასაწყისში გავიცანი, როდესაც მისი უშუალო ძალისხმევით ჩამოყალიბდა, ერთ-ერთი პირველი არასახელმწიფო ერთობრივი, კერძო, უმაღლესი სასწავლებელი, რომლის რექტორიც თავად იყო, ხოლო მე ეროვნული ისტორიის კათედრის გამგედ მომიწია მუშაობა.

იმუამად, ეს იყო უადრესად პოპულარული უმაღლესი სკოლა, სადაც რამდენიმე ფაკულტეტი და 30 კათედრა ფუნქციონირებდა 500-ზე მეტი პროფესორ-მასწავლებლითა და თანამშრომლით.

უმაღლეს სკოლაში მუშაობდნენ თვალსაჩინო ქართველი აკადემიკოსები და მეცნიერ-პროფესორები, მათ შორის იუვენტუს სხვადასხვა დარგის გამორჩეული მკვლევარები, აკადემიკოსები: იური კაჭარავა, ლეო ჩიქავა, პროფესორები: გრიგოლ ქვანია, ლევან თოიძე, იოსებ ჩიქავა, გრიგოლ მარგიანი, გოჩა ჯაფარიძე.

ერთი შეხედვით შეიძლება გეფიქრა, რომ ბატონი არჩილი ძალიან მკაცრი და უდიმილო კაცი იყო, მაგრამ როგორც დაუახლოვდებოდი, იგრძნოდი, რომ საქმე გქონდა უაღრესად კეთილ პიროვნებასთან, რომელსაც თავის ლირსეულ მოვალეობად მიაჩნდა ადამიანებისადმი დახმარება და სასიკეთო ხელის გაწვდენა.

სულ რაგაც ორ წელიწადში, აქ სამი ათასამდე სტუდენტი ეუფლებოდა უმაღლეს სკოლის სხვადასხვა პროგრამებს. ერთი სიტყვით სასწავლებელი ყალიბდებოდა სწავლისა და სწავლების და აღზრდის მნიშვნელოვან კერად, მაგრამ სამწუხაროდ ეს პროცესი შეაჩერა თბილისში განვითარებულმა

ნებატიურმა მოვლენებმა, შეიარადებული გზით, ზოიად გამსახურდიას, ეროვნული ხელისუფლების დამხობაშ.

არჩილ თეთრაული იყო ეროვნულ-პატრიოტული მრწამსით აღსავსე პიროვნება და კარგად მახსოვეს მთელი არსებით დაუჭირა მხარი ჩემს ინიციატივას, შექმნილიყო ეროვნული მოძრაობის ისტორიის მრავალტომეული, სადაც განათლებული იქნებოდა საქართველოს ეროვნულ-განმათავისუფლებელი მოძრაობის მრავალსაუკუნოვანი ისტორია.

არჩილ თეთრაული ადრე წაიდა ამ ქვეყნიური ფიზიკური ცხოვრებიდან, მისი სახით ქვეყანაშ დაკარგა გამორჩეული მეცნიერი, ოჯახმა ერთგული მამა, მეუღლე და ბაბუა, ხოლო სამეგობრომ დირსეული და უდალატო მეგობარი.

მე, დიდი სიამოვნებით ვუერთდები საქართველოს სამეცნიერო და სასწავლო საზოგადოების, ოჯახის და სამეგობროს საზემო განწყობილებას, დირსებილი პიროვნების და მეცნიერის არჩილ თეთრაულის დაბადების 80 წლისთავის გამო.

### იგორ კვესელავა

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის, სოციალურ-მეცნიერებათა დეპარტამენტის უფროსი, ისტორიის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი

### მცირე მოგონება დიდ მეცნიერზე

ეკონომიკურ მეცნიერებაში ბატონი არჩილ თეთრაული იყო საერთაშორისო მაშტაბის დიდი მეცნიერი. მისი სადოქტორო დისერტაცია ეხებოდა სოციალიზმის გაფართოებული კვლავწარმოების პრობლემატიკის კვლევას. ნაშრომმა სპეციალისტებში დიდი ინტერესი გამოიწვია. იმ დროს რესუბლიკებში ეროვნულ ენაზე დაწერილი დისერტაციების თარგმნა რუსულ ენაზე სავალდებულო არ იყო. ბატონი არჩილის სადოქტორო ნაშრომის ავტორეფერაციის გასაცნობად ინსტიტუტში სოციალისტური ბანაკის ქვეყნებიდან მეცნიერები მრავლად ჩამოდიოდნენ. ეს მოვლენა იყო ქართულ ეკონომიკურ აზროვნებაში არჩილ თეთრაულის ნიჭის დიდი გაედვება. ამასთან, მთელ თავის ინტელექტუალურ პოტენციალს, ფიზიკურ არსებას, ამაღლებულ სულიერებას, ადამიანურ გნებას მთლიანად და უშურველად ასმარდა ქართული ეკონომიკური აზრის განვითარებას, ეროვნული ეკონომიკის აღმავლობას. ბედნიერება იყო 1979 წელს, მისი ხელმძღვანელობით გარდაბნის რაიონში საბაზრო ეკონომიკის გზებზე გადაყვანის პრობლემაზე მუშაობა. ინსტიტუტის მეცნიერ თანამშრომელთა ჯგუფმა სამუშაოს წარმატებით გავართვით თავი. რაიონის ხელმძღვანელობას ჩაბარდა 500 ნაბეჭდ გეერდამდე სამეცნიერო პრაქტიკული ნაშრომი. შესრულებულმა სამუშაომ იმდროინდელი რესუბლიკის ხელმძღვანელობის დიდი ინტერესი და მოწონება დაიმსახურა.

ბატონ არჩილ თეთრაულისათვის არ იყო იმაზე დიდი ბედნიერება, რომ ითვლებოდა დიდ პატა გუგუშებილის მოწაფედ. ეს ბუმბერაზი მეცნიერი ასწავლიდა უნივერსიტეტში, ასპირანტურაში და უხდებოდა მასთან ერთად მუშაობა ინსტიტუტში უმცროს მეცნიერ თანამშრომლად, განყოფილების გამგედ, მიმართულების ხელმძღვანელად. ბატონი არჩილი ეწეოდა აქტიურ პედაგოგიურ მოღვაწეობას. იყო თსუ დოცენტი, თბილისის სახ. სამედიცინო ინსტიტუტის

მასწავლებელი, დოცენტი, თბილისის სახ. პედინსტიტუტის მასწავლებელი, დოცენტი, პროფესორი. მისი ძირითადი შრომები: „კვლავწარმოების კანონზომიერებანი საქართველოში”, თბ., „მეცნიერება” 1981; „კვლავწარმოების ტემპები და პროპორციები”, თბ., „მეცნიერება”, 1996; „საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლისა და ბიზნესის განვითარების კანონზომიერებანი” თბ., „მეცნიერება”, 1992. სამუდამოდ შევიდა ქართული ეკონომიკური მეცნიერების ოქროს ფონდში.

ბატონი არჩილის მიერ საბაზრო გარემოში სახალხო მეურნეობის ფუნქციონირების შესაძლებლობების კვლევა უაღრესად აქტუალურია, თუ გავითვალისწინებო, რომ საბაზრო ეკონომიკის ისტორიაში არ იცის წარმოების ამ ეტაპზე პოსტკომუნისტური ქვეყნების გადაყვანის მაგალითი. განსაკუთრებით აქტუალურია იგი საქართველოს სინამდვილეში, რომელიც ერთიანი პოლიტიკური - სოციალურ-ეკონომიკური და ტერიტორიული სხეულის საბჭოთა კავშირის - შემაღებელი ნაწილი იყო და მისი დაშლის შემდეგ აღმოჩნდა მთლიანი სხეულიდან მოწყვეტილად, რომელსაც სიცოცხლისუნარიანობა უნდა შეენარჩუნებინა დამოუკიდებლად მისთვის უცნობ მსოფლიო საბაზრო სისტემაში, რომლის სუბიექტადაც იქცა.

ბატონ არჩილს პქნდა მეცნიერული ალლოს დიდი უნარი. მან ერთ-ერთმა პირველმა განკვრიერა რესპუბლიკაში ფასიანი სწავლების დანერგვის აუცილებლობა. მან დააფუძნა თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის ფასიანი სწავლების უმაღლესი სკოლა - ინსტიტუტი. აქ დაიხვეწა და ჩამოყალიბდა ფასიანი სწავლების მექანიზმი, რაც გზამკვლევი აღმოჩნდა ანალოგიური პროფილით მომუშავე სასწავლებლებისათვის.

დასასრულ, უნდა აღინიშნოს, რომ ალბათ ცოტა მოიძებნება ისეთი მეცნიერი, როგორიც იყო ბატონი არჩილ თეთრაული, რომელიც ასე უხვად იყო დაჯილდოებული მაღალნაცოფიერი მეცნიერული კვლევის, პედაგოგიური მოდგაწერის, ტექსტის მეცნიერული რედაქტირების უნარითა და საგამომცემლო პოლიგრაფიული საქმიანობის ღრმა ცოდნით.

თენიაზ ქავთარაძე

ეკონომიკის დოქტორი

### სიახლეების მამკვიდრებელი ადამიანი

ქართულმა ეკონომიკურმა მეცნიერებამ უდიდესი დანაკლისი განიცადა თვალსაჩინო მეცნიერის არჩილ თეთრაულის დაპარგვით. ეკონომიკური აზროვნება საქართველოში და, არა მარტო აქ, კომუნისტურ აზროვნებას გაცილებული არ იყო, როდესაც ბატონმა არჩილ თეთრაულმა ბიზნესის იდეები შესთავაზა საზოგადოებას. ცნობილი მეცნიერ-ეკონომისტების უმრავლესობა მის ქმედებებს სკეპტიკურად უყურებდა. მან ჯერ ბიზნესის შემსწავლელი კურსები ჩამოაყალიბა ეკონომიკის ინსტიტუტის ბაზაზე, სადაც ბიზნესიდევები, ბიზნესსაქმიანობა, მენეჯმენტი და მრავალი სიახლის მოსმენა შეეძლო მსმენელს. პრობლემა იყო ლექციების წამკითხავი პროფესორ-მასწავლებლები, რადგანაც საზოგადოების წევრების უმრავლესობისთვის ეს ყველაფერი ახალი და უცხო იყო.

ბატონი არჩილი და მე ხშირად ვსაუბრობდით მეცნიერებაზე. ერთ-ერთ შეხვედრაზე მე მას მოვუყევი ბატონი ჯერმენ გვიშიანის ნაშრომების შესახებ მენეჯმენტზე, რომელიც მოსპოტში იბეჭდებოდა. იგი ძალიან დაინტერესდა და შემომთავაზა მის მიერ გახსნილ კურსებზე მენეჯმენტში წამეკითხა ლექციები.

შემდგომში ბატონმა არჩილმა კურსები აქცია ინსტიტუტად. ეს იყო ერთ-ერთი პირველთაგანი კერძო უმაღლესი სასწავლებელი, რომელიც ახალგაზრდებს ბიზნეს-იდეებს ასწავლიდა. ბიზნესის უმაღლეს სკოლას საქართველოს უკალა კუთხიდან მოაწყდა ახალგაზრდობა. იქ სწავლობდა 3000-ზე მეტი სტუდენტი. მათ იმდენი ცოდნა მიიღეს, პირველივე კურსზე უმრავლესობაში მაშინვე ბიზნესი წამოიწყო და წარმატებულადაც. მე ვიყავი საერთაშორისო ეკონომიკური ურთიერთობების ფაკულტეტის დეკანი და ამავე დასახელების კათედრის გამგებარი ბატონი არჩილის თანხმობით, ფაკულტეტზე შევქმენით 30 კაციანი წარმატებული ახალგაზრდების ჯგუფი. წარმოდგენით, რომ მათი უმრავლესობა საგარეო საქმეთა სამინისტრომ დაასაქმა.

ბიზნესის უმაღლეს სკოლაში მუშაობაში და იქ შეძენილმა ბიზნესის წარმოების ცოდნამ დიდი სამსახური გამიწია გამგებლად მუშაობის დროს. იმ რაიონში, სადაც მე ვმუშაობდი, მოსახლეობამ და წარმოების ხელმძღვანელებმაც საბაზრო ეკონომიკის შესახებ საერთოდ არაფერო არ იცოდნენ. ბიზნესსაქმიანობა მათვის უცხო ხილი იყო. მე მათ ბიზნესის უმაღლეს სკოლაში მიღებულ გამოცდილებას ვუზიარებდი.

ბატონმა არჩილმა ინსტიტუტი თანამოაზრეთა გუნდის დახმარებით ჩამოაყალიბდა. შექმნა ნაყოფიერი გარემო პედაგოგური, მეცნიერული და საზოგადოებრივი საქმიანობისათვის. მისმა პროფესიონალიზმა, ღრმა განსწავლულობაში, სიახლეების გენერირების ოსტატობაში, თითოეული თანამშრომლისადმი ინდივიდუალურმა მიღვინამ, პუმანურბაშ და ადამიანებისადმი თბილმა დამოკიდებულებაშ ბიზნესის უმაღლეს სკოლას და მის რექტორს არჩილ თეთრაულს საქვეყნო წარმატებები და აღიარება მოუტანა.

წავიდა ჩვენგან არასტანდარტული აზროვნების, მეცნიერი პედაგოგი და საზოგადო მოღვაწე. იგი მაღლე 80 წლის გახდებოდა.

უფალმა ნათელში დაუმჯობიდოოს მას სასუფეველი.

#### ალექსანდრე სიჭინავა

სტუ-ს ბიზნეს-ინჟინერინგის ფაკულტეტის, საინჟინრო, ეკონომიკის დეპარტამენტის უფროსი, პროფესორი

#### არჩილ თეთრაული – დიდი მეცნიერი და ახალგაზრდობის მოძღვარი

ჭეშმარიტი მეცნიერის და გამორჩეული პიროვნების არჩილ თეთრაულის საიუბილეო თარიღთან დაკავშირებით მეხსიერებაში წამოტივტივდა მოარული ფრაზა – „გარდაცვლილთა შესახებ ან მხოლოდ კარგს ამბობენ ან არა-ფერსო“. ვერ დავეთანხმები ამ სენტენციას და აი რატომ: როდესაც ცოცხლებს გვეცოდინება, რომ ჩვენი ქმედებანი, განსაკუთრებით კი უღირსნი, ამქვეყნიდან წასვლის შემდეგ დარჩენილთა განსჯისა და განქიქების საგნად იქცევა, უფრო ფრთხილნი, მოზომილნი გაგხდებით ჩვენს ქმედებებში და ნაკლები ცოდვებით განვეშორებით ამ წუთისოფელს.

რაც შექება ბატონ არჩილს, მიუხედავად იმისა, რომ მასთან ინსტიტუტის ასპირანტურაში ჩარიცხვის დროიდან სამი ათეული წლის განმავლობაში მქონდა მჰვიდრო შემოქმედებითი ურთიერთობა, მისი სამეცნიერო და პირადი ცხოვრებიდან ვერ ვიხსენებ ვერც ერთ შემთხვევას, რომელიც ხინჯს მიაყენებდა ამ ღვაწლმოსილი მეცნიერის ნათელ ხსოვნას – როგორც მკვლევარისა,

მრავალმხრივ განათლებული პიროვნებისა, მეცნიერთა ახალგაზრდა თაობების აღმზრდელისა, სამეცნიერო დებატების დიდოსტატისა, პრინციპულობით გამორჩეული უაღრესად ზეობრივი პიროვნებისა და მრავალი ჯანსაღი სამეცნიერო ტრადიციის დამამკვდრებელისა. მეც ასეთივე თანმიმდევრობით გავიხსებებ მას, თუმცა თავიდანვე აღვნიშნავ, რომ ეს ჩამონათვალი არასრულია.

არჩილ თეორაული, როგორც მეცნიერი, ყველასაგან გამორჩეული, თვითმყოფადი და უაღრესად პროდუქტიული მკვლევარი გახდებათ. იმ ეპოქაშ ბევრ ნიჭიერ ეკონომისტს დაასვა დადი – მათი ერთი ნაწილი მარქესისტული დოგმების კომენტირებით შემოიფარგლა, საიდანაც გადახვევა უდიდეს მკრეხელობად ეთვლებოდათ, მავანნი კ. წ. „ბურუჟაზიული თეორიების“ კრიტიკით ცდილობდნენ ფონს გასვლას, სხვანი კი დარგობრივი ეკონომიკის ვიწრო ჩარჩოებში ჩაიკეტნენ, რამეთუ თეორიაში რაიმე განსხვავებულის თქმა შესაძლოა ანტიმარქესისტულ აზროვნებადაც კი ჩათვლიდათ აქედან გამომდინარე შედეგებით. მაგრამ, სამწუხაროდ, მათმა ნაშრომებმა ძველი პოლიტიკურ-ეკონომიკური სისტემის შეცვლისთანავე დაკარგეს აქტუალობა.

არჩილ თეორაულმა, როგორც ჩანს, უშეცდომოდ მოძებნა თავისი ადგილი ეკონომიკურ მეცნიერებაში. იგი შეეჭიდა ყველა ეპოქისა და სისტემისათვის საერთო და უაღრესად აქტუალურ ისეთ ფუნდამენტურ თეორიულ-მეთოდოლოგიურ პრობლემებს, როგორიცაა კვლავწარმოება და ეკონომიკური ზრდის ტემპები, წარმოების ინტენსივიკაცია, სამეცნიერო-ტექნიკური პროგრესი, უფექტიანობა და სხვა, რომლებიც დღეს კიდევ უფრო თანადოროულნი გახდნენ. და არა მარტო შეეჭიდა, არამედ ორიგინალურად გადაწყვიტა ისინი და ფასდაუდებელი სამეცნიერო მექანიზრება დაგვიტოვა. იმის გამო, რომ აღნიშნული პრობლემატიკა აქტუალურია ახალი ეკონომიკური სისტემისათვის, მან უმტკიცნებულოდ შეძლო საბაზრო ეკონომიკის თეორიასთან უმტკიცნებულო ადაპტირება.

ამასთან, ბატონი არჩილი მხოლოდ თეორიით კი არ შემოიფარგლა, არა-მედ ორგანულად მიუსადაგა იგი საქართველოს ეკონომიკის საჭირობოროგო პრობლემებს. იგი წერდა იმდენად ლოგიკურად, ლაკონურად და საინტერესოდ, რომ ყოველთვის, როდესაც მის მდიდარ მექანიზრებას კიდევ ერთხელ ვუბრუნდები, ერთდროულად მეუფლება ინტელექტუალური და ესთეტიკური სიამოვნების განცდა. ასე წერა კი მხოლოდ ჰეშმარიტ მეცნიერებს ხელეწიფებათ. ჩემი გადმოსახედიდან, არჩილ თეორაულის, როგორც შემოქმედებითად მოაზროვნე და პროდუქტიული მკვლევარის ადგილი, მრავალი კრიტიკიუმის მიხედვით, ეკონომიკის ინსტიტუტის ყველა დროის წარმატებულ მეცნიერთა პირველ რიგებში მეგულვის. ბატონი არჩილი დაბადებული იყო მეცნიერებისათვის და მეცნიერებითვე ცოცხლობდა.

არჩილ თეორაული გამოირჩოდა როგორც მრავალმხრივ განათლებული პიროვნება. ასეთ მეცნიერზე ხშირად ამბობენ „ენციკლოპედიურ ცოდნას“ ფლობსო, რაც, ვიტერობ, ბატონ არჩილთან მიმართებაში არასრული შეფასება იქნება. განათლებული ადამიანის აზროვნების დონის საზომია არა მხოლოდ მისი „ენციკლოპედიური ცოდნა“, როგორადაც მიჩნეულია, არამედ უპირველესად ამ ცოდნის სისტემატიზაციის, კრიტიკული გადაფასების, ურთიერთდაკავშირებისა და ახალი ცოდნის „წარმოების“ უნარი. ბატონი არჩილი კი სწორედ ასეთი მაცნიერი გახდებათ.

ბატონი არჩილის ნაშრომები ფასდაუდებელი მემკვიდრეობაა ყველასათვის, ვინც მაკროეკონომიკის პრობლემატიკითა დაინტერესებული.

არჩილ თეორაული, როგორც მეცნიერთა ახალგაზრდა თაობის აღმზრდების დვაწლი განსაკუთრებით გამორჩეულია. მიუხედავად იმისა, რომ იგი ინსტიტუტის მხოლოდ ერთ-ერთ განყოფილებას ხელმძღვანელობდა, მასთან, როგორც უფროს მეგობართან და არაფორმალურ ლიდერთან მთელი ინსტიტუტის

ახალგაზრდობა იყრიდა თავს და ყველა იღებდა ფასდაუდებელ რჩევასა და ეცნობოდა საინსტიტუტო მოვლენათა პირუთენელ შეფასებას. მას სენდება ასეთი ფაქტი. ერთ-ერთმა ახალგაზრდა მეცნიერმა, რომელიც ერთი შეხედვით ვიწრო და ნაკლებად აქტუალურ პრობლემას იკვლევდა, სწრაფად მიიქცია კურადღება და პოპულარული გახდა არა მხოლოდ ინსტიტუტის მასშტაბით. ასეთივე რეზონანსი გამოიწვია სხვა ახალგაზრდის მიერ რუტინულად მიჩნეული თქმის ღრმად დამუშავებამაც. როდესაც ბატონ არჩილს გკითხეთ, თუ რა იყო ამის მიზეზი, მან აგვისნა, რომ ეკონომიკურ პრობლემას აქტუალობასა და პოპულარობას სძენს არა მარტო მისი მნიშვნელობა, არამედ კვლევის სიდრმე და მიღებული შედეგების განზოგადების მასშტაბები, ხოლო თვით მრავალგზის „გადაღეჭილი“ და უკვე ნაკლებად საინტერესოდ მიჩნეული თქმა ნიჭიერი და შრომისმოყვარე მეცნიერის ხელში „ოქროს საბადოდ“ იქცევაო. ეს ყველაფერი ჩვენთვის, ახალგაზრდა მეცნიერებისათვის ნამდვილი აღმოჩენა იყო.

მაგრამ ბატონი არჩილი ავტორიტეტი იყო არა მხოლოდ ახალგაზრდობისათვის – მის გარშემო იკრიბებოდა და უშურველ რჩევას იღებდა ყველა თაობის ეკონომისტი, ვისთვისაც ძვირფასი იყო მეცნიერული იდეალები.

არჩილ თეთრაული მასესენდება როგორც შესანიშნავი ორატორი და სამეცნიერო დებატების უბადლო თხტატი. ინსტუტუტში საჯაროდ იხილებოდა მისი მორიგი მონოგრაფია გაფართოებული კვლავწარმოების პრობლემებზე, რომელსაც ასპირანტებიც ვესწრებოდით. ბატონი არჩილის გამოსვლა იყო მეცნიერული პოლემიკით დახუნდლული, შთამბეჭდავი და დამაჯერებელი. ოპონენტებმა კი მას შედეგ, რაც ნაშრომის დირსებებს შეეხნენ, უკვე რისიანად, კრიტიკის ქარცეცხლში გაატარეს ჩვენი სათავეანებელი უფროსი მეგობარი. შეშინებულებმა შემფოთებით გადავხედეთ მას. ის კი შშვიდად ისმენდა და ჩანაწერებს აკეთებდა. და აი დადგა ბატონი არჩილის გამოსვლის უამიც. საპასუხო სიტყვა იმდენად დამაჯერებელი, არგუმენტირებული და გამანადგურებელი იყო, რომ ახლა უკვე ოპონენტების მიმართ აღვიզეთ სიბრალულის გრძნობით. ბატონი არჩილის საჯარო გამოსვლები ცოცხალი სკოლა იყო ყველასათვის, ვისაც ორატორული ხელოვნების დაუფლება სურდა.

არ შეიძლება არ გავიხსენო არჩილ თეთრაული, როგორც ერთი მხრივ, უადრესად პრინციპული პიროვნება, ხოლო მეორე მხრივ, კომპრომისებისა და კონფლიქტების მოგვარების დიდოსტატი, რაც კომუნისტური კონფორმიზმის ეპოქაში განსაკუთრებულ პიროვნულ თვისებებსა და ძალისხმევას მოითხოვდა. იგი ათავსებდა სხვათათვის შეუთავსებელს – უმნიშვნელო დათმობების ფასად ყოველთვის ბოლომდე შეუპოვრად იცავდა მეცნიერების ინტერესებს და, როგორც წესი, ყოველთვის იმარჯვებდა. იმავდროულად კი ახერხებდა, თვით შეურიგებელ მოწინააღმდეგებთანაც კი მშვიდი კოლეგიალური ურთიერთობები შეენარჩუნებინა.

ასეთად დარჩა ბატონი არჩილი ალბათ არა მხოლოდ ჩემთვის, როგორც უბინჯო პიროვნება და დიდი მეცნიერი. დარწმუნებული ვარ, მის მრავალმხრივ სამეცნიერო მემკვიდრეობასა თუ ადამიანურ დირსებებში ყველა, ვინც ახლოს იცნობდა მას, თავის აღმოჩენებს კიდევ ერთხელ გააკეთებს.

ილია (აზიკო) სისვაძე

ეკონომიკის დოქტორი, პროფესორი

## არჩილ თეთრაული

მნედია ემოციების გარეშე ისაუბრო ადამიანზე, რომელიც იყო შენი პედაგოგი და პიროვნება, რომელმაც დიდი როლი ითამაშა შენს პიროვნულ ჩამოყალიბებაში.

პროფესორი არჩ. თეთრაული გავიცანი 1986 წელს. ის ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტში გვიკითხავდა მაკროეკონომიკის სპეციურს. მისი ყოველი ლექცია იყო შინაარსიანი, საინტერესო პრობლემატიკით დატვირთული. ბ-ნი არჩილი ერთი შეხედვით მკაცრი გამოხედვისა იყო, თუმცა უადრესად კეთილშობილი და თბილი პიროვნება.

მისი განსაკუთრებული ადამიანური თვისებები ნათლად გამოჩნდა იმ როგორ პერიოდში, რომელსაც მე-20 საუკუნის 90-იანი წლები ჰქვია. მან მეცნიერებათა აკადემიის პაატა გუგუშვილის ეკონომიკის ინსტიტუტის თანამშრომლებთან ერთად ერთ-ერთმა პირველმა დაარსა კერძო უმაღლესი სასწავლებელი – თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლესი სკოლა. სწორედ ამ სასწავლებელში დაასაქმა მან ათობით უმუშევარი პროფესორ-მასწავლებელი და მეცნიერი. დიახ, რომ არა არჩილ თეთრაული, ძალიან ბევრ მეცნიერს ელექტრონულად გაუჭირდებოდა ოჯახის გამოკვება. მეც, როგორც ყოფილ სტუდენტს, გამიწია რეკომენდაცია, რათა კვოფილიყავი კველაზე დიდი საერთაშორისო ეკონომიკურ ურთიერთობათა ფაკულტეტების დეკანის მოადგილე, ხოლო შემდეგ ამავე ფაკულტეტის დეკანი. სწორედ ბატონ არჩილთან შიდებულმა გამოცდილებამ მეტწილად განაპირობა, ის რომ წლების განმავლობაში არ გამჭირვებია პაატა გუგუშვილი სახ. უნივერსიტეტის და ბოლოს იგანე ჯავახიშვილის სახელობის უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის მართვა. მან ასევე დაასაქმა ჩემი სტუდენტი და ამით ფასდაუდებელი სამსახური გაუწია ჩვენს ოჯახს.

საოცარი იყო ბატონი არჩილი სტუდენტებთან ურთიერთობისას. არ მასხვევს, თუნდაც ერთი შემთხვევა, როცა მას არ გაეთვალისწინებინოს მათი თხოვნა, არ გაეთავისუფლებინოს, ან არ გაენახევრებინოს ისედაც მიზერული სწავლის გადასახადი. მას უყვარდა სტუდენტობა და როცა სტუდენტს უარყოთ შეფასებას უწერდნენ ძალიან განიცდიდა.

ძალიან ადრე წავიდა ამქვეყნიდან ბატონი არჩილი. მას შეეძლო კიდევ მრავალი მეცნიერული შრომებით გაემდიდრებინა ეკონომიკური ლიტერატურა.

ასეთი იყო ჩემთვის სტუდენტისა და შემდეგ თანამშრომლის თვალით დანახული არჩილ თეთრაული. მისი სახელი ყოველთვის დარჩება ჩვენს გულში.

ჯამლებ ჯანჯღავა

ეკონომიკის დოქტორი, საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის და საქართველოს ეროვნული უნივერსიტეტის პროფესორი

## არჩილ თეთრაული – კაცი – „გადამრჩენელი“

არჩილ თეთრაული გავიცანი 1977 წლის შემოდგომაზე, როდესაც, თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტიდამთავრებული, ასპირანტურაში მისაღებ გამოცდებს ვაბარებდი საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში. მაშინ ბატონი არჩილი ძალზე „მკაცრ“ პიროვნებად

მომეჩვენა, რასაც მისი იერიც განაპირობებდა. თუმცა შემდგომში, როდესაც მეც დავიწყე მუშაობა ინსტიტუტში, მის მიმართ დიდი პატივისცემით განვიმსჭვალვ, განსაკუთრებით მას შემდეგ, როდესაც უშუალო ურთიერთობაში დავრწმუნდი, რომ ბატონი არჩილი სულაც არ იყო „მკაცრი“, ის – დიდად ერუდირებული მეცნიერი და გარკვეულწილად ამბიციური – იყო თბილი, სამართლიანი და მომთხოვნი კაცი. შეხვედრისას ყოველთვის ინტერესდებოდა ჩემი მდგომარეობით, თუ როგორი წარმატებები მქონდა სამეცნიერო მუშაობაში და რამე დახმარება ხომ არ მჭირდებოდა მისგან. ასეთ გულისხმიერ და ახალგაზრდების მოყვარულ მეცნიერს იშვიათად შევხვედრივარ.

არიან ისეთი მეცნიერ-ეკონომისტები, რომლებიც სამეცნიერო მოღვაწეობასთან ერთად, წარმატებით ართმევენ თავს ცხოვრებისეულ გამოწვევებს. ერთ-ერთი ასეთი „მძიმე“ გამოწვევის წინაშე დაგდექით ყველა, როდესაც მეოცე საუკუნის 90-იანიწლების დასაწყისში საქართველოში დაიწყო სოციალურ-ეკონომიკური და პოლიტიკური კატაკლიზმების პერიოდი. ასეთ დროს ბატონმა არჩილ თეთრაულმა გამოიჩინა „ჰაპერაქტიურობა“, შეუპოვრობა და დიდი ორგანიზატორული ნიჭი, შექმნა რა თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლესი სკოლა – საქართველოს საგანმანათლებლო სივრცეში ერთ-ერთი პირველი კერძო უმაღლესი სასწავლებელი, რომელმაც უდიდესი როლი ითამაშა ეკონომიკურ სიდუხებით ჩავარდნილი ქართველი მეცნიერ-ეკონომისტებისა და სამართლის სპეციალისტების, ასევე უამრავი სკოლადამთავრებული ახალგაზრდის ფიზიკურ და სულიერ გადარჩენაში, საბაზროებრივმაკიის თეორიის შესწავლა-გავრცელებაში. დიახ, ამ ბუმბერაზმა პიროვნებამ, გამოამჟღავნა რა დაურებელი აქტიურობა და თავგანწირვა, მოახერხა და შეძლო ის, რაც ერთეულთა ხვედრია – ერთ-ერთმა პირველმა ჩაუყარა საფუძველი კაპიტალიზმის განვითარებას ქართულ სამეცნიერო-საგანმანათლებლო სივრცეში.

როგორ არ უნდა ვიყო ბატონი არჩილის მადლიერი, როდესაც სწორედ მისი მეშვეობით გადავიტანე მეოცე საუკუნის 90-იანი წლების „შავბნელი“ პერიოდი, მან ხომ ლექტორად მიმიწვია თავის მიერ დაარსებულ სასწავლებელში და შესაძლებლობა მომცა, სამეცნიერო მუშაობა შემეთავსებინა პედაგოგიურ მოღვაწეობასთან, ამასთან, დიდი დახმარება გამიწია ჩემი პირველი წიგნის „საბაზრო ეკონომიკისა და მარკეტინგის საფუძვლები“ და სალექციო მასალების გამოცემაში. ჩემს გარდა, ბატონმა არჩილმა კიდევ ბევრი ჩემი კოლეგა გადაარჩინა რეალურ საფრთხეს, რომელიც ჩენს ფიზიკურად არსებობას შექმნა. ამიტომ ჩემთვის არჩილ თეთრაული ის კაცია, რომელიც უქველად იმსახურებს „გადამრჩენელის“ ეპითეტს.

### ნარიმან ტერაშვილი

შემოსავლების სამსახურის აუდიტის დეპარტამენტის  
მთავარი ექსპერტ-აუდიტორი, ეკონომიკის დოქტორ

### თვალსაჩინო მეცნიერი, ლირსეული პიროვნება

საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტის ასპირანტურის დამთავრების შემდეგ მუშაობა დავიწყე ამავე ინსტიტუტის კვლავწარმოებისა და კაპიტალდაბანდებათა ეკონომიკური ეფექტი-ანობის (შემდგომში აღწარმოების ეკონომიკური ეფექტიანობის) განყოფილებაში, რომელსაც ბატონი არჩილ თეთრაული ხელმძღვანელობდა. მან გულთ-

ბილად მიმიღო და აღნიშნა, რომ მე ვიყავი ამ განყოფილების პირველი ქალი თანამშრომელი. შემდგომ წლებში შემოგვემატნენ თამარ თაფლაძე (ამჟამად ინსტიტუტის მეცნიერთანამშრომელი) და იზა ნათელაური (ინსტიტუტის ინოვაციებისა და საერთაშორისო კონკურენციის განყოფილების გამგე). ათი წელი ვიმუშავე აღნიშნულ განყოფილებაში უმცროსი მეცნიერთანამშრომლის, მეცნიერთანამშრომლის და უფროსი მეცნიერთანამშრომლის თანამდებობებზე. ერთი ვერებულების ვერტუალური ბაზობის განვითარების და მხარდაჭერას.

ერთი შესედვით თითქოს მკაცრი ადამიანი, უაღრესად ყურადღებიანი, სამართლიანი, თავისი საქმის პროფესიონალი და განყოფილების წევრებზე მზურებელი ადამიანი ბრძანდებოდა. ის წლების მანძილზე გახლდათ ჩემი წლიური სამეცნიერო ნაშრომის შემფასებელი და მისი დიდი დამსახურებაა, რომ მუშაობის დაწყებიდან 3 წლითადში მოვამზადე და მაღვევი დავიცავი სადისერტაციო ნაშრომი. ამავე პერიოდში განყოფილებაში საკანდიდატო დისერტაციები დაიცვეს ხოდარ ულუმბერაშვილმა (აწ. გარდაცვლილი) და ილია ზაქარიაძემ (კასპის საკრებულოს თავმჯდომარის მოადგილე), ხოლო სადოქტორო დისერტაციები ვლადიმერ პაპავაშ (ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის რექტორი, აკადემიკოსი) და თემიურაზ ბერიძემ (თსუ ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის დეკანი, პროფესორი). ჩვენს განყოფილებაში მუშაობდნენ ბატონი იური კაპანაძე, სიკეთით და სიეგარულით სავეს პიროვნება. განყოფილებაში იყო ჯანსაღი ფსიქოლოგიური ატმოსფერო, არ არსებობდა მტრობა და დაირისპირება.

ბატონი არჩილი გახლდათ ნაყოფიერი მკვლევარი მეცნიერი, ის ძირითადად მუშაობდა საზოგადოებრივი პროდუქტისა და ნაციონალური შემოსავლის აღწარმოების საკითხებზე, საბაზრო ეკონომიკაზე გარდამავალ პერიოდში მისი მუშაობის სფერო გახდა საბაზრო ეკონომიკის ქართული მოდელი და მისი თავისებურებანი, საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლისა და ბიზნესის განვითარების კანონზომიერებანი საქართველოში, მაკროეკონომიკური რეგულირების თავისებურებანი და საბაზრო ურთიერთობათა განვითარების კანონზომიერებანი საქართველოში. მის მიერ დაწერილი სტატიები და მონოგრაფიები გამოირჩევიან ფაქტებისა და მოვლენების სიღრმისეული ანალიზით და დღესაც საინტერესო და შთამბეჭდავი.

