

საქართველოს პარლამენტის მოწვევლი ბიბლიოთეკა

ბიბლიოთეკათმცოდნეობისა და საბიბლიოთეკო  
სტანდარტების განყოფილება

## საბიბლიოთეკო მარკეტინგი

თბილისი 2011

**შემდგ.:** გ. თაყნიაშვილი, თ. იოსავა

**რედაქტორი:** ლ. ზამბახიძე

საბიბლიოთეკო მარკეტინგი/საქართველოს პარლამენტის ეროვნული ბიბლიოთეკა; შემდგ.: გ. თაყნიაშვილი, თ. იოსავა; რედ. ლ. ზამბახიძე. – თბ.; 2011. - 32 გვ.

ნაშრომში პოპულარული ენითაა გადმოცემული საბიბლიოთეკო მარკეტინგის არსი, კონცეფცია. განხილულია მარკეტინგის სახეები და ძირითადი ტერმინები. მასში ზოგადი ფორმითაა წარმოდგენილი მარკეტინგის ის ფორმები და სახეები, რომლებიც გვხვდება საქართველოს უნივერსალური ტიპის ბიბლიოთეკებში. საბიბლიოთეკო მარკეტინგის შესახებ ქართულ სპეციალურ ლიტერატურაში წინამდებარე ნაშრომი პირველია და ცხადია, იგი არ ატარებს სრულყოფილი ნაშრომის ხასიათს. ასეთი ნაშრომის მიზანს შეადგენს წარმოდგენა შეუქმნას საბიბლიოთეკო დარგში დასაქმებულ სპეციალისტებს საბიბლიოთეკო მარკეტინგის შესახებ. საქმიანი წინადადებები და შენიშვნები უთურდებალისტინებული იქნება ამ საკითხის უფრო ღრმად დამუშავებისათვის.

## შინაარსი

შესავალი	4
1. საბიბლიოთეკო მარკეტინგის არსი და კონცეფცია	7
2. საბიბლიოთეკო მარკეტინგის ძირითადი სახეები	12
3. საბიბლიოთეკო მარკეტინგთან დაკავშირებული ზოგიერთი ტერმინები	20
4. მარკეტინგის სახეები საქართველოს უნივერსალურ სამეცნიერო ბიბლიოთეკებში	23

## შესავალი

საბიბლიოოთეკო მარკეტინგი, როგორც ბიბლიოოთეკების მართვისა და ფუნქციონირების ერთ-ერთი თანამედროვე ფორმა და მეთოდი, მეცნიერულად და მეთოდოლოგიურად დამუშავდა გასული საუკუნის 80-იანი წლებიდან. უკანასკნელი 20-30 წლის განმავლობაში ბიბლიოოთეკების საქმიანობა წარიმართა მქვეთრად შეცვლილ სოციალურ-ეკონომიკურ და პილიტიკურ გარემოში, რამაც განაპირობა მათი მართვის წესების არსებითი შეცვლა და ადაპტაცია არსებულ პირობებთან. საბაზრო ეკონომიკის გარემოში მომუშავე ბიბლიოოთეკების მართვა, ცხადია, საჭიროებდა მნიშვნელოვანი ცვლილებების გატარებას; ბიბლიოოთეკების მართვა და მისი საზოგადოებასთან ურთიერთობა მხოლოდ ტრადიციული ფორმებით შეუთავსებელი აღმოჩნდა 21-ე საუკუნის მკითხველისა და ინფორმაციის მომხმარებლის გაზრდილ მოთხოვნილებებითან. საინფორმაციო ტექნოლოგიების სწრაფმა განვითარებამ განაპირობა საბიბლიოოთეკო რესურსებთან ხელმისაწვდომობის მოდერნიზაცია, ინფორმაციის პირველწყაროების ელექტრონულ ფორმატში გადატანა. ასეთ პირობებში საბიბლიოოთეკო მარკეტინგი განიხილება როგორც საბიბლიოოთეკო და ინფორმაციული პროდუქციის წარმოებისა და რეალიზაციის თანამედროვე საშუალება, რომელიც თავისი საბოლოო შედეგით მნიშვნელოვნად ამაღლებს მომსახურების ხარისხს. საბიბლიოოთეკო მარკეტინგის დანერგვის სფეროში გარკვეული გამოცდილება დაგროვდა აშშ-ისა და ევროპის ქვეყნების საბიბლიოოთეკო პრაქტიკაში; შეიქმნა მეცნიერული და მეთოდოლოგიური ლიტერატურა, ამ პრობლემებზე სპეციალური ნაშრომები გამოაქვეყნეს: დ.რისმანმა და ე. დოლანმა, რ. პინძაიკმა, დ. რუზინფელდმა და სხვებმა (აშშ. დასავლეთ ევროპის ქვეყნებმა); რუსეთის სინამდვილეში საბიბლიოოთეკო მარკეტინგის სპეციალური ნაშრომები მიუძღვნეს ვ. ცალკერინმა, პ., რ. გრებენშიკოვმა, ს. იგნატოვამ, მ. ლუკინმა, ლ. ტამაშევიჩმა და სხვებმა.

თანამედროვე ეტაპზე საბიბლიოოთეკო მარკეტინგის გონიერული გამოყენება ხელს უწყობს ბიბლიოოთეკებში ორგანიზებული ინტელექტუალური სიმღიდრის ფართო ხელმისაწვდომობას, ბიბლიოოთეკაში შექმნილი ბეჭდური თუ სხვა სახის მასალების პოპულარიზაციასა და რეალიზაციას ერთი მხრივ და მეორე მხრივ, თანამედროვე ეტაპზე საბიბლიოოთეკო მარკეტინგი ვითარდება ორი ძირითადი მიმართულებით ესენია: ბიბლიოოთეკის

მომსახურების მიკრორაიონის პოტენციური შესაძლებლობების შესწავლა და ანალიზი; საკუთარი რესურსების ეკონომიური შესაძლებლობების განსაზღვრა მათი რეალიზაციის მიზნით. პირველი მიმართულების შემთხვევაში ბიბლიოთეკა სწავლობს იმ რესურსებს, რომლებიც უნდა შეიძინოს, შეისყიდოს საკუთარი ინტელექტუალური პოტენციალის შეგსბა-გამდიდრების მიზნით. ეს სფეროებია წიგნსავაჭრო ორგანიზაციები, გამომცემლობებია ურთიერთობა, ელექტრონული რესურსების ნომენკლატურის შესწავლა და სხვა. მეორე მიმართულების ანალიზი გულისხმობს იმ მასაძებსა და შესაძლებლობების შესწავლას, რომელიც გააჩნია ბიბლიოთეკას, ანუ განსაზღვრა იმ რესურსებისა, რომელსაც ბიბლიოთეკა სთავაზობს საკუთარ მომხმარებელს. მიზნობრივი პრიორიტეტების მიხედვით საბიბლიოთეკო მარკეტინგის სახეები განისაზღვრება ბიბლიოთეკის მისის, მიზნებისა და ამოცანების შესაბამისად. ბიბლიოთეკა მოქმედებს კონკრეტულ სოციალურ-ეკონომიკურ გარემოში; მის მიერ შექმნილი ინტელექტუალური პროდუქცია თავისი დირსებებით მაქსიმალურად უნდა შეესატყვისებოდეს ამ გარემოში მაცხოვრებელთა საინფორმაციო-ბიბლიოგრაფიულ მოთხოვნებს. საბიბლიოთეკო მარკეტინგის ყველა თანამედროვე სახე: შიდა, კომერციული, არაკომერციული, რაოდენობითი, ხარისხობრივი და სხვა ფორმები წარმატებით გამოიყენება უნივერსალურ და სპეციალურ ბიბლიოთეკებში, თითოეული ასეთი სახის მარკეტინგის გონივრული გამოყენება ხელს უწყობს ბიბლიოთეკის მენეჯერს ახლებურად გაიაზროს საკუთარი ამოცანები და ვალდებულებები, ჩამოაყალიბოს ბიბლიოთეკის ორგანიზაციული კულტურა ახალ სოციალურ გარემოში.

მარკეტინგული ფორმების გამოყენება ხელს უწყობს ბიბლიოთეკებს მიზნობრივად და ეკონომიურად ხარჯონ საკუთარი სახსრები და ფასი დაადონ მომსახურების იმ ფორმებსა და საშუალებებს, რაც ნებადართულია მოქმედი კანონმდებლობით. ფასიანი მომსახურების ფორმების შემოღებით ბიბლიოთეკა ცდილობს იმ რესურსების კომპესირებას, რაც მან დახარჯა თავისი მიზნების მისაღწევად. ბიბლიოთეკებში ინტელექტუალური პროდუქცია ტრადიციული და თანამედროვე სახეებით ფართო საზოგადოებისათვის უფასოა და ხელმისაწვდომი: ფასიანი მომსახურების ფორმებს ბიბლიოთეკა აწესებს საბაზო კონცეფციის შესაბამისად, ანუ მომსახურების საკუთარ ფორმებზე აწესებს მინიმალურ ფასებს, ისე, რომ არ აღვევს უფასო საბიბლიოთეკო მომსახურების ძირითად პრინციპს, ის

ფაქტი, რომ თანამედროვე ეტაპზე არც ერთ ბიბლიოთეკას არ შეუძლია მაქსიმალურად დააგმაყოფილოს „საკუთარი“ მიეთხველის საინფორმაციო მოთხოვნები, ბიბლიოთეკებს აიძულებს ეძებოს მომსახურების ახალი ფორმები და საშუალებები, რათა გამოყენოს დიდი ფონდების მფლობელი ბიბლიოთეკების რესურსები, ეს კი შესაძლებელია მხოლოდ განვითარებული საბიბლიოთეკო ტექნოლოგიების გამოყენებით. ყველაფერი დამოკიდებულია ბიბლიოთეკის შესაძლებლობებზე, საბიბლიოთეკო ტექნოლოგიების გამოყენების ხარისხზე, ბიბლიოთეკის კონკურენტუნარიანობასა და მენეჯმენტის მეცნიერულ წარმართვაზე.

საქართველოს უნივერსალური და სპეციალური ბიბლიოთეკების ერთი ნაწილი იყენებს მარკეტინგულ მეთოდებს: იკვლევს საბიბლიოთეკო რესურსების შევსების ბაზარს და მომხმარებელს სთავაზობს მომსახურების ახალ ფორმებს. საბიბლიოთეკო ტექნოლოგიები ნედლი იყიდებს ფეხს პრაქტიკაში, ამიტომ მარკეტინგული მეთოდების შესწავლა და ანალიზი საშუალებას მისცემს მათ ეკონომიკურად წარმართონ შიდა და გარეშე მარკეტინგი იმ მოტივით, რომ გააუმჯებესონ მკითხველთა მომსახურების ხარისხი. ქართულ ბიბლიოთეკათმცოდნეობაში საბიბლიოთეკო მარკეტინგი ნაკლებად შესწავლილი საკითხია. წინამდებარე ნაშრომში შევეცადეთ პოპულარული ენით ჩამოგვეყალიბებინა მარკეტინგის არხი, სახეები, მნიშვნელობა; საქართველოს დიდი ბიბლიოთეკების გამოცდილება ამ მიმართულებით. სპეციალისტთა და დაინტერესებულ პირთა გონივრულ რჩევებს მაღლიერად მიიღებენ ნაშრომის შემდგენლები.