მისი თაოსნობით საქართველოში დაარსდა პირველი კერძო უმაღლესი სასწავლებელი – ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლესი სკოლა. აღნიშნულმა უმაღლესმა სასწავლებელმა თავის დროზე მნიშვნელოვანი როლი შეასრულა საბაზრო ეკონომიკაზე გარდამავალ პერიოდში კადრების მომზადების საქმეში.

მას უყვარდა ახალგაზრდების წახალისება საკადრო პოლიტიკაში. ჩვენი განყოფილების თითქმის ყველა წევრი საკვანძო თანამდებობებზე მუშაობდა. მეც მენდო და სრულიად ახალგაზრდა წარმოების ეკონომიკის კათედრის გამგედ დამნიშნა. იმ ურთულების წლებში აღნიშნული უმაღლესი სასწავლებელი მრავალი პროფესორ-მასწავლებლის დამატებითი შემოსავლის წყარო გახდა.

ბატონი არჩილის საქმიანობას აგრძელებს მისი შვილი, ციცინო თეთრაული, რომელიც ამავე ინსტიტუტის მეცნიერთანამშრომელია.

ყოველთვის დიდი პატივისცემითა და სითბოთი გავიხსენებ ბატონ არჩილს, რომელსაც ნამდვილად დიდი ამაგი აქვს ჩემი, როგორც მეცნიერის და პიროვნების ჩამოყალიბებაში.

### გულნაზ ერქომაიშვილი

თსუ ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის ეკონომიკური პოლიტიკის კათედრის ასოცირებული პროფესორი

## პროფესორ არჩილ თეთრაულის ხსოვნას

ბატონ არჩილ თეთრაულთან მე, როგორც მის ახალგაზრდა კოლეგას და იმ ხანად საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის უფროს მეცნიერ თანამშრომელს, მაკავშირებდა თბილი კოლეგიალური ურთიერთობა. ეს ურთიერთობა უფრო გაღრმავდა მას შემდეგ, რაც მან, ერთ-ერთმა პირველმა, გასული საუკუნის 90-იანი წლების დასაწყისში ჩამოაყალიბა თბილისის ბიზნესის და მარკეტინგის უმაღლესი სკოლა (ინსტიტუტი), რომელიც გახდა ათასობით სტუდენტის განათლებისა და ცოდნის სამსახური და ასრბით პროფესორ-მასწავლებლის დასაქმების კერა იმ ძნელბედობის უამს. მე ამ ინსტიტუტში დოცენტი ვიყავი და აქ დაიწყო ჩემი, როგორც მომავალი პროფესორის პედაგოგიური საქმიანობა. ეს კი ბატონ არჩილის თანადგომით ხდებოდა.

იგი იყო პრინციპული, ენერგიული, ადამიანის გაჭირვების გულთან მიმმართ და სუფთა გულის კაცი. ნათელ ში ამყოფოს!

გონიერ ურიდია

პროფესორი

## ღირსეული მეგობრის, ბ-ნ არჩილ თეთრაულის ტკივილიანი გახსენება

ეჭვიც არ გვეპარება, რომ ბატონ არჩილის საიუბილეო 80 წლისთავი-სადმი მიძღვნილი უამრავი მოგონება, საგაზეთო სტატია, პუბლიკაცია და კრებული დაიბჭდა, ამიტომაც ოდნავ შემცირებული ფორმით შევეცდებით წარმოვაჩინოთ მისი, როგორც განუმეორებელი პიროვნების, ღრმა მკვლევარი მეცნიერის, საზოგადო მოგავაწის და შეუდარებელი მთის რაინდის სახე დღე-ვანდელი გადმოსახედიდან.

დავიწყოთ იქმდან, სადაც ჩვენი გაცნობა-დამეცნიერება მოხდა. ეს იყო საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის პაატა გუგუშებილის ეკონომიკის ინსტიტუტი, სადაც იგი უფროს მეცნიერთანამშრომლიდან დაწყებული, ქვეყნისათვის ყველაზე წამყვანი და ურთულესი ფუნდამენტური პრობლემების შემსწავლელი განკუთვილების ხელმძღვანელი იყო. მისი ამ პოსტზე მუშაობისას იგი წარმოჩნდა, როგორც აქტუალური ეკონომიკური პრობლემების შეუდარებელი მკვლევარი. განყოფილებაში, მისი მიზნებისა და ამოცანებიდან გამომდინარე, მისი ხელმძღვანელობით და უშუალო ავტორობით შეიქმნა და დაიწერა ფუნდამენტური ნაშრომები და გამოკვლევები, რომელთაც უდიდესი მნიშვნელობა ჰქონდა, როგორც იმ პერიოდის, ისე დღევანდელი ეკონომიკის მდგრადი განვითარებისათვისაც.

ბატონი არჩილი თავის მონოგრაფიებში დიდი რუდუნებით იკვლევდა ისეთ პრობლემებს, როგორიცაა: გაფართოებული კვლავწარმოების ძირითადი კანონზომიერებები, სადაც წინა პლანზე იყო წამოწეული მათი რეგიონული ასპექტები. იგი ასევე ღრმად იკვლევდა დაგროვების ეფექტიანობისა და ძირითადი საწარმოო ფონდების კვლავწარმოების კანონზომიერებებს საქართველოს მაგალითზე. განსაკუთრებით საგულისხმოა მისი ფუნდამენტური გამოკვლევები ეკონომიკური ზრდის ტემპების შესახებ. აქვე მან შეიმუშავა კვლავ-

წარმოების, ტექნიკური და პროპორციული განმსაზღვრელი ობიექტები კანონზომიერებები. მის კალამს გუთვნის აგრეთვე გამოკვლევები დაგეგმვის სრულყოფის გზების და კვლავწარმოებისა და სახალხო მეურნეობის ბალანსის მეთოდოლოგიურ საკითხებზე. ამასთანავე, ყველასათვის ცნობილია ის გარემოება, რომ ბატონი არჩილის გამოკვლეული მასალების თემატიკა იმდენად მრავალმხრივია და ღრმა, რომ მათი სრულყოფილი სახით წარმოქმნა წინაძლებარე მოგონებაში შეუძლებელი იქნება.

ბატონი არჩილი იყო ერთგული მეგობარი, ერთგულიმეოჯახე და კაცური კაცობის სიმბოლო, რომელიც მარადისობაშიც კაცურად ჩავწერა. ჩვენ, ყველა მისი მეგობარი, ქართველი ეკონომისტები, უამრავი მისი აღზრდილები და „დაფრთიანებულები“, ასევე ყოფილი სტუდენტები, ვალდებულები ვართ, არჩილის ხსოვნის წინაშე ქვედი მოვიხაროთ და ნიშნად უდრმესი პატივისცემისა, მის მიერ გაწეულ მადლს რადაცა ფორმით უასუხოთ და პატივი მიგაგოთ მის მართლაცდა განუმეორებელ პიროვნებას და თუ არა, სანთელი მაინც ავუნთოთ ხელმე. ამ ჭეშმარიტებაში, რასაც ახლა ვმბობ ყველა დამეთანხმება, რომ მან მართლაც უამრავი მადლი და სიკეთე დათესა და ამ მადლის ჩვენს შორის მიმღები საკმაოდ მრავლად არიან, რასაც კიდევ უფრო მეტად დაფასება და თანადგომა უნდა.

ბატონ არჩილს, როგორც მკვლევარ მეცნიერ ეკონომისტს ერთ-ერთი დირსეული ადგილი უავის ქართული ეკონომისტების კორორტაში. იგი ისეთი ცნობილი მეცნიერების მხარდამხარ მოღვაწეობდა, როგორებიც იყვნენ: პაატა გუგუშვილი, ავთანდილ გუნია, ვალერიან მელქაძე, ირაკლი მიქელაძე, გიორგი პაპავა, გიორგი წერეთელი, ვახტანგ კახეთელიძე, ბექირბი ხასია და სხვები.

ბატონი არჩილი რომ დიდი შემოქმედი შეცხიერი იყო, ამის თვითმხილვები და მომსწრებები ჩვენც ვართ, როდესაც სამეცნიერო საბჭოზე თუ მადლი რანგის სამეცნიერო კონფერენციებზე მისი გამოსვლები ყოველთვის გამოირჩეოდა თავისი ინდივიდუალური მიღებით და ღრმა ერუდიციით. იგი საბაზრო ეკონომიკის პირობებში იმითგამოირჩეოდა, რომ აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტში ჩამოაყალიბა და ხელმძღვანელობდა მაკროეკონომიკის განყოფილებას, ასევე, პირველმა საქართველოში, დააფუძნა თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის უზაღლესი სკოლა.

როგორც ჩვენთვის ცნობილია, ბ-ნ არჩილის მიერ ხელდასმული მრავალი ადამიანი, ეს იქნებოდა მისი სტუდენტები, განყოფილების თუ უმაღლესი სკოლის თანამშრომლები განყოფილებიდან, უმაღლესი სკოლის ყოფილი თანამშრომლები და ასევე მრავალი სხვანი, მასზე ლოცულობდნენ იმ სიკეთისა და მადლისათვის, რაც მან გაგვიკეთა ყველას. ჩვენ ყველას ხომ მეხსიერებაში შემოგრძნა მის მიერ უხვად გაღებული სიკეთე, რასაც ასე უშურველად და უანგარიდ გასცემდა ხელმე. ამასთანავე, ყველას გაგვირვებდა და დღესაც გვაკირვებს მისი, ერთი შეხედვით, თითქოსდა შეუგალი, მკაცრი მთის რაინდის ასეთი „გაუგონარი“ მზრუნველი დამოკიდებულება მის გარეშემო მყოფთ მიმართ. ყოველივე ამის შედეგი იყო ის, რომ იგი ყველას უყვარდა და მასაც უყვარდა ყველა. ჩვენ არაერთხელ ვყოფილვართ იმის მომსწრები, თუ როგორ წუხედა ყველა გაჭირვებულზე და საკუთარი კეთილდღეობის ხარჯზე გვეხმარებოდა ყველას. ეს იქნებოდა პრემიორების თუ ხელფასზე დანამატების სახით დახმარებები. ამიტომ იყო, რომ მისი გასვლა ამქვეყნიდან მწუხრი იყო არა მარტო მისი ოჯახისათვის, არამედ ყველა იმ ათასობით ადამიანისათვის, რომელთაც კი მისი მადლიანი ხელი შეეხო. სრული პასუხისმგებლობით ვამბობთ, რომ მან თავისი განუმეორებელი მადლიანი ქმედებით გადაარჩინა არა მარტო პიროვნებები, არამედ სრულიად ქართული ეკონომიკური მეცნიერებაც, რამეთუ მეცნიერ-ეკონომისტების იმდროინდებილი უმძიმესი მატერიალური სიდუხეჭირე

აფერხებდა ეკონომიკური მეცნიერების არათუ განვითარებას, არამედ მის არსებობა-შენარჩუნებასაც.

ღმერთს შევთხოვთ, რომ მუდამ ანათებდეს მისი ნათელი სული და სანთელ-საქმეელი ულევი ყოფილიყოს მისი სულისათვის. და, ბოლოს, გვინდა ერთხელ კიდევ დავადასტუროთ, რომ ჩვენი საერთო მეგობარი ბ-ნი არჩილ თეთრაული ძალზე დაფასებული იყო, არის და იქნება. მას ხშირად ვისესენებთ: მისი ყოფილი სტუდენტები, ასპირანტები, კოლეგები, მეგობრები და ქართული მოწინავე საზოგადოება.

ბ-ნ არჩილ თეთრაულს სრულიად სამართლიანად, საქმაოდ მაღალი შეფასება მიეცა სახელმწიფოსაგანაც. იგი დაჯილდოვებულია ლირსების საპატიო ორდენით.

და, ბოლოს, ერთხელ კიდევ მინდა შევეხო მის განსაკუთრებულ და წარმოჩინებულ თვისებას, რომ დახმარება გაეწია ყველასთვის, ვინც ამა

საჭიროებდა. მისი მომადლებული მადლის შესახებ მახსენდება დიდი სულხან საბას სიტყვები: „მადლი – ეს არის, რომელმაც არც ნაცვლიგების სათვის, არც მოყვარობისათვის, არც შიშისათვის, არც სიყვარულისათვის კეთილი და ქველი საქმე ქნას”.

ღმერთი იყოს ბატონი არჩილის და მისი შესანიშნავი ოჯახის მფარველი და შემწე.

ა. სხირტლაძე

საერთაშორისო ფონდი „Family”-ს თავმჯდომარე

გ. გვენეტაძე

ფილოლოგიის აკადემიური დოქტორი

### ბატონ არჩილ თეთრაულის გახსენება

თუკი ნამდვილი, დირსეული ხალხი გახსოვს და გიყვარს, მაშინ შეუძლებელია არ გახსენო არაჩვეულებრივი პიროვნება, დიდი მეცნიერი, ნამდვილი პროფესიონალი და თავის საქმისადმი უზომოდ ერთგული ადამიანი ბატონი არჩილ თეთრაული - საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის აკად. პააზა გუგუშვილის სახელობის ეკონომიკის ინსტიტუტის განყოფილების უფროსი. ბატონის არჩილმა დააარსა ამავე ინსტიტუტთან სამეცნიერო-კვლევითი და სასწავლო საკონსულტაციო ცენტრი, ხოლო შემდგომ კი დააფუძნა და ხელმძღვანელობდა საქართველოში ერთ-ერთ პირველ კერძო უმაღლეს სასწავლებელს - „თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლეს სკოლას“, სადაც მოწვეული ჰყავდა მრავალი გამოჩენილი მეცნიერი და პედაგოგი. გმუშაობდი რა მის მიერ დაფუძნებულ როგორც სამეცნიერო-კვლევით და სასწავლო საკონსულტაციო ცენტრში, ასევე უმაღლეს სასწავლებელში, კარგად მახსოვს და არ დამავიწყდება თუ როგორი გულისხმიერი და ყურადღებიანი იყო იგი ყველა თანამშრომლისა თუ სტუდენტისადმი, როგორ უხაროდა მათი წარმატება, როგორ ძალიან უყვარდა ადამიანები და ლხინში თუ გაჭირვებაში როგორი გვერდში დგომა შეეძლო.

ბაზონი არჩილი ყოველთვის მემახსოვრება როგორც, არა მარტო დიდი მეცნიერი, არამედ, როგორც ერთ-ერთი ღირსეული პიროვნება, გამორჩეული თავისი გულისხმიერებითა და სიკეთით.

#### ცისხამი საბაძე

ეკონომიკის დოქტორი, საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტროს დეპარტამენტის უფროსის მოადგილე

### ბ-ნი არჩილ თეთრაული – დიდი მეცნიერი და უანგარო პიროვნება

ბ-ნი არჩილი, განათლებით ეკონომისტი, მრავალი სამეცნიერო ნაშრომის ავტორი, თავის დარგის არაერთი ღირსეული მეცნიერის აღმზრდელი და ერთ-ერთი თვალსაჩინო წარმომადგენელი იყო. შესაბამისად, მისი სამეცნიერო მიღწევების შესახებ არაერთხელ თქმულა.

მე მინდა მისი მოღვაწეობის ის წლები გავიხსენო, როდესაც, ჩვენი ქვეყნის ისტორიაში ერთ-ერთ ყველაზე მძიმე ჟამს, ის აღმოჩნდა არაერთი გამოჩენილი თუ ახალგაზრდა მეცნიერის გვერდით. რადგან, მისი დაარსებული „ობილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის“ უმაღლესი სკოლა წლების მანძილზე საშუალებას აძლევდა უმაღლესი სასწავლებლების პროფესიურას და სამეცნიერო ინსტიტუტების წარმომადგენლებს, თავდაუზოგავად ეკეთებინათ თავისი ღირებული საქმე – მიეცათ ცოდნა ახალგაზრდებისათვის. ამასთან, მათი დასაქმება იმხანად, მძიმე, გაუსაძლის წლების პირობებში დიდი შედავათი იყო თითოეული თანამშრომლისთვის, რომელთა რიგებში მეც გახდდით. არაერთმა ნაცნობმა მკითხა: „ვინ მიგიყვანა?“, არადა არავინ, მე თვითონ მივედი, დისერტაცია ჯერ დაცული არ მქონდა, ამიტომ ძალის ვდედავდი, დაველაპარეკე და პირდაპირ განცხადების დასაწერად გამიშვა. ასე მარტივად მიღებას არ მოველოდი, გაოცება, ეტყობა, სახეზე მეწერა, ახალგაზრდებს ხელის შეწყობა გჭირდებათო, – მითხრა და ჩემთან საუბარი ამით დაასრულა.

ბ-ნ არჩილს საუბარი და ხმაც გამორჩეული ჰქონდა. წლების მანძილზე სულ რამდენჯერ შევხვდი, მეტად სათუთი ბუნების ყოფილა, ერთხელ შევხედრისას, იმხანად გამოსული მისი ქალიშვილის ლექსების კრებული ვახსენე, ერთი-ორი ლექსიდან ციტირება გავაკეთე, აღმოჩნდა, რომ თითქმის ყველა ლექსი სიდრმისეულად გააზრებული ჰქონდა, ციტატები თვითონაც შემომაშევლა. საოცრად სათუთად საუბრობდა პოეზიაზე და მის ქალიშვილზე. გამაკირვა, ცოტია როგორ ძალიან ჰყვარებია...

თავისი საქმიანობით ბ-ნი არჩილი ნამდვილად უხმოდ ემსახურებოდა თავის ქვეყანას. მას დიდი წვლილი მიუძღვის ქართული ეკონომიკის მეცნიერების განვითრებისათვის. მისი დამოკიდებულება თავისი საქმისადმი, ერთგულება ახალგაზრდა მეცნიერების აღზრდის საქმეში, კოლეგებისადმი პატივისცემა და თანადგომა, ნამდვილად მისაბაძია.

სამუდამოდ იყოს ბ-ნი არჩილის ხელის, ის მუდამ დარჩება კოლეგების, ახლობლების, მის მიერ აღზრდილი თაობების ხსოვნაში, როგორც მოყვა-

სისადმი გამორჩეული ერთგულების ნიჭით დაჯიდოებული უანგარო ადმიანი,  
სინდისიერების მაგალითი.

მანანა დარჩაშვილი

პროფესორი, ისტორიის დოქტორი,  
სტუ ასოცირებული პროფესორი

### ბატონ არჩილ თეთრაულის ხსოვნას

საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში გასული საუკუნის 70-იან წლებში მოსულ ახალგაზრდობას დაგვხვდა ეკონომიკის დარგში რჩეულთა შორის რჩეული მეცნიერები, პედაგოგები და აღმზრდელები, რომლებმაც გზა გაგვიკავეს ჩვენს შემოქმედებით ასარეზნე, პედაგოგიურ, სამეცნიერო თუ საზოგადოებრივი მოღვაწეობის სფეროში, მათგან ერთერთი იყო არჩილ თეთრაული, ახალგაზრდობის უზომოდ მოყვარული და ერთგული მეგობარი, მისი უშუალო ხელმძღვანელობით გაიზარდა უმწივლო მამულიშვილები, მეცნიერები და საზოგადო მოღვაწეები. იგი იყო პრინციპული, მომთხოვნი, განათლებული.

წარმოშობით თიანეთელს, ახასიათებდა ამ პუთხის ყველა თვისება. მიუღებელ რამეს თუ ვინმეს შეამჩნევდა, სიდინჯე შერეული სიფიცხით საკადრისს მიუზღავდა, ვერ იტანდა ვინმეს დაჩაგვრას და ვინმესადმი უსამართლო დამოკიდებულებას.

მისი მუდმივი ზრუნვა ახალგაზრდობისდმი იმაშიც გამოვლინდა, რომ 90-იან წლებში მის მიერ ჩამოყალიბებული სასწავლო ინსტიტუტი, ინსტიტუტთა შორის პირველ ხუთეულში შედიოდა. იგი ქართული ეკონომიკური საზოგადოებისათვის ცნობილია, როგორც მეცნიერი და საზოგადო მოღვაწე, პრინციპული, განათლებული და შრომის მოყვარე ადამიანი. მისი იმდროინდებული ეკონომიკური პრობლემებისადმი მიძღვნილი უამრავი ნაშრომი ღრმა მეცნიერული დონით გამოიჩინდა.

ბატონი არჩილი ერთდროულად ეწეოდა სამეცნიერო, საზოგადოებრივ და პედაგოგიურ მოღვაწეობას. იგი იმსახურებდა მის გარშემო მყოფთა უდიდეს სიყვარულს და პატივისცემას.

საბჭოთა სისტემის დროს ინსტიტუტში განყოფილებებს შორის სოცშეჯიბრი იმართებოდა, ბატონი არჩილი თავისი განყოფილების თანამშრომლებზე, ისეთ მხარდაჭერას და მოთხოვნას იჩენდა, რომ ხშირ შემთხვევაში მისი განყოფილება მოწინავეთა შორის იყო, მისი განყოფილების წევრები წამახალისებლ პრემიებს რომ მიიღებდნენ, ძირითადად მისი დამსახურება იყო და მას დიდ სიამოვნებას და ბედნიერებას ანიჭებდა.

ბატონი არჩილი მარად ემასხოვრება მის თანაგუნდელებს და იმ თაობას, რომლის აღზრდაში მან დიდი წვლილი შეიტანა.

ეთერ კაკულია

ეკონომიკის დოქტორი

## ბატონ არჩილის მოგონება

ბატონი არჩილი! საოცრად თბილი ადამიანური და სიკეთით სავსე პიროვნება, რომლის დავიწყება ჩვენს ცნობიერებაში წარმოუდგენელია, რადგანაც მან შთამბეჭდავი და წარუშლელი კვალი დატოვა ჩვენს მეხსიერებაში როგორც სიკეთის, სათხოების და მზრუნველობის დიდმა მაგალითმა. სულ პატარა გოგონები ვიყავით, როდესაც სამსახურში მიგვიღო და დაგვასაქმა. ერთი წუთითაც არ დაფიქრებული ჩვენს გამოუცდელობაზე, რადგანაც მისთვის დიდი სიამოვნება გახდება ასალგაზრდებთან ურთიერთობა, მათვის ცოდნისა და გამოცდილების გაზიარება, გზაზე დაუყენება და კარიერულ წინსვლაში ხელის შეწყობა. სწორედ, მისი წეალობით ჩამოვყალიბდით განათლებულ, საქმიან და რაც მთავარია კარგ პიროვნებებად. პრაქტიკულად, ბატონმა არჩილმა დაანგრია მითი და კერძო განათლების საუკეთესო კერა, ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლესი სკოლა დაარსა. სწორედ აქ აღზარდნენ თაობები, მიიღეს საუკეთესო განათლება და მეცნიერულ საქმიანობაშიც გარკვეული სიტყვა თქვეს.

წარმოუდგენელია არ გავიხსენოთ მისი მამობრივი მზრუნველობა თითოეული ჩვენთაგანის მიმართ. ადამიანი, რომელიც მუდმივად ინტერესდებოდა ჩვენი ცხოვრებით, თუ რა გვიჭირდა და გვიღინდა. შესაბამისად, მუდამ მხარში გვედგა და შესაბამისად გვეხმარებოდა. მისი დარიგება ხომ უტყუარი გახდება თანადგომა განუმეორებელი, იმედიანი და ძლიერი. საქმიანი და დაკავებული გახდება ბატონი არჩილი, მაგრამ ყოველთვის გამოძებნიდა დროს გულისყრით მოესმინა და შეხვედროდა სტუდენტს, რომელსაც უკიდურესი გაჭირვების გამო სწავლის საშუალება არ ქონდა. აღელვებულ სტუდენტს საოცარი გამომეტყველებით უსმენდა, სიღრმისეულად აცნობიერებდა მის თითოეულ სიტყვას, ზუსტად ჩაწვდებოდა ტპივილს და აღელვებულ სტუდენტს საოცარი სიტყვებით დაამშვიდებდა და უკველგავრი ფიქრის გარეშე სწავლის გადასახადისაგან ათავისუფლებდა. ეს არ იყო ერთეული შემთხვევა, პრაქტიკულად, განათლებას ისინი მიზერული თანხის საფასურად იღებდნენ და სწორედ ამიტომ უმაღლესში ტევა არ იყო სტუდენტების. ფართოდ გაიშალა და ლამის მთელი ქალაქი მოიცა წარმატებულმა და ძლიერმა ინსტიტუტმა. წლები, რომელიც უმძიმესი იყო საქართველოს ისტორიაში, პრაქტიკულად გაჩერებული გახდებათ ეკონომიკა, უმუშევრობა მძვინვარებდა და სწორედ ამ დროს შექმნა ამ ადამიანმა ბუმბერაზი სისტემა და დაასაქმა ინტელიგენციის დიდი ნაწილი, ხოლო მეცნიერებს საშუალება მისცა მათი ცოდნა და გამოცდილება უშურველად გადაეცათ ახალგაზრდა თაობისათვის ზუსტად იცოდა ბატონმა არჩილმა, რომ სიკეთე დვთის ბოძებულია, რომელიც მას და მის ოჯახს წინ დახვდებოდა, ის ხომ სიკეთის საწყისი და მატარებელი გახდებათ, კაცი რომელიც უკან არასოდეს იხევდა და მნელბედობის ქამს საოცარი შემართებით ართმევდა ნებისმიერ პრობლემას თავს. არასოდეს უდალატია კოლეგებისა და მეგობრებისათვის, იმ ადამიანებისათვის ვისაც მისი მხარდაჭერის იმედი ქონდა. სწორედ ამ თვისებების გამო გახდებათ გამორჩეული სხვებისაგან. არაორდინალური და საინტერესო, სურპრიზებით საგეს პიროვნება. უამრავ სიკეთესთან ერთად იგი მეცნიერი გახდებათ ეკონომიკის დარგში, პროფესორი, აკადემიკოსი, არ არსებობდა სფერო და საკითხი რომელიც მას სიღრმისეულად არ სცოდნოდა, ფილოსოფიურად აზროვნებდა და დიაგნოზიც შესაბამისად უტყუარი გახდებათ. უამრავი წიგნის და სახელმძღვანელოს ავტორი არ იშურებდა არანაირ ფინანსებს და სამეცნიერო, საგანმანათლებლო, საგამომცემლო საქმიანობას წარნატებით უძღვებოდა.

დღესაც უმაღლესი სასწავლებლის თაროებს ისევ ამშვენებს მისი თაოსნობით და რედაქტიოთ გამოცემული სასწავლო ლიტერატურა. შეუძლებელია არ გავიხსენოთ ფილია კოტლერის მარკეტინგის საფუძვლები, რომელმაც პრაქტიკულად ფურორი მოახდინა საგანმანათლებლო სივრცეში. საგამომცემლო საქმიანობით ბატონმა არჩილმა გზა გაუხსნა მეცნიერებს და საშუალება მისცა დაეხექვდათ და გამოეცათ სალექციო კურსი სტუდენტებისათვის, იმ პერიოდში როდესაც სახელმწიფო მანქანაც კი ვერ ახერხებდა ამ საქმიანობის წარმართვას. მაგრამ მთავარი ცენტრი, რომელიც მას გვირგვინად ედგა ეს მისი ადამიანური და კაცური ღირსება გახლდათ. შესანიშნავი მეუღლე, არანგეზულებრივი მამა, მოსიყვარულე ბაბუა, პატრიოტი რომელსაც უყვარდა სამშობლო. კაცი რომელსაც უყვარდა მისი ქალაქი, და კაცი, რომელიც ასე დააკლდა ქალაქს.

ია გუგუნავა, ელენე სამხარაძე,  
მარინა ხიდეშელი, ლეილა ბიბილაშვილი

### პროფესორ არჩილ თეთრაულის იუბილესათვის

ბატონი არჩილ თეთრაული იმ დირსეულ მეცნიერთა შორის მოიხსენიება, რომელთაც დიდი როლი შეასრულებს ახალგაზრდა მეცნიერთა და ასპირანტთა მეცნიერულ აღზრდაში. მისი ნიჭიერების, პრინციპულობისა და კეთილშობილების შედეგია მოღვაწეობა ეკონომიკური განათლების დონის ამაღლების, ბიზნესისა და მარკეტინგის საფუძვლების დაუფლებისათვის, რაც ეკონომიკური განათლების სისტემის რეფორმის ერთ-ერთ მთავარ პრობლემას წარმოადგენდა 1990-2000 წლებში. იგი მოღვაწეობდა ახალგაზრდა მეცნიერთა კვალიფიკაციის გაუმჯობესების მიმართულებით როგორც თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლესი სკოლის რექტორი და საქართველოს ბიზნესის მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსი, რომელიც იკვლევდა და ასწავლიდა საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლის და ბიზნესის განვითარების კანონზომიერებებს საქართველოში სტუდენტებისა და ასპირანტების მრავალ თაობას.

უდიდესი და შთამბეჭდავია ბატონი არჩილ თეთრაულის როლი და მოდგაწეობა თანამშრომელთა დასაქმების გაუმჯობესებასა და საბაზრო პროცესების კვლევის უახლესი მეცნიერული მეთოდებით უზრუნველყოფაში. ამით მან, ინსტიტუტის სამეცნიერო ხელმძღვანელებთან ერთად, მნიშვნელოვანი ადგილი დაიკავა მეცნიერების განვითარების თანამედროვე მოთხოვნებთან ურთიერთშესაბამისად სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის გარდაქმნაში.

ბატონმა არჩილ თეთრაულმა ნათელი სხოვნა დატოვა როგორც კეთილმა და ნიჭიერმა თანამშრომელების მოამაგემ, ასევე ახალგაზრდების აღმზრდელმა და თავისი მეცნიერული მიზნების განხორციელებისათვის მებრძოლმა მეცნიერმა.

მარინე ცეცქირიძე

ინსტიტუტის მეცნიერი თანამშრომელი,  
ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი

## ჩემი ძვირფასი მამა და უნიკალური პიროვნება

ძალიან მიმძიმს მამაზე წარსულ დროში წერა და ლაპარაკი. ის დღემდე ჩემი მოუშუშებელი და სისხლმდინარე ჭრილობაა. იგი ბრწყინვალე და უნიკალური პიროვნება იყო, დიდი მეცნიერი და დიდი ადამიანი, უადრესად კაცომეუვარე. იგი ცხოვრიბდა პრინციპით „გიყვარდეს მოყვასი შენი, ვითარცა თავი შენი“. და შემიძლია ვთქვა, რომ მას მოყვასი უფრო უყვარდა, ვიდრე საკუთარი თავი. ვინც კარგად იცნობდა დამეთანხმება, რომ სხვის ინტერესს ხშირად საკუთარზე წინ აკენებდა. მამასთვის თავისი სამეცნიერო საქმიანობა და სამსახური ნომერ პირველ ადგილზე იყო. იგი უდიდესი თავდადებითა და რუდუნებით ასრულებდა თავის საქმეს. ჯერ კიდევ სრულიად ახალგაზრდა მივიღდა ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში სამუშაოდ და სიცოცხლის ბოლომდე ამ ინსტიტუტის ერთგული დარჩა. ბუმბერაზმა მეცნიერმა, ბატონმა პაატა გუგუშვილმა უდიდესი როლი ითამაშა მისი, როგორც მეცნიერის ჩამოყალიბებაში. პატარა ვიყავი მაგრამ მამას საკანდიდატო დისერტაციის დაცვას მეც ვესწრებოდი. დაცვამ ბრწყინვალედ ჩაიარა. ბატონი პაატა აღფროვანებული იყო არჩილ თეთრაულის ნაშრომით. მან სინაულით აღნიშნა, „უფლება რომ გვქონდეს არჩილ თეთრაულის დისერტაცია ნამდვილად იმსახურებს, რომ პირდაპირ დოქტორის ხარისხი მივანიჭოთ“. იგი ძალიან გახარებული და ბედნიერი იყო არჩილის წარმატებით. მამა მთელი ცხოვრება დიდი სიყვარულითა და სითბოთი იყო გამსჭვალული თავისი დიდი მასწავლებლის მიმართ. მან დიდი პაატა გუგუშვილის სკოლა გაიარა და მუდამ ამაჟობდა ამით. მეც ვამაყობ, რომ უშუალოდ ვიცნობდი ბატონ პაატა გუგუშვილს და რომ მამას ასეთი ღირსეულობი მასწავლებელი ჰყავდა.

არჩილ თეთრაულმა მთელი თავისი შეგნებული ცხოვრება მეცნიერებას მიუძღვნა. ბევრი შემოთავაზება პქონდა სხვადასხვა სამსახურებიდან, მაგრამ არსად არ გადასულა. თავისი რაიონის – თიანეთის რაიონის მდივნობაც რომ შეხთავაზეს, ცოტა კი დაფიქრდა, მაგრამ ბევრი არ უყოფანია და უარი თქვა. ის ვერ მოსწყდებოდა თავის მოწოდებას – მეცნიერულ კვლევა-ძიებას. მისთვის ეს ინსტიტუტი ტამარივით იყო. მისი კედლებიც კი უკვარდა. რამდენჯერ 200-ზე მეტი პქონია წევა, ვთხოვდით მე და დედა სახლში დარჩენილიყო, მაგრამ წამალს დალევდა და სამსახურში გარბოდა. რამდენჯერ მიაძახა დედამ კარებში „სად მიდიხარ, სადმე ქუჩაში წაიქცევიო“, მაგრამ მისი შექვერება შეუძლებელი იყო. რამდენჯერ დასთენებია როცა წერდა და მუშაობდა. დამებებს ათენებდა მუშაობაში. დილით კი ისევ სამსახურში მიდიოდა. შრომობდა თავდადებითა და თავგანწირვით. თავისი საქმისთვის შეწირული ადამიანი იყო მამა. მიუხედავად იმისა, რომ მამა ასეთი ჩაფლული იყო სამუშაოში მაინც უადრესად უურადღებიანი და მზრუნველი იყო ოჯახის მიმართ. როცა სკოლაში ვსწავლობდი, მზობელთა კრებებზე სულ მამა დადიოდა. ლამის მთელი სკოლა იცნობდა. ბავშვობიდან ვწერ ლექსებს და ხშირად ვმონაწილეობდი მოსწავლეთა შემოქმედებით კონფერენციებში. როცა ვიმარჯვებდი და სიგელებს ვიღებდი, მამა სიამავით უწევენებდა უკელას. „ბრწყინვალე გოგო ხარო მეუბნებოდა“ და სულ სტიმულს მაძლევდა. როცა ერთ-ერთ შემოქმედებით კონფერენციაში გამარჯვებულთა ლექსებიდან ჩემი რამდენიმე ლექსი დაბეჭდა უურნალისტმა ნარგიზა მგელაძემ პრესაში, მამა ძალიან იყო გახარებული და სათუთად ინახავდა პუბლიკაციას საქაღალდებში. მომთხოვნიც იყო. ოთხიანის მიღების უფლება თითქმის არ მქონდა, თუ მივიღებდი ლამის ტრაგედიად აღიქმებოდა. მამისადმი მაქვს მიძღვნილი რამდენიმე ლექსი და მომავალშიც დავწერ, მაგრამ ამ საიუბილეო სადამოსთვის ჩემი ძვირფასი მამის პატივსაცემად დავწერ ლექსი, რომელსაც ამ ჩემს მოგონებაში შემოგთავაზებთ.