## 1. მარკეტინგის არსი და კონცეფცია

მარკეტინგი ინგლისური წარმოშობის სიტყვაა (market – ბაზარი) და პირდაპირი გაგებით საბაზრო საქმიანობას ნიშნავს. მარკეტინგი, როგორც თეორიული დისციპლინა და პრაქტიკული საქმიანობა, წარმოიშვა ამერიკის შეერთებულ შტატებში. ეს განპირობებული იყო საქონლის გასაღების სფეროში არსებული პრობლემებით, რომელთა გადაჭრა იმ დროისათვის არსებული ტრადიციული მეთოდებით შეუძლებელი იყო.

თანამედროვე ეტაპზე მარკეტინგი განიხილება, როგორც ფირმისა და გარე სამყაროს შორის კომუნიკაციის უზრუნველყოფის ძირითადი საშუალება. ამერიკელი მარკეტოლოგი ფილიპ კოტლერი ასეთ განსაზღვრებას გვთავაზობს, მარკეტინგი ადამიანთა მოქმედების სახეა, რომელიც მიმართულია გაცელის საფუძველზე საჭიროების და მოთხოვნის მიღებისათვის, ხშირად მარკეტინგს აიგივებენ გასაღებასთან. მაგრამ გასაღება მხოლოდ ერთ-ერთი ფუნქციაა მრავალთაგან და არა ყველაზე არსებითი. თუ მარკეტინგის მმართველმა კარგად იმუშავა ისეთ საკითხებზე, როგორიცაა მომხმარებელთა საჭიროება, შესაბამისი საქონლის ნომენკლატურა და ფასის დაწესება, განაწილების ეფექტური სისტემის შექმნა, მაშინ ასეთი საქონელი ადვილად გასაღდება. მართვის პრობლემის ერთ-ერთი წამყვანი მიზანია არა იძულებითი გასაღება, არამედ ის, რომ ყოველმხრივ შეისწავლოს მომხმარებელი, რათა საქონელი და მომსახურება ზუსტად მიესადაგებოდეს ამ უკანასკნელს და თვითონ გაიყიდოს თავისი თავი. ამრიგად, პრაქტიკული მარკეტინგი საბაზრო კერნომიკის პირობებში ფუნქციონირებადი საწარმოს მართვას ნიშნავს. მარკეტინგული საქმიანობა წარმოადგენს მუდმივ განახლებად პროცესს, რომელიც იწყება საინფორმაციო-ანალიტიკური კვლევით, რის საფუძველზეც ხორციელდება სტრატეგიული და მიმდინარე დაგეგმარება, მუშავდება ბაზარზე ახალი საქონლის გაცელის სპეციალური პროგრამა, ყალიბდება მწარმოებლიდან მომხმარებლამდე საქონლის მოძრაობის არხები, ეწყობა სარეკლამო კამპანიები და ბოლოს ფასედება მისი ეფექტურობა.

მარკეტინგი ეს არის ფირმის ყველა ქმედება, რომელიც უზრუნველყოს აწარმოოს და მიაწოდოს მომხმარებელს საქონლის ის განსაზღვრული რაოდენობა, რომელზედაც არის მოთხოვნა, ანუ აწარმოოს ის და იმ რაოდენობით, რაც გაიყიდება. მიუხედავად იმისა, რომ მარკეტინგი XX საუკუნის 20-იანი წლების შემდგომი პერიოდის ბიზნესის ერთ-ერთი ძირითადი ნაწილია, მისი მნიშ-

ვნელობა დროის მიხედვით იცვლება. მარკეტინგული თეორიის საფუძველია ადამიანების საჭიროებათა და მოთხოვნათა დაკმაყოფილების აუცილებლობა. ადამიანები საჭიროებენ პირველი მოთხოვნილების საგნებს, მათ სჭირდებათ დასვენება, სამედიცინო დახმარება განათლების მიღება და ა.შ. დაუკმაყოფილებელი ადამიანი იწყებს საჭიროების დაკმაყოფილების საშუალებების ძიებას ან ცდილობს მის ჩახშობას. მათ შეცვლაზე, განსაკუთრებულ გავლენას ახდენს სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობა გარემო, ტრადიციები, რელიგია, სკოლა, ოჯახი და სხვა ფაქტორები.

ადამიანთა მოღვაწეობის სხვდასხვა სფეროში: კულტურულ, სამეცნიერო, საგანმანათლებლო და საინფორმაციო ინფრასტრუქტურაში დიდ მნიშვნელობას იძენს ბიბლიოთეკები, როგორც საინფორმაციო სისტემა, რომელიც ითვალისწინებს მკითხველთა საინფორმაციო საშუალებებთან თავისუფალ, შეუზღუდვავ დაშვებას.

საბაზრო ეკონომიკის დამკაიდრებამ მნიშვნელოვანი ცვლილებები მოითხოვა საბიბლიოოთეკო საქმიანობაშიც, თავისთავად საჭირო გახდა ახალი ტექნოლოგიების ათვისება და დამკაიდრება, მაგრამ ასეთი სისტრაფით და სიმძლავრით იგი ვერ შემოიჭრება საბიბლიოოთეკო საქმიანობაში, დიდი ქალაქების გარდა, რაღაც რეგიონებში შესაბამისი კვალიფიკაცია ბიბლიოთეკარებს ჯერ კიდევ არა აქვთ. მარკეტინგულ მიღომას არაერთგვაროვნად იგებენ და ამ კუთხით მუშაობა სისტემატურ ხასიათს არ ატარებს, რაღაც ბიბლიოოთეკა არაკომერციული სფეროა და მისთვის უცხოა ბიზნესის ელექტრონული გამოყენება. სინამდვილეში კი ეს არის ბიბლიოოთეკებისათვის კულტურული უკოლურია რომელსაც ეკონომიკური, სოციალური და ფსიქოლოგიური მიზანი აქვს. ამიტომ ბიბლიოოთეკების ხელმძღვანელის ინიციატივაზე ბევრი რამ არის დამოკიდებული.

დასავლეთ ევროპის და ამერიკის შეერთებული შტატების ბიბლიოოთეკათმცოდნებმა და პრაქტიკოსმა ბიბლიოოთეკარებმა 70-იან წლებში გამოაქვეყნეს თავიანთი შეხედულებები აღნიშნულ პრობლემებზე. ყველაზე უფრო მდიდარი ლიტერატურა ამ საკითხზე ინგლისურნოვანია. პირველი პუბლიკაცია ამ თემაზე გამოჩნდა ჩრდილოეთ ამერიკაში გასული საუკუნის 80-იანი წლების მეორე ნახევარში. მარკეტინგისადმი ინტერესი გაუჩნდა ევროპულ ქვეყნებს: საფრანგეთი, იტალია, გერმანია. საზღვარგარეთული ლიტერატურის შესწავლამ საბიბლიოოთეკო მარკეტინგის სფეროში, მდიდარმა გამოცდილებამ, დიდმა მიღწევებმა და ბოლოს საბაზრო ეკონომიკის დანერგვამ მოითხოვა, ელექტრონული ფორმით ჩამოგვეყალიბებინა საბიბლიოოთეკო მარკეტინგის არსი.

საბაზრო ეკონომიკის პირობებში თითოეულ ბიბლიოთეკას უნდა შექმლოს დასახოს პერსპექტიული მიზნები, წინ წამოსწოოს მიმდინარე ამოცანები, შეიმუშაოს და განახორციელოს გადაუდებელი საორგანიზაციო-ეკონომიკური ღონისძიებები. ბიბლიოთეკის ხელმძღვანელს უნდა შექმლოს თავისი მიკრორაიონის საბაზრო მდგრადმარტინის შესწავლა, საკუთარი რესურსების შესაძლებლობებისა და მკითხველთა და ინფორმაციის მომსხმარებელთა საბიბლიოოთეკო და საინფორმაციო-ბიბლიოგრაფიული მოთხოვნების ანალიზი; უარების გამოვლენა და საბიბლიოოთეკო დოკუმენტების კონკურენტუნარიზობის განსაზღვრა. ეს გულისხმობს ჭარბი და ნაკლებადმოძრავი საბიბლიოოთეკო დოკუმენტების ხელახლა გადახედვას, მათი დაცვის მიზანშეწონილობას და განახლებას.

საბიბლიოოთეკო მარკეტინგის კონცეფცია ეფუძნება მარკეტინგის ზოგადთეორიულ შეხედულებებს და განიხილება ორგორც საბაზრო მოთხოვნების გამოვლენისა და დაკმაყოფილების სისტემა. საბიბლიოოთეკო პრაქტიკაში საბიბლიოოთეკო მარკეტინგის ყველა სახე გაურთიანებულია ორ ძირითად ჯგუფში: კომერციული ანუ ფასიანი და არაკომერციული, ანუ უფასო მარკეტინგი. საჯარო ბიბლიოოთეკებში წამყვანი ადგილი უკავია არაკომერციულ მარკეტინგს, ეს ნიშნავს, რომ ასეთი ბიბლიოოთეკები ძირითადად ახორციელებენ უფასო საბიბლიოოთეკო მომსახურებას. ისინი მკითხველებს სთავაზობენ საკუთარ ინტელექტუალურ პროდუქციას: მეთოდური მასალები, დამხმარე ბიბლიოგრაფიული სამიებლები, გზამკვლევები და სხვადასხვა სახის ბუკლებზე, რომელიც შეიძლება გავრცელდეს ორგორც ფასიანი, ასევე უფასო ფორმით. საბიბლიოოთეკო მარკეტინგის კონცეფცია განიხილება ორიენტაციით მკითხველთა და ინფორმაციის მომხმარებელთა მოთხოვნებზე მათი მაქსიმალური დაკმაყოფილების მიზნით. საბიბლიოოთეკო მარკეტინგის კონცეფცია საბოლოო ჯამში გულისხმობს მომსახურების ხარისხის ზრდას საკუთარი ინტელექტუალური შესაძლებლობების ყოველმხრივი გამოყენების საშუალებით.

საბიბლიოოთეკო მარკეტინგის ძირითად ამოცანას შეადგენს ბიბლიოთეკის მომხმარებელთა საბიბლიოოთეკო და საინფორმაციო-ბიბლიოგრაფიული მოთხოვნების ოპერატიული და სრულყოფილი დაკმაყოფილება. ამ ამოცანის რეალიზაციისათვის ბიბლიოთეკა იპვლევს ერთი მხრივ შესაძნი მასალების (წიგნი, პერიოდული გამოცემები, კომპიუტერული ტექნიკა, ელექტრონული მატარებლები და სხვა სახის გამოცემები). სტრუქტურას, აზუსტებს თავის ფინანსურ შესაძლებლობებს და განსაზღვრავს იმ მასალებ-

ის რაოდენობას, რომლებიც უნდა შეიძინოს საფინანსო წლის განმავლობაში; მეორე მხრივ სწავლობს მომსახურების იმ ფორმებსა და საშუალებებს, რომლებსაც თვითონ სთავაზობს მკითხველების. ეს ორი მიმართულება საბიბლიოოთეკო მარკეტინგისა საბოლოოდ განსაზღვრავს ნებისმიერი ბიბლიოთეკის უნარსა და შესაძლებლობებს თუ რა დონითა და ხარისხით შეუძლია შეასრულოს თავისი მიზნები და ამოცანები.