მამა, მიუხედავად იმისა, რომ მთელი ცხოვრება მეცნიერულ მოღვაწეობას ეწეოდა, პარალელურად კითხულობდა ლექციებს თითქმის ყველა უმაღლეს სასწავლებელში. შესანიშნავი ლექტორი და ორატორი იყო. უყვარდა საჯარო გამოსვლები და დისპუტები. თავის აზრს ყოველთვის სიღრმისეულად, არგუმენტირებულად და დამაჯერებლად გადმოსცემდა. ძალიან მიუვარდა მისი მოსმენა. არავის ახსოვს მისაგან „გამწარებული“ სტუდენტი. მახსოვს ყვებოდა, გეპეში (ახლანდელი ტექნიკური უნივერსიტეტი) იყო ე.წ. „მძიმე“ ჯგუფები, უმეტესობა ბიჭები სწავლობდნენ და ბევრი ლექტორი გააქციეს, თითქმის ყველა უარს ამბობდა იმ ჯგუფებში შესვლაზე, მოგეხსენებათ, მაშინ იყო დიდი ნაკადები და ზოგან შეუძლებელი ხდებოდა ლექციის ჩატარება. დეპანატმა სთხოვა ასეთ ჯგუფებში შესულიყო. უარი არ უთქვაშ მამას და წარმატებით გაართვა თავი ამ საქმეს. არჩილ თეთრაულმა მრავალ ახალბედას გაუკვალა გზა და მხარში დაუდგა. მისი უდიდესი დამსახურებაა ის, რომ 1991 წელს დააარსა პირველი ეკრძო უმაღლესი სასწავლებელი, „თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლესი სკოლა“. მან უდიდესი შრომა და ენერგია შეალია ამ უმაღლესს. დაასაქმი უამრავი თავისი კოლეგა და ანაზღაურების მაქსიმუმს უხდიდა. სწავლის საფასური კი ძალიან ხელმისაწვდომი დააწესა. იგი იყო ყველასათვის საყვარელი და სათაყვანებელი რექტორი სიცოცხლის ბოლომდე. ეს უმაღლესი მისი მეორე შვილივი იყო. მეც და მთელი ჩვენი ოჯახი მხარში გადექით ამ დიდ საქმეში და ვმუშაობდით დიდი ენთუზიაზმით. ისე ენერგულად და თავდაუზოგად მუშაობდა მამა როგორც სჩვეოდა და კოლეგებმა სიყვარულით „რკინის კაცი“ შეარქვეს. ამ უმაღლესმა მრავალი მაღალკალიფიციური კადრი მოამზადა. ისინი ძალიან საპასუხისმგებლო ადგილებზე მუშაობენ. ბექრთან მაქვს კონტაქტი და მიხარია მათი წარმატება. არიან ელჩები, მოსამართლები, მუშაობენ სხვადასხვა სამინისტროებში და ძალოვან უწყებებში. არჩილ თეთრაულმა თავისი ეს დიდი მონაპოვარი უშურველად და ვაჟკაცურად უწიდადა ყველას. სრულიად უცხო მრავალი ადამიანი დაასაქმი და ხელი გაუმართა. ეს სასწავლო სისტემაც, თავისი ძირეული საქმიანობის გარდა, სხვათათვის სიკეთის კეთების იარაღდ გამოიყენა, და არა საპუთარი თავისა და ოჯახის კეთილდღეობისთვის. მახსოვს, გეპეშის პროფესორმა ბატონმა ვალიკო დათუკიშვილმა თქვა ერთხელ „გაზეთში სტატია უნდა დავბეჭდო, რომ არჩილ თეთრაულმა უმძიმეს პერიოდში ინტელიგენცია შიმშილს გადაარჩინაო“, რაც სრული სიმართლე იყო. რაოდენ სამწუხაროა, რომ კერძო უმაღლესები, რომელთაც თავისი ნიშა ეკავათ და ეროვნულ ინტერესებს ემსახურებონ მიხეზთა და მიზეზთა გამო დაიხურა, რაც პირდაპირ ეწინააღმდეგ გობოდა საბაზრო ეკონომიკის პრინციპებს.

არჩილ თეთრაული მუდამ მზად იყო სხვისთვის დახმარების ხელი გაეწოდებინა. მუდამ მზად იყო ძირს დაცემული წამოყენებინა და მუდამ მზად იყო გულთბილად ჩამოერთმია ყველასთვის ხელი. მე ყოველთვის აღფრთოვანებული ვიყავი მისით და ჩემთვის არა მარტო მამა, უდიდესი ავტორიტეტი იყო. წინა საიუბილეო დღეებში ბევრ მის მეგობარს შეეხმიანე და ვიგრძენი, რომ ყველამ იცის მისი ფასი და დიდი სითბოთი და სიყვარულით იხსენებდნენ.

ბატონმა რეზო კაპულიამ მითხვა „შენ კიდევ არ იცი მამაშენი ვინ იყო“. ბატონი რეზოს დაწერილ მოგონებას მამაჩემზე, ჯერ კიდევ დაბეჭდვამდე გავეცანი და უდიდეს მადლობას ვუხდი ამ შესანიშნავ ადამიანს. მადლობა, რომ ასე უყვარდა თავისი მეგობარი და ასე აფასებდა – არჩილ თეთრაულს რომელ სფეროშიც არ უნდა ემოდგაწევა, თავისი ნიჭიერებისა და თავდადების წყალობით ყველგან იტჟოდა თავის სიტყვას და კვალს დატოვებდა. ჩემთვის ნათქვამი აქვს, სკოლა რომ დაამთავრა, თურმე ფილოსოფიის ფაკულტეტზეც ფიქრობდა ჩაბარებას, სამხედრო აკადემიაზედ უფიქრია, მაგრამ

ბოლოს ეკონომისტობა არჩია. ის ყველა საკითხს ფუნდამენტურ და ფილოსოფიურ ჭრილში აფასებდა. თეორიულად მოაზროვნე ადამიანი იყო. მისმა მეგობარმა ბატონ გია მაღაშხიამ ჩემთან ლაპარაკში აღნიშნა, რომ „ჩემი წიგნი „მეტაეკონომიკა - ეკონომიკის ფილოსოფია“ ყველაზე კარგად არჩილმა გაიგოო.“ მამას ძალიან უყვარდა ხელოვნება, ლიტერატურა, პოეზია, მუსიკა, კინო და თეატრი. ჰეროიკული ჟანრი სიბლავდა. როცა დრო პქონდა დავდოოდით კინოში და თეატრში. ძალიან უყვარდა ვაჟა-ფშაველა, შექსპირი და ნიკოლოზ ბარათაშვილი, ლევ ტოლსტიო, კონსტანტინე გამსახურდია, ჰიუგო. მსახიობებიდან აკაკი ხორავას აღმერთებდა. თეატრში ორელოს როლში პყოლია ნანასი და აღფრთოვანებული იყო. ზ. ფალიაშვილის „დაისი“ ძალიან უყვარდა, განსაკუთრებით მისი უვერტიურა. ფილოსოფიას ხშირად კითხულობდა. მე ფილოსოფიის კატეგორიებს ლამის დაწყებით კლასებში რომ ვიყავი მაშინ მისხნიდა ხოლმე, რადგან დედა მინიმუმის საგნებს რომ აბარებდა ფილოსოფიაში მეცადინეობდა, მეც მესმოდა და მაინტერესებდა. დედასაც არ პქონდა ოთხიანის მიღების უფლება, მინიმუმის ჩაბარების დროს ეუბნებოდა „კარგად უნდა მოემზადო, ჩემი ცოდი ხარ და სირცეხვილია მაღალი ნიშანი არ მიიღო“. საქმეში უაღრესად მომთხოვნი იყო. უპასუხისმგებლობას ვერ იტანდა. მასხოვს, მისაღებ გამოცდებს რომ ვაბარებდი, ისტორიაში მისაღების პროგრამის საკითხებში იყო ერთი ასეთი საკითხი: „ბრეჟენევის მოხსენება ბაჟმანის საარჩევნო ყრილობაზე“ – ეს საკითხი, რა თქმა უნდა, სკოლის პროგრამაში არ იყო, მაგრამ მისაღებზე იყო შეტანილი. აბიტურიენტისთვის მისი მოძიება არ იყო ადვილი. დედამ თქვა „რაღა ეგ შეხვდება, სხვა ყველა საკითხი იცისო“, მაგრამ არჩილ თეთრაული რისი არჩილ თეთრაული იყო, რაიმე გამოეტოვებინა და ბოლომდე არ მიეყვანა. ბევრი ძებნის შემდებ მაინც იპოვა ეს ყბადაღებული საკითხი და ისიც ვისწავლე. კურიოზია თუ ბედის ირონია, გამოცდაზე როცა ბილეთი ავიდე და საკითხი წავიკითხე, ერთ-ერთ საკითხად სწორებდ ის საკითხი იყო „პრეჟენევის მოხსენება ბაჟმანის საარჩევნო ყრილობაზე“. თვალებს არ ვუჯერებდი. იმ წუთში მამას გულში მადლობა ვუთხარი ასეთი მზრუნველობისა და ყურადღებისათვის. სხვა საკითხებს რომ ვუპასუხე და ამ საკითხის მოყოლა დავიწყე კომისიის წევრებმა ერთმანეთს გადახედეს და გაოცებით აღნიშნეს „ამდენი აბიტურიენტი გამოვცადეთ და ეს საკითხი არავინ არ იცოდათ“. რა თქმა უნდა, ხუთიანი მივიღე. შეიძლება ამ საკითხის არცოდნის გამო არც დაეკლოთ ნიშანი, რადგან, წესით, არ უნდა ყოფილიყო მისაღების პროგრამაში, მაგრამ როგორ გადაწყვეტილება ამის განკვრება მნელია. მერე მამა სულ ამას ისხენებდა: „რა კარგი გაგაპეთე რომ ეს მასალაც მოვძებნეო“. ასეთი იყო მამა. ბოლომდე იხარჯებოდა ყველაფერში, შინაურს ეხებოდა საქმე თუ გარეულს. მისი ცხოვრების გზა არ ყოფილა იაგადით მოფენილი, ბევრი გულისტკნა და უმაღლერობაც უნახავს, მაგრამ მიტევების საოცარი უნარი პქონდა და ბოლმას გულში არასოდეს ჩაიდებდა. მისი მეგობარი წარმატებას რომ მიაღწევდა, სახლში გახარებული მოდიოდა და მის ამბავს ყვებოდა. შემიძლია დავიფიცო, რომ გულშიც კი არ გაიღლებდა როგორ მაჯობა ან ჩემზე წინ როგორ წავიდაო. ის მართლა ასეთი იყო და მე არ ვარ სუბიექტური ბევრი დამეთანხმება. მან თვითონ შექმნა თავისი თავი, თავისი პიროვნება. მრავალშვილიან ოჯახში გაზრდილ, რაიონიდან ჩამოსულ ბიჭს ვისი იმედი უნდა პქონოდა საკუთარი თავის გარდა. სტიპენდიით ცხოვრობდა სტუდებლაქში. მოყოლილი აქეს რომ სტუდენტობის დროს გაცივდა და ფილტვების ანთება დაგმართა თურმე. ერთი თვე საავადმყოფოში წოლილა. მოგეხსენებათ, პენიცილინი მაშინ ადვილად არ იშოვებოდა და ძვირიც დირდა. უფლის წყალობით, დვოისნიერი ექიმი შეხვედრია და თავისი ფულით უყიდია მამასთვის წამლები. როგორც შეიძლს, ისე მოუქცა. სულ

ახსოვდა მისი სიკეთე და ემადლიერებოდა. გადამარჩინაო ამბობდა. ღმერთის წყალობით, იშვიათად, მაგრამ მაინც არიან ასეთი ადამიანები. ამ ცოდვილ მიწაზე როგორც უდაბნოში ოაზისი, ხანდახან გამოჩნდებიან. მამაჩემიც ასეთი კეთილშობილი სულის რაინდოა რიგებს მიეკუთვნებოდა. არ შემიძლია არ გამოვყო მისი ყველაზე მთავარი თვისება, სამართლიანობის გრძნობა. იგი სულით ხორცამდე სამართლიანი პიროვნება იყო. ვერ იტანდა უსამართლობას და სადაც არ უნდა წასწყობოდა ძალიან განიცდიდა. უსამართლობა ხომ ბოროტების სათავეა. ყველანაირი ბოროტება უსამართლობით იკვებება. როგორც კეთილშობილი ადამიანი არ შეიძლება უსამართლო იყოს, ასევე ბოროტი ადამიანი სამართლიანი ვერ იქნება. სადაც წააწყდებოდა ყველგან ებრძოდა უსამართლობას, ბოროტებასა და ავკაცობას. ჭაბუა ამირეჯიბის „დათა თუთაშხიასი“ არ იყოს, ის თავის წილ უსამართლობას და სარეველას ძირკვავდა, თავის სივრცეში არსებულ ბოროტებას ებრძოდა და თავის წილ ადამიანურ, კაცურ და მოქალაქებორივ მოვალეობას იხდიდა პირნათლად. არჩილ თეთრაული უნიკალური და ბრწყინვალე ადამიანი იყო ნამდვილად. მისი სახელით ვამაყობ. თუმცა, შემიძლია ვთქვა, არასოდეს გამომიყენებია მისი სახელი და ავტორიტეტი. არავინ არაფერზე არ შემიწუხებია. მეც ჩემით ვებრძვი ამ ცხოვრებას და გულახდილად მინდა ვთქვა, რომ ქალისთვის ძალიან რთულია იმ ლირებულებებით არსებობა, რომლითაც მამა ცხოვრობდა. მაგრამ ნათქვამია „კოკასა შიგან რაცა დგას იგივე წარმოდინდებისო“. საჯუთარ თავს და საკუთარ კრედოს ვერსად გაექცევი. ყველას ჩვენი ჯვარი გვაქს საზიდი.

ახლა ამ იუბილესთვის მზადებამ ემოციურად ძალიან იმოქმედა ჩემზე, მაგრამ მორალურად გამამხნევა. გამამხნევა იმ გაგებით, რომ მართალია ჯერ არც ყველას დაწერილი მოგონება წამიკითხავს და არც იუბილე ჩატარებულა, მაგრამ მაინც დავინახე ამ სამზადისში რომ სიკეთე და კეთილი საქმე ბოლომდე დავიწყებას არეჩლევა. რომ დირსეულნი ახსოვთ და პატივს მიაგებენ მათ. თორებმ ცოდვა გამხელილი ჯობია და რაც მამას და ჩვენს ოჯახს სიკეთე დაუთვესია უკან სიკეთით კი არა, ხან ბოროტებით და უმაღურობით დაგებრუნებია. ნათქვამია „ობოლო ვის მოკლავ და ვინც გამზარდაო“. მაგრამ სანთელ-საქმეველი გზას არ დაკარგავს. სხვა ყველაფერს რომ თავი დავანებოთ, არჩილ თეთრაული მარტო იმიტომ არის დასაფასებელი პიროვნება და ადამიანი, რომ იგი ცხოვრობდა ერთადერთი პრინციპით „მადლი ქენი, ქვაზე დადე, გაივლი და წინ დაგხვდება“.

ბატონი რამაზ აბესაძის მიერ მოწყობილი ეს იუბილე ამის ნათელი მაგალითია. მამაჩემის სული ახლა ზეცაში ხარობს. მადლიერია და იქიდან ილოცება. ცრემლები მომდინარეობის, წუხელ დამესიზმრა. გადიმებული მიუურებდა და ვგრძნობდი რომ გახარებული იყო. როცა რამე მნიშვნელოვანი ხდება ჩემს ცხოვრებაში მაშინ მეცხადება ხოლმე სიზმარში. არ ვიცი რა სიტყვებით გამოვხატო ჩემი მადლიერება ბატონი რამაზის მიმართ. ბატონმა რამაზმა, უბრწყინვალესმა ადამიანმა, დიდმა მეცნიერმა და უნიჭიერესმა ხელმძღვანელმა უდიდესი პატივი სცა არჩილ თეთრაულის ხსოვნას, მის სულს. ამაზე დიდ საჩუქარს ვერავინ ვერ გაუკეთებდა არჩილ თეთრაულს. რადგან რაც არ უნდა თავმდაბალი იყოს ადამიანი, დაფასება, ყურადღება და ადიარება რადაც დოზით ყველას სჭირდება სიცოცხლეშიც და სიკვდილის შემდგებაც. არავინ არ ვართ მეუდაბნოებები და წმინდანები რომ სხვა განზომილებაში ვცხოვრობდეთ. საერო ცხოვრებაში თუ არ დაგაფასეთ ერთმანეთი არ ვაღიარეთ და ლირსეულნი არ წარმოვაჩინეთ, მაშინა რადა საზოგადოება ვართ. მომავალი თაობები ხომ ამ მაგალითებზე იზრდებიან. ამიტომ მინდა უდრმესი მადლიერების გრძნობა გამოვხატო ბატონ რამაზ აბესაძის მიმართ. პირველ რიგში მინდა ვთქვა, რომ რამაზ აბესაძე არის თავისი ინსტიტუტის თავდადებული

დირექტორი და უნიჭიერესი მენეჯერი. მოგეხსენებათ, საბაზრო ეკონომიკის პირობებში მიღის „ბრძოლა გადარჩენისთვის“ და ბევრი კვლევითი ინსტიტუტი დასუსტდა, განახევრდა და ზოგიც დაიხურა. რომ არა ბატონი რამაზ აბესაძის ასეთი დიდი სიყვარული თავისი საქმისადმი და დიდი ძალისხმევა, არავინ იცის რა ბედი ეწეოდა ინსტიტუტს. იგი ისეთივე დირსეული დირექტორია ინსტიტუტისა, როგორებიც იყვნენ მისი წინამორბედნი, დიდი მეცნიერები და მოღვაწეები. ბატონი რამაზი მთელ თავის ნიჭება და ენერგიას ახმარს ეკონომიკის ინსტიტუტს. ამ დიდი მეცნიერისა და დიდი ორგანიზაციონის დამსახურებაა, რომ დღეს ეკონომიკის ინსტიტუტი ფეხზე დგას და ასეთი წარმატებულია. ბატონი რამაზი უაღრესად კეთილშობილი და მაღალი მორალური დირექტულებების მქონე პიროვნებაა. მას არ ავიწყდება გარდაცვლილი კოლეგების დვაწლი და ასეთი დონისძიებებით სათანადო პატივს მიაგებს მათ სხვენას. მიღიონი მაღლობა ბატონ რამაზ აბესაძეს!

არ შემიძლია მაღლიერება არ გამოვხატო უდიდესი მეცნიერისა და მოღვაწის ბატონი ლადო პაპავას მიმართ. ბატონი ლადო არჩილ თეთრაულის განყოფილებაში მუშაობდა და ყოველთვის დიდი სიყვარულითა და პატივისცემით იხსენებს მამას. არ ავიწევდება მისი ამაგი და დამსახურება. ბატონი ლადო არჩილ თეთრაულის დაარსებულ უმაღლესშიც კითხულობდა ლექციებს და სტუდენტებისთვის დაუვიწყარი ლექტორი იყო. შემდგენ როდესაც ბატონი ლადო ეპონომიკის მინისტრი გახდა, ყოფილი სტუდენტები მემორინებოდნენ და სიხარულს ვერ მაღავდნენ რომ ბატონი მინისტრი მათი ლექტორი იყო. ბატონ ლადოს მრავალი წელი აქვს ეკონომიკის ინსტიტუტში გატარებული, იყო ამ ინსტიტუტის შესანიშნავი დირექტორი და დიდი ქომაგი, რასაც ჩვენ უველანი ვგრძნობთ და ვხედავთ. ახლა კი ბატონი ლადო უდიდეს საშვილიშვილო საქმეს აკეთებს. იგი ივანე ჯავახიშვილის სახელობის უნივერსიტეტის დირსეული რექტორია და ჩვენ უველანი ვამაყობთ ამით. მიუხედავად იმისა, რომ ბატონი ლადო ასეთი დაკავშირებულია იგი მაინც აქტიურად უდგას მხარში ეკონომიკის ინსტიტუტს და მის მაჯაზე უდევს ხელი, მზრუნველობს და ესათუთება მას. აქტიურად მონაწილეობს აღნიშნულ იუბილეში. დიდი მაღლობა ბატონ ლადო პაპავას, ჩვენს სათაყვანებელ მეცნიერსა და შესანიშნავ პიროვნებას. თამამად შეიძლება ვთქვა, რომ ეკონომიკის ინსტიტუტი დიდ ეკონომისტთა აკვანია. ამ კედლებში გაიზარდნენ და დაფრთიანდნენ დიდი მეცნიერები. არჩილ თეთრაულის სხვენისადმი მიძღვნილ იუბილესთან ერთად ტარდება ბატონი ზურა სოსელიას იუბილე. ბატონ ზურას ძალიან კარგად ვიცნობდი და აღფრთვანებული ვიყავი მისი ნიჭიერებითა და მისი პიროვნებით. ბატონი ზურა არჩილ თეთრაულის მიერ დაარსებულ თბილისის ბიზნესისა და მარკეტინგის უმაღლეს სტუდენტი კითხულობდა ლექციებს. ხშირად ერთად მიგვიღია გამოცდა მე და ბატონ ზურა სოსელიას. ბატონი ზურა სტუდენტების საყვარელი ლექტორი იყო. მისი ლექციები დდემდე ახსოვთ სტუდენტებს. ბატონმა ზურამ მოღვაწეობის ფართო გზა გაიარა, უნიჭიერესი მეცნიერი ბევრ საპასუხისმგებლო თანამდებობაზე მუშაობდა წლების მანძილზე და უველან წარმატებული და სამაგალითო იყო, მისმა უდროოდ გარდაცვალებამ ნამდვილად უველან დაგვწყვიტა გული, რადგან ბატონ ზურას კიდევ ბევრის გაკეთება შეძლო, რომ არა სიკვდილის მსახვრალი ხელი.

მიუხედავად თავისი ხანმოკლე სიცოცხლისა, იგი 60წლის უნდა გამხდარიყო, მან მაინც მოასწრო თავისი თვალსაჩინო კვალი დაეტოვებინა როგორც მეცნიერებაში, ასევე საზოგადოებრივ ასპარეზზე. ბატონი ზურა სოსელია გამოჩენილი ოჯახიშვილი და დირსეული მამულიშვილი იყო. მისი შესანიშნავი მეუღლე თამარ თაფლაძე მამას განყოფილებაში მუშაობდა და დიდი სითბოთი იხსენებს მას ყოველთვის.

უსაყვარლები ადამიანების იუბილე ცრემლნარევი სიხარულის მომგვრელია. მე მინდა მადლობა გადავუხადო უკელა იმ ადამიანს, ვინც თუნდაც ერთი სტრიქონი მიუძღვნა არჩილ თეორაულის ხსოვნას. ამ მოგონების დასაწყისშიც ვწერ რომ ძალიან მიმდიმს მამაზე წერა. და როგორც თავში აღვნიშე, ამ საიუბილეო სადამოს ლექსი მივუძღვენი მამას. ჩემი მთავარი სათქმელი ამ ლექსშია ჩატეული.

### სულმნათი კაცი!

ეძღვნება ჩემი უძვირფასები მამის  
არჩილ თეორაულის 80 წლის იუბილეს

ტიროდნენ სადღაც თეორი დარღები, ნაწვიმარ ასვალტს აყრიდნენ იებს, და თოვლისფერი მარადისობა, კელავ ჩემი ცრემლით იბანდა თითებს. შენს ნათელ სახეს ყოველდღე ვუმზევ შენი სურათი მექცა თილისმად, მარტმა დამდუპა და დამაქცია, სიკვდილმა ავი საქმე იკისრა.

შენ იყავ კაცი, სულით წმინდანი და ჩემზე კარგად შენ ვინ გიცნობდა სულ საქმე იყო შენი მიზანი შენ იყავ კაცი, სულ რომ იღწვოდა. შენი შემყურე სულ შენ გბამავდი, შენ ეტალონი იყავი ჩემი, შენით ვზომავდი ავსაც და კარგსაც არა მქონია საზომი მეტი.

ეს ლირსებები მიმაჩნდა ნორმად, შენგან ვისწავლე ასე ცხოვრება, ლაშარის ხატი მუდამ გფარავდა შენ მოიპოვე სულის ცხონება. მე შენს სამწესოში ჩამწერა დმერომა ჯერაც უმწეო პატარა კრავი, შენ მომატარე ცა და სმელეთი და საიდუმლო გამიღე კარი.

გამინაწილე სულის საგზალი, რადგან გზა გვედო მძიმე და შორი ერთად ვიყოფდით ჭირსაც და ლხინსაც შენ მიმიღე ვით შენი ტოლი. შენ იყავ ჩემი თავშესაფარი, ბრწყინვალე მამა, მართალი კაცი, შენ იყავ ჩემი ნამდვილი ფარი და ალესილი იყავი ხმალიც.

გადამიშალე ცხოვრების წიგნი შეუცნობელი როგორც სიზმარი, დიდი სიობოთი და სიყვარულით შენ შემასწავლე მისი ანბანი. დამზრალ სულს გედარ გაალლობს სხივი, შენ მინათებდი როგორც მზის დისკო, მე მოვექმი შენს ორბიტაში, ახლაც შენს ირგვლივ ვტრიალებ თითქოს.

შენს ბავშვობაზე ბევრს მიყვებოდი, როგორ დასდევდი ჩიტებს შურდულით, კალმასს იორში მარჯვედ იჭერდი და მებადური იყავ განთქმული. ივრის ხმაური გიტბობდა სმენას, გხიბლავდა მკაცრი ბუნება არტნის, კადაჩალი რომ გადმოჰყურებდა მთა უგარება და ბუმბერაზი.

ძლიერ გიყვარდა ვაჟა-ფშაველა, ხუთივე ტომი გქონდა ვაჟასი, მშობელი დედაც ვაჟას გეძახდა, ივრის ხეობის შვილი იყავი. დღეს შენი სული აქა ტრიალებს, ანგელოზები ხარობენ ცაში, დღეს გაიხსენეს შენი სიკეთე უანგარობა, ნიჭი და მადლი.

გამორჩეული იყავი მამა, საკუთარ თავზე იდექი მადლა, შენ შენი საქმის იყავ ქურუმი, და არ იტყობდი არასდროს დადლას. შენ ნატამალიც არ გეცხო შურის, ანგარების და გაუტანლობის

„არ იმალება ხალათში შუბი“ გერგო წუთები არდავიწყების.

სიკეთე იყო შენი ლამპარი ის გინათებდა გზებს და ბილიკებს შენ არ იცოდი ფერი დალატის, და აგროვებდი მუდამ ღიმილებს.  
ალტრუისტიც კი გიწოდა ზოგმა, ეხმარებოდი ირგვლივ სუსკელას, შენ არ იცოდი სიკეთის ზომა მზე ვერ დაფარა ცაზე ღრუბელმა.

მეამაყები, მიყვარხარ ძლიერ და მოგონებებს ვერ იტევს გული,  
არ შემხვედრია ქეხორციელი რომ შენზე ეთქვას რამე აუგი.  
მე სინამდვილის პირქუში სახე შემაკრთობს, როგორც წყეულის მზერა,  
გაფიორებული ბოლოს რომ მნახე ისევ ისე ვარ ძვირფასო ჯერაც!

აქ შეკრებილებს მოგმართავთ ყველას უღრმეს მადლობას გიხდით სუსკელას  
თქვენ მოგონებებს გაუღეო კარი და ბევრს გესმოდათ მისი უთქმელად.  
თქვენა ხართ ჩვენი ქვეყნის ელიტა, გამოიყვანეთ ბევრი ბნელიდან,  
მეცნიერება და განათლება ცოცხლობს და ყვავის თქვენი ხელიდან.  
მეც თქვენი ერთი ჯარისკაცი ვარ, ჩვენი რიგები ამრავლოს დმერთმა  
დიდი მადლობა ამ სადამოსთვის დაე გისმინოთ ერმა და ბერმა!!!

ციცინო თეორაული

პაატა გუგუშვილის სახელობის ეკონომიკის  
ინსტიტუტის მეცნიერი თანამშრომელი



ეპონომიკის დოქტორი  
**ზურაბ სოსელია**  
**(1955-2007)**



ზურაბ სოსელიას  
ცხოვრება  
და  
მოღვაწეობა



ბატონი ზურაბის გაცნობის კონკრეტული დრო და ადგილი არ მახსოვს, მაგრამ იგი კარგად მასესენდვბა აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტიდან, როგორც მოქრძალებული, თავმდაბალი და ჯანსაღი იუმორის მქონე, რომელსაც ვერავინ დაასწრებდა მისალმებას. ვიცოდი, რომ ინტელიგენტური ოჯახიდან იყო. მამამისი, ცნობილი მეცნიერ-ეკონომისტი, დოცენტი სერგო სოსელია, უდიდესი სიყვარულით და პატივისცემით სარგებლობდა უნივერსიტეტში და ეკონომიკურ საზოგადოებაში. დედამისის, ქალბატონ შურას, რომელიც ასევე უნივერსიტეტის ცნობილი დოცენტი იყო, ჩემი წინა და მომდევნო თაობები მოწინებით მოიხსენიებდნენ.

თავად ზურაბმა საინტერესო გზა განვდო. მან თბილისის 55-ე საშუალო სკოლის დამთავრების შემდეგ წარჩინებით დაამთავრა თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი და სსრკ მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტის ასპირანტურა, დაიცვა დისერტაცია ეკონომიკის მეცნიერებათა კანდიდატის სამეცნიერო ხარისხის მოსაპოვებლად. იგი 1981-1992 წლებში მუშაობდა საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტში უფროსი მეცნიერ თანამშრომლის, წამყვანი მეცნიერ თანამშრომლისა და მიკროეკონომიკის განყოფილების გამგის თანამდებობებზე. რამდენიმე წელი შეთავსებით მუშაობდა კურნალ „ეკონომისტი“ რედაქციაში განყოფილების გამგედ. დოცენტის რანგში ეწერდა პედაგოგიურ საქმიანობას თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტში. მის კალამს გაუთვის 40-მდე სამეცნიერო ნაშრომი, მათ შორის ორი მონოგრაფია თანამედროვე ეკონომიკის თეორიისა და პრაქტიკის აქტუალურ საკითხებზე.

შემდგომ ბატონი ზურაბი საჯარო სამსახურებში მაღალ თანამდებობებზე დაწინაურდა. 1993-1995 წლებში იყო საქართველოს საგარეო-ეკონომიკურ ურთიერთობათა სახელმწიფო დეპარტამენტის თავმჯდომარის მოადგილე, 1996 წელს გახდა საქართველოს ვაჭრობისა და საგარეო-ეკონომიკურ ურთიერთობათა მინისტრის მოადგილე, ერთი წლის შემდეგ დაწინაურდა ამავე სამინისტროში მინისტრის პირველ მოადგილედ. იგი 2000 წელს გადაიყვანეს საქართველოს ფინანსთა მინისტრის მოადგილედ და სწრაფადვე დააწინაურეს მინისტრის პირველ მოადგილედ, ხოლო 2004 წლის ივლისში ბატონი ზურაბი საქართველოს პარლამენტის მიერ არჩეულ იქნა საქართველოს კონტროლის პალატის თავმჯდომარედ.

მაღალ სახელმწიფო თანამდებობებზე მუშაობის პერიოდში მან გაიარა სტაჟირება და პროფესიული სასწავლო კურსები კემბრიჯის უნივერსიტეტის ეგროცენტრში, საერთაშორისო სავალუტო ფონდის ვაშინგტონის ინსტიტუტში, ვაშინგტონის საზოგადოებრივი ურთიერთობების ინსტიტუტში, ჯორჯ მარშალის სახელობის უსაფრთხოების საკითხთა და საერთაშორისო ურთიერთობების ეფორეულ ცნობრში და სხვაგან.

ჩემი და ზურაბის სამსახურებრივი შეხვედრე შედგა ფინანსთა სამინისტროში, სადაც იგი დაინიშნა მინისტრის პირველ მოადგილედ, მე კი სამინისტროს სტაჟიანი კოლეგიის წევრი ვიყავი. ზურაბმა პირველივე კოლეგიის სხდომის დამთავრებისთანავე მოკრძალებულად მის კაბინეტში დამპატიუ. მოვიკითხეთ ერთმანეთი, შემდეგ ვისუბრეთ სამინისტროს და ინსტიტუტის (მე მაშინ ფინანსთა სამინისტროს დაქვემდებარებული ფინანსების სამეცნიერო-კვლევითი ინსტიტუტის ხელმძღვანელი ვიყავი) ურთიერთობებზე. მისთვის ჩვეული ადამიანური სითბოთი მომეფერა და დაპირება აღმითქვა ინსტიტუტის პრობლემების მოგვარებაში. ჩემი უურადღება მიიპყრო ბატონი ზურაბის კაბინეტში გამოფენილმა წიგნების სიმრავლემ. როგორც მჩვევია, დაუკითხავად და მოუსვენრად დავიწყე დათვალიერება და ჩემს გაკვირვებას საზღვარი არ ქონდა, როცა ვითავს იმ დროისათვის კველაზე რეიტინგული და დეფიციტური

ეკონომიკური დიტერატურის სიმრავლე. შემატყო გარევეული თეთრი შური და რბილად მითხვა-ნებისმიერი წიგნის წადება შეგიძლიაო, მე ახლა ამისათვის დრო არ მრჩებაო. ვისარგებლე მისი სულგრძელობით და რაც კი ჩამეტია ჩემს ჩანთაში თან გამოვიყოლიყ. მერე არაერთხელ მივსულვარ წიგნების სათხოვნელად, მაგრამ პატიოსნად ვუბრუნებდი ადრე წამოღებულს. ასე გავიდა ორი თუ სამი თვე. ძალიან მომწონდა ბატონი ზურაბის დახვეწილი, გააზრებული და დინჯი, ამავე დროს პრინციპული გამოსვლები სამინისტროს კოლეგიის სხდომებზე, სადაც მე „ქურდად ვიჯექი“, რადგან ყველაზე ახლოს ვიყავი მინისტრთან (ბატონი ზურაბ ნოდაიდელი იყო ჩემი ასპირანტი) და ეს უკანასკნელი ყოველი მწვავე გადაწყვეტილების მიღებისას ჩემს აზრს ანგარიშს უწევდა. ერთხელ ინსტიტუტში ბატონი ზურაბის სულგრძელობა და წიგნებთან თავისუფალი დაშვების ისტორია მოვუყევი ჩემს მოადგილებს. პროფესორ რევაზ ბასარიასაგან წამოვიდა იდეა, რომ სამინისტროდან ბატონი ზურაბი გამხდარიყო ჩვენი ინსტიტუტის კურატორი. ეს იდეა ორ დღეში იქცა რეალობად. ბატონი ზურაბი უყოფმანოდ დამთანმხდა, ხოლო მინისტრის ბრძანებით ინსტიტუტის კურატორობიდან გათავისუფლდა მისი ერთ-ერთი მოადგილე, ასევე შესანიშნავი ადამიანი, რომელსაც მაგიდაზე ედო თვალსაჩინო წარწერა, „ცული არ არის და არ მოხვოთო“. ბატონ ზურაბს, როგორც გამოცდილ მეცნიერს, კარგად ესმოდა ინსტიტუტის როლი და მნიშვნელობა ფინანსთა სამინისტროს საქმიანობის გაუმჯობესებაში. მან თავისივე ინიციატივით არაერთხელ გაგიწოდა დახმარების ხელი: კომპიუტერები, დაფინანსება, სატრანსპორტო საშუალებები, გამოცემების ხარჯები, სარემონტო სამუშაოები და სხვა.

მაგრამ, საუბედუროდ მალე ბენდუქიძის „სიომ“ დაუბერა და ეს ჩვენს ინსტიტუტსაც მოწვდა. ნებ-ნებლა დაიწყო შტატების შემცირება, დაფინანსების შეზღუდვა და სხვა ნებატივები. მინისტრისაგან ვიცოდი რომ ცუდი რამ გვალოდა, რასაც ვერც იგი და ვერც ბატონი ზურაბი ვერ აგვაცილებდა. ეს იყო ქვენის გარეთ დაგეგმილი ეროვნული მეცნიერების დასამარების სახელმწიფო პოლიტიკა. ინსტიტუტში ამას ხმადლა ვერ ვიტყოდი, თუმცა, სერიოზულად დავიწყე ფიქრი სხვა სამუშაოს ძებნაზე. ერთ-ერთ თათბირზე დავრჩი მაშინდელ პრემიერ მინისტრ ბატონ ზურაბ უვანიასთან და ვთხოვე ჩემთვის შესაფერის სამსახურის გამოძებნა. მან პირდაპირ მითხვა, როგორც ვიცი ზურაბ სოსელიას ნიშნავენ კონტროლის პალატის თავმჯდომარედ და შენ მის მოადგილე სამინისტროში დაგნიშნავო.

მოკლე დროში მართლაც დადგა ბატონი ზურაბის დაწინაურების საკითხი კონტროლის პალატაში. მე ველოდი, რომ მის ადგილს შემომთავაზებდნენ სამინისტროში, მაგრამ იქ მოულოდნებლად დაინიშნა ღირსეული ახალგაზრდა კაცი. იმდენ ამომეწურა. ბატონ ზურაბ სოსელიას დანიშნა კონტროლის პალატაში დროში გაიწელა. ერთ-ერთი მორიგი კოლეგის დამთავრებისთანავე ზურაბმა მიხმო კაბინეტში და მითხვა, მელაპარაკა უვანია და მეც შენზე მქონდა ორიენტაციაო, თანაც პალატის თავმჯდომარის პირველ მოადგილედო. ასი პროცენტით დავიჯერე, რადგან ბატონი ზურაბი ირიბად ასეთ სიგნალს მანამდევ მაძლევდა. ასე მოგხვდი ამ დვითისნიერ კაცთან საჯარო სამსახურში და მასთან გატარებული ეს წლები ჩემთვის და ჩემი კოლეგებისათვის საამაყო და დაუვიწყარი. გულწრფელად ვიტყვი, იმდენი სიკეთე, იმდენი კაცობა, იმდენი სითბო, იმდენი ადამიანური თვისებები შეხამებული მაღალ მომთხოვნელობასა და პრინციპულობასთან გამოავლინა ბატონმა ზურაბმა, რომ მასზედ ერთი სქელი წიგნის დაწერა თავისუფლად შემიძლია. ეს მომავლის საქმეა, აქ კი შევეცდები მოკლედ გავისხენო პალატაში ჩვენი ერთობლივი მუშაობის ზოგიერთი ეპიზოდი.

დრო იყო მძიმე. ბობოქრობდა ნაციონალური მოძრაობა, დაიწყო არნახული პიარ-კამპანიები, რეფორმები, მოჩვენებითი ბრძოლა კორუფციასთან, მაგრამ შერჩევითი. პრემიერი, პრეზიდენტი და პარლამენტის მეთაური და ოუფარულ დაპირისპირებაში იყვნენ ურთმანეთთან. ბატონ ზურაბს უწევდა დიპლომატიური თამაში და მას ამის დიდი ნიჭი აღმოაჩნდა, რომ დაებალანსებინა მათთან კავშირები. შემდეგ ბატონი ზურაბ უვანია გარდაიცვალა და პრემიერად დაინიშნა ბატონი ზურაბ ნოღაიდელი. ეს ჩვენს წისქილზე ასხამდა წეალს რადგან ზურაბსაც და მეც ნოღაიდელთან მეგობრული ურთიერთობა გვქონდა.

პირველი ამოცანა, რაც ქონტროლის პალატის წინაშე დასახა ზურაბ სოსელიამ, იყო კორუმპირებული და არაკვალიფიციური კადრების მოშორება. ამ რთული ამოცანის შესრულება მე მომანდო, რა თქმა უნდა მისი უშუალო ხელმძღვანელობით და მონაწილეობით. შედგა საკონკურსო კომისია ჩემი ხელმძღვანელობით, ყველა საშტატო ერთული გამოცხადდა გაკანტურად, სწრაფად შემუშავდა ტესტები, ჩატარდა კონკურსი და აი აქედან დაიწყო კონტროლის პალატისადმი შეტევა როგორც უმრავლესობის, ასევე ოპოზიციური პარტიების მხრიდან. თითო რევიზორზე მინიმუმ 2-3 მადალინიონი გვირეკავდა, პირადად მოდიონენ „ჩასაწყობად“, მათ შორის ბევრი მათგანი დღესაც მაღალ ტრიბუნებზეა. აქ საჭირო იყო გამბეჭდაობა და პრინციპულობა, რაც ბატონმა ზურაბმა ხუთანზე შეასრულა. ბევრი მტერი ვაგვიჩნდა, მაგრამ პალატამ დირსეულად გაართვა თავი ამ ამოცანას. არ შემიძლია არ დაგასახელო ამ საქმეში ბატონი ზურაბის მოადგილე ხათუნა კალანდაბისა და იურიდიული დეპარტამენტის უფროსის ლადო სირაბის დიდი როლი და მაღალი კვალიფიკაცია. 300-ზე მეტი გათავისუფლებული რევიზორიდან თითქმის 200-მა სასამართლოში იჩივლა, მაგრამ მხოლოდ ერთმა მოგვიგო წლინახევრის შემდეგ, რომელიც აღდგენილ იქნა სამსახურში, დანაკარგი აუნაზღაურდა და იმავე დღეს დაწერა განცხადება და დატოვა სამსახური. მასსოვს ეს ქალბატონი როგორ შევახვედრე ბატონ ზურაბს, როგორი მოკრძალებით და თავმდაბლობით მიიღო იგი მან კაბინეტში, როგორ მოუხადა ბოდიში დაშვებული შეცდომისათვის, როგორ გადაკოცნა იგი და როგორ შესთავაზა დახმარება სხვა სამსახურში მოწყობაზე. ეს იყო უმაღლესი რანგის საჯარო მოხელის მენეჯერული ქცევის მასტერ კლასი.

ბატონმა ზურაბმა მოლიანად გაანახლა პალატის ინტელექტუალური რესურსი, დააპომპლექტა იგი კვალიფიციური, პატიოსანი და გამოცდილი კადრებით. პალატის 30-ზე მეტ თანამშრომელს ჰქონდა მეცნიერების კანდიდატის და დოქტორის ხარისხი. გამოცდილების, კვალიფიკაციის და პატიოსნების ინდიკატორით საქართველოს კონტროლის პალატა, ბატონი ზურაბის ხელმძღვანელობით იქცა ერთ-ერთ სანიმუშაო დაწესებულებად არა მხოლოდ საქართველოში, არამედ მის ფარგლებს გარეთაც. ამას ხმირად უსგამდნენ ხაზს პალატაში მომუშავე საერთაშორისო ექსპერტები. თუმცა, სამწუხაროდ აქა იქ მაინც შემორჩნენ არაკეთილისინდისიერებიც.

მეორე მთავარი ამოცანა, რომელიც პალატის წინაშე დასახა ბატონმა ზურაბმა, მდგომარეობდა მის კომპლექსურ რეფორმაში. ეს იყო ურთულების საქმე და მაღალ პროფესიონალობა ერთად მოითხოვდა ხანგრძლივ მოსამაზადებელ დროს. თუმცა, ბატონი ზურაბის ხელმძღვანელობით მოკლე დროში შემუშავდა პალატის რეფორმების პროგრამა და სწრაფადვე დაიწყო მისი ამოქმედება. პირველ რიგში დაიხვეწია სახელმწიფო კანონი „საქართველოს კონტროლის პალატის შესახებ“, რომლის მიზანი იყო პალატის მკაცრი სადამსჯელო უუნქციის შერბილება და მისი ორიენტაცია უფრო ანალიტიკურ საკონსულტაციო მიმართულებაზე. აქვე დაყენებულ იქნა ფინანსური რევიზიის ფინანსური აუდიტით ჩანაცვლების საკითხი. უფრო მეტიც, შემოღებულ იქნა

მსოფლიოს მოწინავე ქვეყნებში კარგად აპრობირებული ეფექტიანობის აუდიტის პრაქტიკა. ცვლილებები და დამატებები განიცადა კონტროლის პალატის რეგლამენტმა, იგი უფრო მოქნილი და ეფექტიანი გახდა. შემუშავდა რევიზიის სახელმძღვანელო, მოხდა შემოწმების აქტების უნიფიკაცია, რათა თავიდან აგვეცილებინა ზედმეტი თვითშემოქმედებები, გამარტივდა აქტების ფორმა და ა.შ. გაფართოვდა რევიზორის ფუნქციები და პასუხისმგებლობა, გაიზარდა მათ საბოლოო პროდუქტზე კონტროლი და მომთხოვნელობა. პალატის სტრუქტურაში შეიქმნა გენერალური ინსპექცია, რომელიც მუდმივ ზედამსედველობას და მონიტორინგს ახორციელებდა რევიზორების საქმიანობაზე. რევორმის ერთ-ერთი საინტერესო ნაწილი იყო ქვეყნის სხვადასხვა მაკონტროლებელი სტრუქტურების (შინაგან საქმეთა სამინისტრო, გნაპროკურატურა, ფინანსთა სამინისტროს ფინანსური პოლიცია და სხვა) მააკორდინირებელი საბჭოს შექმნა, რომლის მეთაური ფუნქციის შესრულება დაევალდა კონტროლის პალატას. ამ ფორმატმა, რომლის ინიციატორი იყო ბატონი ზურაბი, დიდი როლი შეასრულა ქვეყანაში ფინანსური წესრიგის დამყარების საქმეში, მაკონტროლებელი ორგანოების კოორდინირებულმა საქმიანობამ გამორიცხა პარალელიზმი ამ სფეროში და მნიშვნელოვნად აამაღლა შემოწმების ხარისხი. ბატონი ზურაბის ინიციატივით სხვა მარავალი რეფორმა იქნა წამოწყებული, რომლის განხილვა ამ ფორმატში შეუძლებელია.

მინდა ხაზი გაეუსგა ბატონი ზურაბის, როგორც ძლიერი სახელმწიფო მოღვაწისა და პროფესიონალის კიდევ ერთ დამახასიათებელ პოზიტიურ მხარეს. მას შეეძლო თანამშრომლისათვის სრული ნდობის გამოცხადება, თუ დარწმუნებული იყო მის კვალიფიკაციასა და პატიოსნებაში. ასეთები ბევრი ოყო პალატაში და ერთ-ერთი შეც ვიყავი. მისგან მქონდა დელეგირებული ყოველკვირეული ოპერატიული თათბირების ჩატარება (ერქვა ყოველკვირეული, მაგრამ ფაქტობრივად კვირაში მინიმუმ 3-4-ჯერ ტარდებოდა, თანაც საათობით. პალატა სამინისტროებისაგან სრულიად განსხვავებული უწყება) და ასევე პრეზიდიუმის სხდომების ხელმძღვანელობა. ეს ნდობა უზარმაზარ პასუხისმგებლობას გაკისრებდა, თანაც ბატონი ზურაბი მუდამ ყველაფრის საქმის კურსში იყო.

როგორც უკვე ვთქვი, ბატონი ზურაბი იყო სახელმწიფოებრივად მოაზროვნე ადამიანი. იგი პირადულს ყოველთვის უკან აყენებდა. მას რამდენიმე შეთავაზება ქონდა სამეცნიერო და სასწავლო დაწესებილებებიდან შეთავსებით მოშაობაზე, მაგრამ უარით ისტუმრებდა. საქმისადმი მისი სახელმწიფოებრივი მიღების ფილოსოფია ყველას გადაგვედო. პალატის არც ერთი თანამშრომელი არსად სხვაგან არ მუშაობდა. შეც, რომელსაც პალატაში მუშაობამდე 5 სხვადასხვა თანამდებობა მეტავა, ყველა ადგილი დაგროვე. თუმცა, მერე კი გინანე, რადგან პალატიდან წამოსული უმუშევრად დაგრიჩი ....ასეთია წუთისოფელი. პალატაში მუშაობა როგორც იტყვიან 24 სათიან რეჟიმში მიმდინარებდა, შაბათი და კვირა არ არსებობდა, რამდენჯერ ბატონი ზურაბი, მისი მოადგილები და დეპარტემენტების უფროსები მთელი დამეტი დავრჩენილ-გართ სამუშაო ოთახებში. ასე იყო საჭირო, რადგან 300-ზე მეტი რევიზია ტარდებოდა ყოველწლიურად.

სანიმუშო და მისაბაძი იყო ბატონი ზურაბის სიმშევიდე და სიდინჯე კრიტიკულ მომენტებში. პალატის მუშაობას ხელს უშლიდა ყველა, განსაკუთრებით პრეზიდენტის ადმინისტრაცია. მათი დაკვეთები შერჩევით სამართალზე ბატონი ზურაბისათვის მიუღებელი იყო, მაგრამ ამას იგი აუდელვებლად პასუხობდა. პრეზა და ტელევიზია თითქმის ყოველდღიურად თავს გვესხმოდა, რადგან კორუმპირებულთა რიგებში აღმოჩნდენ ხელისუფლების მაღალჩინოსნები: ქალაქის მერია, განათლების სამინისტრო, თავდაცვის სამინისტრო,

ჯანდაცვის სამინისტრო, ლტოლვილთა სამინისტრო, გზების დეპარტამენტი, სხვადასვა ფონდები და ა. შ. ზოგიერთი ისე გათავსედა, რომ რევიზიაზე არ გვიშვებდნენ. ასეთი იყო თავდაცვის სამინისტრო, თუმცა, მოგვიანებით ჩვენ მაინც შევაღწიეთ და საოცრება იყო ის, რომ საბრძოლო იარაღებისა და ტუვია წამლის დანაკლისთან ერთად, ტანკებისა და სამხედრო გემების დანაკლისიც აღმოაჩნდათ.

პალატის თითოეული თანამშრომლისათვის მისაბაძი იყო ბატონი ზურაბის თავმდაბლობა და კოლეგებისადმი პატივისცემა. იგი მავალდებულებდა პირველ რიგში დაბალხელფასიანებზე პრემიების განაწილებას და თუ დარჩებოდა შემდეგ სხვებზე გაცემას. მან უსაზღვრო სიყვარული და პატივისცემა მოიპოვა კოლეგებში და მის გარეთ. პალატა, რომლიც უკომპრომისოდ ებრძოდა კორუფციას, უპატრონოდ დარჩა ხელისუფლების ზედა შტოებისაგან. დაფინანსება მუდმივი ბრძოლისა და დავის საგანი იყო. დაუმორჩილებლობა ძვირად გზიჯდებოდა. თუმცა, ბატონ ზურაბის აღმოაჩნდა დიპლომატიის უდიდესი უნარი. მაშინ დიდი ავტორიტეტები იყვნენ შინაგან საქმეთა მინისტრი და გენპროკურორი. ბატონმა ზურაბმა მოახერხა მათთან დაახლოება და მახსოვს ერთ-ერთ ვიწრო მაგიდასთან როგორ „დაგითრიეთ“ 2 მილიონი ლარი დამატებით. ადრეც მითქვია და ახლაც გავიმეორები, შინაგან საქმეთა სამინისტრო ფინანსურად შედარებით ერთ-ერთო მოწესრიგებული უწყება იყო. მყოფნის იმის გაუაცობა, რომ ვთქვა, ზურაბ სოსელიასთან დაკავშირებით იგანე მერაბიშვილმა მე დიდი ადამიანური თანადგომა გამიწია. ასევე მინდა მადლობა ვუთხრა მაშინდელ პრემიერ-მინისტრს ბატონ ზურაბ ნოდაიდელს, რომელმაც განსხვავებით სხვებისაგან, თავისი ძალისხმეული არ დაიშურა და გვერდში დაგვიდგა. ბევრი რამ უსიამოვნო ფაქტები მახსენდება ამ თემაზე, მაგრამ ეს სხვა დროს.

თამამად შემიძლია ვთქვა, რომ ზურაბი იყო ჩემი უახლოესი მეგობარი. ჩვენ ნებისმიერ თემაზე თავისუფლად და დაუფარავად ვსაუბრობდით ერთმანეთთან. იგი მიუწოდებოდა, თანაც როგორც ასაკით უფროსი კოლეგისადმი რიდი ქონდა. რამდენჯერ უთქვია წადი სადმე და დაისვენეო, მაგრამ ისევე როგორც მე, პალატაში მცირე გამონაკლისის გარდა, შევბულებით ხელმძღვანელ მუშაკებს არ უსარგებლით. თვითონ ბატონი ზურაბი იყო მწეველი და მეუბნებოდა დაანებე თავი მოწევასო. და მაინც ხშირად უცხოეთში მივლინებიდან დაბრუნებულს ჩემთვის ჩამოქონდა სუპერ სიგარეტები. უცხოეთმა გამახსენა. ბატონმა ზურაბმა შეძლო დასავლეთის თითქმის ყველა სახელმწიფო საკონტროლო სამსახურებთან საქმიანი კავშირების დამყარება, პალატის გაწევრიანება საერთაშორისო ორგანიზაცია „ინტოსაიში“, იგი დიდი ავტორიტეტით სარგებლობდა უცხოეთის ანალოგიურ ორგანიზაციებში. მახსოვს როგორი თბილი შესავლით მისცა პირველი სეფე სიტყვა ბატონ ზურაბს რესერტის კონტროლის პალატის მიერ ორგანიზებულ ფორუმზე სტეპაშინმა, მერე კი თამადობა თხოვა ოფიციალურ ვაზშამზე.

უფალს საკუთარი კანონები აქს, რომლშიც ჩაწვდომა მიწიერ არსებას არ შეუძლია. ბატონ ზურაბს მოულოდნელად შეექმნა ჯამთელობის პრობლემა. მისი ბოლო მივლინება თუ არ ვცდები ბულგარეთი იყო. უცხოეთიდან დაბრუნებული დამის 10 საათზე მაინც მოვიდა სამსახურში. ალბათ მე ვიყავი ერთადერთი ვინც ბოლოს მას სამსახურში ესაუბრა. დადლილი და შეწუხებული ჩანდა. მოიკითხა შიდა პრობლემები, ერთ-ერთ საკითხზე უქმდაყოფილო ჩანდა, გადამკოცნა და მითხრა ნე იკლავ თავს სახლში წადიო. მერე, მერე ზურაბი დილით ვერ წამოდგა...

ყველაფერი და მაქსიმუმი გაკეთდა ზურაბის გადასარჩენად, ოჯახი, ქალბატონი თამარი, კონტროლის პალატა, მთავრობა, მეგობრები ფეხზე დადგა.

მაგრამ უფალმა სხვა გზა აირჩია, ვერც აქაურმა და ვერც უცხოურმა მედიცინაშ ვერ უშეველა. მისი ავადმყოფობა ხანგძლივი აღმოჩნდა. საკმაოდ დიდხანს მომიწია ზურაბის შემცვლელად მუშაობაშ და მაშინ უფრო მიეხვდი თუ რაოდენ მძიმე ტვირთს ეზიდებოდა იგი. ზურაბი დააკლდა საქართველოს, ოჯახს, მეგობრებს და უველას ვინც ამ ღვთისნიერ კაცს იცნობდა. ახლა კი ყოველწლიურად ზურაბის დაბადების დღეს ქალბატონი თამარისა და ზურაბის სიყრმის საუკეთესო მეგობრის აკადემიკოს ლადო პაპავას ძალისხმევით ვიკრიბებით მის საფლავთან სანთლებით ხელში და მერე სახლში ჭიქა დვინით ვევერებით ძვირფას მეგობარს. ზურაბი უკვდავია, რადგან მას გადატანილი დიდი ტრაგედიის შემდეგ დარჩა არაჩვევლებრივი, უნიჭიერესი პირმშო დავით სოსელია, რომელიც ძალიან სწრაფად დავაუკაცდა და რომელმაც ასახელა არა მხოლოდ მშობლები და ახლობლები, არამედ სრულიად საქართველო. მისი ახალი წარმატებების მოლოდინში ვართ ჩვენ უველანი მიწიერ სამყაროში და ბატონი ზურაბი ზეციურში.

იაშა მესხია

პროფესორი

# მოგონებები



## მეგობარზე უფრო მეტი

ჩემთვის ძალიან ძნელია წარსულში ვილაპარაკო ბავშვობის მეგობარზე ზურაბ სოსელიაზე, რომელიც უბავ რვა წელია არ არის ჩვენ გვერდით.

ჩვენი მშობლები, მამაჩემი გიორგი პაპავა და მისი დედ-მამა, სერგო სოსელია და შუშანა მარგველაშვილი, არა უბრალოდ კოლეგები იყვნენ, არა-მედ მეგობრებიც. ამიტომ, ჩემი და ზურაბის გაცნობა შედგა პატარობაში. ერთ ზაფხულს კი ჩვენი ოჯახები ერთად ვისვენებდით, ამიტომ სულაც არ არის გასაკირი, რომ ბავშვებს შორის თავიდანვე ჩამოყალიბდა ახლო ურთიერთობა. იმის გამო, რომ თანატოლები ვიყავით, ამიტომ უნივერსიტეტშიც კურსელები გახდდით, თუმცა სხვადასხვა ფაქულტეტზე ვსწავლობდით (მე საინჟინრო გაონომიკურზე, ხოლო ზურაბი – სახალხო მეურნეობის დაგეგმვაზე).

ისე მოხდა, რომ მუშაობაც ერთ – საქართველოს მცხნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში დავიწყეთ. მოგვიანებით საქართველოს მთავრობაშიც გარკვეულ პერიოდში ერთდროულად მოგვიწია მუშაობა.

ჩვენი მშობლებისა და მათი ოჯახების მეგობრობა ბუნებრივად გადაიზარდა ჩვენ და ჩვენი ოჯახების მეგობრობაში. ზურაბი იყო ჩემი უმცროსი ვაჟის – გიორგის ნათლია.

ზურაბს ბევრი კარგი თვისება ახასიათებდა, მაგრამ ერთი მათგანი აუცილებლად ხაზგასასმელია. ის იყო შესანიშნავი მსმენელი, მას შეეძლო დიდხანს და ყურადღებით ესმინა თავისი მეგობრებისათვის და საქმიანი რჩევებიც მიეცა, თუმცა თავად არ უკვარდა საპუთარ პრობლემებზე საუბარი. მის მეგობრებს სულ იმის განცდა გვქონდა, რომ ის მოგვიანებით მოგვიყვა-ბოდა თავის სათქმელს. ეს მოლოდინი კი არ გამართდა – ის, სამწუხაროდ, ძალზე ადრე წავიდა ამ ქვეყნიდან...

ჩვენი ბოლო საუბრები იყო სატელეფონო, რადგან მე აშშ-ში ვიყავი წასული ოჯახით ცხრა თვით სამეცნიერო მივლინებაში, ზურაბი კი ამ დროს საქართველოს კონტროლის პალატის თავმჯდომარე იყო. მან დამირეკა 2005 წლის დეკემბრის ბოლოს, როცა თბილისში შუაღამე იყო გადაცილებული, თითქმის გამთენისას. მისი უძილო ხმა იყო ნაღვლიანი და მახსოვეს, მითხრა თუ რაიმე შანსი მაინც მქონდა, უნდა დავრჩენილიყავი აშშ-ში და საქართვე-ლოში არ დაბრუნებულიყავი, რადგანაც ამ ქვეყანას მაინც არაფერი ეშვე-ლებაო... მე ვთხოვე, რომ ამ თემაზე ტელეფონით საუბარი არ გაგვეგრძე-ლებინა (დარწმუნებული ვიყავი, რომ მისი მაღალი თანამდებობის გამო უსმენ-დნენ), რომ მარტის ბოლოს ჩამოვიდოდი საქართველოში და აუცილებლად უშეალოდ დავილაპარაკებდით ამ თემაზე. 2006 წლის 7 იანვარს კი იყო ბოლო ზარი – მან ძალიან მოკლედ მომილოცა შობის დღესასწაული. თბილისში ჩემ ჩამოსვლამდე რამდენიმე კვირით ადრე კი ის ავად გახდა, საწოლად ჩავარდა და საუბარი აღარ შეეძლო. ასე რომ, ჩემთვის დღემდე ამოუხსნელ გამოცანად რჩება ის, თუ რა აწუხებდა ჩემს მეგობარ ზურაბს 2005 წლის ბოლოს და რატომ მირჩია, რომ საქართველოში არ დავბრუნებულიყავი...

ზურაბს საკმაოდ რთული ცხოვრება ჰქონდა. მარტი იმის გახსენება რად ლირს, რომ ავტოგარიაში დაეღუპა შეილი და სიმამრი. მისთვის და მისი ოჯახისათვის ეს უმძიმესი დარტყმა იყო...

მოგვიანებით დმერთმა მას და მის მეუღლეს თამარ თაფლაძეს მეორე ვაჟი – დათი აჩუქა, რომელიც ჯერ კიდევ პატარა ბავშვი იყო, როცა მამა მძიმედ დაავადმყოფდა და საწოლს იყო მიჯაჭვული, ხოლო ზურაბის ერთწლიანი ავადმყოფობის შემდეგ პატარა დათი მამით დაობლდა.

დათო სოსელიამ წელს სკოლა წარჩინებით დაამთავრა, ჩააბარა ერთიანი ეროვნული გამოცდები, და საქართველოში ყველაზე მაღალი შეფასებები დაიმსახურა – ის ქვეყანაში ნომერ პირველი აბიტურიენტი გახდა. დღეს ის ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ზუსტი და საბუნებისმეტყველო ფაკულტეტის საინჟინრო სკოლის სტუდენტია. ზურაბს რომ ეცოცხლა, ის უბედინერები მამა იქნებოდა, თუმცა დარწმუნებული ვარ, რომ მისი მხრიდან ზეციური მფარველობა დათის, მის დედას და ახლობლებს არასდროს მოაკლდება...

აკადემიკოსი ვლადიმერ (ლადო) პაპავა,

ივანე ჯავახიშვილის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის რექტორი, პაატა გუგუშვილის სახელობის ეკონომიკის ინსტიტუტის მთავარი მეციერი თანამშრომელი

### ზურაბ სოსელიას გახსენება

მნელია მეგობარზე წარსულში საუბარი ... 13 ოქტომბერს ზურაბს, ხომ 60 წელი შეუსრულდებოდა. ბევრი რამ დარჩა განსახორციელებელი, მაგრამ მან თავისი ვალი ქვეყნის, საზოგადოების და ოჯახის წინაშე სრულად მოიხადა ... დაუტოვა ქვეყანას ბრწყინვალე ახალგაზრდა და მამულის შვილი, ეს არის დიდი ნუგეში მისი მეუღლისათვის და ყველა ჩვენთაგანისათვის.

სიტყვა „გახსენება“ ზურაბის მიმართ ალბათ არა სწორად არის გამოყენებული, იგი ჩემს მესიურებაში მუდამ დარჩება.

თემურაზ ბერიძე

ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის დეკანი, პროფესორი

### ზურაბ სოსელიას გახსენება

მალიან რთულია ისეთ ადამიანზე, როგორიც ბატონი ზურაბ სოსელია იყო, წარსულში საუბარი, თუმცა ის უკვე რვა წელზე მეტია ჩვენთან ადარ არის. ბატონი ზურაბი იყო, ინტელექტუალი, ამ სიტყვის ყველაზე სრული მნიშვნელობით, დახვეწილი, საქართველოზე შექვერებული კარგი პროფესიონალი. მე მასთან სხვადასხვა რანგში მქონდა ურთიერთობა, მაშინ როდესაც ის ვაჭრობისა და საგარეო ეკონომიკურ ურთიერთობათა მინისტრის მოადგილე იყო, მე კი ეკონომიკის სამინისტროში ვმუშაობდი. შემდგე ჩვენი თანამშრომლობა ფინანსთა სამინისტროში გაგრძელდა - ის ფინანსთა მინისტრის პირველი მოადგილე, ხოლო მე - მინისტრის მოადგილე ვიყავი.

ყველას ახსოვს ბატონი ზურაბი, როგორ ზრუნავდა სამინისტროზე, ქვეყანაზე, ადამიანების კეთილდღეობაზე და სამინისტროს თანამშრომლების კვალიფიკაციის ზრდაზე. შემდგე ბატონი ზურაბი მალიან საპასუხისმგებლო

თანამდებობაზე დაინიშნა, ის იყო კონტროლის პალატის თავმჯდომარე, თუმცა სამწუხაროა, რომ მას დიდხანს არ დასცალდა იქ მუშაობა - ჯანმრთელობის მდგომარეობის გამო ვედარ ასრულებდა მოვალეობას და საბოლოოდ გარდაიცვალა. თუმცა მან კონტროლის პალატაშიც ძალიან კარგი კვალი დატოვა.

მე მიხარია, რომ ბატონ ზურაბს შესანიშნავი ოჯახი პყავს, მეუდღე შვილი - ადამიანები, რომელებიც ზრუნავენ, რომ ზურაბ სოსელიას სახელი გაგრძელდეს და მუდმივად გახსნოდეს ჩვენ ის ადამიანი, რომელმაც დამოუკიდებელი საქართველოს ეკონომიკური დამოუკიდებლობის პირველი ნაბიჯების გადადგმისთანავე დაიწყო ზრუნვა იმაზე, რომ ეკონომიკურად ძლიერ ქვეყანაში გვეცხოვრა.

მე ძალიან კარგი და თბილი ურთიერთობა მქონდა ზურაბთან, მასსოვს მისი დამოკიდებულება, მისი სიყვარული და მის მიერ გადადგმული ნაბიჯები. მიხარია, რომ დღეს შემიძლია ბატონი ზურაბის ოჯახთან და მის მეგობრებთან ურთიერთობა მქონდეს. ზურაბი ყველასგან გამორჩეული ადამიანი იყო და დმურთმა ნათელი დაუმკიდროს.

## ნოდარ სადური

საქართველოს ფინანსთა მინისტრი, თსუ პროფესორი

## მეგობრის გახსენება

რამდენიმე წელი გავიდა ზურაბ სოსელიას გარდაცვალებიდან. ამბობენ, რომ დრო ამსუბუქებს ახლობელი ადამიანის დაკარგვით გამოწვეულ ტკივილს, თუმცა მომხდარი ფაქტის ყოველი გახსნება თავიდან ხსნის, თითქოსდა მოშუშებულიარას და აახლებს სევდას. სწორედ ამ განცდით ვწერ ჩემს პატარა მოგონებას.

ზურა და მე ერთი თაობის წარმომადგენლები გართ და უნივერსიტეტშიც თითქმის ერთდროულად ვხსნავლობდით. თუმცა, ერთმანეთი მოგვიანებით გავიცანით საჯარო ბიბლიოთეკის სამეცნიერო დარბაზში დისერტაციებზე მუშაობის დროს. პირველი, რამაც ჩემი ყურადღება მიიქცია, ზურას საოცარი კომუნიკაციებისა და უაღრესად ფართო ერუდიცია იყო.

ქრონოლოგიური თანმიმდევრობით გონებაში ლაგდება მასთან ურთიერთობის სხვადასხვა ეპიზოდი. მასსენდება თელავში ჩატარებული ახალგაზრდა მეცნიერთა რესპუბლიკური კონფერენცია, სადაც ზურამ და მისმა მომავალმა მეუდღება - თამუნამ ერთმანეთი გაიცეს. შემდეგ იყო ლამაზი და გრანდიოზული ქორწილი, სადაც ზურას მხრიდან, მის რამდენიმე მეგობართან ერთად, „მაყრიონში“ გოფნის პატივი მეც მხვდა წილად.

განსაკუთრებით მინდა გავიხსენო 1991 წლის ოქტომბერი, როცა უნივერსიტეტის ბიზნესის ფაკულტეტის დეკანმა გია ბაბუნაშვილმა ფაკულტეტის პროფესორ-მასწავლებელებს შესანიშნავი სახუქარი მოგვიძლვნა მდინარე დუნაიზე ათდღიანი კრუიზის სახით. ზურა და მე ერთ კაიუტაში ვცხოვრობდით. მრავალ თემაზე სასაუბროდ დიდი დრო გვქონდა. ზურა მაშინ ძალიან ბედნიერი იყო და მეც გამიმხილა ბედნიერების მიზეზი: ის და თამუნა რამდენიმე თვეში ასე ნანატრი შვილის დაბადებას ელოდნენ.

მოგზაურობისას აღმოჩნდა, რომ ჩვენს საკმაოდ მრავალრიცხოვან ჯგუფში მხოლოდ ზურა და მერაბ კაკულია ფლობდნენ ინგლისურ ენას და ადვილი წარმოსადგენია, რაოდენ დიდი მოთხოვნა იყო მის „სათარჯიშო მომსახურებაზე“ და ზურაც დაუზარებდედა ასრულებდა ამ ფუნქციას.

საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში ზურას გვერდით თითქმის ათი წელი ვიმუშავე. იმ დროს ინსტიტუტში

თავმოყრილი იყო შესანიშნავი, ნიჭიერი ახალგაზრდა მეცნიერთა დიდი ჯგუფი, რომელშიაც ზურა ერთ-ერთი ლიდერი იყო. პარალელურად (შეთავსებით) იგი მუშაობდა უურნალ „ეკონომისტის“ განყოფილების გამგედ და შესანიშნავად ფლობდა წერის კულტურას. ჩემი რამდენიმე სტატია წინასწარ წავაკითხე. მან გრამატიკულად და სტილისტურად ისე დახვეწა, რომ ეს სტატიები უურნალში თითქმის უცვლელად გამოქვეყნდა, რაც იმ დროს არცთუ ისე ხშირად ხდებოდა.

ზურა ღრმა მკვლევარი და უნარიანი პედაგოგი იყო, თუმცა იგი არ იყო მხოლოდ „წიგნის კაცი“ და „ნებისმიერი ადამიანური მისთვის არ ყოფილა უცხო“. ძალიან უმარტივდა მეგობრებთან ქეთი და გაროობა, მოგზაურობის დიდი ტრფიალიც იყო, ფეხბურთსაც შესანიშნავად თამაშობდა, რა თქმა უნდა, მოყვარულის რანგში. ზურას პქონდა იუმორის გასაოცარი გრძნობა და გადასარევად ყვებოდა ანეგდოტებს.

მეცნიერული და პედაგოგიური საქმიანობის მაღალ უნარ-ჩვევებთან ერთად, ზურა გამოირჩეოდა მენეჯერის დიდი ტალანტით, რაც ნათლად გამოვლინდა საქართველოს ფინანსთა მინისტრის პირველი მოადგილის და კონტროლის პალატის თავმჯდომარის როულ და საპასუხისმგებლო თანამდებობებზე ყოფნის დროს.

სამწუხაროდ, ზურა ტრაგიკული ბედისა და უდიდესი ტეივილის მატარებელი კაცი აღმოჩნდა. მისი პირადი ტრაგედიის გახსენება ამდენი ხნის შემდეგაც ძალიან გვიმმიშ მის ნაცნობ-მეგობრებს. საოცარია, რომ ყველაფრის მიუხედავად ზურა არ „გამტყდარა“, არ დაცემული და არ გაბოროტებული „ყველასა და ყველაფერზე“. პირიქით, სიცოცხლის ბოლომდე ინარჩუნებდა მხნეობას, მეგობრების, ახლობლების მიმართ მზრუნველობის და ქვეყნისათვის სასარგებლო საქმის კეთების სურვილს. თუმცა ვინ იცის... იქნებ არაადამიანური ძალისხმევა სჭირდებოდა მას ყოველივე ამისათვის, იქნებ ამ ტრაგედიის პირდაპირი და უშუალო შედეგი იყო მისი უდროო გარდაცვალება...

ზურაბ სოსელიამ ხანმოკლე, მაგრამ შინაარსიანი ცხოვრება განვლო, წავიდა ამქვეყნიდან და დატოვა შესანიშნავი მეუღლე, უნიჭიერესი ვაჟი - დავით სოსელია, რომელმაც მართლაც ფურორი მოახდინა ეროვნულ გამოცდებზე, დაიკავა რა პირველი პოზიცია რამდენიმე ათას ნიჭიერ და მომზადებულ ახალგაზრდას შორის. სასიხარულოა, რომ ზურას ნიჭი მის მემკვიდრეში გრძელდება, რომელიც ბრწყინვალე მამის ლირსეული შვილია.

ნათელში ამყოფოს ღმერთმა ზურაბ სოსელიას სული და სიკეთე არ მოაკლოს მის დანატოვარს.