საბიბლიოოთეკო მარკეტინგი ეფუძნება რამდენიმე ძირითად მიმართულებას, რომელთაგან აღსანიშნავია:

**1. ანუ ინფორმაციული, რომელიც გულისხმობს ბიბლიოოთეკის მიკრორაიონის შიდა გარემოს სოციალურეკონომიკური პროფილის ანალიზს, ბიბლიოოთეკის პოტენციურ მომსახურებელთა რაოდენობისა და შემადგენლობის დაზუსტებას, რომლებიც უფრო პოპულარულია მკითხველებისათვის. ანალიტიკური მიმართულება საბიბლიოოთეკო მარკეტინგის სტრუქტურაში ხორციელდება მარკეტინგული გამოკვლევების საშუალებით.**

**2. სტრატეგიული მიმართულება** მარკეტინგისა მიზნად ისახავს ბიბლიოოთეკის მოქმედების პერსპექტივული მოდგაწეობის განსაზღვრას მარკეტინგული კვლევის საფუძველზე. ეს მიმართულება გულისხმობს საბიბლიოოთეკო მომსახურების ფორმების დინამიკის შესწავლასა და მომსახურებელთა მოთხოვნების პროგნოზირებას. სტრატეგიული მარკეტინგის ერთ-ერთი ამოცათაგანია მკითხველთა სოციალური ჯგუფების დიფერენცირებული შესწავლა. ასეთი შესწავლის გარეშე ძნელია მათი საბიბლიოოთეკო მოთხოვნების ჩამოყალიბება. სტრატეგიული მიმართულებების განსაზღვრის პროცესში უურადღება უნდა მიექცეს ბიბლიოოთეკის კონკურენტებისა და პარტნიორების გამოკვლენის საკითხს. ბიბლიოოთეკა მათთან ეწევა აქტიურ თანამშრომლობას, ცდილობს მკითხველს შესთავაზოს განსხვავებული, უფრო ეფექტური მომსახურება, ბიბლიოოთეკა ამავე პროცესში განსაზღვრავს მომსახურების ფასიანი და უფასო მომსახურების ასორტიმენტს (ნომენკლატურას), თუ რა ფორმითა და საშუალებებით წარუდგინოს მკითხველს საკუთარი ინტელექტუალური პროდუქცია.

**3. საბიბლიოოთეკო მარკეტინგის მმართველობითი მიმართულება**  
ორიენტირებულია ბიბლიოოთეკის მარკეტინგული სტრატეგიის  
რეალიზაციაზე. ასეთი მიმართულება აერთიანებს:

- ა) მარკეტინგული სამსახურის გეგმებისა და პროგრამების შეს-  
რულების კონტროლს;
- ბ) საინფორმაციო-საბიბლიოოთეკო მომსახურების სფეროში განხ-  
ორციელებული სამუშაოების შედეგების ანალიზს შეცვლილი  
სიტუაციების შესწავლასა და მათზე ოპერატიულ რეაგირებას.
- გ) საბიბლიოოთეკო მომსახურების ფორმების კონკურენტური-  
ანობის დადგენასა და შეფასებას მათში ცვლილებების გან-  
ხორციელების თვალსაზრისით;
- დ) ბიბლიოოთეკის მუშაობის სტრატეგიული დაგეგმარება და ბიზ-  
ნეს-გეგმის შემუშავება;

საბიბლიოოთეკო მარკეტინგის ამ მიმართულებათა რეალიზაციის  
მიზნით რთული სტრუქტურის მქონე ბიბლიოოთეკებში ცალკე  
გამოიყოფა სპეციალური სამსახური (განყოფილება, სექტორი,  
ჯგუფი); მათი ფუნქცია განისაზღვრება ბიბლიოოთეკის მარკეტინგუ-  
ლი სამუშაოების მოცულობის, შინაარსისა და მიმართულების  
მიხედვით.

ბიბლიოოთეკარებმა სწორად რომ აღიქვან საბიბლიოოთეკო მარ-  
კეტინგის არსი, კონცეფცია და ძირითადი მიმართულებები, საჭიროა  
მათი სწავლება, ბიბლიოოთეკის პროფილის გამოკვეთა და მიკ-  
რორაიონის მოსახლეობის საბიბლიოოთეკო და საინფორმაციო  
ბიბლიოგრაფიული მოთხოვნების დიფერენცირებული შესწავლა,  
ანალიზი, რაოდენობითი და ხარისხობრივი მაჩვენებლების შე-  
დარებითი დახასიათება, რათა სწორად იქნეს განსაზღვრული  
ბიბლიოოთეკაში არსებული რესურსების ხელმისაწვდომობა მომ-  
სახურების სხვადასხვა ფორმებითა და საშუალებებით. ამ ამოცა-  
ნის მეთოდოლოგიური გააზრებისათვის საჭიროა კწ. მარკეტინგუ-  
ლი კვლევის ჩატარება. იგი გულისხმობს საბიბლიოოთეკო ინ-  
ფორმაციული ბაზრის შესახებ მონაცემების სისტემატურ შე-  
გროვებას; მოწესრიგებასა და ანალიზს, მარკეტინგული კვლევის  
პროცესში სწავლობენ ბიბლიოოთეკის მომსმარებელ ფიზიკურ და  
იურიდიულ პირთა საინფორმაციო მოთხოვნებს; მოპოვებულ ინ-  
ფორმაციაზე დაყრდნობით ბიბლიოოთეკი ატარებენ მომსმარე-  
ბელთა საინფორმაციო-ბიბლიოგრაფიული მოთხოვნების რაოდე-  
ნობრივ და ხარისხობრივ დახასიათებას. ასეთი მონაცემების  
საფუძველზე წარმოებს ბიბლიოოთეკის სტრატეგიული დაგეგმარება

და იმ ძირითადი მიმართულებების განსაზღვრა, რომლის მიხედვით უნდა განხორციელდეს მომსახურების ხარისხის ამაღლება.

ბიბლიოთეკის მიკრორაიონის კვლევის პროცესში ზუსტდება იმ წარმოება-დაწესებულების რაოდენობა, რომლებიც სარგებლობენ საბიბლიოთეკო მომსახურებით, ამ კუთხით ყურადღება ექცევა ამ დაწესებულებათა სოციალურ-ეკონომიკურ მონაცემებს, რომელთა მიხედვითაც გამოიკვეთება მათი საინფორმაციო და საბიბლიოთეკო მოთხოვნები. მარკეტინგული კვლევის საბოლოო შედეგი განისაზღვრება იმ მონაცემებით, რომლებიც ზუსტად ახასიათებენ ბიბლიოთეკის მიკრორაიონის სოციალურ-ეკონომიკურ და კულტურულ მდგომარეობას.

## 2. საბიბლიოთეკო მარკეტინგის ძირითადი სახეები

**არაკომერციული მარკეტინგი** – გულისხმობს უფასო მომსახურების ფორმებს. არაკომერციულ მარკეტინგს წამყვანი ადგილი უკავია საჯარო ბიბლიოთეკების პრაქტიკაში. ასეთი ტიპის ბიბლიოთეკები მკითხველთა საინფორმაციო და საბიბლიოთეკო მომსახურებას ახორციელებენ უფასოდ, მომსახურების ცალკეულ ფორმებზე ფასის დაწესება (რეგისტრაცია, საკუთარი ინგენიერული პროდუქციის გაყიდვა, ქსერო-ასლების გადაღება და სხვ) განისაზღვრება მოქმედი კანონმდებლობით;

**კომერციული მარკეტინგი** – გულისხმობს მკითხველთა მომსახურების სეფერში გარკვეული სახის ფასიანი მომსახურების ფორმების შემოღებას. კომერციული მარკეტინგი წარმოადგენს ბიბლიოთეკისათვის დამატებითი ფინანსური სახსრების მოპოვების გზას და საშუალებას, მარკეტინგის ასეთი ფორმა ბიბლიოთეკაში ხორციელდება სამეურნეო საქმიანობის ფორმით; მომსახურების სხვადასხვა ფორმებზე ფასის დაწესება ხორციელდება მოქმედი კანონმდებლობით, ბიბლიოთეკის დამფუძნებელთან შეთანხმებით, რაც ასახული უნდა იქნეს ბიბლიოთეკის დებულებაში. კომერციული მარკეტინგი ეფუძნება ბიბლიოთეკის მომხმარებელთა მოთხოვნების კომპლექსურ შესწავლას და სტიმულირების ფაქტორებს, რაც უნდა გამოიხატებოდეს მომსახურების ხარისხის ამაღლებაში. ასეთი სახის მარკეტინგის დანერგვა თავისთავად გულისხმობს ბიბლიოთეკისათვის მოგების მიღებას მომსახურების ისეთი ფორმებიდან რომლებიც კონკურენტუნარიანია და შეესაბამება მომხმარებლის საინფორმაციო მოთხოვნებს

**საბიბლიოთეკო-ინფორმაციული მარკეტინგი** – არის ბიბლიოთეკის შემოქმედებითი მმართველობის სპეციფიკური ფორმა, რომელიც ეფუძნება ბიბლიოთეკის საქმიანობის ორგანიზაციულ-ეკონომიკურ და მკითხველთა მოთხოვნების ანალიზს, აგრეთვე მათი დაკმაყოფილების საშუალებებს საბიბლიოთეკო-ინფორმაციული რესურსების მაქსიმალური ხელმისაწვდომობის ფორმით.

**ინტეგრირებული მარკეტინგი** – ორიენტირებულია როგორც ბიბლიოთეკის შექმნილ პროდუქციაზე (მასალებზე), აგრეთვე ბიბლიოთეკის მკითხველთა საინფორმაციო-ბიბლიოგრაფიულ მოთხოვნებზე. ასეთი სახის მარკეტინგის სტრატეგიულ მიზანს შეადგენს კონკრეტული მომსმარტბლის მომსახურება საკუთარი საბიბლიოთეკო რესურსის რომელიმე სახით, რომელზედაც გაზრდილი მოთხოვნილებაა და მკითხველს აქვს საშუალება გადაიხადოს გარკვეული ფასი.

**ინფორმაციული მარკეტინგი** – გულისხმობს მკითხველთა საინფორმაციო-ბიბლიოგრაფიული მოთხოვნების კოველმხრივ შესწავლას იმ მიზნით, რომ ასეთი მოთხოვნა ჩამოყალიბდეს როგორც შექმნილგველობითი საგანი. ინფორმაციული მარკეტინგის კრიკეტში გამოიკვეთება ბიბლიოთეკის სტრატეგია ინფორმაციული ბიზნესის დარგში.