#### პროფ. ელგუჯა მექაბიშვილი

ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახ. უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის თეორიული ეკონომიკის კათედრის გამგე

#### კაცი, რომელიც დაგვაკლდა ყველას

მნელია წარსულ დროში ილაპარაკო ადამიანზე, რომელთანაც ორი ათეული წლის მანძილზე ახლო მეგობრული და პროფესიული ურთიერთობა გაკავშირებდა. ზურაბ სოსელია 1986 წელს გავიცანი, როდესაც იგი უკვე ჩამოყალიბებული მკვლევარი ეკონომისტი იყო, მე კი მხოლოდ ვიწყებდი აკადემიურ კარიერას. ზურა ანდამატივთ იზიდავდა ადამიანებს თავისი უშუალობით,

დელიკატურობით და არაჩვეულებრივი იუმორით. ჩვენ ძალიან მაღლე დავმეგობრდით, რაშიც დიდი როლი ითამაშა სამეცნიერო კონფერენციებმა და სიმპოზიუმებმა, რომლებიც მაშინ ხშირად იმართებოდა როგორც თბილისში, ისე მის ფარგლებს გარეთ. ზურას გამოსვლები ყოველთვის საინტერესო და ნოვატორული იყო, მით უმეტეს, რომ „პერესტროიკის“ ეპოქა საშუალებას გვაძლევდა უფრო თამამად და კრიტიკულად განგვეხილა საბჭოთა სინამდვილე და დაუფარავადგვემსჯელა საქართველოს ეკონომიკურ სუვერენიტეტზე. ოფიციალურ ფორმატში დაწყებული კამათი, როგორც წესი, ტრადიციულ სუფრაზე გრძელდებოდა, რომლის უცვლელი თამადა ზურაბ სოსელია იყო. ამ „დატვირთვასაც“ ზურა შესანიშნავდა ართმევდა თავს: ერთ ძველქართულლიტერატურულ ძეგლს თუ მოვიშველიებთ – “სიტყვაი მისი შეზავებულ იყო მარილითა და მადლითა”.

ჩვენს დაახლოებას ზურას დაოჯახებამაც შეუწყო ხელი: იგი ჩემი სტუდენტობის მეგობარზე – თამუნა თაფლაძეზე დაქორწინდა, რომლის სახითაც ზურამ ცხოვრების ერთგული თანამგზავრი შეიძინა. მათ ერთად დიდ განსაკვდელ გაუქმდეს.

80-იანი წლების ბოლოს ჩვენი მეგობრობა საქმიანი ურთიერთობითაც განმგებდა: როგორც კი კანონმდებლობამ ამის შესაძლებლობა მოგვცა, საქართველოში ერთ-ერთი პირველი დამოუკიდებელი საკონსულტაციო ჯგუფი შევქმნით, რომელიც ჩამდებილი იყო სახელმწიფო საწარმოების რესტრუქტურიზაციასა (მათ შორის აქციონირებაში) და კერძო კომერციული ფირმების შექმნაში. სამკაციანმა ჯგუფმა, რომელშიც ზურას და ჩემს გარდა კიდევ ერთი ჩვენი კოლეგა – ზაზა ავალიშვილი შედიოდა, არაერთი პროექტი განვახორციელეთ. მათ ბაზაზე დღეს რამდენიმე ცნობილი სამეწარმეო სტრუქტურა ფუნქციონირებს.

საქართველოს დამოუკიდებლობის გამოცხადების შემდეგ ზურა პირველი იყო ჩვენს სამეგობროში, ვინც მაღალ თანამდებობაზე – საგარეო-ეკონომიკურ ურთიერთობათა სახელმწიფო კომიტეტის თავმჯდომარის მოადგილედ დანიშნეს. აქდან დაიწყო მისი სახელმწიფო კარიერა. ამ დროს მე ეროვნულ ბანკში ვმუშაობდიდა ჩვენი პროფესიული ურთიერთობა ახლა უკვე საჯარო სექტორში გაგრძელდა. ზურა აქაც მოწოდების სიმაღლეზე აღმოჩნდა: პასუხისმგებლობის დიდი გრძნობა, საქმისადმი ფუნდამენტური მიღებობა, თანამშრომლების მიმართ ფაქიზი, მაგრამ მომთხოვნი დამოკიდებულება - აი ის თვისებები, რომლებმაც განაპირობა ზურაბ სოსელიას, როგორც სახელმწიფო მოვაწის წარმატება.

მოგვიანებით ზურა ფინანსთა მინისტრის პირველ მოადგილედ დააწინაურებს. ამ უწყებასთან ეროვნული ბანკის ურთიერთობა არ იყო ყოველთვის „მშვიდობიანი“, განსაკუთრებით მაშინ, როდესაც ფინანსთა სამინისტრო ბიუჯეტის დეფიციტის დასაფინანსებლად გაცილებით მეტ ემისიურ კრედიტს მოითხოვდა, ვიდრე ამაზე ეროვნული ბანკი იყო თანახმა. ზურას როლი ამ დროს განსაკუთრებით მნიშვნელოვანი იყო: იგი ყოველთვის პოულობდა კომპრომისის ფორმულას. როგორც დიდ პროფესიონალს, მას ყოველთვის შეეძლო დამდგარიყო უწყებრივ ინტერესებზე მაღლა და ჰეშმარიტად სახელმწიფო გადაწყვდნა.

„ვარდების რევოლუციის“ შემდეგ ზურაბ სოსელია კონტროლის პალატის თავმჯდომარებრივ დაინიშნა. მას იმ დროს მოუწია ამ უწყებაში მუშაობა, როდესაც ყალიბდებოდა ავტორიტარული რეჟიმი მისთვის დამახასიათებელი ისეთი ატრიბუტებით, როგორიცაა პოლიტიკური ანგარიშსწორება, კანონის უზენაესობის ხელყოფა, ფავორიტიზმი და ელიტური კორუფცია. მიუხედავად ამისა, ზურამ შეძლო ამ თანამდებობისათვისაც დირსეულად გაერთმია თავი, არ გარეულიყო პოლიტიკური ინსინუაციებში და არ მიეღო მონაწილეობა ადამიანების უკანონო დევნაში. და მაინც, დაძაბულ მუშაობას, მუდმივ ზეწოლას და ემოციურ დატვირთვას უკვალოდ არ ჩაუგლია. მართალია, ზურა ამას არ იმჩნევდა, მაგრამ ჩვენ, მისი მეგობრები, კარგად ვხედავდით თუ რა ძვირად უჯდებოდა მას

იმდროინდელ პოლიტიკურ ბომბინდთან ურთიერთობა. შეიძლება ვცდები, მაგრამ ვფიქრობ, რომ სწორედ ეს იყო მისი ამქვეყნიდან უდროოდ წასვლის მთავარი მიზეზი.

არასოდეს დამავიწყდება ზურას ბოლო რამდენიმე თვე, როდესაც იგი ლოგინს იყო მიჯაჭელი და მხოლოდ თვალებით ახერხებდა ემოციების გამოხატვას. ლადო ააპავასთან ერთად სშირად მივდიოდი მის სანახავად და ყოველ მისვლაზე ორივე ვცდილობდით მდგომარეობის გამოსწორების მცირედი ნიშნები მაინც დაგვენახა. თითქოს იყო კიდევ რაღაც პროგრესი: ერთხელ რამდენიმე სიტყვაც კი გაგვაგონა, მაგრამ სულ მალე ყველაფერი დამთვარდა.... დარჩა მხოლოდ გაუნელებელი სინაცული, მას ხომ კიდევ მრავალი წელი უნდა ეცხოვა თავის ყველისათვის, ოჯახისთვის, მეგობრებისთვის.

და, ბოლოს, განგებად არაერთი დიდი განსაცდელი მოუვლინა ზურაბ სოსელიას. მარტო საყვარელი შვილის - გუგას ტრაგიკულად დაღუპვის გახსენებაც საკმარისია. მიუხედავად ამისა, ზურა არ გატყდა, შეძლო ბოლომდე შეენარჩუნებინა სულის სიმხეებე და ადამიანების მიმართ კეთილგანწყობა. მისოთვის, მისი თამუნასთვის და ყველა მისი ახლობლისთვის დიდი საჩუქარი იყო ამ ქვეყნად დავით (დათი, როგორც თვითონ ეძახდა) სოსელიას მოვლინება. დათი მართლაც სასახელო ბიჭი გაიზარდა, თუნდაც ის რად ღირს, რომ წლეულს ეროვნულ გამოცდებში 40 000 აბიტურიენტიდანმან ყველაზე მაღალი ქულები მოაგროვა და ერთ-ერთ ყველაზე პრესტიულ სპეციალობაზე ჩაირიცხა. მე ასე მგონია, რომ დათის ამჟამინდელი და მომავალი წარმატებები ზურაბ სოსელიას სულის უკვდავების ყველაზე ნათელი დადასტურება იქნება.

მერაბ ქაკულია

პროფესორი

### ეძღვნება ზურაბ სოსელიას ნათელ ხსოვნას

ორი თვის წინ, როდესაც უმაღლეს სასწავლებლებში მისაღები გამოცდები დასრულდა, მედიაში გაეღერდა ინფორმაცია, რომ ყველაზე მაღალქულებიანმა სტუდენტმა უნარებში აიღო 80-დან 80 ქულა, ხოლო სხვა ტესტებში შედეგი 95%-ზე მაღალი უჩვენა. ლოგიკური იყო და არც არავის უნდა გაკვირვებოდა, რომ უნივერსიტეტებს შორის გაიმართა კონკურენცია ოუ 2015 წლის ყველაზე მაღალ-ქულიანი აბიტურიენტი სად ისწავლიდა. გასაკვირი კი უფრო ის იყო, რომ სტუდენტის სახელი და გვარი არ იყო მოხსენიებული. თუმცა ყველა, ალბათ ჩემსავით გაიფიქრებდა, რომ როგორი ამაყი და გახარებული უნდა ყოფილიყვნენ მისი მშობლები, რომ ასეთი ნიჭიერი ახალგაზრდა გაზარდეს.

მოგიანებით კი საზოგადოებისათვის ცნობილი, გახდა რომ ეს სტუდენტი დავით სოსელია იყო, ანუ დათი, რომელსაც მისი ოჯახის მეგობრები კარგად ვიცნობდით ბავშვობიდან. ზურაბ სოსელიას და თამუნა თაფლაძის ვაჟის ნიჭიერება ჩვენთვის ხომ კარგად იყო ცნობილი.

ზურას დღეს სამოცი წელი შეუსრულდებოდა. ალბათ არავის ეპარება ეჭვი იმაში, რომ მისი ვაჟის წარმატება ყველაზე დიდი საჩუქარი იქნებოდა მისოთვის, და დედისთვის - თამუნასათვის, რომელსაც ბოლო წლებში ზურას გარეშე არაფერი მოუქლია შვილისთვის, რომ ქვეყნისათვის სასახელო ვაჟი გაეზარდა.

ზურა შესანიშნავი პიროვნება, იყო გამორჩეული თავისი პატიოსნებითა და ინტელექტით. მე ორი ათწლეულის განმავლობაში არაერთხელ მქონდა მასთან სამსახურებრივი ურთიერთობა სხვადასხვა მნიშვნელოვან სახელმწიფო საკით-

ხებზე, სადაც ის ყოველთვის ამჟღავნებდა თაგის პროფესიონალიზმს, პრინცი-პულობას და საქმისათვის ერთგულებას.

მას არაერთხელ დაუცვია საქართველოს ინტერესები და პრესტიჟი ქვენის შიგნით თუ გარეთ, რადგან სამშობლოს სამსახური მისთვის უმნიშვნელოვანების მისიაგახლდათ

ზურა გამორჩეული იყო მეგობრობაშიც. ამის დასტურია მეგობრების ის დიდი წრე, რომელიც მან სტუდენტობის, სამეცნიერო თუ სახელმწიფო სამსახურის პერიოდში შემოიკრიბა.

დღეს დათი საქართველოში არსებული სან დიეგოს უნივერსიტეტის სტუდენტია, მისი ნიჭიერება მას ბევრ წარმატებას მოუტანს, რისთვისაც წინ ბეჯითი სწავლა, შრომა და გარჯა ელოდება. მისი პროფესიული მომავალი დარწმუნებული ვარ თავდაუზოგავი შრომის შედეგად ქვეყნის წინსვლის საქმეში წვლილის შეტანა იქნება, როგორც ამას ზურა აკეთებდა.

ვფიქრობ რომ ჩვენ ყველას, ზურა სოსელიას ოჯახის მეგობრებსა და ახლობლებს, დათი კვლავ არაერთხელ გაგვახარებს და კიდევ ერთხელ გვათქმევინებს, რომ ის ურჩევნია მამულსა, რომ შეიძლი სჯობდეს მამასა, რაც უპირველეს ყოვლისაზურას მარადიული ხსოვნის გვირგვინი იქნება.

დავით ონიფრიშვილი

ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი

### გამორჩეული ბედის კაცი

სტუდენტობიდან მოყოლებული, გარდაცვალებამდე ზურა სოსელიას და ჩემი ცხოვრება ერთ სივრცეში და ერთ წრეში მიმდინარეობდა. ამას ემატებოდა ისიც, რომ ზურა ჩემი „სიძე“ გახდა, როდესაც ჩემს უსკვიანეს (და უდამაზეს) სტუდენტ თამუნა (თამარ) თავილაძეზე დაქორწინდა. ამიტომ ჩვენ ერთმანეთის შესახებ ყველაფერი ვიცოდით. ზურა ნაფერებად გაზრდილი თბილისელი ბიჭი იყო, მაგრამ გამორჩეულად თავმდაბალი, კეთილი, კომუნიკაციელური. ახალგაზრდობაში კარგი განათლება მიიღო და დიდი ცოდნა დააგროვა. წარმატებული იყო კარიერაში. კარიერულ ზრდაში მან მიაღწია შესაშურ მწვერვალებს. ამ სტილში გაგრძელება მინდოდა, მაგრამ ვერ მოვახერხე - წინა პლანზე სულ ზურას ბედი მოდიოდა. ზურას არ პქონდა დაბედებული ჩვეულებრივი, სწორხაზოვანი ცხოვრება. მისი ცხოვრება მოძრაობდა ზესკნელამდე ბედნიერებასა და ქვესკნელამდე გამწარებულობას შორის. დიდმა ტკიფილმა ზურა არ გააბორობა, არამედ დააბრძენა (საერთოდ, ალბათ დიდი ტკიფილისა და განსაცდელის გარეშე სიბრძნისების გზა ცოდნასა და გამოცდილებას ვერ გაშორდება). ამისთვისაც მას განგებით კვლავ ებობა ზესკნელამდე ბედნიერება. მისტიური იყო მისი ამ სოფლიდან ნელი გასვლა, რომელშიც მოცემული იყო მისი ცოდნული ცხოვრებაში განვითარებათა, მათი გამრავლებისა და გაძლიერების გარდაუვალობის ნიშანი. საქმე ასე რომ მიდის სწორედ იმის გამოხატულება - ხსოვნას ხომ თვალის სიძლიერე და პატივისცემა დარაჯობს.

მიხეილ ჯიბუტი

პროფესორი

## ზურა სოსელიას გახენება

ზურა სოსელია - ეს სახელი და გვარი ჩემთვის მაღალ პროფესიონალიზმითან, დიდ სიკეთესთან, პატიოლტიზმთან და გულითად მეგობრობასთან არის დაკავშირებული. ზურასთან ჩვენი ქვეყნისთვის და ევროპის ჩვენგანისთვის ძალზე მნიშვნელოვანი წლები მაკავშირებს. გასული საუკუნის 90-იანი წლების დასაწყისიდან, მრავალ თანამოაზრებთან ერთად, სხვადასხვა პოზიციებიდან ვცდილობდით ჩვენი მოკრძალებული წვლილი შეგვეტანა საქართველოს საგარეო ურთიერთობების ჩამოყალიბებასა და განმტკიცებაში. ზურასთან ურთიერთობა ძალზე კომფორტული იყო საქმეშიც და ყოველდღიურ ცხოვრებაშიც. მას ნებისმიერ სიტუაციაში ენდობოდი, ზურასთვის დალატი უცხო ხილი იყო. ძალიან ხშირად ვმსჯელობდით სხვადასხვა საკითხებზე, მათ შორის, რასაკვირველია, ჩვენი ქვეყნისთვის საჭირობოროზო თემებზე, მის მომავალზე. ზურას პრობლემების გადაჭრის ძალზე თრიგინალური გზების მოძებნის დიდი უნარი ჰქონდა. ერთობლივად ბევრი სასარგებლო საქმე გვაქვს გაკეთებული.

ზურაში საოცრად იყო შერწყმული სიღინჯე, სიმშვიდე, საქმის ღრმა ცოდნა და შეუპოვრება. სწორედ ეს თვისებები იყო ზურას წარმატების საწინდარო. როგორც საქართველოში, ასევე მის ფარგლებს გარეთ, იქნებოდა ეს ბელგია, გერმანია, საფრანგეთი, ჩინეთი თუ შეერთებული შტატები, არაერთხელ ვარ მომსწრე მის მიერ გამართული წარმატებული მოლაპარაკებების, თუ დამაჯერებელი საჯარო გამოსვლების. ზურას ჰქონდა უზადო უნარი, მისდამი პატივისცემით განეწყო როგორც თანამოაზრე, ასევე ოპონენტი, აუდელვებლად და ლოგიკურად დაესაბუთებინა მათვის თავისი პოზიცია.

ზურა სოსელიაზე წარსულ დროში საუბარი შეუძლებელია. ის მუდმივად ჩვენთან, მის მეგობრებთან არის. ზურას ჰყავს მისი საქმეების ლირსეული გამგრძელებელი – მისი ვაჟი დავით სოსელია. არაჩვეულებრივად მასხვევს, თუ როგორ მოუთმენლად ელოდნენ ზურა და მისი მშენიერი მეუღლე თამარი დავითის ამქეუანაზე მოვლენას. დღესაც თვალწინ მიდგას ზურას სიხარულით გაბრწყინებული სახე, როდესაც მას დათუჩას (ასე ეძახდა ზურა თავის ვაჟს) დაბადებას ვულოცავდით. დარწმუნებული ვარ, რომ ზურა დღესაც ბედნიერი და ამაყია თავისი ვაჟით, რომელიც წელს, უმაღლესი მაჩვენებლებით ჩაირიცხა თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის სანდიეგოს უნივერსიტეტში კომპიუტერული ინჟინერიის სპეციალობით და ზურას ამგვარად მიულოცა 60 წლის იუბილე. როგორც ზურას მეგობარმა, დათოს ცხოვრებაში დიდი ბედნიერება და წარმატებები მინდა ვუსურვო და შევახსეხო, რომ ზურა სოსელიას სახელი ცხოვრებაში მას ბევრ კარს გაუხსნის. ეს იყო ზურას ოცნება და თამამად შემიძლია ვთქვა, რომ მან ეს ოცნება აიხდინა.

კოტე ზალდასტანიშვილი

## დაუვიწყარი მეგობარი

რა სწრაფად გადის დრო. ვერ აღვიქვავ, რომ ზურა ჩვენს გვერდით არ არის. ბედნიერება მქონდა, 20 წლის მანძილზე, სამსახურებრივი ურთიერთობის გარდა მეგობრები ვყოფილვიყავთ. ჩვენი გაცნობა ჯერ კიდევ 1975 წელს მოხდა ბორჯომში, სადაც ზურას მშებელები მასთან ერთად ისვენებდნენ. ბატონი სერგო სოსელია და ქარბატონი შურა მარგველაშვილი უნივერსიტეტში ჩემი ლექტორები იყვნენ. მათთან შეხვედრამ ძალზე გამახარა. ერთად ერთი კვირის განმავლობაში

სასიამოვნოდ გავაჩარეთ დრო და იგი ტქბილ მოგონებათ შემომრჩა. მაშინ რას წარმოვიდგენდი, რომ მე და ზურა შემდგომში, მაშინდელი, საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში ერთად მუშაობის პერიოდში დაგმეგობრდებოდით.

სხვაგვარად არც შეიძლებოდა. ადამიანებთან ურთიერთობის უნარი მის მიმართ მტერსაც კეთილად განაწყობდა და მით უფრო ჩვენ გასაყოფი არაფერი გვქონდა გარდა მეგობრული სიყვარულისა.

ზურა ნამდვილი ლიდერის თვისებების მატარებელი იყო. მან თითქმის ყველაფერი იცოდა მის მეგობრებზე, და თანამშრომლებზე. იცოდა ვინ რისი მაქნისი იყო, ვის უჭირდა და ვის ულხინდა. მასთან ყოველთვის შეიძლებოდა თავისუფლად ურთიერთობა, საუბარი, მსჯელობა, ის მეცნიერული იყო, სამსახურებრივი თუ პირადული ხასიათის.

მთელი მისი მოღვაწეობა და საქმიანობა, მეცნიერულ თუ სახელმწიფო სამოხელეო მისი ცხოვრების მთავარი აზრიდან დ სამშობლოს უსაზღვრო სიყვარულიდან გამომდინარეობდა. იგი ყოველთვის იქ იდგა, სადაც თავის ქვეყანას სჭირდებოდა. ეროვნული მოძრაობის და შემდგომ წლებშიც იმ საჭირო საქმეს აკეთებდა, რაც მოცემულ მომენტისთვის ქვეყნისთვის იყო აუცილებელი.

არც გაჭირვება და წინააღმდეგობა დაკლებია ცხოვრებაში. მთელი მისი მეცნიერული და სახელმწიფო მოღვაწეობა ბრძოლა იყო. ამბიციურ უცოდინარს ვერ იტანდა და მეგობრული განწყობით იცილებდა მათ თავიდან. ეს მისი სამაგალითო უნარი იყო.

უყვარდა ადამიანი, სიცოცხლე, მაგრამ არც სიკვდილის შეშინებია, როცა კველასგან მოულოდნელად, უეცრად ძალზე ახალგაზრდა ...

არაჩეულებრივი მეუღლე დ თამუხა თაფლაძე და ნიჭიერი შვილი დ დათო დაუტოვა სამშობლოს ზურამ. მისმა შვილმა, დღეს იგანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის სტუდენტმა, მისაღებ გამოცდაზე ყველა გააოცა, როცა შეფასების მაქსიმუმი მიიღო. სხვაგვარად როგორ? ის ხომ ზურა სოსელიას ჯიშის და ჯილაგის გამგრძელებელია. ღმერთმა ხელი მოუმართოს მას და მის საყვარელ დედიქოს. ვიცი, რომ ზურა მუდამ იცოცხლებს მათ გულში, ვიცი, რომ არც მეგობრები დავივიწყებთ მას.

#### ავთანდილ სულაბერიძე

პროფესორი, ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის დემოგრაფიისა და სოციოლოგიის ინსტიტუტის დირექტორი

#### გენის მშვენება

არიან ადამიანები, რომლებიც, საბერინიეროდ, უფლისა თუ ბედის წაყლობით, მხოლოდ საბუთარი თავისა და ოჯახისთვის არ იბადებიან. მათი მისია მოვლინებისთანავე სხვაა, განსაკუთრებული ადგილი უნდა დაიკავონ უმველესი ქართული სულის თავგადასავალში, მამულის დირსებისათვის უნდა იღვაწონ, მისი კულტურის, ისტორიის, სიბრძნის, სიკეთის მსახური უნდა იყვნენ, თავისი ბილიკი დამჩნიონ ერის ცხოვრებას. წუთისოფლიდან ამანბილების შემდეგ კი სააქაოდან დიდი სიყვარული და წრფელი ცრემლი წაიყოლონ, ნათელი სულით წარდგნენ მარადიულ სინათლეში.

სწორედ ასეთი კაცნი ასაზრდოებენ ჩვენს ყოფას. ისინი ყველა დროის თანამედროვენი არიან, რადგან ხშირად მათი სახელის ხსენებაც კი წვრთნის სულსაც და გონიერებასაც.

ეს სიტყვები ზურაბ სოსელიასთვის დაიწერა. არ შეიძლება, სიამაყე არ გაგვიჩნდეს მისი გახსენებისას. ალბათ, ბედმა გამოგვარჩია, რომ ზურას ვიცნობდით, ვმეგობრობდით, ვთანამშრომლობდით, ტკიფილსა და სიხარულს ერთად ვიზიარებდით.

ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტში დაიწყო ჩვენი მეგობრობა 1972 წელს. ეს, მართლაც, დიდი ტაძარი მხოლოდ ცოდნის მსახური არ იყო. ის ურთიერთობას, მეგობრობას, ერთს სიყვარულს, ტრადიციების პატივისცემას და ყველა ადამიანურ მადლს გვასწავლიდა. ამიტომ ამ თეორ ტაძარდამთავრებულებს თითქოს მოვალეობაც გვქონდა, რომ ერთმანეთი გვევარებოდა, არ დაგვეკარგა, რადგან ერთი ლამაზი თჯახის გამოზრდილები ვიყავით.

ზურაბ სოსელიას გამორჩეული ადამიანური თვისებები მშობლებისგან - თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის დაწმოსილი მეცნიერებისგან ერგო, რომელთა მადლითაც იყო სავსე. მისი მშობლები დიდი ავტორიტეტით სარგებლობდნენ უნივერსიტეტში, ეკონომიკური ფაკულტეტის ცნობილი მეცნიერები იყვნენ.

ზურაბმა 1977 წელს წარჩინებით დაამთავრა ივანევახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი „მრეწველობის ეკონომიკის“ სპეციალობით. 1977-1980 წლებში კი სწავლა გააგრძელა მეცნიერებათა აკადემიის მოსკოვის ეკონომიკის ინსტიტუტის ასპირანტურაში. ამის შემდეგ ზურა მოღვაწეობას აგრძელებს საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტში მეცნიერ თანამშრომლისა და განყოფილების გამგის თანამდგბობებზე. თითქოს ბედის წყალობა იყო, რომ აქაც ერთად ვიყავით. ერთ განყოფილებაში ვმუშაობდით პროფესორ არჩილ თეთრაულთან. აქ დაიცვა დისერტაცია ეკონომიკურ მეცნიერებათა კანდიდატის ხარისხის მოსაპოვებლად.

როგორი იყო ზურაბ სოსელია? – უკეთილშობილესი, უბოროტო, უაღრესად განათლებული, მორიდებული, პასუხისმგებლობის დიდი გრძნობით, მკაცრი და მომთხოვნი როგორც საკუთარი თავის, ასევე სხვების მიმართ, ძალიან ყურადღებიანი. ყოველთვის წარმატებული იყო. თავისი მუშაობით გამოირჩეოდა როგორც მეცნიერებაში, ასევე სხვადასხვა სამინისტროებში მაღალ საპასუხისმგებლო თანამდებობებზე ყოფნისას. ქვეყნის უმაღლეს ეჭვლონებში შეუმჩნეველი არ დარჩნილა ზურაბ სოსელიას დიდი პროფესიონალიზმი და პასუხისმგებლობის განსაკუთრებული გრძნობა, მისი მრავალმხრივი განსწავლულობა, ნიჭი, უნარი, ინტელექტი და იგი 2004 წლის ივლისიდან ხდება საქართველოს კონტროლის პალატის თავმჯდომარე.

ბუნებრივია, ყოველთვის სიამაყე დაგეუფლება ასეთ ადამიანთან ურთიერთობისას. ზურაბმა ცხოვრების ღირსეული თანამგზავრი აირჩია. ქალბატონი თამარ თაფლაძე დღესაც პაატა გუგუშვილის სახელობის ეკონომიკის ინსტიტუტის თანამშრომელია.

პირველი ვაჟიშვილის – გუგას დაბადება ზურასთვის დიდი სიხარული იყო. სამწუხაორი, მხოლოდ ორი წელი იყო ბედნიერი მამა... ყველა განვიცდიდით ზურას და თამარის უსაზღვრო ტკიფილს. შემდეგ ახალი სიცოცხლე გაჩნდა სოსელიების ოჯახში, დავით სოსელია. ეს დიდი სიხარული იყო. ზურა შვილს მოფერებით დათის ეძახდა, მისით ნუგეშობდა. პატარა დათი გახდა მამისთვის სიცოცხლისა და ბედნიერების სხივი. ჩვენც გვიხაროდა, რადგან ზურაბ სოსელია იყო კაცი, რომელიც ნამდვილად იმსახურებდა ბედნიერებას,

ის ყოველთვის გამორჩეული პირადული თვისებებისა და ლირსების ადამიანი იყო.

სამწუხაროდ, ხშირად ბედისაგან გამორჩეული ადამიანების სიცოცხლის გზაზე ცრემლიც მოულოდნელად გუბდება. ასე მოხდა ახლაც. ზურას თბილ ოჯახში კვლავ განსაცდელმა შეაბიჯა. სრულიად ახალგაზრდა და სიცოცხლით სავსე კაცი ავად გახდა. ბევრი ეცადნენ, მაგრამ მედიცინა დამარცხდა. ვერ ვიჯერებდით, რომ ზურას შეიძლება ასე ნაადრევად დავეტოვებინეთ. პატარა დაობლდა დათი. მამას თან მიჰქონდა შვილთან დაკავშირებული აუხ-დენელი ოცნებები. მეუღლეს უტოვებდა გასაზრდელად პატარა პირმშოს. მამის ხელი მას უნდა შეეცვალა.

ყველა ადამიანს თავისი ხვედრი აქვს, „განგების გარდავლენა“ არავის ძალუმს. ზურაბ სოსელიას ბედისწერაც ეს იყო. ნაადრევად აიმანმილა ისეთმა კაცმა, რომელიც დააკლდა ქვეყანას, ოჯახს, მეგობრობას, მეცნიერებას და ყველაზე მეტად თავის უმფირფასებს დათის და თამარს. თამარ თაფლაძემ ღირსეული ცალობა მხოლოდ სიცოცხლეში არ გაუწია ზურას, მის გარეშე დარჩენილ ოჯახს სინათლე და მადლი არ მოაკლო. თამარის დამსახურებაა ის, რომ საქართველოს არაჩვეულებრივი შვილი გაუზარდა. წელს ყველა ვეულშემატკიცრობდით დათის ეროვნულ გამოცდებზე. ის ხომ ყველა ჩვენგანის, ზურას მეგობრების, შვილიც არის.

ოქროს მედალოსანი დავით სოსელია ნამდგილად კაი უმა აღმოჩნდა. ის ყველაზე წარმატებული სტუდენტია დღეს. უმადლესი ქულებით ჩაირიცხა სანდიეგოს უნივერსიტეტში კომპიუტერული ინჟინერიის სპეციალობაზე. მისი მომავალი სამეცნიერო მუშაობის ინტერესის სფეროა ხელოვნურ ინტელექტზე დაფუძნებული კვლევა.

სული უკვდავია. წუთისოფლის საცხოვრისს მხოლოდ სხეული მიეფარება ხოლმე. ამიტომ ზურა აუცილებლად იგრძნობდა შვილის გამარჯვებას და მარადიული ნათელიდან დალოცავდა თავის ერთადერთ და დირსეულ მემკვიდრეს.

ზურა მოგილოცავ დაბადების დღეს და იუბილეს. ექვსი ათეული წელი შეგისრულდა. სამწუხაროდ შენს გარეშე აღვნიშნავთ ამ თარიღს. მადლობა იმისთვის, რომ არსებობდი, რომ გვათბობდა შენი მაღალი მეცნიერული ინტელექტი, მისაბამი მრავალენოვანი მეტყველების არაჩვეულებრივი კულტურა. შენი მოღვაწეობის მრავალი წლების მანილზე იცვლებოდნენ მინისტრები, მაგრამ შენ რჩებოდი ყოველთვის საქმის სადარაჯოზე, იმიტომ რომ შენ სჭირდებოდი ქვეყანას, მის მომავალს, რამეთუ ბევრად წინ უსწრებდი დროს. ეტკობა, ეს შენი ღვთიური მისია იყო. ზურა შენ მეგობრობის სილამაზესაც გვაზიარე და დააბიჯებდი „სავსე ქართული პატიოსნებით“. ყველაზე დიდი მადლობა კი იმისთვის, რომ დაგვიტოვე სამშობლოს და ჩვენც მართლაც რჩეული ყმა, დათი. მასში შენი გენის მშვენება ამზიანდა. ჩვენ ვამაყობთ მისით, შენი მეგობრები ყოველთვის გვერდში დავუდგებით. გვჯერა, რომ დავით სოსელია ასახელებს ერის დირსებასა და ინტელექტს. ასეთ შვილებს ნებისმიერი ერი ინატრებდა.

ზურა, „იმ შემოქმედის მადლის დვთის“ ნათელში ყოფილიყავი.

მურმან კვარაცხელია

პროფესორი

## ზურაბ სოსელიას გახსენება

52 წლის ასაკში, ადრიანად წავიდა ჩვენგან ახალგაზრდა პერსპექტიული მეცნიერი, არაჩვეულებრივი პიროვნება, კარგი ოჯახის შვილი და საუკეთესო მოქალაქე ბატ. ზურაბ სოსელია, რომელსაც წელს 60 წელი შეუსრულდებოდა.

ბატონი ზურაბი საქართველოს მეცნიერებათა პადგენის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში 1980-1993 წლებში უფროს მეცნიერ თანამშრომლად და განყოფილების გამგედ მუშაობდა. ეს ის პერიოდი იყო, როდესაც ინსტიტუტში გამოცდილი და უკვე აღიარებული მკვლევარების გვერდით ბევრი პერსპექტიული ახალგაზრდა მეცნიერი ნაყოფიერად მოღვაწეობდა, მათ შორის იყო ბატონი ზურაბი, რომელიც გამოირჩეოდა სიახლისადმი სწრაფვით, საქმისადმი სიყვარულითა და თავდადებით. ეს პიროვნული თვისებები თან გაჰვა მას ხანძოებელი სიცოცხლის მანძილზე.

იგი იყო გაწონასწორებული პიროვნება, მეგობრებისა და თანამშრომლების მიმართ გულისხმიერი და ზრდილი ახალგაზრდა, რომელსაც, ჩვენთან შეხვედრისას ყოველთვის ემსენერი კეთილი განწყობა და სითბო. ბატონი ზურაბი აღელვებული ან გაცხარებული არასოდეს მინახავს, პირიქით, სულ დიმილი დასთამაშებდა ჭკვიან და ნათელ სახეზე. საინტერესო იყო მისი გამოსვლები ინსტიტუტის სამეცნიერო საბჭოს სხდომებზე ეკონომიკური მეცნიერების სხვადასხვა საკითხთან დაკავშირებით. მის მიერ დასმული საკითხები ყოველთვის საყურადღებო, აქტუალური და მეცნიერულად დასაბუთებული იყო.

ინსტიტუტის მრავალი ახალგაზრდა მეცნიერ თანამშრომელი, მათ შორის ბატონი ზურაბი, წლების განმავლობაში წარმატებით აგრძელებდა საქმიანობას სხვადასხვა საპასუხისმგებლო თანამდებობაზე როგორც სამეცნიერო, ისე სამეცნიერო სფეროში და პედაგოგიურ საქმიანობას ეწეოდა ქვეყნის ცნობილ უმაღლეს სასწავლებელში. ამის დასტურია ის, რომ ბატონი ზურაბი სხვადასხვა წლებში იყო უკრნალ „ეკონომისტის“ განყოფილების გამგე, საქართველოს ფინანსთა მინისტრისა და ვაჭრობისა და საგარეო ეკონომიკურ ურთიერთობათა მინისტრის პირველი მოადგილე და საქართველოს კონტროლის პალატის თავმჯდომარე, თსუ-ს კაოვერის გამგე, სადაც წარმატებით ეწეოდა სამეცნიერო-პედაგოგიურ საქმიანობას.

ბატონ ზურაბს სიყრმის შვილის დაკარგვით გამოწეული გულისტკივილი შინაგანად ღრღნიდა და ანადგურებდა. 8 წელი გავიდა, რაც იგი ჩვენთან აღარ არის. ამ წლებმა დიდი დადი დაასხა მის ლამაზ თჯახს: მეუღლეს, ენერგიულ და საქმიან პიროვნებას – თამუნა თაფლაძეს და ვაჟიშვილს, ნიჭიერსა და გამორჩეულ ახალგაზრდას – დათო სოსელიას, რომელმაც წელს გაამართლა ზურას, თამუნას, მზიას და უველა ჩვენგანის იმედი, უმაღლესი შეფასებით ჩაირიცხა ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტში, ახლად შექმნილ სან-დიეგოს სახელმწიფო უნივერსიტეტის საბაკალავრო პროგრამაზე. დათოს დღევანდელი წარმატებები და მომავლის მისეული მიზანდასახული ჭვრება საფუძველს მაძლევს ვიფიქრო, რომ იგი კარგი მამის დირსეული შვილი დადგება.

ბატონი ზურაბი ამქვეყნიდან თავისი უდროოდ წასვლით დააკლდა როგორც თავის თჯახს, ისე ქვეყნის მოწინავე სამეცნიერო საზოგადოებას, რომელთან ერთადაც მას ბევრი კარგი საქმის გაკეთება ჰქონდა ჩაფიქრებული.