**ხარისხობრივი მარკეტინგი** – არის ბიბლიოთეკის მართვის კონცეფცია, რომელიც მიზნად ისახავს განვითარების ინტენსიურ, აქტიურ დონეს, რომლის დროსაც მკითხველთა მომსახურება წარმოებს უფრო მაღალ, ხარისხობრივ დონეზე, ვიდრე ბიბლიოთეკის ფუნქციონირების განვლილ პერიოდში.

**რაოდენობითი მარკეტინგი** – ისეთი ფორმაა მართვისა, რომლის მიზანს შეადგენს ძირითადად ექსტენსიური (რაოდენობითი) მაჩვენებლების ზრდა. ასეთი სახის მარკეტინგი ეფუძნება საბიბლიოთეკო რესურსების შინაგან გადანაწილება-გადაადგილებას იმის მიხედვით, თუ რომელ რესურსებზეა უფრო აქტიური მოთხოვნა.

**კომპლექსური მარკეტინგი** – აყალიბებს სხვადასხვა მარკეტინგულ საშუალებებს მათი კოორდინაციული წესით გამოყენების მიზნით. ასეთი მარკეტინგის ობიექტს შეადგენს ბიბლიოთეკის მიერ წარმოებული პროდუქცია (ბეჭდური და სხვა სახის მასალები), მათი განახლება, ფასები და გადანაწილება.

**კონვერსიული მარკეტინგი** – მარკეტინგის ისეთი სახეა, რომლის დროსაც გამოვლინდება ბიბლიოორგანიზაციის პოტენციურ მომხმარებელთა უარყოფითი დამოკიდებულება მომსახურების ამათუ იმ ფორმაზე ან საბიბლიოორგანიზაციურ რესურსების მიმართ.

**მაქრომარკეტინგი** – ბიბლიოორგანიზაციის მარკეტინგული საქმიანობა, რომელიც სცილდება მოცემული დაწესებულებების ფარგლებს და ხორციელდება სხვადასხვა სახის გაერთიანებების (ასოციაცია, კონცერნი და სხვ.) ან მოცემული რეგიონის დონეზე. ამ ეტაპზე გამოიყენება ძერი ინკვესტიციების მოზიდვას, ფასებით რეგულირებისა და ინოვაციური საქმიანობის დაფინანსებისათვის.

**მკითხველებზე ორიენტირებული მარკეტინგი** – როგორც სახელწოდება გვიჩვენებს, იგი ორიენტირებულია რეალურ და პოტენციურ მკითხველთა ინტერესების ყოველმხრივ შესწავლაზე მომსახურების ფორმებითა და საბიბლიოორგანიზაციურ რესურსების მაქსიმალური გამოყენების მიზნით.

**პერსონალური მარკეტინგი** – ეს ფორმაა საბიბლიოორგანიზაციისა, რომელიც მიზნად ისახავს კონკრეტული პირის (მკითხველის) პოზიციის მხარდაჭერას ან შეცვლას.

**მარკეტინგული სამსახური** – მარკეტინგული მუშაობის მართვის ორგანიზაციული სტრუქტურა, რომლის ამოცანას შეადგენს ბიბლიოორგანიზაციის მუშაობის ძირითადი მიმართულებების ჩამოყალიბება და წარმართვა საბაზო ეკონომიკის პირობებში; მოთხოვნების, განაწილების, მომსახურებისა და საბიბლიოორგანიზაციის რეალიზაციის, საბიბლიოორგანიზაციურ რესურსების კონკურენტუნარიანობის დადგენა და გზების ძიება მომსახურების ხარისხის გაუმჯობესებისათვის. ასეთი სამსახურის ამოცანას შეადგენს ასევე სარეკლამო დონისძიებების ორგანიზება, საზოგადოებრივი აზრის კვლევა (ე.წ. „Public Relations“). ეს სტრუქტურა უზრუნველყოფს ბიბლიოორგანიზაციის მარკეტინგული საქმიანობის წარმართვას მეთოდოლოგიურ ნიადაგზე, მონაცილეობს საწარმოო-ტექნოლოგიურ პროცესში, აგრეთვე საკადრო პოლიტიკის სწორად წარმართვაში: მარკეტინგული სამსახური იკვლევს საბიბლიოორგანიზაციურ რესურსების ნომენკლატურას, რომელიც უნდა შესთავაზონ მომსახურებელს, აგრეთვე სწავლობს საბიბლიოორგანიზაციურ რესურსების შექსების, დაკომპლექსების გზებსა და საშუალებებს საბაზო ეკონომიკის პირობებში.

**მარკეტინგული მართვა** – ბიბლიოოთეკის მარკეტინგული საქმიანობის დაგეგმვა და პროგნოზირება, რომელიც ეფუძნება ბაზრის, საბიბლიოოთეკო რესურსების, მომსახურებისა და მომხმარებელთა მოთხოვნების კვლევას. მარკეტინგული მართვის საბოლოო მიზანს შეადგენს პოტენციურ მომხმარებელთა მოთხოვნების მაქსიმალური დაკმაყოფილება მომსახურების ფორმებითა და საკუთარი რესურსებით.

**მარკეტინგის მიკროგარემო** – მარკეტინგული გარემოს შინაგანი ფაქტორები, რომლებიც უშუალოდ ეცუთვნის საკუთრივ დაწესებულებას (ბიბლიოოთეკას), ასეთ ფაქტორებში იგულისხმება აგრეთვე მომსახურების საშუალებები და ადამიანური რესურსები.

**მარკეტინგის ორგანიზაცია** – ახორციელებს სპეციალური მარკეტინგის სამსახურს; ეფუძნება თანამშრომელთა პასუხისმგებლობას. სამსახური ძირითადად ორიენტირებულია საბიბლიოოთეკო რესურსების კონკურენტუნარიანობასა და მომსახურების თანამედროვე საშუალებებზე.

**ასიური მარკეტინგი** – განსაზღვრავს ბიბლიოოთეკის ფუნქციონირებას დაბალი კონკურენციის პირობებში, როდესაც დაბალია საბიბლიოოთეკო რესურსების ღირებულება და ეს ფაქტი იწვევს მომხმარებელთა ინტერესს, რათა დაბალ ფასებში შეიძინონ საბიბლიოოთეკო რესურსები ან ისარგებლონ უფასო საბიბლიოოთეკო მომსახურებით.

**მარკეტინგის პრინციპები** – მარკეტინგის თეორიისა და პრაქტიკის ამოსაგალი დეტულებები, რომლებზედაც დაფუძნებულია მარკეტინგის მართვის სისტემა: ბაზრის კვლევა; მომხმარებელთა ყოველმხრივი შეწავლა, წარმოება მხოლოდ ისეთი რესურსებისა, რომლებიც მაქსიმალურად შეესატყვისება მომხმარებელთა ინტერესსა და მოთხოვნებს; ზეგავლენა ბაზარზე საკუთარი კონკურენტუნარიანობის გაზრდის მიზნით.

**საცდელი მარკეტინგი** – საბიბლიოოთეკო რესურსების რეალიზაცია ერთ ან რამოდენიმე წინასწარშეჩერებულ რეგიონში. დაკვირვება იმ პროცესებზე, რომლებიც შეიძლება ეფექტური გამოღებებისა და მომავალში: საცდელი მარკეტინგის ორგანიზატორები არკვევენ რესურსების მოკლევადიანი რეალიზაციის პირობებს, ან მომსახურების იმ ფორმების დემონსტრირებას, რომელიც შესაძლებელია დამტკიდრდეს მოცემულ რეგიონში, ორგანიზაციასა და დაწესებულებაში.

**საწინააღმდეგო ქმედების მარკეტინგი** – ასეთი ტიპის მარკეტინგის შესაძლებლობები გამოიყენება იმ შემთხვევაში, როდესაც საბიბლიოოთეკო რესურსების ამა თუ იმ სახეზე უარყოფითი დამოკიდებულება აქვს მომხმარებელს, არ მიმართავს მას ინტენსიურად. ასეთი მარკეტინგის სტრატეგიულ მიზანს შეადგენს აღნიშნული რესურსების გამოქვეყნების (გამოცემის) შეწყვეტაა ან რეალიზაციიდან მოხსნა.

**პიდაპირი მარკეტინგი** – ასეთი სახის მარკეტინგის გამოყენება ნიშნავს პირდაპირ კავშირს მკითხველებთან თუ რა სახის საბიბლიოოთეკო რესურსს ვთავაზობთ მას წინასწარი შეტყობინების გარეშე. მკითხველი დებულობს ინფორმაციას საბიბლიოოთეკო რესურსების რეალიზაციის პერიოდში. ამისათვის გამოიყენება პირდაპირი რეკლამა, სადაც მითითებულია რესურსებისა და მომსახურების სახეები.

**განვითარებადი მარკეტინგი** – გამოიყენება მკითხველთა პოტენციური მოთხოვნების შემთხვევაში. ასეთი მოთხოვნები აღირიცხება და ბიბლიოოთეკა ცდილობს ოპერატიულად უზრუნველყოს მათი დაკმაყოფილება. ამ პროცესში პოტენციური მოთხოვნები (განვითარებადი დაკვეთები) სრულდება ახალი, განვითარებადი ფორმების და საშუალებების გამოყენებით.

**სინქრონული მარკეტინგი** – მარკეტინგის ისეთი სახეა, როდესაც ხშირად იცვლება მკითხველთა მოთხოვნები და იგი ნაკლებად ემთხვევა საბიბლიოოთეკო რესურსებსა და მომსახურების ფორმასა და შინაარსს. ასეთ შემთხვევაში მარკეტინგული სამსახურის ამოცანაა მოთხოვნათა ზუსტი აღრიცხვა და საბიბლიოოთეკო რესურსების გაყიდვის (რეალიზაციის) სტაბილური უზრუნველყოფა.

**სოციალური მარკეტინგი** – განიხილება როგორც ბიბლიოოთეკის კონცეფცია, რომლის მიზანს შეადგენს ბიბლიოოთეკის მომხმარებელთა და მთლიანად საზოგადოების მოთხოვნათა და ინტერესთა ჩამოყალიბება და მათი უზრუნველყოფა (დაკმაყოფილება) უფრო ეფექტური საშუალებებით, ვიდრე იგი მიაჩნიათ კონკურენტებს. სოციალური მარკეტინგი უზრუნველყოფს საზოგადოების კეთილდღეობისათვის ხელშეწყობას სამი მთავარი კომპონენტის ორგანული ერთიანობით: მოთხოვნა, მოგება და საზოგადოების ინტერესი. ასეთი მიდგომით ბიბლიოოთეკა შეიძლება წავიდეს ზოგიერთი სახის დათმობებსა და შედა-

ვათებზე თუმცა ასეთი დაომობები ძვირი დაუჯდება ბიბლიოთეკას, სანაცვლოდ იზრდებოდა საზოგადოების ინტერესი საბიბლიოთეკ-კო მომსახურებისადმი.