სიცოცხლეში მაღალი ადამიანური დირსებებით შემკულ ბატონ ზურაბ, ნათელში იყოს თქვენი სული.

ლინა დათუნაშვილი

ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი

## ზურაბ სოსელიას მონაცემება

ვერასდროს ვიფიქრებდი, ზურაბ სოსელიაზე საუბარი წარსულ დროში რომ მომიწვდა, მე ხომ მასზე პევრად უფროსი ვიყავი და მას პატარაობიდანვე ვიცნობდი. როდესაც დასრულების შემდეგ მეცნიერებათა აპადგმიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში (ამჟამად თსუ პაატა გუგუშვილის სახელობის ეკონომიკის ინსტიტუტი) 1960 წელს მუშაობა დავიწყე, იქ დამსვდნენ ზურაბის მშობლები, შესანიშნავი ქალბატონი შურა მარგველაშვილი და ბატონი სერგო სოსელია. ისინი ინსტიტუტის მეცნიერთანამშრომლები იყვნენ, იქვე ახლო ქუჩაზე ცხოვრობდნენ და ჰყავდათ ერთი შეილი. ბავშვი ზოგჯერ მოჰყავდათ ინსტიტუტში და ჩვენ ვხედავდით როგორ ანცობდა თმახუჭუჭა, პატარა, ლამაზი ბიჭინისტიტუტის ეზოში, როგორ დასდევდა პეპლებს, ახალისებდა ინსტიტუტსა და გარემოს. ეს ბავშვი ზურიკო იყო. შემდეგ ქალბატონი შუშანა და ბატონი სერგო სამუშაოდ უნივერსიტეტში გადავიდნენ და ჩვენი გზებიც დროებით გაიყარა, თუმცა ინსტიტუტის კოლექტივთან ურთიერთობა არასდროს გაუწყვეტიათ და მე შორიდან ვიგებდი, როგორი წარმატებული შვილი ჰყავდათ. დრომ ისე სწრაფად გაირბინა, რომ მე გაოცებული დავრჩი, როცა ერთ მშენიერ დღეს უნივერსიტეტის დამთავრების შემდეგ ზურაბმა მუშაობა ინსტიტუტში დაიწყო და თანაც ჩვენს განყოფილებაში. პირველად ვერც კი ვიცანი, მან თვითონ შემასხვა თავი და ჩემს სიხარულს საზღვარი არ ჰქონდა, როცა პატარა ბიჭის ნაცვლად ჩემს წინ იდგა უკვე ჩამოყალიბებული, ზრდილი და განათლებული მშენიერი ახალგაზრდა. ამის შემდეგ ზურაბი ჩემი თვალთახედვიდან აღარასოდეს გამქრალა და მე მისი შემდგომი წარმატებების უშუალო მხილველი გავხდი. კარგად მასსოვს ინსტიტუტში მის მიერ შესრულებული პირველი სამეცნიერო ნაშრომი. წარ-მატებები ასპირანტურაში სწავლისა თუ საკანდიდატო დისერტაციაზე მუშა-ობის პერიოდში, დისერტაციის დაცვა, ოპონენტების შეფასებები. განსა-კუთრებით მოსკოველი ოპონენტის გამოსვლა დამამასოვრდა, რომელმაც ზურაბს წარმატებები უწინასწარმეტყველა. ის მართლაც გამორჩეული იყო თავისი ინტელექტუალური და ერუდიციით, ზრდილობიანი დამოკიდებულებით ადა-მიანებისადმი, იგრძნობოდა, რომ ინტელიგენტი ეკონომისტების ოჯახში იყო აღზრდილი. ეს გასული საუკუნის 80-იანი წლები იყო, როცა ქვეყანაში გარდაქმნების სუნი ტრიალებდა, როცა ცალკეულ რეგიონებსა და საწარმოებს დამოუკიდებელი განვითარების უკეთესი შესაძლებლობები გაუქნდათ და როცა ამ საქმეში ცალკეული ინსტიტუტიც ჩაეცნენ, მ.შ. ჩვენიც. მაშინ ჩვენ ურთიერთობებს ვამყარებდით ცალკეულ საწარმოებთან, რაიონებთან, ვადგენ-დით მათი განვითარების კონკრეტულ, პერსპექტიულ გეგმებს და ამ საქმეში ბატონი ზურაბის მონაწილეობა მართლაც რომ ლირსშესანიშნავი იყო, სწორედ იქ გამოჩნდა ზურაბის ინტელექტუალური შესაძლებლობები, მისი უნარი თეორიული ცოდნის პრაქტიკში გამოყენებისა, მისი, როგორც მეცნიერის და ორატორის დიდი შესაძლებლობები, სწორედ ამიტომ მას არასდროს მოკლებია საკუთარი ნააზრევის არც მსმენელი და არც წამკითხველი. ამავე დროს ის ლექციებს უკითხავდა ახალგაზრდებს ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტში. შემდეგ იყო მისი გატაცება მომავალი მეუღლით, ჩვენი საყვარელი თმუნათი, რომელთანაც ქორწინებით მან ეკონომისტთა უკვე ტრადიციული ოჯახი კიდევ ერთი ნიჭიერი წევრით გაამდიდრა.

ზურაბის, როგორც მეცნიერის, პედაგოგის და პიროვნების დიდი ნიჭიერება, განათლებულობა და უნარ-ჩვევები შეუმჩნეველი არ დარჩენილა და ის ჯერ ინსტიტუტის მიკროეკონომიკის განყოფილების გამგედ დაინიშნა, შემდეგ კი არაერთ სამთავრობო თანამდებობაზე დაწინაურდა ჯერ სხვადასხვა სა-

მინისტროში მინისტრის პირველი მოადგილის რანგში, შემდეგ კი კონტროლის პალატის თავმჯდომარედ, სწორედ იქ გამოიჩინა ზურაბმა თავი, როგორც თავისი საქმის ბრწყინვალე სპეციალისტმა, უბადლო პატიოსნებისა და უმწიკვლო მორალის მქონე პიროვნებამ და მიუხედავად გარკვეული ზეწოლისა, არასდროს წასულა კომპრომისზე საკუთარ სინდისტან, არასდროს უდალატისა საკუთარი მრწამსისა და შინაგანი ბუნებისათვის. ბევრისაგან განსხვავებით არც გადიდკაცებულა, ის ისეთივე სადა, სუფთა და უმწიკვლო დარჩა, როგორც მანამდე იყო. თუმცა ზედმეტად დაძაბულმა შრომამ, ცალკეულმა ცხოვრებისეულმა სტრესულმა შემთხვევებმა ჯანმრთელობა საგრძნობლად შეურყია და ოჯახის ხანგრძლივი თავგანწირული მზრუნველობის, ყურადღებისა და მკურნალობის მიუხედავად ქვეყნის შიგნით თუ მის ფარგლებს გარეთ, მისი გადარჩენა ვერ მოხერხდა. ქვეყნის, ოჯახისა და ყველა ჩვენგანისათვის სამწუხაროდ, ძალზე ახალგაზრდამ მეტად აღრე დაგვტოვა, არადა მას კიდევ უფრო მეტის გაკეთება შეეძლო ოჯახისა და ყველა ჩვენგანისათვის და მთელი ქვეყნისათვის. თუმცა ბევრი რამ მოასწორ, შექმნა საინტერესო სამეცნიერო ნაშრომები, დატოვა შესანიშნავი ოჯახი – მეუღლე და შეიძლი – დიდი მომავლის მქონე ახალგაზრდა, დავით სოსელია, რომელიც, უმწიკვლოდ შეინახავს მამის წმინდა სახელს, ასახელებს მშობლებს და ქვეყნას.

ზურაბ სოსელიას სსოფა დიდხება იმათ გულში, ვინც მას პირადად იცნობდა და დიდ პატივს სცემდა.

#### ნანული არევაძე

განყოფილების გამგე, ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი

#### როგორი გვახსოვს ზურაბ სოსელია

ზურაბ სოსელიას შეუსრულდა 60 წელი დაბადებიდან და 13 წელი გარდაცვალებიდან. თავისი ასაკისთვის მან სიცოცხლეში ბევრი რამ მოასწორ, როგორც მეცნიერმა და როგორც საზოგადო მოღვაწემ. 1977 წელს წარჩინებით დაამთავრა თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი. ჩვენ თანაკურსელები ვიჟაბით და კარგად მახსოვს თუ როგორი წარმატებული იყო სწავლაში და როგორი აქტიური საზოგადოებრივ საქმიანობაში, როგორი წარმატებით ხელმძღვანელობდა სტუდენტთა სამეცნიერო საზოგადოებას თავის ფაკულტეტზე. შემდეგ კი ინსტიტუტში, 1980-1993 წლებში, წარმატებით განვლო გზა უმცროსი მეცნიერ თანამშრომლიდან განყოფილების გამგემდე. დაიცვა დისერტაცია ეკონომიკურ მეცნიერებათა კანდიდატის სამეცნიერო ხარისხის მოსაპოვებლად. ბატონი ზურაბისთვის, როგორც ყველა მეცნიერისთვის, განსაკუთრებული იყო საქართველოს დამოუკიდებლობის მოპოვების შემდგომი პერიოდი, როცა იგი სათავეში ჩაუდგა მაიროეკონომიკის განყოფილებას. ამ თანამდებობაზე მუშაობისას საინტერესო იყო მისი, დროის მოთხოვნებს მორგებული მოსაზრებები ეკონომიკის აქტუალურ პრობლემებზე. აზროვნების ლოგიკა, პრობლემატური საკითხების სწორი ხედება და მათი შესანიშნავად ფორმულირება გამოარჩევდა ზურაბ სოსელიას სწავლულ ეკონომისტთა წრეში. იგი იყო 50-მდე სამეცნიერო ნაშრომის ავტორი. ბატონი ზურაბი ასევე ეწეოდა წარმატებულ პედაგოგიურ მოღვაწეობას.

1993-2007 წლებში, სიცოცხლის ბოლომდე, 14 წელი, ბატონმა ზურაბმა იღვაწა დიდ ხელმძღვანელ თანამდებობებზე: იყო საგარეო ეკონომიკურ ურთიერ-

თობათა მინისტრის პირველი მოადგილე, ფინანსთა მინისტრის პირველი მოადგილე და კონტროლის პალატის თავმჯდომარე სიცოცხლის ბოლომდე.

მაღალ თანამდებობებს ზურაბ სოსელია არ შეუცვლია. იგი იყო და დარჩა გულისხმიერ, სიკეთით სავსე, უბოროტო, კეთილგონიერ და კეთილსინდისიერ ადამიანად. არასდროს არ დამავიწყდება, ერთხელ ძალიან ახლობელმა მეგობარმა დამირება და მითხვა, შენ საგარეო ეკონომიკური ურთიერთობების მინისტრის მოადგილეს ზურაბ სოსელიას იცნობ და გთხოვ, მასთან მიმყენ, ესა და ეს საკითხები უნდა გავარკვიო და მის მეტი ვერავინ დამტხმარებაო. დავთანხმდი და მივედით. კაბინეტში ზურაბ მიგვიღო, სამგლოვიარო სამოსში იყო, კაბინეტის შემოსასვლელში სურათიდან, მოზრდილი ფორმატის სურათიდან, მისი შვილი გვიღიმოდა, ისეთი ლამაზი, წამიერად რეალობას მოვწყდი, დამავიწყდა...., მოფერება მომინდა....

ბატონმა ზურაბმა გულისხმიერად მოუსმინა ჩემს მეგობარს და მითხვა, მაგ საკითხებზე პასუხის გაცემა შეუძლია ამა და ამ პიროვნებას ამა და ამ განყოფილებაში. მე მადლობა გადავუხსადე და გუთხარი თქვენი სახელით მივალო მეთქი. მაშინ, როცა მას შეეძლო უბრალოდ გავეგზავნეთ, ან, ყველაზე მეტი, დაერეკა, ჩვენ ამაზეც დიდი მადლობლები დავრჩებოდით, თვითონ წამოგვყვა, წარგვადგინა და პასუხიც მოისმინა. იქიდან გამოსულები კვლავ თავის კაბინეტში დაგვაბრუნა, ჩემი მეგობრის აზრიც მოისმინა და თავისი საქმიანი რჩევებიც მისცა. საუკეთესო მანერები ზურაბ სოსელიას მახასიათებელი იყო. მასავით გულისხმიერად ცოტა ვინმე თუ მოიქცეოდა. სასიკეთო საქმისთვის, იმისთვის, რომ დახმარებოდა თუნდაც მისთვის უცხო ადამიანს, არ დაენანა არც დრო და არც თავისი სამსახურებრივი მდგომარეობა.

კაბინეტიდან გამოსვლისას ჩემს მეგობარს ვუთხარი ზურას „ტკივილის“ შესახებ. ორივე ავტორდით. წამოვედით სევდიანები და მადლიერების გრძნობით სავსენი.

კურადღება დიდი სიკეთე, რაც ერთმა ადამიანმა მეორესთვის შეიძლება გაიღოს. მისგან გამოჩენილი ყურადღება დიდხანს მიქმიდა ავტორიტეტს.

მეც ჩემ მხრივ მინდა გითხვათ,

აი, ასეთი იყო ზურაბ სოსელია!

ზურაბ სოსელიას დმერთმა არგუნა წარმატებები, დიდი ტკივილი, მაღალი თანამდებობები და საზოგადოებრივი მდგომარეობა, შესანიშნავი მეუღლე და საუკეთესო მეორე ვაჟიშვილი, ამ წლის ყველაზე წარმატებილი პირველკურსელი. მომავალში მის ოჯახს დირსეული გაგრძელება პქონოდეს და უფლის წყალობა არ მოკლებოდეს.

იზა ნათელაური

განყოფილების გამგე, ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი

### შესანიშნავი მეცნიერ-მკვლევარი და ღირსეული პიროვნება

იმ თაობის ახალგაზრდა სპეციალისტებს შორის, რომლებიც გასული საუკუნის 70-იანი წლების მეორე ნახევარში მოვიდნენ ეკონომიკის ინსტიტუტში სამუშაოდ, ბატონი ზურაბ სოსელია ერთ-ერთი გამორჩეულთაგანი იყო, რომელმაც იმთავითვე მიიქცია ყურადღება თავისი ნიჭიერებითა და შრომისმოყვარეობით. მან უმოკლეს ვადაში მოახერხა მეცნიერული კვალიფიკაციის ამაღლება და აქტიურად ჩაება ინსტიტუტის სამეცნიერო ცხოველებაში.

ბატონ ზურაბს არ გასჭირვებია ინსტიტუტის კოლექტივთან ადაპტირება, რამეთუ, ის ინსტიტუტში სამუშაოდ მისვლამდეც კარგად იცნობდა მის კოლექტივს. საქმე ისაა, რომ მისი მშობლები – ბატონი სერგო სოსელია და ქალბატონი შუშანა მარგველაშვილი დიდი ხნით ადრე მუშაობდნენ ინსტიტუტში, აქვე შექმნეს ოჯახი და დიდი ხნის განმავლობაში ეწეოდნენ იქ აქტიურ სამეცნიერო საქმიანობას. ჯერ კიდევ პატარა ზურა ხშირად სტუმრობდა ინსტიტუტს, სადაც პირადად მე არაერთჯერ მინახავს ეზოში შადრევნის გარშემო მოთამაშე, რასაც შემდეგ მასთან ერთად ხშირად ვიგორნებდით ინსტიტუტში გატარებული მისი ბავშვობის წლებს.

ინსტიტუტის ცხოვრებაში მოხდა უპრეცედენტო ამბავი. არა მხოლოდ მისმა მშობლებმა, არამედ მანაც, ქალბატონ თამუნა თაფლაძესთან ერთად, ჩვენსავე ინსტიტუტში შექმნა ოჯახი და დირსეულად გააგრძელა ინსტიტუტში დაოჯახებისა და მუშალების ერთობლივი მეცნიერული მუშაობის დიდებული ტრადიცია. საყურადღებოა ისიც, რომ მისი მეუღლე ქალბატონი თამუნა ახლაც წარმატებით აგრძელებს მეცნიერულ მუშაობას და აქტიურადაა ჩაბმული ინსტიტუტის სამეცნიერო და საზოგადოებრივ ცხოვრებაში.

ბატონი ზურაბი, მაღალნიჭიერებასთან ერთად, ბუნებისგან უხვად იყო დაჯილდოებული ისეთი ადამინაური თვისებებით, როგორიცაა მაღალი ზეგობრივი სისტემა, პრინციპულობა, ობიექტურობა, საქმისადმი ერთგულება და დიდი პასუხისმგებლობა. იგი მთელი სიცოცხლის მანძილზე ერთგული დარჩა ამ თვისებებისა და ერთი წუთითაც არ უდალატია მათვის. სწორედ ამ თვისებებით მოიპოვა მან დიდი სიყვარული და პატივისცემა ადამიანებისა, რომლებთან ერთადაც მას მოუხდა მუშაობა სამეცნიერო-პადაგოგიურ და პრაქტიკულ სამოღვაწეო ასპარეზზე.

ბატონი ზურაბი იყო უაღრესად დინჯი, მშვიდი და გაწონასწორებული პიროვნება. იმაგდროულად იგი შინაგანად იყო უაღრესად ემოციური, ყოველგვარ უპასუხისმგებლო და უმსგავს საქციელზე მკვეთრი რეაქციის მქონე ადამიანი. სწორედ მინდობილი საქმისადმი დიდმა პასუხისმგებლობამ, ყველაფრის გულთან ახლოს მიტანამ და ბოლო წლებში უაღრესად დაძაბულმა სამუშაო რეჟიმმა, დიდ ოჯახურ ტრაგედიასთან ერთად, განაპირობა ყველასათვის მოულოდნელი მისი ამქეცენიური ცხოვრებიდნა ნაადრევი წახვლა. დიას, იგი ამ ქვენიდან წავიდა თავისი ენერგიისა და შემოქმედებითი ცხოვრების გაფურჩქვნის პერიოდში, როცა მას ხელეწიფებოდა, ეკეთებინა ბევრი სასარგებლო საქმე როგორც სამეცნიერო-პედაგოგიურ, ისე საზოგადოებრივ სამოღვაწეო ასპარეზზე.

ბატონი ზურაბი იყო ოჯახის მოყვარული კაცი. რაოდენ გაიხარებდა ის, რომ მოსწრებოდა მისი შვილის დავაშპაცებას, დათუნას მიერ ეროვნული გამოცემების წარმატებულად ჩაბარებას და სტუდენტად გახდომას. მე ღრმად ვარ დარწმუნებული, რომ დათუნა – სახელოვანი წინაპრების შტამპმავალი, არ უდალატებს ტრადიციას და, მისთვის მისაღები რაიმე ფორმით, გააგრძელებს ეკონომიკის ინსტიტუტში საქმიანობას, რითაც კიდევ უფრო უკვდავყოფს თავისი დიდი წინაპრის სახელს. რა იციო, იქნებ კვლავ მოხდეს სასწაული და მან სწორედ ეკონომიკის ინსტიტუტში შექმნას თავისი ოჯახი და ამით დირსებულად დაამკვიდროს მშობლების, ბაბუისა და ბებიის მიერ შექმნილი დიდებული ტრადიცია. დეკრომა ინებოს. ამინ!

და, ბოლოს, ამ მცირე მოგონებისასა გამიჩნდა აზრი, ხომარ იქნება უპრიანი, თუკი ამას ჩვენი სამეცნიერო კოლექტივი და მისი ხელმძღვანელი დაუჭერს მხარს, რომ ინსტიტუტში გაკეთდეს სხვანის პატარა კუთხე, სადაც გამოეფინება ყოფილი და აწ გარდაცვლილი თანამშრომლების სურათები. ეს საჭიროა როგორც ინსტიტუტის სამეცნიერო ცხოვრების ისტორიის, ისე

გარდაცვლილ მეცნიერთანამშრომელთა ხსოვნის უკვდავსაყოფად. დარწმუნებული ვარყველა მოსული სტუმარი დიდი ინტერესით დაათვალიერებს მას, მოწიწებით მოიხრის ქედს ჩემი სახელოვანი მეცნიერების წინაშე. განსაკუთრებული უურადღებით შეჩერდება ჩვენგან ნაადრევად წასული ბატონი ზურაბ სოსელიას სურათთან და სათანადო პატივს მიაგებს ადამიანის ხსოვნას, რომელიც დიდად დააკლდა არამარტო მისი მშობლიური ინსტიტუტის სამეცნიერო კოლეგიებს, არამედ სრულიად საქართველოს მეცნიერ-ეკონომისტთა საზოგადოებას.

რევაზ ჯავახიშვილი

ეკონომიკის დოქტორი

## ძვირფასი სტუდენტის გახსენების ორი შტრიხი

„სოსელიას ჯგუფი“

1970-იან წლებში თსუ ეკონომიკის ფაკულტეტის ახალგაზრდა ლექტორები: ივერი შალამბერიძე, თეიმურაზ ძეგლიგაშვილი და მე მრეწველობის ეკონომიკის კათედრაზე მუშაობისას დიდი გულმოდგინებით ვცდილობდით სტუდენტთა „გამურვას“ და მკაცრი ლექტორის სახელის დამკვიდრებას. უმეტესად ერთი და იმავე ჯგუფში სხვადასხვა საგანს ვასწავლიდით და ჩვევად გვქონდა ერთმანეთში სწავლის შედეგების პერმანენტული განხილვა. გამოვყოფით ხოლმე საუკეთესო სტუდენტებს, ჯგუფის ლიდერებს, თუმცა ხშირად ვერ ვთანხმდებოდით და მჯობნის თაობაზე ვკამათობდით. ერთადერთი, რაზეც ერთი აზრი გვქონდა, ზურაბ სოსელიას მრეწველობის „ბ“ ჯგუფი იყო, სადაც იგი ლიდერის ჭაპანს ეწეოდა. ამ ჯგუფში მასთან ერთად თავგამოდებით სწავლობდნენ შემდგომში ცნობილი ეკონომიკისტები: ნუგზარ ჩოხელი, ოთარ ხუფენია, ვახტანგ მუჯირიშვილი, ჯიმშერ სხირტლაძე და სხვები. ზურაბი არა მარტო თვითონ სწავლობდა ჩინქეულად, არამედ ლექტორებმა პასუხისმგებლით დაგაკისრეთ, ეზრუნა მთელი ჯგუფის წარმატებაზე, რასაც ის შესანიშნავად ახერხებდა. მშვენივრად იუქნებდა მისი ოჯახის აკადემიურ შესაძლებლობებს და მთელ ჯგუფს ამარაგებდა დეფიციტური თანამედროვე ლიტერატურით, განსაკუთრებით, საკურსო ნაშრომების შესრულებისას. ჩვენ მას პასუხს ვთხოვდით ჯგუფის ყველა წევრის აკადემიურ მოსწრებაზე. იგი ამ პასუხისმგებლობას არასდროს გაქცევია. მისი მაშინდელი ლექტორები დღესაც სიმაყით გმსჯელობთ „სოსელიას ჯგუფზე“ და მათ წარმატებებზე, რომლის საფუძვლის ჩაყრაში, ჩვენთან ერთად, ზურაბ სოსელიას დამსახურება არანაკლებია.

დაუგიწყარი შეხვედრა კარპატებში

1976 წლის ივნისი მთავრდებოდა. შემთხვევით შევიტყე, რომ ჩემი სტუდენტები ზურაბ სოსელია და ნუგზარ ჩოხელი დასავლეთ უკრაინაში, კარპატებში, საერთაშორისო ახალგაზრდულ ბანაკში – „ნევიცეოუში“ აპირებდნენ დასვენებას. ნუგზარი მამით ობოლი იყო და ზურაბის მშობლებს ზურაბის ძმად მიაჩნდათ და მის დასვენებაზეც ყოველთვის ისინი ზრუნავდნენ.

მე იმ წელიწადს კარპატებში ვაპირებდი მოგზაურობას და ჩემს მარშრუტში ნევიცერეს ცნობილი ციხესიმაგრის მონასტელებაც შევიტანე. უკანონოდიდან რამდენიმე ტურისტთან ერთად ჩავედი ახალგაზრდულ ბანაკში და ბიჭები ვიკითხე. მიმანიშნეს აგერ ფიჭვებში ჩვენაენ ზურგით სხედანო. ფეხაკრეფით „მივეპარე“... წინა საღამოს „ტანცებს“ არჩევდნენ... უკცრად გამოვეცხადე... ენა ჩაუვარდათ... შემდეგ ხევნა-კოცნით დამახრებეს. მოელი ბანაკი შეიყარა, ჩვენს ქართველებს ლექტორმა ჩამოაკითხაო. აღმოჩნდა, რომ ბიჭები იქაც ლიდერები იყვნენ. ნევიცერეს ციხესიმაგრე უნდა ვნახოთ და შუა დღით უკანონოდში დაგრძელდეთ-მეთქი. ზურამ თქვა: პირველი ადგილია, მეორე – ძნელიო.

ბიჭებს რამდენჯერმე პქონდათ ეს ციხე მონასტელებული. მახსოვს ზურას განმარტება: 1241 წელს მონდოლები პირველად აქა და მეზობელ ხუსტის სიმაგრეში ხანგრძლივად შეაჩერესო. ჩამაყენეს „მწკრივში“. წინ ზურა, უკან ნუგზარი... ათეული მეტრის სიმაღლის შიშველი კედლების თავზე კანკალით მატარეს,... მაფორთხეს... დამლადეს. ბოლოს ზურამ გააკეთა განცხადება: ნევიცერეს რესტორანში აღვნიშნავთ შეხვედრასო. მე ვიუარე, მოგზაურები რესტორნებში არ დადიან, თანაც იქ ძვირი ყოფილა ეს სიამოგნება, ფულის გადაყრა იქნება-მეთქი. ზურა მტკიცე აღმოჩნდა: სერგომ საკმაო ფული გამომატანა, დამატებითაც მომცა „ვინიცობისათვის“. ამაზე დიდი „ვინიცობა“ რა იქნებაო.

სუფრა ინტერნაციონალური იყო. ჩვენ შორის ზურამ ყველაზე კარგად იცოდა რუსული და ის თამადობდა. სადღეგრძელოებს დიდი ეხთუზიაზმით სხამადლა ამბობდა. მახსოვს, რესტორნის თითქმის ყველა მაგიდიდან უცნობი მოქეიფენი დვინით სავსე ჭიქებს გვიქნევდნენ და ზურას წარმოთქმულ სადღეგრძელოებს იმეორებდნენ....

მაშინ ვინ წარმოიდგენდა, რომ ამ სიხარულისაგან გადარეული ახალგაზრდის ბედი შემდგომში ასეთი ტრაგიკული იქნებოდა.

მირიან ტუხაშვილი

პროფესორი

### როცა მეგობარს კარგავ... ზურაბ სოსელიას ( გახსენება)

ვფიქრობ როგორ დავიწყო წერა, რადგან დღეს განსაკუთრებულ წერილს ვწერ. წერილს რომელიც ჩემს საყვარელ მეგობარს ეხება და მეგობარს რომელზეც წარსულში ვლაპარაკობ. წერისადმი განწყობილი მაინც ავფორიაქდი, რადგან ჩემ თავს დიდი პასუხისმგებლიბა დავაკისრე, ამ ადამიანს ხომ ჩემს ცხოვრებაში უზარმაზარი ადგილი ეკავა. თითქმის შეუძლებელია სიტყვებით გადმოვცე ის რაც ამდენი ხანი მასთან მაკავშირებდა.

არ ვიცი რას ნიშავს თქვენთვის მეგობარი, მაგრამ ჩემს ცხოვრებაში ამ ადამიანებს ძალიან დიდი ადგილი უჭირავთ. როცა მეგობარს კარგავ დიდ გაურკვევლობაში ვარდები..... როცა მეგობარს კარგავ წარსულის გახსენება დიდ ტკივილს გაექნებს..... იხსენებ მასთან გატარებულ დღეებს და წუხარ.... იმიტომ რომ ეს ადარასოდეს განმეორდება.

ზურა (მე ასე მივმართავდი, მხოლოდ დედამისი ემახდა ზურიქოს) გამორჩეული მეგობარი იყო ჩემთვის, გარდა მეგობრობისა მასთან ნათელმირონობაც მაკავშირებდა. ის ცხოვრობდა პრინციპით „საუკეთესო რამ რაც შენი მეგობრისთვის შეგიძლია გააკეთო, ეს არის იყო მისი ნამდვილი მეგობარი“.

ჩვენი ნაცნობობა ჯერ კიდევ სტუდენტობისას დაიწყო, როდესაც ერთ-ერთ  
სამცნიერო კომფერენციაზე, ჩემი სამცნიერო ნაშრომის ხელმძღვანელი მისი მამა  
ბატონი სერგო სოსელია გახლდათ, სწორედ მან გამაცნო ზურა და მას შემდეგ,  
როდესაც ეპონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში შეკხვდით მეგობრობამდეც  
დევრიც აღარაფერი გვაკლდა. ზურა იყო ის პირველი მეგობართაგანი, რომელიც ამ  
ინსტიტუტში შევიძინე. ის იყო გარემოები ხიდი-მეგობრობის. არ უყვარდა  
ხმამაღალი კამათი, პირიქით ცდილობდა ეველაფერი სიყვარულით ყოფილიყო  
დარეგულირებული.

მასსოდეს ინსტიტუტში, როცა ქალბატონმა თამარ თაფლაძემ დაიწყო მუშაობა ზურა გარკვეული პერიოდი შეიცვალა, ბოლოს აღბათ პირველი მე გამანდო, რომ თამარზე სერიოზულად იყო შეკვარებული, რაც ჩემთვის სასიამოვნო მრულოდნელობა იყო, რადგანაც ანალოგიურ თემებზე ჩვენს შორის საუბარი არ ყოფილა.

ზურა გამორჩეული იყო როგორც სამეცნიერო ასპარეზზე, ასევე საჯარო სამსახურშიც, სხვა-დასხვა დროს მუშაობდა, საგარეო ეკონომიკური ურთიერთობების სამინისტროში, ფინანსთა სამინისტროში მინისტრის მოადგილედ-მინისტრის პირველ მოადგილედ და ბოლოს ქონტროლის პალატაში თავმჯდომარედ.

დათომ მისაღებ გამოცდებზე დამტკიცა, რომ ის წარმატებით აგრძელებს თავისი ოჯახის საჭიროებას ტრადიციებს.

գոգո Հաջովուշը միտ,

ილია ზაქარიაძე

ბაზონ ზურაბ სოსელიას საიუბილეო თარიღთან დაკავშირებით

ბატონ ზურაბ სოსელიას სახელთან, მის საიუბილეო თარიღთან დაკავშირებით, უწინარეს ყოვლისა, მეუფლება ტკივილის გრძნობა და მახსენდება მისი სტუდენტობის წლები. მე, იმეამად ახალგაზრდა დამწევი პედაგოგი იმ ჯგუფის კურატორი (მეურვე) გახდით, რომელშიც ზურა სწავლობდა. ამის გამო, ცხადია, ახლო ურთიერთობა მქონდა თითოეულ სტუდენტთან და კარგად ვიცხობდი მათ. მთლიანობაში, აღნიშნული ჯგუფი თავისი მახასიათებლებით ერთ-ერთი საჟურნალო იყო მათ შორის, რომლებთანაც მქონია ურთიერთობა ჩემი დაახლოებით 25 წლიანი პედაგოგიური საქმიანობის განმავლობაში. თავად ზურა კი უდავოდ უპირველესთაგანი იყო როგორც აკადემიური, პროფესიული თვალსაზრისით, ასევე თავისი აშკარად გამოხატული პედანური და ზნეობრივი თვისებებით.

ზურა, როგორც განსაკუთრებული ნიჭის, მაღალი შრომისუნარიანობისა და პასუხისმგებლობის მატარებელი პიროვნება, არასოდეს კმაყოფილდებოდა ოფიციალური (რეგლამენტით დადგენილი) სასწავლო პროგრამებით და იმჟამინდელი შესაძლებლობებისა და ხელმისაწვდომობის ფარგლებში ეცნობოდა დამატებით, მათ შორის იმუამად არალეგალურად შეიცასებულ ლიტერარულ კონკლავებში ამას,

ცხადია, სათანადო ასახვა პპოვა მის ჭეშმარიტ პროფესიონალად ჩამოყალიბებასა და მომავალ სამეცნიერო თუ პრაქტიკულ საქმიანობაზე.

იმ დროს ივ. ჯავახიშვილის სახელობის სახელმწიფო უნივერსიტეტში სერიოზული უურადღება ექცეოდა სტუდენტებში მეცნიერული კვლევებისადმი ინტერესის გადვივებისა და შესაბამისი ჩვევების თანდათანობით ფორმირების საკითხებს. ზურა სოსელია აქაც მოწინავეთა რიცებში იყო. იგი ხშირად გამოდიოდა მოსხენებებით სტუდენტთა სამეცნიერო წრეებსა და კონფერენციებზე, ამასთან, აქტიურად მონაწილეობდა ამ საქმიანობის აღმინისტრირების პროცესშიც.

კიდევ ერთი მნიშვნელოვანი შტრიხი ზურას სტუდენტური ბიოგრაფიიდან. იგი იყო თავმდაბალი, მოკრძალებული და სამართლიანი პიროვნება; არ ახასიათებდა გამოკვეთილი სწრაფვა კარიერისადმი, განსაკუთრებით კი – პოლიტიკური მიმართულებით. ამასთან, იგი იყო შეუეალი და უაღრესად პრინციპული ყოველთვის, როდესაც საქმე უნივერსიტეტის პრესტიჟს, მის განვითარებას, მთლიანად სახოგადოებისათვის მეტად მგრძნობიარე და საჭირბოროტო საკითხებს ეხებოდა. მან ეს თვისებები ჩვენს ქვეყანაში არსებული მეტად რთული ვითარების პირობებშიც კი ბოლომდე უმწიავლოდ შეინარჩუნა. მას არაერთი მაღალი სახელმწიფოებრივი, დიდად საპასუხისმგებლო პოსტი ეკევა და ყველგან, საღაც კი მოღვაწეობდა, თავისი კეთილი კვალი დატოვა. ყოველივე ზემოაღნიშნულის გამო ზურა ნამდვილად ერთ-ერთი სანიმუშო მაგალითია სტუდენტებისა და ახალგაზრდობის დღვევანდებით თაობისათვის.

დასასრულ, უნდა აღინიშნოს, რომ ვერც ერთი ადამიანი, ვინც ფიქრობს და წერს მოგონებებს ზურასთან დაკავშირებით, გვერდს ვერ აუვლის მის მშობლიურ ოჯახს. ეს, განსაკუთრებით მეხება მე, რადგანაც ზურას მშობლები, ბატონი სერგო სოსელია და ქალბატონი შურა მარგველაშებილი უნივერსიტეტში ჩემი მასწავლებლები იყვნენ და ჯერ კიდევ სტუდენტობის წლებიდან დაწყებული, მათი ოჯახის ხშირი სტუმარი ვიყავი. ამდენად, ახლოს ვიცნობდი იმ ოჯახურ გარემოს, რომელშიც ზურა იზრდებოდა. ეს იყო წიგნიერების, ცოდნის წყურვილისა და შრომისმოყვარეობის, სამშობლოს სიყვარულის გარემო, რომელიც აეთილის მყოფელ გავლენას ახდენდა ყველაზე, ვისაც კი მასთან შეხება ჰქონდა.

ივერი შალამბერიძე

შპს „სოკარ ჯორჯია გაზის“ საკონსულტაციო საბჭოს თავმჯდომარე საქართველოს ენერგეტიკული აკადემიის წევრი

## ზურაბ სოსელია

ზურაბ სოსელია ადამიანთა იმ კატეგორიას განებუთვნება, რომლის დაგიწყება, რა დროც არ უნდა გავიდეს, შეუძლებელია. თავისი სასიათით, უურადღებით, განათლებითა თუ უბრალოებით, იგი ძალიან სასიამოვნოს ხდიდა მასთან ურთიერთობას. სწორედ ამიტომ ჰყავდა მას ძალიან ბევრი მეგობარი და გულშემატკიცარი და სწორედ ამიტომ დასცა თავზარი მისმა გარდაცვალებამ უამრავ ადამიანს.