**მასტიმულირებული მარკეტინგი** – გამოიყენება იმ შემთხვევაში, როდესაც არ არის, ან ჩაქლებად არის მოთხოვნები საბიბლიოთეკო რესურსებზე ან მომსახურების ამა თუ იმ ფორმებზე. ასეთი ვითარება შეიძლება შეიქმნას ახალი მკითხველისათვის უცნობი მასალების მიღების, ან მომსახურების ახალი ფორმების შემთხვევის პროცესში. მასტიმულირებული მარკეტინგის გამოყენების შემთხვევაში აძლიერებენ რეკლამას, იუნიკალურ ინფორმაციის ნაცად ხერხებსა და საშუალებებს, რათა ასეთი მომსახურებით მიაღწიონ მკითხველთა დაინტერესებას.

**მარკეტინგის სტრატეგია** – განისაზღვრება მარკეტინგული სამსახურის მიერ იმ ამოცანებისა და მიზნების რეალიზაციისათვის, რომლებიც დასახულია ბიბლიოთეკის მიერ საბიბლიოთეკო რესურსებისა და მომსახურების ფორმების გამოყენებით საბაზრო ეკონომიკის პირობებში. სტრატეგიაში ჩამოყალიბებულია ბიბლიოთეკის საწარმოო და კომერციული ოპერაციები, გათვალისწინებულია ბიბლიოთეკის შესაძლებლობები და რესურსების რეალიზაციის საშუალებები, სტრატეგიაში ასახულია ბიბლიოთეკის ადგილი პროფილურ ბაზარზე (წიგნსავაჭრო და საბიბლიოთეკო ტექნოლოგიების სფეროები და სხვ) სტრატეგიის არჩევა და ჩამოყალიბება ხორციელდება ბიბლიოთეკის მომსახურების ზოგადი გარემოს ფაქტორების გათვალისწინებით, სადაც მხედველობაში მიიღება აგრეთვე კონკურენტთა რაოდენობა და მათი სარესურსო შესაძლებლობები.

**მარკეტინგის ტაქტიკა** – საბიბლიოთეკო მარკეტინგის სტრატეგიული მიზნების კონკრეტული გზების ჩამოყალიბება ცალკეული საბიბლიოთეკო რესურსებითა და მომსახურების ფორმების რეალიზაციის მიზნით; ტაქტიკა შეიძლება განისაზღვროს უფრო მოკლე პერიოდისათვის, რათა შეფასდეს საბაზრო სიტუაცია. მარკეტინგის სტრატეგიაში ზუსტად უნდა განისაზღვროს მოგების ფორმა და რაოდენობა, ტაქტიკის თითოეული პუნქტი, თეზისი; საშუალებას უნდა აძლევდეს ბიბლიოთეკას სწრაფი რეაგირებისათვის იმ პროცესებზე, რომლებიც მიმდინარეობს საბიბლიოთეკ-კო რესურსების ბაზარზე (საბიბლიოთეკო დოკუმენტების ფასების დაკლება, კომპიუტერული ტექნიკის გაძვირება ან პირიქით).

**მარკეტინგის მართვა** – გულისხმობს ბიბლიოთეკის მარკეტინგული სამსახურის ანალიზს, დაგეგმვას და კონტროლს. ამ ეტაპზე მთავარი ყურადღება ექცევა მოგების რაოდენობას ანუ მარკეტინგული საქმიანობის მთავარ შედეგს: რამდენად შეძლო ბიბლიოთეკამ შეესწავლა პროფილური ბაზარი და როგორი იყო საკუთარი რესურსების რეალიზაციის დონე, საშუალებები და ფორმები; რამდენად გაიზარდა ბიბლიოთეკის მომხმარებელთა რაოდენობა ამა თუ იმ რესურსზე. მართვის პროცესის ანალიზი იმავდროულად გულისხმობს გარკვეული დასკვნების გამოტანას, რათა გატარდეს უფრო ეფექტური დონისძიებები მომხმარებელთა საინფორმაციო და საბიბლიოთეკო მომსახურების გაუმჯობესებისათვის. მარკეტინგის მართვის ეფექტურობა გამოიხატება როგორც რაოდენობრივი, ასევე ხარისხობრივი მაჩვენებლებით.

**მარკეტინგის ფუნქციები** – განისაზღვრება მარკეტინგული სამსახურის მარეგულირებელ დოკუმენტებში რომლებშიც მარკეტინგული ნიშნის კონკრეტული საკითხები: ბაზრის კვლევა, ფასების რეგულირება, საბიბლიოთეკო რესურსების რეალიზაციის ფორმები, საშუალებები; ბიბლიოთეკის მომხმარებელთა მუდმივი (სტაბილური) მოთხოვნების დაკმაყოფილების საშუალებები და ა.შ.

**მიზნობრივი (სამისამართო) მარკეტინგი** – საბიბლიოთეკო რესურსების ერთი რომელიმე სახის (ელექტრონულ კატალოგში, ბიბლიოთეკის ბეჭდური პროდუქცია და ა.შ). რეალიზაციის მიზნით ჩატარებული კვლევა; შესაბამისი საბაზრო პირობებისა და ფასის დაზუსტება. ასეთი სახის მარკეტინგის გამოყენება საშუალებას აძლევს მარკეტინგულ სამსახურს გარკვეულ ეტაპზე მეტი ყურადღება დაუთმონ კონკრეტული სოციალური ჯგუფის საინფორმაციო მოთხოვნათა დაგმაყოფილებას, ან პოპულარიზაცია გაუწიოს საბიბლიოთეკო რესურსების ერთ რომელიმე სახეს, დონისძიებას.

**ექსპორტული მარკეტინგი** – ორიენტირებულია გარეშე (საზღვარგარეთულ) ბაზართან. ამ ეტაპზე ბიბლიოთეკა სწავლობს საზღვარგარეთის საბაზრო პირობებს და აზუსტებს საკუთარ შესაძლებლობებს: რა სახის და რომელი რესურსი შეიძლება გაიტანოს საზღვარგარეთ – ძირითადად ეს ეხება ინფორმაციის გატანას ინტერნეტის საშუალებით. ბაზარზე შეიძლება გატანილ იქნეს ელექტრონული ჩანაწერები, მონაცემთა ბიბლიოგრაფი-

ული ბაზები, ისეთი რესურსები, რომლებიც ნაკლებადაა წარმოდგენილი; საზღვარგარეთის ბაზარზე, ან მომსახურების ნაკლებადცნობილი ფორმა.

**შიდა მარკეტინგი** – ძირითადად გამოიყენება ბიბლიოთეკის მენეჯერისა და მარკეტინგული სამსახურის ხელმძღვანელისათვის. ასეთი მარკეტინგის შინაარსს შეადგენს მარკეტინგული საქმიანობის შინაარსის და ძირითადი მიმართულებების დაყვანა უშაალო (დაბალი რგოლის) შემსრულებლადმდე. ასეთი მარკეტინგის პროცესში ირკვევა თანამშრომელთა მოტივაცია, მათი ქცევა დადამოკიდებულება მარკეტინგის ამა თუ იმ ფორმისადმი, მათი პროფესიული ორიენტაცია და სხვ; იკვეთება თანამშრომელთა პროფესიული პორტრეტი, მათი აქტიურობა და შეგუება სიახლეებთან, რომელთა გარეშე შეუძლებელია წარმატებული მარკეტინგის ორგანიზება.

**ელექტრონული მარკეტინგი** – ბიბლიოთეკაში არსებული ელექტრონული რესურსების შესახებ ინფორმაციის გავრცელება და მომსახურების გაყიდვა ინტერნეტის საშუალებით.

**ინვაციური მარკეტინგი** – მარკეტინგის პრინციპი, რომლის საშუალებითაც ბიბლიოთეკა მუდმივად ეძებს ახალ რესურსებს და თავის მხრივ მკითხველებს წარუდგენს ახალ რესურსებსა და მომსახურების ახალ, უფრო ეფექტურ ფორმებს.

**ტელემარკეტინგი** – ბიბლიოთეკის პირდაპირი გამოხმაურება სატელევიზიო რეკლამაზე, რომელიც შეეხება ინფორმაციის პირველწყაროსა და ელექტრონული რესურსების რეალიზაციის პროტლემას.

**ადგილობრივი მარკეტინგი** – მომსახურების ფორმების მაქსიმალური შესატყვისობა (მისადაგება) ადგილობრივი მომხმარებლის საჭიროებასა და სურვილზე.

**მარკეტინგული ვებგვერდი** – ელექტრონული ინფორმაციის ფორმა, რომლის საშუალებითაც მკითხველი (მომხმარებელი) უშეალოდ ეცნობა ბიბლიოთეკის რესურსებსა და მომსახურების ფორმებს.

### **3. საბიბლიოთეკო მარკეტინგთან დაკავშირებული ზოგიერთი ტერმინები**

**გრანტი** – საზოგადოებრივი ფონდებიდან და ორგანიზაციებიდან ბიბლიოთეკისათვის მიზნობრივი ფინანსური მხარდაჭერა კონკრეტული პროგრამებისა და მიმართულებების გასაძლიერებლად, რომელსაც ბიბლიოთეკა ღებულობს კონკურსის წესით წარდგენილი პროექტის საფუძველზე.

**კომუნიკაცია** – ინფორმაციის გადაცემის ფორმა და მეთოდი რომლითაც გარკვეული ზეგავლენა ხდება არჩეულ აუდიტორიაზე პიროვნებაზე. მარკეტინგის პროცესში ეს ტერმინი გამოიყენება რეკლამის ღონისძიებათა კომპლექსში; იგი ემსახურება ბიბლიოთეკისათვის დადებითი საზოგადოებრივი აზრის ჩამოყალიბებას.

**მენეჯმენტი** – მართვის ხელოვნება; ბიბლიოთეკის მართვის თანამედროვე პრინციპების მეთოდების, საშუალებებისა და ფორმების ერთიანობა რომლის მიზანს შედგენს ბიბლიოთეკის მუშაობის ეფექტურობისა და მომსახურების ხარისხის ზრდა, მენეჯმენტი ახდენს მიეროსოციალური პრინციპების რეალიზაციას, სადაც უპირატესობა ენიჭება თითოეულ თანამშრომელს ინდივიდუალურ პოტენციალს. მსოფლიო პრაქტიკაში ჩამოყალიბდა საბიბლიოთეკო მენეჯმენტის სამი სისტემა: ამერიკული, სადაც მართვა ძირითადად განისაზღვრება ფინანსური თვალსაზრისითა და ბერკეტებით; ევროპული სადაც მთავარია საბიბლიოთეკო რესურსებისა და მომსახურების ხარისხი და იაპონური სადაც ყოველგვარი წარმატება დაკავშირებულია თანამშრომელთა შორის ადამიანური დამოკიდებულების პარმონიულ გარემოსთან: მენეჯმენტის პრაქტიკაში მნიშვნელოვანი როლი ეკუთვნის მართვის მარკეტინგულ მიღომას, რომლის დროსაც ყალიბდება მართვის არატრადიციული მეთოდები საბაზრო პირობების გათვალისწინებით.