პასუხისმგებლობის მაღალი დონითა და უმაღლესი პროფესიონალიზმით გამორჩეული, იგი უძლიერესი სპეციალისტი იყო თავის სფეროში და ყოველთვის ახალ-ახალი და თანამედროვე იდეებით ამდიდრებდა თავის ცოდნას. თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის წარჩინებით დამთავრების შემდეგ, მან ასევე

წარჩინებით დაამთავრა საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტის ასპირანტურა, წარმატებით დაიცვა სამეცნიერო ხარისხი ურთულეს ეკონომიკურ პრობლემაზე და სრულიად ახალგაზრდა სათავეში ჩაუდგა ინსტიტუტის ერთ-ერთ დიდ განყოფილებას, რაც იმდროისთვის იშვიათი რამ გახლდათ. მის კალამს ეკუთვნის უამრავი სამეცნიერო ნაშრომი დ მონოგრაფიები და სამეცნიერო სტატიები. 90-იანი წლების დასაწყისში ზურა, ლადო პაპავასთან და თავის რამდენიმე კოლეგასთან ერთად, იყო საქართველოს საბაზრო ეკონომიკაზე გადასვლის კონცეფციის ერთ-ერთი თანაავტორი. იმ პერიოდში ეს საკითხი აბსოლუტურად გამოუყვალეს იყო.

მიუხედავად უზარმაზარი ტრაგედიისა, რაც მას გადახდა თავს, იგი მაინც სულით არ გატყდა და სახელმწიფო უნივერსიტეტი თუ საზოგადოებრივი საქმიანობით, თანამედროვე საქართველოს მშენებლობაში თავისი განუზომელი წელილი შეიტანა. ძალიან წარმატებული იყო მისი საქმიანობა როგორც საქართველოს საგარეო ეკონომიკურ ურთიერთობათა მინისტრის, ისე ფინანსთა მინისტრის პირველ მოადგილედ. შემდგომ, საქართველოს კონტროლის პალატის თავმჯდომარედ. ამ მაღალ პოსტებზე საქმიანობამ იგი, როგორც სახელმწიფო მოღვაწე, კიდევ უფრო მაღალ საფეხურზე აიყვანა.

უფერო მაოცებდა ზურას საოცარი ერუდიცია, იგი ღრმად ერკვეოდა არ მხოლოდ ეკონომიკურ მეცნიერებაში, არამედ კვალიფიციურად საუბრობდა ლიტერატურის, ხელოვნებისა თუ სპორტის სხვადასხვა სფეროების კონკრეტულ საკითხებზე.

მე მქონდა ბეჭინიერება, ზურას უშუალო ხელმძღვანელობით მექუშავა საქართველოს კონტროლის პალატაში, სადაც მან, ღროს სულ მოკლე მონაკვეთში, საფუძველი ჩაუყარა თითქმის ევროპული სტანდარტების შესაბამის სახელმწიფო აუდიტის სამსახურს. უდიდესი სიამაჟის გრძნობა მეუფლებოდა, როდესაც ზურას ერუდიციასა და განსწავლულობას განცვიფრებაში მოჰყავდა უცხოელი ავტორიტეტული სტუმრები. იგი სრულყოფილად ფლობდა ინგლისურ და რუსულ ენებს (იმ დროს ეს დალიან იშვიათი რამ იყო). ზურაბ სოსელიამ სრულიად ახალ საფეხურზე აიყვანა საქართველოს კონტროლის პალატის საერთაშორისო კავშირები და ურთიერთობები. მან დანერგა სახელმწიფო აუდიტის სრულიად ახალი, თანამედროვე, ეკონომიკული სტანდარტები.

ზურას მეგობრები დამემოწმებიან იმაში, რომ იგი ძალიან ყურადღებიანი იყო მეგობრების მიმართ, შეუდარებელი იყო ქართულ სუფრასა თუ სხვადასხვაგვარ წვეულებებზე. ამავე დროს, ხშირად რაღაცნაირად გულჩათხრობილიც მეჩვენებოდა ხოლმე. რომელიც, ჩემი აზრით, მისი პირადი, თავს გადახდენილი ოჯახური ტრაგედიით იყო გამოწვეული, მაგრამ თავის პირად ტკივილებს არასდროს მოგახვევდა თავს...

ბეჭრი შეიძლება გილაპარაკო ზურაბ სოსელიაზე, როგორც მეგობარსა თუ კოლეგაზე, მაგრამ ერთი ფაქტი აუცილებლად მინდა აღვნიშნო: ამ ზაფხულს, როდესაც სოციალურ ქსელებში წავიკითხე ერთიან ეროვნულ გამოცდებში ყველაზე მაღალრეიტინგული (100 პროცენტიანი!!!) შედეგის მქონე ახალგაზრდაზე და გავიგე, რომ ეს ახალგაზრდადდავით სოსელია, ზურას უსაყვარლესი შვილი იყო, ტანზი ურუანტელმა გამიარა და სიხარულით ცას ვეწიე, მაგრამ, ამავე დროს, ძალიან დამწყდა გული, ძალიან, რომ ზურა ამას ვერ მოესწორო...

რომან სარბედია

ეკონომიკის დოქტორი

## სამაგალითო და გულითადი მეგობარი

ბატონ ზურაბთან მაკავშირებს საქმაოდ დიდი ხნის საქმიანი ურთიერთობები და მეგობრობა. იგი გავიცანი ოთხმოციანი წლების დასაწყისში საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში მეცნიერულ-ტექნიკური პროგრესის ეკონომიკური პრობლემების განყოფილებაში თანამშრომლობისას, რომელსაც იმხანად ხელმძღვანელობდა ბი თამაზ ჩიკვაძე. იმთავითვე ჩვენს შორის ძალიან ახლო, თბილი და გულითადი მეგობრული ურთიერთობები ჩამოყალიბდა. სიცოცხლის ბოლომდე ჩვენ მუდამ ერთად ვიყავით ჭირშიცა და ლხინშიც.

ერთობლივად გვიხდებოდა განყოფილებისა და ინსტიტუტის სამეცნიერო საბჭოს სხდომებზე მუშაობა, სხვადასხვა დონის აუდიტორიის წინაშე დექტივებითა და სამეცნიერო კონფერენციებში მოხსენებებით გამოსვლა. ყველა ამ ამპლუაში ბი ზურაბი თავს ჩინებულად გრძნობდა და ყოველთვის მის გამოსვლას მსმენელთა აუდიტორია დიდი უურადღებითა და ოვაციებით ხვდებოდა. მას ჰქონდა ძალიან კარგი უნარი უაღესად რთული პრობლემების მარტივი, გასაგები და დამაჯერებელი ენით გადმოცემისა. სამაგალითოდ ფლობდა მეცნიერული კამათის აკადემიურ სტილში, ეთიკის ნორმების დაცვითა და ხალასი იუმორით წარმართვას. ყოველივე ამას ბი ზურაბი ახერხებდა მაღალი შინაგანი კულტურის, პროფესიული და ორატორული ოსტატობის წყალობით, რაც მასში გენეტიკურად იყო ჩასაიდუმლოებული.

მიუხედავად ხანმოკლე სიცოცხლისა, ბ-ნმა ზურაბმა დაგვიტოვა საკმაოდ მდიდარი მეცნიერული შემოქმედება. მის კალამს ეკუთხნის მრავალი სამეცნიერო ნაშრომი, მონოგრაფია, ბროშურა და სახელმძღვანელო. ეს გამოკვლევები, თავიანთი შინაარსიდან გამომდინარე, ასრულებენ როგორც დიდაქტიკურ, შემეცნებით, ისე პრაქტიკულ ფუნქციას. მათგან შეიძლება გამოიყოს 1985 წელს გამოცემული მონოგრაფია, რომელიც ეძღვნება წარმოების ეფექტიანობას საქართველოს კვების მრეწველობაში და რომელსაც აქტუალობა დღემდე არ დაუკარგავს.

ბი ზურაბი უდრესად დანახული და მადლიერი პიროვნება გახდდათ. 80-იანი წლების მიწურულს აქტუალური გახდა ხარისხის ამაღლებასთან დაკავშირებით პროდუქციის სახელმწიფო მიღება. გადავწყვიტე ამ თემაზე საგაზეოთ სტატია გამომექვენებინა, რის შესახებაც მას გავუზიარე საკუთარი მოსახურებები. მან უურადღებით მომისმინა და რამდენიმე ფასეული რჩევა მომცა. მისი შეხედულებები გაფითვალისწინებულ სტატიაში და შეუთანხმებლად თანავტორადაც მიუთითვ. ერთ კვირაში სტატია გამოქვექნდა, როდესაც ამოიკონა საკუთარი გვარი თანავტორად, დიდად გაიხსარა, უდიდესი მადლობა მომისადა და ყველაფერი ამის შესახებ, თურმე, საკუთარ მამას, ბ-ს სერგოს უამბო. ბ-ნ სეროგოს უთქამს: შენი მეგობარი მეცნიერულად კეთილსინდისიერი ყოფილა, სხვაცოტა სხვანაირად მოიქცევდათ.

90-იანი წლების დასაწყისში ბი ზურაბი ახალ ამპლუაში მოგვევლინა. იგი სათავეში ჩაუდგა მიკროეკონომიკის განყოფილებას, რომელსაც 1993 წლამდე ხელმძღვანელობდა. ამ თანამდებობაზე ზურაბმა თავი წარმოაჩინა, როგორც ჭეშმარიტმა ლიდერმა, ჩინებულმა ორგანიზატორმა, კომუნიკაციელურმა და გუნდური პრინციპით მუშაობის უნარის მქონე ხელმძღვანელმა. იგი თანამშრომლებში საყველოთ პატივისცემითა და სიყვარულით სარგებლობდა.

ბი ზურაბი იყო ბრწყინვალე თამადა. 1986 წლის 12 აპრილს ჩემი უფროსი ვაჟის, გივის დაბადების დღე იყო და მესტუმნებ თანამშრომლები და მეგობრები: რომან ხარბეგია, ულგუჯა მექანიშვილი, დავით ჯანგულაშვილი, მიხეილ როკეტლიშვილი და სხვანი. სუფრის თამადად ზურიკო ავირჩიე. მან, რომ იტყვიან, გაამართლა ნდობა და ბრწყინვალე გაუძღვა საქმეს. მის ყველა სადღეგრძელებში

გამოსჭვივოდა დრმა განსწავლულობა, დიდი გამოცდილება, ქართული პოეზიის ჩინებული ფლობა, დიდი ადამიანური სიობო, სიკეთე და სიყვარული. ჩემი ოჯახის წევრები დღესაც სიხარულით იგონებენ იმ ლამაზ დღეს...

ჩემთვის, როგორც ზურიკოს მეგობრისთვის, ძალიან მტკიცნეულია მასზე წარსულ დროში საუბარი. ახლობლებს თავზარი დაგვცა ზურაბის პატარა ვაჟაცის უდროოდ წასვლამ, ისიც მასსოვს, მან მაინც როგორ მოიმია საიმისო ძალა, რომ ცხოვრების დინებას გაჰყოლოდა. ზურაბი ხომ საუკეთესო მამა, შვილი და მეუღლე იყო.

ეს გახსენება ერთიან ჯაჭვში კრავს ზურაბ სოსელიას, როგორც გამორჩეული მეცნიერისა და დიდებული ქართველის სახეს.

ბედნიერებაა, რომ დირსეული მამა-პაპის გზას დღეს ზურაბის ვაჟი, დავითი, წარმატებულად აგრძელებს.

უშანგი სამადაშვილი

ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი

### უნიჭიერესი და მაღალზნეობრივი პიროვნება

ბატონ ზურაბ სოსელიას მისი ბავშვობის წლებიდანვე ვიცნობდი. საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში, მე-20 საუკუნის 50-იანი წლებიდან, მუშაობდნენ ბატონი ზურაბის მშობლები – ბატონი სერგო სოსელია და ქალბატონი შურა მარგელაშვილი, ჯერ კიდევ ახალგაზრდა, მაგრამ უკვე ცნობილი მეცნიერმუშაკები. ისინი სამუშაოდ მაღებადან გადავიდნენ ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტში, როგორც წარმატებული მეცნიერ-პედაგოგები. განსაკუთრებით ნიჭიერ ახალგაზრდა მეცნიერად ითვლებოდა ბატონი სერგო. მე ამ ინსტიტუტში დავიწყე მუშაობა და შემდეგ მის ასპირანტურაში გავაგრძელე სწავლა 1960 წლიდან. ინსტიტუტში მშობლებს ხმირად მოჰყავდათ პატარა ზურიკო, რომელიც თავისი ქცევით, თავაზიანობით და მორიდებულობით, ამასთან, ბავშვისთვის თითქოსდა ზედმეტი სერიოზულობით გამოიჩინდა.

როგორც მოსალოდნელი იყო, ზურაბ სოსელიამ საშუალო სკოლასა და უნივერსიტეტში სწავლის პერიოდში თავი გამოავლინა, როგორც უნიჭიერესმა ახალგაზრდამ. ორივე სასწავლებელი წარჩინებით დაამთავრა. 1977-1980 წლებში სწავლობდა მეცნიერებათა აკადემიის მოსკოვის ეკონომიკის ასპირანტურაში, რომელიც ასევე წარჩინებით დაამთავრა.

1981 წლიდან, სრულიად ახალგაზრდა ასაკიდან, იწყება და ათეული წლების მანძილზე გრძელდება ბატონი ზურაბის ინტენსიური და ნაყოფიერი სამეცნიერო-პედაგოგიური, სამეცნიერო-პრაქტიკული და სახელმწიფო უნივერსიტეტში მოღვაწეობა. 1981-1992 წლებში მუშაობდა საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკის ინსტიტუტში, უფროსი მეცნიერ-თანამშრომლის, წამყვანი მეცნიერ-თანამშრომლის და მაკროეკონომიკის განყოფილების გამგის თანამდებობებზე. იმავე წლებში ლექციებს კითხულობდა თბილისის ივ. ჯავახიშვილის სახელმწიფო უნივერსიტეტში. 1987-1989 წლებში შეთავსებით (0.5 განაკვეთზე) მუშაობდა უურნალ „ეკონომისტში“ მართვისა და ფინანსების განყოფილების გამგის თანამდებობაზე.

ნიჭიერი ახალგაზრდა მეცნიერი და პედაგოგი ზურაბ სოსელია შეუმჩნეველი არ დარჩა მაშინდელ ხელისუფლებას. 1993 წელს ის დააწინაურეს

საქართველოს საგარეო-ეკონომიკურ ურთიერთობათა სახელმწიფო დეპარტამენტის თავმჯდომარის მოადგილედ, 1996 წელს – საქართველოს ვაჭრობისა და საგარეო-ეკონომიკურ ურთიერთობათა მინისტრის პირველ მოადგილედ, 2000 წლის ივნისში – საქართველოს ფინანსთა მინისტრის მოადგილედ, ხოლო იმავე წლის აგვისტოში დაინიშნა საქართველოს ფინანსთა მინისტრის პირველ მოადგილედ. სიცოცხლის ბოლო წლებში მუშაობდა საქართველოს სახელმწიფო პალატის თავმჯდომარედ.

ზურაბ სოსელიას, როგორც ახალგაზრდა ნიჭიერ, უადრესად პერსპექტიულ სამეურნეო და პოლიტიკურ მუშაქს, ცოდნის გასაღრმავებლად და გამოცდილების შესაძენად შესაბამისი ორგანიზაციები ხშირად მიავლენდნენ აღიარებულ საერთაშორისო უნივერსიტეტებსა და ინსტიტუტებში. კერძოდ, მან 1994-2002 წლებში პროფესიული სტაურება და პროფესიული სასწავლო კურსები გაიარა კემბრიჯის უნივერსიტეტის ეროვნული წერტილი (1994 წ.), საერთაშორისო სავალუტო ფონდის ვაშინგტონის ინსტიტუტში (1996 წ.), ვაშინგტონის საზოგადოებრივი ურთიერთობების ინსტიტუტში (1997 წ.), ჯორჯ მარშალის სახელობის უსაფრთხოების საკითხთა და საერთაშორისო ურთიერთობების ევროპულ ცენტრში (2002 წ.), პქონდა ეკონომიკის დოქტორის ხარისხი. გამოქვეყნებული პქონდა 40-მდე სამეცნიერო ნაშრომი, მათ შორის, ორი მონოგრაფია. კარგად ფლობდა ინგლისურ და რუსულ ენებს.

კოველივე აღნიშნული ნათლად მიუთითებს ბატონ ზურაბ სოსელიას მიერ წარჩინებული სწავლითა და შრომით, ნაყოფიერი სამეცნიერო-პედაგოგიური და სამეურნეო-სახელმწიფოებრივი მოდგაწეობით განვლილ სახელოვან გზაზე. ასე მოკლე დროში ასეთი სწრაფი და წარმატებული სამსახურებრივი დაწინაურება შეუძლებელი იქნებოდა, მაღალი ნიჭიერებისა და თავდაუზოგავი შრომის გარეშე.

ბატონი ზურაბი, როგორც ყველა დადებითი თვისებით განსაკუთრებით გამორჩეული ახალგაზრდა, თავიდანვე იქცევდა ახალგაზრდობის საქმიანობით დაინტერესებული უფროსი თაობის ფართო წარმომადგენელთა ყურადღებას და, ცხადია, შეუძლებელი იყო, მას ჩემი ყურადღება არ მიექცია.

მინდა ხაზგასმით აღვნიშნო, რომ ზურაბის თაობაში საქმაოდ ბევრი იყო ნიჭიერებითა და შრომისმოუვარეობით გამორჩეული ახალგაზრდა, მაგრამ ყველასგან მაინც გამოირჩეოდნენ ბატონები ლადო პაპავა და ზურაბ სოსელია. ბატონმა ლადომ თავისი ნიჭიერებითა და ბეჯითი სისტემატური შრომით საერთაშორისო აღიარებას მიაღწია და დღესაც, ჯერ კიდევ ახალგაზრდა მეცნიერი და საზოგადო მოღვაწე, წარმატებით აგრძელებს ამ გზაზე სვლას. ბატონი ზურაბიც ამ რანგისა და რიგის წარმომადგენელი იყო, მაგრამ, სამწუხაროდ, ნაადრევმა სიკვდილმა ხელი შეუშალა მისი მაღალი ინტელექტუალური პოტენციალის სრულად გამოვლინებას.

ბატონი ზურაბის განსაკუთრებული თავმდაბლობის დადასტურებად მინდა ერთი ფაქტი მოვიტანო: ერთ-ერთი შეხვედრისას კარგა ხნის საუბრის შემდეგ უჟონარი: ზურაბ ჩემო, მე ლადო პაპავა და შენ მიმაჩნიაროთ, და ამაში ბევრი კეთილსინდისიერი მეცნიერი მეთანხმება, თქვენი თაობის ყველაზე დირსეულ წარმომადგენლებად. მნელი წარმოსადგენია ის უხერხელობა, რომელშიც, თურმე, მე ის ჩავაგდე. ზურაბი უცემ გაწითლდა და მიასუხა: „ეს არ არის სწორი“-ო. პირდაპირ არ მითხრა, რომ მე მართალი არა ვარ და შემდეგ გააგრძელა: „ლადოსთან არც ჩემი და არც ჩვენი თაობის რომელიმე წარმომადგენლის შედარება სრულიად არასწორი იქნებოდა“-ო. მისმა ასეთმა გულწრფელმა ნათქვამმა ის ჩემს თვალში კიდევ უფრო აამაღლა, რადგან, საყოველო თაოდ ცნობილია, რომ ყოველი ჰქონდა მოაზროვნე და საერთოდ ადამიანი,

ყოველთვის გამოიჩინოდა განსაკუთრებული თავმდაბლობითა და უბრალოებით. ამ მხრივ, საკმარისია ბრძენი სოკრატესა და გენიოსი პლატონიც მაგალითები.

აი, ასეთი ფიქრები აღმიძრა ბატონი ზურაბის ნათქვამმა იმ ერთმა წინადაღებამ.

დასანანია, ბალზე დასანანია, რომ ასეთი ყოველმხრივ გამოიჩინა პიროვნება ადრე წავიდა ამ ქვეყნიდან. მას ჯერ კიდევ ბევრი რამის გაკეთება შეეძლო მეცნიერებაში და საზოგადოებრივ-სახელმწიფოებრივ საქმიანობაში. თუმცა, რაც მან მოასწრო, საგსებით საქმარისია ნებისმიერი წარმატებული მოდგაწისათვის.

გურამ ყუფუნია

პროფესორი

## დიდი პიროვნების დიდი ტკივილით გავლილი ხანმოკლე გზა

უზომოდ ძნელია მოსახონარი იმ ადამიანზე, რომელიც უდროოდ წავიდა ამქვეყნიდან, რომელსაც აფასებდი, გიყვარდა, იმედად, მმად და მეგობრად გეგულებოდა.

ცხოვრობდა და მოღვაწეობდა პირნათლად, ახასიათებდა საქმისადმი უსაზღვრო ერთგულება. იგი იყო ქართულ ეკონომიკურ მეცნიერთა საზოგადოების თვალსაჩინო წარმომადგენერები, ახასიათებდა ეკონომიკური პრობლემების ღრმა მეცნიერული თუ სახელმწიფოებრივი ხედვა. ეწეოდა მეცნიერულ, პედაგოგიურ და საზოგადოებრივ საქმიანობას. ზურა სადაც კი მოღვაწეობდა, ყველგან თავის კალს ტოვებდა. მეგობრობაში, გამტანობასა და თანადგომაში, ადამიანებისადმი დამოკიდებულებაში გამოიჩინა პიროვნება, ადამიანი, რომელსაც უზომო კუთილშობილება ახასიათებდა. იგი იყო საოცარი შინაგანი ხიბლის მატარებელი, ჰარმონიული პიროვნება, რომელსაც თანდაყოლილი შინაგანი ტაქტი და ინტელიგენტური სისადავე ამჟღვნებდა.

წარმოუდგენელი იყო ზურა სხვანაირი. იგი ისეთი დედ-მამის – სერგო სოსელიას და შუშანა მარგველაშვილის გაზრდილი იყო, რომლებიც თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტში მოელი თავისი ცხოვრება ეკონომიკური კადრების აღზრდას ემსახურებოდნენ და ცნობილი იყვნენ, როგორც უსპეტაკესი და უგანათლებულები ადამიანები.

შენ შენი ოჯახის დირსეული სახე იყავი ქვეყნის შიგნით, ქვეყნის გარეთ კი ქართველი ერის და სრულიად საქართველოსი.

...მუხანათია წუთისოფელი, რადაცა ბალა ვერ არჩევს კარგს და ცუდს.... შენი უდიდესი ბედნიერება და ყველას სიხარული, სამი წლის ლოდინის შემდგომ მოვლენილი სოსელიების ოჯახის გვარის გამგრძელებელი, სულ რაღაც სამი წლის სიცოცხლის შემდეგ ტრაგიკულ შემთხვევას შეეწირა, რამაც შეძრა მთლიანად საქართველო, ნაცნობ-მეგობრობა და გაუსაძლისი ტკივილის ანაბარა დატოვა სოსელიების ოჯახი.

ამ შემთხვევის მერე არ გასულა ბევრი წლები... მახსოვეს, 1996 წელს ქავთარაძის ქუჩაზე შევხვდით სრულიად შემთხვევით, ზურა უკვე სახელმწიფო მოღვაწე იყო და ისე ხშირად ვერ ვხვდებოდით ერთმანეთს. შეხვედრისთანავე ისეთი ბედნიერი თვალებით შემომხედა და მითხვა „ვიცი, რომ ბალიან გაგისარდება, მე და თმუნა ბავშვს ველოდებითო“. მართლა უსაზღვრო იყო სიხარული, უპყე გამართულად შევხედე, მივხვდი, რომ სიკეთემ აჯობა ბოროტებას და სულ მალე ამ

ოჯახისთვის ნათელი დღეები დაიწყება. ასეც მოხდა, ქვეყანას მოეფლინა დავით სოსელია, იმედი ნათელი მომავლის.

„გავიდა წლები. 2005 წელს, გვიან დამით „დამის კურიერი აცხადებს, „დღეს მძიმე ავადმყოფი, საქართველოს კონტროლის პალატის უფროსი ზურაბ სოსელია სასწრაფოდ რესპუბლიკურ საავადმყოფოში შეიყვანეს და რეანიმაციის განყოფილებაში მოათავსეს“. მაიც ვერ გაუძლო გუგას დაკარგვით მიყენებულ ტკივილს, ღმერთო, უშველე, გადაარჩინე, ეს აღმომხდა და რესპუბლიკურ საავადმყოფოსკენ გავიქეცი... ამ ავადმყოფობასთან წლების განმავლობაში ბრძოლა მისთვის უშედგეოდ დამრთავრდა.

ჩვენმა უახლოესმა მეგობარმა, თამუნა თაფლაძემ, ზურას მეუღლემ, უდიდესი სიმტკიცე და მამაცობა გამოიჩინა - თავისი დედის, მზია თოდუას და ზურას უახლოესი სამმოს თანადგომით ერთდროულად დედობას და მამობას უწევს შვილს. დღეს შენი სახელი და გვარის გამგრმელებელი სიამაყეა მთელი ოქვენი საგვარეულოსი, თითოეული ჩვენგანის, საქართველოსი და იმ თაობის, რომლის წევრი დღეს შენი შვილია მან გვასახელა. ეროვნულ გამოცდებზე 40 ათას აბიტურენტს შორის ის ერთადერთია ყველაზე საუკეთესო მაჩვენებლით. იგი დღეს სტუდენტია, რომელსაც შენგან მემკვიდრეობით ერგო ნიჭიერება, თავმდაბლობა, მეგობრების, ყველასადმი მოწიწება და სიყვარული.

მართალია ჩვენს რიგებში არ ხარ, წელს მხოლოდ 60 წლის გახდებოდი. წახვედი ჩვეგან ნიჭიერი ორგანიზაციონი, მეცნიერი და უზადო ინტელიგენტი, კაცი გამოულევი გულის სითბოთი.

ზურა, შენი ხანმოკლე ცხოვრების გზაზე, ამგვარ ჭიდილში, თამუნას თანადგომით, შენ გაიმარჯვე. დღეს შენ შვილში აგრძელებ სიცოცხლეს.

მეგობრების, ამხანაგების ხსოვნაში დავიწყებას არასოდეს მიეცემი. წარუშლელი კვალი და დიდი ტკივილი დაუტოვე ყველას, ვინც შენ გიცნობდა.

ეთერ ქაქულია

ეკონომიკის დოქტორი

## მეცნიერი, საზოგადო მოღვაწე, ერთგული მეგობარი

ზურაბ (ზურა) სოსელია მეცნიერთა ოჯახში დაიბადა. მისი მშობლები ქალბატონი შუშანა მარგველაშვილი და ბატონი სერგო სოსელია თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის დოცენტები, ჩემი ლექტორები იყვნენ. ჯერ კიდევ სტუდენტობისას მესმოდა, რომ მათი შვილი მალიან ნიჭიერი, შრომისმოყვარე და წარჩინებული სტუდენტი იყო. ალბათ გასაკვირიც არაა, რომ ზურაბ მომავალ პროფესიად მეცნიერ-ეკონომისტობა აირჩია.

ზურა პირადად საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში გავიცანი, როცა თავად გავხდი ამ ინსტიტუტის ასპირანტი, შემდგომ თანამშრომელიც. მასსოვს, ჩვენი განყოფილების თანამშრომლებთან ერთად, ამა თუ იმ პრობლემატურ საკითხებზე მისი კომპეტენტური მოსაზრებები, იუმორნარევი, ხალისიანისაუბრები.

პირველი საქმიანი, პროფესიული შეხება ზურასთან მქონდა, როცა ის უკრნალ „ეკონომისტში“ მუშაობდა და ჩემი სტატია სარეცენზიონ გადაეცა. რამდენიმე დღის შემდეგ დამიბრუნა კომენტარებით აჭრელებული, მეგონა იგი არაფრადვარგოდა, მაგრამ დიმილით მითხვა, სტატია მომეწონა, ოდონდ შენიშვნები ჩაასწორეთ. ზურა გახლდათ ჩემი სადისერტაციო ნაშრომის პირველი

ოფიციალური შემფასებელი, აპრობატორი, რომელმაც თავისი პროფესიული შენიშვნებით შესაძლებლობა მომცა, დამეხვეწა და ბევრი რამ შემემატებინა დისერტაციისათვის.

ზურას ოჯახს განსაკუთრებით მას შემდეგ დავუახლოვდი, როცა მისი მეუღლე, თამარ თაფლაძე ასპირანტურის დამთავრების შემდეგ ჩვენს განყოფილებაში (კვლავწარმოებისა და კაპიტალდაბანდებათა ეკონომიკური უვექტიანობის განყოფილება, ხელმძღვანელი პროფ. არჩილ თეოტრაული) გაანაწილეს სამუშაოდ. ხშირად ერთად დავდიოდით სხვადასხვა პროფესიულ შეკრებებსა თუ კულტურულ ღონისძიებებზე. მას ხოვს, ერთხელ სამსახურებრივი მივლინებით ვიმყოფებოდით „ბორჯომის“ მინერალური წყლის ქარხანაში. ზურაბ ქარხნის მუშაობის სფეროში ისეთი თეორიული და პრაქტიკული ცოდნა გამოამჟღავნა, რომ ქარხნის ხელმძღვანელობა განციფრებული დარჩა, ასეთმა ახალგაზრდამ ამდენი საიდან იცისო. ზურამ ჩეგნც გაგვაკვირვა, როცა ბორჯომში თუ მის გარშემო არსებული ყველა ეკლესია-მონასტრის დაარსებისა და საქმიანობის ისტორია შესანიშნავად მოგვიყვა.

ზურაბ სოსელია გახდდათ უადრესად ერუდირებული, ნიჭიერი, შრომის-მყვარე, მიზანდასახული, კომუნიკატებური ადამიანი, შესანიშნავი მეცნიერი, სახოგადო მოღვაწე (წლების განმავლობაში მუშაობდა საგარეო ეკონომიკურ ურთიერთობათა სამინისტროში მინისტრის მოადგილედ, კონტროლის პალატის თავმჯდომარის მოადგილედ, კონტროლის პალატის თავმჯდომარედ), რომელმაც როგორც თავისი პროფესიონალიზმით, ისე ადამიანური თვისებებით დაგვამახსხოვრა თავი. მას კიდევ ბევრი სასარგებლო საქმის გაკეთება შეეძლო, რომ არა მისი მოულოდნელი ავადმყოფობა და გარდაცვალება.

ზურაბის მემკვიდრეობას აგრძელებს მისი შეილი, დავით სოსელია, რომელმაც მიმდინარე წელს ეროვნულ გამოცდებზე 40 ათას აბიტურიენტს შორის თავისი ქულებით პირველი ადგილი დაიკავა მთელ საქართველოში და სან-დიეგოს უნივერსიტეტში ჩაირიცხა კომპიუტერული ინჟინერიის მიმართულებით. მასზე გაკეთდა სატელევიზიო სიუჟეტი, რომელიც უამრავმა ადამიანმა ნახა და მე სიამაყით მევსება გული, რომ ასეთი ნიჭიერი ახალგაზრდა ჩემი მეგობრების შვილი, ლირსეული მშობლების დირსეული შთამომავალია. ღმერთმა უმრავლოს საქართველოს ასეთი ახალგაზრდები!!!

### გულნაზ ერქომაიშვილი

თუ ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაქულტეტის  
ეკონომიკური პოლიტიკის კათედრის ასოცირებული პროფესიონი

### საქართველო ელოდება ...

ვუძღვნი ზურაბ სოსელიას ხსოვნას

ჩვენ ერთი თაობა ვართ. ერთ განყოფილებაში ვმუშაობდით. როცა ის ჩვენთან მოვიდა სამეცნიერო ხარისხი უამა მიღებული ჰქონდა.

ხშირად მიფიქრია რა განაპირობებდა მის წარმატებას. სრულყოფილი ცოდნა, მაღალი პროფესიონალიზმი, გამორჩეული ადამიანური თვისებები? ალბათ გველაფერი ერთად აღებული მის განსაკუთრებულობასა და სტაბილურობას განაპირობებდა.

მრეწველობის ეკონომიკის პრობლემებზე მუშაობდა, მაგრამ ეკონომიკის თეორიის ღრმა და საფუძვლიანი ცოდნა საშუალებას აძლევდა ერთნაირი წარმატებით ემუშავა საგარეო ვაჭრობის, სახელმწიფო ფინანსების, კონტროლისა და აუდიტის სფეროებში. ყოველივე ეს ხელს არ უშლიდა ერთ-ერთი გამორჩეული და დასამახსოვრებელი ლექტორი ყოფილიყო.

გამორჩეული თავმდაბლობა და ჰუმანურობა მისი პიროვნული შტრიხის დამახასიათებელი თვისება იყო, რაც მის პიროვნულ სიძლიერეს განაპირობებდა. ამიტომ შეეძლო ემუშავა ყველა მთავრობაში მისი პოლიტიკური შეხედულებებისაგან განურჩევდა. მისი პიროვნება მისაღები და ხელშეუხებელი იყო ყველა სათვის. სხვანაირად არც შეიძლებოდა ყოფილიყო.

სიახლის შეგრძნების უნარი მისი წარმატების ერთ-ერთი გარანტი იყო. სწორედ ეს თვისება განაპირობებდა მსოფლიოს გარშემო მის დაუსრულებელ მოგზაურობას. მსოფლიოს ბევრი ქვეყნის აეროპორტებში შეხვდებოდი ვეროპის, აზიის, ამერიკისა თუ აფრიკის ქვეყნებიდან ჩამოსულსა და დაღლილს. ჩვეული დიმილით შეგხვდებოდა, შეგვეთხებოდა რაიმე ხომ არ გინდა და გაგრძნობინებდა, რომ მარტო არ იყავო. იმედით აგსებული დაღლას ვერ იგრძნობდი, თუმცა თვითონაც იღლებოდა. აკი ერთ-ერთ ასეთ მგზაურობას შეეწირა კიდევ.

სიახლის შეგრძნება და მისი მხარდაჭერა მისი პიროვნული მახასიათებელი თვისება იყო. მახსოვეს, სტატისტიკის სახელმწიფო დეპარტამენტში ევროკავშირის სასურსათო უსაფრთხოების პროგრამის ფარგლებში სასურსათო უსაფრთხოების ობსერვატორიის დაარსებას ვაპირებდით. მისი დაფინანსება მთლიანად ევროკავშირის მიერ გამოყოფილი გრანტით იყო გათვალისწინებული, რომელიც საქართველოს ბიუჯეტის მეშვეობით უნდა გასულიყო. ადგილობრივი ბიუროკრატიის უსულეულობის გამო ტრანზის გახსნა გვიანდებოდა. საფრთხის ქვეშ დადგანაკისრი საერთაშორისო ვალდებულებების შესრულება. ყველა ვნერვიულობდით. მისი დახმარებით შეგველით ბიუროკრატიული ბარიერების დაძლევა და საფუძვლის ჩაყრა თანამედროვე ქართული სტატისტიკის სრულიად ახალი მიმართულებისათვის, რასაც სასურსათო უსაფრთხოებისა და აღრეული გაფრთხილების ინფორმაციული სისტემები ჰქვია.

პიროვნული თავმდაბლობა ხელს არ უშლიდა ობიექტური და პრინციპული ყოფილიყო. მახსოვეს, საქართველოში პურის ფასების ზრდისა და ფარული ინფლაციის პროცესების აქსელერაციას პერიოდებში ადგილი. საქართველოს პრეზიდენტი პასუხისმგებელი უწყებებიდან განმარტებას მოითხოვდა. თანამდებობის პირებმა ხელი სტატისტიკის სამსახურისაკენ გაიშვირეს. ქვეყანაში არაფერი საგანგაშო არ ხდება სტატისტიკა იტენდებო. მთავრობამ საქმის არსში გარკვევა კონტროლის პალატას დაავალა. პირადად მისი და მისი უწყების პრინციპულობამ საშუალება მისცა სტატისტიკის სამსახურს თავისი სიმართლე და ობიექტურობა დაემტაიცებინა. არც მისი ცხოვრება ყოფილა აღვილი. უბედურმა შემთხვევაში პირველი სიხარული ხელიდან გამოსტაცა. ერთი შეხვედრის დროს გვითხრა: „წუხელ გუგა მესიზმრა საფლაკზე დარბოდა და იცინოდა. მე ვეუბნებოდი რა გიხარია შე ჩურჩუტო ეს ხომ შენი საფლავი არისო“. გვთხოვდა თამუნა მარტო არ დატოვოთ. სიყვარულიც გამორჩეული იცოდა. ოჯახი და მეგობრები გამორჩეულად უყვარდა ამაშიც პირველი იყო. ზურაბის გარდაცვალების შემდეგ ოჯახის სიმძიმე მისმა მეუღლემ თამარ თაფლაძემ იტვირთა და ქვეყანას დირსეული შვილი გაუზარდა, რისთვისაც იგი ზურაბის მეგობრებისაგან და ახლობლებისაგან მადლობასა და პატივისცემას იმსახურებს.