**საზოგადოებრივი აზრის ჩამოყალიბება** – ე.წ. „პაბლიკ რილეიშნზ“, Public Reations – ბიბლიოთეკის კავშირი საზოგადოებასთა; ღონისძიებათა კომპლექსი, რომლის მიზანს შეადგენს ბიბლიოთეკის პოპულარიზაცია, მისი „იმიჯის“ გაძლიერება, ბიბლიოთეკის ხელმძღვანელი ყოველთვის უნდა ცდილობდეს დაწესებულების ავტორიტეტის ამაღლებას მხოლოდ საქმიანი,

შინაარსიანი და მიზანმიმართული ქმედებითა და ღონისძიებებით. მხოლოდ ამაღლებული ავტორიტეტის მქონე ბიბლიოთეკა დაწელობს ხელისუფლებისა და ორგანიზაციებისგან აქტიურ მსარდაჭერას.

**საბიბლიოთეკო რესურსები** – აერთიანებს ბიბლიოთეკის მატერიალურ ტექნიკურ, ფინანსურ და ადამიანურ რესურსებს. ამ საშუალებით დიალექტიკური განვითარება, სრულყოფა და ექსპლორაცია განაპირობებს ბიბლიოთეკის წარმატებას. ამ ფაქტორთა შორის უპირატესობა ენიჭება ადამიანურ (საკადრო) რესურსებს.

**სტრატეგიული გეგმა** – სტრატეგიული დაგეგმარება-ბიბლიოთეკის მუშაობის დაგეგმვა ხანგრძლივი პერიოდისათვის. მასში ზუსტადაა გათვლილი ძირითადი მიმართულებები და განვითარების ეტაპები. მისი რეალიზაცია ხელს უწყობს საბიბლიოთეკო რესურსების გეგმაზომიერ განვითარებას, ბიბლიოთეკის მისისა და მიზნების მიღწევას ნაკლები დანაკარგით, შრომის მეცნიერული ორგანიზაციის საფუძველზე.

**ფანდრეიზინგი** – ინგლ. „freindzRaising“, „ფანდ्रეიზინგ“ ბიბლიოთეკის ფინანსური დახმარების ღონისძიებათა სისტემა რომელსაც ახორციელებს ბიბლიოთეკის მეგობართა საზოგადო ქებები და საზოგადოებრივი ფონდები. ფანდრეიზინგის არსი იმაში მდგრამარებს, რომ ბიბლიოთეკაში მიზიდულ იქნეს არასაბიუჯეტო სახსრები ქველმოქმედებისა და სპონსორების გზით. როგორც ცნობილია, სახელმწიფო ბიბლიოთეკები ფინანსდებიან სახელმწიფო ბიუჯეტიდან, მაგრამ არც ერთ ბიბლიოთეკას, დიდს თუ პატარას, არასოდეს არ ყოფნის საბიუჯეტო სახსრები საკუთარი რესურსებით იმ დონეზე განვითარებისათვის, რომ მაქსიმალურად დააგმაყოფილოს თანამედროვე მკითხველის გაზრდილი საინფორმაციო და საბიბლიოთეკო მოთხოვნები. ბიბლიოთეკის მენეჯერი ყოველთვის ცდილობს მოიპოვოს დამატებითი სახსრები საზოგადოებრივი ფონდებისა თუ სხვადასხვა ორგანიზაციებთან საქმიანი თანამშრომლობით. ასეთი ფონდები ბიბლიოთეკებს ეხმარებიან წარდგენილი გრანტების საფუძველზე. 1990-იანი წლების შემდეგ საქართველოს სხვადასხვა ტიპისა და უწყების ბიბლიოთეკებმა გარკვეული ფინანსური დახმარება მიიღეს სხვადასხვა ფონდებიდან და ორგანიზაციებიდან. ძირითადად დაფინანსდა კომპიუტერული ტექნიკის შეძენა, წიგნბრივი ფონდების განახლება, პროფესიული ლიტერატურის გამოცემა და. ა.შ.

**ბიბლიოთეკის ინტელექტუალური რესურსები – ინტელექტუალური პროდუქცია;** ბიბლიოთეკის მიერ ტრადიციული და ელექტრონული სახით გამოცემული რესურსები, რომელთა საშუალებებით იგი ერთის მხრივ ემსახურება მკითხველებს, ხოლო მეორე მხრივ მას შეუძლია ამ რესურსებით განახორციელოს ფასიანი მომსახურება დაღგენილი წესით.

დიდი სამეცნიერო და უნივერსალური ბიბლიოთეკები ბეჭდური სახით გამოსცემენ შემდეგი სახის მასალებს:

- სარეკომენდაციო, ინფორმაციული, ანალიტიკური; ბიბლიოგრაფიული მაჩვენებლებლები;
- მეთოდური რეკომენდაციები;
- ინსტრუქციული და კონსულტაციური სახის მასალები;
- მონოგრაფიები;
- სტატიათა კრებულები;
- სარეკლამო მასალები.

ელექტრონული ფორმით გამოცემული საბიბლიოთეკო-ინფორმაციულ რესურსებს განეკუთვნება:

- ელექტრონული გამოცემები;
- ოპტიკური კომპაქტ-დისკები – CD-ROM-ები
- აუდიო და ვიდეოკასეტები;
- სხვადასხვა სახის მონაცემთა ბაზები;
- ელექტრონული კარტოთეკები და კატალოგები.

ინტელექტუალური რესურსების ფორმირება და განვითარება დაკავშირებულია ბიბლიოთეკის ფინანსურ შესაძლებლობებთან, კვალიფიციურ კადრებთან და ბიბლიოთეკის მართებულ მენეჯმენტის სამსახურთან.

#### **4. მარკეტინგის სახეები საქართველოს უნივერსალურ სამეცნიერო ბიბლიოთეკებში**

საქართველოს უნივერსალურ სამეცნიერო ბიბლიოთეკებში დაწერგილია არაკომერციული (უფასო) მარკეტინგი. საბიბლიოოთეკო დოკუმენტებით ადგილზე მომსახურება, აბონემენტითა და ბშა-თი მკითხველთა საბიბლიოოთეკო მოთხოვნათა უზრუნველყოფა წარმოებს უფასოდ.

უნივერსალური სამეცნიერო ბიბლიოთეკები სისტემატურად სწავლობენ პროფილურ ბაზარს, საიდანაც უნდა შეავსონ და განაახლონ საუკეთესო რესურსები. ისინი აყალიბებენ მომსახურების იმ ფორმებსა და საშუალებებს, რომელთა რეალიზაცია მაქსიმალურად შეესაბამება მკითხველთა საბიბლიოოთეკო და საინფორმაციო მოთხოვნებს.

საქართველოს პარლამენტის ეროვნული ბიბლიოთეკა წიგნების, პერიოდული გამოცემების, კომპიუტერული ტექნიკისა და სხვა სახის რესურსების შესაძენად წინასწარ აცხადებს ტენდერს. წიგნების შესაძენად წინასწარ დგება სიები, სადაც გათვალისწინებულია როგორც მკითხველთა მოთხოვნები, ასევე ფონდებში არსებული დოკუმენტების რეალური მდგომარეობა. ინფორმაცია ახლადგამოცემული წიგნების შესახებ ზუსტდება წიგნების მაღაზიებსა და გამომცემლობების ინტერნეტ გვერდების საშუალებით, საბოლოოდ შესაძენი წიგნების სიები შეჯერდება გენერალურ კატალოგთან და მიეწერება შესაძენი წიგნების რაოდენობა. ამის შემდეგ დაზუსტებული სიები გადაეცემა ბიბლიოთეკის სატენდერო კომისიას და ფინანსურ განყოფილებას. ასეთი პროცედურების გავლის შემდეგ სიები დაიყიდება სპეციალურ სატენდერო ინტერნეტ საიტზე, ტენდერი მიმდინარეობს დიად. ტენდერში გამარჯვებულ პირთან იდება ხელშეკრულება, რომელშიც გათვალისწინებულია ტენდერში გამარჯვებული კომპანიის ვალდებულებები. შემთხვევაში წიგნებზე დგება სათანადო აქტები, რომლის შემდეგ იწყება მათი ტექნიკური და შინაარსობრივი დამუშავება.

2010 წელს ეროვნულ ბიბლიოთეკაში ერთი წიგნის საშუალო ღირებულება შეადგენდა 15,06 ლარს.

პარლამენტის ეროვნული ბიბლიოთეკა ასეთივე წესით იძენს პერიოდულ გამოცემებს. სიები დგება სააგენტოების მიერ მოწოდებული კატალოგების მიხედვით. ეს სიები ზუსტდება ასევე პრესის გავრცელების ცენტრებში, გამომცემლობებსა და ინტერნეტ-საიტების საშუალებით. სიები შეჯერდება ბიბლიოთეკებში

არსებული ეგზემპლარების რაოდენობასთან. ამ პროცესში მხედვების მიღებაში ასევე მკითხველთა მოთხოვნები. საბოლოოდ დაზუსტებული სიები გადაეცემა სატექნიკურო კომისიას. ამის შემდეგ შესაძენი პერიოდული გამოცემების სიები იციდება სატექნიკურო ინტერნეტ-გვერდზე. გამოქვეყნებული საგენტო ვალდებულია სიების მიხედვით უზრუნველყოს პერიოდიკის შემოტანა. კომპიუტერული ტექნიკის შესაძენად ბიბლიოთეკა ატარებს ელექტრონულ ტენდერს. ტენდერში გამარჯვებული კომპანია უნდა აკმაყოფილებდეს ბიბლიოთეკის მიერ წარდგენილ პირობებს – კომპიუტერული ტექნიკის ღირებულებასა და ხარისხს. ბიბლიოთეკა ძირითადად ელექტრონული საშუალებით იძენს, ბიბლიოთეკის ფუნქციონირებისათვის აუცილებელ მატერიალურ-ტექნიკურ და ინტელექტუალურ რესურსებს, ტენდერის ასეთი პროექტი ხელს უწყობს ბიბლიოთეკის ადმინისტრაციას, იზრუნოს შესაძენი რესურსების ხარისხსა და საფინანსო საშუალებების გეგმაზომიერ ხარჯვაზე. ამჟამად ეროვნულ ბიბლიოთეკაში ექსპლუატაციაშია 245-ზე მეტი კომპიუტერი, რომელთაგან 30 კომპიუტერი უშუალოდ ემსახურება მკითხველებს (დაკვეთების შევსება, მონაცემთა ბაზებში ძიება და სხვ). თავის მხრივ ეროვნული ბიბლიოთეკა მკითხველთა და ინფორმაციის მომხმარებელთა მომსახურებას ახორციელებს საბიბლიოთეკო დოკუმენტების აღგიღება გაცემით. მომხმარებელთა ნაირფეროვანი საბიბლიოთეკო და საინფორმაციო-ბიბლიოგრაფიული მოთხოვნები (თემატიკი, ფაქტოგრაფიული, სამისამართო, დამაზუსტებელი და სხვ) სრულდება როგორც ბარათული ასევე ელექტრონული საშუალებით. მკითხველთა სამსახურშია ბიბლიოგრაფიული და ელექტრონული (ვირტუალური) ბიბლიოთეკის რესურსები, ბიბლიოთეკის ვებგვერდზე განთავსებულია ფერები სახის მონაცემთა ბაზა, სადაც წარმოდგენილი ინფორმაცია ხელმისაწვდომია მოცემული ბიბლიოთეკის მკითხველისათვის. ელექტრონული კატალოგები აერთიანებს 21 მონაცემთა ბაზას. რომელთაგან აღსანიშნავია ქართული წიგნების ელექტრონული კატალოგი – 143,000-ზე მეტი ბიბლიოგრაფიული ჩანაწერი. უცხოენოვანი წიგნები ფონდის ელექტრონული კატალოგი წარმოებს 1996 წლიდან – შეიცავს 41,000-მდე ბიბლიოგრაფიულ ჩანაწერს. საქართველოში დაცული დისერტაციები და ავტორეფერატების ელექტრონული კატალოგი – 40,000-მდე ჩანაწერი, მათგან 412 დისერტაცია წარმოდგენილია ტექსტური სახით. ეს ის დისერტაციებია, რომლებიც ავტორებმა ბიბლიოთეკას წარმოუდგინეს ელექტრონული ჩანაწერების სახით; პერიოდული გამოცემების ბიბლიოგრაფიული ბაზა