ახლახან გავიგე, რომ მისი ერთადერთი შვილი ქვეყნის 40 ათას აბიტურიენტს შორის პირველ ადგილზე გავიდა და ამერიკის ერთ-ერთი წამყვანი უნივერსიტეტის სტუდენტი გახდა. სიხარულისაგან ცრემლები დაპა-დუპით ჩამომდიოდა. სულ ცოტა დრო დარჩა, ოჯახის ტრადიციებს დაიცავს, მამის დაწყებულ

გზას გააგრძელებს და თავის სათქმელს უკეთესად იტყვის. საქართველო მის და მისი თაობის მოსვლას ელოდება.

ელენე ჩიქოვანი

ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი, პროფესორი

### „ჩენ ყველანი ბავშვობიდან მოვდივართ“

„ჩენ ყველანი ბავშვობიდან მოვდივართ“ - ეგზიუპერის ეს ცნობილი ფრაზა მიტრიალებდა, როცა ზურაბზე მოგონების დაწერა მთხოვეს. ფიქრებმა იმ შორეულ დროში გადამისროლა, როცა ყველანი, უდარდელი და სამყაროზე ფართოდ გახელილი, სუფთა თვალებით მომზირალნი ვიყავით. თვალწინ დამიღვა ჩვენი მთაწმინდა, ჩვენი 47-ე სკოლის ეზო, პირველი სექტემბერი და ჩენ - დედებს ხელჩაკიდებული პატარა გოგო-ბიჭები, რაღაც ახლის მოლოდინში მდელვარენი. სწორედ ასე შევხვდით პირველად მე და ზურაბი. სკოლაში ის განსაკუთრებული ნიჭიერებით გამოირჩეოდა, თუმცა, ამის მიუხედავად, საოცრად მორიდებული და თავმდაბალი ყმაწვილი იყო, ეს თვისებები მას ბოლომდე გაჰყვა, ყველა, ვინც კი მას იცნობდა ან თუნდაც ერთხელ შეხვედრია, აუცილებლად აღნიშნავდნენ მის სათხო, ლომის და ადამიანებისადმი საოცარ ყურადღებას, თუმცა, ამავდროულად, ის გამორჩეულად მოწესრიგებული, მაღალი პასუხისმგებლობის მქონე და გამორჩეული პროფესიონალი იყო.

ზურაბი მე-7-ე კლასიდან გადავიდა ჩვენგან და 55-ე საშ.სკოლაში გააგრძელა სწავლა. შემდეგ ივ. ჯავახიშვილის სახელობის სახ. უნივერსიტეტში ჩაირიცხა და ისიც წარჩინებით დამთავრა. ამ პერიოდში ისე ხშირად ვადარ ვხვდებოდით, მაგრამ ერთმანეთის ამბებს მუდამ ვგებულობდით.

საოცარი და მოულოდნელობით აღსაგეხა ცხოვრება. 1990 წელს ჩავაბარე სახ. უნივერსიტეტის ბიზნესის ფაკულტეტზე და სწორედ იქ ლექციაზე შემოვიდა ზურაბი - ჩემი კლასები, ჩემი ლექტორი აღმოჩნდა. ორივემ დიდად გავიხარეთ, თოქოს ისევ იმ წლებში დავბრუნდით. მთაწმინდას და 47-ე სკოლას ერთი ანდამატი თვისება აქვს - სადაც არ უნდა წახვიდე გადახვიდე ან გადასახლდე, ბოლომდე მაინც მთაწმინდელად და ორმოცდამეშვიდე სკოლელად რჩები.

ზურაბი არახვეულებრივი ლექტორი იყო. თავისი უზადო წესიერებით, დრმა და საინტერესო ლექციებით, სტუდენტებთან მხრუნველი და პასუხისმგებლიანი დამოკიდებულებით, გამორჩეული ინტელიგენტობით, ის ახალგაზრდების დიდი სიყვარულითა და პატივისცემით სარგებლობდა, სწორედ ეს იყო მისი ჯილდო და სწორედ ეს ზღვა სიყვარული და პატივისცემა წაიღო თან სასუფეველში.

უნივერსიტეტში ზურაბის ყოფნა ჩემს პასუხისმგებლობას ასკეცად ზრდიდა, რათა ჩემი სკოლის მეგობრის ავტორიტეტი არ შემებდალა უნებურად, ისევ სტუდენტობის დროინდელი მეცადინეობა დავიწყე ჭარმაგმა კაცმა.

სამსახურეობრივადაც არაერთხელ მიგვიმართავს მისთვის რჩევისთვის და ის ყოველთვის პროფესიონალურად სწორ უაღმერნატივო გზას გვირჩევდა, რითაც მეც და სხვებსაც დიდად გვეხმარებოდა ჩვენი საქმიანობის სწორად წარმართვაში.

არასოდეს დამავიწყდება და დიდი მადლიერებით მინდა აღვნიშნო ის ფაქტი, როცა მან საქართველოს კონტროლის პალატაში შემომთავაზა დასაქმება.

ზურაბი ყურადღებიანი და გულისხმიერი იყო ყველა თანაკლასების მიმართ. მასსოვს ჩვენს ერთ კლასელს, რომელიც სხვა სისტემაში მუშაობდა, უსამართლოდ

პრობლემები შეუქმნეს და როგორც კი ზურაბმა შეიტყო ამის შესახებ, მაქსიმალური გააკეთა და მოაგვარა კიდევ ეს გაუგებრობა.

მიუხედავად დიდი ტრაგედიისა, რომელიც მას და მის ოჯახს დაატყდა, ის მაინც არ შეცვლილა და დველებურად სათხო და მოსიყვარულე იყო ყველას მიმართ.

სწორედ ზურაბის ინიციატივა იყო წლების შემდეგ პლასელების შექრება, არაჩვეულებრივი სადამო იყო, ყველანი ბერიერები ვიფვით, განსაკუთრებით კი ზურაბს უხაროდა, მეორე დღეს მითხრა: „ათი წლის სიცოცხლე მომემატა რეზო“. მას განსაკუთრებით ესათუთებოდა ბავშვობის წლები.

არიან ადამიანები, რომლებიც კვდებიან, არიან ადამიანები, რომლებიც გარდაიცვლებიან და სასუცელებელში დამკვიდრებული აქ მაინც განაგრძობენ ცხოვრებას, ეს უნდა შეძლო და დაიმსახურო, ზურაბ ეს შეძლო, ის აქაა, ის გრძელდება თავის სტუდენტებში, იმ პროფესიონალ კადრებში ვინც კი გამოზარდა, თავის მეგობრებში, კოლეგებში, და რაც მთავარია, თავის ვაჟში, რომელიც მამის დირსეული გაგრძელებაა, რომელიც ზურაბისათვის დაიტიური საჩუქარი იყო მიწიერ ცხოვრებაში ტკივილის სანაცვლოდ.

რეზო გუგუშვილი

### ზურას სულის დადადისი!

ზურაბ სოსელია 13 ოქტომბერს 60 წლის გახდებოდა.

ამ დღეს მის გარეშე ავღნიშნავთ და ვზეიმობთ მისი ნაცნობები, მეგობრები, ოჯახის წევრები. ვზეიმობთ, რადგან „სიკვდილი მოყვარულ სულებს ვერ განაშორებს“. უსაზღვროა მოყვასის სიყვარული და მას კაცის გარდაცვალება ვერ დაუდებს მიჯნას. მაგრამ სიკვდილიც არის და სიკვდილიც. ქართველი ერის სულიერი მამა, სრულიად საქართველოს კათოლიკოს-პატრიარქი ილია-II ბრძანებს, თუ კაცს გარდაცვალების შემდეგ დარჩა შვილი და ნაშიერი, იგი კვლავ ცოცხალია! რამეთუ მისი ხორცი ხარობს და სისხლი წევს და იგი მხოლოდ სულიერად გარდაიცვლებაო. ასეთ შემთხვევაში კონკრეტულ პიროვნებებს, ეკლესიის სწავლებით, საუკუნო სახელწერილის სასუცელებლი გარანტირებული აქვს. წერი აზრით, ადამიანის გარდაცვალების შემდეგ მისი ადამიანური დირსება დიდ გზაჯვარედინზე დგება: სხეული დედამიწის შინაგანი ბინადარი ხდება - მოდგმათა ფესვსაკმევლად, სული - ზეცაში მიემგზავრება მოდგმათა გზის სანაოებლად, ამ ქვეყანაზე კი რჩება მისი სახელი. და, თუ ეს სახელი სუფთად და სირცეცილის ქუდი არ მოსავს, სახელიც უკვდავია მის შთამომავლობაში! მასის 1973 წელში (მაშინ სტუდენტები ვიყავით) ფილოსოფიურ საკითხებზე მსჯელობისას ზურამ მოიტანა ამონარიდი დიდი ბრძენი ფილოსოფოსის სოკრატეს მცნებიდან, როცა იგი თავის მოწაფეს ეუბნება: „პლატონ შენ გვთნია, რომ ადამიანისთვის ყველაზე დიდი სასჯელი სიკვდილია? არა! ადამიანისათვის ყველაზე დიდი სასჯელი სირცხვილია!“ ზურაბ მიაჩნდა, რომ ადამიანის ამ ქვეყნიური დანიშნულება კულტურული ყოფიერება გახდდათ. გაკვირვებული გახდდით, როცა მომავალი ეკონომისტი ფილოსოფიურ მცნებისადმი ასეთ დიდ მიღრეკილებას იჩენდა. დავასკვენო, რომ იგი ეკონომისტობას ფართო პროფილით განიხილავდა და მომავალი შემოქმედება ზუსტად ჰქონდა მორგებული თავისავე სპეციალობაზე. იგი ხომ „სახალხო მეურნეობის დაგეგმვის“ ეკონომისტი უნდა გამხდარიყო.

ზურაბმა 1977წელს წარმატებით დაამთავრა ივჯავახიშვილის სახელობის სახელმწიფო უნივერსიტეტი და ჩაეგა ქართველი ერის ეკონომიკური ცხოვრების ჰაბანწყვეტაში...

საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის ეკონომიკისა და სამართლის ინსტიტუტში მეცნიერ-თანამშრომლად დაიწყო მუშაობა, იყო განყოფილების ხელმძღვანელი. დაიცვა საკანდიდატო დისერტაცია ფრიად აქტუალურ თემაზე. შემდგომში საქართველოს საგარეო ეკონომიკური ურთიერთობების კომიტეტის თავმჯდომარის პირველი მოადგილე, საქართველოს ფინანსთა მინისტრის პირველი მოადგილე, ბოლოს კი საქართველოს კონტროლის პალატის თავმჯდომარე გახლდათ.

რამდენი უძილო დამე, ფიქრი, ანალიზი, პრობლემათა მთელი სპექტრი, მიღომის თვალთახედვები, პერსპექტივები....ზურაბმა თავისი სიტყვა და შრომითი წვლილი გაიღო საქართველოს დამოუკიდებელი ეკონომიკური სისტემის შექმნაში. იყო საკითხები, რომელზედაც თავის უარყოფით დამოკიდებულებებს თამამად გამოსხვამდა მთავრობის სხდომებზეც. ზურაბს უკეთესად წარმოედგინა და სურდა ეროვნული მეურნეობის განვითარება და მისი თანდათანობითი ევექტური პრივატიზაცია. მან პირველმა შეიმუშავა ფოთი პორტის ეტაპებითი პრივატიზაცია და არა ისე, შემდგომში იგი სპეციალისტისა და კერძო ინტერესთა მსხვერპლი რომ გახდა...

ზურაბმა ფინანსთა სამინისტროში მუშაობისას ფინანსების მობილიზების ახალი ეფექტური ფორმები დანერგა. მან უფრო გაამარტივია და სახალისო გახადა მეწარმეთა და გადამხდელთა ბიზნეს-საქმიანობა. კონტროლის პალატაში კი აღმოფხვრა შემოწმებისას რევიზორთა თვითდაჯერებულება და შემოწმების მავნე ძეველი დასჯითი მეთოდები. სათავე დაუდო კონტროლის სისტემის აუდიტის სისტემად გარდაქმნას. გადმოიდო ამ მხრივ მოწინავე ქვეყნების: შვედეთისა და ჩინეთის პროგრესული მეთოდები და პრინციპები, რომლებიც დღესაც მუშავდება და იხვეწება.

ეროვნულ საქმეებთან ერთად ზურაბმა პირადი ცხოვრებაც ააწყო. მოქება საუკეთესო მეგობარი, კოლეგა, დირსეული ქართველი ქალი - თამარ თავფლაძე. მათ თავფლივით ტკბილი ოჯახი შექმნეს. მაგრამ განგებად შვილის ტრაგიკულად დადუაპვის ტრავია მიაყენა. ზურას ძალზე გაუჭირდა ამ მმიმე ტკივილის გადატანა....

უფალმა ოჯახს კვლავ ვაჟი უწყალობა. ზურა თავს ევლებოდა თავის პირმშოს -დათუნას. მისით ცხოვრობდა, მასზე ლოცულობდა დილა-საღამოს. როცა დავითი წამოიზარდა, მამამ შვილი დალოცა! და პირველი შვილის სასუფევლის კარები კაცურად შეაღო. მან ასე მიიჩნია, რომ მასთან უნდა ყოფილიყო....ბევრ მის ახლობელს პგონია, რომ ზურაბი რადაც სხვა მიზეზით გარდაიცვალა, არა! დარწმუნებული ვარ საამისოდ ზურა დიდი ხნით აღრე ემზადებოდა. ერთხელ ფინანსთა სამინისტროში მისსავე კაბინეტში მითხოვა: „გაორებული ვარ, აქაც ვარ დ იქაც“. დათოსთან ალერსის შემდეგ იქ მინდაო....

და, ზურამ ეს ნაბიჯი გადადგა! ეს მხოლოდ გმირ მამას შეუძლია გააკეთოს. პირველ შვილს ააგითხა ანგელოზთა სამყაროში. დათუნა და თამუნა კი ამ ქვეწიურ ცხოვრებაში დატოვა, გვარისა და ერის იმედად, სახელოვანი ვაჟებისა და დირსეული დედის სიმბოლოდ! ლოცვისა და სანთლების ასანთებად, ოჯახის სადიდებლად.

ზურაბი იყო ნამდვილი დირსეული ქართველი კაცი, კოლეური ფესვებით, ეროვნული და ბიბლიური ფასეულებებით აღსავსკ, მათი მატარებელი და მადიდებელი. იგი იყო იდეური, რეალური, კომუნიკატელური, გაწონასწორებული, არაამბიციური, ინტელექტუალური და სიკეთის მთესველი.

ზურა სიმბოლოა -მეგობრობის, განსწავლულობის, დახმარების მიზნით ხელგაწვდის, სახელმწიფო მოხელის, რიგითი მოქალაქის, მამობისა და მეოჯახე პაციისა.

საქართველოს ხილვით აღფრთოვანებულმა დიდმა ფრანგმა მწერალმა ალექსანდრე დიუმამ ქართველ ერზე ოქა: „ევროპაში წარმოდგენაც არა აქვთ კოლექტის ხალხის სილამაზებები. განსაკუთრებით ლამაზი ტანადობა და სიარული აქვთ მამაკაცებს. სულ უბრალო მსახურსაც კი თავადიშვილის იერი აქვს“-ო. მიმაჩნია, რომ ეს შეფასება ზუსტად მიესადაგება ზურაბ სოსელიას, მის სამეცნიერობს, მის ერს!

ზურა, ჩემი გაგებით, კოლხი-ზდვის ფრიდონი და ხმელეთის ავთანდილია, რომელსაც ოქროს საწმისის ღირსება მოსავს!. ამას თუ მკითხველი გადაჭარბებად ჩამითვლის, პასუხი დავითისთვის მიმინდვია, მან მომავალში გასცეს პასუხი, თუ ვისი შეილია იგი?

და, ჩვენო ზურა, დღეს 13 ოქტომბერია, სადამოს ისევ ცამეტ მეგობარს, ცამეტი სადღეგრძელო და 13 ათასი ღიმილი გველის...საამისოდ თავად დაგვიტოვე უდიდესი მადლი, ანუ მზე შენი ოჯახისათვის, რაც ყველას გაგვანათვებს, გვათბობს და გვაცოცხლებს!

უპირველესმა ფილოსოფოსმა და გენიალურმა პოეტმა - დიდმა შოთამ ბრძანა: “ყოლა ლხინთა ვერ იამებს, კაცი ჭირთა გარდაუხდელი“.

და, ქართულ აკადემიურ სუფრაზე შენი სადიდებელი სადღეგრძელოს შესმის შემდეგ, ყველას გვესმის შენი სულის დადაღისი:

“უფალო ღმერთო, დიდო განგებავ, შენ დაიფარე ჩემი სამშობლო, ქართველი ერი, აღადგინე და გააერთიანე მრავალგზის ფიზიკურად და სულიერად დაშლილი საქართველო. აღუდგინე სრული ღირსება, მიეც შემწეობა და განსწავლულობისადმი სწრაფვა, მადლი, შრომისა და სწავლის უნარი, რწმენის სიყვარული, გამრავლების უნარი, ცხოვრებისა და ყოფიერების სილამაზე, წინაპართა ღიდებისა და მომავლისადმი ზრუნვა, რათა მსოფლიოს სახელოვნე ქვეყანათა დიდ ყვავილნარში, კვლავ აღმოცენდეს პატარა მომხიბვლელი იად, რომელსაც ეკლიანი ლამაზი დიდი ვარდი, კოკორს გამოიღებს, რომ თავი მოიხაროს და სათუთად გადაეხვიოს“ ღვთისმშობელოწმარიამ, ჩვენო დიდო დედავ, აღუკვეთე ცივილიზებულ ქართველ ერს დედის გინება და დალოცე ყველა ოჯახი, მათ შორის ჩემი ოჯახიც, ჩემი თამარი და დავითი!

ჩვენ ყველა: დავითი, თამარი, ლადო, მერაბი, ზურაბი, ნუკრი, რამაზი, მზია, რეზო, ნიხო, სოფო, ბექა, ვაჟა და სხვა მრავალხი, ხმამაღლა ვიტყვით:

- დიდება შენს მარადიულ ხსოვნას! ამინ!

ვაჟა ბერიძე

ეკონომიკის დოქტორი

## ზურაბ სოსელიას მოგონება

ბევრი თბილი სიტყვის თქმა შეიძლება ზურაზე, ადამიანზე, რომელიც ჩემში ყოველთვის იწვევდა დიდ მეგობრულ სიმპათიას, ინტერესს და კეთილგანწყობას. მასზე ბევრი რამ შეიძლება გაიხსენო, მაგრამ, ჩემი აზრით, მისი პიროვნული ღირსებები და ხასიათი ყველაზე ნათლად ჩანს იმ სამ პატარა მოგონებაში, რომლებიც ჩვენი ურთიერთობის წარსულ დღეებს მახსენებს.

ჩვენი გაცნობა უნივერსიტეტში ჩემი სწავლის დაწყების პირველსავე დღეებში მოხდა, თუმცა პირველი ახლო კონტაქტი მაშინ შედგა, როდესაც გასული საუკუნის ოთხმოციანი წლების ბოლოს ზურა ჩემი საკანდიდატო დისერტაციის რეცენზენტად დანიშნეს. ძალიან კარგად მახსოვე ის განწყობა, რომლითაც მივდიოდ მასთან შესახვედრად და ისიც, თუ რაოდენ სწრაფად გამიქრა მთელი მდელგარება მასთან საუბრის დაწყებიდან პირველივე წუთებში. ზურას დამსახურებით ჩვენი შეხვედრა თავიდანვე ორი თანასწორი ადამიანის საუბრად იქცა. ამავე დროს ძალიან მაღალ მივხვდი, რომ ჩემს წინაშე იყო ადამიანი, რომელიც ახალგაზრდა დამწყები მეცნიერის ნაშრომის რეცენზენტობას თავიდანვე დიდი პასუხისმგებლობით და პრინციპულობით მოეკიდა. მისი რეცენზიის გაცნობის შემდეგ კი ცხადი გახდა, თუ რაოდენ დეტალურად ჰქონდა მას წაკითხული ნაშრომი და რაოდენ ზუსტად ჰქონდა გამოკვეთილი საკანონო საკითხები. მნელი იყო ვინმე შედაგებოდა მის მიერ გამოთქმულ შენიშვნებსაც. მათში ნათლად იკვეთებოდა მისი ღრმა თეორიული ცოდნა და ანალიტიკური აზროვნების უნარი.

მეორე ეპიზოდი უპვე თთხმიცდათიანი წლების დასაწყისში ჩვენს ერთობლივ საქმიანობას შეეხება ერთ-ერთ საკონსულტაციო კომპანიაში. იმ პერიოდში ჩვენში ჯერ კიდევ ფეხს იყიდებდა საბაზრო ურთიერთობები და უამრავი სიახლე განხნდა. წარმატების მიღწევა ეკონომიკის სფეროსი პირდაპირპროპორციულად იყო დაკავშირებული იმასთან, თუ როგორ აუდებდა ალდოს ადამიანი მოზღვაუგებულ ახალ ინფორმაციას და რამდენად სწრაფად შეძლებდა მის გამოყენებას რეალურ საქმიანობაში. ამ კუთხითაც ზურა ყველასათვის სამაგალითო იყო. პრივატიზაცია, საგარეო ეკონომიკური ურთიერთობები, საწარმოთა ფუნქციონირების სხვადასხვა ასპექტის ანალიზი და მათი მომავალი საქმიანობის დაგეგმვა – აი ის საკითხები, რომლებზეც მუშაობა ზურასთან ერთად იმ წლებში. აქ უკვე ნათლად გამოჩნდა ის, რომ ზურა მხოლოდ თეორეტიკოსი მეცნიერი არ იყო და მისი ყველა რჩევა თუ რეალურ შედეგზე ორიენტირებული კონკრეტული რეკომენდაცია დიდ პრაქტიკულ გამოცდილებასაც ეყრდნობოდა. იმ წლებში ზურასთან ერთად მიღებული გამოცდილება ბევრჯერ გამომდგომია ჩემს შემდგომ საქმიანობაში.

ბოლო მოგონება კი მის ერთ-ერთ სატელევიზიო ინტერვიუს უპავშირდება, როდესაც ქვეყნისათვის ურთულეს პერიოდში ზურას კანდიდატურა განიხილებოდა კონტროლის პალატის სელმძღვანელის პოსტზე. ისე მოხდა, რომ ამ გადაცემას მეგობართან ერთად ვუყურებდი, რომელიც ზურას საერთოდ არ იცნობდა. მისთვის არც გამიმხელია ჩვენი მეგობრობის ამბავი. არ დამავიწყდება წამყვანის საქმაოდ მწვავე კითხებზე ზურას კვალიფიციური და ამავე დროს გულწრფელი პასუხების მოსმენის შემდეგ ჩემი მეგობრის რეპლიკა: „არ მჯერა, რომ ჩვენს ქვეყანაში ამ თანამდებობაზე ასეთი წესიერი კაცი ინიშნებოდეს...“

სიკეთვ, ცოდნა, გატაცება სამეცნიერო თუ პრაქტიკული კვლევებით, კეთილგანწყობილ გმოციებზე დამყარებული ინტერესი და ღრმა პატივისცემა ნებისმიერი ადამიანისადმი - აი ის თვისებები, რომლებიც მახსენდება ყოველთვის, როცა ზურას ვიგონებ.

ზაზა ავალიშვილი

## მეგობრის ხსოვნას

არიან ადამიანებ, რომლებიც ისე ცოცხლობენ და ცხოვრობენ, რომ შეუძლებელი ხდება მათი დავიწყება. შეუძლებელი ხდება მათი ნაკეთები საქმეების, დათვისილი სიკეთისა და ცხოვრების წესის დავიწყება.

სწორედ ასეთ ადამიანთა კატეგორიას განეკუთვნებოდა ჩვენი მეგობარი ბატონი ზურაბ სოსელია.

მიუხედავად ახალგაზრდულ ასაკში ასეთი დრამატული აღსასრულისა, მან შეძლო ჩვენთვის, უახლოესი მეგობრებისა თუ ფართო საზოგადოებისათვის თავი დაემახსოვრები, უადრესად კეთილშობილ და რბილ ადამიანად. ადამიანად, რომელიც თავის ცოდნასა და გამოცდილებას ახმარს ქვეყნის აღმშენებლობას და გულწრფელად სჯერა სამშობლოს უკეთესი მომავლის.

როგორც ამბობენ წასულ ადამიანებზე ან კარგს ამბობენ ან არაფერს. ბატონი ზურაბი მიეკუთვნება იმ მცირე გამონაკლის ადამიანებისა, რომელთა გარადაცვალებიდან გასული დრო ვერ აფერმქითალებს მისდამი კეთილ დამოკიდებულებას. უფრო მეტიც, განვლილი დრო ნათლად წარმოაჩენს ამ კეთილშობილი ადამიანის დანაკლისით გამოწვეული განცდების სიმძაფრეს.

არ არსებობს დიდი თუ მცირე საზოგადოებრივი თავისრიცხვი, რომელზეც გაიუდერებს ბატონი ზურაბის სახელი, რომ მაშინვე არ გაჩნდეს მოსაზრება მის მაღალ პროფესიულ და სამოქალაქო მიზანის სტანდარტზე და არ გაჩნდეს გულწრფელი გულისტკივილი მისი უძროოდ გარდაცვალების გამო.

კეთილშობილი ადამიანები უკვადოდ არ იკარგებიან. ბატონმა ზურაბმა, როგორც კარგმა შეიძლება, უკეთესობის გააკეთა რომ დირსეული მშობლების, ლირსეული შეიძლება რომ ყოფილიყო. ამავე დროს, დრამატიზმით აღსაგვე ცხოვრების მიუხედავად დატოვა ულამაზესი ოჯახი, როგორც სიმბოლო მარიდიული პატივისცემისა და ლამაზი ტრადიციების გაგრძელებისა.

უდიდესი ტკივილია ჩვენთვის ბატონი ზურაბის 60 წლისთავის, ბატონი ზურაბის გარეშე აღნიშვნა, მაგრამ უდიდესი ბედნიერებაა იმის შეგრძნება, რომ იხარა და იძლიერა მისმა გენმა.

ბატონი ზურაბი, განვლილი ცხოვრებითა და დანატოვარი სახელით, ამავი და ვალმოხდილია საკუთარი შვილის წინაშე. მისი სახელი, მისი ნაკეთები საქმეები კეთილ ექლაპტრად წარუძღვება მის ვაჟებს მომავალი ცხოვრების გზაზე.

ასევე ბატონი ზურაბის საკადრისი და შესაფერისია მისი შვილის, მისი დავითის წარმატებები. დედის თავდაუზოგავი შრომისა და დათოს კაცური ნაბიჯების შედეგად, კიდევ ერთხელ ამაყად გაიუდერა ბატონი ზურაბის სახელმა და გვარმა, კიდევ ერთხელ მოგვადგა თვალზე სიამაყისა და სინაწელის ცრემლი, კიდევ ერთხელ აგვევსო გული რწმენით, რომ დირსეულ ადამიანებს დირსეული შვილები ჰყავთ.

შშვიდად განისვენე ჩემო მეგობარო. შენ ძალზე ცოტა ხანი იცხოვრე ჩვენს გვერდით, მაგრამ სამუდამოდ დარჩი ჩვენში.

გელა ხანიშვილი

## რედაქტორისაბან

5

## პროცესორი არჩილ ივაირაშვილი

მურმან კვარაცხელია – პროფესორ არჩილ თეთრაულის ცხოვრება და მოღვაწეობა	11
რევაზ კაკულია – დგაწლმოსილი მეცნიერი და პედაგოგი	13
<b>მობილური</b>	
ალადიმერ პაპავა – მე მისი დიდი მადლობელი გარ	23
თეიმურაზ ბერიძე – არჩილ თეთრაულის გახსენება!	24
ელგუჯა მექვაბიშვილი – თვალსაჩინო მეცნიერი და მოღვაწე	24
იაშა მესხია – გამორჩეული მეცნიერი და პედაგოგი	25
მიხეილ ჯიბუტი – არჩილ თეთრაულის დღესაც მისაბაძი მაგალითი	27
ავთანდილ სულაბერიძე – არჩილ თეთრაულის ხსოვნას	28
რევაზ გველესიანი – მეცნიერული კვლევის, სიკეთის ქმნისა და სხვებზე მზრუნველობის პროფესიონალი	29
რევაზ გოგონია – მეცნიერად დაბადებული	30
ალფრედ კურატაშვილი – პროფესორ არჩილ თეთრაულის დაბადებიდან მე-80 წლისთავის იუბილესთან დაკავშირებით	31
გაიოზ ნადირაშვილი – სახელოვანი მეცნიერი, ეკონომიკის თეორიისა და პრაქტიკის ცნობილი მოღვაწე	32
ილია ზაქარიაძე – ჩვენ მეგობრები ვიყავით...	33
გურამ ჭუფუნია – გამორჩეული მეცნიერი და პედაგოგი	34
პარმენ ლემონჯავა – ყველასათვის საყვარელი პიროვნება და ბრწყინვალე მეცნიერი	36
გიორგი მალაშხია – კარგი კაცი, კარგი მეცნიერი	37
თეიმურაზ ბაბუნაშვილი – მეცნიერი, პიროვნება, აღმზრდელი	38
სოლომონ პავლიაშვილი – არჩილ თეთრაული – დგაწლმოსილი მეცნიერი და ადამიანობის ეტალონი	39
ომარ ქეშელაშვილი – არჩილ თეთრაული – კარგი მეგობარი	41
იზა ნათელაური – პროფესორ არჩილ თეთრაულის გახსენება	41
ლინა დათუნაშვილი – ბატონი არჩილ თეთრაული – გამორჩეული მეცნიერი და დირსეული პიროვნება	43
ნანული არევაძე – ბატონ არჩილ თეთრაულის გახსენება	44
რამინ მითაიშვილი – მოგონებები პროფესორ არჩილ თეთრაულთან დაკავშირებით	45
ბონდო ზარნაძე – კაცი რომელმაც თავისი სათქმელი დირსეულად თქვა!	46
კაცი რომელმაც დირსეული კვალი დატოვა!	48
როლანდ სარჩიმელია – გამორჩეული მკვლევარი	49
რომან ხარბეგია – არჩილ თეთრაულის ხსოვნას	49

უშანგი სამადაშვილი – კაცი – ქართველ მეცნიერ-ეკონომისტთა დიდი ნაწილის მხსნელი	50
ჯემალ ხარიტონაშვილი – არჩილ თეთრაული – კვალიფიციური ეკონომისტი	51
იგორ კვესელავა – დირსეული პიროვნება	52
თენგიზ ქავთარაძე – მცირე მოგონება დიდ მეცნიერზე	53
ალექსანდრე სიჭინავა – სიახლეების მამკვიდრებელი ადამიანი	54
ილია (აზიკო) სისვაძე – არჩილ თეთრაული – დიდი მეცნიერი და ახალგაზრდობის მოძღვარი	55
ჯამლებ ჯანჯლავა – არჩილ თეთრაული	58
ნარიმან ტერაშვილი – არჩილ თეთრაული – კაცი – „გადამრჩენელი“	58
გულნაზ ერქომაიშვილი – თვალსაჩინო მეცნიერი, დირსეული პიროვნება	59
გონერ ურიდია – პროფესორ არჩილ თეთრაულის ხსოვნას	61
ა.სხირტლაძე, გ. გვენეტაძე – დირსეული მეცნიერის, ბ-ნ არჩილ თეთრაულის ტკივილიანი გახსენება	61
ცისნამი საბაძე – ბატონ არჩილ თეთრაულის გახსენება	63
მანანა დარჩაშვილი – ბ-ნი არჩილ თეთრაული – დიდი მეცნიერი და უანგარო პიროვნება	64
ეთერ კაპულია – ბატონ არჩილ თეთრაულის ხსოვნას	65
ია გუგუნავა, ელენე სამხარაძე, მარინა ხიდეშვილი, ლეილა ბიბილაშვილი – ბატონ არჩილის მოგონება	66
მარინე ცუცქირიძე – პროფესორ არჩილ თეთრაულის იუბილესათვის ციცინო თეთრაული – ჩემი ძვირფასი მამა და უნიკალური პიროვნება	67
	68
<b>ზურაბ სოსელია</b>	
იაშა მესხია – ზურაბ სოსელიას ცხოვრება და მოღვაწეობა	79
<b>გოგონებები</b>	
ვლადიმერ პაპავა – მეგობარზე უფრო მეტი	87
თეიმურაზ ბერიძე – ზურაბ სოსელიას გახსენება	88
ნოდარ ხადური – ზურაბ სოსელიას გახსენება	88
ელაუჯა მექაბიშვილი – მეგობრის გახსენება	89
მერაბ კაპულია – კაცი, რომელიც დაგვაკლდა ყველას	90
დავით ონიფრიშვილი – ეძღვნება ზურაბ სოსელიას ნათელ ხსოვნას	92
მიხეილ ჯიბუტი – გამორჩეული ბედის კაცი	93
კოტე ზალდასტანიშვილი - ზურა სოსელიას გახსენება	94
ავთანდილ სულაბერიძე – დაუკიწყარი მეგობარი	94
მურმან კვარაცხელია – გენის მშვენება	95
ლინა დათუნაშვილი – ზურაბ სოსელიას გახსენება	98
ნანული არევაძე – ზურაბ სოსელიას მონაცემება	99
იზა ნათელაური – როგორი გვახსოვს ზურაბ სოსელია	100
რევაზ ჯავახიშვილი – შესანიშნავი მეცნიერ-მკვლევარი და დირსეული პიროვნება	101
მირიან ტუხაშვილი – ძვირფასი სტუდენტის გახსენების ორი შტრიხი	

---

„სოსელიას ჯგუფი“	103
ილია ზაქარიაძე – როცა მეგობარს კარგავ.....	104
ივერი შალამბერიძე – ბატონ ზურაბ სოსელიას საიუბილეო თარიღთან დაკავშირებით	105
რომან ხარბედია – ზურაბ სოსელია	106
უშანგი სამადაშვილი – სამაგალითო და გულითადი მეგობარი	107
გურამ ყუფუნია – უნიჭიერესი და მაღალზნეობრივი პიროვნება	109
ეთერ კაკულია – დიდი პიროვნების დიდი ტკივილით გავლილი ხანმოკლე გზა	111
გულნაზ ერქომაიშვილი – მეცნიერი, საზოგადო მოღვაწე, ერთგული მეგობარი	112
ელენე ჩიქოვანი – საქართველო ელოდება ...	113
რეზო გუგუშვილი – „ჩვენ ყველანი ბავშვობიდან მოვდივარო“	115
ვაჟა ბერიძე – ზურას სულის დაღადისი!	116
ზაზა ავალიშვილი – ზურაბ სოსელიას მოგონება	118
გელა ხანიშვილი – მეგობრის ხსოვნას	120

ქურნალი “ეკონომიკი”

მისამართი: თბილისი, 0105, გ. ქიქოძის ქ. 14; ტელ.: 293 34 44; 599 970103.  
E-mail: economics\_institute@yahoo.com

Journal “Economisti”

Edress: Tbilisi, 0105, Kikodze street, tel. (+995 32) 293 34 44; 599 970103  
E-mail: economics\_institute@yahoo.com

თხუ პაატა გუგუშვილის ეკონომიკის ინსტიტუტის გამომცემლობა  
რედაქტორი ნატო აბესაძე

Publishing House of Paata Gugushvili Institute of Economics of TSU

Redactor **Nato Abesadze**