აერთიანებს ქართული და უცხოური გაზეთებისა და უურნალების საძიებლებს. პერიოდიკის ანალიტიკური აღწერილობები წარმოდგნილია ცალკე ბაზებში გაზეთებისა და უურნალების სახელწოდებათა მიხედვით. თითოეული ბაზა შეიცავს გარკვეული პერიოდის ანალიტიკურ აღწერილობებს: „გაზეთი 24 საათი“ სტატიების აღწერილობებს, ბიბლიოგრაფიულ ჩანაწერებს 2004 წლიდან და წარმოდგენილია 70,000-მდე ჩანაწერით; „ავირის პალიტრა“ – შეიცავს 14,000-მდე ბიბლიოგრაფიულ ჩანაწერს. 2005 წლიდან; „საქართველოს რესპუბლიკა“ შეიცავს 114,000-მდე ბიბლიოგრაფიულ ჩანაწერს, სტატიების ბიბლიოგრაფიული აღწერილობები შეტანილია 1992 წლიდან; გარდა ამისა, პერიოდული გამოცემების ბაზებში წარმოდგენილია, სანოტო გამოცემების, გაზეთების მატიანის, კარტოგრაფიული გამოცემების, მიქროფორმების, ჯომაქტ-დისკებით. პლაკატებისა და ფურცლოვანი გამოცემებისა და ღოკუმენტების ელექტრონულ ჩანაწერს. სულ ელექტრონულ კატალოგში ამჟამად წარმოდგენილია 1,553,260-ზე მეტი ბიბლიოგრაფიული ჩანაწერი. ელექტრონული ბიბლიოთეკა წარმოდგენილია ქართველ კლასიკოსთა თხზულებების გატექსტური სახით, ამჟამად ქართული ლიტერატურის გაციფრებულ კოლექციაში წარმოდგენილია 93 ქართული მწერლობის 2,397 ნაწარმოები: ილია ჭავჭავაძის – 45, მიხეილ ჯავახიშვილის – 12 ნაწარმოები და ა.შ. გარდა ამისა, ეროვნულ ბიბლიოთეკას შეძინილი აქვს ელექტრონული წიგნები და უურნალები, როგორიცაა EBSCO NOSF-ს მძლავრი ქსელური საძიებელი, რომელიც მკითხველს სთავაზობს სოციალურ და პუმანიტარულ, დაპატენტებულ პოპულარულ უურნალებსა და საცნობარო გამოცემებს სრული ტექსტებით, რომლებიც ეხება მეცნიერებებს, კულტურათა შესწავლას. დიდარია ასევე მსოფლიო ბაზების ელექტრონული ბიბლიოთეკა. იგი მოიცავს ისეთ თემებს, როგორიცაა: სოფლის მეურნეობა, განათლება, ენერგეტიკა, გარემოს დაცვა, კურძო სექტორის განვითარება და სხვა. მსოფლიო ბანკის ელექტრონული ბიბლიოთეკას მისამართია: [www.worldbank.Org/nevelibraru](http://www.worldbank.Org/nevelibraru). ელექტრონული ფორმითა წარმოდგენილი ეროვნული ბიბლიოთეკის მიერ ამჟამად სამუშაო პროცესში სხვადასხვა სახის დაქსივნები, მათგან: საქართველოს საკანონმდებლო ტერმინთა დაქსიკონი შეიცავს 2,076 ჩანაწერს, უცხო სიტყვათა დაქსიკონში განმარტებულია 15,427 ტერმინი, საბიბლიოოთეკო ტერმინების განმარტებით დაქსიკონში – 2,347 ტერმინის ფსევდონიმების დაქსიკონი შეიცავს 8,447 ჩანაწერს და ა.შ. მკითხველებს, დაინტერესებულ პირებს შეუძლიათ იხილონ ეს მასალები საქართველოს პარლამენტის ეროვნული ბიბლიოთეკის ვებ-საიტზე [www.nplg.gov.ge](http://www.nplg.gov.ge)

საქართველოს უნივერსალურ სამეცნიერო ბიბლიოთეკიდან მარგეტინგულ სამუშაოებს გარკვეულწილად აწარმოებს საქართველოს ეროვნული სამეცნიერო ბიბლიოთეკა (ყოფილი აკადემიის სამეცნიერო ბიბლიოთეკა). მკითხველთათვის ხელმისაწვდომია ამ ბიბლიოთეკის 3,5 მილიონამდე საბიბლიოოთეკო დოკუმენტების ფონდები. აქვეა დაცული 20 მილიონზე მეტი პატენტი. ბიბლიოთეკის მონაცემთა ბაზაში წარმოდგენილია სამეცნიერო პოპულარული სტატიები, დისერტაციები, პატენტები, სტანდარტები, გამოგონებათა აღწერილობები, სამრეწველო ნიმუშები და სხვა. ბიბლიოთეკის ელექტრონული რესურსები შეიძლება იხილოთ ეროვნული სამეცნიერო ბიბლიოთეკის ვებ-გვერდზე [www.sciencelib.ge](http://www.sciencelib.ge)

ბიბლიოთეკა გამოსცემს ანალიტიკურ ბიბლიოგრაფიებს და აგრძელებს ბიო-ბიბლიოგრაფიულ სერიას. ბიბლიოთეკას შექმნილი აქვს ორიგინალური ვებ-გვერდი. საქართველოს საბიბლიოოთეკო ასოციაციაში, როგორც არასამთავრობო ორგანიზაციაში, თავისი არსებობის 10 წლის მანძილზე. განახორციელა მნიშვნელოვანი პროექტები. შეიქმნა კომპიუტერული პროგრამები openbiblio-ს სახელმძღვანელო „, ინტეგრირებული საბიბლიოოთეკო სისტემა“ (თბ; 2009). გარდა კომპიუტერული პროგრამებისა და პროფესიული მასალების გამოცემებისა, ასოციაციის მუშაობის ერთ-ერთი მიმართულებათაგანია ბიბლიოთეკართა კვალიფიკაციის ამაღლება. ეს ფორმა არის ფასიანი და იგი წარმატებით ფუნქციონირებს საბიბლიოოთეკო პრაქტიკაში. ასოციაციის ელექტრონული ფოსტის მიამართია: [Ge-LA@posta.ge](mailto:Ge-LA@posta.ge).

საქართველოს მუნიციპალიტეტში მოქმედი მთავარი (ცენტრალური) ბიბლიოთეკები ახორციელებენ უფასო საბიბლიოოთეკო მომსახურებას როგორც ეს გათვალისწინებულია საბიბლიოოთეკო კანონით. იმ ბიბლიოთეკებში, სადაც მოქმედებენ კომპიუტერული განყოფილებები, ფასიანი მომსახურების ფორმებად შეიძლება დავასახელოთ ძიება ინტერნეტით. (ქუთაისის ბიბლიოთეკა, დარგობრივ-კვლევითი ინსტიტუტების ბიბლიოთეკები და ა.შ.). საჯარო (მუნიციპალიტეტის მთავარი ბიბლიოთეკები) ფასიანი მომსახურების ფორმებიდან იყენებენ მკითხველთა რეგისტრაციის ფორმას (თბილისის საქალაქო ბიბლიოთეკები, ქუთაისის, რუსთავის, ზუგდიდის, ბათუმისა და სხვ. უნივერსალური ფონდების მფლობელი ბიბლიოთეკები). ფასიანი მომსახურების ფორმები მინიმალური ჩამონათვალით შეუძლიათ განახორციელონ აღნიშნულმა ბიბლიოთეკებმა იმ შემთხვევაში, თუ ისინი გააუმჯობესებენ მკითხველთა მომსახურების ხარისხს, რაც პირდაპირ უკავშირდება საბიბლიოოთეკო ტექნოლოგიების დანერგვას.

საჯარო და საუწყებო ბიბლიოთეკებში მარკეტინგული ფორმების შემოღება ნებადართული უნდა იქნეს ბიბლიოთეკების დამფუძნებლებისა და მუნიციპალიტეტების გამგეობის მიერ.

საბიბლიოთეკო მარკეტინგის ფორმები, მეთოდები, საშუალებები წარმატებით გამოიყენება იმ ბიბლიოთეკებში, სადაც ძირითადად ავტომატიზებულია საბიბლიოთეკო პროცესები, ამაღლებულია მკითხველთა მომსახურების ხარისხი და ოპერატიულად წარმოებს საბიბლიოთეკო დოკუმენტებზე ხელმისაწვდომობის ოპერაციები.

## საბიბლიოთეკო რეკლამის თავისებურებანი

ბიბლიოთეკის სარეკლამო საშუალებების მიზანია პოტენციური მომხმარებლის მოზიდვა. მომხმარებელს უპირველეს ყოვლისა უნდა მოეწონოს ვიზუალურად, რეკლამა. სარეკლამო ამოცანების შესრულებისათვის საჭიროა:

- ინფორმირება;
- დარწმუნება;
- შეხსენება.

სარეკლამო პრაქტიკაში მნიშვნელოვან როლს თამაშობს მოტივაციის თეორია. უფრო მეტად შედეგიანია ერთი რომელიმე სწორად შერჩეული მოტივი, თუ რატომ უნდა გახდე ამა თუ იმ პროდუქტის მფლობელი. მოტივი უნდა იყოს უნიკალური უმრავლესობისათვის გასაგები და ახალი.

რეკლამის ფუნქციები საბიბლიოთეკო მმართველობაში მრავალ-მხრივია. მათ შორის აღსანიშნავია:

1. საბიბლიოთეკო მომსახურების ახალი ფორმებისა და მეთოდების პოპულარიზაცია.
2. ბიბლიოთეკაში სეზონური დასტრების დაწევა.
3. კონკურენტი ბიბლიოთეკებისადმი წინააღმდეგობის გაწევა; დასაბუთება იმისა, თუ რატომ უნდა შეიძინო ესა თუ ის პროდუქტი.

სარეკლამო ბიზნესის ცნობილი სპეციალისტი დ. ოგილევი, უდიდეს მნიშვნელობას აძლევს რეკლამის ტექსტს, თითოეულმა

პოტენციურმა მომხმარებელმა უნდა იგრძნოს, რომ მიმართვა მას ეპუთვნის. ტექსტი უნდა იყოს ლაკონური და გასაგები ენით წარმოდგენილი. ვიზუალურად იქმნება შთაბეჭდილება, რომ ბიბლიოთეკას აქვს შესაძლებლობა მკითხველისათვის საინტერესო ცნობები განათავსოს. რეკლამის ზემოქმედება ძლიერდება, თუ ტექსტში ჩატარა „ლექსები“. მაგ. „წიგნები და კომფორტი“, წერიგი და სილამაზე“.

ფერადი ილუსტრაციები აქტიურად გამოიყენება რეკლამაში, რადგან ფსიქოლოგები თვლიან, რომ ფერებთან დამოკიდებულება არის ერთ-ერთი მახასიათებელი პიროვნებისათვის. ის დიდი ეფექტურობით გამოირჩევა.

არსებით როლს კარგი რეკლამის შედგენაში ასრულებს სარეკლამო სლოგანი (თვალშისაცემი დევიზი და დამაჯერებელი მოწოდება), რომელიც ღრმად რჩება მეხსიერებას. მაგ.:

სოციალური – „ყოველი სარგებლობს ბიბლიოთეკით“.

პრესტიული – „ყველა წარმატებული ადამიანი ბიბლიოთეკით სარგებლობს“.

ვრცელმიმართულებიანი – „დღეს ვერავინ გაუძლებს კონკურენციას ბიბლიოთეკის გარეშე“.

სახუმარო – „გამოიყენე ბიბლიოთეკა გართობისა და დასვენებისათვის“.

„ცოდნა – ძალაა“.

რეკლამისათვის მთავარია – ინფორმაციის უტყუარობა. ის არ უნდა სცდებოდეს რეალობას, შემდეგ ადამიანის გადარწმუნება გაცილებით რთულია.

ბიბლიოთეკის ვიტრინა – ეს შეიძლება იყოს შენობის შიგნით, ან გვერდით, ან საზოგადოებრივი თავშეეყრის ადგილებში. ასეთი ვიტრინის თემატიკა შეიძლება იყოს საერთოსაბიბლიოთეკო (მთლიანი ბიბლიოთეკის) და სპეციალური (საიუბილეო) საზოგადოებისათვის აქტუალურ პრობლემებზე. და. სხვა. ვიტრინის გაფორმებისათვის საჭიროა განსაზღვრული მხატვრული გემოვნება და ფანტაზია. გარკვეული თემატიკის გასაშუქებლად მიზანშეწონილია ყველაზე აქტუალური წიგნების გამოყენება ლამაზი გაფორმებული ყდით. წარმოდგენილი მასალები უნდა იყოს ორიგინალში და არა ბუტაფორული, რადგან ადამიანს უქრება ინტერესი. ვიტრინის ყოველი კუთხის შევსება არ არის რეკომენდებული, რადგან არღვევს კომპოზიციას. აგრეთვე გასათვალისწინებელია, თითოეული ბიბლიოთეკის ინდივიდუალობა, რომ ყველა

ბიბლიოთეკას ერთნაირი რეკლამა, სტენდი და ვიტრინა არ ჰქონდეს, როგორც საბჭოთა დროს იყო. თითოეულ ბიბლიოთეკას თავისი მუშაობის საფირმო სტილი უნდა ქონდეს საყოველთაო საბიბლიოთეკო ნორმების გათვალიწინებით.

საზოგადოებასთან ურთიერთობის „პაბლიკ რილეიშნზ“ ერთ-ერთი ფორმაა ეგრეთწოდებული „ფანდრეიზინგი“. რომელიც ნიშნავს ბიბლიოთეკის მეგობრებს, მომხრეებს, ინვესტორებს, პარტნიორებს, ბიბლიოთეკაში სოციალური მისიის განმხორციელებს. ეს ფორმა ბიბლიოთეკას აძლევს შანსს, ლოგიკურად და არგუმენტირებულად წარუდგინოს ინვესტორს, ბიბლიოთეკაში შექმნილი მდგრადარეობა, რომელიც უტყუარი ფაქტების საფუძველზე იქნება წარდგენილი. ეს უკანასკნელი კი გაუწევს მას მატერიალურ დახმარებას.

ეფროპაში „ფანდრეიზინგი“ დიდი ხანია არსებობს. იმისათვის, რომ ეს ფორმა ეფუჩტური იყოს ბიბლიოთეკის სპეციალისტები უნდა ფლობდნენ მარკეტინგის თეორიულ და პრაქტიკულ არსეს. წინასწარ უნდა ჰქონდეთ შედგენილი სამოქმედო გეგმა, შესაძლო დადებითი და უარყოფითი შედეგების გათვალისწინებით. პირობითად გეგმა შეიძლება ასეთი იყოს:

- დასახული ამოცანა;
- ბიბლიოთეკის შიდა და გარე ფაქტორების ანალიზი;
- ბიბლიოთეკისათვის საჭირო თანხის განსაზღვრა;
- პოტენციური დონორების იდენტიფიკაცია;
- ოპტიმალური მეთოდის შერჩევა, დონორზე ზემოქმედებისათვის;
- შემოწირულობა – სპონსორისაგან განსხვავებით, არ ავალიდურებს მას ფინანსურ მხარდაჭერას (გარდა განსაკუთრებული შემოხვევებისა). შემოწირულობის მოტივი განისაზღვრება პუმანიტარული ასპექტებით;
- მისიონერობა;
- სოციალური პასუხისმგებლობა ბიბლიოთეკის, როგორც საყოველთაოდ ხელმისაწვდომის, საგანმანათლებლო, საინფორმაციო და კულტურული ცენტრის მიმართ;
- საკუთარი წვლილი შეიტანონ კულტურისა და განათლების განვითარების სფეროში და ამით მიიღონ მორალური დაკმაყოფილება (მეცენატობა).

ბოლო დროს საბიბლიოოთეკო-საინფორმაციო სფეროში ფართო გავრცელება პპოვა გრანტმა – როგორც რესურსები (ფინანსურა) მხარდაჭერამ კონკრეტული პირებისადმი, პროგრამებისადმი, მიმართულებებისადმი, საერთაშორისო-კუმანიტარული ფონდებისა და ორგანიზაციების მიერ. ამ კონტექსტში განსაკუთრეულ აქტუალური საკითხების გაშუქება, გრანტის მოპოვების მყარი გარანტიით.

რაც შეეხება სპონსორს – ეს განიხილება როგორც, ბიბლიოოთეკისათვის დახმარების გაწევა პრაგმატული პირობების გათვალიწინებით, რომელიც სიტუაციურ ხასიათს ატარებს. მაგალითად:

- დამატებითი რეკლამა;
- საზოგადოებაში პოზიტიური რეპუტაციის შექმნა;
- სპონსორის ფინანსური მხარის დემონსტრირება;
- სპონსორისათვის წინასწარ გათვლილი საგადასახადო ამინისტრის მოპოვება.

ბიბლიოოთეკის მიერ შემოწირულობებისა და დახმარების მოპოვების მოზიდვის მთავარი პირობა არის: ბიბლიოოთეკის სამეცნიერო და დადებითად განწყობილი საზოგადოების შემოკრება, ურთიერთობა არაკომერციული დაინტერესებით.

უსასყიდლოდ მათოვის ღონისძიების ჩატარება, ბიბლიოოთეკის საინფორმაციო, საშუალებების გამოყენება ქველმოქმედობა გვარუბის გაშუქებისათვის. სამადლობელი წერილების გაგზავნა პრესით, რადიო ტელევიზიის საშუალებით, ბიბლიოოთეკის ქველმოქმედთა ფოტო-სტენდის მოწყობა ბიბლიოოთეკაში. მათოვის საპატიო მკონფერენციების, წოდების მინიჭება. სასაჩუქრე წიგნზე მათოვის სპეციალური სახელობითი ექსლიბრისის (ნიშნის) მინიჭება და სხვ. თანამედროვე პირობებში არსებობს ბიბლიოოთეკის რეკლამის სხვადასხვა საშუალებები. ამ მხრივ ტრადიციულ ფორმებთან ერთად წარმატებით გამოიყენება ელექტრონული საშუალებები. უნივერსალური სამეცნიერო ბიბლიოოთეკები თავიანთი რესურსებისა და მომსახურების ფორმების შესახებ ინფორმაციას ათავსებენ ვებ-გვერდებზე; ბიბლიოოთეკის შესახებ ინფორმაციები გადაიცემა ტელევიზიით. ბიბლიოოთეკების შიდა სარეკლამო ფორმებიდან მიმართავენ თვალსაჩინო ფორმებს. როგორიცაა ბიბლიოოთეკის სტრუქტურის სქემა, მომსახურების ფორმები, ინფორმაციები ბიბლიოოთეკის საცნობარო აპარატის გამოყენების შესახებ, ბიბლიოოთეკაში ჩატარებული სხვადასხვა სახის ღონისძიებათა

ფოტომასალების გამოფენები, მკითხველთა შთაბეჭდილებები საბიბლიოოთეკო მომსახურების შესახებ, ადგილობრივი გაზეთებისა და სხვა სახის ბეჭდური პროდუქციის საშუალებებით ბიბლიოთეკების საქმიანობის პოპულარიზაცია. ბევრი საჯარო ბიბლიოთეკები ჩატარებული ღონისძიებების შესახებ წინასწარ ბეჭდავს მოსაწვევებს, გზამკელევებს, ბუკლეტებს, რომელთა საშუალებით მკითხველი ეცნობა ბიბლიოოთეკის შესაძლებლობებს, საბიბლიოოთეკო დოკუმენტებით სარგებლობის ფორმებსა და წესებს. ბიბლიოოთეკის რეკლამა ხელს უწყობს ამ დაწესებულების პოპულარიზაციას, მისი ავტორიტეტის ამაღლებას

### **გამოყენებული ლიტერატურა:**

1. იოსავა თ. საბიბლიოოთეკო მარკეტინგი//საქართველოს ბიბლიოთეკა, - 2001 - №2. – გვ. 33-35.
- 2 კულტურის პროგრამები ბიბლიოოთეკებისათვის/შემდგ. დებორა ა. რობერტსონი; მთარგმნ. მაია სიმონიშვილი. რედ. ლეილა ზამბანიძე. საქ. საბიბლიოოთეკო ახოციაცია. თბ. - 2010 – 135 გვ.
3. Инициативная деятельность библиотеки платная интеллектуальная Продукция.. Науч.-практ. Пособие./Сост. С. Д. Колегаева РОС. Госю Б-каю-М. 1999 - 262 с.
4. В. К. Клюев, Е. М. Ястребова Маркетинговая Ориентация библиотечно-информационной Деятельности (Маркетинг в системе управления библиотекой) - M; 1999. - 142с.

